



ՏԱ. Ա. Ավելուրակի անվան Համամերութենական
Գյուղատնտեսական Կուսումնական
Համազարամ

Ա. Տ. Ա. Կոչեսեպությունների և խորհութեան
Պյունկերի Արտադրության և Աշխատանքի
Կազմակերպման ամբիոն.

Ձեռագործ հրավարութ

Ա. Տ. Ա. Կոչեսեպությունների և
Խորհութեան Պյունկերի Սոցիա-
լիստական Գյուղատնտեսության
Արտադրության Կազմակերպման
Խնդիրներու ու Մկաբունքները

ԹԵՐՄԱ. № 1.

Հրատարակություն ընկ. Լ. Բերինց անդամ
Հայաստանի Կոմունիստական Բարձրագույն
Գյուղատնտեսական Պորոգի

1935 թ.



բարձրագույն մատուցութեան

1. Կողմանը պատճենաբառի, ՄՏԿ և խորհութեա-սությունների կազմակերպչական Շենքա-վարժան հարցեցը.
 2. Կողմանը պատճենաբառի, ՄՏԿ և խորհութե-սությունների սույ. գյուղատնտեսական ար-շադրության կազմակերպման հիմունքները.
 3. Կողմանը պատճենաբառի, ՄՏԿ և խորհութե-սությունների սույ. գյուղատնտեսական ար-շադրության կազմ. խնդիրները

Կապուտի Ե. Ա.Ա. Շեմանչ
Տամրագրել Են } Ն.Ն. Անդրեասյ
Ա.Ա. Պրովին.

ԿԱԼՏՆՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ U.S.Կ. ՆԵՐԻ.
ԽՈՐՀ. ՏԵՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԿԱԶՄԱ-
ԿԵՐՊԾԱԿԱՆ ՂԵԿԱՎԱՐՄԱՆ ՀԱՐՑԵ-

-25-

Համ. Կ. (Բ) Կ. XVII համագումարը գտնում է, վեր չնայած պրոլետարական դիկտատորայի լժակների վերակառուցման գործում ճեղք բերած հաջողություններին, կազմակերպական - գործնական աշխատանքը դեռևս հետեւ մնում Քաղաքական դերեկտիվների պահանջներից և չի բավարարում ներկա ծամանակաշրջանի վիթխարի չափերով աճած պահանջները :

Սոցիալիստական շինարարության ներկա ժամանակաշրջանը բնորոշվում է խնդիրների ավելի մեծ քարդացումով, ղեկավարությանն առաջարկվող պահանջների ել ավելի մեծացումով։ Յեթիւրդ հնգամյակի ժիշնական ինդիքսները՝ կապիտալիստական տարրերի վերջնական վերացումը, կապիտալիզմի մեացորդների հաջթաբարումը և կանոնիկացում և մարդկանց գիտակցության մեջ, ժողովրդական ամբողջ տնտեսության վերակառուցման ավարտումը նորագոյն տեխնիկական բազայի վրա, նորտեխնիկայի և նոր ճեռնարկությունների յուրացումը, զյուղատնտեսութան մեթենայագումը և նրա արդյունավետության բարձրացումը - իրենց ամբողջ սրությամբ դրսում են աշխատանքի վորուկի բարձրացնակարգը, բոլոր առ պարեկաներուն, պոտազին և երրին կապման կերպականը - դորձնական ղեկավարության պորտական բարձրացնակարգը։

Այօմ. յերբ հաղթանակել ե կուսակցության գլխավոր գիծը,
յերբ կուսակցության քաղաքականությունն ստուգված և կրամքում փշ-
միայն կուսակցության անդամների, այլև միլիոնավոր բանվորների ու
աշխատավոր զյուղացիների փորձով - իր ամբողջ մեծությամբ խն-
դիրէ դրվում կազմակերպչական աշխատանքը քաղաքական ղեկա-
զարության մակարդակին բարձրացնելու : Կազմակերպական հարցը
յենթարկված մնալով քաղաքականության հարցերին, այնուամե-
նայնիվ այս տեսակետից խացուիկ նշանակություն և ստա-
նում սոցիալիստական շինարարության հետագա հաջողության
ների համար :

Համ. կ(բ) կ. XVII համ. թանաժեններ յեր. 44-45

Նիշտ գիծը դրվելուց հետո, հարցի ճիշտ լուծումը տրվե-
լուց հետո - գործի հաջողությունը կախված է կազմակերպական
աշխատանքից, կուսակցության գիծը կենսագործելու համար պա-
քար կազմակերպելուց, մարդկանց նիշտ ընտրությունից, ղեկա-
զար որդանների փորոշումների կատարման ստուգումից :

Առանց դրան կուսակցության ճիշտ գիծն ու նիշտ փորո-
շումները լուրջ զնաս կը ելու որսկի յենթարկվում :

Դեռ ավելին քաղաքական ճիշտ գիծն տրվելուց հետո՝
կազմակերպական աշխատանքը զորոշում է ամեն ինչ, ներ-
առյալ նույն հենց քաղաքական գծի իրեն նակատագրը,-
նրա իրականացումը կամ փիծումը :

Այս բանից հետո, յերբ կուսակցության քաղաքա-
կան գծի ճիշտ լինելը հաստատվեց մի շարք տարիների
փորձով, իսկ բանվորների ու զյուղացիների՝ այդ գիծը
պաշտպանելու պատրաստականությունն այլևս տարա-
կույս չի առաջացնում՝ այսպես կոշզած ոբյեկտիվ պայման-
ների դերը մինչում հաստակ, մինչդեռ մեր կազմակերպու-
թյունների ու նրանց ղեկազարների դերը վեռական, բա-
զարկ դարձավ : Իսկ ինչ նշանակում այդ : Այդ սխա-
նակում ե, վոր մեր ռեզրվացիոնների, աշխատանքի թերու-

թյունների պատասխանատվությունն այսուհետև ինքտանայեր-
րորդականով ընկնումն վո՞լ թե «որյեկտիվ» պայմանների,
այլ հենց մեզ գրա և մի միայն մեզ գրա :

