



0.12.05.10

ՄԱՆՐ ՎԱՐԿԻ

ՀԱՍՏԱՏՈՒԹԻՒՆԵՐԸ

1904 թ. ՅՈՒՆԻՍԻ 7-Ի ՕՐԵՆՔՆ



Ա. ՊԵՏԵՂԻՐԱՊԻՐ  
ՀՊՈՒՅԱԿԱՆ ՏՊԱՐԱՆ, ԼԵՇՏՈՒԿՈՎ, 4  
1907

300  
1449-24

ՄԱՆՐ ՎԱՐԿԻ ՀԱՍՏԱՏՈՒԹԻՒՆՆԵՐԸ 1904 թ. ՅՈՒՆԻՍԻ 7-ի  
ՕՐԵՆՔՈՎ, ՆՐԱՆՑ ՏԵՍԱԿՆԵՐՆ ՈՒ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊԵԼՈՒ ԶԵՒԾ

Մենք միշտ ասում, կրկնում ենք, որ ցորեն ու գիւղական արհեստաւորների ձեռագործներ առնողները (սկսպիկ), ուրիշ խօսքով՝ «բռունցքներն» ու վաշխառուները, բանդում են մեր գիւղերը:

Բանուորք պատրաստում է մի իր, առնողը էժան զնով ձեռք է բերում այդ իրը, իսկ թանկ զնով վաճառում նրան, ում որ այդ իրը պէտք է և գուրս է գալիս, որ բանուորին մնում է այնքան չնշնաշխատանք, որ հազիւ աղանովում է նրա ապրուստը. իսկ պատրաստած առարկալից մնացած ամրող օգուտը մտնում է այն առետրականի գրպանը, որին մենք արհամարհանքով անուանում ենք չարչի (торгашъ).

Բայց լինում է և աւելի վատ. ձեռագործի համար հարկաւոր է նիւթ, իսկ մինչև իրը պատրաստ կը լինի ու կը վաճառուի, բանուորն ուտել - խմել է ուզում: Նրան կրկին ծառալութեան է գալիս առնողը, միայն այսուեղ նա արգէն դառնում է ոչ միայն առնող, այլ ուղղակի «բռունցք» ու ժանդարմ: Նիւթը նա պարտք է տալիս, միայն տալիս է վասր, իսկ զինը՝ երեք անգամ թանկ է հաշում և նախօրօք էլ պայման է զնում, թէ ինչ զնով դարբինը, հիւսնը, կօշկակարը կամ այլ արհեստաւորը պարտաւոր են վաճառելու նրան իրանց պատրաստած իրերը. իսկ այդ իրերին, ինչպէս ինքն ըստ ինքեան հասկանալի է, նշանակւում է, ընդհակառակը, կէս - զին: Նոյն առնողը իւր խանութից, ինչքան ուզենաք, բաց կը թողնի պարտքով, 'ի հաշիւ ապագայ ապրանքի, և' ալիւր, և' աղ, և' թէլ ու շաքար և այն բոլորը, ինչ որ հարկաւոր է տնալին պիտույքների համար, միայն այդ բոլորի վրայ նա զին կը զնի «խղճմտանքով», ինչքան որ քէֆը տայ. և երբ, վերջ 'ի վերջոյ, բանը հասնի հաշիւ տեսնելուն, գուրս կը գալ, որ վատ նիւթից պատրաստուել են վատ իրեր. իսկ նա, այդ «բռունցքը», հուա

կը տալ, ապրանքը աճակտը կը համարի, կամ թէ դինը կը պակասցնի: Եւ դուրս կը զայ, որ բանուորը ոչինչ չի աշխատել, իսկ առողը մեծ օգուտ է վերցրել և նիւթից, և՝ պարտքով բաց թողած մթերներից, և՝ գնած ապրանքից:

Նոյնը պատահում է նաև երկրագործութեան մէջ: Որպէսզի ապրել կարողանալ մինչև նոր հունձը, դիւղացին՝ ապագայ գարնանալին ու ամարալին աշխատանքի ապահովութեամբ փող է վերցնում և, 'ի հարկէ, ստանում է աւելի քիչ քան թէ նա կստանար՝ նոյն աշխատանքները կատարելու համար, եթէ փորձուէր ոչ առաջուց, ալ իւր ժամանակին, այսինքն՝ դարնանը կամ ամառը: Եթէ ոչ մի տեղից նա ժամանակին, այսինքն՝ դարնանը կամ ամառը: Եթէ ոչ մի տեղից նա չը կարողանալ իւր աշխատանքի ապահովութեամբ փող նարել, նրան փող կամ ապրանք պարտք տալ չի մերժի խանութպանը կամ միկի-տանչին (Шинкарь), իսկ եթէ նրանք էլ չտան՝ ապա իւր հարուստ հարեանը միշտ պատրաստ է, բայց կը կին ապրանքին դին դրուած կը լինի մէկ ու կէս, երկու անդամ աւելի, իսկ հարեանը պարտք տուած դրամի տեղ դրաւ կը վերցնի արտք կամ հունձը՝ հաշուած «սաժէնով» դամի տեղ դրաւ կը վերցնի արտք կամ հունձը՝ հաշուած «սաժէնով» կամ հողի տարածութեան ալ չափով: Այսպէս թէ այնպէս, հաշինեկամ գործիքին՝ գիւղացին իւրաքանչիւր պարտք վերցրած րուբլու փորը մաքրելիս՝ գիւղացին իւրաքանչիւր պարտք վերցրած րուբլու փորը մաքրելիս՝ գիւղացին իւրաքանչիւր պարտք վերցրած րուբլու փորը կամ նոյն իսկ երկու րուբլի:

Սակայն գիւղացին կամ արհեստաւորը հնարաւորութիւն ունեն իրանց փոխ առած դրամի համար անելիք ալդ բոլոր աւելորդ վճար-ների մէծ մասը խնայելու: Միայն չպէտք է մոռանալ, որ երկնքից մանանալ չի թափում, որ ոչինչ ինքն իրան ձեռք չի բերւում, որ հարկաւոր է վճռել ու անձամբ դրուի ձեռնարկել: Աւելին. դա այնպիսի մի գործ է, որ մի մարդ իւր ոյժերով, կամ իւրաքանչիւրը առան-ձին-առանձին ոչինչ անել չեն կարող: Անհրաժեշտ է, որ նրանք, ովքեր իրանց շրջառութիւնների համար փոխառութեան կարիք են, դուռը, կամ, ինչպէս եւրոպական ու գիտնական լիզուով ասում են, ովքեր կարիք են զգում վարկի, խօսքերը մէկ անեն, դործեն միասին ու փոխադարձ համաձայնութեամբ:

Մանը վարկի հաստատութիւններ, այսինքն՝ այնպիսի դրամարկղեր ու փոքրիկ բանկեր, որոնց նպատակն է յատկապէս բանուոր դասակարգին փոքր փոխառութիւններ տալ, մեղանում դուռութիւն ունին փա-ղուց և զանազան անուններով: Կան գիւղական ու համայնական բան-դարձ և զանազան անուններով: Կան գիւղական ու համայնական բան-դարձ (сельские и волостные банки), նախկին պետական գիւղացինե-կեր (вспомогат. кассы бывшихъ государств. рѣ նպաստիչ դրամարկղեր) (вспомогат. кассы бывшихъ государств. крестьянъ), նախկին կայսերական ուղենի գիւղացիների բանկերը

(банки бывшихъ удѣльныхъ крестьянъ), փոխառութնայողական ընկերութիւններ (ссудо-сберегательныя товарищества), վարկային ընկերութիւններ (кредитныя товарищества) և այլն: Դեռ 1895 թ. մանը վարկի հաստատութիւնների համար հրատարակուած է ընդհա-նուր օրէնք, որը իրաւունք էր տալիս ֆինանսական մինիստրին՝ հաս-տատելու ալդ օրինակ հաստատութիւնների կանոնադրութիւններ, իսկ Պետական Բանկին — տալու առանձին, երկարաժամկե փոխառութիւն-ներ յատկապէս վարկային հաստատութիւններ հիմնելու համար: Դրա-նից էլ առաջ, 1871 թուականին, Պետական Բանկին օրէնքով իրա-ւունք էր տուած վարկ բաց անել փոխառութնայողական ընկերու-թիւններին, այսինքն՝ նրանց փող պարտք տալ, որպէս զի ալդ ընկե-րութիւնները, իրանց կարգին, կարողանան փոխ տալ իրանց ընկերնե-րին: 1894 թուի նոր կանոնադրութեամբ բանկը կարող է ալդ եղանա-կով վարկ բաց անել ոչ միայն փոխառութնայողական ընկերութիւն-ներին, ալ և առհասարակ մանը վարկի բոլոր հաստատութիւններին, ինչ տեսակի էլ որ նորա լինեն: Վերջապէս, 1904 թուականին, 1895 թ.-ի օրէնքի տեղը՝ նորից հրատարակուած է մանը վարկի հաստատու-թիւնների համար ընդհանուր օրէնք, որը, սական, ալդ գործում նախ-կինի հետ համեմատած, քիչ փոփոխութիւն է մացըել:

Այսպէս ուրեմն, կանոններ հրատարակուել են վաղուց և շատ ան-դամ, բայց, այնուամենալիւ, մանը վարկի համար յատկացրած հաս-տատութիւնները առաջ են զնացել ոչ այնքան յաշող, յամենայն դէպս ոչ այնպէս, ինչպէս յանկալի ու հարկաւոր էր: Սակայն, եթէ լաւ նայենք գործին, պէտք է խոստովանենք, որ դրա պատճառն այն է, որ մենք ինքներս չենք յանկացել մատի կպցնել: Մենք միշտ սպասում ու ցանկանում ենք, որ ուրիշ որեւէ մէկը մեզ պատրաստին առաջարկի: Քանիցս անդամ ես առիթ եմ ունեցել տեսնելու, թէ ինչ-պէս շատերը դիմում են Պետական Բանկին կամ հէնց ուղղակի ֆի-նանսական մինիստրին ու խնդրում պարտք տալ 100, 200 և մինչեւ իսկ 50—70 րուբլի:

Ի՞նչ անի Բանկը այսպիսիների նկատմամբ. Եթէ այդպիսի գու-մարներ փոխ տալ, ի՞նչքան փոխառուներ դուրս կը գան: Ո՞րտեղ, ի՞նչ նաև ապարհով իմանալ մի քանի հարիւր, հազար վերստ հեռաւորու-թեան վրայ, թէ ով է այս ինչ փոխառուն: Իսկ յետով, եթէ հար-կաւոր լինի պարտքը յետ ստանալ — ի՞նչ հեռատես աչքեր ու երկար ձեռքեր պէտք է ունենալ որպէսզի գտնել ու բերել ալդ փոխառուին:

