



Հայկական գիտահետազոտական հանգույց
Armenian Research & Academic Repository



Սույն աշխատանքն արտոնագրված է «Ստեղծագործական համայնքներ
ոչ առևտրային իրավասություն 3.0» արտոնագրով

This work is licensed under a Creative Commons Attribution-NonCommercial
3.0 Unported (CC BY-NC 3.0) license.

Դու կարող ես.

պատճենել և տարածել նյութը ցանկացած ձևաչափով կամ կրիչով
ձևափոխել կամ օգտագործել առկա նյութը ստեղծելու համար նորը

You are free to:

Share — copy and redistribute the material in any medium or format

Adapt — remix, transform, and build upon the material

56 ԽՅԻՐ

15380

№ 87

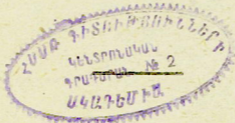
ԳՅՈՒՂԱՑՈՒ ԳՐԱԴԱՐԱՆ

№ 87

ՄԵՔԵՆՈՎ-ՉԻՍ-ՅԵԶԱ ԿՍԼՈՆՆԵՐԻ

ԱՇԽԱՏԱՆՔԻ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒՄԸ

A
T
4420



ՀՐԱՏԱՐԱԿԶՈՒԹՅՈՒՆ ՀՈՂԺՈՂԿՈՄԱՏԻ

ՅԵՐԵՎԱՆ - 1930

ՀԱՅՊՈԼԻԳՐԱՏԻ ՏՊԱՐԱՆ
ՊԱՏՎԵՐ 2082
ԳՐԱՌԵՊՐԱԿԱՐ 5068 (բ)
ՏԻՐԱԺ 10,000

ՄԵՔԵՆԱ-ՁԻԱ-ՅԵԶԱ ՋՈԿԱՏՆԵՐԻ ԱՇԽԱ-
ՏԱՆՔԻ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒՄԸ ՅԵՎ ՆՐԱՆՑ՝
ԸՍՏ ԲՐԻԳԱԴԱՆՆԵՐԻ ԲԱԺԱՆՈՒՄԸ

Մեքենա-յեզա-ձիա շոկատները բաժան-
վում են բրիգադաների: Ամեն մի բրիգադայի
վրա, մեքենա-յեզա-ձիա շոկատի արտա-
դրական ծրագրի համաձայն, ցանքօրի
տեղութեան ընթացքում կատարելու հա-
մար վորոշ աշխատանքներ են դրը-
վում: Յուրաքանչյուր բրիգադայի տըր-
վում և վորոշ հողամաս, վորը և հանդիսանում
և նրա արտադրական խնդիրը: Իր հողա-
մասի սահմաններում բրիգադան հանդիսանում
և ինքնուրույն արտադրական միավոր, ըստ
ըստ վորում նա սլարտական և իր ժամանակին
ու. ամենայն բարեխղճութեամբ կատարել իր
վրա դրած արտադրական աշխատանքները:

Աշխատանքների կազմակերպութեան, մե-
քենաների ըստ աշխատանքների դասավորման,
որվա աշխատանքների կարգի և այլն հարցե-
րում նա ղեկավարվում և մեքենա-ձիակայանի
կողմից արված կարգադրութեաններով:

Բրիգադաները, ըստ իրենց գործիքների
և ունեցած քարշող ուժի, կազմակերպվում են
այն հաշվով, վորպեսզի նրանք ինքնուրույն
կերպով, համաձայն ծրագրի, կարողանան ի-

րենց հողամասում սկսել և կատարել բոլոր տեսակի աշխատանքները:

Յեթե բրիգադայի հողամասն ամբողջովին աշնան հերկ ե, այդ դեպքում բրիգադան բանեցնում ե միայն փոցխեր ու ցանելու մեքենաներ, իսկ յեթե բրիգադային հատկացված հողամասը վարած չե, այդ դեպքում նա ունենալու յե յերեք տեսակ գործիքներ—գութաններ, փոցխեր և ցանելու մեքենաներ: Թույլատրելի չե, վոր բրիգադայից մեկն ունենա, որինալ, միայն փոցխեր, քանի վոր այդ դեպքում ցանելու աշխատանքները պետք ե կատարի մի ուրիշ բրիգադա: Մի բան, վոր անընդունելի չե, քանի վոր դրանով կխախտվի մեքենա—ձիակայանի այն սկզբունքը, ըստ վորի բոլոր տեսակի աշխատանքները կատարվելու յեն միաժամանակ:

Յեթե այդպես չարվի, այդ դեպքում աշխատանքների մեջ տեղի կունենան ընդհատումներ, դադարումներ: Մեքենաներն ու քարշող ուժը կոգտագործվի վոչ լրիվ կերպով և այլն, իսկ դրանից զգալիորեն կոտուժի արտադրական ծրագրի կատարումը:

Չպետք ե մոռանալ, վոր մեքենա—յեզա—ձիակայանի ջոկատի գլխավոր առավելությունն այն ե, վոր զանազան աշխատանքներ միաժամանակ կատարելով, բարձրանում ե գործիքների և նրանց քարշող ուժերի արտադրողականությունը:

Վորպեսզի բրիգադան կարողանա միա-

Ժամանակ և անընդհատ կազմակերպել աշխատանքը—անհրաժեշտ ե նրա հողամասը մասը բաժանել չորս այնպիսի մասերի, վորպեսզի ամեն մի մասի վրա կատարվի միանման աշխատանք: Հողամասի բաժանման խնդրում մեքենա-յեղա-ձիա ջոկատը վոչ մի դեպքում սխալներ չպիտի գործի, վորպեսզի դրա հետևվանքով դարնանային աշխատանքների մեջ ընդհատումներ չառաջանան:

Մեքենա-յեղա-ձիա ջոկատի տրամադրության տակ գտնված հողամասը, աշխատանքներն սկսվելուց յերկու շաբաթ առաջ, պետք է չափեն ջոկատի ղեկավարները բրիգադաների հետ: Այդ աշխատանքին մասնակցելու յե նաև դյուղատնտեսը, այդպիսով, ահա, սահմանագծվելու յե ամեն մի բրիգադային հատկացվելիք հողամասը:

Մեքենա-յեղա-ձիա ջոկատը հողամասերի բաժանումը կատարելիս հողակտորները պիտի այնպես դասավորի, վորպեսզի ամեն մի բրիգադա միանման և անընդհատ աշխատանքներ կատարելու հնարավորություն ունենա:

ԳՈՐԾԻՔՆԵՐԻ ԸՆՏՐՈՒԹՅՈՒՆԸ ՅԵՎ ՆՐԱՆՑ ԴԱՍԱՎՈՐՈՒՄԸ

Մեքենաները պետք է նպատակահարմար կերպով ընտրված և դասավորված լինեն: Յեթե բրիգադան տարրեր մարկաների և սխալումների գործիքներ ունի, պետք է այնպես

անել, վորպեսզի միախտփանի դուժմանները կենտրոնացված լինեն մի բրիգադայում, յերկխտփանինները մի այլ բրիգադայում: Նույն կերպ պետք է վարվել 11, 13 շարքացան մեքենաների վերաբերմամբ և այլն:

Գործիքներն այսպես դասավորելուց հետո, պետք է նրանց՝ ըստ իրենց համարների՝ մշտական տեղ հատկացնել շարքերի մեջ:

Ձի քշողները և սարքավորված ձիերը իմանալով իրենց տեղը, ուսումնասիրելով իրենց հարևանների շարժումը ավելի լավ են հարմարվում թե դրացու և թե ամբողջ շարքի շարժմանը, վորով և խույս են տալիս ավելորդ կանգնումներից և դժբախտ դեպքեր չեն պատահում թե՛ անասունների հետ և թե՛ ընդհանրապես:

Պետք է նաև վորոշել սարքավորված ձիերի մեկը-մյուսից ունենալիք հեռավորությունները, թույլ չտալով այդ ուղղությամբ վորևէ խախտում: Փոցխր-փոցխից պիտի ունենա 20-ական մետր, իսկ շարքացանը-շարքացանից՝ 40-ական մետր հեռավորություն: Գործիքների դասավորության մեջ յեղած հեռավորության ճիշտ պահպանումը հնարավորություն է տալիս, վոր, յեթե գործիքներից մեկն ու մեկը փչացել է, կամ յեթե սարքավորված ձիերի հետ վորևէ դժբախտություն է պատահել, անմիջապես դրանց դուրս բերել շարքից, առանց խանդարելու ամբողջ բրիգադայի շարժումը:

ՄԵՔԵՆԱ-ՅԵԶԱ-ՁԻԱ-ԶՈԿԱՏԻ ՅԵՎ
ՆՐԱ ԲՐԻԳԱԴԱՆԵՐԻ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒՄԸ
ԱՇԽԱՏԱՆՔԻ ԺԱՄԱՆԱԿ

Առաջա տալով մեքենա-յեղա-ձիա ջոկա-
տի և բրիգադներին ծախարուն լինելուց, մի
բան, վոր տեղի յե ունենում, յերբ միևնույն
տեղում կուտակվում են մեծ թվով գործիքներ
և անտուններ, միևնույն ժամանակ անթույ-
րաբերի յե նաև կազմակերպել փոքրիկ մեքե-
նա-յեղա-ձիա ջոկատներ ու բրիգադաներ: Յեվ
սա այն պատճառով, վոր փոքրիկ կազմակեր-
պություններից չի ստացվում աշխատանքի
ցած կալի արդյունք:

Նկատի ունենալով այդ և հաշվի առնելով
գործիքների և քարչոց ուժերի ամենամեծ ար-
տադրողականության պատագործումը— վո-
րոչում են արտադրական հոլամասի չափը:

Բերենք հետևյալ մոտավոր հաշիվը: Ու-
րինակ, յեթե ընդունենք, վոր ջոկատն իր հո-
լամասում մշակելու յե 300 հեկտար և այդ
հողը մասնաաված և վեց բրիգադաների մեջ
և ամեն մեկին ընկնում և 50-ական հեկտար:
Այսպիսով, քսան սրվա մեջ ամեն մի բրիգա-
դային վարելու համար ընկնում և 50 հեկտար,
իսկ մի սրում 2,5 հեկտար: Դրա համար մի
բրիգադային ընկնելու յե հինգ գութան—
հաշվելով, վոր մի գութանը մի սրում կվարի
կես հեկտար, ամեն մի գութանին հարկավոր

կլինի 10—ական յեզ կամ բոլոր 5 դուժաննե-
րին՝ 50 յեզ:

Փոցխելու համար նույնպես ամեն մի բրի-
զադային 10 որում ընկնում է որական 50—ա-
կան հեկտար: Դրա համար բրիզադան պիտի
ունենա յերկու յերկկողականի փոցխ: Ամեն մի
փոցխին յերկու ձի, ուրեմն՝ բրիզադան պիտի
ունենա 2 փոցխ և չորս ձի:

Ցանխը.—50 հեկտար ցանելու համար ան-
հրաժեշտ է, վոր բրիզադան ունենա 2 շար-
քացան մեքենա, վորոնցից ամեն մեկը ցանե-
լու յե որական 3—ական հեկտար, իսկ ամեն մի
շարքացանին տրամադրվելու յե 3—ական ձի:

Այսպես, ուրեմն, ամեն մի բրիզադան ու-
նենալու յե հետևյալ թվով գործիքներ և կեն-
դանիներ.