Ստացն զեկուց. XVII համագ. յեր. 84-85

Գյուղատնտեսության մեջ կազմակերպական հարցերը,
խոշոր արտադրության կազմակերպման փորձի բացակայության
պատճառով, ան համեմատ ավելի սուր են դրված, քան մո-
դովրդական տնտեսության մուս Ծյուղներում :

Արդյունաբերությունը կազմակերպական հարցերը
լուծելու փորձով բավականաշափ ավելի հարուստե :

Արդյունաբերության ասպարեզում աշխատողները
Վորտեզ բավական խոշոր կագրային վուկրաշար կա, (ԿԵԸ-
ՌԱԿ) ուշադիր մոտեցում ունենալու դեպքում փարող են
ուսումնասիրներ աշխատանքի կազմակերպման ու հենց մինչ-
նարկությունների կառավարման մի շարք բավական լավ ո-
րինակներ թե՝ Խ. Ս. Հ. Մ-ում, թե արտասահմանում :

Գյուղատնտեսության մեջ մենք հանդիպեցինք հո-
ղագործության միանգամայն նոր ձեր, նոր տեխնիկայի, և
կազմակերպական հարցերի լուծումն այստեղ պետք ենց
սկզբից սկսել :

(հ. կազմանումի զեկ. Համ. կ(բ) կ. XVII համագ. յեր. 59)

Տես այստեղ, Թրոյնուրուսկան գեղագունությունի
մեջ, գործ գործումն պլանով, վորք ղեկազարումն իս-
սարակական զարգացումը, վորք հասարակությանը դեպի
սոցիալիզմ տանում, հենց այստեղ ե զանգում մեր եկո-
նոմիկայի տարբերությունը նախորդ եպօրայից, բոլոր հա-
զորդ եպօրաններից :

Կապիտալիզմի նադրայից մենք տարբերում
այն հանգանակներ, վոր արտադրության չոշոր հիմ-
նական միջուկները կենտրոնացնեած են պրոլետարի-
ական դիկտուրայի հետքում, վոր կապիտալի-

Բայց սա ինձ թվումն, բավական շափով հաշվի չեն
առնում այն ընկերները, վորոնք, որինակ, այն հարցին
իպատասխան, թե ինչ խորհրդային եկոնոմիկայի շարժ-
ման որենքը, ասում են, թե պլաններ շարժման որենք
հանդիսանում խորհրդային եկոնոմիկայի մեջ,
կամ ել այն ընկերները, վորոնք խոսում են այն մասին,
թե ընդլայնված վերաբերություններ հանդիսանում են
եկոնոմիկայի զարգացման որենքը:

Պրոլետարիատի դիկտատուրան, ուսուցանում
է Հենիսը, - համառ պայքար ե, արյունահեղ և ան-
արյուն, բռնի և խաղաղ, պատրազմական և տրն-
տեսական, մանկագրժական և վարչադրտական,
պայքար են հատարակության ուժերի և տրադիգրա-
ների դժմ: (տես, XXV Եջ 191)

Դրա համար ել, յերբ մենք խռում ենք անցման ժամանակաշրջանի եկոնոմիկայի առանձնահատկությունների, յուրոքինակությունների մասին, մենք պետք ենք ամենից առաջ սկսենք պրոլետարական դիկտատորացի անալիգիզ վորք (այդ դիկտատորան) տնտեսական հարաբերությունների կերպարության գենքն է հանդիսանում :

Դա պնտք կազմ անցման ժամանակաշրջանի
եկոնոմիկայի ամեն մի հետազոտության կենտրոնը:

Այսպես մենք զոշինչ շենք հասկանա, այլապես
անցման եկոնոմիկայի վոշ մի թերրիա մեզնում չի լա-
տադրի :

(Стецкий "ПРОЛЕТАРСКАЯ ДИКТАТУРА И ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА")

Յերե արդեն իսկ խոնք բաց անելու լինենք շարժ-

ման այն որենքի մասին, վորը կար և կա մնանում սերկայում, մեր եկանոմիկայի շարժման որենքի մասին, ապա պետք է սել, վոր այդ "շարժման որենքը" մեր եկանոմիկայի այդ շարժման հիմքը պրոլետարական դիկտատորական Ե հանդիպանում. վորը զինվածէ Հենինյան թեորիայով ղեկավարվում է Լենինյան կուսակցության կողմից դեռև սոցիալիստ շարժման պահն ունի: Այլ կերպ չիմէ կարող լինել:

Առաջին թերիս կատեն, թե ապա ինչպես, վոր
որյեկտիվ պայմաններից և որյեկտիվ տվյալներից շե, զոր
մենք յենում ենք։ Արդյոք դա չի նշանակում, վոր
մենք կարող ենք դուրս թռչել այս պայմաններից։

ի հարկե դա զրպարտություն կը լիներ մեր կու-
սակցության հասցեյին:

Կուսակցությունն իր ամբողջ ուժով հարպածութեանց, ովքնը կարծում էն, թե ամեն ինչ նրանց նամար փոշինչ բանե և ծովք ծնկից է։ Կուսակցությունը զարունակ ընդգնում է. թե մենք մեր ամբողջ շարժումը պիտի կառուցենք եկոնոմիկայի, նրա բոլոր պայմանների մարակրկիտ ուսումնասիրության հիման վրա, պետք ուժեր ու միջոցներ օղբի կազիրա անենք այս հաշվով։ Վոր հենց վելով որյեկտիվութեան տրված հնարավորությունների վրա, փոխանք այդ պայմանները սոցիալիզմի հաղթանակի ուղղությամբ։

Դրանումն է մեր շարժման որենքը, քանի, վոր պրոլետարական դիկտատորակ հենց այն քանիս և կող-
վում, վոր պարզապես չ'ամսներպի գոյություն ու-
նեցող պայմաններին, պարզապես չ'յենթարկվել հաս-
րակության մեջ գություն ունեցող որբեկորպ պայման
ներին, պրոլետարական դիկտատորակ կողման և հնձ-
նրա համար, վոր փոխիր աշխարհը, փորի մարդկային
հարաբերությունները, արտադրության և մարդկային