Բանկը մի քանի անդամ, իսկապէս, փորձել է տալ այդպիսի փոխա-

տւութիւններ և ամեն անգամ միայն համոզուել է, որ դա իւր համար բոլորովին անկարելի մի բան է։ Սկզբում դալիս են, լիրաւի, գործունեալ, լաւ, եռանգուտ մարդիկ, վերցնում են զործի համար դրամ ու ժամանակին վերադարձնում։ Բայց դրանից յետոյ՝ դրանց օրինակին հետեւելով, գալիս է ամեն մարդ ու բերում իւր հետ, ընդունուած կարդով, իւր բարելուսութեան մասին ամեն տեսակ «վաւերադրեր», վերցրած գիւղական կամ ուրիշ զանազան իշխանութիւններից։ բայց դառը փորձը ապացուցել է, որ ոչ մի այդպիսի «վաւերադրեր», ոչ մի «վկայական» զործին չի օգնում։ Ո՞վ է նրանց ճանաչում։ Ի՞նչպէս են ստացում այդ թղթերը։ Եւ լիրաւի. չը նայած այդ «վաւերադրերին» (ստում են պարտքի պայմանաժամերն անց կացնել, յետածգել, ձգծգել, և պարտապանները շատ շուտ պիխի են ընկում, որ Բանկը հեռու է, որ նրա ձեռքերը կարճ են, և որ նա, իսկապէս, նրանց ոչինչ անել չի կարող։

Ահա այդպէս, իւրաքոնչեւըս առանձին-առանձին, ուրիշ որևէ տեղից փող խնդրել — կարող ենք. բայց հոդ տանել, մտածել, թէ ինչպէս անենք բոլորս միասին, որպէս զի մեզանից ամեն մէկը — ևս էլ, նա էլ, երրորդն էլ կարողանանք փող ճարել ոչ միայն այսօր, այլ և վաղը, միւս տարի և առհասարակ ամեն անգամ, կարիք եղած ժամանակ, — այդ մենք վճռում ենք մեծ գժուարութեամբ։ Մենք միշտ մտածում ենք այսպէս. ինչո՞ւ ես պէտք է «ուրիշների համար» աշխատեմ զլուխ բերել այնպիսի մի զործ, որը օգուտ ու յարմարութիւն է տալիս ոչ թէ մենակ ինձ, այլ և իմ հարեւանին։

Մինչդեռ առանց այդ համածայնութեան, առանց փոխադարձ օգնութեան, այդ գործում ոչինչ անել չի կարելի։ Մէկ մէկու մենք ինքներս ենք միայն ճանաչում. մեր մասին մենք լաւ զիտենք, թէ ով ինչպիսի մարդ է, թէ ում կարելի է հաւատալ, ում ոչ. թէ ով այդ զրամը գործի մէջ է գնում, ով այդ փողերը մօտիկ տօն օրը, դատարկ տեղը, քաղուք տանում. իսկ եթէ մէկին, իսկապէս իւր անհրաժեշտ կարիքների համար, փող է հարկաւոր — ով այդ գժուար զրութիւնից կարող է դուրս գալ, եթէ զրամական լաւ օգնութիւն լինի այդպիսի մէկին և ում — փոխաւութեամբ, միւնոյն է, գժբախտութիւնից աղատել չի կարելի. ուրիշի փողերը միայն կարող են կորչել։

Ուրեմն, բացի վաշխառու «առնողներից» և այլ բարերարներից, մենք ինքներս ել, ընդհանուր համաձայնութեամբ, կարող ենք խոհեմար փող պարտք տալ և այն էլ այնպէս, որ մենք ինքներս մեր գոր-

ձերի, մեր կարգադրութիւնների համար պատասխանատու լինենք մէկ մէկու ու մարդկանց առաջ։

Մանր վարկի հաստատութիւնների մասին շատ անգամ է խօսուած ու գրուած. մի քանի անգամ այդ մասին խօսք է եղել «գիւղական տեղեկատու» («сельскій вѣстникъ») լրագրում. բայց էլի — շատ քիչ մարդ այդ մասին մի բան գիտէ. կարգում ու մոռանում են. իսկ կարիք եղած ժամանակ կրկին գնում են իրանց հին բարերար «առնող-վաշխառուի» մօտ. հայուլում են նրան, որ նա ճնշում է, խարում, կշեռքի մէջ խարդախում, բայց որ մի բան անեն նրանցից ազատուելու, նրա հետ հաշիւնները մաքրելու համար — այնուամենայնիւ չեն անում։ Ուրեմն չի խանգարում կրկին անգամ լիշեցնել, թէ ինչ ու ինչպէս կարելի է անել, ինչպէս զործի ծեռնարկել, որպէսզի գիւղում էլ հեշտ ու էժան փող պարտք ճարել։

Վերևն ասացինք, որ մանր վարկի զանազան տեսակ հաստատութիւններ մեզանում գոյութիւն ունեն փաղուց և, եթէ ուղում էք, բաւական շատ։ Միայն գիւղական ու համայնական բանկերի, նախկին պետական գիւղացինների նպաստիչ զրամարկզները և այլ նման հաստատութիւններ, որ հիմնում են զիւղական կամ համայնական ամբողչ հասարակութիւններ, հասնում են թւով մօտ 5000։ Փոխատու-խնայողական ընկերութիւնները, այսինքն այնպիսինները, որոնք հիմնում են փոստվ ցանկացողները — հասնում են 900-ի։ Բայց յատնի է, որ զրանց ահազին մեծամասնութիւնն իրենց զործերը վատ են տանում։ Եղած փողերը վաղուց արդէն բաժանուած են (այդպիսով բաժանուած փողերի բանակութիւնը այնքան էլ քիչ չէ — 80 միլիոնից աւելի)։ բայց այդ փողերի մեծ մասը անցել է այնպիսի ձեռքեր, որոնց կպել ու պուկ չի գալիս. ուրիշ փոխաւութիւններ՝ վաղեմականութեան պատճառով բոլորպին կորել են, իսկ շատերն էլ շատ գժուար է, յամենայն դէպս, յետ ստանալ, որպէսզի այդ փողերը նորից շրջառութեան մէջ զնել, նորից փոխ տալ նրանց, ում որ այժմ հարկաւոր է։

Քննել, թէ ինչպէս և ինչու է այդպէս պատահել, այժմ ժամանակը չէ. գուցէ այդ մասին առիթ ունենանք խօսելու յետոյ. թեպէտ չի կարելի այստեղ չը լիշել, որ այդ վարկալին հաստատութիւնների անլաշողութեան մէջ մեղաւոր ենք մենք ինքներա, մէնք, որ հիմնել ենք այդ հաստատութիւնները, որ փողերը համարել ենք մեր սեպհականը և դադարել ենք վնարելուց։

Բայց ինչպէս և վատ վերջացրած լինեն նախկին հաստատութիւնները, այժմ արդէն օրէնքով հաստատուած են նոր կարգեր և սկսել

ն հիմնուել նոր հաստատութիւններ. դրանց մասին էլ կը խօսենք հիմա: Գուցէ, Աստուած տայ, նախկին վարկալին հաստատութիւնների անյաջողութիւններից մի բան սովորած լինինք. հների հետ մի կերպ վերջացնենք հաշիւներս ու նորերի գործը տանենք աւելի խոհեծութեամբ ու հմտութեամբ.

Որ նոր ձեռվ հիմնուող հաստատութիւնները հանաք բան չեն, որ արժէ, որ մեղանից ամեն մէկը զրանց մասին մտածէր ու աշխատէր օգտուել զրանցից, այդ պարզ երեւում է հէնց թէկուզ նրանից, որ այս րոպէիս (օդոսառու 1906 թ.) մէր հայրենիքի զանազան անկիւններում գործում են մօտ 1200 միայն նոր բացած վարկալին ընկերութիւններ: Ներկայ տարուայ սկզբին զրանց թիւր չէր հասնում 800-ի (առ 1-ն Յունուարի 1906 թ. կար 776 ընկերութիւն). իսկ զրանց մէջ դեռ այդ ժամանակ մասնակից-ընկերների թիւր հասնում էր 300 հազարի. Պետական Բանկից այդ ընկերութիւններին տրուած է  $2\frac{1}{2}$  միլիոնից աւելի. իսկ իրանք մասնաւոր մարդկանցից հաւաքել են 6 միլիոնի աւանդներ ու փոխառութիւններ: Այդ ընկերութիւնները՝ իրանց գոյութեան համեմատաբար կարծ ժամանակամիջոցում դիզել են սեպհական միջոցներ, գլխաւորապէս իրանց օգուտներից, 800 հազար բուրլուց ոչ պակաս. և այդ բոլոր աղբիւրներից փոխ են տուել առ 1-ն Յունուարի ներկայ 1906 թ. համարեա  $8\frac{1}{2}$  միլիոն բուրլի: Այժմ, Օգոստոս ամսին այդ բոլոր վարկալին ընկերութիւնների փոխառութիւնների ընդհանուր գումարը կը լինի, հաւանականարար 12 միլիոնից ոչ պակաս:

Հին, նախկին հաստատութիւններին փոխառուները (ինչպէս վերև ասացինք) պարաք են 80 միլիոն բուրլի. նոր վարկալին ընկերութիւններին — ընկերները պարաք են միայն  $8\frac{1}{2}$  միլիոն բուրլի: Բայց տարբերութիւնը նրանցում այն է, որ հին հաստատութիւնների մէջ՝ բաժանուած փողերը գարծել են մեծ մասամբ մեռած դրամազլուխ, հնացած պարտք, որից փոխառուները ոչ մի օգուտ չ'ունին, միայն վճարում են, ինչպէս տուրք, տոկոսներ ու չը դիտեն, ինչպէս ազատուեն այդ պարտքերից. Նոր վարկալին ընկերութիւնների մէջ — փոխառուն զրամք առայժմ զրել է շրջառութեան մէջ. փողերը նա ծախսում է, տնտեսութիւնից շահով լիտ ստանում, վերադարձնում ընկերութեան, որը նորից տալիս է նոր շրջառութեան համար ուրիշ ընկերոջ կամ նորից նրան, նայած կարիքին:

Ես բոլորովին զիտմամբ ասացի, որ նոր ընկերութիւնների մէջ փոխառուն պարաք վերցրած փողերը առայժմ զրել է շրջառութեան մէջ: Բայց եթէ մենք նոր ընկերութիւնների հետ վարուենք նոյնպէս