Գուժաններ 5	Յեղ 50
Փոցխեր 2	Ձի 4
Շարքացան մեքենա	2	Ձի 9

Բրիզադաների ողակները կամ շարքերը
(գուժաններ, փոցխեր, շարքացաններ) արտոյ
չարժվելու համար պետք է միմիանցից ան-
կախ լինեն: Ու քանի վոր ամեն մի շարք պիտի
կատարի վորոչ աշխատանք— պարզ է, վոր
բոլոր աշխատանքները նրանք կկատարեն
ճիշտ իր ժամանակին:

**ՄԵՔԵՆԱ-ՅԵՁԱ-ՁԻԱ. ՁՈԿԱՏԻ
ՊԱՐՏԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ**

Ձոկատի դեկավարը.— Մինչև աշխա-
տանքների սկսելը, ջոկատի դեկավարը նշանա-

կում և բրիգադիրներ (պետեր) և նրանց տալիս և ճիշտ հրահանգներ: Ընտրված բրիգադիրներից ուղարկվում և Վարչությանն ի հաստատություն և բրիգադանների մասնակցությամբ հրավիրվում են բրիգադաններում աշխատող ուժեր (աշխատանքն սկսելուց յերկու շաբաթ առաջ):

Աշխատանքի շրջանում ղեկավարն ամեն յերեկո հրավիրում և մեքենա-ձիակալայանի բոլոր բրիգադիրներին՝ հաշվի տալու որվա մեջ կատարած աշխատանքների մասին և հաջորդ որվա աշխատանքների համար հրահանգներ ստանալու: Նա կազմակերպում և իր բրիգադանների միաժամանակ դաշտ դուրս գալու կարգը, նշանակում և նրանցից ամեն մեկի բանակատեղը, վորոշում, թե ամեն մեկ բրիգադա ամբողջ աշխատանքի ընթացքում վո՞ր հոգամասի վրա յե աշխատելու: Նա յե, վոր ամեն որ ստուգում և բրիգադներից յուրաքանչյուրի կատարած աշխատանքը և հսկում և, վոր նրանք կատարեն նախապես վորոշած աշխծրագիրը: Ղեկավարը բրիգադիրների հետ նախապես փորձնական ցանք և կատարում կես հեկտարի վրա— վորոշելու համար մեքենա-ձիակալայանի ցանքի նորմաների միջին չափը: Նա կարգադրում և, վորպեսպի սերմերը պահեստներից բերվեն բրիգադանների բանակատեղը և հսկում և, վոր բրիգադանների կողմից մթերքները գործադրվեն նպատակահարմար կերպով: Ամեն որ ղեկավարն ստուգում

և կատարած աշխատանքի հատկութիւնը, հսկում է կենդանիների ի՛նչ վիճակում լինելու, նրանց խնամելու գործը բրիգադաներում և կերի տնտեսորեն գործադրումը: Մինչև աշխատանքի դուրս գալը նա հսկում է ջոկատի, ինվենտարի և յեզների ու ձիերի սարքավորման թվահամարումը — բաժանելով այն բրիգադաների միջև: Նա հող և տանում, վորպեսզի բրիգադաներն ունենան գործիքներ ու սարքավորման անհրաժեշտ պահեստի փոխմասեր (լծելու սարք, կաշեգտտիներ, պարաններ, պասարոմկաներ և այլն): Նա հրավիրում է դարբիններ, լծասարքեր կարգավորող, սերմ փոխադրող աշխատավորներ և նրանց հետ խորհրդակցելով՝ կազմակերպում է շարժական դարբնոցներ, ապահովելով դրանց անհրաժեշտ նյութեղենով, քսակներով, ամսներով և այլն:

Ղեկավարը հսկում է, վոր դարբինները, յեզների ու ձիու սարք կարողները կատարեն արված աշխատանքների նորմաները, իսկ սերմացու փոխադրողները կրեն սահմանված սերմերի քանակը: Նա կարգադրում է փոխադրողներին, թե վո՞ր բրիգադային՝ վո՞րքան սերմ պետք է հանձնեն, թե ո՞ւր պետք է մշտապես լինեն դարբնոցներն ու լծասարք կարողն՝ ըր: Զրկիրների միջոցով բրիգադաներին ապահովում է ջրով, նշանակում է, թե վո՞ր բրիգադան պետք է ձիերը ջրելու ամսի և թե վո՞ր

բրիգադային պեաք և ջուր տարվի նրա բանա-
կասեղում :

Նա յե, վոր անդադար հսկում և խոհարարի
աշխատանքներին և կերակրի լավ հատկու-
թյանը, հսկում և տավարին կեր սովողները
վրա, վորպես և այն, թե ամեն մի բրիգադա
ինչպես և կատարում իրեն հանձնարարված
աշխատանքը: Նա կազմում և հաշվեհալու-
թյուն ըստ բրիգադաների և հսկում և, վոր
բրիգադաները ճշտորեն տանեն աշխատանքնե-
րի հաշվառումը՝ ըստ ցուցակների (տարեւ-
ները): Ղեկավարը կազմում և մեքենա-ճիւ-
կայանի կողմից տարված աշխատանքների
ընդհանուր աշխատացուցակը (տարեւ) և այդ
բոլորը ներկայացնում և կոլլիտողի վարչու-
թյանը:

Սուոր կոլլիտողներում, ուր մի քանի ար-
տադրական հողամասեր կան, դարձանապանքի
աշխատանքների ղեկավարությունը դրվում և
Վարչության լիազորի վրա, վորը հանդիսա-
նում և միաժամանակ սվյալ արտադրական
ջոկատի լիազորը:

Բ Ր Ի Գ Ա Դ Ի Ր

Բրիգադները բրիգադայի ղեկավարն և: Նա
պատասխանատու յե ջոկատի ղեկավարից
ստացած արտադրական ծրագրի կատարման
համար: Նա ջոկատի ղեկավարները հետ միա-
սին մասնակցում և իր բրիգադայի համար ան-
հրաժեշտ աշխատավորներ ընտրելու գոր-

ծում: Նա աշխատավորների մեջ բաժանում է նրանց կատարելիք աշխժրագրերը և դրանց մեջ ըստ թվահամարի բաշխում է ունեցած կենդանի և մեռյալ ինվենտարը: Բրիգադիրը նախապես ստուգում է իր խմբին բաժին ընկած տավարը, գործիքները և լծասարքը, կազմակերպում է իր աշխատավորների փորձնական նպատակով դաշտ դուրս գալը: Մինչև աշխատանքների սկսելը, նա իր խմբի աշխատավորներին հասկացնում և բացատրում է իրենց պարտականությունները, ինչպես նաև բացատրում է բրիգադայի և մեքենա-յեզաձիա ջոկատի աշխուհսցիպլինայի և արտադրական ծրագրերի հիմնական խնդիրները:

Բրիգադիրը նպաստում է, վորպեսզի բոլոր աշխատավորները համաձայն մեքենա-յեզաձիա ջոկատի ղեկավարի տված աշխատանքի ծրագրի՝ կազմակերպված ձևով՝ իրենց տավարով և մեքենաներով ճիշտ ժամանակին ու ժամին դաշտ դուրս գան:

Ջոկատի ղեկավարի հետ միասին բրիգադիրը նշանակում է բրիգադայի բանակատեղը, խոհանոցի, ախոռների և մսուրների տեղը և այլն: Իր հողամասի հետ մանրամասն ծանոթանալուց հետո, նա նշանակում է այն տեղը, վորից սկսվելու յե բրիգադայի աշխատանքը, նա տավարն ու մեքենաները դասավորում է վորոչ կարգով:

Ցանքի նորմաները վորոչելու համար բրիգադիրը ջոկատի ղեկավարի ցուցմունքներով

կատարում և փորձնական ցանք. հսկում և, վոր աշխատանքի ժամանակ ցանողները ճշտիվ կատարեն ցանքի նորմաները և ցանող մեքենաները բեռնված ժամանակ իղուր չկանգնեն. հսկում և, վորզեսպի վոցխերն իր ժամանակին մտքովեն և վնասվելու ղեպքում՝ անմիջապես ուղարկվեն համապատասխան դարբնոց կամ սարք կարողներին՝ իսկույն և յեթ նորոգելու փչացած մեքենան— փոխելու նրա այս կամ այն մասը:

Բրիգադիրը հսկում և նաև բրիգադայի համար պատրաստվող ճաշի՝ իր ժամանակին պատրաստ լինելու աշխատանքներին և մատակարարելուն, ինչպես և բրիգադայի համար ջուր բերել տալու գործի վրա:

Բրիգադիրը պատասխանատու յե բրիգադայում որվա աշխատակարգը պահպանելու համար, ըստ վորում նա յե տուգանում բրիգադայի անկարգապահ աշխատավորներին, հայանելով այդ մասին կայանի ղեկավարին. նա նշանակում և աշխատանքի դալու, հանգստի և դադարի ժամանակն ու ժամերը ինչպես աշխատավորների, նույնպես և տավարի համար՝ համաձայն սահմանված կարգ ու կանոնի. նա ստանում և շոկատի ղեկավարից կերը և այն հանձնում կերը բաշխող ավագին. հրահում և, վորպեսզի կերի թե քանակը համապատասխանի նորմային և թե կերակրելը կատարվի ճիշտ ժամանակին: Բրիգադիրը պատասխանատու յե բրիգադային տված ամբողջ

ինվենսարի, նյութեղենի և պարենի կանոնավոր ու խնամքով պահպանման և գործադրութեան համար:

Կենդանիների հիվանդութեան դեպքում բրիգադիրն արձանագրութեան և կազմում և հիվանդ անասունն ուղարկում որապահ անասնաբուժակին, յեթե տեղում դժվար և հիվանդ անասունին քննելը և ոգնութեան հասցնելը:

Ջոկատի ղեկավարը, տրված հրահանգների համաձայն, կազմում և բրիգադայի կատարած որվա աշխատանքի հաշիետվութեանը: Նա նպաստում և բրիգադաների աշխատակիցների մեջ սոցմբցում կազմակերպելու գործին. նա յե բաժանում լավ կատարած աշխատանքի համար ստացված մրցանակները:

Բրիգադիրը, առանց Ջոկատի ղեկավարի թույլտվութեան, իրավունք չունի բրիգադայի աշխատանքի շրջանից հեռանալ, բացառապես:

Տ Ա Վ Ա Ր Ա Պ Ա Ն

Տավարապահը (յեղապան, ճիապան) պատասխանատու յե իրան լծելու համար տված անասունների, լծասարքի ամբողջութեան: Նա՝ ըստ բրիգադիրի տված նշանի դուրս և բերում, լծում և աշխատանքի տեղն և տանում լծած անասունները, հսկում և ամեն մի անասունի առողջական դրութեան վրա՝ աշխատանքի ժամանակ և նրանց հախտար բեռ-

նվաճությանը, նա մաքրում է փոցխերն
ու նրանց ատամները և հավաքում դաշտում
ցրված մոլորիտները, յեթե նրանք քիչ են:
Նա կատարում է ինվենտարի և սարքի թեթև
նորոգում, ուղնում և ցանոդին շարքացանը
սերմով լցնելու: Աշխատանքի դադարի ժա-
մանակ նա արձակում է տավարը և կապում
սխտաներին՝ հանդստանալու կամ կերակրե-
լու:

Տավարապահը տավարին շլում և վորոշ-
ված ժամերին և աշխատանքի ժամանակ հե-
տևում, վոր իր և իրանից առաջ դնացող լու-
ծերի միջև պահպանված լինի բրիզադերի
կողմից սահմանված հեռավորությունը:

Ց Ա Ն Ո Ղ

Յանոդն ստուգում է ցանոդ մեքենան թե՛
դաշտ ուղարկելիս և թե՛ աշխատանքն սկսե-
լուց առաջ. նա հետևում է, վոր սերմարկղից
սերմերը հավասարաչափ հոսեն, մաքրում է
մեքենայի խոփիկները. հսկում է, վոր ցա-
նելը կատարվի կանոնափոր և բաց-չցանված
տեղեր չմնան: Նա կանոնափորում է ցանելիք
սերմի նորմաները: Սերմացուն վորոշված
ժամանակում լցնում է սերմարկղը և թույլ
չի տալիս, վոր տեղի ունենան ընդհատում-
ներ: Աշխատանքներն ավարտելուց հետո նա
քսակները վերադարձնում է բրիզադերին,
ուղնում է տավարապահին լծելու և արձակե-
լու տավարը:

ԳՈՒԹԱՆՈՂ

Գութանողը հսկում է, վորպեսզի վարի ժամանակ լծված տավարը համույժ լինի, նա յուզում է գութանի յուղելու մասերն ու տեղերը և ուշք է դարձնում, վոր գութանը կանոնավոր աշխատի: Գութանողը պատասխանատու յե վարի հասկության համար, նա կանոնավորում է վարի խորությունն ու լայնությունը, չթույլ տալով, վոր շեղումներ լինեն և չվարածքաց տեղեր մնան: Նա հանում է գութանը հողից և հողի մեջ է գցում շրջելիս: Գութանողը կատարում է գութանի թեթև նորոգումները, ոգնում է տավարապահին արձակել և լծել տավարը:

ԱՎԱԳ ԿԵՐԱԿՐՈՂ

Սա հոգ է տանում, վորպեսզի բրիգադայի տավարն աշխատանքի ամբողջ ընթացքում կանոնավոր կերակրվի: Նա պատասխանատու յե տավարի դրությանը նրանց յերկարատև հանգստի միջոցին՝ թե՛ ցերեկը և թե՛ դիշերը, վորը նա փոխելիս կատարում է իր ոգնականի հետ: Նա պատրաստում է տավարի կերը մինչև նրանց դալը և ախոռներում կամ մսուրում կապելը: Ավագ կերակրողը բաց է թողնում տավարին հատկացված կերը—ըստ նախապես սահմանած նորմաների: Առավոտյան շուտ վեր է կացնում տավարին և կեր տալիս, գարթեղնում է տավարապահին, վոր-

պեսզի լծելուց առաջ տավարը ջրի: Նա հըս-
կում և, վոր ընդհատումների ժամանակ տա-
վարը կապված լինի: Նա հոգ և տանում, վոր
բրիգադայի տավարի կերաբաժինն իր ժամա-
նակին բերվի բանակատեղ, բրիգադի մի-
ջոցով, մինչև աշխատանքներն սկսելը, պատ-
րաստում և տավարին հարկավոր կերը, Վը-
ուուրները, նուր և այլն: Ավագը բրիգադի-
րին հաշիվ և տալիս կերցրած կերի և իրեն
հանձնված իրերի մասին: Նա բաժանում և
աշխատանքն իր և իր ոգնականի միջև: Ոգնա-
կանն իր պաշտոնավարության ժամանակ
պարտական և յենթարկվել տվագի որինական
բոլոր կարգադրություններին:

ԲՐԻԳԱԴԱՅԻ ԽՈՂԱՐԱՐԸ

Սոհարարը յենթարկվում և բրիգադի-
րին: Բանվորների դաշտ դուրս գնալուց ա-
ռաջ, բրիգադի բրիգադրությամբ, խոհա-
րարը ժողովում և բաժնեքարտերը (պայտի).
նա բրիգադի հետ սահմանում և բանվոր-
ների բաժնեչափը: Դաշտ դուրս գալուց մի
քանի որ առաջ նա վորոշում և բրիգադայի
համար կազմվելիք խոհանոցի (ոջախի) տեղը:
Կազմակերպում և ժամանակավոր խոհանոց և
պատրաստում վառելիքի պաշար: Սոհարարը
պատրաստում և կերակուրը, լվանում և պա-
հում և բանվորների ամանեղենը, բաժանում և
ստացված հացը և հաշիվ և տալիս բրիգադի-
րին՝ իր միջոցով գործադրած մթերքների և

վառելիքի համար: Եւ որտասխանատու չե
ճաշն իր ժամանակին պատրաստ լինելու հա-
մար, — այսինքն բանվորների ճաշելու դայու
ժամին, վորպիսին նախապես սահմանված և
լինում բրիգադերի կողմից:

ԻՆՉՊԵՍ ՆԱԽԱՊԱՏՐԱՍՏԵԼ ՅԵՎ ԴԱՍԱՎՈՐԵԼ ԶՈԿԱՏԻ ԻՆՎԵՆՏԱՐԸ

Յեթե ջոկատը չի դանվում կոլխոզների
կամ սրանց միությունների կենտրոնում, և
կամ յեթե նա չունի այնքան շենքեր, պա-
հեստներ, վորոնց մեջ կարելի լինի կենտրո-
նացնել թե՛ ամբողջ ինվենտարը և թե՛ սերմա-
ցուն և դրանց ապահովել բանվորների սն-
հրածեչա թվով, այդ դեպքում ավելի նպա-
տակահարմար և միանգամից բաժանել սեր-
մացուն, ինվենտարը, բանոց անասունները
և սպասարկող անձանց, ըստ բրիգադաների՝
կոլխոզներում վերջինների կողմից տրամա-
դրած շենքերում, պայմանով, վոր ինվեն-
տարի, սերմերի և կերի ամբողջ պատասխա-
նատվությունն ընկնի բրիգադաների վրա:

ԿԱՊԻ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒՄԸ ԱՇԽԱՏԱՆՔԻ ԺԱՄԱՆԱԿ

Կապը վարչության և բրիգադաների
հետ և վերջիններիս կապը ջոկատի հետ
պետք և այնպես կազմակերպված լինի, վոր-
պեսպի յերկուստեք կարողանան ճշտել, հըս-
կել, զեկառվարել ու կատարել արտադրական

բայր աշխատանքները: Դա կազմակերպվելու
յի այսպես. կոլխոզի վարչութիւնը պետք է
ունենա մի հատուկ սուբհանդակ, վորն ստա-
նում է բրիգադաներից իրենց աշխատանք-
ների մասին լրիվ տեղեկանքներ և շրջելով
բրիգադաներն՝ ստուգում և նրանց աշխո-
տանքը և վարչութիւնը տեղեկացնում աշ-
խատանքների ընթացքի մասին: Նա ամեն որ
ջոկատի վարչութիւնը գեկուցում է կատարած
աշխատանքների մասին. կայանի գեկավարը
նույնպէս տեղեկութիւններ է ստանում բրի-
գադաներից: Այսպիսով, յեթե վորեւէ տեղ
աշխատանքն ընդհատվել կամ խանդարվել է,
հնարավորութիւն է ստեղծվում խկույն և
յեթ վերականգնել այն, ձեռք առնելով հա-
մապատասխան միջոցներ:

Այսպիսով, այդ հաշվետվութիւնը հե-
տեյալ ձևն է ընդունում. որինակ, բրիգադա
№ 3-ը հողամաս № 1-ում կատարել է՝ վոր
28 հեկտար, փոցխել է՝ 28 հեկտար, ցա-
նել է՝ 28 հեկտ., աշխատանքը կանգնել է
չնորհիվ նրա, վոր ջարդվել է 2 դութան, 3
փոցխ և 1 շարքացան: Ընդամենն աշխատան-
քի ընդհատումը տեւել է 1 ժամ: Ծրագիրը
կատարված չէ..... հեկտ., կամ գերակա-
տարված է.... հեկտ.:

Այսպիսի տեղեկանքներով հնարավորու-
թիւն է ստեղծվում ջոկատին վոչ միայն
տեղյակ լինել աշխատանքի ընթացքին, այլև
խկույն ձեռք առնել համապատասխան մի-

Չոցներ՝ կանխելու դառարը կամ լրացնելու
այս կամ այն բրիգադայի հետ պատահած
դժբախտ դեպքերը և դրանով բարձրացնելու
աշխատանքի արտադրողականությունը:

Մ Ր Ց Ա Ն Ա Կ Ն Ե Ր

Մինչև գարնանային աշխատանքներին
սկսվելը կոլխոզի վարչությունը պիտի հրա-
պարակի մրցանակաբաշխման Փոնդից բաշ-
խվելիք գումարների մասին, վորոնք տրվում
են մեքենա-յեզա-ձիա ջոկատի այն բրիգադա-
ներին, վորոնք աշխատանքն ամենից լավ և
ամենից արագ են կատարել: Փոնդի գումարը
սահմանում է լիազորական ընդհանուր ժու-
ղովը՝ տնտեսական տարվա վերջին:

ԱՇԽԱՏԱՆՔԱՅԻՆ ԿԱՐԳԱՊԱՀՈՒ ԹՅՈՒՆ

Մեքենա-յեզա-ձիա ջոկատում սկեսք և
տիրի աշխատանքային ամենախիստ կարգա-
պահություն, վորով միայն հնարավոր է
դառնում կայանի գոյությունը և նրա կողմից
տարվելիք աշխատանքների իրացումը, մա-
նավանդ դա կարևոր է գարնան աշխատանք-
ների ընթացքում, յերբ կուլակությունն ա-
մեն տեսակ դավեր է լարելու՝ խախտել,
վարկարեկել և քայքայել ջոկատի կողմից
տարվող աշխատանքները:

Ուստի անհրաժեշտ է ամենավճռական
պայքար տանել այդորինակ յերևույթների
դեմ, կոլխոզի յուրաքանչյուր անդամին,

յութաքանչյուր աշխատավորին հասկացնելով, վոր աշխատանքային կարգապահութիւնը կոչելիտիւ աշխատանքի պարտադիր պայմանն է, առանց վորի չի կարող լինել կազմակերպված աշխատանք:

ՈՐՎԱ ԱՇԽԱՏԱՆՔԻ ԲԱԺԱՆՈՒՄԸ ՁՈԿԱՏԻ ԱՇԽԱՏԱՎՈՐՆԵՐԻ ՄԻՋԵՎ

Բրիգադաներում աշխատանքն իր ժամանակին, ժամին ու ըստ ծրագրի ճիշտ կերպով կատարելու նպատակով անհրաժեշտ է ղեկավարվել աշխատանքային հետևյալ կարգ ու կանոնով, վոր ընդունում և գործադրում է ջոկատն իր աշխատանքների ընթացքում.

ա) բրիգադայում կիրառվող աշխատանքային կարգապահութեան պատասխանատվութիւնն ընկնում է բրիգադիւրի վրա: Այն աշխատողները, վորոնք խախտում են աշխատանքային կարգապահութիւնը, նրանց տուգանում և պատժում է բրիգադիւրը.

բ) ժամանակը ճիշտ վորոշելու և ըստ այնմ աշխատանքներ կատարելու համար յուրաքանչյուր բրիգադային տրվում է ժամացույց—յեթե ինքը բրիգադիւրը չունի:

Աշխատանքների ընդհատում անելու և ճաշի պատրաստ լինելու մասին խոհարարը հայտնում է բրիգադիւրին՝ հատուկ նշանով—սուլոցով կամ դրոշակ ծածանելով:

Բրիգադայի աշխատավորների ընտրութիւնը կատարում է բրիգադիւրը՝ կայանի ղեկավարի հաստատութեամբ:

Աշխատավորների ընտրութեան համար սահմանվում ե հեռեկալ կարգը.—բրիգադիւրները ջոկատի գեկավարից ստանում են կարգադրութեան՝ աշխատավորների ընտրութեան մասին և նարչադների բլանկներ: Բրիգադիւրները յրացնում են նարչադները և հանձնում ընտրված աշխատավորներին: Բլանկների մեջ նշանակվում են, թե ի՞նչ աշխատանք ե կատարելու աշխատավորը և աշխատանքի տեղութեանը: Կոլխոզնիկն ստանալով այդ պաշտոնագիրը, համարվում ե կցված վորոշ բրիգադայի, վորից հետո նա ստանում ե վորոշ թիվով լծասարք և գործիքներ: Այս բոլորն ել միեւնույն թվահամարով: Ցանքից մի շարաթ առաջ նարչադ ստացողն իրավունք չունի հեռանալ աշխատավայրից՝ առանց բրիգադիւրի թույլտվութեան: Նա պարտական ե հաճախել այն բոլոր գրույցներին ու հրահանգչական խորհրդակցութեաններին, վորոնք նշանակվում են բրիգադիւրների կողմից:

Ուշագիր կերպով պիտի հաշվի առնել կոլխոզնիկի ընդունակութեաններն ու հակումներն այս կամ այն աշխատանքի համար և նրան տալ համապատասխան այնպիսի աշխատանք, վորտեղ նա կարող ե ցույց տալ ամենից բարձր արտադրողականութեան: Աշխատանք ստացող կոլխոզնիկն իրավունք չունի հրաժարվել այն կատարելուց, ինչպես

նաև նա չպետք է հակաճատի բրիգադիւրի
 դեմ՝ իր նշանակման խնդրի առթիւ :

Աշխատավորներ ընտրելուց հետո բրի-
 գադիւրն այլ ցուցակի պատճենն ուղարկում է
 մեքենա-յեղա-ձիւ ջսկատի ղեկավարին :

Ցուցակը կազմվում է հետևյալ ձևով .--

Աշխատողի արգա- նունը, անունը ու հայրանունը	Ինչ տեսակ աշխա- տանքի յե նշանակ- ված	Աշխատողին հանձն- ված լծասարքի և ինվենտարի №-ը

Ցուցակը հաստատելուց և աշխատանքի
 տեսակն ու բնույթը վորոշելուց հետո բրիգա-
 դիւրը թղթերն հանձնում է աշխատավորին,
 նշանակելով աշխատանքի ժամերը, ծանոթա-
 ցնելով լծասարքերի, մեքենաների ու գոր-
 ծիքների հետ՝ ըստ համարների :

Նույն յեղանակով կատարվում է նաև
 մյուս տեսակի աշխատավորների ընտրու-
 թյունը (դարբիներին, լծասարքեր շինող-
 ներին և այլն) :

**ՄԱՏԱԿԱՐԱՐՄԱՆ ՅԵՎ ՍՊԱՍԱՐԿՄԱՆ
 ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒՄԸ ՄԵՔԵՆԱ—ՅԵԶԱ—
 ԶԻԱ—ԶՈԿԱՏՆԵՐՈՒՄ**

Սերմացվի մատակարարումը .-- Զոկատի
 սերմացուն պահվում է համապատասխան
 շենքերի մեջ : Սերմացուն մի քանի պահեոտ-

ներում սլահելը ցանկալի չէ: Ավելի նպատակահարմար է սերմացուն կենսաբուսական ընդարձակ շենքերում: Դրանով հեշտանում է սերմերի դաշտ փոխադրելը:

Սերմերի կանոնավոր պահպանման պատասխանատվությունն ընկնում է Ջոկատի ղեկավարների վրա: Սերմեր սլահելը պետք է հանձնել դրա համար ընտրված հատուկ մարդկանց:

Ջոկատի ղեկավարը նախապես պետք է հաշվի առնի ամեն մի բրիգադային արվելիք սերմերի քանակը՝ ըստ նրանց արտադրական ծրագրի:

Պահեստներից սերմացուն դաշտ փոխադրելու համար հատկացվում են հատուկ սայլեր, ավտոմոբիլներ, ըստ վորում նկատի չեն առնվում դաշտի հեռավորությունը պահեստից, փոխադրության համար անհրաժեշտ ժամանակը և այն, վոր սայլերը լրիվ բեռնավորված լինեն:

Սերմն իր ժամանակին և պահանջված քանակով չտանելու համար պատասխանատու չեն սայլապանը կամ շոֆերը:

Սերմը տարվում է բրիգադայի բանակատեղին, վորտեղից ամեն մի բրիգադա իր սայլերով սերմը փոխադրում է շարքացանների մոտ՝ սրանց դռնված տեղերում: Այս աշ-

խատանքները ղեկավարում է բրիգադիւրը—
վորը և ցույց և տալիս, թե սայլապանը վո՞ր
կեաին, ինչքա՞ն սերմացու և յե՞րբ պետք է
հասցնի:

Կերի մատակարարումը.—Կերի անհրա-
ժեշտ քանակը վորոչվում և ջոկատում գըտ-
նալած և բրիգադաներում յեղած անասունների
գլխի թվի ու գըանց համար սահմանված
կերի նորմաների համաձայն:

Դարձանը, խոտը տարվում և բրիգադա-
ների կանգնած տեղերը՝ նախքան սըանց
գաշտ՝ աշխատանքի գուրս գալը: Կերն այստեղ
բերվելով գըրվում և համապատասխան բրի-
գադայի վըս, վորը և պատասխանատու յե
կերի պահպանման և գործադրության հա-
մար:

ԶԱՆԱԶԱՆ ՏԵՍԱԿԻ ԻՆՎԵՆՏԱՐԻ ՄԱՏԱԿԱՐԱՐՈՒՄԸ

Յուրաքանչյուր բրիգադա աշխատանքի
ընթացքում պետք է ունենա իրեն անհրաժեշտ
ինվենտարը, վորի ճիշտ ցուցակը կազմում և
տմեն մի բրիգադիւր՝ ջոկատի ղեկավարի հեա
համաձայնության գալով:

Յուցակները պետք է այնպես կազմված
լինեն, վորպեսզի յուրաքանչյուր բրիգադա
ունենա իրեն անհրաժեշտ ինվենտարը:

ՅՈՒՐԱՔԱՆՉՅՈՒՐ ԲՐԻԳԱԴԱՅԻՆ ԱՆՀՐԱ-
ԺԵՇՏ ԻՆՎԵՆՏԱՐԻ ՑՈՒՑԱԿԸ

№ Բ/Կ	Ս Ն Ո Ւ Ն Ը	Բ Ա Ն Ա Կ Ը
1.	Նոսիեր	Ըստ բրիգադ . կազմի
2.	Ախոսներ ձիերի համար .	» » »
3.	Ձիերը ջրելու տաշաներ :	» » »
4.	Դուլլեր	» » »
5.	Ջրի տակառներ	» » »
6.	Ձիուն կերակրելու առպ- րակներ	» » »
7.	Յեզների համար կապեր .	» » »
8.	Յերկաթե յեղաններ—քյա- ուչաններ	» » »
9.	Փոցխեր	» » »
10.	Բահեր յերկաթե	» » »
11.	Թիյեր փայտի	» » »
12.	Կացիներ	» » »
13.	Պահեստի կացիներ	» » »
14.	Վրաններ	» » »
15.	Սերմ ծածկելու բրեզենտ- ներ	» » »
16.	Վառերափայտ խոհանոցի համար	» » »
17.	Կաթսաներ, դանադան ու- մաններ	» » »

Բացի սրանից, անհրաժեշտ է ունենալ պահեստի մասեր—մեխեր, «կլլու չներ» դու-
թանների և փոցխերի պտուտակների հա-

մար, փոցխերի համար սահեսափ ատամներ, սահեսափ լուծեր, խամուաներ, թիյեր, բահեր, թեկ, շպաղատ, յերկաթալար, քսելու մազ, քլունդներ, կացիններ և այլն:

ԻՆՎԵՆՏԱՐԻ ԸՆԹԱՑԻԿ ՆՈՐՈԳՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒՄԸ

Փորձը ցույց ե տվել, վոր ընթացիկ նորոգութիւններ կատարելու համար անհրաժեշտ պատրաստութիւններ չունենալը՝ մեծապես ազգում ե աշխատանքի արտադրողականութեան վրա:

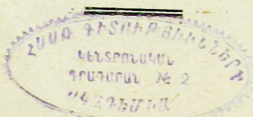
Ուստի մի կամ յերկու բրիգադաներին կից անհրաժեշտ ե ունենալ ինվենտար նորոգող շարժական արհեստանոցներ: Պետք ե ունենալ յերկու տեսակ արհեստանոց՝ մեկը գարբնոց—թեթե վերանորոգումները տեղն ու տեղը կատարելու համար ե ապա մի հասկ լծասարքի արհեստանոց (շորնյա)՝ անասունների լծասարքը վերանորոգելու համար: Իբանք պետք ե կազմակերպվեն ջոկատի կողմից նախքան բրիգադաների աշխատանքի դուրս գալը: Արհեստանոցների համար անհրաժեշտ սարքավորումը նախապես պետք ե գնի կոլխոզի վարչութեանը ե իր ժամանակին այն ուղարկի բրիգադաներին, հիշյալ արհեստանոցները կազմակերպելու համար:

Իսկ գլխավոր արհեստանոցին նորոգելու համար պիտի ուղարկվեն միայն այն գործիք-

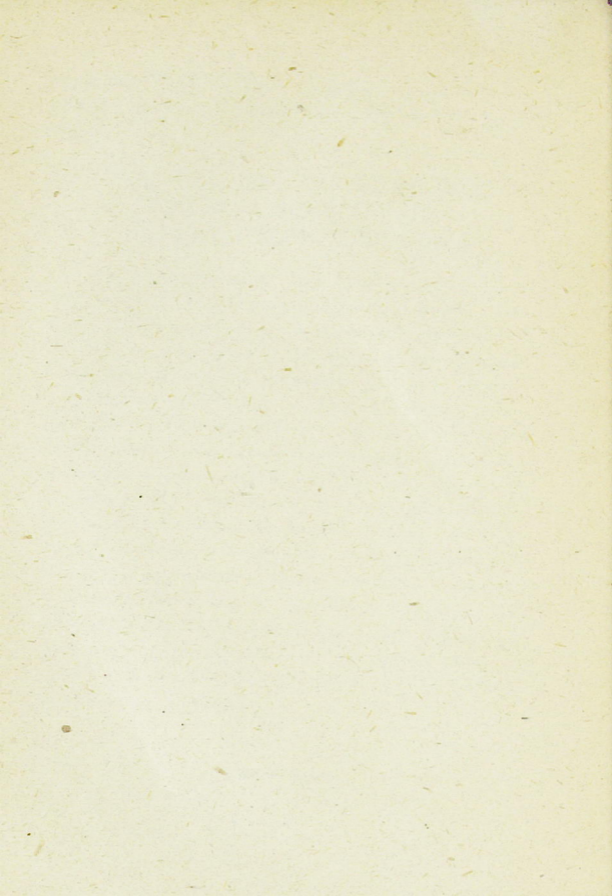
ներն ու մեքենաները, վորոնք չեն կարող նորոգվել բրիգադաներին կից արհեստանոցներում:

ՏԱՎԱՐԻ ԿԵՐԻ ՅԵՎ ՆՐԱՆՑ ԽՆԱՄԵԼՈՒ
ԳՈՐԾԻ ԿԱԶՄԿԵՐՊՈՒՄԸ
ԱՇԽԱՏԱՆՔՆԵՐԻ ՇՐՋԱՆՈՒՄ

Տավարի խնամքն ու նրանց կերակրելը կատարվում է բրիգադաներում, վորի համար յուրաքանչյուր բրիգադա ընտրում է հատուկ փորձված կերակրողներ—Փուրաթյորներ: Սրանցից ավագին պետք է ընտրել կոլխոզի անդամների միջև՝ ամենից փորձվածին: Կերակրողները պետք է ազատվեն կեարկրելու հետ անմիջապես շկապված այլ տեսակի աշխատանքներից: Ավագն իր ոգնականների մեջ բաժանում է տավարին կերակրելու և խնամելու աշխատանքները՝ սահմանելով հերթապահություն: Խնամքը կատարվելու յե բրիգադայում սահմանված ժամերի և կարգի համաձայն: Նույնը և ջրելու ու կերակրելու ժամերի վերաբերմամբ: Ավագ կերակրողը պատասխանատու յե բրիգադիբի առաջ՝ անատուններին կերակրելու կանոնները խախտելու համար:







ԳԱՆ ՀԻՃՆԱՐԱՐ ԳԻՒՆ ԳՐԱԴ.



FL0039059

ՀՅՈՒՄ
ԳՐԱԿԱՆԱԿԱՆ (ԳՐԱԿԱՆ) ԱՐ-

[064]

A $\frac{\bar{I}}{4470}$