

Հայկական գիտահետազոտական հանգույց Armenian Research & Academic Repository



Սույն աշխատանքն արտոնագրված է «Մտեղծագործական համայնքներ
ոչ առևտրային իրավասություն 3.0» արտոնագրով

**This work is licensed under a Creative Commons Attribution-NonCommercial
3.0 Unported (CC BY-NC 3.0) license.**

Դու կարող ես.

պատճենել և տարածել նյութը ցանկացած ձևաչափով կամ կրիչով
ձևափոխել կամ օգտագործել առկա նյութը ստեղծելու համար նորը

You are free to:

Share — copy and redistribute the material in any medium or format

Adapt — remix, transform, and build upon the material

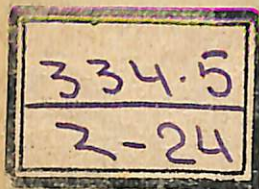
26012

Թ Ե Զ Ի Մ Ն Ե Ր

ՀԱՅԿԱՌՈՊԻ ԼԻԱԶՈՐԱԿԱՆ III ՀԱՄԱԳՈՒՄԱՐԻ ԱՌԹԻՎ

ՄՊԱՌՈՂԱԿԱՆ ԿՈՈՊԵՐԱՑԻԱՅԻ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՉԱԿԱՆ ԱՇԽԱՏԱՆԲՆԵՐԻ ՀԵՐԹԱԿԱՆ ԽՆԴԻՐՆԵՐԸ

1. ՄՊԱՌԿՈՈՊԵՐԱՑԻԱՅԻ ՑԱՆՑԻ ՆՈՐՄԱԼԻԶԱՑԻԱՅԻ
ՄԱՍԻՆ
2. ԶԲԱՎՈՐ ԳՅՈՒՂԱՑԻՈՒԹՅԱՆ ԿՈՈՊԵՐԱՑՄԱՆ ՄԱՍԻՆ



ՀՐԱՏԱՐԱԿՈՒԹՅՈՒՆ ՀԱՅԿԱՌՈՊԻ

ՄՊԱՌՈՂԱԿԱՆ ԿՈՈՊԵՐԱՑԻԱՅԻ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՋԱԿԱՆ
ԱՇԽԱՏԱՆՔՆԵՐԻ ՀԵՐԹԱԿԱՆ ԽՆԴԻՐՆԵՐԻ ՄԱՍԻՆ

1.

Սպառողական ցանցի անդադար և արագ աճումն ու լայնացումը, յերկրի տնտեսության մեջ սպառկողության շղթայի դերի ուժեղանալը և նրա շրջանառությունների անընդհատ աճումը իրենցով պայմանավորում են նաև կազմակերպչական աշխատանքների և այդ աշխատանքները կատարող ապագարու-տի համապատասխան աճումը: Մեր ունեցած մի շարք նվա-ճումների հետ՝ մենք ունենք բազմաթիվ թերություններ, վո-րոնք վերացումը Հայկուպի լիազորների նախկին ժողովից հետո չեղել և մեր աշխատանքների և ուշադրություն կենտ-րոնը:

Սակայն բնորոշ է այն, վոր լիազմրների 2-րդ ժողովի կողմից հաստատված կազմակերպչական գործնելույթյան ծրագրերի իրականացումը Հայկոսպի Կազմ-Բաժնի ուժերից վեբ չեղավ: Թեպետև այդ ծրագրերը ինքն ըստ ինքյան շատ համեստ երև ընդգրկել է միայն անհրաժեշտ աշխատանքների ամենափոքր մասը, բայց և այնպես այդ ծրագրերը ամբողջովին չի իրագործվել Կազմ-Բաժնի կողմից՝ վորովհետև վերջինիս տալստաբաթի աճումը յետ և մնացել է կյանքի առաջադրած խնդիրների աճման թափից և կազմակերպչական տալստաբաթը լրացրվել է ավելի դանդաղ քան յենթադրվում էր: Յեղ չեթի ծրագրերը նրա վորոշ մասով չի իրականացվել՝ այդ նաև

աջն պատճառով, վոր Համագումարի կողմից հաստատված ծրագիրը հաշվի չե առել աշխատող ապագարատի ավելի ուժեղ կազմը և, համենայն դեպս՝ չէր նախատեսել ցանցի աճման այդպիսի բուռն թափ:

2.

Ահա թե ինչու՝ անցյալ տարվա այդ փորձի հիման վրա, մեր կազմակերպչական գործնելությունների ծրագիրը մենք շեղեցինք և հիմններ մեր կարելիությունների ու իրական հնարավորությունների վրա՝ հաշվի առնելով մեր աշխատող ապագարատը, նրա քանակական ու վորակական կազմով:

Բայց արձանագրելով այդ յեղևու դրությունները՝ լիազորները ժողովը պիտի մատնանշի, վոր կազմակերպչական անելիքների աճումը պահանջում է մեծ ուշադրություն դարձնել նրանց վրա և ձեռնարկել համապատասխան միջոցներ՝ կոոպերացիայի կազմակերպչական ապագարատը ուժեղացնելու և նրա աշխատանքի վորակը բարձրացնելու համար:

3.

Առաջին հերթին Համագումարը պետք է մատնանշի ծրագրային աշխատանքի խորացման անհրաժեշտությունը վրա՝ թե Հայկոպի և թե սկզբնական ցանցի մեջ:

Հայկոպն արդեն վճռականապես անցել է ծրագրային աշխատանքների, բայց վերջինս ամբողջովին կիրառործովի այն ժամանակ, յերբ սպառկոոպերացիայի ամբողջ սիստեման կաշխատի միասնական, որինակելի մի ծրագրով և չեքը Հայկոպը հաշվի կառնի ու կը միացնի ամբողջ ցանցի ծրագրները իրենի հետ: Այդ կլինի ամենից հաստատուն գրավականը՝ թե ցանցի ամբողջացման և թե Հայկոպի ու ամբողջ սիստեմայի ամբարցման:

Ահա թե ինչու՝ Հայկոպը իր առաջիկա գործնելու-

թյան մեջ հատուկ ուշք պիտի դարձնի Պլանային Բյուրոյի ու Կազմահրահանգչական Բաժնի աշխատանքներն ուժեղացնելու վրա, իսկ Կազմակերպչական Բաժինը իր հերթին պիտի ուժեղացնի յուր աշխատանքային կապը Հայկոպի Առևտրական Բաժնի հետ՝ ձեռք առնելով մի շարք միջոցներ—պետարդյունաբերությունից ապրանքների վորակն ուսումնասիրելու և այդ վորակի լավացման համար տարվող աշխատանքների նյութեր հավաքելու նպատակով:

Համագումարը պիտի առաջարկի Կազմարահանգչական Բաժնին իր աշխատանքների ծրագրի մեջ մտցնել հետևյալ կոնկրետ խնդիրները՝

ա) մշակել մեր ցանցի պահանջներին համապատասխանող որևիպեկի տնտեսութիւնաստական ծրագիր,

բ) մշակել գյուղական սպառողական ընկերությունների կազմակերպչական և կուլտուր-կրթական աշխատանքների ծրագիր (թե բազմախանութների և թե միախանութների համար):

Այդ աշխատանքը պիտի վերջացնել նոր տնտեսական տարվա սկզբին և նախորդք պետք է ուղարկել տեղերին:

4.

Հայկոպի Խորհրդի և Լիազորների Ժողովի նախկին վորողումները իրագործելու և ցանցի հետագա շինարարական աշխատանքների մեջ պարզություն մտցնելու նպատակով՝ ինչպես նաև ցանցի տարերային և չըծրագրված աճման ու «վայրենի» կոոպերատիվների առաջացման դեմ պայքարելու համար՝ Հայկոպը վերջնականապես պետք է անցնի գոյություն ունեցող ցանցի նորմալիզացիայի ու աղյուսալիզացիայի գործին և բացվելիք սպառողական ընկերությունների համար պետք է կազմի բարտեղի նախագիծ:

Այդ աշխատանքները հիմք պետք է ունենան այն սկզբ-

բունքները, վորոնք մշակված են Համաժողովենական առաջին Կազմակերպչական Պորհրդակցութեան կողմից և մասնում են այս բանաձևին կցված թեղխներին մեջ «սպառողական կոոպերատիվ ցանցի նորմալիզացիայի մասին»:

Բոլոր «վայրենի» կոոպերատիվները պետք է շտապ կարգով ուսումնասիրվեն և նրանցից ավելի առողջները մըտքորդեն մեր օրստեմայի մեջ, իսկ կեղծ կոոպերատիվները պետք է անհապաղ կազմալուծվեն:

Առանձնապես ուժեղ պայքար պետք է տանել շրջանա-
● լին տխրի բազմախանութներում նկատվող բաժանմունքներին ցանցի անոխտեմ ու չընթացված աճման դեմ, քանի վոր վերջին յերևույթը անբարեխափա կերպով է անդրադառնում բայանցող կոոպերատիվներին ֆինանսական դրութեան վրա, խառնում է կոոպերատիվ սխտեմայի վարկավորման ծրագիրները, դանդաղեցնում է ապրանքաշրջանառութիւնը: Այդ ձեռնարկներն ու բաժանմունքները մասամբ կառուցվում են անտեսապես չուսումնասիրված և խախտու հիմքերի վրա՝ խանգարելով Հայկոոպի ամբողջ աշխատանքին, վորը ուղղված է նորմալ ցանց կառուցանելու գործին:

Համագումարը պիտի հաստատի, վորպես պարտադիր կանոն, վոր վոչ մի խանութ, վոչ մի նոր ձեռնակ չի կարող բացվիլ ու գործել՝ առանց տվյալ կոոպերատիվի ընդհանուր կամ Լիադրական Ժողովի վորոշման ու Հայկոոպի հաստատման (յեթե խանութը կամ ձեռնարկը բացվում է տվյալ կո-
ոպերատիվի կենտրոնից դուրս):

5.

Բացի Հայկոոպի այդ հիմնական խնդրից՝ ծրագրային աշխատանքի անցնելու նկատմամբ, շատ անհրաժեշտ է ուժեղացնել հրահանգչական ոգնութիւնը սկզբնական կոոպերատիվ ցանցին: Պարտադիր վերաքննութեան ղեկընտը առաջի-

կայում պիտի կիրառվի ամբողջութեամբ: Բացի պարտադիր վերաքննութիւններէից՝ Հայկոոպի հրահանգչները կամ այլ ներկայացուցիչները անպայման պետք է այցելին ամեն մի կոոպերատիվ տարեկան առնվազն յերկու անգամ: Բացառիկ զեպքերում՝ յերբ այս իրաւանայնել անհնարին է, սպառողական կոոպերատիվներին ներկայացուցիչները պիտի հրավիրվեն կենտրոնում՝ համապատասխան զեկուցումներ տալու համար:

Կազմ-Բաժնի աշխատանքների ծրագրի այն մասը, վոր վերաբերվում է Հայկոոպի Վարչութեանը, կամ Կազմ-Կոլլեգիայի մեջ սպառողական կոոպերատիվներին զեկուցումները գնելուն և կամ Հայկոոպի Վարչութեան անդամների ու պատասխանատու աշխատակիցների տեղերն այցելելուն, պետք է ճիշտ կերպով իրագործվի:

Համագումարը այս աշխատանքների անհղի կիրառման հսկողութիւնը պիտի հանձնարարի Հայկոոպի Պորհրդին, իսկ Կազմակերպչական Բաժնի պետք է պարբերաբար հաշիվ տա Պորհրդին ցանցի մեջ տարած աշխատանքների մասին:

6.

Բացի այդ՝ Հայկոոպի կազմակերպչական բաժինը պետք է մշակի սկզբնական ցանցին մշտական ինֆորմացիա տալու կարգը թե ընդհանուր անտեսական կոնյուկտուրայի մասին թե կոոպերացիայի, — մասնավորապես սպառողականին, դրութեան ու զարգացման մասին: Սկզբնական ցանցը պիտի տեղյակ լինի Հայկոոպի ընդհանուր և հատկապես առևտրական գործունեւութեանը, տեղերը շարունակ պիտի ստանան Հայկոոպից կոնյուկտուրային զեկուցումներ, բյուլետեններ, ցուցակներ, քննարկ պրեյս-կուրանտներ և հաշիվատու զեկուցումներ:

Հայկոոպի Վարչութեան և Կոոպերատիվ Պորհրդի կա-

բեռն վորոշումները, այլև Հայկոսպի խորհրդի բոլոր վորոշումները պետք է հաղորդվեն սկզբնական կոոպերատիվ ցանցին:

7.

Հատուկ ուշադրություն պետք է դարձնել վատնումներին և յուրացումներին դեմ տարվող պայքարի վրա: Միջկոոպերատիվ կենտրոնական խորհրդի այս մասին առաջարկած միջոցները պետք է լիովին ուղտագործվեն այդ պայքարի ընթացքում: Բայց կոոպերատիվ այդ թերություններին և հաշվապահական խառնաշփոթություններին վերջ տալու համար՝ մի շարք հերթական դասընթացների միջոցով նոր հաշվապահներ և առևտրականներ պատրաստելու կարելիությունները բացակայությունը պետք է ստիպի Հայկոսպին մտածել ցանցի աշխատավորների վերապատրաստման մասին, այլև մի շարք ուրիշ միջոցներ մասին, բարձրացնելով կոոպերատիվ աշխատողների վորակը և սովորեցնելով ներկայումս անույժ վերաքննիչ հանձնաժողովներին՝ վերաքննական գործին խառնաշփոթի և վերաստուգիչ հանձնաժողովների պատկերացման մեջ այժմ վորոշ չափով բեկումն է նկատվում, բայց դեռևս չունենք նրանց ակտիվությունը, վորովհետև նրանք միանգամայն անձանութ են գործին:

Այս բոլորից բխում է, վոր հաշվապահական ապագաբառի հետագա կանոնավորումը, հաշվետարների վերապատրաստումը, վերաքննիչ հանձնաժողովներին քննական գործին ծանոթացնելն ու խառնութային հանձնաժողովներից կոնտրոլային մարմիններ ու ինքնագործունյա փայտաբերեք պատրաստելը պետք է Հայկոսպի և իր հետագա աշխատանքների հողատարության կենտրոնը լինեն:

8.

