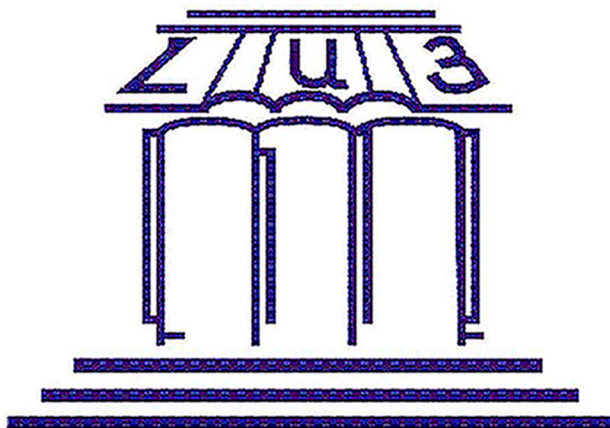




Հայկական գիտահետազոտական հանգույց
Armenian Research & Academic Repository



Սույն աշխատանքն արտոնագրված է «Մտեղծագործական համայնքներ
ոչ առևտրային իրավասություն 3.0» արտոնագրով

This work is licensed under a Creative Commons Attribution-NonCommercial
3.0 Unported (CC BY-NC 3.0) license.

Դու կարող ես.

պատճենել և տարածել նյութը ցանկացած ձևաչափով կամ կրիչով
ձևափոխել կամ օգտագործել առկա նյութը ստեղծելու համար նորը

You are free to:

Share — copy and redistribute the material in any medium or format

Adapt — remix, transform, and build upon the material

9408

ՊՐՈԼԵՏԱՐՆԵՐ ԲՈԼՈՐ ՅԵՐԱՐՆԵՐԻ, ՄԻՋԵԿ

Հ. Կ. (Բ) Կ. ՅԵՐԵՎԱՆԻ ՔԱՂԱՔԱՅԻՆ ԿՈՄԻՏԵ

Հ. Կ. (Բ) Կ. ԿԵՆՏՐՈՆԻ
ՅԵՎ Կ. Վ. Հ. Ի ՄԻԱԲ-
ՅԱՆ Ս ՊԼԵՆԱՐԻԱՆ

ԼՈՒՍԱՇԽԱՏԱՆՔԻ ԺԱՆՐՈՒԹՅՈՒՆԸ ԻԵՊԻ ՑԵԽ, ԴԵՊԻ ԲՐԻԳԱԴ

Հ. Կ. (Բ) Կ. ՅԵՐՔԱՂԿՈՄԻ ՎՈՐՈՇՈՒՄՆԵՐԸ

3Kns(47925)

Հ-24

ԵՏՎՐԱՏ

1932

ՅԵՐԵՎԱՆ

1 DEC 2008 25 SEP 2006

ՊՐՈԼԵՏԱՐՆԵՐ ԲՈԼՈՐ ՅԵՐԿՐՆԵՐԻ, ՄԻԱՅԵՔ

Հ. Կ. (Բ) Կ. ՅԵՐԵՎԱՆԻ ՔԱՂԱՔԱՅԻՆ ԿՈՄԻՏԵ

3K75(47.925)

Z-24

պր.

Հ. Կ. (Բ) Կ. ԿԵՆՏԿՈՍԻ
ՅԵՎ Կ. Վ. Հ. Ի ՄԻԱՅ-
ՅԱԼ II ՊԼԵՆՈՒՄԻՆ

ԿՈՒՍԱՇԽԱՏԱՆՔԻ ԺԱՆՐՈՒԹՅՈՒՆԸ ԴԵՊԻ ՑԵԽ, ԴԵՊԻ ԲՐԻԳԱԴ

1408
34311

Հ. Կ. (Բ) Կ. ՅԵՐՔԱՂԿՈՍԻ ՎՈՐՈՇՈՒՄՆԵՐԸ



1932

ՅԵՐԵՎԱՆ

ԱՎԵԼԻ ԲԱՐՁՐ ԱՍՏԻՃԱՆԻ ՀԱՍՑՆԵԼ ԿՈՒՍԱԾԵԱՏԱՆՔՆԵՐԻ ՎԵՐԱԿԱՌՈՒՑՈՒՄԸ

Ներկա դրությամբ տեղ են դրել ընկ. Կադանովիչի ճառը Մոսկվայի Կոմիտեյի պլենումում, Հ.Կ.(բ)Կ. Յերբադկովի Յ-րդ պլենումի վորոշումները՝ կուսակցական-կազմակերպչական աշխատանքների մասին և Յերբադկովի բյուրոյի վորոշումները՝ կուս-կազմակերպչական աշխատանքների ծավալման ուղղությամբ միջոցառումների և կուս. թեկնածուների մեջ տարվելիք աշխատանքների մասին:

Տպագրության հանձնելով այս վորոշումները, մենք հետապնդում ենք այն միտքը, վոր ի մի ամփոփենք այն բոլոր ձեռնարկումները, վորոնք պետք է նպաստեն Հ. Կ.(բ)Կ. Յերբադկազմակերպության ստորին ողակներին՝ ցեխային բջիջներին, կուսամբակներին և կուսակազմակերպիչներին՝ կուսակցական աշխատանքն ավելի բարձր աստիճանի վրա դնելուն:

Ի հարկե, այս նպատակն իրագործելու և կուսակցական աշխատանքն ավելի բարձր աստիճանին հասցնելու խնդիրը և վո՛չ մի դեպքում չի լուծվում վորոշումներով և քանակներով. կուս-կազմակերպչական աշխատանքը բարձր աստիճանի հասցնելու դործը կախված է նրանից, թե վորքան մենք ի վիճակի կլինենք բայլելիկորեն ձեռնարկել կենդանի մարդկանց կազմակերպմամբ, կուսակցական ուժերի նիշտ դասավորմամբ, մեր աշխատանքի ամեն մի բնադավառ կուսակցական ղեկավարությամբ ապահովել: Կուսաշխատանքի վերակառուցումը, այսպիսով, վո՛չ մի դեպքում չպետք է սահմանափակվի կազմակերպչական կառուցվածքը փոփոխելով. վերակառուցումը պետք է ապանվի ամեն մի կոմունիստի մարտական, բաղափական-արտադրական դերն արդյունաբերության մեջ, տրանսպորտում, ձեռնարկում և այլն, պետք է ապահովի մասնաշաղկան աշխատանքի բարձր դրվածքը, պետք է ապահովի կուս-դաստիարակչական աշխատանքի ծավալումը և խորացումը, կուսթեկնածուների մեջ տարվող աշխատանքն ավելի բարձր աստիճանին հասցնելը:

Կուսակցական աշխատանքի վերակառուցումն այն ժամանակ կարողացնի իրեն, յեթե նրա միջոցով մենք կկարողանանք բարձրացնել կուսակցական ամեն մի ողակի դերը, նրա մարտունակութունը, ապահովելով կուսակցական ամեն մի բջիջի, կուսամբակի և կազմակերպչի

սպերատիվ, գործնական ղեկավարութիւնը, պայքարի հանել տվյալ արտադրութեան, ձեռնարկի, հիմնարկի, ԲՈՒՀ-ի, վողջ բանվորութեան ռա աշխատավորութեանը պլանները կատարման համար: Այս տեսակետից չարաչար սխալվում են այն ընկերները, վորոնց կարծիքով կուսաշխատանքի վերակառուցումը նշանակում է—հրաժարվել արտադրական խնդիրների լուծումից—ընդհակառակը, կուսաշխատանքի իրապարակ կառուցումն է, վոր պետք է ասպնովի արդիւնաւորների կատարումը:

Կուսաշխատանքի վերակառուցումը նշանակում է նաև կուսակցական—կուսանդամի և թեկնածուի քաղաքական և արտադրական դերի բարձրացումը, նրա առաջավոր դերի ասպնովումը:

Կուսաշխատանքի վերակառուցումը նշանակում է կուսակցութեան գլխավոր դերի համար տարվող պայքարի ուժեղացումն աշխատանքի բոլոր ճակատամասերում: Ուժեղացնել և կոնկրետացնել պայքարը յերկու Փրոնտում՝ ընդդէմ աջ թեքման, —ներկա ետապի գլխավոր վտանգի, ընդդէմ «ձախ» ուղորտունիղմի, հաշտվողականութեան և նեխած լիբերալիզմի, մեծապետական և տեղական նացիոնալիզմի—ահա վերակառուցման հիմնական պահանջները մեկը:

Անողոր և անխնա պայքար դասակարգային թշնամու դեմ, ավելի անվերապ դարձնել մեր սլաքները, ուղղված դասակարգային թշնամու և նրա գաղափարախոս՝ ֆաշիստական դաշնակցութեան դեմ—ահա վերակառուցման հիմնական պահանջներից մեկը:

Ապահովել սոցիալիստական ծավալումն հարձակողականի հաղթանակը ամենուրեք, մեր աշխատանքի և պայքարի բոլոր ֆրոնտներում, կատարել և գերակատարել հնգամյակի ավարտական տարվա պլանները, առանց պարտի մտնելու յերկրորդ, սոցիալիստական անդասակարգ հասարակութեան ստեղծելու հնգամյակին—ահա կուսաշխատանքի վերակառուցման գլխավոր և հիմնական նպատակը:

Ահա այս բոլորի իրագործման համար, այս նշանաբանի տակ, պետք է աշխատի ամեն մի բջիջ, կուսիստական և կուսակցականները:

ԲՋԻՋՆԵՐԻ ԿՈՒՍԱԿՑԱԿԱՆ ՄԱՍՍԱՅԱԿԱՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔԻ ՇԵՐՔԱԿԱՆ ԽՆԴԻՐՆԵՐԸ

(ԲԱԿ. Մ. Կազանովիչի համ Կ(Բ)Կ Մոսկվայի քաղկոմի պլենումում արտասանած նախից)

Գոյութեան ունեցող փաստերը և նյութերն ավելի ու ավելի համոզիչ կերպով ցույց են տալիս, թե վորքան աճել և զարգաւարապես ամրացել է Մոսկվայի կուսակցական կազմակերպութեանը:

Առաջին կարեւորագույն քաղաքական փաստն է, կազմակերպութեան քանակական աճումը:

Մեր կուսակցական կազմակերպութեանն էլ ավելի զորեղաց, էլ ավելի կապիւնց բանվորական մասսաների հետ այն պայքարի հողի վրա, վորը մղվում է կուսակցութեան հիմնական դիմել կերպով, հնգամյակը չորս տարում կատարելու համար:

Մի շարք տարիների ընթացքում ամեն տեսակ ուղղղիւնները վոր-ձեցին սեւացնել, արտաւորել ներկուսակցական կյանքը: Դա բաւականաչափ հին մեթոդ է: Լենինը, դեռևս 1902-1903 թվականներին բնութագրեց նրանց, ովքեր բայլչեկյան կուսակցութեան դեմ, հեղափոխական տակաւիկայի նույն քաղաքականութեան դեմ իրենց մղած պայքարը վա-րագործում էին ըննադատութեան աղատութեան, անհանդուրժելի ուժի-մին վերաբերյալ մեծագործը լողունդներով և այլն: Լենինը մերկացրեց մանր-բութական «քննադատութեան» բուն իմաստը՝ ուղորտունիստ-ներն այդ լողունդներին էլին դիմում, վորպեսզի ունիղիկայի յենթարկեն մեր կուսակցութեան հիմնական դիմել, ունիղիկայի յենթարկեն մարքսիզ-մը: Ուստի Լենինն այդ լողունդը համարում էր հակակուսակցական, վոչ բայլչեկյան լողունդ: Հենց այդ լողունդը մինչև վերջին օրերս վործում էին ողտագործել ամեն տեսակ հակակուսակցական հոսանքներն ու խմբ-բաւորումները:

Կուսակցութեանը և բանվոր դասակարգը ջախջախեցին հակահեղա-փոխական տրոցիկիզմը, ջախջախեցին աջ և «ձախ» ուղիւնիստներին: Կու-սակցութեանը, կուսակցական ղեկավարութեանը, կուսակցական դիմել հաղթեցին:

Մեր կենտրոնի լենինյան ճիշտ դիմել ամենասերտ կերպով չաղկապ-ված է յեղել մեր կուսակցական աճման, նրա շարքերի ամրացման հետ:

Ստորին բջիջները աշխատանքի վերլուծումը ցույց է տալիս, թե վորքան նորմալ է կուսակցական որդանիղմի արյան շրջանառութեանը, թե վորքան խորը, առանց դժվարութեան, այլ որդանապես արմատանում

ե մեր կուսակցական կադմակերպության կյանքի մեջ կուսակցականները ակտիվության աճումը, մեր կուսակցական ղեմավարության ուժեղացումը: Այդ առանձնապես զբաղված են ընդհանուր բյուրոները վերջին վերջնափուլի ժամանակ, յերբ, վերջին ինքնաքննադատության արդյունք, Մոսկվայում անհաղթաբար համարվեց 100 բջիջ: Այդ մեր միջնորդն է, սակայն հիմնականում դա բնորոշում է կուսակցական կադմակերպության աճումը:

Սակայն մենք չենք տարվում նվաճումներով, այլ աշխատում ենք բարձրանալ այն նոր խնդիրների մակարդակին, վերինը զբաղվում են մեր առջև յուրաքանչյուր ետապում:

Մեր սոցիալիստական շինարարության վերջին տարիները նշվեցին վճռալից նոր հարյուրամյուր դործարանների կառուցմամբ ու դործարկմամբ այլ և մյուս դործարանների հսկայական աճումով, ԽՍՀՄ-ի բանմամբ այլ և մյուս դործարանների հսկայական աճումով, ԽՍՀՄ-ի բանմամբ այլ և մյուս դործարանների հսկայական աճումով: Մեր դործարանները շտապանց աճել են, վերջին հետևանքով մեջ մտան հարյուր հազարավոր և միլիոնավոր նոր բանվորներ: Գործարանները կուսակադմակերպությունները հիշյալ ժամանակամիջոցում աճեցին միլիոնավոր չափով այդ գլխավորապես միլիոնավոր և, վերջին հետևանքով շարքերում աճել է մեր կուսակցական քաղաքական ակտիվությունը: Մեր կուսակադմակերպություններն են ավելի ամրացան կենտրոնի ղեկավարությունում լինելով մեր մարմնավոր պայքարում:

Աճեց մեր կուսակցական կադմակերպությունների աշխատանքի ծավալն ու մասշտաբը: Աճեց կուսակցականների լայն խավերի ընդգրկումը կուսակցական-մասնաշաղկապի աշխատանքով:

Սակայն այսօր սոցիալիստական շինարարության ասպարեզում մեր առջև դրված հետագա խնդիրները պահանջում են մեզանից ել ավելի բարձր աստիճանի հասցնել ամբողջ կուսակցական աշխատանքը, նրանք ավելի մեծ պահանջներ են առաջադրում մեր ամբողջ կուսակցական աշխատանքի նկատմամբ:

Մենք պետք է կարողանանք վերակառուցել ընդհանուր աշխատանքը, նախ և առաջ այնպես, վերջին հետևանքով մեր առջև դրված խնդիրների բարձրության վրա՝ դեկավրել մասնաճյուղի, կադմակերպել նրանց կուսակցության լոգոստիկայի շուրջը, պայքարելու մեր առջև դրված խնդիրների իրականացման համար:

ԱՄԵՆ ՄԻ ՊՐՈԼԵՏԱՐԻ ԸՆԴԳՐԿԵԼ ՄԱՍՍԱՅԱԿԱՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔՈՎ

Կուսակցական աշխատանքի կարևորագույն հարցերն են, բարելավել յուրաքանչյուր առանձին բանվորի-նկատմամբ մեր կատարած աշխատանքը և իրապես սպասարկել նրան՝ նրա պահանջներին բավարարելու համար: Այդ տեսակետից պետք է մոտենանք մեր կուսակցական ընդհան-

րի աշխատանքին, մասնավորապես Մոսկվայի քաղաքային կոմիտեյի ղեկավարությանը, ընդհանուր, վերինը տալու յեն Դինամի գործարանի, Փալիկի Կոմունայի անվան գործարանի, Սվերդլովի գործարանի, Մոսկվա-Կուրսկի յերկաթուղու ղեկավարի կուսակցականները:

Մենք այժմ մեր կուսակցական ընդհանուր աշխատանքի խոշորագույն թերությունն են այն, վերինը ղեկավարության բանվորների ամբողջ մասնային չեն ընդգրկվել բայցևս իրական ակտիվությամբ, մի հանդամանք, վերինը առանձնապես կարևոր է այժմ, յերբ անհաղթաբար չափով աճել են մեր գործարանները:

Վերջինս պարզ լինի, թե վերինը սուր է մեր ակտիվացիայի և պրոպագանդի ել ավելի ծավալելու և բարելավելու հարցը, յեն մի քանի թվեր կերպով բանվոր դասակարգի կազմի մասին: Միմիայն վերջին 1931 թվականին, համեմատած նախորդ 1930 թվականի հետ, բանվորների թիվն ավելացել է ավելի քան 4 միլիոն հոգով: Մոսկվայում և Մոսկվայի մարզում բանվորների թիվը միայն մի տարվա ընթացքում ավելացել է 660 հազար հոգով:

Ինչ են ցույց տալիս այս քաղաքական թվերը: Նրանք ցույց են տալիս, վերինը միմիայն չափով աճել է մեր սոցիալիստական արդյունաբերությունը, վերինը գործարանների հարկի տակ ընդունում է պրոլետարիների նոր խավեր՝ սոցիալիզմի մարտիկներ: Այդ լրացումը տեղի յե ունենում արդեն հեղափոխությունից հետո աճած յերկաթուղու բանվորներով: Այդ բանվորների զգալի մասի կուլտուրական մակարդակը բավականաչափ բարձր է, վերինը հետևանքով հսկայական մասը գործունենում ու յոթնամյակները և այլ հաստատություններն ավարտած դրադետ մարդիկ են: Մյուս կողմից կան զգալի թվով բանվորներ, վերինը յեկել են դուրս, նրանք մեջ կան կուլտուրային տարրեր, նրանք մեջ կան բանվորներ, քաղաքային մանր-բուրժուազիայից:

Այդպիսով մի կողմից կան բանվորներ, վերինը զգալի չափով աճել են քաղաքականապես և ավելի մեծ ուղղություն են պահանջում իրենց բոլոր տարակուսանքների և հարցերի լուծմանը, մյուս կողմից կան այնպիսի նոր խավեր, վերինը ղեկավար պետք է յեկել, վերամշակել, տարակապ կրթություն տալ, վերադաստիարակել: Վերջապես կան այնպիսի առանձին տարրեր, վերինը անհրաժեշտ է մեղակացնել:

Այդ բոլոր տարրեր խավերին պետք է տարբեր շերտավորված մոտեցում ցույց տալ, համապատասխանորեն վերակառուցելով կուսակցական-մասնաշաղկապի աշխատանքի, քաղաքական ակտիվացիայի մեթոդներն ու յեղանակները:

Բոլոր բանվորներին մեր քաղաքական ներգործմամբ գլխավոր ընդգրկելու համար, մեր վճռական խնդիրն է՝ վերակառուցել և ծավալել

կուսակցական մասնաշաղկապները : Մասնաշաղկապները— կուսակցական աշխատանքը, լայն խմբագրություն, բազմաթիվ քաղաքացիական և կազմակերպչական աշխատանքներ :

Յուրաքանչյուր բնական, յուրաքանչյուր կուսակցական արժանատիքները վերահսկող խնդիրն է ընդգրկել քաղաքական ազդեցություններ, բայց չեն կարող քաղաքական ներդրումներ տվյալ ձևերով ձեռնարկություն, ցեխ, ողակի բոլոր բանավորներին :

Ուստի կուսակցական աշխատանքի խնդիրը հանդիմանաբար լուծելու համար կուսակցական պետք է նախ և առաջ ուղի-ուղով ուսումնասիրել այն մարդկանց ամբողջ կազմը, վարքաց մեջ նա աշխատում է, վարքաց պետք է ղեկավարել նա :

Այդ տեսակետով ղեկավարող խնդիրն է, թե ինչպիսի գործարարներ կողմից աշխատող ղեկավարող տվող ցեխային բնական ու կուսակցական իրավունքներն է չափել են ընդգրկել պրոլետարիատի ամբողջ մասսան կամ թեկուզ բոլոր կոմունիստներին :

Ի միջխալոց, այդ գործարարներ բնավ չեն կարելի համեմատել այն «Ինչպիսի» գործարարների հետ, վրոն գոյություն ունեն մի քանի տարբեր առաջ : Առաջ այդ գործարարներում աշխատում էր միայն 2000, այժմ աշխատում է ավելի քան 11 հազար բանվոր : Պրոլետարիատի այդ թվի 74 տոկոսը առաջին և յերկրորդ կարգի բանվորներ են : Մի տարի աշխատող բանվորները կազմում են 50 տոկոս, մոտավորապես 2-3 տարի աշխատող բանվորներին թվել կազմում է 25-30 տոկոս : Ընդհանուր առմամբ, բանվորների 80 տոկոսը նոր գործարարներ յեկած մարդիկ են, իսկ հին կարգերը, իսկական վրոլակյալ բանվորները, այնքան էլ չափ չեն :

Այդպես ուրեմն, կարելի չէ ուղղակի ասել, վրո այդ գործարարների կուսակազմակերպությունը դեռևս իր բայց չեն կարող ազդեցություններ չեն ընդգրկել բանվորների զգալի մասը : Կարելի չէր հենվել այնպիսի հասարակ փաստի վրա՝ «Ինչպիսի» գործարարների մեծամասնությունը ցեխում յեհ հանդիմանող յերիտասարդների մի խմբի, 25 հոգի հիանալի տղաներ, վրոնք չափ մարտական, աշխուժ ընկերների տալովություն թողին վրա : Հարց եմ տալիս՝ Ինչպես է քաղաքացիություն հարցը, արդյոք ամեն բան բացատրում են ձեզ :

— Այո՛, բացատրում են :

«Իսկ թերթ կարդում եք» :— Մի քիչ չի թվելին :

«Պրավդա» կարդում եք : «Քիկարկեց» յերկու հոգի :

«Կոմսոմոլսկայա Պրավդա» կարդում եք :— Վոչ մեկը :

«Ռաբոչայա Մոսկվա» կարդում եք :— Վոչ մեկը :

Գործարարային թերթը կարդում եք : Ասում են՝ վոչ, մեկ պետք չէ :

այդ թերթը : Ձեզ մոտ կուսակցական ընթերցում կա՞ :— Ասում են՝ վոչ, մեկ մոտ չկա :

Այդպիսի փաստերը դառնում են ինչպիսի նյութերի ամբողջականություն : Այնտեղ մենք տեսանք կոմյունիստականների հիանալի հարվածային բերվող, վրոն հերթի ուրիշակերի յե աշխատում : Հարց եմ տալիս նրանց՝ քաղաքական ի՞նչ հարցեր են հետաքրքրում ձեզ :— Ի՞նչ ասենք, մեկ ղեկավար է հասկանալ :— Թերթ կարդում եք :— «Թերթ քիչ ենք կարդում» :

Այդպիսի հասարակ փաստերը վկայում են կուսակցական քաղաքական թույլ աշխատանքի մասին : Այն ինչ, մեր բանվոր դասակարգը, մեր ամեն մի բանվորը տարբերվում է նրանով, վրո նա վոչ միայն արդյունավետ լավ կատարող բանվոր է, այլև խորհրդային մեծ Միություն քաղաքացին է, կապիտալիստական աշխարհի դեմ պայքարող, սոցիալիզմի համար պայքարող մարտիկ է : Ուստի քաղաքական աշխատանքը պետք է ընդգրկի ամբողջ բանվորական մասսային, յուրաքանչյուր առանձին բանվորին :

Կուսակցական կազմակերպությունները պետք է կուսակցական լուղունդները պատվաստեն մասսաներին, պետք է կազմակերպեն մասսաներին, այդ լուղունդներն իրականացնելու համար : Պետք է դադարաբանական մեծ բարձրության հասցնել մեր ամբողջ քաղաքական մասնաշաղկապ աշխատանքն այնպես, վրո յուրաքանչյուր տվյալ պահին հնարավոր լինի պարզ և հասկանալի ձևով, առանց խուսափելու սուր հարցերից, պատասխանել բանվորին հուզող հարցերին, գործելով բայց չեն կարող մեթոդով, համոզելով և դաստիարակելով յուրաքանչյուր առանձին բանվորին :

Ընկ. Ստալինի դեռ 1925 թվին տված ցուցումների մեջ ասված է, վրո անհրաժեշտ է «ավելի մեծ ուղադրություն նվիրել բանվոր դասակարգի պահանջներին ու կարիքներին, ավելի մոտենել դրանց մասին, ավելի քիչ բյուրոկրատիկ ձևականություններ կուսակցական ու արհմիութենական կազմակերպությունների պրատիկայում, ավելի զգոնություն և հոգատարություն բանվոր դասակարգի դասակարգային արժանապատվության զղացմունքին» :

Հետևելով այդ ցուցումներին, անհրաժեշտ է վճարաբար և անհատալ զուրս մղել կուսակցական, արհմիութենական մասնաշաղկապ աշխատանքից, մասնավորապես քաղաքական ազդեցության ղեկավարություն ունեցող տրաֆարետ վրոն, սկսած շարունակաբար : Անհրաժեշտ է բանվորին միշտ պարզ և հասկանալի պատասխանել, նրան հետաքրքրող բոլոր հարցերին, բավարարելով նրա կարիքներին, լուրջ ուղադրություն նվիրելով նրա կենցաղային հարցերին, մասնավորապես մատակարարման ու ճաշարաններին, ջրին : Իսկ այդպիսի հարցերին դեռևս անհրաժեշտ ուղա-

դըրություն չի դարձվում: Ահա կենդանի որինակ. «Դինամո» դործարանի ձուլարանի ցեխում յես հարցրեցի՝ «Ձեզ մոտ ջուր կա՞» — «Այո այստեղ է — պատասխանում է ցեխի պետ Վաննիկովը — կա»: Մոտենում ենք: Իսկ այնտեղ վոչ թե ծորակ, այլ ուղղակի ցցված է փականը բաց ջրատար խողովակը և նրանից թափվում է ջուրը, վորը խմում են: Այդ վոչ մի բանի պետք չի: Հարցնում եմ՝ «Ձեզ մոտ ջրի աման կա՞» — պատասխանում են՝ «զտնվում է այնտեղ, հնոցի հետևը, պետք է վերադառնալ»: Յես ասում եմ՝ «Յեկեք վերադառնանք» (ծիծաղ): Հետ դարձանք, հնոցի հետև: Փնտրում է խեղճը, փնտրում է — չգտավ (ծիծաղ): Հարցնում եմ՝ «Ի՞նչ է յեղեղը»: Այստեղ, — ասում է — դրված է ջրի ամանը: «Յերեկ վերցրել են նորոգելու» (ծիծաղ): «Քանի՞ ուր է, վոր նորոգում են» — «Վեց ուր»: Դե, մի՞թե կարելի չէ թույլ տալ, վոր ջրի ամանը 6 ուրով վերցնեն նորոգելու՝ դուք ինքներդ եք տեսնում, ամառ է, չոգ է, մետաղ թափույր կանգնած է տոթ ցեխում. յեթե նրան յերկու ժամով առանց ջրի թողնենք, նա չոգից ուժասպառ է լինում: Մի՞թե՞ չեք կարելի մի գիշերվա մեջ նորոգել ջրի ամանը: Այդ չեն կարողացել անել: Բայց չե վոր այդ փաստը ցույց է տալիս վորոչ խզում մասսաներից, բյուրոկրատիզմի տարրերի արտահայտություն: Այդպիսի փաստեր միանգամայն անթույլատրելի յեն:

Մենք պետք է դալի չափով ուժեղացնենք մեր մասսայական ազիտացիոն աշխատանքը, բարձրացնենք վերջինս, սրենք մեր բայլչեկյան ազիտացիայի ու պրոպագանդի բովանդակության ու վորակի հարցերը այնպես, ինչպես պահանջում է բանվորական ու կոլտնտեսական մասսաների քաղաքական ակտիվության ու պահանջների աճումը: Պետք է միշտ նկատի ունենալ, վոր բանվոր դասակարգի մեջ շարունակ լցվում են նոր, թարմ ուժեր, վորոնց պետք է դաստիարակել, բարձրացնել նրանց կուլտուրական ու քաղաքական մակարդակը:

Գործարանային կազմակերպությունները՝ վերելից մինչև ներքև պետք է իրենց ուժերի, միջոցների և ուշադրության ծանրության կենտրոնը փոխադրեն ցեխերում, բանվորական մասսաների մեջ կատարվող կուսակցական-մասսայական աշխատանքի ծավալման վրա: Վերցնենք օրինակ՝ ներկայումս ձեռնարկության մեջ կարևորագույն, հանդուցալից հարցը՝ խոտանին ու պարապուրդներին վերաբերյալ դեկրետի կենսագործումը: Այդ հարցը պահանջում է ամենալայն չափով ծավալել մասսայական ազիտացիան, բացատրությունները, որինակելի կերպով կազմակերպել բանվորներին՝ վերացնելու խոտանն ու պարապուրդները, վորոնք չոչափում են ամբողջ ձեռնարկության և յուրաքանչյուր առանձին բանվորի նյութական շահերը, ինչպես և ավելի լավ հիմքերի վրա զենք և պատշաճ բարձրության հասցնել արտադրական խորհրդակցությունների աշխատանքը:

Անհրաժեշտ է վճարար պայքար մղել բյուրոկրատիկ այն անփութության դեմ, վոր ցուցաբերվում է բայլչեկյան ազիտացիայի ու պրոպագանդի և մասսաների մեջ կատարվող քաղաքական աշխատանքին: Ազիտացիան և պրոպագանդը պետք է դրված լինի շատ ավելի սիստեմատիկ և կազմակերպված հիմքի վրա: Ձի կարելի, իհարկե, ասել, վոր մեզ մոտ գեկուցումներ քիչ են տրվում: Մեզ մոտ բավականաչափ շատ գեկուցումներ են տրվում: Անհրաժեշտ է միայն դալի չափով բարելավել գեկուցումների վորակը և ավելի սիստեմատիկ դարձնել այդ գեկուցումները: Կուսկոմների ու ռայկոմների նկատմամբ վերադաս Մոսկվայի քաղկոմը պետք է ավելի խնամքով ներգրավի փորձված ազիտատորներ, կուսակցական տեսակետից կոմպլաք գեկուցողներ ու կազմակերպիչներ, սիստեմատիկարար ոգտագործի նրանց, հրահանգի, հայթայթի նյութ ու գրականություն և այլն:

Պետք է բայլչեկիորեն կազմակերպել կուսակցական մասսայական ամբողջ աշխատանքը, քաղաքական ազիտացիան ու պրոպագանդը, այնպես, վոր հնարավոր լինի ընդգրկել դրանցով ամբողջ բանվորական մասսային, յուրաքանչյուր առանձին բանվորին, ամեն մի առանձին աշխատավորին: Դրա համար անհրաժեշտ է դիտավոր ուշադրությունը նվիրել անմիջականորեն ցեխերում ու մասսաներում կուսակցական մասսայական աշխատանք և ազիտացիա կազմակերպելու գործին:

Ամբողջ կուսակցական մասսայական աշխատանքը, կուսքիջի ամբողջ կազմակերպչական կառուցվածքը, քաղաքական ազիտացիան, բայլչեկյան ինքնաընտանցատեթյան և ներկուսակցական դեմոկրատիայի դարգացումը, արտադրության մեջ միանձնյա դեկավարման ամբացումը պետք է խիստ կենտրոնացված լինի, յուրաքանչյուր տվյալ պահին սերտորեն չաղկապված լինի այն հրատապ, կոնկրետ հարցերի հետ վորոնք հուղում են այսօր բանվորին:

Այժմ յուրաքանչյուր բջիջ իր կուսակցական մասսայական աշխատանքում և քաղաքական ազիտացիայի բնագավառում իր ուշադրությունը առանձնապես պետք է կենտրոնացնի հետևյալ մարտական հարցերի վրա՝ բացատրել մեր միջազգային դուրքյունը, ամբացնել յերկրի պաշտպանունակությունը, մոքիլիզացիայի յենքարկել մասսաներին ընկ. Ստալինի վեց պայմանները կատարելու համար, կազմակերպել կոմունիստներին, հարվածայիններին և ակտիվիստներին ներկայիս մարտական խնդիրներն իրականացնելու համար, այն է՝ վերացնելու խոտանն ու պարապուրդները, պայքար մղելու հնգամյակի վերջին ավարտական տարվա արդիվիցանը կատարելու և դրանով իսկ հնգամյակը չորս տարու՝ հաջող կատարելու համար, պայքարել բանվորական մատակարարման լավագույն կազմակերպման, խորհրդային առևտրի ծավալման համար, մասսաներին մորելիզացիայի յենթարկելով այդ խնդիրներին լուծ-

ման չուրջը՝ (ճաղարարութեան, խոգարարութեան, ձկնորսութեան կազմակերպում, բանջարեղենի մատակարարում)։ Մեր գործարանները պետք է շրջապատվեն բանվորներին սպասարկող մի շարք ձեռնարկութեաններով (բանջարանոց, ճաղարարութեան, ձկնորսութեան, լավ ճաշարան, մսուր)։ Գործարանի վարչութիւնը պետք է միշտ հիշի, վոր ինքը խորհրդային, սոցիալիստական ձեռնարկութեան ազմինիստրացիա յն։ Բջիջը, կուսկումը պետք է այնպես կազմակերպեն գործը, վոր ղեկավարեն բանվորներին գրութիւնը լավացնելու կարևորագույն գործը, գիրեկտորին և մանավանդ արհմիութեանը չաղատազրելով այդ հոգսերից։

ՄԻԱՆՁՆՅԱ ՂԵԿԱՎԱՐԻ ՅԵՎ ՁԵՌՆԱՐԿՈՒԹՅԱՆ ՄԵՋ ՖՈՒՆԿՑԻԱՆԵՐԻ ԶԻՇՏ ԲԱՇԽԵԼՈՒ ՄԱՍԻՆ

Ուսորտունիցմի բնորոշ գծերից մեկն է՝ բջիջների գերի թերագնահատումը, ներկուսակցական, ներբջիջային կյանքի խղումը կուսակցութեան հիմնական խնդիրներից։ Մեր կուսակցութեանը ներայացնում է միաժամանակյա օրդանիցմ, յուրաքանչյուր բջիջը հանդիսանում է մի մեծ չղթայի օղակը, հսկայական կուսակցութեան օղակը։ Տվյալ օղակի աշխատանքից, նրա ամբողջութեանից զգալի չափով կախված է ամբողջ շրջթայի ամբողջումը։ Ձի կարելի այնպես մտածել՝ մեր բջիջը փոքր է, փոքր գործարանում, յեթե մեղ մոտ, մեր աշխատանքում ձեղքվածք առանձնա, դա մեծ նշանակութեան չի ունենա կուսակցութեան աշխատանքի համար։ Չպետք է մոռանալ, վոր յուրաքանչյուր բջիջ հանդիսանում է միաժամանակյա չղթայի մի օղակը և մի օղակի ձեղքվածքը անդրադառնում է ամբողջ չղթայի վրա։ Ահա թե ինչու յուրաքանչյուր բջիջ մեծ թե փոքր, գործարանային, խորհրդային ԲՈՒ-ային, կարմիր բանակային, կոլանտեսական թե խորհանտեսական—պետք է գրավի իր վրա մեր ուշադրութեանը, մինչև բջիջի ներքին կյանքի կոնկրետ հարցերի քննութեանը։