աշխատանքի նոր, բարձրագույն կազմակերպության ստեղծմանը: Տես այս պատճառով, վորութան մեջ կուսակցությունը կովում էր մանր բուրժուական տարերքի արտադրակիշների դեմ, նեղ տեղերին և այսպես կոշված որյակություն որենքներին հաջուարվելու թերթայի և պրակտիկայի դեմ, իր առ տեսնական սոցիալիստական շինարարության հաստի և ճշգրիտ պահ ունեն, հաղթանակայի տարբարակը մեջազգություն, ստեղծելով այն խորագույն ձեռնարկությունները, վորությունների պրոլետարիատին առաջարկություններին:

(Ստիցկի. Հենրի Մանիկան Խ առաքեղարքի առ բնակչություն միջ)

Յերե դիտենք պիտական սոցիալիզմի հիմնադիրներ ուսմունքին կ'տեսնենք, վոր նրանք շարունակ չնկածու մն պրոլետարական պիտատուրայի դերը: Վերցրեք հետեւայ կտորը՝ պետք պետք տական մաս ֆեստիվալ:

Պրոլետարյան իր հաղորդական իշխանությունը պիտի գործութիւն բուրժուազիայի վողք կապրալը հետզհետե լույսու, բայց արտօնագրական տիզոցները պետության այսինքն իբրև իշխող դա մակարդ կազմակերպություն պրոլետարիատը ձեռքուժ կնորսուածնելու և աշխատական ուժերի զանգվածը համար:

Սկզբունք զա, շնուրածանը, մի միայն կարող տեղի ունենալ սեւունեան տիրական իրավունքի և բուրժուական արտադրության բարերարությունների մեջ բնի միզամատությամբ, հետևաբար այսպիսի այնպիսի միզունակություն, վորություններին տեսակատիւց անբավար:

և անկայուն են թվում, վորություն շարժման ընթացքում վերանալու յեն ինքնին և անխուսափելի չեն, վորած միզոց՝ վողք արտադրության յեղանակը հեղանակը հեղանակությունը համար " (Կոմունիստական մանիքնատ, 1932 թ Յերեան եզ 30):

Վերջինք Մարքսի նշանակալից խոսքերը, նրա գիողողությունները նաևունինի գրքի առքի:

Դիա նշանակումն թե բանի դեռ այլ զանակարգեր ել "առանձնապես կապիտալիստական դաշտակարգ գոյություն ունեն, քանի դեռ պրոլետարիատը նրան զան կովում է (վորով հետև իշխանության գլուխ անցնելով դեռ չեն շքանում" նրա թշնամիները, իի շքանում հին հասարակարգը,) առ պարտավորե, բռնության մրգուներ գործադրել, վորովնետե բռնությունը կառագարման միզոցէ, յեթե նա ինքը դեռ դաշտակարգ և նույն և յերե դեռ չեն շքանուլ տնտեսական այն պայմանները, վորոնց վրա հիմնվում ե դաշտակարգային պայքարը, այսինքն գաղափարագերի գոյությունը, դրանք բռնի կերպով պիտի վերացնեն և կերպափորիկնեն, որպանց կերպափախան պրոցեսը պետք բռնի կերպով արագացվի":

(Ստիցկի. "ПРОЛЕТАРСКАЯ ДИКТОАТУРА И ЭКОНОМПОЛИТИКА")

II. ԱԼԵԽԱՆԴՐԱԿԱՆ ԳՅՈՒՂԱԾՆՏԵՍՈՒԲՅԱՆ
ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՄԱՆ ՏԵՄՈՒՆԻՒԹԵՐԸ

կան ունակության) անքնդժատ անումը, լինելով արտադրության ընդարձակման մշտապես անող աղբյուր, ապա հովումներու բանվոր դասակարգը գերարտադրության ճշգնածամերից, գործադրկության անումից և այլն:

6. Բանվոր դասակարգը յերկի տերնե, վոր աշխատումներու վոչ թե կապիտալիստների համար, այլ իր սեփական դասակարգի համար :

Ի՞նչ է ՏՆՏԵՍՈՒԹՅԱՆ ԽՈՐՀԵՐԴԱՅԻՆ ՍԻՄԵՈՆԸ

ՏՆՏԵՍՈՒԹՅԱՆ խորհրդային սիստեմը նշանակում է

վոր՝ 1. կապիտալիստների դասակարգի իշխանությունը տապալված և փոխարինված բանվոր դասակարգի իշխանությանը:

2. Արտադրության գործիքներն ու միջոցները, նողը, ֆաբրիկաները, գործարանները և այլն խլված են կապիտալիստներից և հանձնված է ի սեփականություն բանվոր դասակարգին, զյուղաքրության աշխատավորական մասսաներին:

3. Արտադրության զարգացումն ստորագասված է վոր թե մրցման և կապիտալիստական շահույթի ապահովման սկզբունքին, այլ պահանային ղեկավարության և աշխատավորության նյութական ու կուլտուրական մակարդակի սիստեմատիկ բարձրացման սկզբունքին:

4. Ժողովրդական յեկամտի բաշխումը տեղի յեռնենում վոր թե հոգուտ շահագործող դասակարգերի և նրանց բազմամարդ պարտիզանական սպասավորների հարստացման, այլ օպուտ բանվորների և գյուղացիների նյութական դրության սիստեմատիկ բարձրացման և սոցիալիստական արտադրության ընդարձակման ժաղացում և զյուղում:

5. Աշխատավորության նյութական դրության սիստեմատիկ բարելավումը և նրանց պահանջների (դնողա-

կան ունակության) անքնդժատ անումը, լինելով արտադրության ընդարձակման մշտապես անող աղբյուր, ապա հովումներու բանվոր դասակարգը գերարտադրության ճշգնածամերից, գործադրկության իշեցման իր սեփական դասակարգի համար:

6. Բանվոր դասակարգը յերկի տերնե, վոր աշխատումներու վոչ թե կապիտալիստների համար, այլ իր սեփական դասակարգի համար :

Ի՞նչ է ՏՆՏԵՍՈՒԹՅԱՆ ԿԱՊԻՏԱԼԻՍՏԱԿԱՆ

ՍԻՄԵՈՆԸ

ՏՆՏԵՍՈՒԹՅԱՆ կապիտալիստական սիստեմ նշանակում է, վոր՝

1. իշխանությունը յերկրում պատճանում է կապիտալիստներին:

2. Արտադրության բորժիքներն ու միջոցները կնորոշուած են շահագործողների ձեռքին:

3. Արտադրությունն ստորագասված է վոր թե աշխատավոր մասսաների նյութական դրության բարելավման սկզբունքին, այլ կապիտալիստական սեփականության սկզբունքին:

4. Ժողովրդական յեկամտի բաշխումը կատարվում է վոր թե հոգուտ աշխատավորության նյութական դրության բարելավման, այլ հոգուտ շահագործուների մաքսիմում շահույթների ապահովման:

5. Կապիտալիստական ուժինալաւումը և արտադրության արագ տնտեսությունը, վորոնց նպատակն է կապիտալիստների բարեր շահույթների ապահովումը դեմք առնելու, վորածն արդելքի, աշխատավորության միլիոնավոր մասսաների մուրագիտանցին վիճակին և նյութական ապահովության իշեցման իշեցման, մասսաների, վորոնք վոր միշտ նարակարություն

ուսեն բավարարելու իրենց պահանջները, նույնիսկ
հայրանեղ մինիմումի սահմաններում, վորոնքան-
խոսափելի որեն հողեն ստեղծում գերարտադրու-
թյան անխուսափելի ձգնաժամերի, գործազրկու-
թյան աջման և այլնի համար:

6. Բանվոր դասակարգը շահագործվող դասա-
կարգե, վորն աշխատում է . վոյ թե իր համար,
այլ ոտար դասակարգի, շահագործողների դասա-
կարգի համար:

Արանք են տնտեսության խորհրդային
սիստեմի առավելությունները՝ կապիտալիստա-
կան սիստեմի համեմատությամբ:

Արանք են տնտեսության Սոցիալիզմա-
կան կազմակերպության առավելությունները՝
տնտեսության կապիտալիստական կազմակեր-
պության հանդեպ:

(Ատաֆնի գեկուցում Համ. Կ. (Բ) Կ. 16 - րդ հա-
մագումարին)

Մարքսիստական թեորիան ուսուցանում է,
վոր հասարակությունը չի կարող զարգանալ ա-
նանց առարեջ-տարի կուտակումներ անելու, իսկ
կուտակումներ անելն անհնարինե առանց
տարեց տարի ընդայնված վերարտադրության:

Մեր մանր գյուղացիական տնտեսությու-
նը վոր միայն իր բուկանդակ մասսայով տա-
րեջ-տարի չի կենացագործում ընդայնված վեր-
արտադրությունը, այլև ընդ հակառակը՝ սա
վոր միջտ հնարավորություն ունի կենսագործ-
ուու անգամ իսկ պարզ վեր արտադրությունը:

Յելքը այն է, վոր խոշորացնենք գյուղատնտեսու-
թյունը, դարձնենք այն կուտակման և ընդայնված վեր-
արտադրության բնդունակ և այսպիսով վերականո-
ցենք ժողովրդական տնտեսության գյուղատնտեսու-
թյան բազան:

(Ատաֆն. Խ. Ա. Հ. Մ. ի ագրարային քաղաքակա-
նության հարցի շորջ)

ՀՆԿ. ԱՏԱԼԻՆԻ ԿԵՑ ՊԱՏՄԱԿԱՆ ՑՈՒՑՄՈՒՆՔ
ՆԵՐԸ ԱՐՏԱԴՐՈՒԹՅԱՆ ՍՈՑԻԱԼԻՍՏԱԿԱՆ ԿԱԶ-
ՄԱԿԵՐՊՄԱՆ ՀԻՄՔՆԵ

ա) Այսպիսով, դուրս ե գալիս, վոր առաջա նման
այլևս չի կարելի հույս գնել բանումի ինքնաւոսի
վրա : Արդյունաբերությունն ըանումով ապահովելու
համար պետք այլ ուժը կազմակերպված ծնով հայտ-
նագրել, պետք աշխատանքը մեխանիզմացիայի յեն-
թարկել : Կարծել, թե աշխատանքի մեր տեմբերի ու
արագության մեր մասշտաբների պայմանները մ
կարելի յե կառավարվել առանց մեխանիզմաց, այի-
նշանակում հույս ունենալ, թե ճովը կարելի չէ
պարբեր գոյալով :

բ) Այնուհետև, դուրս ե գալիս, վոր չի կարելի
այլևս հանդուրժել բանումի հոսունությանը ար-
դյունաբերության մեջ :

Վորակես զի այդ շարիքից ազատվենք . պետք
է աշխատավարձը նոր կերպ կազմակերպենք
և բանվորների կազմը ծովնարկություններու և
շատ թե քիչ մշտական գարձնենք :

զ) Ապա դուրս գալիս, վոր այլևս չի կարելի
հանդուրժել դիմացրկությունն արոյունաբերու-

թյան մեջ : Վորպեսզի այդ շարիքից ազատվենք, պնտքն նոր կերպ կազմակերպենք աշխատանքը, պետք ուժերը այնպես դասավորենք, վոր բանվորների յուրաքանչյուր խումբ պատասխանատու լինի աշխատանքի համար, մեխանիզմների համար հաւառողների համար, աշխատանքի վորակի համար :