Հենց այժմ, ինչպես վոչ մի ժամանակ, զգացվում է

փայտերով ակտիվ ու ինքնագործ մասնակցություն անհրաժեշտությունը ցանցի կոոպերատիվ շինարարության մեջ:

Անպայման ուրախալի յե այն հանգամանքը, վոր այժմ նրա մեջ կոոպերացված են 50 հազարից ավելի քաղաքացիներ և վոր այդ կոոպերացումը անընդհատ ու հաջող կերպով շարունակվում է, սակայն այդ կոոպերացված մասսան շատ քիչ է տարբերվում չըկոոպերացվածից—յեթև չը հաշվենք այն, վոր նա մտցրել է վոչ լրիվ փայեր—վորովհետև այդ մասսան իր ճնշող մեծամասնությամբ վոչ միայն իր կոոպերատիվ գործի մեջ չի արտահայտում ակտիվ մասնակցություն, այլև չունի ամենատարրական գաղափարը՝ կոոպերացիայի իսկական էությունը և խնդիրների մասին:

Մոտակա տարիներին ընթացքում փայտերի ակտիվացումը Հայկոսպի առաջնակարգ ու կարևոր խնդիրն է հանդիսանում, վորին պետք է ձեռնարկել շուտափույթ և ուժեղ կերպով: Դրան մենք կը համենք Հայկոսպի և ցանցի կոոպերատիվ-կրթական գործի ուժեղացման միջոցով և, մյուս կողմից, տանելով կադմակերպչական աշխատանք՝ ըստպատ. ցանցի փայտերով առաջ ունեցած հաշվետվության կարգապահությունն ուժեղացնելու վերաբերմամբ:

Հերթական ժողովները Հայկոսպի կողմից պետք է կարգավորվեն ըստ որացույցի, նրանց պետք է հաճախացնել ու տալ կոոպերատիվ-կրթական խորը բովանդակություն և կոոպերատիվ վարչությունների կողմից այդ հերթական ժողովները հրավիրելու վերաբերմամբ յեղած ամեն մի թեքում պետք է կարգապահորեն հետապնդվի Հայկոսպի կողմից:

9.

Փայտերերի ակտիվացման մեծ գործի մեջ վոչ մի կերպ չըպետք է մոռացվի կնոջ դերը, կնոջը կոոպերացիայի շարքերը քաշելը և նրա մեջ ակտիվ աշխատանքներ

տալը պետք է համարվի մեր կուլտուրականության ամենա-
պարզ չափանիշը: Նույն չափով Հայկոպը պետք է հոգա-
լենք խոստացրած կոոպերացիայի մեջ բաշխում և նրա շար-
քերից գյուղի կոոպերատիվ աշխատակիցներ պատրաստելու
հարցի մասին:

10.

Այս հարցերի հետ միասին՝ մեծ չափով պետք է կա-
տարվեն աշխատանքներ չքավոր գյուղացիների կոոպերաց-
ման նույնպես և սպառ. ընկերություններին կից միջակ և
չքավոր գյուղացիներից կազմակերպելու համար, ամուր մի-
ջուկ, վորը պետք է հակադրվի կուլակին, վորը ձգտում է
վարձական կոնտրոլային մարմիններին միջոցով գյուղի կո-
ոպերացիայում ղեկավար ղերքեր գրավել:

Այդ կարևոր խնդրի վրա պետք է հրավերել բոլոր
կուսակցական, արհեստակցական և գյուղի խորհրդային հա-
սարակական հիմնարկների և հատկապես ՓՈԿ-երի ուշա-
դրությունը, վորոնք բացի կազմակերպչական ոգնությունից
ցույց են տալիս նաև նյութական խոշոր ոգնություն:

Հայկոպի Կազմ-Բաժնի կողմից չքավոր գյուղացիներ-
ի կոոպերացման մասին առաջարկված թեզիսների հիման
վրա, այսուհետև ամբողջ ցանցը պետք է տարեկան իր ու-
ղուղից 10 տուկ հատկացնի գյուղի չքավորներին կոոպերաց-
ման համար:

Հաստատելով այդ թեզիսները՝ Լիազորներին ժողովը
պիտի առաջարկի ցանցին անհեղ կերպով ղեկավարվել նը-
րանցով:

11.

Ինչպես ներկա, այնպես և հետագա տարիները պետք
է մասնաճյւղին վորպես կոոպերատիվ սիստեմայի մշտական

անցման շրջանը «բազաքակիրթ կոոպերատորների հասարա-
կակարգի շինարարություն»։ գյուղացիական մասնասների գի-
տակցության մեջ կուլտուրական հեղափոխություն առաջ
բերելու միջոցով՝ կոոպերացիան իր ամբողջ աշխատանքով
ներկայանալով այդ կուլտուրական հեղափոխության ամե-
նամեծ ազդակը և կոոպերատիվ տնտեսավարական ձևերի և
նոր կենցաղի բազմապատկերյալ մասերի տարածողը՝ չի կարող
սահմանափակվել պասսիվ քարոզչի գերով: Նա մեծ չափով
պետք է հոգա կոոպերատիվ գաղափարների քարոզման,
լայն մասսաների միջից կոոպերատիվ անդրագիտությունը
վերացնելու, կոոպերատորներ պատրաստելու և վերապատ-
րաստելու, ինչպես և հրատարակչությունը մեծացնելու և
գյուղին գիրք մատակարարելու խնդիրները:

Իր այդ բոլոր ձեռնարկությունների մեջ կոոպերա-
ցիան պաշտպան և ոգնություն կզտնի կուսակցությունից,
քաղաքական մարմիններից, արմիություններից, վո-
րոնք այդ գործի մեջ ունեն պրակտիկ և մեթոդական մեծ
փորձառություն: Միանգամայն նպատակահարմար ու ան-
հրաժեշտ պետք է համարել կոոպերացիայի կողմից իր աշ-
խատանքները լրիվ կերպով այդ կազմակերպությունների
հետ կապակցելը:

Կոոպերատիվ կրթական գործնելությունից զարգացման
համար անհրաժեշտ են նյութական միջոցներ, վորը կոոպե-
րացիան պետք է ձեռք բերի իր ուրիշ, վոչ արտադրական,
ծախսերի կրճատումից:

Կոոպ. կրթական ծախսերը վոչ մի ղեպերում չի կա-
րելի ընդունել վորպես վոչ արտադրական, յեթե այդ ծախ-
սերն արվում են ռացիոնալ կերպով և ուղղված են բա-
վարարելու կոոպերացիայի իսկական կարիքները:

Այդ ղեպերում նրանք շատ արդյունավետ են:

Միևնի այժմ ոգնություն կատարվում էյին հատկացում-

ներ 10 տոկ. Հափով: Այսուհետև պետք է ղեկավարվել կոոպ-
կրթ. վերաբերմամբ համաժողովենական կոոպլուսավորու-
թյան խնդիրներին նվիրված 2-րդ խորհրդակցության հա-
նած վորոշումներով, վորոնք հաստատվել են Ցենտրոսոյուզի
կողմից: Այդ խորհրդակցության կողմից կոոպ. կրթ. գործի
վերաբերմամբ հաստատված հատկացումների չափը Հայկո-
ոպի լիազորներին Համագումարը պարտադիր պիտի համարի
Հ. Խ. Ս. Հ. սպառցանցի համար:

ՄԱՍԻՆԿԱԿԱՆ ԿՈՈՊԵՐԱՑԻԱՅԻ ՑԱՆՑԻ ՆՈՐՄԱԼԻԶԱՑԻԱՅԻ ՄԱՍԻՆ

1.

Սպառողական կոոպերացիայի գոյություն ունեցող
այժման ցանցը հետևանք է բանվորագյուղացիական լայն
մասսաների ստորձանաբար զարգացող ինքնագործնեյու-
թյան և այն կազմակերպչական ղեկավարություն, վոր տա-
րել է Հ. Խ. Ս. Հ. Սպառկոոպերատիվներին կենտրոն-Հայկոոպը:

Սակայն թե մասսայական ինքնագործությունը ներ-
քերից և թե կենտրոնի ղեկավարությունը վերից ըստ ի-
րենց եյություն հաշվական ժամանակաշրջանում չեն կրել
խիստ ծրագրված բնույթ, այլ ավելի շուտ ունեցել են կազ-
մակերպչական նոր վորոշումների տարրերային բնույթ:

2.

Սակայն սպառողական կոոպերացիայի կազմակերպ-
չական աշխատանքների այս տարրերային բնույթը բոլորու-
մին չի հակասել այդ ապարիզում տարվելիք քաղաքակա-
նության հիմնական այն մոմենտներին, վորոնք թելադրվել
են թե կոոպերատիվ կենտրոնների, թե մեր պետականու-
թյան բարձր մարմինների և թե Կոմունիստական Կուսակ-
ցության կողմից:

3.

Մասնավորապես Հայկոոպի Լիազորների 2-րդ Հա-
մագումարը (1924 թ. հոկտեմբերին) նշել էր կազմակերպ-

շական աշխատանքի պարզ ու վորոշ ուղիներ, վորոնք ընդհանուր առմամբ ամփոփված են համադրման կողմից հաստատված թեղիաների 13-րդ կետում¹⁾:

4.

Հաշվական ժամանակաշրջանում կոոպերատիվ շինարարություն ղեկավարության գործում տանելով վերահիշյալ քաղաքականությունը, Հայկոոպը անխուսափելիորեն պիտի հարմարեցնել յուր կազմակերպչական գործնելությունը մի կողմից առևտրական ու վարկային հնարավորությունների հաճախակի փոխվող կոնյունկտուրայի հետ և մյուս կողմից գյուղացիության գնորդական ունակության հետևանքով զարգացող կոոպերացման պրոցեսի հետ:

5.

Այդ բոլորի հետևանքով Հայաստանի սպառողական կոոպերատիվների սկզբնական ցանցն այժմ իրենից ներ-

¹⁾ Հիշյալ կետը ամբողջովին բերում ենք. «Սկզբնական կոոպերատիվները լինելու յեն բազմախանութային և միախանութային: Տնտեսական խոշոր նշանակություն ունեցող շրջաններում, այլ և գավառական ու գավառակային կենտրոններում բազմախանութ կոոպերատիվը լավագույն հետևանքներ է տալիս: Միաժամանակ շնորհիվ—գյուղացիական Փոխդպրություններին, կոմբինատներին, կոմբինատներին—տեղերում յերևան բերած ինքնագործնելությունը և գյուղական լայն մասսաների աստիճանական մտավոր կոոպերացմանը՝ միախանութ կոոպերատիվներն առանձին շրջաններում ցույց են տալիս վոշ պակաս կենսունակություն. խանգարել այդ ինքնագործնելության ձևավորումներին արհեստական խոշորություններով նպատակահարմար չէ և վոշ էլ կոոպերացման շահերի տեսակետից ոգտակար, ուստի թե բազմախանութ և թե միախանութ կոոպերատիվների ազատ զարգացման համար պիտի ստեղծվեն հավասարաչափ նորմալ պայմաններ»:

կայացնում և կազմակերպչական հետևյալ ձևավորումներին համեմատական կաշունացումը. ա) միախանութ կոոպերատիվներ, վորոնք գտնվում են մի բնակավայրում և ունեն մի կոոպերատիվ կետ, բ) ներքին տիպի բազմախանութ կոոպերատիվներ, վորոնք գործում են մի բնակավայրի մաշտարով և ունեն յերկու կամ ավելի կոոպերատիվ կետեր և գ) շրջանային բազմախանութ կոոպերատիվներ, վորոնք գործում են մի քանի բնակավայրերում և ունեն յերկու կամ ավելի կոոպերատիվ կետեր¹⁾:

6.

Միաժամանակ՝ այդ համեմատար կաշունացած ցանցի մեջ, այլև նրանից անկախ՝ տեղի յե ունենում կազմակերպչական խմորման վորոշ պրոցես, վոր բնորոշվում է հետևյալ մոմենտներով՝

ա) բազմախանութ կոոպերատիվներին մի շարք բաժանումները՝ զարգացնելով տեղական ակտիվությունը, ձգգտում են անկախ կոոպերատիվների վերածվել:

բ) մի շարք թույլ կոոպերատիվներ՝ համոզվելով իրենց տնտեսական և կազմակերպչական անկայունության մեջ, ձգտում են ձուլվել հարևան վորեկ միախանութի կամ բազմախանութի հետ,

և գ) մի շարք գյուղերում ինքնաբերաբար կազմակերպվել են նոր կոոպերատիվներ, վորոնցից վոմանք արդեն տնտեսական գործնելության են անցել՝ առանց իրավական ձևակերպում ստանալու և առանց հաստատվելու կենտրոնում (այսպիսի կոոպերատիվները կոչվում են «վայրենի» կոոպերատիվներ) — իսկ վոմանք համախոսականների, մամուլի

¹⁾ Շրջանային բուր պիտի հասկանալ վոշ վարչական այլ տնտեսական մուրով:

և պատգամավորներն միջոցով ուզում են իրավականորեն
ձևակերպել և ապա գործի անցնել:

7.