Սակայն նախքան բջիջի ներքին կառուցվածքի հարցերին անցնելը, յես ուզում եմ կանգ առնել մի հարցի վրա. վորը շատ սուր բնույթ է ստացել մանավանդ վերջին շրջանում։ Յես նկատի ունեմ միանձնյա ղեկավարման հարցը, կենսկոմի վորոշումը Նիժնիյ Նովոգորոդի ավտոգործարանի մասին, կենսկոմի վորոշումը «Շարիկոպողչերնիկ» գործարանի մասին և այլն։ Այստեղ ևս մեր պիննումում ճիշտ կերպով շարունակ կապում են թե ձեռնարկութեան աշխատանքի և թե բջիջի կուսաշխատանքի բարելավման հետ։ Կուսաշխատողներից շատերը այդ հարցն բմբռնել են (ինչպես իրենք են ասում) վորպես նորմութեան, իսկ վորմանք բացատրում են վորպես «չըջադարձ» արգֆինպլանի համար մղվող պայքարից դեպի կուսաշխատանքը։

Ներկայումս առավել ևս հնարավոր ու անհրաժեշտ է գործարանների ղեկավարների ձեռքում կենտրոնացնել ձեռնարկութեան տնտեսական կյանքի կառավարման բոլոր թելերը, յերբ մենք ունենք բանվորութեանից դուրս յեկած տնտեսական կադրերի անվիճելի աճում և նրանց գործարարական վորակավորման բարձրացումը պրակտիկ աշխատանքում։

Միանձնյա ղեկավարութեան մասին կուսակցութեան ղերեկտիվների կենսադործումը ձեռնարկութեաններում, արտադրութեան ղեկավարման գործում, բանվորութեան մասնակցութեան կազմակերպված ձեերի աճման պայմաններում, պետք է սերտ կերպով կապված լինի մասսաների ստեղծագործական ակտիվութեան և նախաձեռնութեան հետագա զարգացման հետ՝ արտադրութեան կազմակերպման ու կառավարման գործում։ «Պետք է սովորել միացնելու աշխատավոր մասսաների դարնանային վարարման նման ամերից դուրս հոսող փոթորկալից միտինդային դեմոկրատիզմը յերկաթյա դիսցիպլինայի հետ աշխատանքի ժամին առաւարկելի հնազանդութեամբ, մեկ մարդու—խորհրդային ղեկավարի—կամքի հետ աշխատանքի ժամին» (Լենին)։

«Ձեռնարկութեան, ցեխի ազմինիստրացիան, ձեռնարկութեան մեջ արտադրական ղերեկտիվներն առանցնելու ու ամբացնելու համար կիրառելով բոլոր անհրաժեշտ միջոցառումները, պետք է միաժամանակ կարողանա իր ամբողջ կազմակերպչական—վարչական գործունեյութեան մեթոդները դուրսդրել բանվորական մասսաների ստեղծագործական նախաձեռնութեան զարգացման անհրաժեշտութեանը, նրանց արտադրութեան ղեկավարման մեջ ներդրավելու հետ, պարտադիր կերպով հաշվառելով նրանց առաջարկութեանները և առաջարկութեանների կենսադործմամբ ամեն կերպ քաջալերելով ռացիոնալիզատորական նախաձեռնութեանը, բանվորական գյուտարարութեանը և այլն, առավելագույն չափով զգայուն վերաբերմունք ցույց տալով բանվորների կարիքներին, մասնանշելով ինչպես տեխնիկական, նույնպես նաև կառավարման թերութեանները»։ Մինչդեռ ինչպես կուսակցական աշխատողների, նույնպես և տնտեսավարների մեջ առաջ է գալիս այն սխալ հասկացողութեանը, թե կամ լիակատար միջամտութեան, կամ լիակատար կերպով զլխից ոտը անել, այսինքն՝ իբր թե բջիջը տնտեսութեան մեջ վոր մի մասնակցութեան ցույց չպիտի տա. սակայն կենսկոմի վորոշումը ճշտիվ սահմանում է իրավունքներն ու պարտականութեանները։ Յուրաքանչյուր բջիջի քարտուղար, յուրաքանչյուր ղերեկտոր պետք է ճիշտ յուրացնեն այդ։

«Կուսբջիջները հատկապես ձեռնարկութեաններում, պետք է իրենց աշխատանքներով այնպես իրադործեն ձեռնարկութեան հասարակական—քաղաքական—տնտեսական կյանքի ղեկավարութեանը, վորպեսզի ապահովեն պրոֆմիութենական և տնտեսական օրգանների կողմից կուսակ-

ցության հիմնական դերեկտիվները կատարումը՝ առանց միջամտելու դործարկումի-դերեկտորի աշխատանքի մանրամասնությունների մեջ, և մանավանդ ազմինխտարացիայի ուղերատիվ կարգադրությունների մեջ: Կուսը՝ ջնքները պետք է ակտիվորեն ուսանողական արտադրության կառավարման ամբողջ սխեմայի մեջ միանձնյա ղեկավարության սկզբունքը իրագործելուն: Կուսը ջնքները վոչ մի դեպքում չպետք է փոխարինեն ձեռնարկության ազմինխտարացիային՝ ստորին ազմինխտարացիայի նշանակման դործում, ալիլի ևս անթույլատրելի յե բջիջի միջամտությունը ազմինխտարացիայի կարգադրություններին բանվորներին ցեխերում բաշխելու դործում: Զեռնարկության մեջ, դերեկտորից ցած կանգնած հիմնական պաշտոնական անձնավորություններին (խոշոր ցեխերի վարիչները, և այլն) նշանակելու կամ փոփոխելու դեպքում, դործարկումները քննում են այդ նշանակումները, փոփոխումները, և միայն այս կամ այն թեկնածվության համաձայն չլինելը չի կարող կասեցնել ազմինխտարացիայի կարգադրությունը, վիճելի հարցերը փոխադրելով համապատասխան կուսակցական, պրոֆեսիոնալ, տնտեսական որդանները:

Բջիջները, նմանապես, չպետք է փոխարինեն դործարկումին ու ազմինխտարացիային առանձին արտադրական կոնֆլիկտների լուծման համար բանվորությունից ստացվող դանդառների քննարկման դործում: Ընդունելով բանվորների դանդառները, տեղեկանալով այդ դանդառների բովանդակությանը, հետևելով վորպեսզի այդ դանդառները չարհամարհվեն, բջիջները պետք է միաժամանակ հնարավորություն տան համապատասխան մարմիններին ու կաղմակերպություններին, վոր իրենք սպառեն այդ կոնֆլիկտների լուծման համար գոյություն ունեցող բոլոր հնարավորությունները:

Լսելով ձեռնարկության դերեկտորի և խոշոր ցեխերի վարիչներին ղեկուցումներն արտադրության հիմնական հարցերի, ֆինսլանների կատարման հետևակարների, կարևորագույն արտադրական առաջադրանքների, վերահսկողության ձեռնարկումների, աշխատանքային դիսցիպլինայի, աշխատանքի արտադրողականության և ձեռնարկության արտադրական կյանքի մյուս կարևոր կողմերի մասին, բջիջները չպետք է այդ առթիվ թույլ տան մանր քաջքումներ տնտեսավարների նկատմամբ, պլանայնություն պահպանելով այդ հարցերի քննարկման դործում: Զտարվելով ձեռնարկության կյանքի մանր հարցերով, բջիջները դրանով իսկ ալիլի մեծ հնարավորություն կստանան իրագործելու մասսայական կաղմակերպությունների քաղաքական ղեկավարության կարևորագույն խնդիրը, դաստիարակելով մասսաների մեջ դասակարգային զգոնություն և գիտակից վերաբերմունք սոցիալիստական ձեռնարկության շահերին»:

Հետո ընդգծվում է, վոր «կուսակցական, պրոֆեսիոնական, ազմինխտարատիվ որդանների միջև ֆունկցիաների բաժանման այդ հիմունքները վոչ միայն չեն ժխտում, այլ ընդհակառակն, յենթադրում են աշխատանքում սերտ կապ, փոխադարձ ոգնություն, իսկական ընկերական մթնոլորտի ստեղծում, վորը ժխտում է խնամիության, միմյանց փոխադարձաբար սքողելու հնարավորությունը»:

Այսպիսով, չսքողել միմյանց, խնամիություն չանել, միաժամանակ կամ բամբասանք առաջ չբերել, չարհամարհել միմյանց.—յուրաքանչյուրն իր տեղում և միաժամանակ բոլորը միասին:

Բջիջը, նրա բյուրոն ունեն իրենց ուղղակի պարտականությունները, վորոնց համար նրանք անմիջականորեն պատասխանատու յեն.—նրանք ղեկավարում են կուսակցական աշխատանքը, կիրառում են կուսակցության դերեկտիվները: Բջիջը հետևում է բոլորին: Սակայն հետևել բոլորին, ղեկավարել բոլորին—դա չի նշանակում աշխատել բոլորի համար: Այդ պետք է տարբերել: Բջիջի բյուրոն պետք է ղեկավարի, պետք է թափանցի բոլոր անկյունները, իմանա այն բոլորը, ինչ կատարվում է դործարանում, սակայն նա չպետք է աշխատի բոլորի համար, նա չպետք է ամեն բան իր ձեռքում պահի: Իսկ չե՞ վոր դժբախտությունն այն է, վոր մի քանի բջիջներ ամեն բան իրենց ձեռքն են պահում, պարալիզմ են առաջ բերում:

Կամ թե՛ վերցնենք աշխատավարձի հարցը: Դա չպտ բարդ հարց է, վորը մասնագիտացում է պահանջում: Մեղանում առաջ են յեկել մասնագետ տարիֆիկատորներ, վորոնք տարիֆային ցանցն այնքան են բարդացրել, վոր վոչինչ չես հասկանա: Այժմ դործը պետք է պարզեցնել, սակայն մարդկանց մասնագիտացնել հարկավոր է: Յեթե դործարկումը յուրաքանչյուր առանձին տարիֆային հարցով հարկադրված է վազել բջիջի բյուրոն, համաձայնեցնել, ապա, իհարկե, բջիջի քարտուղարը, բջիջի բյուրոն՝ ղեկավարելու համար ժամանակ չեն ունենա:

Այլ կերպ ասած բոլոր բնագավառներում կոնկրետ աշխատանքով չափազանց տարվելը, աշխատանքի բաժանման բացակայությունը և պարալիզմն աշխատանքում վոչ միայն չի ուժեղացնում կուսակցական բջիջի ղեկավարությունը, այլ թուլացնում է նրան, վորովհետև մարդիկ հարկադրված են լինում դրադիելու ինչով կուզեք, նրանք ժամանակ չեն ունենում ընդգրկելու ամբողջ դործը, առանձնացնել գլխավորը, կենտրոնանալ հիմնականի վրա:

Բջիջի բյուրոները, քարտուղարները վոչ մի դեպքում չպետք է փոխեն ղեկավար դերը, այլ պետք է բարձր պահեն կուսակցական ղեկավարության դրոշմը, պարալիզմ թույլ չպետք է տան, չպետք է աշխատեն բոլորի համար, այլ պետք է ճիշտ դասավորեն ուժերն արտադրության մեջ: Ահհրաժեշտ է հասկանալ, վոր մեր գլխավոր լծակը—

մարդիկ—վոչ թե պարզապես կուստոմս ունեցող մարդիկ են, այլ, յեթե կարելի չե աշխատես արտահայտվել, բայց չե կարելի մարդիկ : Պետք է գիտենալ ճիշտ դասավորել այդ բայց չե կարելի մարդիկ : Անհրաժեշտ է կարողանալ շարժման մեջ դնել նրանց, այն ժամանակ կարող են հաջող լուծվել բջիջի առաջ կանգնած խնդիրները : Սակայն կոնկրետ մարդկանց ուսումնասիրման և այդ ուժերի դասավորման հատկացվում է, մեզմ արտահայտած անբավարար ուշադրություն, քան անվերջ նխադրելի և ընդհանուր դաստիարակչություններին : Դա սերտորեն կապված է կուսմասսայական աշխատանքի բարելավման հարցի հետ : Ֆունկցիաների ճիշտ բաժանման դեպքում բջիջը հնարավորություն կստանա ավելի մեծ նախաձեռնություն, ակտիվություն և ձևակերպություն հայտարարել :

Ներկա մոմենտում բջիջը պետք է գլխավոր շեշտը դնի կուսմասսայական աշխատանքի վրա : Դրանով իսկ կապահովվի արդիֆինսյունի կատարումը : Դրա համար անհրաժեշտ է վերակառուցել բջիջի աշխատանքը :

ԲԱՐԵԼԱՎԵԼ ԲՁԻՁԻ ԱՇԽԱՏԱՆՔԻ ՍԻՍՏԵՄՆ ՈՒ ՊՐԱԿՏԻԿԱՆ

Այժմ, ավելի քան յերբեք, մենք պետք է բոլոր դժերով—կուսակցական, պրոֆմիլիթնական, արտադրական—ամբողջ աշխատանքը փոխադրենք ցեխը : Յես գտնում եմ, վոր այժմ կազմակերպչական—կուսակցական աշխատանքի դրվածքը մեզ մոտ ձևակերպություններում, մասնավորապես խոշոր գործարաններում, վատ է : Իսկ չե՞ վոր, ընկերներ, կազմական կերպական հարցն է վճռում գործը : Կան քաղաքական աշխատողներ, վորոնք մտածում են «քանի վոր յես արդեն քաղաքագետ եմ, իմ ինչ գործն է դրաշխել կազմակերպչական հարցով» : Դա, ընկերներ, դատարակ բան է : Հենց Լենինն ու Ստալինը մեզ սովորեցրել են, վոր չպետք է լինի այնպիսի բայց չե կարելի քաղաքագետ, վորը չգրավի կազմակերպչական հարցերով :

Մենք պետք է այժմ դենք ցեխային բջիջների հարցը : «Դինամո» գործարանում, որինակի համար, կա 60 ցեխային և հերթափոխային բջիջ : Ի՞նչ կատարվի, յեթե այդ բոլորը քննենք գործարանի կազմակերպչական—ստրուկտուրային տեսակետից, յեթե նրանում կա 50—60 բջիջ : Պարզ է, վոր նա յերբեք չի կարող իսկապես ղեկավարել :

Ավելին, ցեխային այդորինակ անորմալ առատությունը վատ կադրի գործի տնտեսական կողմի վրա : Դիրեկտորն ի՞նչպես կկարողանա ղեկավարել գործարանը, յերբ այդ գործարանում 27 ցեխ կա : Նա չի կարողանա նույնիսկ ընդունելու ցեխերի բոլոր պետերին, կուսկոմիտեյի քարտուղարն էլ չի ճանաչի իր բոլոր քարտուղարներին :

Ուր է լինում կուսակցական կոմիտեյի քարտուղարը : Նայել մարդիկ 16

կարծում են, վոր կուսկոմիտեյի քարտուղարը նստած է գործարանում : Վո՛չ : Դա սխալ պատկերացում է : Ահա թե ինձ հետ զրուցելու ժամանակ ինչ ասաց ցեխբջիջի քարտուղարներից մեկը.—«ամսվա առաջին կեսում մեզ ցեխերում չեք տեսնի, կուսկոմիտեյից ու ադմինիստրացիայից վոչ վաք չկա, դրա փոխարեն ամսվա վերջում հանկարծ հայտնվում են կուսկոմիտեյի քարտուղարը, գործարկոմի նախագահը, դիրեկտորը» : Կուսկոմիտեյի քարտուղարն իր ժամանակի կեսը, յեթե վոչ ավելին, անց է կացնում ադմինիստրատիվ զբաղմունքներով : Իսկ չե՞ վոր նա պետք է լինի ցեխերում, տեղյակ լինի կադրերին և այլն :

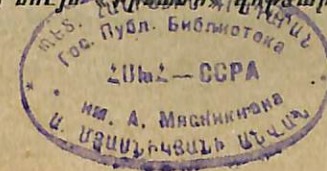
Ձի կարելի կարծել, վոր կուսմասսայական աշխատանքը կարելի չե ղեկավարել վերից՝ առանց ամուր միջուկի միջին ողակներում, գործը վճռում է միջին ողակը : Մեզ մոտ ձևակերպություններում աշխատես է դրույությունը.—վերեում նստում են քարտուղարը, կազմաբաժնարը, ադխտարաժնարը, և մի դույզ հրահանգիչ (գործարանում հրահանգիչներ են առաջ յեկել), իսկ ներքեում—ցեխային բջիջներ, վորոնք ունեն ադինիվ, նվերված, սակայն վոչ բավարար չափով փորձառու քարտուղարներ :