անփոլթ, յանալս նոյն իսկ անբարեխիղն, ինչպէս հների, ապա զարմանալի ոչինչ չը կայ, եթէ նորերի հետ պատահի նոյնը, ինչ որ հների՝ եթէ նորերն էլ դադարեն մեզ ծառայութիւն մատուցանելուց, դադարեն մեզ օգուտ բերելուց ու դառնան մեզ համար բեռ ու ժանրութիւն: Ամեն բան կախուած է մեղանից ու միայն մեղանից և 'ի զուր չպէտք է վնտուել մեղաւորին ոչ օրէնքի, ոչ «իշխանութեան» և ոչ մի այլ բանի մէջ. գործը մեր ձեռքին է — ինչպէս ուղենանք, այնպէս էլ կը տանենք. ուղենանք՝ կը տանենք յօգուտ մեր և մեր որդկերանց. ուղենանք — 'ի վնաս մէր և 'ի կործանում մեր ապագայ սերնդի:

Վարկալին հաստատութիւնները, որոնք իրենք վարկի կարիք ունեն, կարող են իրենց համար վարկ հիմնել, — 1904 թ. նոր օրէնքով — կարող են լինել երկու զլիաւոր տեսակի. հասարակական և ընկերական: Կան նաև զեմստվօյի դրամարկղեր, բայց նրանց մասին ևս չէմ խօսի, որովհետեւ այս բոպէիս մեզ զբաղեցնում են միայն այն վարկալին հաստատութիւնները, որոնք գտնւում են մեր ձեռքին և կախուած են մեղանից:

Մանր վարկի հասարական կան հաստատութիւնները կոչւում են փոխառու-խնայողական դրամարկղեր (ссудо-сберегательные кассы) և հիմնուում են հասարակութեան վճորի համաձայն, զիւղական ու համայնական հասարակութիւնների կողմից:

Թէե այստեղ խօսքը զիւղական ու համայնական փոխառու-խնայողական դրամարկղերի մասին է, բայց այստեղ հասկացւում է նաև կազակների հողերի վրայ գտնուած ստանիցաների ու խուտարների դրամարկղերը (станичные и хуторские кассы). և եթէ ես ամեն անգամ զիւղական ու համայնական հասարակութիւնների ու նրանց ժողովների հետ միասին չը լիշեմ ստանիցաների ու խուտարների կազակ հասարակութիւնների ու նրանց հաւաքումների (сборы) մասին, դա միայն կարնութեան համար է, որպէսզի շատ անգամ չը կրկնեմ այն, ինչ որ ինքն ըստ ինքեան հասկանալի է:

Ընկերական հաստատութիւնները, իրանց կարգին լինում են երկու տեսակի — փոխառու-խնայողական և վարկալին ընկերութիւնները:

Այսպէս ուրեմն, մանր վարկի նոր հաստատութիւնները լինում են երեք տեսակի. 1) զիւղական կամ համայնական (կազակների հողերի վրայ — ստանիցական ու խուտարական) հասարակական փոխառու-խնայողական դրամարկղեր, 2) փոխառու-խնայողական ընկերութիւններ և 3) վարկալին ընկերութիւններ:

Այդ տեսակներից իւրաքանչիւրի համար հաստատուած է առանձին կանոնագրութիւն և այդ երեք կանոնագրութիւններն էլ կառավարի Սենատի կողմից յայտարարւած են կառավարութեան օրէնողրութիւնների ու տնօրինութիւնների ժողովածուի մէջ (Собрание узаконеній и распоряженій Правительства):

Այդ կանոնագրութիւնները ամեն մարդ, ով ուզում է, կարող է ծրի ստանալ Պետական Բանկի որևէ բաժանմունքում կամ մանր վարկի հաստատութեան տեսչի մօտ (инспекторъ мелкаго кредита), որ գտնուում է նոյն բաժանմունքում: Պոստով ստանալու համար, բաւական է այդ տեսչին ուղարկել իւրաքանչիւր օրինակելի կանոնագրութեան (образцовый уставъ) համար 2 կոպէկանոց նամակադրոշ: Բացի այդ, մանր վարկի գործերի վարչութիւնը հրատարակել է վարկային ընկերական հաստատութիւնների երկու օրինակելի կանոնագրութիւնները, տալով առանձին լոգուածներին կից մանրամասն բացատրութիւններ: Այդ հրատարակութիւնը նոյնպէս կարելի է ստանալ ծրի, միայն պոստով ուղարկելու համար պահանջում է 8 կոպէկանոց նամակադրոշ: Թէև այդ բացատրութիւնները վերաբերում են զիսաւորապէս մանր վարկի ընկերական հաստատութիւնների կանոնագրութիւններին, բայց այն բոլորը, ինչ որ այնտեղ ասուած է — փոխատութիւններ տալու, աւանդներ ընդունելու, փոխառութիւններ կատարելու մասին, վարկային հաստատութիւնների միջնորդութեան և, վերջապէս, զանգան տեսակի գրամագլուխների (հիմնական, պահեստի [запасной], յատուկ [специальный] կամ օրոշ նպատակով [съ особымъ назначениемъ] տուած գրամագլուխների) մասին — այդ բոլորը հաւասար չափով գործադրելի է նաև դասակարգային հաստարակական դրամարկերի նկատմամբ:

Իսկապէս ասած, մանր վարկի բոլոր հաստատութիւնները կատարում են միւնոյն բանը և միւնոյն նպատակով — տալիս են փոխառութիւնները դրա համար նոքա ընդունում են աւանդներ և առհասարակ իրանք փոխ են վերցնում, որտեղից որ կարող են, դրամ ու մատուցանում են իրանց մասնակցողներին ամեն տեսակ ծառայութիւններ՝ յարմարութիւն տալով գնելու կամ վաճառելու հարկաւոր առարկաներ, և այդ բոլորի համար բոլոր հաստատութիւնները ունեն համարեա միատեսակ կանոններ: Տարբերութիւնը նրանց մէջ այն է, թէ նրանք ի՞նչպէս են կառավարուում, ի՞նչպէս, ի՞նչ հիմունքներով, ի՞նչ հաշիւներով հաստատութեան մասնակիցները պատասխանատու են նրա գործերի համար: Որպէս զի ընտրել, թէ այդ հաստատութիւններից

որը բաց անել — վարկային ընկերութիւն, փոխատու-խնայողական ընկերութիւն, թէ հասարակական (գիւղական կամ համայնական) փոխատու-խնայողական դրամարկղը, պէտք է ըմբռնել գործի հէնց այդ կողմը: Եւ դրանով էլ մենք այժմ կ'զբաղուենք:

Հասարակական գրամարկը, ինչպէս անունն էլ ցոյց է տալիս, հասարակական գործ է. նա կառավարուում է մօտաւորապէս այնպէս, ինչպէս առհասարակ բոլոր շինական ու հասարակական գործերը: Եթէ դրամարկղը բացուում է զիւղում, ապա նրա տէրը լինում է զիւղի հասարակութիւնը, շէնը, զիւղական ժողովը. Եթէ բացուում է համայնքի համար — ապա համայնական ժողովը, որ, ինչպէս յայտնի է, բաղկացած է ընտրեալներից. Եթէ բացուում է ստանիցայի համար, ապա նրա տէրը ստանիցայի ժողովն է:

Կարող են մի քանի նոյն իսկ զանազան համայնքների զիւղական հասարակութիւններ և մինչև իսկ երկու, երեք համայնքներ իրանց մէջ համաձայնութիւն կայացնել ու միասին բաց անել մի գրամարկղ: Այն ժամանակ դրամարկղը կառավարուում է բոլոր հասարակութիւնների միացեալ ժողովի կողմից, որին փոխարինել կարող է ընտրեալ լիազօրների ժողովը, բաղկացած 30-ից մինչև 100 մարդուց: Այդպիսի փոխարինութիւն կարող է կատարուել կամ զիւղացիների սեպհական ցանկութեամբ կամ անպայման պէտք է կատարուի — երբ մասնակցողների թիւը 300 մարդուց աւելի է:

Կաղակների հողերի վրայ, ինչպէս յայտնի է, ստանիցայական ժողովը, (սրորը), ինքն ըստ ինքեան բաղկացած է ընտրեալներից:

Դրամարկղ բանալու համար հարկաւոր է, որ այդ մասին վճիռ կայացնի հասարակական կամ կազակների հասարակական ժողովում կամ կազակների ժողովում ծախն ունեցողների երկու երրորդ մասը: Եթէ դրամարկղ հիմնելու դործում մասնակցում են մի բանի հասարակութիւններ, ապա այդպիսի վճիռ պէտք է կայացնի իւրաքանչիւր հասարակութիւն առանձին-առանձին:

Ինչպէս ասացինք դրամարկղի տէրը հանդիսանում է հասարակութիւնը ու նրա ժողովը. ժողովը տալիս է զիսաւոր ցուցմունքներ այն մասին, թէ ինչ կարդով ինչ պէտք է անել. ինչքան տոկոս վերցնել փոխառութիւնների, ինչքան վճարել աւանդների ու փոխառութիւնների համար. վերցնել, արդեօք, դրամ ուրիշ աեղից, թէ բաւականանալ դրամարկղի հիմք ծառայող համայնական դրամագլխով. պահանջել փոխառուներից երաշխաւոր կամ գրաւական, թէ ոչ, և եթէ պահանջել, ապա ի՞նչ դէպքերում և այն, և այն, բայց, իսկապէս, դրամարկղի

գործերը վարում է ժողովից ընտրուած վարչութիւնը. նա որոշում է թէ ում կարելի է փոխ տալ ու ինչքան, իսկ ում — չի կարելի. ի՞նչքան ու ի՞նչպէս զնահատել զրաւականը, ընդունել այս ինչի երաշխաւորութիւնը, թէ նրա երաշխաւորութիւնը ոչինչ համարել: Վարչութիւնը աշխատում է հարկաւոր դէպքում, զրամարկղի համար փող մարել, կատարելով, 'ի հարկէ, այն բոլոր ցուցմունքները, որ տուել է ժողովը: Եթէ զանազան շրջառութիւնների համար (օրինակ ապրանք գնելու կամ վաճառելու) հարկաւոր է կանոններ հրատարակել, վարչութիւնը մշակում է ու առաջարկում 'ի հաստատութիւն ժողովի:

Վարչութեան գործունէութեան, հաշիւների, փողերի ու հասարակական զրամարկղում գտնուած առհասարակ ամեն տեսակ դոլերի վերստուգման համար ընարում են հաշուետեսներ, իսկ եթէ զրամարկղի շրջառութիւնները շատանում ու բարդանում են, այն ժամանակ ժողովը կարող է հիմնել առանձին խորհուրդ:

Վարչութեան մէջ պէտք է լինի երեք անդամ: Բայց ժողովը կարող է ընտրել աւելի, թէկուղ մի-մի մարդ ամեն մի զիւղից: Բայց պէտք է աչքի առաջ ունենալ, որ եթէ վարչութիւնը բաղկացած լինի չափազանց շատ մարդկանցից, նա կը լինի ծանրաշարժ. դժուար կը լինի յանախ հաւաքուել, մինչդեռ հարկաւոր կը լինի, որ վարչութիւնը՝ վեարներ տալու, փող ընդունելու համար, ժողովուի, դանուի իւր տեղում, կարելուն չափ, յանախ (շաբաթը մի անդամից ոչ պակաս). այդ պատճառով գուցէ աւելի յարմար կը լինի ընտրել սովորական վարչութիւն, բաղկացած երեք անդամից, բայց զրա փոխարէն ունենալ նաև խորհուրդ, բաղկացած թէկուղ 5—10 անդամից (օրինակ, իւրաքանչիւր հասարակութիւնից մէկ-մէկ, կամ երկու-երկու), որովհետեւ բաւական է, որ խորհուրդը հաւաքուի ամիսը մի անդամից ոչ աւելի: Այդ խորհրդին կարելի է յանձնել, 'ի միջի ալոց, որոշելու ամեն մի մասնակցողի համար փոխատութեան ամենաբարձր չափը, որից աւելի նրան տալ չի կարելի. այն ժամանակ վարչութիւնը այդ չափի սահմաններում կարող է զրամ փոխ տալ՝ ամեն մէկի կարիքի համաձայն, նայած թէ նա ինչի համար է վերցնում, ինչ պայմանաժամով, ով ունի երաշխաւոր, ի նկատի ունենալով նոյնպէս, թէ ինչքան ազատ դրամ կալ զրամարկղում: Խորհրդի պարտականութիւնը կը լինի նաև մշտապէս հսկել վարչութեան վրայ և կատարել զանազան զործեր, որ կարող է յանձնել նրան ժողովը:

Յետու ամենազլխաւորն այն է, որ զրամարկղ հիմնող հասարակութիւնը պատասխանատու է նրա համար: Ինքն ըստ ինքեան հասկա-

նալի է, որ եթէ հասարակութիւնը բաց է անում զրամարկղ միայն իւր սեպհական համայնական զրամագլխով և ոչ մի տեղից ու ոչ ոքից իւր շրջառութիւնների համար փող չի վերցնում և չի ել մտածում վերցնել, ապա նա ոչնչի համար ել պատասխանատու չէ: Եթէ այդպիսի զրամարկղի վարչութիւնը 'ի զուր տեղը բաժանի համայնական զրամագլխուր և եթէ այդ զրամագլուխը կործի — զրանով ել գործը կը վերջանայ, հասարակութիւնը կը տուժի միայն համայնական զրամագլխով: Բայց եթէ հասարակութիւնը գործադրում է զրամարկղ ընդունուած աւանդները կամ թէ՝ մասնաւոր մարդու կամ բանկից պարտք վերցրած փողերը, այն ժամանակ հասարակութիւնը պատասխանատու էն զիւղական աւանդաւոր մարդու բոլոր անդամները հաւասարապէս ու փոխադարձ երաշխաւորութեամբ:

Ընկերութիւնը կազմուում է միայն այն մարդկանցից, որոնք իրանք յանկանում են մասնակցել այդ գործին:

Գործի տէրը հանդիսանում է ընկերների ընդհանուր ժողովը, որը՝ հասարակութեան ժողովի նման, նոյնպէս տալիս է ընդհանուր ցուցմունքներ կամ, եթէ հարկաւոր է, սահմանում է մանրամասն կանոններ. իսկ գործը կառավարում է ընդհանուր ժողովի կողմից ընտրուած վարչութիւնը: Բայցի այդ ընտրուած է նաև խորհուրդ, որը հսկում է վարչութեան վերայ, ստուգում է հաշիւները և կատարում է ուրիշ զանազան պարտականութիւններ, որ ժողովը կարող է նրա վրայ դնել: Խորհուրդը ընդունում է նոր ընկերներ, նշանակում է նրանց համար վարկ, այսինքն՝ որոշում է փոխատութեան ամենամեծ չափը, մինչև որքան կարելի է տալ իւրաքանչիւրին, և այլն:

Ընկերութեան իւրաքանչիւր նոր անդամ, միւս ընկերների հետ, փոխադարձ երաշխաւորութեամբ, իւր կամքով, իւր վրայ պատասխանատութիւն է առնում ընկերութեան գործերի ու պարտաւորութիւնների համար. բայց այդ պատասխանատութիւնը ամենքի համար հաւասար չէ և համապատասխանում է վարկին. ում մէծ վարկ է բաժանած, այսինքն՝ ով հնարաւորութիւն ունի աւելի օգտուել ընկերութեան ծառայութիւնից, նա ել աւելի պատասխանատու է, ում փոքր

վարկ է բացուած նա էլ, ըստ այնձ, քիչ գումարի պատասխանառութիւն է յանձն առնում:

Վարկային ու փոխատու-խնայողական ընկերութիւնների մէջ եղած տարբերութիւնը հետեւեալն է: Վարկային ընկերութիւնը պէտք է սկզբից, հէնց որ բացուած է, ունենալ իւր պատրաստի հիմնական դրամագլուխը: Այդ դրամագլուխը կարող է մէկի կողմէց նուիրուած կամ ընծայուած լինել, որ, ի հարկէ, քիչ է պատահում. կամ այդ դրամագլուխը կարող է փոխ առնուած լինել: Հիմնական դրամագլուխ փոխ առաջ կարող է զեմստվօն, զիւղական կամ համայնական հասարակութիւնը, նոյնպէս և Պետական Բանկը: Փոխատու-խնայողական ընկերութիւնների մէջ հիմնական դրամագլուխը կազմում է իրանց ընկերների բաժիններից՝ փայէրից: Ամբողջ բաժինը բոլորի համար միենոյն է, և նրա քանակութիւնը որոշում է ընկերութիւնը, սկզբում, բացուելու ժամանակ. այդ քանակութիւնը որոշում էն, ի հարկէ, ընկերութեան հիմնադիրները, բայց յետոյ ընդհանուր ժողովը կարող է բաժինը փոփոխութեան ենթարկել: Բայց բաժինը մտցւում է ոչ միանգամից, այլ կամաց-կամաց, այն չափով, որը որոշում է նոյնպէս ընկերութիւնը: Յամենայն դէպս, փոխատու-խնայողական ընկերութիւնների մէջ՝ բաժիններ կազմելու համար անդամավճարներ պարտաւորեցուցիչ են:

Փոխատու-խնայողական ընկերութիւնները մեղանում գոյութիւն ունեն շատ վաղուց. նրանցից շատերը բարգաւաճում են, կատարում են մէծ շրջառութիւններ և այժմ իսկ շատ մէծ օգուտներ են տալիս ընակչութեան այնտեղ, որտեղ նորա գործում են: Բայց նրանց մէծամասնութեան գործերը վատ են գնում. շատերը բոլորովին քայլալու ել են և բացի վնասից, ոչինչ չեն բերել իրանց հիմնադիրներին: Եւ այնտեղ, որտեղ այդ տեսակի ընկերութիւնները վատ են վերջացել նրանց զէմ շրջակալքում կազմուել է նախապաշարմունք. առանձնապէս ատելի են բաժինները, երբեմն մինչև իսկ այնտեղ, որտեղ ընկերութեան գործերը լաւ են գնում: Սակայն փոխատու-խնայողական ընկերութիւնների անյաջողութեան պատճառը բոլորովին բաժինները չեն, այլ այն, որ այն մարդիկ, յանուան շատ լաւ մարդիկ, որոնք ձեռնարկել են ընկերութիւն հիմնելու, չեն կարողացել ինչպէս հարկն է, վարել գործը. ընկերութեան վրայ ոչ մի հսկողութիւն չի եղել, չի եղել մէկը, որ կարողանար ժամանակին արգելել ընկերներին 'ի չարը գործ դնելու ընկերութեան փոխատառութիւնները. ոչ ոք բաջութիւն ու հմտութիւն չի ունեցել ստիպելու փոխառուներին, ալմինքն իրանց ընկերներին, լինել նշտապահ: Ժամանակի ընթացքում պարտքերը դարձել են անյուսալի,

և խեղճ պահեստատուները կորցրել են իրանց բոլոր պահեստադրամները, կամ նրանց մէծ մասը: Բաժիններն ալսաեղ, իսկապէս, բոլորովին մեղաւոր չեն: Եթէ մեղանում խիստ չեն սիրում բաժիններն ու բաժնեկան ընկերութիւնները, դրա պատճառը ոչ թէ բաժիններն են, այլ 1) նրանց կազմելու եղանակը՝ հին կանոնադրութիւնների համաձայն և 2) այն, որ ընկերութեան մէջ փոխատառութիւնները կախուած են եղել բաժնի բանակութիւնից. Եթէ բաժինը մէծ է եղել, կարելի է եղել ստանալ մէծ փոխատառութիւն, եթէ փոքր է եղել — փոխատառութիւնն էլ՝ չնչին: Դրանցից դուրս է եկել այն, որ երբ մէկը մտնելիս է եղել ընկերութեան մէջ, նրան հարկաւոր է եղել բաւականին մէծ բաժին. բայց որովհետեւ, ինչպէս ինքն ըստ ինքեան հասկանալի է, նոր ընկերը փող չի ունեցել, ապա նրա անունով գրքերում գրել են այնպիսի մի կամաց-կամաց, այն չափով, որը որոշում է նոյնպէս ընկերութիւնը: Յայց բաժինը մտցւում է ոչ միանգամից, այլ մտածածին փայէրից կարող է մտցրել, ամա և սկսում է գրագրութիւն, խառուն երբէք վճարել չի կարող. ահա և սկսում է գրագրութիւն, «փոխադրութիւն» պարտքի մի պայմանաժամանակամից միւսը և ալսպէս անվերջ:

Նոր կանոնադրութեամբ այլպիսի բան չ'պէտք է և չի կարող տեղի ունենալ: Ենթադրենք, նշանակում է ընկերութեան բաժինը 10 ըուբլի, իսկ բաժնեկիցարը տարեկան 1 ըուբլի, կամ թէ ամսական 10 ըուբլի, իսկ կամ 10 կոպէկ! գա իւրաքանչիւր մուրացկան կարող է կոպէկ: Ամսական 10 կոպէկ! գա իւրաքանչիւր մուրացկան կարող է յետ ձգել, ամեն մի 10 տարեկան աղջիկ, որ բանչարանոցում քաղհանի համար օրեկան աւելի է ստանում — կարող է վճարել: Ուրեմն այդպիսի բաժինը ոչ ոքի՝ ընկերութեան մէջ մտնելու համար, ծանրութիւն պատճառել չի կարող, ոչ ոքի աւելորդ պարտքի մէջ չի ձգի, այլ միայն կը դրդի մարդու անելու թէկուղ փոքրիկ խնայողութիւն: Բայց միենոյն ժամանակ այդ բաժինները, կամ, աւելի ուղիղ, պայմանաժամով նշանակուած բաժնեվճարները, ինչքան էլ նրանք քիչ լինեն, ստացուելով շատ մարդկանցից, բոլոր ընկերներից, չափազանց հեշտացնում են ընկերութեան գործը, որովհետեւ ընկերութիւնը շատ շուտ հաւաքում է իւր սեպհական հիմնական դրամագլուխիր:

Սակայն, միմիայն բաժնեվճարներից բաւականաչափ գրամագլուխ կը կազմուի, այնուամենայնիւ, միայն ժամանակի ընթացքում: Այդ պատճառով փոխատառ-խնայողական ընկերութիւնը նոյնպէս չի կարող սկը-

սել գործը, եթէ չստանայ հիմնական դրամագլխի համար ուրիշ տեղից որևէ գումար, որ կարող է նրան արուել կամ իրը նուիրատութիւն, ընծայ, կամ թէ իրը փոխառութիւն, ճիշտ այնպէս, ինչպէս վարկալին ընկերութեան մէջ: Ալզպիսի փոխառութիւն կարելի է ստանալ, 'ի միշի ալոց, մանր վարկի գործերի վարչութիւնից, որ գտնւում է Պետական Բանկին կից:

Վերջ՝ 'ի վերջոյ՝ թէ վարկալին ընկերութիւն և թէ փոխառութիւնայողական ընկերութիւն բաց անելու համար անհրաժեշտ է Պետական Բանկից հիմնական դրամագլխի համար փոխառութիւն խրնդրել \*). թէ մէկ և թէ միւս ընկերութիւնը կառավարւում են միատեսակ, օդտառում են միւնոյն իրաւունքներով և իրանց ընկերների հետ կատարում են միւնոյն շրջառութիւնները. տարբերութիւնը միտյն նրանումն է, որ վարկային ընկերութիւնը չի պահանջում պարտաւորեցուցիչ անդամավճարները կամ խնայողութիւններ, իսկ փոխառութիւնայողական ընկերութիւնների մէջ — ընկերները կանոնագրութեան համաձայն պարտաւոր են մտցնել, իրանց ուժերի համաձայն, պայմանաժամով նշանակուած անդամավճարներ, մինչեւ որ կազմուի որոշ բաժին: Ալդ բաժնի վրայ տարուայ վերջը հաշւում են նոյնպէս արդիւնքը, եթէ միայն այդ տարի ընկերութիւնը օգուտ ունեցել է: Քանի դեռ բաժինը լրիւ չէ, - - արդիւնքը միայն հաշւում են, իսկ երբ լրիւ է դառնում — արդիւնք տալիս են բաժնետիրոց:

Սհաւասիկ, թող ընկերութիւն հիմնել ցանկացողները իրանք մըտածեն, թէ որն է օգտակար — որ իւրաքանչիւր ընկեր պարտաւոր լինի, թէկուզ մի քիչ, խնայել, հաւաքել զրամ և ծանր են, արդեօք, նրա համար այդ՝ թէկ փոքր, բայց պարտաւորեցուցիչ անդամավճարները, թէ խնայողութիւններ հաւաքելը պէտք է թողնել ամեն մէկի ազատ կամքին: Առաջին դէպրում հիմնում են փոխառութիւնայողական, իսկ երկրորդ դէպրում՝ վարկային ընկերութիւն:

Զի խանգարում աչքի առաջ ունենալ նաև հետևեալ հանգամանքը:

\*). Իսկապէս ասած, հիմնական դրամագլխի համար ընկերութիւններին փոխառութիւններ արուեմ են զանազան աղբիւրներից. վարկային ընկերութիւններին — իսկապէս Պետական Բանկից, իսկ փոխառութիւնայողական ընկերութիւններին — այն առանձին միջոցներից, որ Գանձարանը բաց է թողնում մանր վարկի գործերի վարչութեան: Բայց ընկերութիւն հիմնողների համար դա բոլորովին միւնցն է, որովհետև թէ այս և թէ այն դէպրում հարկաւոր է գործ ունենալ ու բանակցութեան մէջ մտնել մանր վարկի գործերի վարչութեան հետ՝ կամ բանկի տեղական բաժանմունքի միջոցով, կամ մանր վարկի տեսչի միջոցով, որ գտնւում է Բանկի բաժանմունքում:



Մայրայել դէպրում, եթէ ընկերութիւնը մի գործութիւն ունի հարկաւոր լինի բաժանել ընկերների մէջ (եթէ գործը փոքր ի շատէ լաւ տարուի և եթէ ընկերները հսկեն գործի վրայ — այդպիսի բան, 'ի հարկի, չի կարելի սպասել. բայց այնուամենայնիւ, դրժբախառութիւն կարող է պատահել), ալդ դէպրում վարկալին ընկերութեան ընկերները ստիպուած են գոնէ մի քիչ իրանց զրպանից վճարել իսկ փոխառութիւնայողական ընկերութեան մէջ՝ վնասը ամենից առաջ զեղչում է բաժնից, այնպէս որ, թէկ իւրաքանչիւր ընկեր վճարում է փող, բայց, իսկապէս, հարկաւոր չի լինում նրանից պահանջել ու նրա զրպանից հանել:

Վերեւ՝ խօսելով վարկալին ու փոխառութիւնայողական ընկերութիւնների առանձնայատկութիւնների մասին, ևս երկար կանգ առաջ հիմնական դրամագլխի վրայ, որ նրանք պէտք է ունենան, և ասացի, թէ նա ինչպէս է կազմւում: Անհրաժեշտ է լիշել, որ հասարակական փոխառութիւնայողական դրամարկղի համար նոյնպէս պահանջում է սկզբնական հիմնական դրամագլուխ: Ալդ սկզբնական դրամագլխից զրամարկղը սկսում է փոխառուներին փող տալ, և նա ծառայում է իրը ապահովութիւն ապագայ շրջառութիւնների համար:

Հասարակութիւնը կարող է դրամարկղին տալ հիմնական դրամագլուխ համախական սեպհական միջոցներից. բայց այդ դէպրում արդէն, քանի որ դրամարկղը գոյութիւն ունի, այդ դրամագլուխը չի կարելի վերցնել ուրիշ որևէ գործի համար. կամ թէ հիմնական դրամագլուխը կարող է փոխ ստացուել մասնաւոր մարդուց, զեմստվուից, մանր վարկի գործերի վարչութիւնից \*), նոյն հիմունքներով, ինչպէս ընկերական վարկային հասաւատութիւնների մէջ: Կարելի է, վերջապէս, հասարակական համայնական միջոցները տալ դրամարկղին հիմնական դրամագլխի համար՝ ոչ բոլորովին, այլ միայն փոխ, որոշ պայմաններով և շատ կամ քիչ ժամանակով:

Վերեւ մենք բացատրեցինք, թէ ինչումն է գործի էութիւնը հասարակական դրամարկղերի, վարկալին ու փոխառութիւնայողական ընկերութիւնների մէջ: Բայց հարկաւոր է լիշել մի ուրիշ հանգամանքի մասին, որով հասարակական դրամարկղը տարբերուում է ընկերութիւն-

\*). Մանր վարկի գործերի վարչութեան տրամադրութեան տակ կայ առանձին բարեգործական դրամագլուխ, որից՝ հիմնական դրամագլխի համար՝ հասարակական փոխառութիւնայողական դրամարկղերին տրւում է 40/0-ով: Մանր վարկի միւս բոլոր հասաւատութիւնները, 'ի թիւս որոց և կազմակերի դասակարգային-հասարակական դրամարկղերը, կարող են ստանալ միայն 60/0-ով:

ներից. այդ այն է, որ հասարակական գրամարկղից փոխատւութիւններով կամ այլ տեսակի ծառայութիւններով կարող են օգտուել հասարակութեան բոլոր անդամները, այսինքն գիւղացիները, և միայն գիւղական ու համայնական հասարակութեան անդամները. իսկ գիւղում ապրող, բայց ուրիշ դասակարգի պատկանողները, օրինակ՝ մեշչանները (մեջան), բաղաբներում վերադրւած արհեստաւորները (приписаные къ городамъ ремесленники), հոգեոր կոչում ունիցողները, մանր կալուածատէրերը (мелкопомѣстные) և այլն, եթէ մինչև իսկ նրանք մշտապէս գիւղում ապրելիս լինեն, իրաւունք չ'ունեն դիմելու գրամարկին: Ընկերութեան ծառայութիւններից կարող են օգտուել միմիայն ընկերները, բայց, դրա փոխարէն, ընկերութեան մէջ կարող է մանել ամեն մի բարելոյս մարդ, միայն թէ նա ունենայ իւր մշտական բնակչութեան տեղը և իւր որոշ անտեսութիւնը այն շրջանում, որի վրայ տարածում է ընկերութեան գործունէութիւնը:

Այժմ ես պարտաւոր եմ անցնել այն հարցին, թէ ինչպէս, իսկապէս, ձեռնարկել գործին, որպէսզի բաց անել մանր վարկի հասարակութիւն:

Բայց այդ մասին զլիսաւորն արդէն ասուած է. — Եթէ մարդիկ ուզում են հիմնել հասարական գիւղացիական դասակարգալին գրամարկղ, նրանք պէտք է այդ մասին վճիռ կալացնեն ու այդ վճիռն ուղարկեն զեմստոյի զլիսաւորին (земскій начальникъ). Եթէ ուզում են հիմնել վարկային կամ փոխատու-խնայողական ընկերութիւն, հարկաւոր է միայն, որ մի քանի մարդ միանան, համաձայնութեան դան (հարկաւոր է, որ, եթէ հնարաւոր է, լինի 20 մարդ), խնդիր գրեն մանր վարկի գործերի վերաբերեալ նահանդական (կամ շրջանային) լանձնաժողովին ու խնդիրն ուղարկեն կամ այդ լանձնաժողովը, կամ Պետական Բանկի մօտակայ բաժանմունքը (միենոյն է՝ նոյն, թէ հարևան նահանդի):

Ես մանրամասն չեմ նկարագրի, թէ ինչպէս պէտք է վճիռ կալացնել, թէ ի՞նչ պէտք է անպայման լիշել վճռի կամ խնդրի մէջ և այն: Միայն գրելով — ամեն ինչ չես ասի. աւելի պարզ. ում որ հարկաւոր է, կարող է դիմել կամ զեմստոյի նաշալնիկին, կամ Բանկի բաժանմունքը:

Չեմստոյի զլիսաւորը կարող է տալ հասարակական գրամարկղի վերաբերեալ ամեն տեսակ հարկաւոր ցուցմունքներ ու կանոնադրութիւններ, իսկ Բանկի բաժանմունքը կ'ուղարկի կանոնադրութիւններ, ինչ տեսակ որ հարկաւոր է, ու հրահանգներ, թէ ինչպէս գրել, ուր