Անկախ զրանից՝ հակառակ Հայկոպի բազմաթիվ
նախազգուշացումներին ու շրջաբերականներին, կոռուպցի-
աիվների սկզբնական ցանցի առանձին միավորներ շարու-
նակում են ցրել իրենց սուղ միջոցները նորանոր բաժան-
մունքների ու ձեռնարկների մեջ, չըծրագրված կերպով լայ-
նացնելով իրենց գործունեությունը շրջանը, մինչդեռ՝ ընդ-
հակառակը՝ շատ քիչ կոռուպցիոնիստներ ճիշտ քաղաքակա-
նություն տանելով կարողացել են սեղմել իրենց ցանցը, հը-
րաժարվելով մասնավորապես սպառնալից ապագայի վոչ ձե-
ռնառու արտադրական և արդյունաբերական ձեռնարկներից:

8.

Կոռուպցիոնիստները ցանցի վերը նկարագրած դրությունը
աչլի նրա մեջ տեղի ունեցող խմորումները Հայկոպի
Կազմ-Բաժնին և տեղերի ակտիվ աշխատողներին առաջա-
դրում են ցանցի նորմալիզացիայի խնդիրը և հրամայա-
կանորեն պահանջում են նրա լուծումը՝ կոռուպցիոնիստների հե-
տագա շինարարության խորացման, առողջացման ու կալու-
նացման մտքով: Կազմակերպչական առաջիկա աշխատանք-
ներն այնպես պիտի տանել, վոր մեր շինարարությանը բո-
լաշատանքների բնույթ, այլ կրեն պլանաչափ, վերից մինչև
ներքև և ներքևից մինչև վերև խիստ ծրագրված ու գիտակ-
ցված հասարակական տնտեսական շինարարության բնույթ՝
հիմնված մասսաների ակտիվ խնդրագործնականության վրա:

9.

Ինչ պիտի հասկանալ ցանցի նորմալիզացիա ասե-
լով: Այս նշանակում է՝ կոռուպցիոնիստների շինարարության կազ-
մակերպչական աշխատանքները իրականորեն հարմարեցնել
Հ. Խ. Ս. Հ.-ի զանազան շրջանների տնտեսական, կազմա-
կերպչական, կուլտուրական ու կենցաղային պայմաններին՝
նպատակ ունենալով կոռուպցիոնիստների շինարարության տարբային
ծավալմանը վճռականորեն վերջ տալ մի շարք վերակազ-
մումների ու կազմակերպչական աշխատանքների միջոցով:
Ինքնին հասկանալի չե, վոր այդ աշխատանքները խստորեն
գեղեկավարվելու չեն կենտրոնից:

10.

Ցանցի նորմալիզացիայի աշխատանքների մանրամաս-
նություններին անցնելով՝ հենց այժմ պիտի վորոշել այդ
աշխատանքների բովանդակությունը:

ա) գոյություն ունեցող բազմախառնությունների ներսում
առանձին բաժանմունքների անջատման ու անկախ կոռուպ-
ցիոնիստների կազմակերպման խնդիրը Հայկոպի Կազմ-Բաժնի
հանգչական բաժնին առաջադրում են լուրջ ուսումնասի-
րության միջոցով պարզել այդ անջատման կազմակերպչա-
կան ու տնտեսական նպատակահարմարությունը և միայն
վերջին դեպքում տանել համապատասխան վերակազմու-
թյան ու կազմակերպչական աշխատանք, ըստ վորում ու-
սումնասիրության հետևանքով չեղան քերական բերված հիմնարկոտ
կոռուպցիոնիստների կամ բաժանմունքների լուծաբքի առաջ
Հայկոպի Կազմ-Բաժնի հանգչական Բաժնի չպիտի կանգ
առնել,

բ) միաժամանակ գոյություն ունեցող «վայրենի» կո-
ռուպցիոնիստների գոյությունը համարելով հասարակական տե-

սակետից անհանդուրժելի և ի նկատի առնելով, վոր այդ կոոպերատիվներէից շատերը ջղախնայեալ են կոոպերատիվ շուկան, հաճախ վարկաբեկում են կոոպերացիայի գաղափարը, թյուրիմացութեան մեջ են գցում Ֆին-հարկային մարմիններին, ոգտվելով կոոպերացիային տրված արտոնութեաններէից և, վերջապես, ծածկվելով կոոպերատիվ անվամբ՝ հաճախ պետական ու հասարակական կազմակերպութեաններէից վարկեր են ստանում—Հայկոոպի Կազմ-Բաժինը ծրագրային աշխատանք պիտի համարի նրանց լուրջ ուսումնասիրութեանը, վորի հետեանքով այդ «վարենի» կոոպերատիվները, որինական ձևակերպում պիտի ստանան կամ լուծարելի յենթարկվին որենքով նախատեսված հիմունքներով:

11.

Ինքն ըստ ինքեան հասկանալի չէ, վոր վերոնշեյալ բոլոր աշխատանքները Հայկոոպի Կազմահրահանգչական Բաժինը տանելու չէ կոոպերատիվ ցանցի ակտիվ ուժերի մասնակցութեամբ և հաստատական շահադրդոված մարմիններին անհրաժեշտ աջակցութեամբ: Միաժամանակ պետք է այդ աշխատանքներին ընթացքին տեղակ պահել կոոպերացված մասսաները, վերջինների ընդհանուր ժողովներում հաճախակի անցկացնելով զեկուցումներ:

12.

Ընդգծելով կոոպերատիվ աշխատանքներին բովանդակութեան գլխավոր մոմենտները և տեղերի ակտիվ մասնակցութեան անհրաժեշտութեանը, Հայկոոպի Կազմահրահանգչական Բաժինը և տեղերի կոոպերատիվ աշխատողները այժմից իսկ պիտի կոոպերատիվ շինարարութեան ընթացիկ

աշխատանքներին մեջ դնեն վորոշ սկզբունքներ, վորոնք նախորդում են Հ. Ու. Ս. Հ. սպառնալից կոոպերատիվ ցանցի վերջնական կայունացման ու կազմակերպչական ձեռնարկներին:

13.

Կոոպերատիվ քաղաքականութեան նպատակահարմար կիրառումը պահանջում է ամրացնել միախառնութիւնը տեղի տնտեսական կազմակերպչական գործնելիութեանը՝ վորոշ շրջանակներին մեջ կառնադնելու համար այսորով շրջանային տնտեսական կազմակերպչականութեանը: Սակայն կարևոր է առանձին-առանձին գնահատական տալ այդ յերեք տիպի սպառնալից ընկերութեաններին և վորոշել այն բոլոր նախապայմանները, վորոնք անհրաժեշտ են նրանց նորմալ զարգացման համար:

14.

Առողջ միախառնութեան անվիճելիորեն այն նպատակահարմար կազմակերպչական ձևը պիտի համարվի, վորն առանձին զուգերի ինքնագործնելիութեան ու տնտեսական շինարարութեան կենտրոնում մեծ դեր ունի կատարելու:

Պարզ է, վոր տեղական տնտեսական-կենցաղային միջավայրը վորոշ չափով պայմանավորում է պահանջներին այն շարքը, վոր նման միախառնութեաններին պիտի առաջադրվի առանց վորեւէ զիջողութեան: Միախառնութի կազմակերպման համար անհրաժեշտ է.

ա) վոր տվյալ ընկալատեղիի ազդեցնականութեանը ընդունակ լինի տնտեսա-հասարակական ինքնագործնելիութեան և լինի վորոշ չափով ինքնապարկալի,

բ) վոր կոոպերատիվին առնվազն անդամագրված լինեն 100 հոգի,

դ) վոր կանոնադրութեան վորոշված փայտվճարները առնվազն 75 տոկոսը գանձված ըննի,

դ) վոր կոոպերացիայի աշխատանքները տանելու համար տեղում գոյութիւն ունենան՝ թե ակտիվ խմբակ և թե ղեկավարներ,

յե) վոր կոոպերատիվը ունենա ապրանքա-փողային շրջանառութեան հեռանկարներ՝ հիմնված ազգաբնակչության գնորդական ունակութեան վրա:

15.

Ներքին տիպի բազմախանութները—գամառակային կամ այլ տնտեսական կենտրոններում և քաղաքներում—գլուխական միախանութին համարժեք կազմակերպութիւններ պիտի համարվեն:

Խնքին հասկանալի չե, վոր ներքին տիպի բազմախանութներին գործադրման գրավականն և լինելու կոոպերացված մասսաների ակտիվացումը և ինքնագործնելութեան լայն հնարավորութիւնները՝ հիմնված պլանաչափ կուլտ-կրթական աշխատանքների վրա: Այս կարգի կոոպերատիվները տմենից շատ հարմարութիւն ունեն իրենց անդամներին մեջ ամրացնելու նոր կենցաղի սովորութիւնները՝ աստիճանաբար ու պլանաչափ զարգացնելով թե սպառողական միջոցներով առևտուր անելը և թե զարկ տալով մոդովըր-դական անհամատակարարման գործին:

16.

Յեթե ներքին տիպի բազմախանութներին կազմակերպումն ու զարգացումը միախանութ կոոպերատիվի որդահական տնտեսական զարգացման հետևանքն է—մի բնակավայրում կենտրոնացած ազգաբնակչության կարիքներին բա-

վարարման համար—այս շրջանային կոոպերատիվներին կազմակերպումը ավելի զովար աշխատանք և պահանջում և ավելի մեծ զգուշութիւն:

Կոոպերատիվը կարող է շրջանային ծավալով յուրազգեցութիւնը տարածել հետևյալ անհրաժեշտ պայմաններով.

ա) յեթե տվյալ կոոպերատիվը ֆինանսապես և կազմակերպչորեն կայունացած է,

բ) յեթե կոոպերատիվի կենտրոնը և նրա շրջանը տնտեսապես ամուր կապեր ունեն և գործնական հարմարութիւններ,

գ) յեթե շրջանի կոոպերացված մասսաները միահամուռ կերպով պահանջում են շրջանային կոոպերատիվին բաժանմունք դառնալ,

դ) յեթե կոոպերատիվին հաշվեկշիռը լուծարբունակ է և փայտվճարները լավ են գանձվում,

յե) յեթե կոոպերատիվը հնարավորութիւն ունի յուր բաժանմունքներին համար առանձացնել վորոշ ապրանքային ու զրամական ֆոնդեր՝ առանց կենտրոնին ընթացիկ գործարքներին ֆեասելու, և

զ) յեթե նոր բաժանմունքներ բանալու աշխատանքը տարվում է վորոշ հետեղականութեամբ և լուրջ տնտեսական ուսումնասիրութիւնից հետո:

17.

Կոոպերացիայի սկզբնական ցանցի աշխատող ակտիվ գործիչները այլև կոոպերացիայի զարգացմամբ շահագրգռված բոլոր հիմնարկներն ու առանձին անհատները պիտի շնորհաբար հետևյալ հիմնական սկզբունքները, վորոնք թեյադրում են մեր կոոպերատիվ շնարարութեան գործնական շահերից:

ա) Մեր անտեսական շինարարությունը թեև կոխել է մի այնպիսի շրջան, յերբ առանձին-առանձին, չըմբռնող-ված կամ ընդհանուր ծրագրերից չըզխող յեկույթները՝ մասնավորապես կոոպերացիայի բնագավառում, անթույլատրելի յեն,

բ) մեր սպառնողներատիվ ցանցի շինարարությունը հնալու յե առաջիկայում խիստ ծրագրված ուղիներով և կենտրոնի խիստ ղեկավարությունը,

գ) այդ պլանաչափությունը և կենտրոնից ղեկավարելը նպատակ ունեն առաջիկա հաշվական տարում և հետագայում կայունացնել ու վերջնական ձևավորում տալ մեր սպառնողներատիվ ցանցին:

դ) բոլոր ղեկավարում մեզ առաջին հերթին պիտի հետաքրքրեն վոչ միայն քանակական նվաճումները, այլ ավելի շատ և առաջին հերթին վորակական նվաճումները:

18.

Նորմալիզացիայի աշխատանքները հերթական ու հաստատված լինելը պիտի զիտակցեն մեր հասարակականության բոլոր մարմինները՝ մասնավոր, Կուսակցական կազմակերպությունները, վարչական, արհեստակցական և այլ հասարակական մարմինների միասնական ճակատ պիտի ըստեղծեն սպառողական կոոպերատիվ ցանցի նորմալ զարգացման համար՝ հիշելով այս մասին 14-րդ Կուսակցական կոնֆերանցիայի վերոշումները՝ զրանից ըզխող բոլոր յեզրակացություններով:

19.

Ներկա թեզիսների վողով, այլև տեղերում կատարված անտեսական լուրջ ուսումնասիրությունների հետևանքով՝ Հայկոոպի Կազմահրահանգական Բաժնի նպատակ պիտի զին պատրաստելու սպառնողներատիվ նորմալ ցանցի քարտեզը:

ԶԲԱՎՈՐ ԳՅՈՒՂԱՑԻՈՒԹՅԱՆ ԿՈՈՊԵՐԱՑՄԱՆ ՄԱՍԻՆ

1.

Ջրավոր գյուղացիության ճնշող մեծամասնությունը զեռ չի կոոպերացված և այդ կոոպերացման գործը մի շարք խոչընդոտների յե հանդիպել: Թեև սպառողական կոոպերացիայում սլարտադիր փայավճարը 5 լուրի յե (միայն տեղ-տեղ այն համուժ և 7-10 լուր) սակայն չքավորության ուժերից վեր և նույնիսկ այդ գումարի մուծումը:

Ըստ պետական ղեկրեսի՝ չքավորությանը պիտի տրվեյին վորոշ արտոնություններ—չքավորը կարող և իր փայավճարը մոցնել մաս-մաս, մուտքի վճարը մոցնելով նա անհապաղ իրավագոր անդամության իրավունք և ստանում իրը կոոպերատիվ անդամ և այլն:

2.