Այսպիսի դրույության դեպքում, իհարկե, կուսկոմիտեն չի կարող ապահովել կուսաշխատանքի ղեկավարությունը ցեխում, հերթափոխություն մեջ :

Յեվ զարմանալի չե, վոր, որինակի համար, «Դինամո» գործարանում, չտամպի ցեխում կազմակերպվեց «որինակելի» կուսխմբակ, վորին կուսկոմիտեյում ու գործարանային թերթում գովեցին վորպես ամենալավագույնի, սակայն, ինչպես հետո, ստուգման ժամանակ պարզվեց, այդ «կուսխմբակը» իր կազմով անկուսակցական էր և ավելին, նա գլխավորված էր ինչ վոր թաղեփոսյանի կողմից, վորը մտածում էր ապագայում... կուսակցություն մեջ մտնել (ծիծաղ) : Դա կարող էր պատահել միայն այն պատճառով, վոր կուսկոմիտեյի աշխատողները նստել էին վերեում, ցեխերից բարձր, և չեին ճանաչում կուսխմբակներին : Առավել ևս ցեխերում մարդիկ ամուր չեն, փորձ չունեն :

Դա տեղի չե ունենում միայն նրա համար, վոր մեզանում գեոևս թույլ է կուսակցական կազմակերպչների և ղեկավարների միջին ողակը, վորոնք չեն ընդգրկում ներքեում գոյություն ունեցող ցեխային, հերթափոխային և ողակային բազմաթիվ բջիջները : Յես կարծում եմ, վոր այդպիսի դրույություն անհրաժեշտ է լիկվիդացիայի յենթարկել : Անհրաժեշտ է յուրաքանչյուր գործարանում ստեղծել վորոչ քանակությամբ կայուն ցեխային կամ կորպուսային կուսբջիջներ, նրանց գլուխ կանդնեցներով կայուն կուսաշխատողներ : Դա չի բացասում հերթափոխային, խմբակային և այլ ստորին բջիջների գոյությունը :

Վերցնենք նույն «Դինամո» գործարանը, վորի կուսկազմակերպու-



Թիւունը 1500 կոմունիստ ունի: Այդ գործարանում ստեղծված է 60 ցեխային բջիջ, իսկ կուսակցական կազմակերպութիւնները միավորները—ցեխային, հերթափոխային, ողակային, կուսխմբակային—թիւն այդ գործարանում հասնում է 170—ի: Ամբողջ գործարանում 1500 կոմունիստ կա, ցեխային բջիջներում 15—20 կուսակցական: Ստացվել է գործարանի կոմունիստական ուժերի աննպատակահարմար փոշիացում, կոտորակում: Անհրաժեշտ է ստեղծել այնպիսի բջիջներ, վորոնք լինեն ամուր, զորեղ, բջիջներ և բառիս բովանդակ իմաստով ղեկավարող ուժ լինեն ցեխներում:

Ինքնին հասկանալի չէ, վոր մեր կուսկոմիտեները և մասնավորապէս այստեղ հաշվետուութիւն ներկայացնողները խոշոր նվաճումներ են արել: Որինակի համար՝ նույն «Դինամո» գործարանը: Առաջ, ինչպէս ձեզ հայտնի չէ, արդֆինպլանի կատարման անսակետից նա Մոսկվայի կազմակերպութեան խայտառակ բիծն էր, իսկ այժմ արդֆինպլանի կատարման 101—102 տոկոսն է տալիս: Գործարանը թերութիւններ ունի ինքնաքննադատութեան դժուր: Իսկ այժմ Մոսկվայի Կոմիտեյի, Մոսկվայի քաղաքային Կոմիտեյի և չրջկոմի մամուլի ներգործութեամբ կուսկոմիտեն ու կազմակերպութիւնն ուղղել են այդ թերութիւնների մեծ մասը: Գործարանն ունի բոլոր հնարավորութիւններն ալելի առաջ ընթանալու համար: Սակայն այդ գործում կոչված են մեծ դեր կատարելու կուսակցական կազմակերպութիւնն ու կազմակերպչական—կուսակցական աշխատանքի ձիւղ գրվածքը:

«Դինամոյի» կուսմասսայական աշխատանքը բավարար չէ:

Անհրաժեշտ է գործարանային կուսակցական կոմիտեների մեծ մասի ապարտները վերակառուցել, այնտեղ չթողնելով կազմաթափարներին, ազիտ—մասրաթափարներին և կուլտուրայներին: Նրանց բոլորին պետք է ուղարկել ցեխերը, վճռական—միջին ողակները, կուսկոմիտեյում թողնելով միայն քարտուղարին՝ տալով նրան մի ոգնական (ծիծաղ): Կուսակցական կոմիտեյի քարտուղարն իր ժամանակի 90 տոկոսը պետք է անցկացնի ցեխում, բանվորութեան մեջ: Նրան տալ փոքրիկ սենյակ և փոքրիկ սեղան, այնպէս, վոր յերբ նա դրի, նրա ձեռները կախվեն, այն ժամանակ նա բանաձևեր քիչ կգրի (ծիծաղ, ծափահարութիւն): Մեր գործարանային կուսակցական կոմիտեները նախորդ պատրաստում են բանաձևեր, անպայման մեծ, իսկ ժողովներին նստում են յերկար, բոլոր հարցերը քննում են «հանգամանորեն» արտասանելով յերկար ճառեր և ընդունելով մեծ բանաձևեր:

Իհարկէ, միմիայն արձանագրութիւններով չի կարելի դատել աշխատանքի մասին, նրանք միայն ոժանդակ մատերիալ են, (պետք է դատել կյանքի պրակտիկայի կոնկրետ արդիւնքներով), սակայն արձանագրութիւնն այնուամենայնիվ իլյուստրացիա չէ: Վորպէս այդպիսի

իլյուստրացիա բերում եմ «Դինամո» գործարանի կուսկոմիտեյի մի արձանագրութիւն: Այդ արձանագրութիւնը պարունակում է 5 մեծ բանաձևեր: Ըստ վորում գործը հասել է նրան, վոր արձանագրութեան մեջ գրում են.—

Լսեցին.—

«Կուսաշխատանքի ստուգատեսի ընթացքի մասին».

Վորոշեցին.—

«Նայիր № 2 բանաձևին» (ծիծաղ), ցեխի մատերիալը (վորոշման հիմնական մատերիալը) տալ յերեք բջիջներին, ստուգատեսի մասին յեղած վորոշումը հրապարակել «Մոտորում»:

Ել ինչու համար են կուսմասսայական աշխատանքի այդ հատուկ ստուգատեսները, յերբ բալական է հարցնել բանվորներին «կարդացե՞լ եք թերթը թե՞ վոչ» (ծիծաղ): Ահա յավագույն ստուգատեսը: Կոչար ցեխ ու կհարցնեք—«թերթ կարդացե՞լ ես»: «Վոչ, չեմ կարդացել»: Յեւ ստուգատեսը վերջացած է: Բուռն ծափահարութիւններ, ծիծաղ): Ել հարկավոր չէ «արվեստի բոլոր որենքներով» կատարված մեր ստուգատեսը՝ մեծ թղթե բանաձևերով:

Հետո արձանագրութեան մեջ դուք կկարդաք.—

Լսեցին.—

«Կուսակցական անդամավճարների ստուգիչ թվերի մասին» (ծիծաղ): Վորոշեցին.—

«Յեխ բջիջներից տեղեկութիւն չունենալու համար հարցն որակարգից հանել» (ծիծաղ):

Լավ կլինեք պարզապէս գնալ ցեխ, ստուգել մի քանի տասնյակ կուստոմսեր և պարզել, թե ով չի վճարում անդամավճարները: Դա շատ ամբիլ յավ կլինեք, քան քննարկման դնել ու հանել կուսակցական Ֆինանսների թվերը (ծիծաղ, ծափահարութիւն—ստուգիչ թվերը (ծիծաղ, ծափահարութիւններ):

Կամ թե մի ուրիշ որինակ.—

Լսեցին.—

«Մոտոր»—ուս տեղավորված հողվածիկներին ներգործութեան մասին:

Վորոշեցին.—

Հողվածների ներգործութեան մասին իր ժամանակին բանաձև չներկայացնելու համար զեկուցումը հանել որակարգից:

Դա ինչպիսի ներգործութիւն է, յեթե կարևոր հարցը հանվում է որակարգից միայն նրա համար, վոր նախորդ բանաձև չի պատրաստված: Նույն արձանագրութեան մեջ գրված է.—

Լսեցին.—

Ձուլման ցեխում խոտանի դեմ պայքարելու համար կուսկոմիտեյի վորոշումների ստուգման մասին :

Վարդեգին —

Ձուլման ցեխում խոտանի դեմ պայքարելու համար կուսկոմիտեյի վորոշումների կատարման ստուգման հարցը հանել նրկարդից՝ զեկուցման առթիվ բանաձև չներկայացնելու պատճառով :

Այսպիսի փաստերը, վորոնք ցույց են տալիս, թե մի քանի դործարաններում սխալ մոտեցում կա դեպի դործարանային բջիջի կուսաշխատանքը, միանգամայն անթույլատրելի յեն . դրան պետք է վերջ տրվի, վտարելով այդ կուսակցական պրակտիկայից :

Բանաձևեր գրելը պետք է մինիմումի հասցվի, և այժմյան 20 բանաձևերից թողնել միայն մեկը, (ծիծաղ ծափահարություններ) : Կուսակցական կոմիտեները, պետք է թղթե դեկավարություն մեթոդները դեն չպրտելով՝ նստեն ցեխերում : Պետք է կուսբջիջի և կուսկոմիտեյի հիմնական ուժերը կենտրոնացնել ցեխերում, կուսխմբակներում : Դրա համար անհրաժեշտ է փոփոխել կուսկադմակերպության կադմակերպական ստրուկտուրան ձեռնարկություններում :

Ամենից առաջ հարկավոր է, բնդհանուր դործարանային կուսակցական ապարատի նվազեցման հաշվին ամրացնել ձեռնարկության միջին ողակը, տեղափոխելով այնտեղ փորձառու կուսակցականներին, վորոնք կարողանան ղեկավարել ստորին ողակը ցեխում : Պետք է ստեղծել կուսակցական կայուն ստորին ակտիվ :

Ուրեմն, կուսակցական կադմակերպությունների հիմնական խնդիրն է՝ այնպես վերակառուցել կուսակցական կադմակերպությունների աշխատանքն ու ստրուկտուրան, վորպեսզի նրանք ավելի մոտ լինեն ցեխին և իրենց ամբողջ ուժն ու ուշադրությունը կենտրոնացնեն հատկապես ցեխում : Պետք է բայլչեկորեն կադմակերպել ամբողջ կուսաշխատանքը, վորպեսզի գլխավոր ուշադրությունը դարձվի միջին ողակի և նրա կուսկադմակերպիչներին վրա, վորպես կուսկոմիտեյի հիմնական ոգնականների վրա, վորոնք ընդգրկում են բանվորական ամբողջ մասսան և կադմակերպում են նրան պայքարելու արդֆինպլանի, մատակարարման, կուլտուրայի, դպրոցի համար և այլն : Անհրաժեշտ է կուսամասսայական աշխատանքը չադկապել այն բոլոր ձեռնարկումների հետ, վորոնք կիրառվում են դործարանում, նմանապես նաև բայլչեկյան ինքնաքննադատություն և ներկուսակցական դեմոկրատիայի ծավալման հետ :

Յերբ, դրա հետ սերտ կապակցությամբ, մենք խոսում ենք մասսայական բայլչեկյան ինքնաքննադատության մասին, ապա մենք նկատի ունենք վոչ թե պարզապես այն, վոր հանդես կդա այս կամ այն մարդը և վորոչ վերապահումներով կխարաղանի ինքն իրեն : Մենք պետք է վճռա-

կանորեն յերևան հանենք հիվանդագին յերևույթներն ու ցավերը :

Ինքնաքննադատությունն ըստ եյության մենք հասկանում ենք բայլչեկիկորեն, և վոչ թե մանր-բուրժուականորեն : Դա չի նշանակում, վոր կես տարին մի անգամ, յերբ հայտնաբերվի վորեւե «աղմկալի» դործ, հանդես դալ ինքնաքննադատությամբ : Դա նշանակում է, վոր յուրաքանչյուր ուր, յուրաքանչյուր ժամ, յերևան հանելով բոլոր թերությունները, զգալ տալ ինքնաքննադատության հետագա զարգացումը :

Պետք է բարելավել Մոսկվայի քաղկոմի ու շրջկոմների կողմից բջիջներին ցույց տրված ղեկավարությունն ու ոգնությունը : Մենք պետք է ուղղակի ասենք, վոր Մոսկվայի քաղկոմի կողմից բջիջներին ցույց տրված ղեկավարությունը մեծ թերություններ ունի : Մենք իրավունք չունենք հպարտանալու, մենք դեռ մեր ղեկավարությամբ, ինչպես հարկն է, չենք ընդգրկել կուսաշխատանքը դործարաններում : Վո՛չ : Մենք մի շարք հարցեր դրինք բյուրոյում, քարտուղարության մեջ և այն, վոր ոյժմ Մոսկվայի կոմիտեյի պլենումում դրել ենք վոչ թե ընդհանուր զեկուցում կուսաշխատանքի մասին, այլ դործարանային կուսբջիջների հաշվետվությունները, ցույց է տալիս, վոր մենք դործին մոտենում ենք ընդհուպ : Սակայն հարցը սրանով չի վերջանում :

Մեր խնդիրն այն է, վորպեսզի մենք ոգտագործենք ուժերի այն հսկայական պաշարը, վոր մենք ունենք : Սակայն մենք դեռ ամբողջը չենք ոգտագործել :

Յլթե մենք լավ դենք կուսակցական մասսաների դաստիարակության դործը, կուսբջիջների աշխատանքը կադմակերպենք նոր ձևով, նրան դործնականապես և քաղաքականապես իր արժանի բարձրության դենք, ապա մեր ամբողջ կուսաշխատանքը տառաջիորեն մի քանի անգամ վեր կբարձրացնենք : Դրա համար ել ամենից առաջ կուսակցական բջիջների խնդիրն է՝ կիրառել և իրագործել մեր կուսակցության լուրջունգները մասսաներում :

Դրա համար հարկավոր է կուսակցության անդամներին ու թեկնածուներին բայլչեկիկորեն կուլ ու դաստիարակել : Յես մանրամասն կանդչեմ առնի մարքս-լենինյան դաստիարակության հարցերի վրա, վորովհետև այդ հարցը վերջին ժամանակներս մանրամասնորեն մշակվում է . դա չի նշանակում թեորեմիկ ուսումն անջատել քաղաքականությունից, անհրաժեշտ է բջիջի ժողովները և զեկուցումները ժողովներում ավելի սերտ կապել դաստիարակության, ուսման հետ կուսդպրոցներում, խմբակներում և այլն :

Անհրաժեշտ է կոփել կուսակցության անդամին, թեկնածուին, վորովհետև դեռևս չի վերջացել դաստիարակային թշնամու պայքարն ընդ-

դեմ կառուցվող սոցիալիզմի, վորը հաղթահարում է իր ճանապարհի բոլոր դժվարութիւնները:

Մեր կուսակցութիւնը զաղախարապես և քաղաքականապես բարձրացել է շատ բարձր աստիճանի: Հսկայական պայքար է մղված տրոցկիստներէ, աջ ու «ձախ» թեքումներէ, աջ-«ձախ» բլոկի դեմ: Վերջին յերկու տարվա ընթացքում կուսակցութիւնն իր շարքերից դուրս է չպրտել յերկերեսանիւններին և ոպորտունիստներին, դասակարգային թրշնամու ագենտներին, նեխոված ու ալյասերված մարդկանց: Սակայն միաժամանակ իր շարքերն է գրավել տասնյակ ու հարյուրավոր հազար տաջաւոր, լավագույն բանվորներին և կոլտնտեսականներին, սոցիալիստական աշխատանքի հերոսներին, կոմունիզմի մարտիկներին: Յեւ Մոսկւլայի Կոմիտէի, Մոսկւլայի ամբողջ կադմակերպության լենդիրն է՝ ամբողջ աշխատանքն աշխատելու դեմ, վորպեսզի Մոսկւլա քաղաքում, Մոսկւլայի մարզում չլինի և վոչ մի բայլչեիկ, վորը յուրացրած չլինի մարքսիզմ-լենինիզմի հիմունքները, վորը չիմանա կուսակցության կանոնադրութիւնն ու ծրագիրը, Կոմիտէներն ծրագիրը, վորն ամեն ուր համառ ու աղտիւ պայքար չմղի թեքումներէ դեմ կուսակցության ներսում, թշնամական յելույթներէ դեմ կուսակցութիւնից դուրս, հանուն կուսակցության գլխավոր դծի վերջնական հաղթանակի, հանուն լենինիզմի լիակատար հաղթանակի:

ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՋԱԿԱՆ—ԿՈՒՍԱԿՑԱԿԱՆ, ԱԳԻՏԱՑԻՈՆ—ՄԱՍՍԱՅԱԿԱՆ ՅԵՎ ԴԱՍՏԻԱՐԱԿԱԶԱԿԱՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔԻ ՎԻՃԱԿԸ ՅԵՐՔԱՂԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒԹՅԱՆ ՄԵՋ

Հ. Կ. (բ) Յերբաղկովի 3-րդ պլենումի վորոշումը՝ Յերբաղկովի կազմ-բաժնի, Կոմսերվի գործարանի ու Տպարանի կոմբիլիցների գեկուցումների առթիւ:

1

Հ. Կ. (բ) Կ. Յերկովի 3-րդ պլենումը, լսելով և քննարկելով Յերկովի կազմարժնի և Կոնսերվի գործարանի ու Տպարանի կոմբիլիցների գեկուցումները՝ կադմակերպչական-կուսակցական, ագիտացիոն-մասսայական և դաստիարակչական աշխատանքների մասին, արձանագրում է, վոր Յերեանի կուսակցական կադմակերպութիւնը կուսակցության գլխավոր դծի սնչեղ կենսագործման համար մղված պայքարում՝ Հայկոմկուսի Կենտկոմի անմիջական ղեկավարությամբ, բարձրացրել է իր շարքերի մարտունակութիւնը, աճել և ամրացրել է նրանց միաձուլութիւնը քանակապես ու վորակապես: Միայն Կոնսերվի գործարանի և Տպարանի կուսակադմակերպութիւնները 1931 և 1932 տարիներէ ընթացքում աճել են 75 նոր հարվածային, լավագույն բանվորներով (Կոնսերվի գործարանում 55, իսկ Տպարանում 20): Յերեանի կադմակերպութիւնն աճել է 1238 նոր, սոցիալիզմի կառուցման մարտերում կոմիւնիստ հարվածային մարտիկներով: Նոր, յերիտասարդ կադրերի հաշվին, աճել է քաղաքի բանվորության թիւը:

Պլենումը նշում է, վոր չնայած կադմակերպչական-կուսակցական-մասսայական աշխատանքի վերակառուցման վորոշ նվաճումներին (ստորուկտուրային վերակառուցումը կադմակերպության բլիջներում հիմնականում ավարտված է), կուսմասսայական աշխատանքի ներկա վիճակը Յերեանում, դեռ չի բավարարում սոցիալիստական շինարարության ներկա ետապի պահանջներին: Հատկապես անբավարար է կուսակցական ստորին ողակներէ, կուսիսմբակներէ աշխատանքի բովանդակութիւնն և վորակը:

Չնայած խոշոր չափով աճել է կուսակցական-կադմակերպչական իդեական-քաղաքական ակդեցութիւնը բանվորական լայն մասսաների

վրա, սակայն կուսակցական մասսայական աշխատանքի հիմնական թե-
րությունն այն է, վոր բոլոր բանվորները դեռևս ևս գլխավոր չեն ընդգրկե-
լիս մեր քաղաքական ներգործության տակ, առանձնապես գործարան
յեկած նոր բանվորները, վորոնց դաստիարակութունը, կուլտուրական-
քաղաքական մակարդակի բարձրացումը պետք է դառնա մեր կարևորագ-
ույն և գլխավոր խնդիրներից մեկը:

II

Պլենումն ընդգծում է, վոր Տպարանի և Կոնսերվի գործարանի կու-
սակցական կազմակերպությունների ձեռք բերած հաջողությունների
կողքին (Տպարանի հնգամյակի կատարումը 3 տարում, Կոնսերվի գոր-
ծարանի մոնտաժի հաջող ընթացքը և այլն), գոյություն ունեն աչքի
ընկնող խոշոր բացեր, առանձնապես թույլ է կուսակցական-մասսայա-
կան աշխատանքը: Կուսակցական աշխատանքի ներկա վիճակը չի ապա-
հովում Տպարանի և Կոնսերվի գործարանի հնգամյակի հարգ՝ ավարտա-
կան տարվա պլանների կատարումը:

Տպարանի կուսկազմակերպությունը մինչև վերջերս ել կառուցված
և ր ռիալ սկզբունքի վրա (միջանի ցեխերի կոմունիստներն ընդգրկված
էին մեկ ցեխ բջիջի մեջ), վորի հետևանքով բացակայում էր կուսակ-
ցական կոնկրետ ղեկավարությունը բոլոր ցեխերի արտադրական-քաղա-
քական կյանքում: Անբավարար է կուսակցական-մասսայական աշխա-
տանքի ծանրությունը կենտրոնը՝ ցեխը, բրիգադը փոխադրելու ուղղու-
թյամբ տարված աշխատանքը:

Կոնսերվի գործարանի և Տպարանի կուսակցական կազմակերպու-
թյունները չեն կարողացել իրենց աշխատանքը վերահասարակել այնպես,
վորպեսզի ապահովեն ամենօրյա կոնկրետ, ոպերատիվ ղեկավարությու-
նը ու ոգնությունը ցեխային բջիջներին ու կուսխմբակներին, նրանց
իրենց ցեխի-բրիգադի քաղաքական-հասարակական կյանքի իրական ղե-
կավարը դարձնելու համար: Կոլբյուրոնները հաճախ ընթացյան առնելով
ցեխ բջիջների իրավասություն հարցերը ղեկավարել են նրանց:

Անբավարար է ամենօրյա կենդանի կապը յուրաքանչյուր բանվորի
հետ հենց դադարահի մոտ, նրանց պահանջները լսելու և բավարարելու,
այրող հարցերին պատասխանելու, կոնկրետ կարիքներին ծանոթանալու
և այդ կարիքներին բավարարելու համար:

Կոնսերվի գործարանում և Տպարանում կուսկոլբյուրոնները և ցեխա-
յին բջիջները դեռևս յերեսով չեն դարձել դեպի կենդանի կոմունիստը և
կենդանի բանվորը: Կենդանի կոմունիստն անձանթ է կոմբջի բյուրո-
յին և քարտուղարին: Անբավարար է աշխատանքը կուսթեկնածուների հետ
(Կոնսերվի գործարանում 1931 թվին ընդունված 46 թեկնածուներից

միայն 19-ն են փոխադրվել անդամ): Անբավարար է կոմունիստների և
անկուս. բանվորների Մարքս-Լենինյան դաստիարակությունը (Կոնսեր-
վի գործարանում կոմունիստների 48,6%-ն է ընդգրկված քաղուսուցման
ցանցում, իսկ Տպարանում բյուրոկրատիկ, անփուլթ վերաբերմունք են
ցուցաբերել դեպի քաղ. ուսուցումը): Անբավարար է քաղաքական-դաս-
տիարակչական աշխատանքը կոմյերիտմիություն բջիջներում և կուսակ-
ցական գործնական ղեկավարությունը նրանց նկատմամբ:

Պլենումը վերահիշյալ բացերը վերացնելու համար առաջարկում է
Կոնսերվի գործարանի և Տպարանի կոմբջիջներին՝ Յերկոմի բյուրոյի
վերջին վորոշումների հիման վրա վճռական միջոցառումներով ապահո-
վել նշված բացերի վերացումը և այդ մասին 1932 թ. սեպտեմբերի 17-ին
զեկուցել Յերկոմի բյուրոյին:

III

Յերքաղկազմակերպության կոմբջիջներին աշխատանքն էլ ավելի
բարձր աստիճանի հասցնելու համար, պլենումը վորոշում է.

1. Համաձայնություն տալ Յերկոմի բյուրոյի մայիսի 28-ի կոնկրետ
միջոցառումներին՝ կազմակերպչական-կուսակցական և մասսայական
ու դաստիարակչական աշխատանքների բարելավման վերաբերյալ:

2. Բանվորական լայն զանգվածներին կուսակցություն լողունքների
չուրջը մերթիլդացիայի յենթարկելու, ընդ. Ստալինի 6 ցուցմունքները
լիովին կենսադործելու և հնգամյակի հարգ ավարտական տարվա պլանա-
յին նախատեսումներն իրագործելու համար, Յերկոմի կուսկազմակեր-
պության բոլոր բջիջները, կուսխմբակները և կուսկազմակերպիչները
պետք է իրենց աշխատանքի կենտրոնում դնեն կուսակցական-մասսայա-
կան աշխատանքի ծավալումը:

3. Յերկոմի բյուրոյին և կազմակերպության բոլոր բջիջներին՝
շտապ կարգով ստուգել ձեռնարկություններում կուսակցական ղեկավա-
րության ղրվածքը. յերեվան հանել տնտեսական ղեկավարության փո-
խարինման և միանձնյա ղեկավարության խախտումների կոնկրետ ար-
տահայտություններն և վճռական միջոցառումներով ուղղել կատարված
սխալները: Համկոմկուսի Կենտկոմի 1929 թվի սեպտեմբերի 5-ի, Նիժ-
նիյ-Նովգորոդի Ավտոգործարանի, Մոսկվայի «Շարիկոպողչիպնիկ»
գործարանի մասին վորոշումները և Յերկոմի Միագործարանի դասերը
պետք է հիմք ծառայեն միանձնյա ղեկավարություն ուժեղացնելու և կու-
սակցական ղեկավարություն ամրացնելու այնպես, վոր առանց փոխա-
րինելու տնտեսավարին և գործարկումին, կուսկազմակերպությունները
«մոտենան տնտեսական հարցերին ամենից առաջ կուսակցական տեսան-
կյունից» («Բայլչիկ» № 5—6):

4. Յերկոմի կազմ-հրահանգչական բաժնին՝ ուսումնասիրել կու-

բյուրոները և ցեխային բժիշկները վերացնելու վերաբերյալ Տպարանի և Մեխարթարանի փորձը՝ և դրական արդյունքներ տալու դեպքում՝ վերացնել նաև մյուս կոլբյուրոները: Յերևանում ներկա ետապում առավել լավ թյուն տալ կուսխմբակին և գործարանային բժիշկին: Շարունակել կազմակերպություն բժիշկների ստրուկտուրային վերակառուցման ուսումնասիրությունը, կատարված սխալները վերացնելու և բժիշկների կառուցվածքն ավելի ճշտելու համար:

5. Համանություն տալ Յերկոմի բյուրոյի միջոցառումներին, կուսակցական ակտիվի ուսումնասիրություն, ընտրություն, պատրաստման, վերապատրաստման, բաշխման և նպատակահարմար ոգտագործման ուղղություն: Պլենումն առաջարկում է քաղկազմակերպության բոլոր բժիշկներին՝ այդ ուղղությունը մշակել գործնական միջոցառումներ (կարճատև դասընթացներ, սեմինարիաներ, հրահանգչական խորհրդակցություններ և այլն):

6. Կուսխմբակների և կուսկազմակերպիչներին աշխատանքի բովանդակության և վորակի հետագա բարելավումը հանդիսանում է քաղկազմակերպության բոլոր կոմբժիշկներին հիմնական խնդիրը: Այդ տեսակետից անհրաժեշտ է ամենուրեք գործնական ոգնություն ցույց տալ կուսխմբակներին հենց ցեխում, բրիգադում:

Պլենումն առաջարկում է քաղկազմակերպության բոլոր բժիշկներին՝ կուսխմբակների աշխատանքի պրակտիկայից հիմնովին վերացնել—կուսխմբակների նիստերն արտադրական խորհրդակցության նիստերի վերածելը: Կուսխմբակը և կուսկազմակերպիչը պիտի աջակցեն ցեխի վարիչին և բրիգադիին կիրառելու միանձնյա ղեկավարություն սկզբունքները և գործնական, օպերատիվ ղեկավարություն ցուցաբերեն պրոֆ. ու ԼԿՅՄ կազմակերպիչներին:

7. Պլենումն առաջարկում է բոլոր կոմբժիշկներին՝ ոգնել կուսխմբակներին և կուսկազմակերպիչներին կազմել իրենց աշխատանքի ծրագրերը: Աշխժագրերի հիմքում դնել կուսակցական—կազմակերպչական աշխատանքը, անհատական և խմբակային ագիտացիայի կազմակերպումը, մասսաների տրամադրությունների, կարիքների և պահանջների հաշվառումը, նրանց հարցումների պատասխանների կազմակերպումը և այլն: Յերկոմի բյուրոյին՝ կուսխմբակների աշխժագրերը կազմելու համար, բացի կցված ընկերներից, քաղկազմակերպության ակտիվից մորիլիզացիայի յենթարկել 100 հոգի:

8. Կուսակցական յուրաքանչյուր անդամին և հատկապես թեկնածուին, վորպես կենդանի մարդ ճանաչելու, ուսումնասիրելու, կուսակցական գործնական աշխատանքներում ընդգրկելու, ավանդարդային դերն արտադրություն մեջ բարձրացնելու տեսակետից, առաջարկել

բոլոր կոմբժիշկներին, ցեխ—բժիշկներին, նրանց բյուրոներին և կուսկազմակերպիչներին՝ անմիջապես, Կարբիտի գործարանի բժիշկ օրինակով սկսել կոմունիստների ավանդարդային դերի ստուգատեսը:

9. Յերկոմի կազմ—հրահանգչական բաժնին և բոլոր կոմբժիշկներին ու կուսխմբակներին՝ մինչև հուլիսի 1-ը վերաբաշխել կուսպարտակա—նությունները բոլոր կոմունիստների միջև, —յուրաքանչյուրին տալով կուսակցական կոնկրետ պարտականություն, գործադրելով շարքային կոմունիստների և թեկնածուների հաշվետվությունների մեթոդը կուսխմբակներում, բյուրոներում և բժիշկների ժողովներում իրենց կատարած արտադրական—հասարակական և քաղաքական աշխատանքների մասին:

10. Պլենումը հանձնարարում է քաղկազմակերպության բոլոր բժիշկներին՝ կուսպարտականությունները կուսխմբակներում բաշխելիս, հախ և առաջ ապահովել ստորին յեռանկյունու կազմակերպումը ցեխում, բրիգադում: Կուսխմբակում յուրաքանչյուր կոմունիստին դարձնել աշխատանքի կոնկրետ բնագավառի կազմակերպիչ (կուսաճման կազմակերպիչ, ագիտատոր, պրոպագանդիստ, սոցմըման կազմակերպիչ, ինֆորմատոր և այլն): Հանձնարարել Յերկոմի բյուրոյին մշակել հրահանգ կուսպարտականությունները կոմունիստների մեջ բաշխելու վերաբերյալ:

11. Պլենումը համանություն է տալիս Յերկոմի բյուրոյի հունիսի 9-ի վորոշումներին՝ «Կուսթեկնածուների մարքս—լենինյան դաստիարակության խնդիրների և նրանց կուսակցական գործնական աշխատանքի մեջ ներգրավելու կոնկրետ միջոցառումների մասին» և առաջարկում է բոլոր բժիշկներին անչեղորեն կյանքում կիրառել այդպիսիք:

12. Կուսակցական—մասոսյական և դաստիարակչական աշխատանքների բարելավման գործում կուսակցական միասնական որվաճիշտ կազմակերպումը բացառիկ կարևոր նշանակություն ունի: «Ծիշա, յուրջ պատրաստված և անցկացված կուսակցական ուրը կնպաստի ել տվելի բարձրացնելու կուսակցական բժիշկների դադափարական քաղաքական կյանքի մակարդակը, վորը և հանդիսանում է յերիտասարդ կուսակցականների մարքս—լենինյան դաստիարակություն մեթոդներից մեկը («Բայլչեիկ»):

ա) Յերկոմի պլենումն առաջարկում է Յերկոմի բյուրոյին և բոլոր կոմբժիշկներին՝ խստիվ պահպանել կուսակցական միասնական որերը, թույլ չտալով այդ որերի փոփոխումը: Կուսխմբակների նիստերի համար սահմանված որերը ամբողջապես ամբացնել կուսխմբակներին:

բ) իբրև կանոն, ժողովների որակարգի հարցերը վորոշել առնվազն 5 որ առաջ և ժողովների նախապատրաստման գծով ծավալել մասսայական աշխատանք (մասսայականացնել որակարգի հարցերը, հայտ-

նել ժողովի որը, ժամանակը և տեղը, լուսաբանել որակարգի հարցերը պատի թերթում, ցույց տալ որակարգի հարցին վերաբերող կուսակցական վերոշումների և զրահանություն աղբյուրները, բաժանել ժողովի վերոշման նախագիծը ակտիվին, հրավիրել կուսակցական պիչներին խորհրդակցություն, կազմակերպել կոնսուլտացիա որակարգի հարցերի շուրջը, կազմակերպել առաջադրությունների հավաք, ցուցակագրել մարքերի փոխանակության մասնակցողներին և այլն) :

դ) կոմբիլիշների դոնրաց ժողովներին լայն չափով մասնակից դարձնել անկուսակցական բանվորներին և ծառայողներին : Յերկոմի պլենումն անթույլատրելի չե համարում բիլիշների դոնիակ ժողովները դոնրաց ժողովներով փոխարինելը, ինչպես նաև բանվորներին ընդհանուր ժողովները բիլիշի դոնրաց ժողովների վերածելը : Բիլիշները պետք է վճռականորեն պայքարեն ժողովները ձգձգելու և ուշ սկսելու յերեմյուսիլների դեմ, սահմանափակելով թե զեկուցողների և թե արտահայտվողների ժամանակը :

դ) առաջարկել Յերկոմի բաժիններին և բոլոր կոմբիլիշներին՝ լուրջ ուշադրություն դարձնել զեկուցողների ընտրության վրա : Կուսբիլիշների ժողովներն անցկացնելու համար կազմակերպության ղեկավար ակտիվին կցել կոմբիլիշներին : Առանձնահատուկ ուշադրություն դարձնել զեկուցողների նոր կազմեր պատրաստելու վրա, հատկապես ագիտ-կոլեկտիվներից և պրոպագանդիստներից : Շարունակել զեկուցողների համար հրահանգչական զեկուցումներ կազմակերպելու և կուս-որովս վերջում, որովս արդյունքներն ամփոփելու համար՝ զեկուցողների ու կցված ընկերներին խորհրդակցություններ հրավիրելու պրակտիկան :