Պ) Ապա, դուրս ե գալիս, վոր այլևս անհրաժեշտն է առաջպա նման յոլա գնալիք ինձիներա - տեխնիքական ուժերի այն մինի - մումով, վորը մենք ճառանգել ենք բուրժուական նուսանտանից : Վորպեսզի բարձրացնենք արտադրության ներկա տեսքերն ու մասշտանները՝ պետք հանձնենք այն բանին, վոր բան - վոր դասակարգն իր սեփական արտադրական - տեխնիքական ինտերիդենտիան ունենա :

Ե) Այնուհետև դուրս ե գալիս, վոր չի կարելի առաջպա նման ի մի խառնել ին դպրոցք բայր մասնագետներին ու ինձիներա - տեխնիքական ուժերին : Փոխված իրազրությունը հաշվ առնելու համար, պետք է փոխել մեր քաղաքականությունը և առավելագույն նոգատարություն գուցաբերել այն մասնագետների և ինձիներա - տեխնիքական ուժերի նկատմամբ, վորոնք վորոշակի շրջադարձ են կառարում բանվոր դաշտում : Այդ կողմէն կողմէն աղբյուրությունը դարձնել իրական բռնկերկյան :

Զ) Վերջապես դուրս ե գալիս, վոր չի կարելի առաջպա նման կառավարվել կուտակման մասն ին աղբյուրներով :

Վորպեսզի ապա հովենք արդյունաբերության ու գյուղատնտեսության հնուագա ճակալումը, պետք է հանունք այն բանին, վոր գործի մեջ գքնենք կուտակման նոր աղբյուրներ, վերացնենք անտեսավարությունը, արմատավորենք տնտ. հաշվառքը, իզեցնենք ինքնարժեքը, և բարձրացնենք ներարդյունաբերական կուտակումը :

(Ստալին - նոր իրադրության - տնտեսական շինարարության նոր խնդիրներ կենդինիզմի հարցեր յերես 576 - 577)

ԿՈԼՏՆՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ ԴԱՐՁՆԵԼ ԲՈԼՇԵՎԻԿ-ՅԱՆ ԿՈԼՏՆՏԵՍԱԿԱՆՆԵՐԻՆ ՈՒՆԵՎՈՐ

Այժմ խնդիրը կայանում է նրանում, վոր կաղակերպչուն ամրապնդենք կոլտնտեսություններ, դուրս շպրտել այն տեղից վնասարարական տարրերին, ընտրել կոլտնտեսաբյունների համար իկական, ստուգված բոլշվարկյան կադրեր, և կոլտնտեսությունները դարձնել իրական բռնկերկյան :

(Ստալին Համ. Կ.Բ) Կ. Կենտկոմի 1933թ. նուն վարյան պլենումին արտասանած ծառից)

Վորպեսզի պվնի առաջ շարժվենք և վերջնականացնեն ամրացնենք կոլտնտեսությունները, մենք պետք է անենք յերկրորդ քայլք, մենք պետք ենք բերենք նոր նկատմամբ : Վորոնեց այդ յերկրորդ քայլը . այդ քայլն ել ավելի վեր բարձրացնել կոլտնտեսականներին, - թե նախկին շինավորներին թե նախկին միջակներին : Այդ քայլն ունենորդ դարձնել բույր կոլտնտեսականներին :

Սոցիալիզմը պահանջում է, վոչ թե ծուլոթյուն անել, այլ այն, վոր բոլոր մարդիկ աշխատեն ազ-նրգորեն, աշխատեն վոչ թե ուրիշների համար, վոչ թե հարուստների ու շահագործողների համար, այլ իրենց համար, հասարակության համար:

Յև յեթե մենք աշխատենք ազնվորեն, աշխա-տենք մեզ համար, մեր կոլտնտեսությունների հա-մար, ապա կ'հասնենք այն բանին, վոր մի յեր-կու-յերեք տարուց բոլոր կոլտնտեսականներին, թե նաև կին շխափոնեցն, և թե նախնին միջակներին, կիմարձա-զնենք ունեցարների մակարդակին, այնպիսի մարդկանց մակարդակին, վորոնք ոգտվում են մթերքների լիառատու-թյունից և կառարելապես կուլտուրական կյանք են զարու- վարդագի կոլտնտեսականները ունեցոր դառնան, այմ դրա համար միացն մի բան պահանջվում, աշխա- տել կոլտնտեսության մեջ ազնվորեն, միշտ ոգտագոր- ծել արակոտորներն ու տեքնաները, միշտ ոգտագոր- ծել բանող անասուններին, միշտ մշակն բողը, պահ- պանել կոլտնտեսային սեփականությունը:

(Ստային. Արդարածային կուլտնտեսականների և համա- գումարում արտասանած ճառից լենինիզմի հարցեր յերես 659- 661)

III ՍՈՑԻԱԼԻՍՏԱԿԱՆ ԳՅՈՒՂԱԾՆՏԵՍՈՒԹՅԱՆ ԽՆԴԻՐՆԵՐԸ

Համ. Կ.(Բ) Կ. XVII համագումարը օահմանում է, վոր միության պետպւանի ներկայացրած և Համ. Կ.(Բ) Կ. Կենա- կումի ու Խ. Ս. Սրության ժողկոմիորեն կողմից ընդու- նած ժողովրդական տնտեսության զարգացման յերկրորդ հնգամյա պլանն այս հրվում:

Ա) Կապրտալիստական տարրերի և ընդհանրապես դա- սակարգերի լիկվիտացիան, գյուղացիական տնտեսություն- ների կոլեկտիվացման լիառատության ավարտման և բոլոր տր- նայնագործների կուպերացման հրցան վրա արտադրու- թյան միջոցների մասնակոր սեփականության վերջնական լիկվիտացիան, խօրհրդային միության եկոնոմիկայի բազ- մաթերթության լիկվիտացիան և արտադրության սոցիալիս- տական յեղանակի հաստատումը, վորպես արտադրության միակ յեղանակի, յերկրի, վորզ աշխատավոր բնակչությա- նը վերածելով սոցիալիստական հասարակության ակ- տիվ ու գիտակից կառուցողների:

Յերկրորդ հնգամյակում Խ. Ս. Ս. Մ.-ն իոշոր քայլ է կատարում դեպք առաջ, մարդկային հասարակության դարավոր հակագրության - բազայի ու գյուղի հակա- գրության - վերացման գործում և ստեղծում այդ հա- կագրության վերացման բալոր անհրաժեշտ նախադր- յալները: Գյուղատնտեսությունը իր համարակական ներկայ դառնաւմ արդյունաբերության հետ նույնագույն, կյալզատնտեսական աշխատանքը դառնում է ինգուստ- րիալ աշխատանքի մի այլանությունը հզոր կերպով ա- նում են բազայի գյուղի տիանապրտային կապերը, զգա- լի շափով մերձնեռում են արդյունաբերության և գյուղա- տնտեսության արտադրության ամի տեմպերը, նյութա- կան բարեկեցության և կուլտուրայի մակարդակները:

(Համ. Կ.(Բ) Կ. XVII համագ. բնաձերց յերես 37-40)

Դյ Գյուղատնտեսության բնագավառում - հացահատիկա- յին արտադրության զգալի ամը հացահատիկային հիմնա- կան շրջաններում, Անդրվոլզյան շրջանի լայն վորոշում աշխատանքի սկիզբը և գորենի կայուն բազայի ստեղծում:

կենտրոնական և հյուսիսային լրգաններում, տեխնիքական շշակույթների արտադրանքի հակացական դրանց արտադրության հիմնական շրջաններում։ Արևելքում ձևակնորդի նոր բազայի ստեղծման հետ զուգընթաց, նոր բարձրարձելք մը շակույթների լոյն զարգացումը հաւաքային յենթա-արտգաղաքային լրգաններում՝ առաջնավում գյուղատնտեսության տեսության հիմնական հյուսդերի միջատ դասավորման խնդրի լուծումը և շրջանների մասնագրատացումն ըստ մշակույթների ու հյուսդերի։

(Համ. ԿԸ, կ. ԽVII համագ. բանականից)

5. ԽVII համագումարն ամբողջ Գյուղատնտեսության արտադրանքի աճը հնդամյակի տարբների համար առաջա- պուս՝ է 13,1 միլիարդ ռուբլուց (1926-27 թվականի գներով) մինչև 26,2 միլիարդ ռուբլի, այսինքն կրկնակի։

Համարումարք պարտավորեցնում է գյուղատնտեսության կարեռական հարացումը հյուսդերում արտադրանքը հա- ցընել հետեւյալ շաբերը. — Բազա Բարեկային կուլ- տուրաներ՝ 1,048 միլ. գնենաներ, բարձրացնելով մի հեկտարի քիչքից մոտ 10 լինաների շաբարի հա- կըսդեղ 276 միլ. գնենաներ, մի հեկտարի բերքատվությունը բարձրացնելով մինչև 200 գնենաների։ Բամբակ- նը բարձրացնելով մինչև 100 գնենաների։ Բամբակ- րուսարել 7. միլ. գնենաներ բարձրացնելով զրովի բար- բակի բերքատվությանը մի հեկտարից 12. գնենաների, զա- բուսարել 8 միլ. գնենաներ բերքատվությունը բարձրա- ցնելով մինչև 3,7 լինաների, իսկ անառնաբուժության արտադրանքը բարձրացնել յնընիւ ու մի բառ- որդ անդամ։

6. Համագումարն ընդգծում է, որ գյուղատն- տեսության արտադրանքի ուրվագնաց աճը կարող է եղաք բերվել միայն կոլխոզացումն իրականացնելու

ավարտման և կողղ գյուղատնտեսության տեխնիքական վերակառուցման իրագործման հիման վրա, վորի համար ան հրաժեշտ։

ա) Հացահատիկային, անասնապահական ծակնդեղի մշակության, բամբակագործական և այլ խորհությունները բարձնել գյուղատնտեսական որդինական մեջ՝ մեռնաօրիկություններ՝ մեքենայական խոշոր տնտեսության տեխնիկայի յուրացման և զարգությամբ կատարվող համար աշխատանքի, ճիշտ զանքաշրջանառությունը թույնին կրատելու և սերմացուք գործը կազմակերպելու, անսունների ցնդը բարելազնելու, արտադրանքի վրակը բարձրացնելու և պետությանը հանձնվող հացահատիկի, ծակնդեղի, բամբակի, մաֆի, կաթի, յուրի կաշու ու բրդի բանակն ավելացնելու և արտադրության վողջ կազմակերպումը զնուուկան որեն բարելազնելու, մեծածավալ խորհրդական մեռնաօրիկությունները մանրացնելու, շաբիք գուրս մասնագիտացումը վերացնելու և այնի հիման վրա։

բ) Մ. Տ. Կայանների թիվը 1932թ 2446-ից հասցնել մինչև 6000-ի 1937 թվականին, ընդդրկներվ մերժնատրակտորային կայաններով բռնը կոլտնտեսությունները։

շ) Տրակտորային պարկը 1932թ 2.225 հազար միլու ուժից ավելացնելով մինչև 8.200 հազար միլու ուժի 1937 թվականին. այսինքն 3,7 անգամ, կոմրայնների պարկը մինչև 100 հազար հատ և ավտոմուլիքային պարկը գյուղատնտեսության մեջ՝ մինչև 170 հազար մերժնատրակտոր, այսինքն ավելի քան 12 անգամ։

Դ) Հիմնականու ավարտել գյուղատնտեսության մերժնայացումը 1937 թվականին արակտորով կատարված վարը և աշնան հերկը պետք կազմի



80 տոկոս, կուլտիվացիան՝ 70 տոկոս, տրաքտորային բերքահակաքը մեթենաներով, հազարատիկների հազարումը՝ 60 տոկոս և կալում մեթենայով 85 տոկոս