Նույն տեսակ արտոնություններ չքավորների համար նախատեսում և նաև կոոպերատիվների կանոնադրությունը ալգալիսով կոոպերացված հասարակությունը իր կանոնադրությունում իսկ հանձն և առնում աջակցել չքավորների կոոպերացման գործին: Կոոպերացված բանվորագյուղացական մասսաները զիտակցում են չքավորության կոոպերացիայի շարքերը մոցնելու անհրաժշտությունը, շատ տեղերում Փոխողկոմները իրենց հերթին խոշոր աջակցություն են ցույց տվել այդ գործին և չքավորների նորանոր խմբեր են անդամագրել կոոպերացիային:

Չքավորների կոոպերացումը նշանակում է միաժամանակ նրանց ազդեցության ուժեղացումը կոոպերացիայում և նրանց վարչական ու վերաստուգման մարմինների մեջ մասնակցելու հնարավորությունները՝ ընդդեմ գյուղի կուլակ և ունեւոր տարրերի:

3.

Ինքն ըստ ինքյան հասկանալի չէ, վոր չքավորներին կոոպերացմանը զուգահեռ աշխատանք պիտի կատարել նաև չքավորների և միջակ գյուղաղիներին կոոպերատիվ ակտիվությունը աշխուժացնելու ուղղությամբ: Հայկոոպը այս տնտեսական տարվա սկզբին հրահանգել էր իր սկզբնական ցանցին՝ չքավորներին կոոպերացման համար գուտ ոգուտից հատկացումներ անել: Տեղերին կոոպերատիվ աշխատողները մեծ մասամբ գիտակցել են խնդրի կարևորությունը և կերպով են վերոհիշյալ հրահանգը, սակայն յեղել են կոոպերատիվներ, վորոնք ինչ-ինչ պատճառներով հրահանգը չեն իրականացրել և չըմբռնելով խնդրի քաղաքական նշանակությունը և չքավորների կոոպերացմանը զարկ հաղելով՝ այդ կոոպերատիվները ստեղծել են գյուղական կուլակներին համար շատ ձեռնառու պայմաններ:

Ճիշտ է՝ այդ քաղաքականությունը շատ անգամ քողարկվել է «խնայողության պատրվակով», սակայն պետք է խիստ պայքար մղել այդ «խնայողության դեմ» քանի վոր փաստորեն կոոպերատիվների շրջանառության միջոցները չեն պակասում, յերբ փայադրամագուլթը պասսիվի մի հոգվածից (գուտ ոգուտից) փոխադրվում է մյուսին:

4.

Սակայն ել ավելի անթույլատրելի մի քաղաքականություն է վարվում չքավորության դեմ մեր ցանցի մի շարք կոոպերատիվներում: Ոգտվելով փայազանձման կոմպանիայի անունից՝ մի շարք կոոպերատոր ընկերներ սպառնալիքի միջոցով հայտարարում են, վոր մինչև վոր կոոպերատիվի անդամները չմուծեն յերեք կամ հինգ ռուբլի՝ նրանք զրկվում են կոոպերատիվի իրավագոր անդամի մի շարք արտոնություններից, զեղջից, սպրանքն առաջին հերթին ստանալուց և այլն:

Կարելի էլա բացատրելու, վոր այդպիսի սպառնական «կամպանիան» առաջին հերթին հարվածում է չքավոր գյուղացիությանը:

5.

Այդպիսի բացասական և անթույլատրելի գործողությունները և յեղվածները չեյին կարող վրիպել Հայկոոպի Հրահանգչական ապաքարտի զիտողություններից: Քննությունները պարզել են, վոր նման գործելակերպ ունեցել են քաղաքականապես անպատրաստ վարչությունները կամ առանձին կոոպերատոր անհատները:

Տեղերին պարզաբանված է, վոր վոչ մի վարչություն իրավունք չունի փայտաերերին զրկելու իրավունքներից ու արտոնություններից՝ փայավճարը չմուծելու պատճառով: Այդ իրավունքը վերապահված է միմիայն կոոպերատիվի բարձրագույն որգանին՝ նրա ընդհանուր կամ լիազորական ժողովին:

Ընդգծելով չբավորների կոոպերացման անվիճելի անհրաժեշտությունը մի կողմից՝ շերտավորվող գյուղի անտեսական կազմակերպությունները չբավորների և միջակների ձեռքում պահելու համար և մյուս կողմից՝ նպատակ դնելով խորացնել միջակների և չբավորների փոխադարձ ոգնություն հիմունքները Հայկոոպի լիազորների համագումարը տեղի կոոպերատիվ աշխատողներին պիտի տա հետևյալ հրահանգները.

ա) առաջադրել բոլոր կոոպերատիվների վարչություններին, վոր չբավորներին կոոպերացման գործը համարեն քաղաքական ու անտեսական բնույթ ունեցող առաջնահերթ խնդիր,

բ) առաջիկայում ևս շարունակել տարեկան գուտ ոգուտներ 10 տոկոսի չափով հատկացումներ տալը չբավորների կոոպերացման ֆոնդին,

գ) անհրաժեշտ համարել, վոր չբավորներին կոոպերացումը հեշտացնելու համար կոոպերատիվներին վարչությունները կիրառեն թե որենքով և թե կանոնադրություններ նախատալված բոլոր արտոնությունները՝ կանոց հառնելով մի շարք գործնական հեշտացումներին առաջ (չբավորներին կոոպերատիվի այս կամ այն աշխատանքները տալով և նրանց աշխատավարձը փայադրամագլխի վերածելով, փայալճարը մաս-մաս ընդունելով, մուտքի վճարը ընդունելիս չբավորներին համարելով իրավադոր անգամ և այլն),

դ) գյուղական փոխոգկոմների միջոցով ընդգծել չբավորներին կոոպերացման նպատակահարմարությունը ըստ վորում թե կոոպերատիվի, թե փոխոգկոմի այս նպատակով ունեցած ֆոնդերը պիտի գործադրվեն գյուղխորհուրդների, ՓՈՎ-ի, սպառկոոպի և այլ շահագրգռված հասարակական կազմակերպությունների փոխադարձ համաձայնություններ:

յե) ցանկալի համարել, վոր չբավորների կոոպերացման ֆոնդի գումարը վոչ միայն չբավորների նոր խմբերի անդամագրության հատկացվին, այլև արդեն անդամագրված չբավորների փայալճարներին լրացման ձգտելով՝ հասցնել չբավորների փայալճարների միջինը մինչև 3 ր.—3 ր. 50 կ.

Սպառկոոպերատիվ ցանցը յուր աշխատանքների տարեկան հաշվեկշռի մեջ հատուկ ուշք պիտի դարձնի չբավորներին կոոպերացման խնդրին և ակտիվացող մասսաների ուշադրությունն ու քննությունը պետք է առաջադրի այս ասպարիզում կատարած աշխատանքները—թե անցյալում և թե առաջիկայում—ստանալով մասսաների ցուցումները և հրահանգները առաջիկայի աշխատանքների վերաբերմամբ:

1. ԿՈՈՊԵՐԱՑՎԱԾ ՄԱՍՍԱՆԵՐԻ ԱԿՏԻՎԱՅՄԱՆ ԽՆԴԻՐ-
ՆԵՐԸ
2. ԿԱՐՄԻՐ ԲԱՆԱԿԱՅԻՆՆԵՐԻՆ ԿՈՈՊԵՐԱՅՄԱՆ ՅԵՆԹԱՐ-
ԿԵՂՈՒ ՄԱՍԻՆ
3. ԿՈՈՊԵՐԱՏԻՎ ՑԱՆՑԻ ՎԱՏԵՈՒՄՆԵՐԻ ՅԵՎ ԶԱՐԱՇԱ-
ՀՈՒՄՆԵՐԻ ՄԱՍԻՆ

ՀՐԱՏԱՐԱԿՈՒԹՅՈՒՆ ՀԱՅԿՈՈՊԻ

ԿՈՌՊԵՐԱՑԿԱԾ ՄԱՍՍԱՆԵՐԻ ԱԿՏԻՎԱՑՄԱՆ ԽՆԴԻՐՆԵՐԸ

1.

Վերջին տարիների մի շարք համագումարներում և խորհրդակցություններում կոոպերացիայի հետագա զարգացման ու նվաճումների հեռանկարները պայմանավորվում են կոոպերացիայի մասսաների գիտակից ինքնագործունեությամբ և ակտիվացումով:

2.

Կոոպերացիայի մասսաների վրչ ակտիվ լինելու մասնակի պատճառները պիտի համարել— ա. անտեսական գործունեություն թուլությունը, այլև նյութական շահագրգռման անպատակահարմար կիրառումը, բ. կոոպերատիվի ընտրովի մարմինների հաշվետվության ու պատասխանատվության թուլությունը, գ. կոոպերատիվի միջոցների անտեսա ծախսումը, վատնումները, չարաշահությունները և այլ զեղծումները, դ. վարչական որդանների միջամտությունը կոոպերացիայի ներքին գործերին, յե. «ապառիկ առևտրի» անվան տակ կոոպերատիվի միջոցներն անհաշիվ ցրելը, զ. գյուղացիության «անհատական» սովորությունների հնուց ժառանգած մնացորդները և

ե. կոոպերացիայի ղեկավար մարմինների կազմակերպչական ու կուլտ-կրթական աշխատանքները թուլությունն ու անպլանաչափ լինելը:

3.

Ակտիվացման առաջին ու անհրաժեշտ պայմանները պիտի համարեն՝ ա. կոոպերատիվին գիտակցորեն անդամագրվելը, բ. մուտքի վճարի ու փայլավճարի մուծումը՝ համաձայն կանոնադրության և ընդհանուր ժողովի վորդուլմների, գ. կոոպերատիվների ընտրովի մարմինների հաշվետու գեկուցումներին գիտակից ու քննական վերաբերմունք ցույց տալը:

4.

Կոոպերացված մասսաների ակտիվացմանն անպայման նպաստում են հետևյալ գործնական տվյալներն՝ ա. յերբ կոոպերատիվի տնտեսական գործունեությունն շոշափելի արդյունքներն ակնհայտ են կոոպերացված մասսաների համար, բ. յերբ կոոպերատիվի վերադիր ծախսերի աստիճանական կրճատումով գների իջեցման համապատասխան քաղաքականություն է կիրառվում, գ. յերբ կոոպերացիայի անդամների թիվն աճում է ու փայլավճարների դանձման իրական տվյալները պարբերաբար հրատարակվում են ի գիտություն կոոպերատիվի անդամների:

5.

Կոոպերացված մասսաների ակտիվացման հետագա զարգացումն ապահովելու համար անհրաժեշտ է կիրառել հետևյալ միջոցները՝ ա. կոոպերատիվի անդամներին տեղյակ դարձնել կոոպերատիվի կանոնադրության բոլոր կետերին և հատկապես «իրավունքների ու պարտականությունների» հոդվածներին, բ. խստորեն կիրառել այդ կանոնադրությունը, գ. կոոպերատիվի ընտրական ու զաննների ընտրությունն, հաշվետվության ու պատասխանատվության բոլոր որինակական պահանջներն իրականացնել մասսաների գիտակից ու գործոն մասնակցությունը, դ. անցնել ծրագրային աշխատանքի և կոոպերատիվի ընդհանուր (կամ լիազորական) ժողովներում քննության դնել թե այդ ծրագիրը և թե կոոպերատիվի յեկամուտների ծախսերի նախահաշիվները, յե. կոոպերացված մասսաներին մասնակից դարձնել թե վճարելիք ապրանքների տեսակների մշակման գործին և թե ընդհանուր կոոպերատիվ կամպանիաներին ու այլ հասարակական յեկույթներին (զանազան տոնակատարություններ, կանանց միջազգային որ և և այլն), գ. վճռականորեն վերջ տալ կոոպերատիվի ներքին գործերին վարչական կարգով միջամտելուն՝ հատկապես կոոպերատիվ ցանցի լայնացման ու կոոպերատիվ առևտրի ու գների քաղաքականության խնդիրներում և ե. աշխուժացնել կոոպերատիվին կից վերաստուգիչ հանձնաժողովների խանութային, կուլտ-կրթական և այլ հանձնաժողովների գործունեությունը:

Հայկոսպի կազկահրահանդական Բաժինը և տեղերի ակտիվ կոոպերատորները կոոպերացված մասսաների ակտիվացումը խորացնելու համար կոոպերատիվ առօրյա աշխատանքների մեջ պիտի մտցնեն հետևյալ գործելակերպը՝ ա. հոգ տանել և բավարարել արաջին հերթին կոոպերացիայի անդամների կարիքները, բ. գնումների ժամանակ կիրառվող գեղջերից աստիճանաբար անցնել ոգուտների բաշխման ու գնումների պարզեցացումն ալիլի կատարելագործված ձևերի, գ. այս նպատակով մշակել կոոպերատիվներում անդամների գնումները հաշվառելու նպատակահարմար միջոցներ, դ. կոոպերատիվի անդամների վարկավորումը (յեթե այդպիսին կիրառվում է) գնել ալիլի կանոնավոր հիմքերի վրա՝ մշակելով համապատասխան հաշվետու ու պատասխանատվության նորմաներ, յե. կոոպերացիայի նոր բաժամունքներ բանալ, նոր ձեռնարկների հիմնել և այլ խոշոր նշանակություն ունեցող խնդիրներին մասնակից անել կոոպերացված լայն մասսաներին:

Այս բոլոր միջոցների իրականացումը պահանջում է կոոպերացիայի ընտրված որդաներին՝ կից ստեղծել մի շարք ոժանդակ մարմիններ, վորոնց աշխատանքների ընդհանուր ղեկավարությունը տանելու յեն վարչություն անդամները:

Հատկապես մեծ դեր ունին կատարելու ակտիվացման ասպարեզում՝

ա. խանութային հանձնաժողովները—կոոպերատիվ տեղերի տեխնիկական ու վարձու ապարատների առողջացման խնդրում, այլև ապրանքների տեսակների և գների քաղաքականություն ասպարեզում:

բ. կուլտ-կրթական հանձնաժողովները—կոոպերատիվ լուսավորություն ասպարեզում:

գ. բաղմախանությունների լիազորները այլ և խորհրդի անդամները (առանձին սեկցիաների միջոցով)—կոոպերատիվ շինարարություն, փայտամշակության կամպանիաների ու կոոպերատիվ տոնակատարությունների կազմակերպման գործում այլև լայն մասսաների մեջ կոոպերացիայի գաղափարը տարածելու գործում:

Կոոպերացված մասսաների ակտիվացումն իրականացվելու յե գյուղական ՓՈՒ-երի, կոմիտիստիկայաների, կանանց կազմ., պրոֆսիությունների և կոմբիլիցների լիակատար աջակցությամբ և վերջիններիս հետ համաձայնացրված գործնական ծրագրերով՝ կենտրոնից լեկավարվող քաղաքականության ու տեղական առանձնահատուկ պայմաններից բխող գործելակերպով: Անհրաժեշտ է շեշտել, վոր այս աշխատանքների մեջ հատուկ ուշադրություն արժանի յե կանանց ու երիտասարդություն կոոպերացման խնդիրը:

II

ՀԱՅԿԱԿԱՆ ՀՐԱՁԻԳ ԴԻՎԻԶԻԱՅԻ ԿԱՐՄԻ ԲԱՆԱԿԱՅԻՆՆԵՐԻՆ
ԿՈՊԵՐԱՑՄԱՆ ՅԵՆԹԱՐԿԵԼՈՒ ՅԵՎ ՆՐԱՆՑ ՍՊԱՌՈՂԱԿԱՆ
ՈՒ ԿՈՒԼՏՈՒՐԱԿԱՆ ԿԱՐԻՔՆԵՐԸ ՀՈԳԱԼՈՒ ՄԱՍԻՆ

1.

Դեռևս 1924—25 տնտեսական տարվա ընթացքում Պորհրդային Հայաստանում գոյություն ունեյին յերկու զինվորական կոոպերատիվներ՝ Նրանցից մեկը՝ Կ. Կ. Ռազմիկի (Боец К. К. А.) բաժանմունքը, հոգում էր Յ-րդ զինվորային կարիքներն, իսկ մյուսը՝ Հայկական զինվորային Զինկոոպը, հոգում էր հայկական մասերի կարիքները։ Յերբ Ս. խ. Հ. Միություն կենտրոնում յեկան այն համոզման, վոր զինվորական և համաքաղաքացիական կոոպերացիաների ձուլման հարցը հասունացել և, և յերբ այդ տեսակետը ՍԽՀՄ Ռազմհեղափոխական Պորհրդի հրամանով և Ֆենտրոսոյուզի վորոշմամբ որինականացվեց՝ մեղանում ևս որակարգի հարց դարձավ նույն խնդրը։

Զնայած նրան, վոր Անդր. Ս. Ֆ. Ս. Հ. մեջ այդ ձուլումը հետաձգվեց այն պատճառարանությամբ, թե քաղաքացիական կոոպերացիան գեռ ևս այնքան չի ամրապնդվել, վոր կարողանա ընդգրկել ու բավարարել կոոպերացված կարմիր բանակային մասսաների բոլոր կարիքները, Հայաստանում այդ ձուլումը կատարվեց՝ վորովհետև այս-

տեղ զինվորական և քաղաքացիական կոոպերացիայի աշխատողներն այդ հարցի վերաբերմամբ ունեյին հակառակ տեսակետ։

Զինկոոպը ձուլվեց Ֆերևանի բանկոոպի հետ՝ տալով նրանց իր ամբողջ պարտքն ու պահանջը՝ ինչպես և այն բոլոր պարտականությունները, վորոնցով պետք և հոգացվեյին սպառող կարմիր բանակայինների կարիքները։

Զուլումը կատարվեց պայմանագրի հիման վրա և ամբողջ մի տարվա աշխատանքը ցույց տվեց, վոր ձուլումը կատարվեց ճիշտ և ժամանակին և վոր քաղաքացիական կոոպերացիան ամբողջովին ի վիճակի յե ընդգրկելու զինվորական մասսաների շահերը, բայց միևնույն ժամանակ այդ միամյա փորձը ցույց տվեց, վոր քաղաքացիական կոոպերացիան այնքան ել ճկուն չեղավ, բանակայինների հանդեպ ունեցած իր պարտականությունները լրիվ կերպով կատարել չկարողացավ. չկարողացավ խորացնել կարմիր բանակային փաշտոնների միջև տարվելիք կազմակերպչական ու կոոպերատիվ կրթական աշխատանքները, չհարմարվեց զինվորական կյանքի առանձնահատուկ պայմաններին զորաշարժին, ամառային լագերային կյանքին և այլն։

2.

Սակայն այդ հանդիմարությունը վոչ մի չափով չի կարելի ուղղել Ֆերևանի Բանկոոպի հտացեյին, վորովհետև շուտափուլ ձուլման հետևանքով ամբողջ զինվորային կարմիր բանակայինների հոգատարությունը իր ամբողջ ծանրությամբ

ընկած և յեղել միմիայն Բանկոտայի ուսերին և յերկրի ամբողջ սպառողական ցանցն՝ ի դիմաց իր լիազորների այդ կարևոր աշտի նկատմամբ չի ցույց տվել իր վերաբերմունքը Հայկոտայի կամ նրա խորհրդի ժողովներում:

Մինչդեռ՝ պարզ է, վոր Հանրապետության տերտորիայի վրա գտնվող Հայկական հրաձիգ դիվիզիայի կոոպերացման հոգատարության գործը պետք է իր վրա վերցնեք Հայաստանի Սպառողական կոոպերացիայի ամբողջ սիստեմը:

3.

Իրը հիմք ընդունելով այդ տեսակետը, ինչպես և Յենտրոսայուզի տված բոլոր հրահանգներն ու ՄԽՀՄ-ի Ռազմահեղափոխական խորհրդի հրամանները՝ Հայկոտայի Լիազորների Յ-րդ ժողովը հրահանգում է.

ա) Պարտադրել Հայաստանի ամբողջ սպառողական ցանցին, վոր նա հոգա Հայկ. հրաձիգ դիվիզիայի կարմիր բանակայինների կարիքները:

ա) Ամեն մի կայազարտում, վորտեղ կա սպառողական ընկերություն, այդ վերջինը կայազորի բոլոր կարմիր բանակայիններին մեխանիկորեն մտցնում է իր փայտերերի կազմի մեջ և անմիջապես ձեռնարկում է նրանց սպառողական ու կոնսուրական կարիքները հոգալուն: Սպառողական ընկերությունը բոլոր փայտերերին բաժարարում է համահավասար կերպով. ցանկալի է, վոր նկատի առնվի կարմիր բանակայինների համար կարևոր ապրանքների աստորախմենտը.

1926 թ. ապրիլ 1-ին ամբողջ կարմիր բա-

նակային կազմը պետք է կոոպերացված լինի այն կոոպերատիվի կողմից, վորի գործունեության շրջանում այժմ կան Հայկական հրաձիգ դիվիզիայի մասեր՝ անկախ նրանց չափից: Կարմիր բանակայիններին տրվում են փայտերական սովորական գրքույկներ. վորոնց մեջ գրվում են մուտքի վճարի և փայտի չափը:

Շարքային կարմիր բանակայինը մտցնում է միմիայն մուտքի վճար, վորից հետո համարվում է անդամ. նրանից ուրիշ վոչ մի վճար չի վերցվում:

Սպառողական ընկերությունը կարմիր բանակայինների վճարները չի մտցնում հիմնական դրամազլխի մեջ, այլ պահում է նրանց փայտ-դրամազլխի մեջ (նրանց մասին վոչ վորի տեղեկություն չի տրվում), վորովհետև մասերի տեղափոխության գեպըում այդ միջոցները պետք է վերադարձվեն այն սպառողական ընկերությանը, վորին ցույց կտա Հայկոտայ:

Յերը հետացող մասը փոխարինվում է ուրիշ տվելի վորքաթիվ գործամասով, այդ գեպըում վերադարձվում է միմիայն վճարների տարբերությունը, իսկ յեթե նոր յեկած մասը թվով գերազանցում է հառացածին՝ լրացնում է կոոպերացման ֆոնդը:

Կարմիր բանակայինների կոոպերացման ֆոնդն ալդպիսով անբաժանելի յե ամբողջ կոոպերացիայի սիստեմայից և յենթակա չե վերադարձման: Զորացրման և զորակոչի գեպըում նորակոչներն ոգտվում են նախորդների միջոցներով կազմված ֆոնդից:

Այդ կանոնը չի վերաբերվում գիվիդիայի հրամաքաղաքական և վարչատնտեսական կազմին, վորոնք ընդհանրապես յենթարկվում են մեր ցանցում գոյություն ունեցող ընդհանուր կանոնադրության: Նրանք մտցնում են բոլոր քաղաքացիներին համահավասար մուտքի և փայի վճարներ ամեն մի ընկերության վորոշած փայի չափով և ապագայում, տեղափոխության դեպքում առաջնորդվում են ամբողջ ցանցի համար ընդհանուր կանոններով:

5.

Սակայն, քիչ թե շատ խոշոր գինվորական միավորների ամեն մի առանձին տեղափոխության դեպքում, փայերի, կամ ի հաշիվ փայերի շրջանառության մեջ գտնվող վորոշ միջոցների վերադարձնելն այն կոոպերատիվին, վորի ազդեցության շրջանն և մտել տվյալ գորամասը, կատարվում է Հայկոոպի կազմ-Բաժնի հիշյալ միջոցները վերադարձնելիս պետք է ղեկավարվի ըստ անհրաժշտության և կարևորության, նույնպես և այս կամ այն կազմակերպության ֆրնանսական դրությամբ: Հայկոոպի կազմ-Բաժնի վորոշման հետ չհամաձայնելու դեպքում հարցը դրվում է Հայկոոպի վարչության պլենումին, վորի վորոշումը պարտադիր է յերկու կազմակերպությունների համար: Ինքնին հասկանալի յե, վոր տեղական (վոչ պական կես տարուց) բնույթ կրող տեղափոխությունների ժամանակ բոլոր փայերը և կարմիր բանակայինների ամբողջ ֆոնդը վերադարձվում են, իսկ մասերի լազերային հավաքույթների և

կարճատև (կես տարուց վոչ ավել) բացակայությունների դեպքում, յերբ փայատերերի կազմից այդ գորամասերը հանել միտք չունի՝ յերկու կամ մի քանի կոոպերատիվներին միջև համաձայնություն է կայացվում և այդ համաձայնությունը անմիջապես իր որինական ուժի մեջ է մտնում: Հայկոոպի կազմ-Բաժնի կողմից հաստատվելուց հետո: Այդ համաձայնությունների մեջ նախատեսվում են, ֆինանսական ոժանդակություն այն կոոպերատիվին, վորի շրջանն է գնում մասը, նույնպես և՛ ժամանակավոր խնամակալության հանձնված մասի հոգատարության ձևեր ու չափը (ասենք՝ կրպակի, գնդային խանութի, շարժական խանութների կազմակերպումը և այլն):

6.

Ակներև է, վոր վերոհիշյալ բոլոր միջոցները թեպետ բոլոր կարմիր բանակայինների համար, չեն հաստատում միասնական կոոպերատիվ գրքույկ, բայց և այնպես սկզբունքորեն հաստատում են Հայկ. հր. գիվիդիայի քիչ թե շատ կոմպակտ մասերի իրավունքը՝ Հայաստանի բոլոր սպառողական ընկերություններում փայատիրոջ բոլոր իրավունքներով ոգավելու խնդրում: Նվազագույն միավորը, վոր Հայաստանի վորեկ սպառողական ընկերության գրքույկով իրավունք ունի մեխանիքորեն մտնելու վոր և է կոոպերատիվ փայատերերի կազմի մեջ պետք է համարել դասակը (ВЗВОД): Սպառողական ընկերությունը առանձին գորամասին անմիջապես ընդունում է իր կազմի մեջ և այնուհետև միմիայն սկսվում է նրա իրավական գրության ձևակերպումը՝ Հայկոոպի կազմ-Բաժնի հետ:

13

Քաղաքացիական կոոպերացիայի գործունե-
յությունը գնդի հրամանատարութեան հետ համա-
ձայնեցնելու և կարմիր բանակային մասերի կազ-
մակերպչական գործունեյությունը ճիշտ ղեկավա-
րելու համար՝ Հայկոոպի կազմ-կոլլեգիայի մեջ,
վորպես մշտական անդամ՝ վճռական ձայնով մըտ-
ցվում և շտաբի և քաղրածնի ներկայացուցիչը—
վորպես ներկայացուցիչ կոոպերացիայի վերա-
բանակայանների—վորոնք թեկնածուի վերա-
բերմամբ իրենց կարծիքն արտահայտում են
գլխիկգիտական խորհրդակցութեաններում: Իսկ
յեթե վորեւ պատճառով այդ անհնարին և անելի,
այդ դեպքում թեկնածութեանը առաջարկվում և
կայազորի ամենամեծ զորամասի կողմից:

Հայկոոպի կազմ-կոլլեգիայի վրա պարտա-
կանութեան և ընկնում՝ մշակել մանրամասն կա-
նոններ գլխիկգիայի մասերի հոգատարութեան կար-
գի մասին—նրա ներկա գիտելագիտի պայման-
ներում և մտցնել ուղղուններ զորաշարժերի և
այլ փոփոխումների դեպքում: Կազմ-կոլլեգիան
մշակում և նաև կարմիր բանակայինների տնտե-
սական բաժարման միջոցներ, ինչպիսին են՝ որի-
նակ՝ նրանց վարկավորումը, գնդային և փոխա-
դրվող խանութների կազմակերպումը, զորաշարժ-
ման ինչպես և զորահալարման ու զորացրման
ժամանակ կայարաններում կրպակներ հիմնելը:
Կոոպերատիվների ծառայութեաններին ոգովելու
այս բոլոր ձևերը կարմիր բանակայինների հա-

Տեղերում կայազորի խոշոր զորամասերը
սպառողական ընկ. վարչութեան մեջ մտցնում են
իրենց ներկայացուցիչն՝ վարչութեան մյուս ան-
դամներին հավասար իրավունքով: Նրանք կամ
ընտրվում են ընդհանուր հիմունքներով կամ թե
մտնում են վարչութեան մեջ՝ կոոպացիոն կար-
գով: Խոշոր կոոպերատիվներում, վորտեղ կան
կազմ բաժիններ և կուլտ-կոմիսյաններ՝ այդ բա-
ժիններում ու կոմիսյաններում մտցվում են զին-
վորականների ներկայացուցիչները:

Յերևանի Բանկոոպի վարչութեան մեջ զին-
վորականների ներկայացուցիչներն աշխատում են
վարչութեան գործող ապարատում:

Վարչութեան կազմի մեջ կոոպացիոն իրա-
վունքով ներկայացուցիչ ունենալու սկզբունքը
կիրարկվում և նաև լադերական հավաքութենե-
րում:

Զինվորական մասերի կարիքները հոգացող
բոլոր սպառողական ընկերութեանները այդ մա-
սերի մեջ պետք և տանեն կազմակերպչական և
կուլտ-կրթական աշխատանքներ: Այդ ուղղու-
թյամբ վոչինչ չի արված: Մինչդեռ՝ վոչ մի դեպ-

քում չի կարելի ժխտել կարմիր բանակային մասերի կոոպերատիվ գիտակցութեան բարձրացման կարևորութիւնը և չի կարելի անտես անել փայտերերի այն մասը, վորն իր կուլտուրական կարիքները հոգալու իրավունք ունի: Կոոպերատիվ կրթական գործի ճիշտ կիրառումը կարմիր բանակի յերկրային մասերի և նախազինակոչների մեջ հատուկ կարևոր խնդիր պետք է համարվի նաև այն պատճառով, վոր ի դիմաց կոոպերատիվորեն գրագետ կարմիր բանակայինի՝ քաղաքացիական կոոպերացիան գյուղի համար ձեռք է բերում կոոպերատիվ գաղափարների ապագա տարածողներ և կոոպերացիայի ակտիվ կառուցողներ:

Այդ պատճառով սպառողական ընկերութիւնները կարմիր բանակի կոոպերատիվ կրթութեան գործի համար իրենց նախահաշվից պետք է հատկացումներ անեն:

Կարմիր բանակայինների, յերկրային մասերի և նախազինակոչների կոոպերատիվ կրթական գործունեութեան ծրագիրը սպառողական ընկերութիւնները պետք է խիստ կերպով համաձայնեցնեն զորամասի հրամանատարութեան հետ:

Ընդհանուր ցուցմունքները և աշխատանքի ծրագիրը մշակվում են Հայկոոպի Կազմ-Բաժնի կողմից (իւր գինվորական ներկայացուցչի միջոցով և գնդի քաղմասի հետ միասին): Կազմ-Կուլեգիան քննում և հաստատում է կոոպեր. կրթական աշխատանքի մասին գինվորային քաղբաժնի կողմից առաջարկված ծրագիրները և նախահաշիվները:

11.

Աշխատանքների համաձայնեցման և վործի ընդհանրացման անհրաժեշտութեան դեպքում, և ընդհանրապես գործունեութեանն ուղղութիւն տալու նպատակով՝ Կազմ-Կուլեգիան, գինվորային հրամանատարի համաձայնութեամբ, գինվորական ներկայացուցիչներին հրավիրում է տեղական վարչութիւններին կից հրավիրվող խորհրդակցութեան, իսկ յեթե անհրաժեշտ է՝ կոոպերատիվների ղեկավարներին հետ միասին գումարվող խորհրդակցութիւններին:

12.

Կարմիր բանակայինների կարիքների անդադար հոգացողութիւնը ապահովելու համար, Հայկոոպի վարչութեանը վերապահվում է լայն իրավունք, անելու կարգադրութիւններ այն բոլոր հարցերի վերաբերմամբ, վորոնք կապված են այդ հոգացողութեան հետ: Նրա վորոշումները իրագործվում են անմիջապես՝ ամեն մի կարգադրութիւն ստացող սպառողական ընկերութեան կողմից: Միմիայն ընդհանուր կարգով, առանց կարգադրութեան իրագործումը կասեցնելու, սպառողական ընկերութիւնը կարող է զանգատվել խորհրդին կամ Հիպոդրների հերթական ժողովին, յեթե Հայկոոպի վարչութեան վորոշմամբ նա անբավական է: Յերբ Հայկոոպի վորոշումներից այս կամ այն գինվորական մասերը անբավական են

կամ թե զինվորական ներկայացուցիչն ու կազմ-
նուլիզիան համաձայնության չեն գալիս՝ հարցը
քննվում է Հայկոռպի վարչության և զիվիզիայի
հրամանատարության ներկայացուցիչների պա-
րիտետային հանձնաժողովում:

III

ՍՊԱՌԿՈՈՊԵՐԱՏԻՎ ՑԱՆՑԻ ՎԱՏՆՈՒՄՆԵՐԻ ՅԵՎ ԱՅԼ
ԶԱՐԱՇԱՆՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԴԵՄ ՊԱՅԲԱՐԵԼՈՒ ՄԱՍԻՆ

(Միջկոոպերատիվ խորհրդի նախագահության
վորդումը 1925 թ. սեպտեմբերի 13-ից)

1.

Վատնումներ հասկացողության տակ թափնվում
են հետևյալ հիմնական հանցագործությունները՝
հանդեպ կոոպերատիվ տնտեսության ամբողջու-
թյան՝

ա) գողություններ, բ) զեղծումներ և յուրա-
ցումներ, գ) առհաշիվ գումարների, ինչպես և
պաշտոնատար անձանց տրամադրության տակ
գտնված գումարների ի շարք գործադրելը, դ) ինք-
նագլուխ կերպով ապագիկ ապրանք բաց թողնե-
լու միջոցով հասարակական գումարների ցրումը
և յե) ծառայության դիրքը և պաշտոնը շահագի-
տական նպատակներով ոգտապործելը:

2.

Վատնումների պատճառները բղխում են իբ-
րակ կոոպերացիայի կազմակերպչական թերու-
թյուններից, և այնպիսի թերություններից, վոր
կոոպերացիայից անկախ են:

կազմակերպչական այն թերությունները, վորոնցից ծնունդ են առնում վատնումները, հետեյալն են՝

ա) կոոպերացված մասսայի թույլ ակտիվությունը և ինքնագործնելությունը:

բ) վերստուգիչ հանձնաժողովների թույլ աշխատանքը և նրա վորակի ցածր լինելը:

գ) խանութային հանձնաժողովների աշխատանքի համարյա լրիվ բացակայությունը,

դ) հաշվապահական գործի անբավարար վիճակը ցանցի խոշորագույն մասում:

ե) Պատասխանատու գործակատարների հետ կնքած կոոպերատիվ վարչությունների պայմանագրերի չգոյությունը, վորպիսի պայմանագրերով նախ վորոշում են առաջինների պատասխանատվությունը ստանձնած արժեքների համար և թե վոր ժամանակին և ինչ չափով են պատասխանելու նրանք:

զ) ապրանքամթերքի պահպանման և վաճառման ժամանակ առաջացող բնական պակասների ճշգրիտ չափերի բացակայությունը,

հ) պահեստապեղանների և պատասխանատու գործակատարների մոտ գտնված ապրանքների հազվագեղ և խիստ անփութ ստուգումները,

ը) կոոպերատիվ ցանցին հրահանգչական ոգնություն ցույց տալու թույլ հնարավորությունը,

թ) կոոպերատիվ վարչությունների քմահաճ, բայց յերբեմն հակառակ իրենց ցանկության և

դրսի հարկադրանքով սպառիկ ապրանքների բաց թողնումը և շատ հաճախ գործակատարների ինքնագլուխ ապառիկների բաց թողնումը,

ժ) վարչակազմների հաճախակի փոփոխումը,

ժա) զգուշ վերաբերմունքի բացակայությունը ընտրությունների ժամանակ և պատասխանատու աշխատակիցներ վարձելիս, վորի հետևանքով վարկաբեկվածները և դատապարտվածները նորից հնարավորություն են ունեցել գործի անցնել ապառկոոպերացիայում,

ժբ) աշխատավարձի ցածր չափը,

ժգ) թույլ կոոպերատիվ դատարարակչական աշխատանքը:

4.

կազմակերպչական թերություններից և կոոպերատիվ կազմակերպությունների ու նրանց կենտրոնի կամքից անկախ վատնումների պատճառները հետեյալն են՝

ա) դատական որդանների դանդաղկոտությունը, վոր մի շարք դեպքերում վատնումներ յերևան հանելու որից մինչ դատավճիռ կազմելը տեւել է մեկ տարի և ավելի,

բ) դատավճիռների մեղմ բնույթը և ներման ուժեղ տրամադրությունը դատավորների կողմից անգամ ազատ արձակումը,

գ) դատախազության և դատական որդանների կողմից վատնումների հարցը հատուկ ուշադրության չարժանացնելը—նկատի առնելով հարցի հասարակական նշանակություն ունենալու խիստ վարեփոխությունը,

դ) Հարամիտ հանցավորներից գողացված կամ վատնած գումարները գանձելու համար նրանց կայքը և ինչքը կոնֆիսկացիայի չենթարկելու որենքի բացակայությունը, վորը հնարավորություն կտա վոչ թե աշնպես գանձել, վոր նրա տնտեսությունը չքայքայվի սովորական որենքի համաձայն, այլ կոոպերատիվին հասցրած փաստը ծածկելու նպատակով բռնադատման չենթարկվեր նրա վորջ ունեցվածքը:

5.

Չարաշահություններ կատարողներին կամ նպատողներին պետք և դասել յերկու կարգի՝ Հարամիտների, վորոնք շահադիտական նպատակներով են կատարում վատնումները և նրանց գործակիցներին: Յեղած թվական տեղեկությունները վկայում են, վոր այդ վատնումները կատարվում են մեծ մասամբ ընտրական մարմինների և պատասխանատու գործակատարների կողմից:

6.

Կոոպերացիայում կատարվող բոլոր տեսակի վատնումների դեմ պայքարելու նպատակով, կարող են կիրառվել հետևյալ յերկու կարգի միջոցները՝ նախազգուշական նշանակություն ունեցող և պատժող:

7.

Նախազգուշական բնույթ կրող միջոցները

վորպես կազմակերպչական պետք և համարել հետևյալը՝

ԿՈՈՊԵՐԱՏԻՎ ՄԱՐՄԻՆՆԵՐԻ ԸՆՏՐԱԿԱՆ ԿԱԶՄԻ
ՆԿԱՄՄԱՐԲ

ա) կոոպերացված անդամների ինքնագործունեություն իրականացումը կատարյալ Հափով կառավարող որդանների իսկական ընտրողականությամբ, բայց վորում ընտրվողները կատարելապես հաշվետու չեն լինելու իրենց ընտրողների առաջ: Դա հիմնական գործոններից մեկն և կոոպերացիայի զարգացումը դնելու իրոք առողջ և հաստատուն հիմքերի վրա: Հատուկ ուշադրություն է կազմվելու ղեկավար որդանները հասարակականորեն գործունյա և ազնիվ աշխատակիցներից,

բ) վերստուգիչ հանձնաժողովների գործունեություն ուժեղացումը դոկումենտալ և հանկարծակի ստուգումները հաճախեցնելու գծով,

գ) Միություն (Հայկոոպի) հրահանգչական աշխատանքի և քննությունների ուժեղացումը,

դ) խանութային և ստուգիչ հանձնաժողովների աշխատանքները կանոնավոր և պլանաչափ հիմքերի վրա դնելը:

ԿՈՈՊԵՐԱՏԻՎ ԱՇԽԱՏԱԿԻՑՆԵՐԻ ՏԵՆՆԻԿԱԿԱՆ ԿԱԶՄԻ
ՆԿԱՄՄԱՐԲ

յե) հաշվապահական գործի կանոնավորումը աշնպես, վոր մուծումները ժամանակին կատարվեն, որ առ որ: Դրամական գործառնությունների հաշվառումը հաշվապահական պատշաճ ձևավորումներով դիմագիր (կոնտոկորենտ) հաշիվների

հաճախակի վերաստուգումներով, ըստ վորում հաշվական պերանալը պատասխանատու յե լի- նելու մուծումների և փաստաթղթերի ճշտության համար,

զ) գործակատարների հետ և ալ աշխա- տակիցների, վորոնց ձեռքում դրամ և ալ ար- ժեքներ են գտնվում, պայմանագիր կնքելու պար- տագիր անհրաժեշտությունը, ըստ վորում նրանք նյութական պատասխանատվություն են կրելու:

հ) ապրանքների թափման, չորացման և բնական պակասների համար միակերպ նորմանե- րի սահմանումը,