յե) հատուկ ուշադրություն դարձնել բիլիշների ժողովների վերոշումների վորակի վրա, խուսափելով ընդհանուր, վաշինչ չատող բանաձևերից : Վերոշումները պետք է լինեն կոնկրետ, իրենց հիմքում ունենալով ավյալ հիմնարկ-ձեռնարկի առաձևահատուկ պայմանները : Բիլիշի ժողովների վերոշումների կատարման վրա սահմանել մասնա-յական հսկողություն, աշխուժացնելով բիլիշների կատարման ստուգման սեկտորների աշխատանքները :

զ) հանձնարարել Յերկոմի կազմ-հրահանգչական բաժին՝ բիլիշներին հետ միտաին պարզել կոմունիստների և անկուս. բանվոր ծառայողների մի մասի ժողովներին չմասնակցելու պատճառները և նրանց կազմը :

13. Պլենումն առաջարկում է Յերկոմի կուլտ-պրոպ բաժինն և կազմակերպության բոլոր բիլիշներին՝ պայքարելով ամառային արձակուրդային տրամադրություններին դեմ, բոլոր կոմունիստներին, մասնավոր թեկնածուներին, գլխավոր ընդգրկել կուսուսուցման ցանցում : Պլենումն առաջարկում է լուրջ ուշադրություն դարձնել պրո-

պագանդիստների վորակի վրա և կազմակերպել նրանց վերապատ-րաստման ու մեթոդական ցուցմունքներ տալու գործը : Նշելով քաղ-դպրոցների պարապմունքների հաճախակի վիժումը լսողների և պրո-պագանդիստների բացակայության պատճառով, — պլենումն առաջարկում է Յերկոմի կուլտ-պրոպին և կոմբիլիշներին՝ վճռական պայքար մղել նման յերեմյուսիլների դեմ, դիտելով այդ հանգամանքն իրեն ավստորոտելից գործնականում :

14. Հանձնարարել կուլտ-պրոպին՝ ուսումնասիրել Յերկոմի ձեռնարկներում և շինարարություններում թեկնածուական դպրոցներին փոքրացման և լայնացման հնարավորություն, իսկ հերթափոխու-թյամբ աշխատող գործարաններում կազմակերպել հերթափոխային դպրոցներ և խմբակներ :

15. Առաջարկել Յերկոմի կուլտ-պրոպին և Տպարանի կոմբիլիշին՝ արագացնել թեորետիկ կոնֆերանսներ կազմակերպելու ուղղությամբ սկսած աշխատանքները և վոչ ուշ՝ քան հուլիսի 1-ին, հրավիրել առաջին կոնֆերանսը կուսպատմության ուսումնասիրության գծով : Յերկոմի կուլտ-պրոպին և քաղկազմակերպության բոլոր բիլիշներին՝ Տպարանի բիլիշի փորձի հիման վրա ձեռնարկել թեորետիկ կոնֆերանսներ հրավիրելու աշխատանքներին :

16. Մասնա-յական-ագիտացիան իդեական-քաղաքական ավելի բարձր աստիճանի հասցնելու նպատակով, պլենումն առաջարկում է Յերկոմի բյուրոյին և քաղաքի բոլոր կոմբիլիշներին՝ կազմակերպել բանվորների հարցումների պատասխանների գործը :

17. Մասնա-յական ագիտացիայի հաջող կազմակերպման համար վոչ ուշ, քան հոկտեմբերի 1-ը, Յերկոմի բոլոր ձեռնարկություններում կազմակերպել ագիտ-կոլեկտիվներ կամ խմբակային ու անհատա-կան ագիտատորներին ինստիտուտներ :

Առանձնապես ուշադրություն դարձնել մասնա-յական միտինգնե-րի, բանվորների խմբերի և առանձին բանվորների հետ զրույցներ կազմակերպելու և թերթերի ընթերցման ձևերի վրա :

18. Առաջարկել Յերկոմի կուլտ-պրոպին և քաղկազմակերպության արտադրական բիլիշներին՝ մինչև հուլիսի մեկը կազմակերպել ցեխային, բրիգադային և հերթափոխային պատի լրագրեր :

19. Պլենումը հանձնարարում է Յերկոմի բյուրոյին և քաղկազմակերպության բիլիշներին՝ հատուկ ըննություն առնել բիլիշային սեկտորների աշխատանքներին ներկա վիճակը և մշակել կոնկրետ մի շարք միջոցառումներ նրանց աշխատանքների աշխուժացման և խորացման համար :

Պլենումն անհրաժեշտ է համարում վերանայել բիլիշներում սեկտորներ կազմակերպելու վերաբերյալ հրահանգը, փոքր բիլիշներում սեկտորները վերացնելու խմբատով :

20. Առաջարկել ԼԿՅՑՄ քաղկոմին և ՀԱՄԽ-ի Ֆրակցիային՝ մինչև 4 հունիսի 28-ը, ներկայացնել Յերկոմի բյուրոյին կոնկրետ ձևա-նարկումներ—կուսակցական-մասնական աշխատանքների ուժեղաց-ման կապակցութեամբ—պրոֆեսիոնալ և կոմյերիտական կազմակերպու-թյունների աշխատանքների վերակառուցման և բարելավման ուղղու-թյամբ:

21. Կոմբջիջներին՝ ուժեղացնել իրենց ամենօրյա, կոնկրետ, ուղե-քառով ղեկավարութեամբ գործարկում—տեղեկումներ և ԼԿՅՑՄ բջիջներին աշխատանքների վրա: Կազմ—բաժնին՝ մշակել կոնկրետ ձեռնարկում-ներ և ներկայացնել Յերկոմի բյուրոյին ի հաստատութեամբ՝ պրոֆե-սիոնալ և կոմյերիտական կազմակերպութեանների աշխատանքներն նկատմամբ կուսակցական ղեկավարութեամբ ուժեղացնելու ուղղու-թյամբ:

22. Առաջարկել կազմակերպութեան բոլոր բջիջներին՝ Տպարանի կոմբջիջի որինակով մինչև հուլիսի մեկը՝ մշակել կոնկրետ միջոցա-ռումներ իրենց յենթաշեֆ գյուղերի կոմբջիջներին կազմիւս և մաս-սայական աշխատանքներում գործնական ոգնութեամբ ցույց տալու համար:

23. Կազմակերպչական—կուսակցական և մասսայական աշխատանք-ների ուժեղացման կարևոր գործոններից մեկը հանդիսանում է կազմ-հրահանգչական աշխատանքը և ամենօրյա ինֆորմացիայի ամրացումը բջիջներում և Յերեանի Կոմիտեյում: Յերկոմի բյուրոյին՝ ինֆորմա-ցիայի և հաշվառման ու բջիջների նկատմամբ կազմհրահանգչական աշ-խատանքների ուժեղացման ուղղութեամբ ձեռնարկել կոնկրետ միջո-ցառումներ, վորով ստեղծել լայն հնարավորութեան կուսակցական-քաղաքական ինֆորմացիան, քաղաքական տրամադրութեանները—կուս-խմբակից մինչև Յերկոմը հասցնելու գործը կազմակերպելու համար:

24. Աշխատանքի զրական փորձի փոխանակման նպատակով ուժե-ղացնել կապը Թիֆլիսի 26-ի անվան ռաշկոմի, Բագվի վորոշիլովսկի ռաշկոմի և Լենինականի քաղկոմի հետ, հրավիրել միացյալ կոնֆերանս-ներ, համաժողովներ և խորհրդակցութեաններ, ինչպես նաև բարելավել կապի մյուս բոլոր ձևերը (արձանագրութեանների փոխանակում, նամա-կազրութեաններ, ներկայացուցիչների և ինֆորմ—տեղեկագրերի ուղար-կում և այլն):

Առաջարկել բոլոր կոմբջիջներին՝ կազմակերպել փորձի փոխանա-կումը ձեռնարկութեան ներսում և մյուս բջիջներին ու կուսխմբակներին միջև: Հանձնադրարել Յերկոմի կազմ—բաժնին՝ կազմել այս աշխա-տանքների կոնկրետ պլան:

25. Կուսակցական—մասսայական աշխատանքի հաջող կազմակեր-պումը խոշոր խթան կհանդիսանա կուսկազմակերպութեան առողջ և նոր-

մալ աճման համար ի՝ հաշիվ լավագույն հարվածային բանվորների: Սակայն պէնտեմը նախազգուշացնում է բոլոր բջիջներին, վոր կուսա-նումը պետք է տարվի խիստ կազմակերպված, ռեզերվ ջոկելու, ու-սումնասիրելու և պատրաստելու միջոցով, —վճռական պայքար մղելով սպորտունիտական ինքնահոսի վրա հույս դնելու գործեկակերպի դեմ:

Բարձրացնելով կազմակերպչական—կուսակցական, ագիտացիոն—մաս-սայական և դաստիարակչական աշխատանքն ավելի բարձր աստիճանի և ապահովելով ներկուսակցական դեմոկրատիայի և բայլչեիկյան ինք-նաքնադատութեան լայն ծավալումը մեր աշխատանքների բոլոր բնագա-վառներում, ավելի ամրացնելով և համախմբելով կուսակցական կազ-մակերպութեամբ Հայկոմկուսի բայլչեիկյան Կենտկոմի և Յերկոմի շուրջը, անշեղ կիրառելով կուսակցութեան գլխավոր դիմն և անհաշտ պայքար մղելով այդ գծի անադարտութեան համար բոլոր տեսակի և գույնի թեքումների դեմ և հատկապես գլխավոր վտանգ աջ թեքման դեմ, ջախջախելով դասակարգային թշնամու և նրա գործակալութեան բոլոր վտանգութեանները մեր առաջնադասման ճանապարհին, —Յերե-մակերպութեամբ Հայկոմկուսի բայլչեիկյան Կենտկոմի և Յերկոմի ղեկավարութեամբ կշարունակի համառ պայքար ընդ. Ստալինի վեց ցուցմունքների գործնական կիրառման և հնդամյակի 4-րդ ավարտա-կան տարվա արդֆինպլանները Հոկտեմբերյան հեղափոխութեան 15-րդ տարեդարձին կատարելու համար, յերկրորդ, անդասակարգ—սոցիալիս-տական հասարակարգի կառուցման հնդամյակը հաղթականորեն թեվա-կոխելու համար:

**Հ. 4. (Բ) 4. ՅԵՐԲԱՂԿՈՍԻ ԲՅՈՒՐՈՅԻ ՄԱՅԻՍԻ 28-Ի ՎՈՐՈՇՈՒՄԸ
ԿՈՒՍԱԿՑԱԿԱՆ-ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՁԱԿԱՆ, ԱԳԻՏԱՑԻՈՆ - ՄԱՍՍԱՅԱԿԱՆ ՅԵՎ
ԴԱՍՏԻԱՐԱԿԱԿԱՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔՆԵՐԻ ԾԱՎԱԼՄԱՆ ՄԱՍԻՆ**

Ի կատարումն Հայկազմիկուսի Կենտկոմի մայիսի 11-ի և Յերկոմի քյուլբոյի մայիսի 12-ի վորոշումների՝ կազմակերպչական-կուսակցական, ագիտացիոն-մասնաշաղկապ և դաստիարակչական աշխատանքներն ավելի բարձր աստիճանի հասցնելու մասին, վորպես կոնկրետ ձևանար-կումներ Յերկոմի քյուլբոն անհրաժեշտ և համարում՝

ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՁԱԿԱՆ-ԿՈՒՍԱԿՑԱԿԱՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔԻ ԳԾՈՎ

1. Բացի մայիսի 19-ի ընթերցանի դռնբաց նիստերից, «Բայլչաիկ» ժուռնալի (№ 5—6) առաջնորդողը լայն քննության առնել կուսխմբակներում: Այդ նպատակով հունիսի 1-ը հայտարարել կուսխմբակների ուր, կուսխմբակների նիստերին ուղարկելով Կենտկոմի, Յերկոմի, ԿՎՀ-ի, ԲՎՀ-ի անդամներին և պատասխանատու աշխատողներին—տեղերում կուսխմբակների աշխատանքներին ծանոթանալու, նրանց հետ զրույց կազմակերպելու, գործնական ուղնություն ցուցաբերելու և հրահանգելու համար:

2. Հունիսի 11-ին հրավիրել Յերկոմի պլենում քաղկազմակերպության ակտիվի մասնակցությամբ, ուր հատկապես քննության առնել կազմակերպչական-կուսակցական, ագիտ-մասնաշաղկապ և դաստիարակչական աշխատանքների ներկա վիճակը Յերքաղկազմակերպության ընթերցանում և այն ավելի բարձր աստիճանի հասցնելու խնդիրը — կապելով մայիսի 19-ի, 21-ի և 27-ի կուսուրերի և հունիսի 1-ի կուսխմբակների նիստերի որվա արդյունքների հետ:

3. Կուսխմբակներին և կուսկազմակերպչներին ցելաում, բրիգադում ուղնելու, ցուցմունքներ տալու, հրահանգելու և «սուր հերքերին» պատասխանելու գործը կազմակերպելու համար Կենտկոմի, ԿՎՀ-ի, Յերկոմի և ԲՎՀ-ի անդամներին մշտապես կցել առանձին կուսխմբակներին, նրանց ամբողջապես պատասխանատու դարձնելով կուսխմբակների աշխատանքների համար:

4. Կազմակերպել ուղղ-բրիգադաներ կուսմասնաշաղկապ աշխատանքն առանձին ձևանարություններում ստուգելու և տեղում կուսստորին ուղակներին գործնական աշակցություն ցույց տալու համար (մասնավորապես՝ գիշերային հերթափոխություններում):

5. Մինչև հունիսի 5-ը վերջնականապես ավարտել կուսստորին ուղակների ստրուկտուրայի վերակառուցումը:

6. Կարբիտի գործարանի որինակով՝ քաղկազմակերպության կոմ-

բլիջներում սկսել արտադրության մեջ կոմունիստների ավանդարդային դերի ստուգատեսը, կապելով այդ աշխատանքն արտադրության մեջ կուսակցական ուժերի ճիշտ դաշխման հետ:

7. Ուսումնասիրել քաղկազմակերպության ակտիվի, կոմբլիջների քարտուղարների, կուսկազմակերպչների ու բլիջային սեկտորների դեկավարների կազմը—նրանց ջոկելու, վերապատրաստելու, նպատակահարմար ոգտադործելու և թույլ ողակները նոր, պատրաստված, ընդունակ ուժերով ամրացնելու համար:

8. Հունիսի 15-ից—25-ը կազմակերպել ստորին կուսակտիվի վերապատրաստման տասնորյա շերտավորված դասընթացներ (կոմբլիջի քարտուղարների, սեկտորների, դեկավարների, կուսկազմակերպչների համար) ընդգրկելով այդ դասընթացներում 1500 հոգի:

9. Ուսումնասիրել քաղկազմակերպության բոլոր բլիջները և շերտավորված դեկավարության միջոցով ու համեմատաբար թույլ և հիվանդ բլիջներին կազմակերպության դեկավար ակտիվին կցելով (պարտավորեցնելով վերջինիս բլիջային աշխատանքներին ակտիվ մասնակցություն ունենալ) ուժեղացնել բլիջների ներկուսակցական կազմակերպչական, ագիտ-մասնաշաղկապ ու դաստիարակչական աշխատանքները:

10. Ստուգել կուսակցական դեկավարության դրվածքի ճշտությունը ձևանարություններում, անասական դեկավարությունը փոխարենելու տարրերը և միանձնյա դեկավարության խախտումները յերևան հանելու և ուղղելու տեսանկյունից:

11. Կոնսերվի գործարանում սկսված կուսթեկնածուների հետ որինակի աշխատանք կազմակերպելու և կուսաձման ուղեով պատրաստելու աշխատանքները խորացնել և փորձը փոխադրել մյուս բլիջները:

Հունիսի 4-ին հրավիրել արտադրական ձևանարակների, տրանսպորտի և շինարարական բլիջների, իսկ հունիսի 16-ին հիմնարկային և ԲՈՒՀ-ական, բանֆակների ու տեխնիկումների բլիջների կուսթեկնածուների ընդհանուր ժողովներ, (առանձին-առանձին), թեկնածուների մեջ տարվող աշխատանքների համար կոնկրետ միջոցներ մշակելու, խնչպես նաև անդամ փոխադրելու նրանց պատրաստակամությունն ստուգելու նպատակով:

12. Գաղաքի բոլոր բլիջներում կազմակերպել բոլոր կոմունիստների կուսպարտականությունները վերանայելու գործը—նպատակ ունենալով բոլոր կոմունիստներին կոնկրետ պարտականություններ տալ: «Սուր» Հայաստան»-ի և բազմաթիվ թերթերի, խնչպես նաև պատի թերթերի միջոցով կազմակերպել առանձին կոմունիստների կուսպարտականությունների ստուգատես-մրցական կուսպարտականությունների կատարման աստիճանը պարզելու և փորձը փոխանակելու համար:

13. Մայիսի 19-ի 21-ի և 27-ի կուսուրերի փորձը հազի առնելով կազմել կոնկրետ պլան կուսուրերի նախապատրաստության համար: Մամուլի միջոցով կազմակերպել կուսուրվա նախապատրաստման փորձի փոխանակում:

14. Յերկոմի մի շարք կազմ-խորհրդակցությունները հրավիրել ձևանարություններում և կազմ-խորհրդակցություններում լայն առանձին կուսկոյրյուրոնների, ցելա-բլիջներ, կուսխմբակների դեկու-