Ե) Հայնորեն արմատացնել ագրոտեխնիկ ձեռնարկումների սիստեմը, ամեն ուղեք մտցնել ջրից ցանքաշրջանառություն, հազարույսերի ցանքի տարածության 75 տոկոսի վրա ցանքը կատարել ընտրսերմացված, ցանքի տարածության 50 տոկոսն ընդգրկել աշնանապարով:

Դ) Բարբակի ցանքսերի ապահովածությունն ազուային պարարտանյուութերով յերկրորդ հնգամյակի ընթացքում, ցանքների տարածության 6 տոկոսից հասցնել մինչև 80 տոկոսի, ճակնդեղին՝ ազուային պարարտանյութերով 6 տոկոսից մինչև 40 տոկոս, իսկ ֆուժորով՝ 9 տոկոսի փոքրացնել՝ ամբողջ տարածությունը և լայն ծավալել իրքացքն աշխատանքները, վոռոգելի հողերն ընդարձակելով մեկ միլիոն հեկտարով:

Տամ. Կ. (Բ) Կ. Կենտկոմի պլենումը շեղառութեա, վոր Բաղ Բաժինների վերահաղողումով ուժեղանում Ե շրջկումների, մարզկումների, յերկրկումների ու ազգային կոմիունների կենտկոմների պատասխանատրությունը կոլտնտեսությունների հետագա ամրացման խնդիրների հազող լուծման, և կուսակցության այն լոգունքի կատարման համար, վորի համայնքն կոլտնտեսությունները պետք դարձնել բոլշե պիկյան, իսկ կոլտնտեսականներին ունեար:

Կուսակցական կազմակերպությունները պետք իրեն, վոր ներկա պահեն և իրենց ամբողջ ուժը պահպանութեն կենտկոմի հունվարի պլենումի (1933թ.) Բաղ-

բաժիններ կազմակերպելու առթիվ տված այն գուցաւո՞ն ու թե սպառաւուն նույնությունն եղ տեսնչի բարձրանելու և նոր և նոր սույնություններ պերականությունն ամբարտելու և ամսարտելու համար մովող պայքարը նոր կայու մն հունդիսանում է կուսակցության կարևորագույն խեղիքը»:

Չնայած կոլտնտեսությունների հսկայական աջման և տնտեսական զորության ամրացմանը, չնայած կոլտնտեսականների ակտիվության աճմանը, դեռևս շատ թերություններ կան կոլտնտեսությունների այնատանքներում, մի շարք կոլտնտեսություններում դեռ վերջնականացնելու չի զախօսակած նրանց մեջ սողուկան կուլակային տարրերի քայլայիշ վնասարար աշխատանքը:

Մասնագորապես այս տարվա հազարթերման փորձը ցույց տվեց, վոր բերքահավաքի ճամանակաշինությունը ունեցած մեծ կորուսուները, բերքահավաքի, կամ իու հազարթերման հետ մալը մի քանի մարզերի ու յերկրների մի շարք շրջաններում, աշխատանքի վատ կազմակերպությունների կուսակցուների վոշ հառու ոգտագործման հետ միասին, բազատրվութեն նրանով, վոր դասակարգայնորեն խորթ տարբերը մինչեւ այժմ ել ակտիվություն են ցուցաբերում, շնորհիկ գյուղի կոմունիստների և նույն իսկ առանձին շրջանների ու Բաղրամիների աշխատողների քաղաքական կարծատեսության ու անփույթության:

Երգկուսուները, մարզկոմները, յերկրկումները և ազգային կոմիունների կենտկոմները պարտապոր են ոգտագործել ճշեռվա շրջանը ել աշխատակելու ամրապնդելու

կուլտնագործությունները, համախմբելու անկուսակազմական ակտիրվը բարելավելու կուլտնագործությունների պարզությունների ու նախագահների աշխատանքը, բարձրացնելու կուլտնագործների ընդհանուր նորոգների դերն ու նշանակությունը, համախմբելու նրանց, կուլտական պարզը և ու ակտի ամրագնելու պատշի սկզբնական կուլտակագործությունը:

(Տամ. Կ. (Բ) Կ. Կենտկոմի 1934-թ. նոյեմբերյան պետության բանաձեռք)

Կուլտնագործության կարգերի հաղթանակը գյուղում, վորեալական բովածության պարբերմի հազոր լուծումը, նպաստապնոր պայմաններ սատեղման անանաբուծությունը խորհ. տնտեսություններում, կուլտնագործություններում ու կուլտնագործների անհամական անանաբություններում աջակործու զարգացնելու համար:

Վերջին տարիներու հազարակերպած անհամարության բովոր խորհ. տնտեսություններու և կուլտնագործության ապրումքային ֆերմանելու հիմնական բազա դարձնելու անասնաբուծությունը բարձրացնելու, անասնուների վորակը բարելավելու և ապրումքային արտադրություն ավելացնելու համար:

Հուրօն հազորություններ են ձեռքբերվել կուլտնագործների կովազրկությունը պերացնելու գործում, վորոնք պետական արտոնությունների ու վարչի ոգնությամբ 1933 թ կերպորդ. Կերպ ձեռքբերին 900 հազար հորժ:

Սակայն Համ. կ. Կ. Կենտ. կոմի պլենումը գտնում է, վոր անասնաբուծության վիճակը, ամբողջովովին վերցրած, շարունակում է անբավարար մնալ, նրա զարգացումը շափազանց գանդաղ ե ընթանում, իսկ ծրյերի թվի կրծառման պրոցեսը դեռ չի կասեցված:

Պատշաճ սիզոգներ ճեռք շեն առնպած կերի բազան պարզացնելու և բարելավելու համար, յերեսի վրա յե գոված արոտավայրերի և խոտհարքների գործը, լրջ վաճե կերաբույսների (կարեվորագույն) այն առվոյտ, յերեք նույնի մշակումը, զամբե կերաբույսների ու մարգագետինների բերքատվությանը և պատշաճ ճեռով շի կրկած ննդարդյունաբերության մնակորդների արդյունաբերական գերամշակումը:

Տամ. Կ. (Բ) Կ. Կ.-ի պլենումն անբավարար ե համարում հողային և խորհ տնտեսական որգանների, կուլտական և խորհ դաշտին կազմակերպությունների աշխատանքը անասնաբուծության զարգացման գործում և նրան գիշ պահանջումն բոլշևիկյան պայքար անասնաբուծության բարձրացման համար, դեկազարդելով ընկ. Սոսմինի ցուցումներով այն մասին, թե Հանաւական գործությունների գործը անտարե իր ճեռքը չերպար անդամական կուլտուրային կուսակցություններ, մեր բոլոր աշխատավորները, կուսակցություններ և անկուսակցություններ, եկատի ունենալով, վոր նույնական պուրակները պրոբլեմը այժմ նույնական սուսակների պրոբլեմը, ինչ պիտի յերեկ արդեն հազորությամբ լուծված հայցահամբիկայի պրոբլեմն եր:

Անասնաբուծության վերելքի գործում հիմնական ողակը, կուլտնագործության ապրանքային ֆերմաներ ծավալն և անասնաբուծական խորհ տնտեսությունների ամրացումն ե:

Անասնաբուծական խորհտնտեսությունների նը-
կատմամբ մեր գլխավոր խնդիրներ բարելավել անասուն-
ների ցնդը, և բարձրացնել նրա մթերատվությունը,
խորհտնտեսություններն աստիճանաբար դարձնելով
բարելավված ու ազնվագեղ անասունների բնկապես
որինակելի տնտեսություններ :

Անասնաբուծական խորհտնտեսությունները ա-
րեց-տարի պետքե ավելացնեն կոլտնտեսային ֆերմա-
ներին բասած և մատղալ անասուններ հանձնելը (փ-
ճառնելը) և դրանով իսկ դառնան կարեորագույն աշ-
բյուրն այն ոգնության, վոր ցույց է տալիս, պետությու-
նը կոլտնտեսություններին կոլտնտեսային ապրանք-
ին ֆերմաների գարզացման գործում:

Կենտկումի պլենումը շեղտում կոլտնտեսա-
յին ապրանքային ֆերմաների վեռական դերն անաս-
նաբուծության գարզացման գործում:

Ա մրացնել գոյություն ունեցող կոլտնտեսա-
յին ապրանքային ֆերմաները կազմակերպչորեն
ու տնտեսապես, առժն մի տնտեսության (կոլ. արև-
տեսություն) մոզ ստղծու ֆերմա-սա կուսակցական
ու խորհրդային կազմակերպությունների առաջնահեռ
խնդիրն պիտի դառնա :

Կոլտնտեսային ապրանքային ֆերմաների ավե-
լացումը և գոյություն ունեցող ֆերմաներուն անա-
սունների թվի ավելացումը պետք ընթանա հետեւ-
յալ ուղիներով :

ա- դարձանելով և ավելի լավ մեծացնելով մատղալ
անասուններին :

բ- Անասուններ գնելով կոլտնտեսականներից :

գ- Անասուններ գնելով խորհտնտեսություններից
և այդ նպատակով անհրաժեշտ պետական որկ բանա-

լով կոլտնտեսությունների հար :

Անհրաժեշտ վճռական դիմադրություն գույց
տալ կոլտնտեսային ապրանքային ֆերման թուլաց-
նելու և կոլտնտեսային տնտեսունները զիրու ցան
անելու ամեն տեսակ փորձերին, վորապես դասակար-
գացին թշնամու բակակոլտնտեսային յեղությների :

Դրա հետ միասին, կենտկումի պլենումը բո-
լոր կուսակցական կազմակերպություններին ըի-
շեցնութ է, վոր անհրաժեշտ ամենակարծ ժամա-
նակամիջոցում վերացնել կոլտնտեսականների
կովազրկությունը, վորապես զիրագիւս յերկու-
տարում բոլոր կոլտնտեսականներն անպայման
կով ունենան :

Անասնաբուծության արագ վերելիքն ազա-
հովելու համար Համար կ. (բ) կ. կենտկումի պլենու-
մըն :

Անհրաժեշտ համարում զանքի պետական պլա-
նի որինակով կիրառող անասնաբուծության զարգաց-
ման պետական պլան, սահմանելով անասունների թվի
ավելացումն ազանքային առաջադրանքներ խորհ-
տնտեսություններում և կոլտնտեսային ապրանքա-
յին ֆերմաներում, մատղալ անասուններ միադ-
նելու պլան խորհունակութեների, կոլտնտեսու-
թյունների, կողանետեսականների ու մենատնտես-
ների համար, ինչպես և կեր արտադրելու պլան
հասցնելով այդ պլանները խորհ. տնտեսություն-
ներին, կոլտնտեսություններին ու գյուղ խորհուր-
ներին :

Անունը թության զարգացման պլ-
տական պլանի կատարումը պետք դառնան
կուսակցական և խորհրդային բոլոր կազմակեր-

պությունների ուշադրության կտնարունք և հանդիսանա
խորհանութեառների աշխատողներին կոլտնառակա-
ներին ու մենատնտեսներին անասնաբուծության զար-
գացման խնդրի շուրջը մորիլիզացիայի յենթարկելու
կարևորագույն միջոցը:

(Համ. Կ.(Բ) Կ. Կենտկոմի 1934 թ. 29 հունիսի 1 հո-
միսի պլենուարի քառամեքրդ յերես 16- 19)

Составил Н.С. Власов

Редакторы { Н.Н. Назаров
А.А. Пронин



25 ФЕВ. 1936

11

Всесоюзный Комитет 29405
С.Х. Университет
им. Г.М. Свердлова.

Кафедра Организации Производства
и Труда в МТС, Колхозах и Совхозах

на правах рукописи

Задачи и принципы орга-
низации социалистиче-
ского с/х производства
МТС, колхозов и совхозов

Тема № 1-я

Издание

Высшей Коммунистической Сельско-
Хозяйственной Школы ССРА

1935 г.



NL1015306

5

11

29705