ը) ավելի հաճախ և մանրակրկիտ դարձնել գործակատարների և պահեստապետների մոտ գտնված դրամներ և ալ արժեքների ստուգումը տարեկան չորս անգամից փոչ սակավ,

թ) ապառիկ ապրանքների բաց թողումը կոպերատիվ ցանցում կատարել միայն վարչու- թյան հատուկ վորոշմամբ և նրա կողմից մշակած կանոններով: Գործակատարների կողմից խնդա- գլուխ ապառիկների բաց թողումը համարել վատ- նում հասարակական գումարների,

ժ) հաստատուն կանոնների սահմանումը առ հաշիվ գումարների և կանխիկների համար ընդու- նելով այն միայն գործուղղման և ոպերատիվ կարիքների համար, սահմանելով ճիշտ ժամանա- կամիճոց, վորի ընթացքում հաշվետուն ներկա- յացնելու յե ծախսի հաշիվը:

ժա) ոռձիկների հաշվին կանխույթներ բաց թողնելու արգելումը՝ բացառությամբ որենքով նախատեսված դեպքերից:

Ժբ) կոպերատիվներին պարտադրել ունե- նալու հաշիուպի հետ ունեցած հաշիվների գըր- քույկ, վորը հնարավորություն կտա նրանց ճիշտը իմանալու իրենց մուերհակային և բաց հաշվային պարտքերի մասին, ապրանքների և հաշիվների ստանալու ու նոմենկլատուրայի մասին:

Ժգ) խիստ զգուշ ընտրություն կատարելը աշխատակիցներ ընդունելիս, մանավանդ այնպի- սիներին, վորոնց հանձնարարվելու յե դրամական և ալ արժեքների պահպանումը, ստուգման յեն- թարկելով նրանց ստաժը. կոպերատիվ աշխա- տակիցների հասարակական վորակումը բարձրա- ցնելու միջոցների ձեռք առնումը,

Ժդ) կիրառել պարգևատրման սկզբունքը այն աշխատակիցների նկատմամբ, վորոնք կատարում են մաքսիմալ առևտրական շրջանառություն, ապ- րանքային նվազագույն պակասների և փչացում- ների դեպքում: Բարձրացնել ոռձիկները այնտեղ, վորտեղ վատնումներ չեն կատարվել և վորտեղ տնտեսական վիճակը և աշխատանքի վորակը այլ թույլատրում են,

Ժե) բոլոր վատնումների հաշվառման գործը պարտադիր դարձնել ցանցի համար, ցանցը պար- տավոր և հաղորդելու հայկոպի վատնողների անուն ազգանունները, վորպեսզի վողջ ցանցը իրազեկ արվի այդպիսիների մասին,

Ժզ) պրոֆմիութենական գծով մշակել պայ- քարի միջոցներ վատնողների դեմ:

ժողովական միջոցները հետևյալն են՝

ա) վատման մեջ մեղադրվողների նկատմամբ բոլոր դեպքերում կիրառել պարտադիր պատասխանատվություն յենթարկելը,

բ) դատական կատարողությունն արագացումը ըստ հրահանգի,

գ) մեղադրվողների գույքի և կայքի վրա նախնական արգելանք դնելու անհրաժեշտությունը մինչ գործի դատական քննությունը, վորպեսզի հնարավոր լինի կոոպերատիվն փնտռները ծածկել նրանց (մեղավորների) գույքի հաշվին:

դ) լայն կերպով կիրառել ցուցադրական զատավորությունը:

ՊԱՏԳԱՄԱՎՈՐԻ ՆԿԱՏՈՂՈՒԹՅԱՆ ՀԱՄԱՐ

ՊԱՏԳԱՄԱՎՈՐԻ ՆԿԱՏՈՂՈՒԹՅԱՆ ՀԱՄԱՐ

ՊԱՏԳԱՄԱՎՈՐԻ ՆԿԱՏՈՂՈՒԹՅԱՆ ՀԱՄԱՐ

ՊԱՏԳԱՄԱՎՈՐԻ ՆԿԱՏՈՂՈՒԹՅԱՆ ՀԱՄԱՐ

ՊԱՏԳԱՄԱՎՈՐԻ ՆԿԱՏՈՂՈՒԹՅԱՆ ՀԱՄԱՐ

ՀԱՎԵԼՎԱԾ ԹԵԶԻՍՆԵՐԻ № 2

ՀԱՅԿՈՈՊԻ ԼԻԱԶՈՐԱԿԱՆ Յ-ՐԴ ՀԱՄԱԳՈՒՄԱՐԻ ԱՌԹԻՎ

Հ Ա Յ Կ Ո Ո Պ Ի

ԱՌԵՎՏՐԱԿԱՆ ԲԱՂԱԲԱԿԱՆՈՒԹՅԱՆ
ՄԱՍԻՆ

ՀՐԱՏԱՐԱԿՈՒԹՅՈՒՆ ՀԱՅԿՈՈՊԻ

Յ Ե Ր Ե Վ Ա Ն

1926 թ.

ՀԱՅԿՈՊՈՒ ԱՌԵՎՏՐԱԿԱՆ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒՅՅԱՆ ՄԱՍԻՆ

1.

Հայաստանի սպառողական կոոպերացիայի հաշվետու շրջանը բնորոշվում է յերկրի ընդհանուր տնտեսական վերելքով և սպառողական մասսաների գնողական ունակության բարձրացմամբ, վորի հետևանքով առաջացել է ապրանքային յետուն շրջանառություն: Այդ տեսակետից մեք յերկրի ընդհանուր ապրանքային շրջանառության մեջ սպառողական կոոպերացիան գրավել է գերակշիռող դեր՝ դառնալով մասնավորապես ընթացիկ տնտեսական տարվա սկզբից պետարդյունարեկության ապրանքները սպառողին հասցնող առնահանական որդաններեց մեկը:

2.

Սպառողական լայն մասսաների գնորդական ունակության բարձրացումը, Հայկոոպի և ամբողջ ցանցի առնարական շրջանառության աճեցման հետագա ընթացքն ու հեռանկարները մի կողմից և մյուս կողմից մասնավոր առնարի ծավալման առաջն առնելու, շուկան—մասնավորապես կոոպերատիվ առնարից դուրս մնացած շրջանները՝ լայնորեն ընդգրկելու անհրաժեշտությունը հրամայական են դարձնում կոոպերատիվ առնարական ցանցի հետագա ընդլայնման խընդիրը: Այդ խնդրի դրական և նպատակահարմար լուծման համար՝ անհրաժեշտ է կատարել համապատասխան ուսումնասիրություններ:

Հայկոսպի առևտրական քաղաքականությունն ընթացել և կոմիսսիոն-միջնորդական գործարքների հիմնական գծով: Դրանով մեզ հաջողվել է տնտեսապես շահագրգռել պերսիկների և ավելի սերտորեն կապել կենտրոնի հետ, միաժամանակ սխտեմատիկորեն տալով ցանցին հիմնական ապրանքներ անհշան վերադիրներով և փաստորեն հանդիսանալով ցանցի շահերի պաշտպանը պետարդյունաբերություն հանդեպ: Կոմիսսիոն գործարքների ուղղությամբ անհրաժեշտ է նշել ընթացիկ տարում Հայկոսպի կատարած զգալի նվաճումները, այսպես՝ կոմիսսիոն գործարքները կազմել և կազմելու յեն Հայկոսպի շրջանառության մեջ 28⁰ /₁₀ Կոմիսսիոն գործունեություն արդեն հրապարակ բերած գրական կողմերը թե առևտրա-ֆինանսական և թե կոոպերատիվ սխտեմայի ամբողջականության ամրացման տեսակետից անհրաժեշտ են զարմնում հետազոտում ավելի ևս ուժեղացնելու Հայկոսպի առևտրական գործունեությունը այդ ուղղությամբ:

Կոմիսսիոն միջնորդական գործունեության վորպես անմիջական հետևանք մեզ հաջողվել է Հայաստանի սպառկողներացման հրապարակ բերել վորպես ամբողջական սխտեմա:

Պետք է արձանագրել, վոր համեմատած նախորդ տարվա հետ ընթացիկ տնտեսական տարվա ընթացքում Հայկոսպի և ցանցի առևտրական և կազմակերպչական կապը ուժեղացնելու տեսակետից կատարվել է զգալի նվաճում. այդ քաղաքականության վորպես գործնական արտա-

հայտություն հանդիսանում է Թիֆլիզի մեր ներկայացուչությունը, վորն ընդգրկել է իր մեջ ցանցի խոշորագույն կետերի ներկայացուցչությունը Թիֆլիզի շուկայում (ունենալով դրանց կողմից հատուկ լիազորագրեր): Այս ուղղությամբ պետք է ձգտենք ընդլայնելու մեր աշխատանքները ընդգրկելով այդ գործի մեջ նաև դեռ դուրս մնացած կոոպերատիվներին:

Հայկոսպի առևտրական քաղաքականության հիմնական անելիքներից և նվաճումներից մեկն էլ կազմում է այն, վոր վերջինիս հաջողել է Յենտրոսոյուզի և Զակսոյուզի միջոցով կապել հիմնական պայմանագրեր պետարդյունաբերության հետ ամենահիմնական ապրանքների նկատմամբ: Մինչև այժմ կնքված հիմնական պայմանագրերն ընդգրկում էր առաջինի կարգի անհրաժեշտության ապրանքներ՝ մանուֆակտուրա, շաքար, հացամթերքներ, լուցկի, նավթամթերքներ և այլն, վորոնք կազմում են մեր շրջանառության մեջ 65-70⁰ /₁₀: Արձանագրելով խոշոր հաջողությունները պայմանագրային գործնեություն ասպարիզում անհրաժեշտ է պահպանել յեղածները և տարածել այդ մեթոդները մնացած մի շարք հիմնական ապրանքների նկատմամբ, վորոնք, ի դեպ, պետք է ասել, շատ չնչին տոկոս են կազմում:

Միության և ցանցի կապի ուժեղացման համար անհրաժեշտ պետք է համարել միասնական գնումները կատարելու գործնական մեթոդը և հիմնական սպառողական ապրանքների վերաբերյալ տրիպական պայմանագրերի կնքումը, վորը հսկայական նշանակություն և գերակշռություն

ունի պետադպրոցներու թիւն ապրանքները ձեռնառու կերպով սպառողին հասցնելու: Միաժամանակ Հայկոպը պետք է հատուկ ուշադրութիւն դարձնի կենտրոնացած միասնական պայմանագրերի պայմանների բազմակողմանի լավացման (աստորութեան, վարկավորման ժամկետների, վճարման պայմանների և այլն-վերաբերմամբ) վրա, վերաբերող այդ պայմանագրերն ապահովեն կոոպերատիվ առևտրի լիակատար հաջողութիւնները շուկայի մրցման մեջ:

7.

Ինչ վերաբերում է Հայաստանի ներքաշման պետական առևտրական կազմակերպութիւնների և Հայկոպի փոխադրարեութիւնների խնդրին պետք է արձանագրել, զոր մեզ դեռ չի հաջողել զանազան նորմալ փոխադրարեութիւն գիծ մեր և Հայաստան, Հոկի և Հայդրոպոպի միջև, իրենք իրենց առևտրական քաղաքականութիւնը ստեղծուել են անհարթ միջոցով, առաջացնելով զուգահեռականութիւն առևտրի անպարկուշտ: Այս տեսակետից անհրաժեշտ է փոխադարձ համաձայնութիւն ձևապարհով ստեղծել նորմալ փոխադրարեութիւններ կոնկրետացնելով նրանց ֆունկցիաները, վորոշելով վաճառքի որակները: Անհրաժեշտ պետք է համարել այդ փոխադրարեութիւնները յետևողական ձևակերպել հիմնական պայմանագրերով:

8.

Հայկոպի քաղաքականութիւն կարևոր կողմերից մեկն էլ յետևել է իր աշխատանքները պլանային հիմունքներով տանելու. նա հնարավորութիւն է տվել համաձայնեցնելով առևտրական և ֆինանսական կարողութիւնները, հաշվառման յենթակերպ միութիւն և ցանցի առևտրա-

կան պահանջները. պլանային սկզբունքների կիրառմանը մեծապես նպաստել են մեր հիմնական պայմանագրերը: Պլանային աշխատանքների լայնորեն կիրառելու տեսակետից թե միութիւնը և թե ցանցին դեռ ևս մեծ անելիքներ են մնում. այդ նպատակով անհրաժեշտ է հրահանգական և ուսումնասիրական ձևապարհով լրացնել գոյութիւն ունեցող բացերը:

9.

Հայկոպի և պետադպրոցներու թիւն միջև յետևողական պայմանագրերի գոյութիւն վերաբերող անմիջական հետևանք մեզ հաջողել է վերջնականապես առողջացնել ապրանքների տեսակաւորումը աշխատանք. մեր շրջանառութիւն մեջ 85% կազմում են առաջին կարգի ապրանքներ: Միաժամանակ Հայկոպի հաջողել է ազատվել ծանրաբարձ ապրանքներից և անհանգիստ ձեռնարկներից (ծխախոշի գործարան, Սանահի և Ղարաբաղի լայն բազաներ, Չարբախի անտեսութիւն, հին խամ) դնելով ազատված միջոցները շրջանառութիւն մեջ: Հետագայում այդ ուղղութիւնը երբ սկսած աշխատանքները պետք է շարունակել թե կենտրոնում և թե ցանցում գոյութիւն ունեցող զեֆեկաների ուսումնասիրութիւն ձևապարհով նրանց վերացնելու համար:

10.

Արձանագրելով պետական վարկավորման նոր կտրուի անխուսափելիութիւնն ու անհրաժեշտութիւնը վարկերի ընդհանուր կրճատման ուղղութիւնը՝ այնուամենայնիւ անհրաժեշտ է ձեռք առնել բոլոր միջոցները այդ կրճատումը սպառնալից քաղաքական, մասնավորապես Հայաստանի

Նկատմամբ նրանց կիրառումը տեղի ունենա անհիմանորա-
զին կերպով և նկատի առնվի այն հիմնական հանգամանքը,
վոր Հայաստանի սպառկողներացիան առանց այն ել վար-
կավորման կողմից միշտ ել թերավարկավորման պայման-
ներումն է գտնվել: Միաժամանակ նկատի առնելով վարկա-
վորման ստեղծած արդի ծանր պայմանները, անհրաժեշտ
գտնել սպառկողի առևտրական գործնելութան ընթացքում
խստագույն կերպով հաշվի առնել իրենց ֆինանսական հը-
նարավորությունները, մասնավորապես շրջանառություն
ծավալման անհրաժեշտության դեպքում:

11.

Սպառկողներացիան միացնելով սպառողներին, պետք
է հոգ տանի վոչ միայն վերջիններին անհրաժեշտ
ապրանքների շարունակական մատակարարման վրա, այլ
պետք է նաև պարզե սպրանքների վորակը և իր միութե-
նական կենտրոնի միջոցով պետարդյունաբերության առաջ
հարց դնի նրանց լավացման և թերությունների արմատա-
խիլ անելու մասին: Ապրանքների վորակին հետևելու աշ-
խատանքը հիմնական պետք է համարել ընթացիկ գործնե-
լության մեջ: Այդ խնդիրը պետք է լայն քննության և հա-
տուկ ուշադրության առարկա դարձնել: Հայկոպին անհրա-
ժեշտ է ամբողջ ցանցի մեջ նկատված բացերն այդ խնդրի
առթիվ ամբողջացնել և կարգավորման յենթարկել:

12.

Սպառկողներացիայի գործնելության մեջ հաշվետու
տարվա ընթացքում նկատվել և գյուղատնտեսական մթերք-
ների վաճառահանության գործի բացը: Հայաստանի սպառկո-
ղներացիան իր միության ղեկավարության տակ ծրագրված
կերպով պետք է ընձեռի այդ գործին և խորացնի, ծավալի

աշխատանքներն այս առարկայում ոգտագործելով լիովին
չափով այդ նպատակի համար բաց թողնվելիք վարկերը:
Մասնավորապես այն շրջաններում, ուր գյուղատնտեսական
կողակերացիան թույլ է, շուկան ամբողջությամբ ընդգրկելու
հնարավորություն չունի, անհրաժեշտ է վոր սպառկողնե-
րացիան զբաղվի գյուղատնտեսական մթերքների վաճառման
գործով: Դրա անհրաժեշտությունը թերադրում է և այն հան-
գամանքը, վոր սպառկողներացիայի անդամները հիշյալ շրջ-
աններում շուկայի դրամի շրջանառության բացակայության
հետևանքով հարկադրված են իրենց արտադրանքը առաջար-
կել կողակերատիվներին:

13.

Առևտրական գործնելության խորացման և բարձ-
րացման տեսակետից անհրաժեշտ է դառնում առևտրական
ասպարիզում գործող աշխատակիցների վերապատրաստու-
թյան կարևորագույն խնդիրը: Պետք է արձանագրել, վոր
այդ նպատակին հասնելու համար դեռ ևս քիչ աշխատանք-
ներ են կատարված:

Անհրաժեշտ է թե կենտրոնում և թե շրջաններում
կազմակերպել հաճախակի առևտրական խորհրդակցություն-
ներ, մասնագիտական զբաղանքություն և հատուկ հրահանգ-
ների ճանապարհով ուժեղացնել աշխատակիցների պատրաս-
տությունը: Անհրաժեշտ է կենտրոնին կից ունենալ տարե-
կան առնվազն յերեք առևտրական խորհրդակցություններ:

14.

Գների քաղաքականության մեջ միության հիմնական
գիծը յեղել է. ապրանքային ձգնաժամի և շուկայի աժիոտա-
թի ուժգին շրջանում պահել սպրանքների գները մինիմալ—

անհրաժեշտ վերադիրներին շրջանում. մատակարարել նպաստավոր գներով ապրանքներ ամբողջ ցանցին, լրրույթ և ազդել ե շուկայում հրապարակ յեկած գների բարձրացման տենդենցներին: Այդ հանգամանքը յերեացել ե մանավանդ հիմնական ապրանքներին՝ մանուֆակտուրային, հացամթերքներին, շաքարին և այլն վերաբերմամբ:

15.

Վերադիրներին և ծախսերին քաղաքականությունը չի անցել Քորհրային Միություն սահմաններում գոյություն ունեցող տոկոսներին սահմաններին: Նախկին տարվա հետ համեմատելով՝ ծախքերն ու վերադիրներին զգալի հափույթ իջեկն: Այդ ուղղությամբ հետազայում հս պետք ե ձգտել իջեցնել վերադիրներին ու ծախսերը, չտոցնելով նրանց մինչև ժամին:

16.

Հայկոոպին բաղանները հանդիսանում են իրրե իրենց շրջանին կոոպերատիվների ապրանքային մատակարարման կետեր: Նրանց առետրական, ֆինանսական քաղաքականությունը պետք ե բնթանա կենտրոնին խիստ զեկավարություն առել. վերջինիս կողմից նախապես հաստատված պլաններին և նախաաղիվներին սահմաններում:

Հայկոոպի Լիազորների III-րդ Համագումարը
հաստատեց յեւ ընդունեց սույն ժողովա-
ծույում գեհեղված թեգիսները հետեւյալ
Լ Ր Ա Յ Ո Ւ Մ Ն Ե Ր Ո Վ

ՍՊԱՌԿՈՈՊԵՐԱՑԻԱՅԻ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊԶԱԿԱՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔԻ
ՀԵՐԹԱԿԱՆ ԽՆԴԻՐՆԵՐԻՆ ՎԵՐԱԲԵՐՎՈՂ ԹԵԶԻՍՆԵՐՈՒՄ

Պետք է ավելացնել

5 - ր դ գ լ խ ու մ. — Տարրեր կոոպերատիվ-
ների վարչութիւններն իրենց գործունեութեան
մասին փոխադարձաբար զեկուցումներ են կար-
դալու կոոպերատիվների ընդհանուր ժողովներում:

11 - ր դ գ լ խ ու մ. — Սկզբունքներն ըն-
դունել, վոր կուլտ-կրթական ծախքերը պետք է
մտցվեն կոոպերատիվների նախահաշիվներում:
Առաջարկել Հայկոոպի Կազմ-Բաժնին՝ վոր այդ
մասին մշակված ծրագիր ներկայացնի Հայկոոպի
Լիազորների Խորհրդին ի հաստատութիւն:

ԶԲԱՎՈՐ ԳՅՈՒՂԱՑԻՆԵՐԻ ԿՈՈՊԵՐԱՑՄԱՆԸ ՎԵՐԱԲԵՐՎՈՂ
ԹԵԶԻՍՆԵՐՈՒՄ

Պետք է ավելացնել

6 - ր դ գ լ խ ի գ. կ ե տ ու մ. — «Աշխատա-
վարձը փայադրամագլխի վերածել» բառերից հե-
տո՝ ավելացնել. «Փոխադարձ համաձայնութեամբ»:

6 - ր դ գ լ խ ի գ. կ ե տ ու մ. — Ցանկալի
համարել 10⁰/₀ ֆոնդից այրիներին ու կարմիր
բանակայիներին կանանց անդամագրելը:

6 - րդ գլխում իբրդ գ. կետ.—Այն դեպքում, յերբ ոգուտի 10⁰/₀ հատկացումներով անդամագրած չքավոր գյուղացիները անդամ լինելուց հրաժարվում են՝ անդամավճարը չպետք է վերադարձնել, այլ նրա փոխարեն պետք է անդամագրել ուրիշին: Իսկ 10⁰/₀ հատկացումներով անդամագրված չքավոր գյուղացիների այլ վայրը փոխադրվելու դեպքում՝ նրա փայավճարը պետք է փոխադրել նույն վայրի կոտպերատիվին ընդհանուր հիմունքներով:

ՍՍԱՌԿՈՊԵՐԱՑԻԱՅՈՒՄ ԿԱՏԱՐՎՈՂ ՎԱՏՆՈՒՄՆԵՐԻ
ՎԵՐԱԲԵՐՅԱԼ ԹԵԶԻՍՆԵՐՈՒՄ

Պետք է ավելացնել

7 - րդ գլխի ժգ կետում.—Մի կոտպերատիվի վոր է կետում կատարված զեղծումը չի կարող պատճառ ծառայել, վորպեսզի կոտպերատիվի մյուս բաժանմունքներում ու կետերում ծառայող աշխատակիցները զրկվեն պարգևատրումից—յեթե, ի հարկե, կոտպերատիվն այդ անելու համար նյութական հնարավորություններ ունի:

ՀԱՅԿՈՊԻ ԱՌԵՎՏՐԱԿԱՆ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒԹՅԱՆ
ՎԵՐԱԲԵՐՎՈՂ ԹԵԶԻՍՆԵՐՈՒՄ

Պետք է ավելացնել

4 - րդ գլխի վերջում.—Դուրս մնացած կոտպերատիվները պետք է ընդգրկել շահագրգռման և դուրաթյուններ տալու միջոցով: Ցանկալի պետք է համարել, վոր ստորին կոտպերատիվ ցանցը իր Միության և մասնավոր Միության

Թյան Թիֆլիսի ներկայաց. հետ առևտրական գործողություններ վարելիս՝ կիրառի Թղթակցությունների միջոցով ապրանք պատվիրելու սկզբունքը:

7 - րդ գլխի վերջում.—1) Այն շերջաններում, վորտեղ սպառկոտպերացիան հասունացել է և արդեն կարող է ընդգրկել շրջանի մանրավաճառքը, անսպասակահամար համարել Հայաստանի մանրաքանակ առևտուրը. առաջարկել Հայկոպի վարչությունը, վոր այս խնդիրն ուսումնասիրելով՝ համապատասխան որոշումներում հարց հարուցի վերահիշյալ շրջաններում Հայաստանի մանրավաճառքը սպառկոտպերացիային հանձնելու մասին (Ստեփանավանում և այլն):

2) Մեր ընդհանուր առևտրական քաղաքականությունյան տեսակետից անհրաժեշտ համարել, վոր Հայաստանի տեղերում իր պատրաստումները կատարի կոտպերացիայի միջոցով (և վոչ մասնավոր գործակալների, ինչպես այդ տեղի յե ունենում Մեղրիում և այլ տեղերում):

3) Զակոտպեոն և Բոեց Կ. Կ-ն առևտուր պիտի կատարեն իրենց անմիջական Ֆունկցիաների սահմաններում և այդ սահմաններից չպետք է յեխեն:

8 - րդ գլխի վերջում.—Պրանային աշխատանքի սկզբունքն անհրաժեշտ է տարածել ցանցի բոլոր կոտպերատիվների վրա և հետագայում այնպես պետք է անել, վոր միության ծրագիրը բղիթի սկզբնական ցանցի իրական պահանջներից ու ծրագրից:

10 - րդ գլխի վերջում.—Նկատի առնելով, վոր պերիֆերիան չի կարողանում լիովին

ոգտագործել իրեն հատկացված լիմիտը՝ հանդիպելով մի շարք դժվարությունների, միջոցներ ձեռք առնել, վորպեսզի ցանցն այդ վարկը ոգտագործի առ լո վեկահներով:

12 - րդ գլխում. — Հում նյութերի ու մթերքների պատրաստման խնդիրը ավելի նորմալ դարձնելու համար նպատակահարմար գտնել տեղերում Հայկյուղկոտլի հետ պայմանագրեր կնքելու սկզբունքը:

ԱՎԵԼԱՑՎԱԾ ՆՈՐ ԹԵԶԻՍՆԵՐ

1) Հանձնարարել Հայկոտլի ապագա վարչությանը, վոր Զանգեզուրում բազա ունենալու խնդիրը մոտ ապագայում ուսումնասիրի և դնի խորհրդի առաջ:

2) Ապահովման (гарантний) մեկ տոկոս ֆոնդը, վոր կոոպերատիվները տալիս են միությանը՝ կրճատել մինչև կես տոկոս և թողնելով այդ գումարը Հայկոտլի տրամադրության տակ՝ Հայկոտլի Վարչությանն առաջարկել, վոր նա այդ տոկոսներից գոյացած գումարներն ոգտագործի նրանց նշանակության համաձայն:

3) Ապրանքների աստորտիմենտի հարցում Հայկոտլի վարած քաղաքականությունը համարելով ճիշտ՝ առաջարկել Վարչությանը, վոր նա ուսումնասիրի գյուղի պահանջները և մատակարարի ամենաանհրաժեշտ ապրանքները:

4) Ունենալ յերկշարթաթերթ, վորի ծախսը հոգալու և Հայկոտլը՝ կոոպերատիվների հետ միասին: Առաջարկել խորհրդին՝ վոր վորոշի թե վոր կոոպերատիվը ինչ չափով պետք և մասնակցի այդ ծախքերին:

ՊԱՏԳԱՄԱՎՈՐԻ ՆԿԱՏՈՂՈՒԹՅԱՆ ՀԱՄԱՐ

ՊԱՏԳԱՄԱՎՈՐԻ ՆԿԱՏՈՂՈՒԹՅԱՆ ՀԱՄԱՐ

ՀՀ Ազգային գրադարան



NL0197854

ՊԱՏԳԱՄԱՎՈՐԻ ՆԿԱՏՈՂՈՒԹՅԱՆ ՀԱՄԱՐ