ցումները կազմակերպչական կուսմասսայական աշխատանքների հարցերի շուրջը:

15. Կազմակերպել քաղկազմակերպություն կոմբիլցների կոնկրետ-դործնական ոգնութունն իրենց յենթաշխ Գյուղերի կոմբիլցների կազմակերպչական-կուսակցական, ազխտացիոն-մասսայական և դաստիարակչական աշխատանքներում:

16. Առաջավոր կուսկազմակերպությունների փորձի փոխանակման նպատակով կատ հաստատել Թիֆլիսի 26-ի անվան ռայկոմի, Բազմի Վորոշիլովսկի ռայոնի և Լենինականի քաղկոմի հետ, ինչպես նաև առանձին գործարանների կուսկազմակերպությունների միջև: Այդ նպատակով հրավիրել կուստորին ողակներ խորհրդակցություններ, կոնֆերանսներ և համաժողովներ:

17. Առանձնացնել 3 բլիշ և 5 կուսխմբակ, ուր կազմակերպել կուսաշխատանքի որինակելի փորձը և այդ փորձը փոխադրել մյուս բլիշները և կուսխմբակները:

18. Կազմակերպել կոմբիլցների և ցեխ-բլիշներ կոնկրետ-գործնական ոգնութուն և ուրերատիվ ղեկավարություն կուսխմբակների և կուսկազմակերպիչների նկատմամբ:

19. Կարգավորել կուսակցական ինֆորմացիայի և հաշվառման գործը Յերկոմում, փորի հիման վրա ծավալել լայն աշխատանք այդ գործը բլիշներում բարձր աստիճանի հասցնելու համար, բլիշներում ստեղծելով ինֆորմատորների և հաշվետուների ամուր և վերակայ կազմ:

20. Կոմբիլցների քարտուղարներին, ակտիվին, կուսկազմակերպիչներին և սեկտորների ղեկավարներին ոգնելու նպատակով կազմակերպչական-կուսակցական, ազխտացիոն-մասսայական և դաստիարակչական աշխատանքի հարցերի շուրջը կուսկարինետում կազմակերպել առանձին կոնսուլտացիա:

ԱԳԻՏ-ՄԱՍՍԱՅԱԿԱՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔՆԵՐԻ ԳԾՈՎ

1. Ազխտացիոն-մասսայական աշխատանքը կուսխմբակ փոխադրելու տեսանկյունով, հանձնարարել Գաղկոմի Ազխտասրաթնին՝ գործարաններում, տրանսպորտում, արտադրական ձեռնարկների ցեխերի և շինարարություն վրա անցկացնել ազխտացիոն մասսայական աշխատանքների զբաղմունքի ստուգատես:

2. Առաջարկել գործարանային և արտադրական ձեռնարկների կուսբլիշներին կազմակերպել ստուգատեսի աշխատանքը հատուկ բրիգադներին միջոցով: Ստուգատեսի ընթացքում կուսխմբակներում ստեղծել ազխտ-մաս-կազմակերպիչների ինստիտուտ, կայուն և պատրաստիվ կոմունիստներից:

3. Բոլոր խոշոր գործարաններում, արտադրական ձեռնարկներում և կայարանում կազմակերպել ազխտ-կոլեկտիվներ, ապագայում նրանց ցանցը ավելի բնդարձակելու պայմանով:

4. Գաղկոմի ազխտասրաթնին՝ բոլոր ներքին ողակներում խմբային ազխտատորների և ազխտ-կոլեկտիվների կազմակերպումը վերաջացնել հուլիսի 1-ին: Հուլիսի 1-ին հրավիրել խմբակային ազխտատոր-

ների համաքաղաքային հավաք՝ ազխտ-մաս-աշխատանքների հերթական խնդիրներով:

5. Ազխտ-մասրաթնին՝ խմբակային ազխտատորների և ազխտ-կոլեկտիվների պատրաստման և վերապատրաստման համար հրավիրել 3 որյա կուրս-դասընթացներ:

6. Գործարանների և արտադրական ձեռնարկների ազխտ-կոլեկտիվներում և խմբակային ազխտատորների միջև կազմակերպել փոխադարձ կապ, փորձի փոխանակման գործը կարգավորելու համար:

7. Ազխտ-մասրաթնին՝ պարբերաբար հրավիրել գործարանային, շինարարական, տրանսպորտային և արտադրական ձեռնարկների խմբակային ազխտատորների և ազխտ-կոլեկտիվների ղեկներին խմբակային, ուր քննության յենթարկել արտադրություն ավյալ բնագավառի ազխտ-մաս-աշխատանքների ուժեղացման հերթական խնդիրները՝ մասնավորապես քաղաքական լուրջ ազխտացիայով ամեն մի բանվորի ընդգրկելու ուղղությամբ:

8. Յերկոմ, բրիգադաներում և ողակներում ազխտացիոն-մասսայական աշխատանքը կազմակերպել անպես, վոր աշխատողների միջոցով հաշվի առնվի բանվորների տրամադրություններն ու պահանջները և նրանց հարցումներին տրվի բավարար և սպառիչ պատասխաններ: Այդ նպատակով պրակտիկայի յենթարկել 5-10 րուպչի տեղություններ ցեխային համաժողովներ, փորի ընթացքում լուսարանել որյա քաղաքական-անտեսական նորություններ:

9. Ազխտ-մասրաթնին՝ ամիսը 1 անգամ գործարաններում, արտադրական ձեռնարկներում, շինարարություն վրա և տրանսպորտում կազմակերպել բանվորների հարցերի պատասխանների յերեկո: Այդ աշխատանքը կազմակերպված են բանվորներից հարցերը, իսկ Գաղկոմի Ազխտ-մաս-րաթնինը ուսումնասիրելով՝ ուղարկում և պատասխանատու պատրաստված կոմունիստների-ղեկուցելու:

10. Աշխատանքի սոցիալիստական ձևերի և մեթոդների ծավալմանը դարկ տալու նպատակով, սոցմրցման-հարվածայնություն, պարզաբանությունների, կարմիր կամ սև տախտակ բարձրացնելու ամբողջ աշխատանքի ծանրությունը ցեխ, բրիգադ և ողակ իշեցնել: Ազխտատորների և սոցմրցման գործի կազմակերպիչների միջոցով կազմակերպել և կարգավորել հաշվառման գործը:

11. Յերկոմ անհաշվարկի բրիգադներ, տեխֆին. և հանդիսական պլաններ կազմակերպելու գործը բարձր աստիճանի փոխադրելու համար, առաջարկել Ազխտասրաթնին՝ ազխտացիաների և ազխտ-կոլեկտիվների գործունեություն կենտրոնում դնել այդ խնդիրները: Յերկոմի գործարաններում մինչև հուլիսի 1-ը պետք և լայն ծավալել աշխատանքի հիշյալ սոցիալիստական ձևերը:

12. Առաջարկել Գաղկոմի Ազխտ-մասրաթնին՝ գործարանային և արտադրական ձեռնարկներ ազխտ-կոլեկտիվներին ու ազխտատորներին միջոցով, ցեխերում կազմակերպել կարմիր և սև, ինչպես և քանակական և փորակական ցուցանիշների հաշվառման տախտակներ, փոխանցիկ գրոշներ, ավյալ գործարանի և մեր բնդհանուր վերելքը պատկերավորող լուրջներ, դիպրամաներ, պրակատներ, ցեխերի պատերին ու-

նենալ տվյալ գործարանի աշխատանքի հերոս բանվորներին նկատները:

13. Գործարանային, շինարարական, տրանսպորտային և արտադրական ձեռնարկների ազիտ-կոլեկտիվներին և խմբակային կազմակերպիչներին միջև կնքել սոցիալական պայմանագրեր և կազմակերպել կոնկուրս լավ աշխատող միավորների միջև:

14. Ցեխերում հաճախակի լսել հին բանվորների դրույցները, ցարական և դաշնակցության տիրապետության ժամանակամիջոցի աշխատանքի պայմանների մասին: Ուղտագործել այդ դրույցները նոր բանվորներին մեջ սոցիալիստական վերաբերմունք կերտելու արդյունաբերության պրոցեսի ուղղությամբ և սրել պայքարը կեղծ հարվածայնության, լուրերի և ժխտողների դեմ:

15. Լայն չափով ուղտագործել գործարանային և ցեխային թուղթի միտինգների սխեմներ: Նախորդ կազմակերպել այն և միտինգներում հանդես բերել պատասխանատու ղեկավար ընկերներին:

16. Առաջարկել բջիջներին, խմբակային ազիտատորներին ազատել շուրջ տեսակի հասարակական, պրոֆմիութենական և այլ պարտականություններից, խնդիր դնել աշխատանքի պրոցեսում ստեղծել կայուն և կուսգիծը լիովին ըմբռնող խմբակային ազիտատորների կազմեր:

17. «Կենդանի մարդկանց» պահանջները ուսումնասիրելու, նրանց մեջ կուսդատարակչական, ազիտացիոն, մասսայական աշխատանքները ավելի ուժեղացնելու համար, կազմակերպել դիֆերենցիալ աշխատանք գյուղից նոր յեկածներին, ներգաղթյալներին, թեկնածուներին ու հին բանվորներին մեջ:

18. Ազիտմարաթին՝ Քաղկոմում և տեղերում (գործարանային, տրանսպորտային, շինարարական) խմբակային ազիտատորների համար կազմակերպել կոնսուլտացիաներ, ազիտմասսայական աշխատանքների հերթական խնդիրներին շուրջը:

19. Հատուկ աշխատանք տանել ընկ. Ստալինի հառի տարեգրքի առթիվ:

ԿՈՒԼՏ-ՊՐՈՊ-ԱՇԽԱՏԱՆՔՆԵՐԻ ԳԾՈՎ

Կազմակերպչական-կուսակցական, ազիտացիոն-մասսայական և դաստիարակչական աշխատանքների հետագա արժատական վերակառուցման և ուժեղացման համար, բացի տարվող և ծրագրված աշխատանքներից անհրաժեշտ դեպքերում ծավալելու կուլտպրոպ աշխատանքների գծով հետևյալը՝

1. Կուլտ-պրոպ աշխատանքների համար, առհես մի կուսխմբակում առանձնացնել կուլտ-պրոպ-կազմակերպիչների հատուկ խնամատու:

2. Այդ կապակցությամբ կուլտ-պրոպ աշխատանքը վերակառուցել այն հաշվով, վոր նա (կուլտ-պրոպ աշխատանքը) իր բոլոր գծերով իրականում յերեսով դառնա դեպի կուսխմբակը, ողակը, ցեխը, բերդագր, հարվածային բանվորը:

Հունիս ամսին հրավիրել բջիջների և կուսխմբակների կուլտպրոպներին 3-5 որյա խորհրդակցություն-դասընթացներ, փորձող քննություն տանել կուլտպրոպ աշխատանքների ներկա խնդիրները, նրա կառուցվածքը, բովանդակությունը բջիջում, խմբակում և այլն և այլն առումով բջիջի, կուսխմբակի կուլտպրոպի կոնկրետ անելիքները:

3. Բացի գործող գիշերային կուսհամալսարանից և մարքսիզմի-լենինիզմի կուրսերից 32/33 ուստարում կուսստորին ախտիվի համար կազմակերպել յերեք հատ նորմալ տիպի գիշերային կուսխորհրդային դրույցներ, իր համապատասխան ցիկլներով:

4. Գտնել անհրաժեշտ բջիջի կուլտ-պրոպների սխեմներում առանձնացնել հեռակա ուսուցման հատուկ կազմակերպիչ: Կուսկարինետին և հեռակա ուսուցման քաղկազմակերպիչին՝ (Թորոսյանին) գումարել բջիջային կազմակերպիչների 3 որյա հրահանգչական կուսխորհրդակցություն:

Կազմակերպել հատուկ ռադիոլսարաններ (իր վարիչով, կահավորումով, կոնսուլտացիայով և այլն) ղեկուցումներին, դասխոսություններին, ժողովների, համալսարանների և այլն կոլեկտիվ լսումը հետևյալ կետերում՝ Քանաքեռգետի, Ղոբրի, Յերկաթգծի, Ձեթ-ոճառ, Բամբակադաշտի, Կարի, Կոնսերվի, Մեխանիկական գործարանում, Հայանար-կոտաի ցանցի և քաղաքի բոլոր ախումբներում:

Հրավիրել ռադիո-լսարանների և համապատասխան կոմբջիջների կուլտ-պրոպների հատուկ հրահանգչական խորհրդակցություն-սեմինար:

5. Նախապատրաստել և հրավիրել հատուկ կուս. կոմյերիտական կոնֆերանս, նվիրված մարքս-լենինյան դաստիարակչական խնդիրներին:

Նույն տիպի կոնֆերանս գումարել նվիրված հոկտեմբերիկների և պիոներ դաստիարակչական և պիոներ կազմակերպչական դաստիարակչական աշխատանքների հարցերին:

6. Կուսակտիվի համար սխեմատիկաբար կազմակերպել տեսական ղեկուցումներ-դասխոսություններ, տեսական մեկ-յերկու որյա համալսարան, 3-5-10 որյա տեսական կոնֆերանսներ և այլն:

Առաջին հերթին մշակել՝

1. Դասակարգերը և դասակարգային պայքարը 2-րդ հնդամյակում:

2. Արտադրական ուժերը և արտադրողական փոխհարաբերությունները 2-րդ հնդամյակում:

3. Ֆինանսները, փողային շրջանառությունը և առևտուրը 2-րդ հնդամյակում:

4. Դաշնակցության սոցիոլոգիայի և մեթոլոգիայի քննադատությունը:

5. Պատմական ֆրոնտի հերթական խնդիրները:

6. Կուլտ-հեղափոխության և կենցաղի խնդիրները 2-րդ հնդամյակում:

7. Գտնելով միանգամայն անհրաժեշտ մարքսիզմ-լենինիզմի կուս. սիկլների աշխատությունները ուսումնասիրությունը կուս. և ԼԿՅՄ Յերկոմի անդամների և թեկնածուների կողմից, կիրառել Յերկոմի կուլտ-պրոպի հանձնարարություններ Մարքսի, Ենգելսի, Լենինի, Ստալինի առանձին հատորների, ինչպես նաև առանձին թեմաների պարտադիր մշակման ձևը Յերկոմի անդամների համար:

Յերկոմի կուլտ-պրոպին՝ սխեմատիկորեն հրավիրել մարքսիզմ-

մի-բնինիզմի կյանքի կյանքի աշխատությունների առանձին հատորներ
ուսումնասիրողների արդյունքային կոնֆերանսներ:

8. Ժամանակ առ ժամանակ հրավիրել համաքաղաքային և քաղաք-
ապարտության ճյուղերի կուսթեկնածուների ընդհանուր ժողովներ,
վերսեղ լսել հատուկ զեկուցումներ-դասախոսություններ ակտուալ ար-
տեսական-քաղաքական, կուս. և կոմիտեների պատմության խըն-
դերների շուրջը:

9. Վերակառուցել պատի թերթերի աշխատանքները այն հաշվով,
վոր բացի գործարանային ընդհանուր թերթից ամեն մի ցեխ, բրիգադ,
ունենա իր պատի թերթը: Պատի թերթի ճնշող մեծամասնությունը վե-
րածել ամենօրյա կամ հնգօրյա օրգանների:

Կուլտ-պրոպլին՝ պատի թերթերի օրինակելի վերակառուցումն անց-
կացնել Մեխանիկական, Կարբիտի, Կոնսերվի գործարաններում և Ղու-
բում, նպատակ դնելով վերակառուցման դրական փորձը մասսայակա-
նորեն փոխադրել մեացած հիմնարկ-ձեռնարկությունները:

Բացի հրատարակվող հորս գործարանային բաղմատիրած տպագիր
թերթերից, նախապատրաստել և հրատարակել դործարանային բաղմա-
տիրած թերթի Կարի գործարանի համար:

Նախապատրաստել Յերկոմի և Յերքաղխորհրդի օրգանի ամենօրյա
թերթի, «Հարվածային Յերկան»-ի հրատարակումը:

10. Տանել նախապատրաստական աշխատանք կազմակերպելու հա-
մար տեխնիկային տիրապետելու (ՁՈՏ) ընկերություն:

11. Հ.Կ.(բ)Կ. Կենտկոմի առաջ խնդիր դնել Յերկանում դառնվող
դպրոցական-ձեռնարկությունների միջին ողակի (բանֆակ, տեխնիկում-
ներ, Փարգործուներ և այլն) հասարակագիտական առարկաների դե-
կալարությունը հանձնել Յերկոմին:

12. Վերակառուցել Յերկոմի կուլտ-պրոպլի ապարատը՝ կազմելով
1) բնինիզմի, կուսքաղաքականության և արտադրական-տեխնիկական
մասսայական պրոպագանդայի սեկտոր, 2) ժողկրթության և միջնա-
կարգ դպրոցներում բնինիզմի պրոպագանդայի սեկտոր, 3) մամուլի,
արվեստի և գործարանների կուլտուրական սպասարկման սեկտոր:

Հ.Կ.(Բ) Կ.ՅԵՐԿՈՄԻ ԲՅՈՒՐՈՅԻ ՀՈՒՆԻՍԻ 9-Ի ՎՈՐՈՇՈՒՄԸ

Կուս. քեկնածուների մարքս-լենինյան դաստիարակության խնդիրները
և նրանց կուսակցական-գործնական աշխատանքների մեջ ներգրավելու
կոմկրեմ միջոցառումները:

(ԿՈՒՍԹԵԿՆԱԾՈՒՆԵՐԻ 1932 թ. ՀՈՒՆԻՍԻ 4-Ի ՇԵՏԱՎՈՐՎԱԾ ՀԱՎԱՔՆԵՐԻ ԲԱՆԱԶԵՎԵՐԻ
ՆՅՈՒԹԵՐԻ ՀԻՄՆԱՆ ՎՐԱ)

Յերկոմի բյուրոն քննության արժանի արտադրական,
չինարարական և տրանսպորտային կոմբլիշները կուսթեկնածուների
չերտավորված հավաքների նյութերը և բանաձևերը, արձանագրում է,
վոր լավագույն հարվածային բանվորների հաշվին կուսկազմակերպու-
թյան շարքերի հսկայական աճման կապակցությամբ բացառիկ կարևոր
նշանակություն է ստանում կուսակցության մեջ նոր ընդունվածների,
հատկապես կուսթեկնածուների կուսակցական-քաղաքական դաստիա-
րակչական աշխատանքի ուժեղացումը:

Յերկոմի բյուրոն նշում է, վոր այդ կարևոր խնդիրը կազմակեր-
պության բոլոր բլիշները ամենօրյա ուղարկության առարկան չի դար-
ձել, վոր բլիշներում նկատվում են կուսթեկնածուների հետ տարվող
աշխատանքի և նրանց մարքս-լենինյան դաստիարակության օպորտու-
նիստական թերազնահատման տենդենցներ, վորի հետևանքով կուս-
թեկնածուների հետ տարվող աշխատանքը կոմբլիշներում չի դրված
իր անհրաժեշտ բարձրության վրա և թեկնածուների կուսակցական-դաս-
տիարակչական աշխատանքի ներկա վիճակը չի ապահովում կուսթեկնա-
ծուների լավագույն մասի պատրաստումը նրանց կուսակցության իսկա-
կան անդամ փոխադրելու համար թեկնածուական ստաժը լրացնելուց
անմիջապես հետո, ինչպես նաև չի ապահովում կուս. շարքերը կուսակ-
ցության համար այն տարրերից մաքրելու գործը, վորոնք թեկնածուա-
կան ստաժի ժամանակամիջոցում չեն արդարացրել իրենց կուսակցու-
թյան իսկական անդամ փոխադրելու համար:

Յերկոմի բյուրոն նշում է, վոր կուսթեկնածուների
կուսակցական-դաստիարակչական աշխատանքների ուժեղացման համար
անհրաժեշտ է կոմբլիշները ուղարկությունը կենտրոնացնել հետևյալ
կարևորագույն խնդիրների վրա:

1. Բոլոր թեկնածուներին գլխավոր ընդգրկել կուսուսուցման ցան-
ցում, ուժեղացնել նրանց մարքս-լենինյան դաստիարակության գոր-
ծը: Տվյալ գործում աշխատանքի հիմնական ողակը դիտել կուսթեկնա-
ծուական քաղաքակր:

2. Բոլոր կուսթեկնածուներին ընդգրկել կուսակցական-գործնական
աշխատանքներում և սխտեմատիկաբար ստուգել կատարած աշխատան-
քը, ուսումնասիրել նրանց անհատական հատկությունները և ուժեղաց-

ներով կոմբիլներին ամենուրյա ոգնությունը թեկնածուներին նկատմամբ նրանց կատարած աշխատանքում, բարձրացնել նրանց ակտիվությունը ներկուսակցական կյանքում և ավանդարդային դերն արտադրութային մեջ:

3. Կոմբիլները պետք է ձեռք առնեն բոլոր միջոցները ապահովելու թեկնածուներին հաճախումը կուսակցական ժողովներին, այդ նպատակով անհրաժեշտ է թեկնածուներին համար կալմակերպել գրույցներ, ժողովի որակարգի հարցերի շուրջը, բացատրել նրանց ժողովում քննութային դրամ հարցերի նշանակությունը և այդպիսով բարձրացնել նրանց ակտիվությունը կուսակցական ժողովներում:

4. Կոմբիլները պետք է հաճախակի ստուգեն թեկնածուներին կուսակցական կարգապահութային աստիճանը, պարզելով կուսանյութափճարների ծափանալին մոծելու հանդամանքը, ժողովներին հաճախելը, հանձնարարված պարտականությունների կատարումը և այլն:

5. Կոմբիլները պետք է կուսթեկնածուներին կցեն ավելի կայուն և պատրաստված կուս. անդամներին-նրանց ուսումնասիրելու, պատրաստելու, հանձնարարված աշխատանքների և կուսուսուցման գործում ոգնելու, կուսակցության ընթացիկ քաղաքականությունը և «սուր հարցերը» պարզարանելու համար:

6. Հանրակացարաններում, հատկապես շինարարական որյեկտներում, թեկնածուներին հետ կազմակերպել գրույցներ, թերթերի բարձրաձայն ընթերցումներ և նրանց կապելով դրադարան-ընթերցարաններին հետ, սովորեցնել ինչ դերք և ինչպես կարդալ: Պարտավորեցնել բոլոր թեկնածուներին պարտադիր կարգով բաժանորդագրվել իր մայրենի լեզվով հրատարակվող մեկ թերթի և ժուրնալի ու սիստեմատիկաբար կարդալ:

7. Հաճախակի կազմակերպել հին բալլեիկներին գրույցներ, թեկնածուներին հետ անցյալ հեղափոխական պայքարի, կուսակցության պատմության, վորպես բանվոր դասակարգի ավանդարդի դերի և այլն հարցերի շուրջը: Այդպիսի գրույցներ կազմակերպել նաև կուսթեկնածուների, կանանց և ծնողների հետ: Առավել գրույցը կազմակերպել հունիսամսում:

8. Կարգավորել կուսթեկնածուներին հալվածման գործը Ֆերկումում և բլիշներում, ուսումնասիրել թեկնածուական ստաժն անցնելու պատճառները և այդ հիման վրա ապահովել յուրաքանչյուր թեկնածուին անդամ փոխադրելու համար պատրաստելու գործը: Այդ նպատակով անհրաժեշտ է հրավիրել թեկնածուական ստաժը լրացրած կուսթեկնածուներին խորհրդակցություններ: Վճռական պայքար մղել անդամ փոխադրելու մասին թեկնածուներին դիմումների ձգձգումների դեմ:

9. Կուսստորին ողակներին, կուսխմբակներին կարևորագույն խնդիրը համարելով կուսթեկնածուներին կուսակցական-դաստիարակչական աշխատանքը, անհրաժեշտ է կուսկազմակերպիչների ներգործադրությունը թեկնածուներին հետ տարվող աշխատանքի վրա:

10. Կոմբիլները թեկնածուներին մեջ կուս. պարտականությունները բաշխելիս պետք է նկատի ունենան յուրաքանչյուր թեկնածուի ունակությունները, աշխատանքի փորձագությունը և այդ պարտականության միջոցով թեկնածուին քաղաքական դաստիարակություն տալու

Հանգամանքը: Պետք է սիստեմատիկաբար ստուգել կուսթեկնածուներին պարտականություններին կատարումը և մանրակրկիտ ուսումնասիրել նրանց անհատական հատկությունները պարզելու՝ «թե վոր հալվով կուսակցության թեկնածուն ընդունակ է իրագործելու կոմունիստի ավանդարդային դերը արտադրութային մեջ, թե դուստ արտադրական և թե քաղաքական տեսակետից» («Բալլեիկ» № 5-6):

11. Ինչպես կոմբիլներում, այնպես էլ Ֆերկումում պարբերաբար լսել կուսակցական առանձին ողակի և բլիշի ղեկուցումը թեկնածուներին մեջ տարվող աշխատանքների մասին: Անհրաժեշտ համարել ողոստոսամոում անցկացնել թեկնածուներին հետ տարվող աշխատանքների ստուգատես այս վորոշումներին կատարման ստուգման և աշխատանքի այդ ընդգրկման գրությունը պարզելու համար:

12. Անհրաժեշտ դոնել բլիշներում ծավալել լայն աշխատանք (հատուկ խմբակներին կազմակերպում) այն ուղղությամբ, վորպեսպի բոլոր կուսթեկնածուները մինչև սեպտեմբերի 1-ը կարգան և ուսումնասիրեն կուսակցության, Կոմինտերնի ծրագիրն ու կանոնադրությունը և Կոմունիստական Մանիֆեստը, վորից հետո հատուկ կուրս կոնֆերանսի միջոցով ստուգել սույն վորոշման կատարումը:

13. Բացի կուսուսուցման ցանցում սովորելուց, պարտավորեցնել կուսթեկնածուներին անհատական կարգով ձեռնարկել կուսակցության պատմության ուսումնասիրության գործին:

14. Բլիշները պետք է հսկեն, վորպեսպի բոլոր թեկնածուներն ունենան սոցմրցման անհատական պայմանագրեր, հատուկ միջոցառումներով պետք է բարձրացնել աշխատանքի ղեկավարին, ապահովելով նրանց առաջավոր դերն արտադրութային մեջ: Կոմբիլներին ժողովներում լսել թեկնածուներին ղեկուցումները իրենց սոցմրցման պայմանագրերի կատարման աթիվ: Կոմբիլները հատկապես պետք է հետևեն, վորպեսպի պլաններն իր ժամանակին հասցվեն դադարահին-կուսթեկնածուներին և ոահմանեն ամենուրյա ստուգում կուսթեկնածուներին պլանների կատարման համար՝ առանձին դիագրամաների և պլակատների միջոցով ցուցադրելով գործարանի աչքի ընկնող տեղերում և ակումբներում:

15. Պարտավորեցնել բոլոր կուսթեկնածուներին սիստեմատիկ հաճախել տեխնիկայի ուսումնասիրության խմբակները և վերացնել իրենց տեխնիկական անգրագիտությունը: Կոմբիլները կուսթեկնածուներին անդամ փոխադրելիս պետք է իմիջիպայրց նկատի ունենան յուրաքանչյուր կուսթեկնածուի աշխատանքի իր տեխնիկական և այլնական անգրագիտության վերացման ուղղությամբ:

16. Ցանկալի համարել քաղաքի կոմբիլներին միջև սոցմրցման պայմանագրերի կնքումն, կուսթեկնածուներին հետ տարվող աշխատանքը լավ կազմակերպելու և աշխատանքի փորձը փոխանակելու համար:

17. Կուսթեկնածուներին կուսակցական-գործնական աշխատանքներում ընդգրկելու և պատրաստելու տեսակետից-պարտավորեցնել «Արարատ» գործարանի կուսբյուրոյին՝ կազմել 2 ամսվա կոնկրետ ծրագիր կուսթեկնածուներին ղեկուցումներ հանձնարարելու վերաբերյալ:

18. Պարտավորեցնել Կալու գործարանի կուսկոլբյուրոյին կազմել ծրագիր կուսթեկնածուներին աշխատանքն ու հանդիսը բնակարաններում ուսումնասիրելու, նրանց ժամերն ավելի ռացիոնալ օգտագործ-

ձեռն. համար: Այդ ուղղութիւնով անհաճախ անցնելով զարմանալի ազդեցութիւն փոքրամասնութիւններին պատկանող թեկնածուներէ վրա, կազմակերպելով հատուկ զրուցներ, զեկուցումներ, թերթերի բարձրագոյն ընթերցումներ նրանց մայրենի լեզվով և ստուգել նրանց աշխատանքի և հանգստի ժամերի բոլորը այն բարեկալիքով համար:

19. Պարտավորեցնել Կոնսերվի գործարանի կուսակցութեան լիջնների առաջիկա նխաձեռնում հատուկ քննութեան տունը, իսկ պատկերներ ձեռնարկան յերեք համարում լուսարանի կուսակցութեան ձեռնարկով աշխատանքի վիճակը՝ և կոնկրետ, գործնական միջոցառումներ մշակել կուսակցութեան կուսակցական-դաստիարակչական աշխատանքներն ուժեղացնելու համար: Այդ տեսակետից սոցիալական մանազիր կընել Ձեթ-ոճառ գործարանի կոմբիլի հետ: Այս աշխատանքների համար անհնազանդ պատասխանատու դարձնել ընկ. ընկ. Արամ Գեօրգեանին և Յ. Եանիսյանին:

20. Պարտավորեցնել Մեխանիկական գործարանի կոմբիլի բոլոր ինչ որիւմ ընթացքում ստուգել թեկնածուների մասնակցութեանը քաղաքացիական դպրոցներին և ստուգման արդիւնքները բլիթի բոլոր ձեռնարկած միջոցառումներին հետ ներկայացնել Յերկոմին: Այս աշխատանքների համար պատասխանատու դարձնել ընկ. ընկ. Մովսէս Ռոստոմյանին և Հմայակ Դիւանյանին:

21. Հանձնարարել Ծխախոտի գործարանի բլիթի բոլոր ինչ որիւմ ընթացքում ստուգել և պարզել, թե կուսակցութեանը քանի հոգի թերթ չեն ստանում, պարտավորեցնելով բոլոր թեկնածուներին թերթ ստանալ:

22. Յերբաղկոմի կուսակցութեան բաժնի միջոցով ուսումնասիրել Արաբկիրի պատի թերթը՝ կուսակցութեան ձեռնարկով աշխատանքի լուսարանութեանը կարգավորելու տեսակետից, լսել խմբիլի ղեկուցումը Յերկոմի բոլոր ինչ որիւմ:

23. Հանձնարարել Փայտամշակման գործարանի կուսակցութեան չբավարարել կուսակցութեան պրոպագանդիստների առանձին խորհրդակցութեան և միջոցներ ձեռք առնել աշխատանքի ղեկավարներին թեկնածուներին մեջ խորհրդակցելու ուղղութիւնով:

ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

1. Նախաբան	3
2. Բջիջների կուսակցական մասսայական աշխատանքի հերթական խնդիրները	5
3. ՀԿ(Բ)Կ. Յերբաղկոմի 3-րդ պլենումի վարչութիւնները	23
4. ՀԿ(Բ)Կ. Յերբաղկոմի բոլոր ինչ որիւմ 1932 թ. մայիսի 28-ի վարչութիւն կուսաշխատանքների վերակառուցման մասին	32
5. ՀԿ(Բ)Կ. Յերբաղկոմի բոլոր ինչ որիւմ 1932 թ. հունիսի 9-ի վարչութիւն կուսակցականութեան մասին	39

Սրբագրեց՝ Ս. ՏԵՐՏԵՐՅԱՆ

ՊԵՏԼՐԱՏԻ ՏՊԱՐԱՆ

Հրատ. 2263 Իրավիտ 7542 (բ) Պատկեր 2156 Տիրաժ 3000

Հանձնված և տպագրութեան 22 հունիսի Ստ. Գ. Ա. Ստալինի 27 հունիսի 1932 թ.

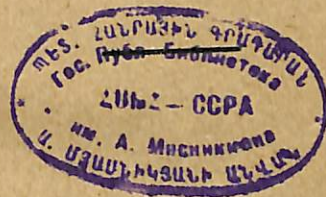
ԿԱՐԵՎՈՐ ՎՐԻՊԱԿՆԵՐ

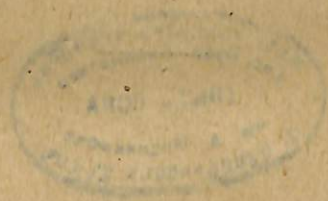
Եջ 24 վերեւից սող 2. սողված է «վոր բոլոր բանվորները դեռևս գլխավորին չեն ընդգրկված մեր քաղաքական ներգործության տակ»... պետք է լինի «վոր վոչ բոլոր բանվորներն են գլխավորին ընդգրկված մեր քաղաքական ներգործության տակ»:

Եջ 26 ներքևից սող 7. սողված է «կուսիմբակները աշխատողները կազմակերպում են համար», պետք է լինի «կուսիմբակները աշխատողները կազմակերպում են աշակերտ համար»:

Եջ 27 վերեւից սող 15. սողված է «կուսիմբակում յուրաքանչյուր կոմունիստին դարձնել աշխատանքի կոնկրետ բնագավառի կազմակերպիչ (կուսաճման կազմակերպիչ, ագիտատու, պրոպագանդիստ, սոցմիջման կազմակերպիչ, ինֆորմատոր և այլն)» պետք է լինի «կուսիմբակում յուրաքանչյուր կոմունիստին պետք է կուսակցական կոնկրետ պարտականություն տալ (իմբակի անդամներից մեկին հանձնարարել կուսաճման և սոցկազմի կարգավորման գծով տարվող աշխատանքը, մյուսին՝ իմբակի անդամ-թեկնածուներին և անկուսակցական բանվորներին քաղաքացիներում ընդգրկելու գործը, չեքորդին՝ դադարաձեռնի խնամքի և պահպանություն գործը, չեքորդին՝ նյութերի խնայողության համար և խոտանի դեմ պայքարի գծով տարվող աշխատանքը, հինգերորդին՝ ագիտատու, վեցերորդին՝ պրոպագանդիստ, յոթերորդին՝ ինֆորմատոր) և այլն»:

Եջ 29 ներքևից սող 17. սողված է «հոկտեմբերի 1-ը», պետք է լինի «հոկտեմբերի 1-ը»:





ՀՀ Ազգային գրադարան



NL0195586

ԳԻՆԸ 40 ԿՈՑ (2^{րդ} / 4.)



ТЯЖЕСТЬ ПАРТРАБОТЫ—В ЦЕХ И В БРИГАДУ

Госиздат ССР Армени
Эривань—1932