աւղարկել թղթերը և մինչև իսկ կ'ուղարկի ընկերութիւն հիմնելու համար տրուելիք խնդիրների պատրաստի, տպած — բլանկներ: Իսկ տեսուչը կը տալ նաև բանաւոր ամեն տեսակ բացատրութիւններ:

Ճիշտ նոյնպէս ես մտադիր չեմ կանդ առնելու վարկային հաստատութիւնների օպերացիաների (կամ գործողութիւնների) մանրամասնութիւնների վրայ: Այդ բոլորը բացատրուած է մանր վարկի գործերի վարչութեան այն հրատարակութեան մէջ, որի մասին ես վերել լիշեցի, և այն ամենին, ով ուզում է ընկերութիւն կամ հասարակական գրամարկղ հիմնել, ես խորհուրդ եմ տալիս՝ կամ կարգալ այդ գործութերը, կամ մի լաւ խօսել մանր վարկի տեսչի, կամ մի այլ գործին տեղեակ մարդու հետ:

Բայց անել գրամարկղ կամ ընկերութիւն և խնդրել վարչութիւնից հիմնական գրամագլուխ — զժուար չէ. հարկաւոր է միայն կալացնել հասարակական գնիու, կամ գրել տպած բլանկի վրայ խնդիր ու ուղարձի ուր հարկաւոր է — և ուրիշ ոչինչ: Բայց, որպէսզի գործ կել ուր որ հարկաւոր է — և ուրիշ ոչինչ: Բայց, որպէսզի գործ կել ուր որ հարկաւոր է զուր տեղը, այլ խելացի կերպով, հարկաւոր է ծանօթասկել ոչ ՚ի զուր տեղը, այլ խելացի կերպով, հարկաւոր է ծանօթասկել ու այն ամենի հետ, ինչ որ վերաբերում է գործին:

Զք մանելով, այսպիսով, մանրամասնութիւնների մէջ, ես, այնուամենայիւ, օգտակար կը համարեմ մի քանի խօսք ասել երկաւ ամենակարեւոր բանի մասին. նախ՝ թէ ինչպէս մանր վարկի հաստատութիւններից փոխատութիւններ տալ, և երկրորդ՝ թէ ինչպէս և որտեղից այդ փոխատութիւնների համար վող ճարել:

Բոլոր վարկային հաստատութիւնների զլիսաւոր նպատակն է, ինչպէս ինքն ըստ ինքնան հասկանալի է, մասնակցողներին հնարաւորութիւն տալ դրամ փոխ վերցնելու:

Սակայն փոխատութիւններ տրւում են միմիայն տնտեսական շրջառութիւնների համար և այն է՝ բոլոր կանոնադրութիւնները միակերպ պահանջում են, որ փոխառուն նախօրօք ասի, թէ ինչի համար է նա իսկապէս վերցնում փոխատութիւն:

Փոխատութիւնը միայն այն ժամանակ է լինում օգտակար, եթե նա ծախսում է այնպիսի գործի վրայ, որը փոխառութիւն օգուտ է բերում ու շատացնում է նրա կարողութիւնը: Եթէ մէկը ապրուստի միջոց չ'ունի, եթէ նա ուզում է ծախսել մի փոքր իւր, կամ իւր ընտանիքի, թէկուզ ամենաանհրաժեշտ պէտքերի համար, բայց մի քիչ աւելի փոխառութիւնը նրան ոչ միայն չի օգնի, այլ և շատ զէպքերում նրան կը ծառալի ուղղակի ի վնաս, որովհետեւ նա, ծախսելով

փոխատւութիւնը, գորանով նա չի հարստանայ, իսկ փոխատւութիւնը նա ստիպուած կը լինի վերադարձնել ոչ թէ իւր օգուտից, ոչ թէ արդիւնքից, այլ ուղղակի իւր վերջին, ամենաանհրաժեշտ գուքի գնով. այդպիսի փոխատւութիւնը փոխառուի համար ոչ թէ բարիք է, այլ իսկական քայլքայումն:

Այդ պատճառով եթէ փոխառուից պահանջում է, որ նա ինքն իրան հաշիւ տայ և ընկերութեան կամ դրամարկղի վարչութեանը լայտնի, թէ նա ինչ բանի համար է վերցնում փոխատւութիւն, դա փոխառուի համար աւելորդ նեղութիւն չէ. դա այնպիսի մի միջոց է, որ շատերին կարող է յետ կանգնեցնել գալթակղութիւնից՝ ծախսելու հեշտութեամբ ձեռք բերուած փողերը, առանց մտածելու, թէ ինչպէս յետոյ նա պէտք է հաշիւները մաքրի:

Փոխատւութիւն տրւում է սովորական տնտեսական շրջառութեան համար, այնքան ժամանակով, որքան որ պահանջում է այդ շրջառութիւնը:

Եթէ, օրինակ, մէկը վերցնում է փող Յուլիսին, Օգոստոսին, որպէս զի ստանայ իւր ցորենը, որ դիզած դտնւում է կապալով վերցրած հողի վրայ, բաւական է վերցնել մինչև Նոյեմբեր, Դեկտեմբեր, որպէս զի առանց շտապելու ծախսի ցորենի մի մասը ու վերադարձնի փողերը: Աշնանացանի համար հողը սովորաբար կապալով վերցնում են ամառ, Յուլիսին, կարող է պատահել, մինչև իսկ Մայիս ամսին. գրաւական վճարելու համար հարկաւոր է փոխատւութիւն վերցնել մի ամբողջ տարի ժամանակով, և այն էլ աչքի առաջ ունենալով միայն, որ յաշորդ տարուայ Ապրիլին կամ Մայիսին չի կարելի վճարել դարնանալին որեւէ աշխատանքից, կամ այն գումարից, որ կ'ստացուի՝ վաճառելով ամենաբարձր գործ յատկապէս այդ նպատակի համար պահած վարսակը: Սակայն, ծալրախեղ դէպքում, եթէ ալդ էլ չը յաջողուի, կարելի է նաև խնդրել յետածգելու պարտը մինչև աշուն, մինչև նոյն կապալով վերցրած աշնանացան արտի հնձի հաւաքելը: Նիմնի-Նովգորոդի նահանգում, որտեղ ժողովուրդը պարապում է փակնագործութեամբ (слесарными издѣліями), մի ընկերութիւն վճռել էր փոխատւութիւն տալ երկու շաբաթով, որովհետեւ վարպետը, գնելով փոխ վերցրած փողերով նիւթ, երկու շաբաթում կարող է և պարտաւոր է մի կերպ շուռ գար ալսինքն՝ վաճառել պատրաստած իրերը և վերադարձնել փողը: Իսկ յետոյ նա, եթէ ուզում է, կարող է նիւթ գնելու համար նորից փոխ վերցնել լինում են այնպիսի հանգամանքներ (զիսաւորապէս, ասենք, քաղաքալին, բայց ոչ զիսպական ընկերութիւնների

մէջ), երբ փոխառուն վերցնում է փողը միանգամից, բայց վճարում է քիչ-քիչ, ամեն շաբաթ: Միայն օրէնքով փոխատւութիւնների համար պայմանաժամ նշանակուած է, սովորաբար, մի տարի: Սովորական տնտեսական շրջառութիւնների համար մի տարուց աւելի փոխատւութիւններ տալ չի կարելի:

Սակայն առանձնակի կարիքների համար փոխառութիւններ կարող են տրուել աւելի երկար ժամանակով. օրինակ՝ զիւզանտեսութեան համար տաւար, զիւզանտեսական գործիքներ (գութան, երնելու մեքենայ, սալլ և այլն) կամ արհեստառորական արդիւնաբերութեան համար մեծ ու փոքր գործիքներ (приборы и инструменты) և այլն գնելու համար փոխառութիւն տրուում է մինչև երեք տարի ժամանակով. իսկ զիւզանտեսական բարեկաւման կամ արհեստի ու արդիւնագործութեան մէջ կարգ ու սարք մտցնելու համար, տրուում է 5 տարի ժամանակով. օրինակ, հողի մշակումը՝ խոտ ցանելով բարեկաւում, եռամեալ սերմնափոխական անտեսութիւնից (трехпольное хо- зяйство) բաղմանեալ տնտեսութեան անցնելու. ծաւարադաց, ջրաղաց շինելու, գարբնանոց հիմնելու, ագարակը մի տեղից միւս, աւելի օդառաւէտ, տեղ փոխելու համար, փոխառութիւն կարող է տրուել մինչև 5 տարի ժամանակով: Այս բոլոր գէպքերում փոխառութիւնը վերցրածնելու համար նշանակուում է մի քանի պայմանաժամ վճարելով հաւասարապէս կամ ուրիշ բաժանմամբ, որովհետեւ բոլոր նման տեսակի ծախսերը թէկ շատացնում են փոխառուի արդիւնքը, բայց չեն կարող թափուել միանգամից, մի տարում:

Անցնենք միւս հարցին — թէ ինչ միջոցներից տալ փոխառութիւններ: Դրա համար ամենից առաջ, 'ի հարկէ, ժառայում է հիմնական գրամագլուխը: Ես արդէն ասացի, որ այդ զրամագլուխը կարող է լինել սեպհական կամ փոխ առած, և որ մանր վարկի ամեն մի հաստատութիւն, թէ հաստրակական, թէ ընկերական, կարող է այդ զրամագլուխը պարտք վերցնել մանր վարկի դորձերի վարչութիւնից:

Վարչութիւնը այդ տեսակի փոխառութիւններ տալիս է ամեն մի վարկալին հաստատութեան մօտ 1000—2000 բուլը չափ, մասմաս վճարելու պայմանով. այնպէս որ առաջին տարիները 'ի հաշիւ պարտքի ոչինչ չի վճարւում, այլ վճարւում են միմիայն տոկոսները, իսկ յետոյ կտաց-համաց վճարները մեծանուում են և 13 տարուայ ընթացքում վճարւում է ամբողջ պարտքը: Բայց վարկալին հաստատութիւնը, վարելով պարտքը, պարտաւոր է նաև միաժամանակ իւր արդիւնքից հիմնական գրամագլուխի համար յետ ձգել ամենաքիչը նոյնքան,

որքան նա ամեն տարի վճարում է, այնպէս որ 13 տարուց յետոյ նա պէտք է ունենալ իւր սեպհական դրամագուխը՝ ոչ պակաս քան այն, ինչքան որ նա փոխ էր վերցրել սկզբից:

Հիմնական դրամագուխը, բացի այն, որ ծառայում է փոխատութիւններ տալու համար, ունի նաև այն նշանակութիւնը, որ նա ապահովում է ապագայ փոխառութիւններն ու աւանդները: Այդ ապահովութիւնը կայանում է նրանում, որ եթէ դրամարկղը կամ ընկերութիւնը մեծ վնասներ կրի ու գաղարեցնի իր գործունէութիւնը, այն ժամանակ այն բոլորից, ինչ որ կարելի է առհասարակ ստանալ և փոխառուներից և ընկերներից, և՝ կամ զիւղական հասարակութիւնից, համաձայն փոխագարձ երաշխաւորութեան ամենից առաջ վճարում են աւանդներն ու փոխառութիւնները: իսկ հիմնական դրամագուխի համար գնում է այն, ինչ որ մնում է. այնպէս որ, եթէ վերջ ի վերջոյ ընկերութիւնից կամ զիւղական հասարակութիւնից յետ ստացուած փողերը չը բաւականացնեն աւանդատէրերին ու փոխառուներին, այն ժամանակ կորչում է ամենից առաջ հիմնական դրամագուխը, իսկ եթէ վերջինս փոխ է առած, ապա վնաս է կրում նա, ով որ տուել է:

Հիմնական դրամագուխ կարելի է փոխ վերցնել, 'ի հարկէ, բացի մար վարկի գործերի վարչութիւնից, նաև ուրիշ տեղից. օրինակ, մի քանի գեմստվօններ, որոնք ուզում են նպաստել ու տարածել մանր վարկի հաստատութիւններ, փոխ են տալիս հիմնական դրամագուխի: Իսկապէս վերև լիշուած ընկը, թէ կարելի է կորցնել հիմնական դրամագուխը, այնքան էլ մեծ չէ, որովհետեւ վարկային հաստատութիւնը, ամենավատ գէպըում անդամ, այնքան էլ հեշտ չի քալքարուի. այդ պատճառով մինչեւ անդամ մասնաւոր մարդիկ երեմն չեն վախենում ընկերութիւն կամ հասարակական դրամարկղ բանալու համար փոխ տալ հիմնական դրամագուխի. նիշտ նոյնպէս զիւղական հասարակութիւնը, եթէ նա չի ուղում հիմնել իւր սեպհական հասարակական դրամարկղը, կարող է օգնել իրանց զիւղում կամ համայնքի մէջ ընկերութիւն կազմելու՝ նրան փոխառութիւն անելով հիմնական դրամագուխի համար: Յիրաւի. ինչու չ'օգնել ընկերութեան՝ համայնական դրամագուխի դրամագուխը մի քանի տարուց յետոյ յետ կ'ստացուի, իսկ քանի որ փողերը գտնուում են ընկերութեան տրամադրութեան տակ, նա վերում է հասարակութեան տոկոսներ: իսկ եթէ զիւղում կը լինի հասարակական դրամարկղ, թէ ընկերութիւն — հասարակութեան առանձին անդամների համար տարբերութիւնը, ըստ էութեան, այնքան էլ մեծ չէ: ընկերութեան մէջ, 'ի հարկէ, ամեն մարդ մտնել

չի կարող վաստակեալ (Խօզյանի), զանցառու, անբարեխիղն, խմող մարդու ընկերութեան մէջ չեն ընդունի. բայց հասարակական դրամարկղից էլ (եթէ, հասկանալի բան է, գործը տարւում է խելացի կերպով, և ոչ թէ 'ի զուր տեղը ու խալտառակ կերպով) ամեն մարդու փոխ չեն տալիս. տալիս են միայն այն տեսակ փոխառունենին, որոնց՝ միւնոյն է, եթէ ընկերութիւն լինէր, կ'ընդունէին ընկերութեան մէջ: Թէ ընկերութիւնը և թէ հասարակական դրամարկղը լաւ մարդուն երբէ չեն մերժի փոխ աալու, եթէ միայն փող կայ: Ուրեմն բանը նրանում չէ, թէ ինչ է բացւած զիւղում — հասարակական դրամարկղ, թէ ընկերութիւն — այլ նրանում, թէ նա, արգեօք, փող ունի՞: իսկ փող կարող է ունենալ ամեն մի վարկային հաստատութիւն, հասարակական թէ ընկերական, եթէ միայն նա փոխառութիւն է տալիս ոչ 'ի զուր տեղը, այլ խելացի կերպով ու ընտրութեամբ, տալիս է գործի համար, և ոչ թէ ապրուստի:

Ինքն ըստ ինքեան հասկանալի է, որ՝ իւր շրջառութիւնների համար միմիայն հիմնական դրամագուխով կարող է բաւականանալ այն հասարակական դրամարկղը, որտեղ զիւղական հասարակութիւնը ունի մեծ համայնական դրամագուխ: Բայց այդ շատ բիշտ մասամբ ընկերութիւնը կամ դրամարկղը պարտաւոր են՝ փոխառութիւններ տալու համար պարտքով փող ճարեր: Այդ փողը նորածեռք են բերում կամ առաջարկելով տեղացի բնակիչներին աւանդներ տալու, կամ թէ ուղղակի մուրհակով պարտք են վերցնում հարուստ մարդկանցից, կամ Պետական Բանկից, կամ մասնաւոր բանկերից: Հենց դրանումն էլ, իսկապէս, այսինքն՝ փող ճարելու կարողութեան մէջ, կայանում է վարկային հաստատութեան ամբողջ իմաստն ու նպատակը:

Եթէ ամեն մէկը կարողանար հեշտութեամբ, թեթև տոկոսով, չ'արկաւոր եղած ժամանակ, փող պարտք վերցնել, այն ժամանակ բոլորովին հարկաւոր էլ չ'ը լինի ընկերութիւն բաց անել: Բանը նրանումն է, որ մի մարդու — բչերը կարող են հաւատալ: Օտար մարդ նրան բոլորովին չի ճանաչում, իսկ իւր ծանօթ տեղացի հարուստը կ'աշխատի օգտուել իւր գրութիւնից, կը ճնշի նրան, այսինքն՝ կը նշանակի փոխառութեան անպիսի պայմաններ, որ իւր համար ծեռնտու են, իսկ փոխառուի համար — ծանօթ: Այդ պատճառով մնում է միայն, որ բոլորեքեան, ովքեր իրանց տնտեսական շրջառութիւնների համար կարիք են զգում փողի, միանան, որպէս զի փող վինտուն ու ձեռք բերեն միասին, այսինքն՝ ընդհանուր պատասխանատութեամբ, իսկ

յետով՝ իրանք էլ տնօրինեն այդ փողերը, փոխատւութիւն տալով այդ ընկերութեան մասնակցողներին, ում ինչքան հարկաւոր է:

Այդ պատասխանատւութեան մէջն է վարկային հաստատութեան ամբողջ ոյժը և այն բոլորը, ինչով որ նա պահւում է: Մի մարդու չեն հաւատալ, բայց մի քանի մարդու, միացած մէկ մէկու չետ — կը հաւատան ու փող կը տան: Ինչ որ մի մարդ մենակ չի կարող անել, հեշտութեամբ կարող են անել մի քանիսը միացած իրար չետ:

Եւ այդ բանի նկատմամբ՝ հասարակութիւնն ու ընկերութիւնը իրար նման են. գիւղական կամ համայնական հասարակութիւնը — այն մարդկանց պատրաստի դաշն է, որոնք փաղուց և եթ միացել են իրար չետ զանազան տնտեսական ու այլ նպատակների համար. այդ հասարակութեան ճիշտ նոյնպէս յարմար է վարել վարկային հաստատութեան գործերը, ինչպէս որ նա փարում է զանազան տնտեսական գործեր: Իսկ թէ փոխառութնայողական և թէ վարկային ընկերութիւնը մի դաշն է, որ կապւում է յատկապէս ու բացառապէս վարկային գործողութիւններ կատարելու համար:

Շատերը բոլորովին՝ ի զուր պնդում են, թէ գիւղում աւանդներ չեն տալիս, թէ գիւղացիք փողերը կամ թագնում են, կամ դնում են այնպիսի շրջառութիւնների մէջ, որոնք բերում են աւելի շատ օգուտ. այնպէս որ նրանք՝ որևէ 5—6 կամ մինչեւ իսկ 8 տոկոսի համար ընկերութեան փող չեն տալիս: Որ գիւղում ազատ գրամ կայ, այդ ապացուցում է նրանով, որ այնտեղ գոյութիւն ունեն վարկային հաստատութիւններ. այս վերջիններիս մեծ մասը շատ փաղուց չէ, որ գործում է և ունի, ինչպէս տեսանք, 6 միլիոնի աւանդներ ու փոխառութիւններ: Ճիշտ նոյնպէս և Պետական խնայողական գրամարկը, որոնք գտնում են պոստային բաժանմունքներին ու երկաթուղու կայարաններին ից, հաւաքում են շատ մեծ գումարներ, մեծ մասամբ գիւղերի ընակչութիւնից. եթէ ընկերութիւններն ու հասարակական զրամարկղերը կարողանալին իրանց կողմը քաշել այդ գումարների թէկուզ կեսը, ապա նրանք բաւականին փող կ'ունենալին: Եւ գործի ամբողջ էութիւնը աւելի շուտ նրանումն է, որ այդ ընկերութիւններին դեռ ևս չեն հաւատում, և պէտք է ամենից շատ աշխատել, որ նրանց հինց իրանց տեղում հաւատային: Եթէ մէկը, վարկային հաստատութիւն հիմնելիս, լոյս է դնում Գանձարանի ու Պետական Բանկի վրայ, նա շատ սխալում է: 'Ի հարկէ, Գանձարանն ու Բանկը սկզբում կ'օդնեն, փոխ կը տան և' հիմնական զրամազլուխ, և՝ եթէ ուզում էր, շրջառութիւնների համար միջոցներ. բայց այդ բոլորը նախաձեռնու-

թեան ու փորձի համար է: Իսկ եթէ այդպիսի հաստատութեան տեղական բնակիչները քիչ են հաւատում և մինչև իսկ փոքր գումարներ նրան չեն հաւատում, ապա ինչպէս հաւատան նրան Գանձարանն ու Բանկը: Զէ՞ որ Գանձարանն ու Բանկը նրանցից շատ հեռու են. նրանք փատ են տեսնում, թէ ինչ է կատարում այդ տեսակ հաստատութեան մէջ. իսկ տեղացի մարդիկ շատ լաւ են տեսնում ու իմանում, թէ ում և ինչի համար են արւում փողերը: Եթէ փողերը ընկնում են անյուսալի ծեռքեր առանց բաւականաչափ ընտրողութեան, կամ թէ ուղղակի շնորհիւ՝ զեկավարների, վարչութեան կամ խորհրդի անդամների հետ ունեցած խնամիկութեան, կամ թէ, որ աւելի վատթարն է, մաղարիչի պատճառով, այն ժամանակ, 'ի հարկէ, այդպիսի ընկերութեան ոչ ոք իւր խնայած ու սե օրուայ համար յետ դցած ըուբլին անդամ չի տայ. և զրանց նայելով՝ բանկը, ինչպէս ինքն ըստ ինքեան հասկանալի է, չի կարող վարկ բաց անել, այսինքն՝ ընկերութեանը՝ նրա շրջառութիւնների համար փող պարտք չի տայ:

Աւանդներ կարելի է ընդունել ոչ միայն ընկերութեան կամ զրամարկի մասնակցողներից, այլ ամեն մարդուց, ով ուզենալու Աւանդների պայմանները նշանակում է նախօրօք, մասամբ ընկերութիւնը կամ զրամարկղը (այսինքն՝ ժողովը, կամ, կազակների հողերի վրայ — «բօրը»): Թէ ինչ պայմանով են ընդունւում աւանդները, ինչ տոկոս է վճարում և թէ մինչեւ ինչ գումար կարելի է ընդունել — այդ բոլորը կախուած է ընկերութիւնից կամ հասարակութիւնից: Ինքն ըստ ինքեան հասկանալի է, որ ընկերութեան կամ զրամարկղի խոհեմութիւնից է կախուած նշանակել աւանդներին աւելի ծեռնտու պայմաններ, որ նրանք փողը տան այդ վարկային հաստատութեան, և ոչ ուրիշն, կամ Պետական խնայողական զրամարկղին:

Վարկային հաստատութիւնը փող պարտք վերցնել կարող է ումից որ ուզենալ և այն պայմաններով, ինչպէս որ կ'ընդունի ընկերութեան կամ զրամարկղի ժողովը: Մանր վարկի հաստատութիւններին փող պարտք տալիս է նաև Պետական Բանկը:

Ինքն ըստ ինքեան հասկանալի է, որ Բանկը փող տալիս է այն պայմանով, որ ընկերութիւնը կամ զրամարկղը գործը տանեն այնպէս, ինչպէս որ հարկաւոր է՝ օրէնքի ու կանոնազրութեան համաձայն. իսկ այդ բանի նկատմամբ զիսաւորն այն է, որ փոխառութիւնները տրւին, իսկապէս, ինչպէս վերևն ասուած է, ընտրողութեամբ ու անտեսական շրջառութիւնների համար, և որ փոխառուները, իսկապէս, իրանց ժամանակին պարտքը վերտարձնեն: Եթէ փոխառուները այդ բանը կա-

տարեն, այն ժամանակ ընկերութիւնն էլ (կամ դրամարկղը) իւր կարգին կարող կը լինի արդարանալ բանկի առաջ, որը կ'օգնի նրանց նաև ապագայում և կը տալ նրանց կարելոյն չափ նոր միջոցներ:

Պետական Բանկը (կամ Բանկին կից գտնող մանր վարկի գործերի վարչութիւնը), բանալով ընկերութեան կամ դրամարկղին վարկ, պարտաւոր է նաև հսկել նրանց վրայ:

Ես արդէն անցողակի կերպով ցոյց տուի, որ մանր վարկի հաստատութիւնների, զոնէ ընկերականների, նախկին անյաջողութեան պատճառներից մէկը հիմք եղել է նրանց վրայ հսկողութեան բացակայութիւնը. չի եղել մէկը, որ ժամանակին կանգնեցնէր ընկերութեան անկանոն գործողութիւնները. իսկ ուրիշ դեպքերում էլ, երբ վարչութիւնը լաւագոյն ցանկութիւններ է ունեցել գործը վարելու այնպէս, ինչ պէս հարկաւոր է, նա չի կարողացել գործը կարգի բերել, խառնուել է հաշիւնների մէջ, ինքը չի իմացել կանոններ ու օրէնքներ, չի իմացել թէ ինչը կարելի է, ինչը — ոչ, չի եղել մէկը, որին նա կարողանար դիմել բացարութիւնների ու հրահանգների համար և որը պարաւոր լինէր օգնել ու խորհուրդներ տալ նրան:

Զի կարելի նոյնը անպայման ասել նաև մանր վարկի դիւզացիական հաստատութիւնների համար: Այս վերջիններս միշտ դանուել են գիւղացիական գործերի վերաբերեալ հաստատութիւնների իշխանութեան տակ, իսկ մասնաւորապէս վերշին ժամանակներս — զեմստվոյի զլխաւորների իշխանութեան տակ. և այնտեղ, որտեղ այդ անձանց ու հաստատութիւնների կողմից հսկողութիւնն, իսկապէս, եղել է, գիւղական կամ համայնական հին բանկերն ու դրամարկղերը գործել են և մինչեւ այժմ էլ գործում են շատ լաւ: Գիւղացիական դաստիարակին-համարակական-վարկային հաստատութիւնները, ինչպէս հները, նոյնպէս և նորերը (նոր օրինակելի կանոնադրութեան համաձայն հիմնուած հաստարակական փոխատու-խնայողական դրամարկղերը, որոնց մասին վերևը խօսեցինք), մնում են նոյն զեմստվոյի զլխաւորների, առամանների, հաշտարար միջնորդների ու դրանց հաւասար պաշտօնական անձանց հսկողութեան ու զեկավարութեան տակ:

Իսկ ընկերական վարկային հաստատութիւնների համար այժմ, նոր օրէնքի համաձայն, Պետական Բանկի բաժանմունքներին ու դրասենակներին (ԿՈՒՏՈՐԱԽԵ) կից գտնուում են մանր վարկի առանձին տեսուչներ, որոնք բացառապէս դրանով են զբաղուած: Նոքա զալիս են ստուգելու ընկերութեան հաշիւնները, փողերն ու գոլքը. նոքա ոչ միայն պարտաւոր են ցուցմունքներ, պարզել գժուարութիւնները՝ գոյութիւն ունենալուց:

ցոյց ընկերութիւնների վարչութիւններին, այլ և տալիս են ամեն մի գործով հետաքրքրուող, վարկային հաստատութիւն հիմնել ցանկացող մարդուն անհրաժեշտ աղեկութիւններ ու խորհուրդ, թէ ինչպէս լաւ է վարուել կամ ում դիմել:

Փորձը ցոյց է տուել, որ յաճախ մինչեւ անգամ շատ լաւ վարչութիւնը չի կարողանում գործը կարգի բերել, որովհետեւ ընկերները խանգարում են վարել գործը այնպէս, ինչպէս որ հարկաւոր է: Փոխառուների մէջ, չը նայած խիստ ընարւ լութեան, միշտ կը գտնուն մարդիկ, որոնք կը ցանկանան ծգծգել, չը վճարել պարտքը. իսկ նրանց օրինակը շատ գայթակղեցուցիչ է. նրանց շաւզով գնում են նաև աւելի նշանապահները և յենուելով չը վճարողների վրայ, իրանք էլ լուսափում են ժամանակին պարտք վճարելուց, թէ և հնարաւորութիւն նեն բարեխղճօրէն կատարելու իրանց պարտաւորութիւնը: Իսկ որ վարչութիւնը գառնում է խիստ ու պահանջող, իսկոյն վայնաս է բարձրանում. մարդիկ սկսում են «գժգոչել» իրանց վարչութիւնը և պատրաստ են փոխել ու ընտրել այնպիսին, որ ներողամիտ լինէր դէպի նրանց անհշտապահութիւնները ու անբարեխղճութիւնները: Եւ ալզպիսի գէպքերում չի եղել մէկը, որ ժամանակին իւր խելացի խօսքով պաշտպանէր վարչութեանը, որ համոզէր աւելի հեռատես ու տլնտես մարդկանց (ХОЗЯЙСТВЕННЫЕ ЛЮДИ), թէ վարչութիւնը՝ պահանչելով, որ ընկերները կատարեն իրանց պարտականութիւնները, գործում է ընկերութեան, ընդհանուրի օգտին, որովհետեւ ալզպիս բոլոր երես կը զարձնեն ընկերութիւնից. աւանդատէրները լետ կը վերցնեն իրանց փողերը, Պետական Բանկը ոչ միայն կը դադարի փող տալուց, այլ և յետ կը պահանջի այն, ինչ որ տուել է. և այն ընկերութիւնը, որ օգտակար է 3—400 բանուորների, մի քանի տասնեակ յամառ չը վճարողների ու աղմկարանների պատճառով կը քայլքալուի ու կը լադարի գոյութիւն ունենալուց: Յալտնի է, որ ամենաանձշտապահ, վատ փոխառուները ընդհանուր ժողովների ժամանակ ամենամեծ ու յանդուզն աղմկարաններն են լինում:

Մանր վարկի տեսուչը բաշում է և այդ հոգար, ալսինքն՝ պաշտպանում է աւելի խոհեմ ու հոգատար մարդկանց՝ անփոյթներից ու որիշի հաշւով ալլրել ցանկացողներից և, պէտք է ասել, որ նա այդ պաշտօնը կատարում է մեծ յաջողութեամբ, որովհետեւ ընդհանուր ժողովում նրա խօսքը — մի կողմնակի մարդու, անաչար ու այդ գործում չը շահազրդուուած խորհրդատուի խօսք է:

Մանր վարկի տեսուչները պարտաւոր են օգնել իրանց խորհուր-

ներով. նոքա հսկում են ոչ միայն ընկերութիւնների, այլ և հասարակական գիւղացիական վարկային հաստատութիւնների վրայ, եթէ միայն այդ վերջիններս Պետական Բանկից օգտառում են փոխատութիւններով:

Այս բոլորը, ինչ որ ես ուզում էի այս անգամ ասել մանր վարկի մասին:

Ի՞մ նպատակն է, նախ կրկին անգամ լիշեցնել, թէ փոխատութեան կարիքը թեթեացնելու համար ի՞նչ կարող են անել, դիւղում ու արհեստաւորների մէջ, իրանք իրար մէջ, թէկուզ մի փոքր կողմնակի օգնութեամբ. և երկրորդ՝ օգնել պարզելու ամենազլիսաւոր հարցերից մէկը, այն է ընտրել, թէ օրէնքով թոյլատրուած երեք տեսակի վարելային հաստատութիւններից, նրանց համար, որն է ամենից լարմարը:

Այսքան կարծ նկատողութեան մէջ, հասկանալի է, որ ամեն բան կ կարելի. նախատեսել այն բոլոր հարցերը, որոնք կարող են անդիպել գործով հետաքրքրուող մարդուն — չի կարելի: Դրա համար ամենից լաւն է, դիմել այն մարդկանց կենդանի խօսքին, որոնք տեղեակ են գործին և այն էլ՝ լատկապէս այդ գործի համար նշանակուած, որպիսիք են ամենից առաջ մանր վարկի տեսուչները. իսկ եթէ շուտով չ լաջողուի նրանց հետ տեսնուել ու խօսել, պէտք է ծանօթանալ գործի հետ այն գրքոյների միջոցով, որտեղ կան աւելի մանրամասն տեղեկութիւններ ու բացատրութիւններ. իսկ այդ գրքոյները, ինչպէս վերևն տառւած է, կարելի է պաստով ձրի ստանալ նոյն տեսչից, որ գտնուում է Պետական Բանկի մօտիկ բաժանմունքում:



