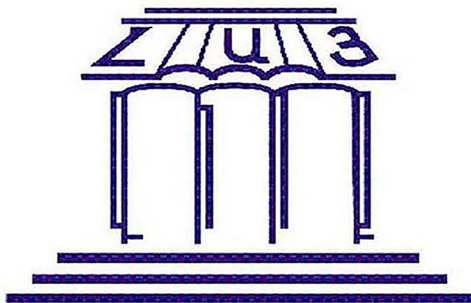




Հայկական գիտահետազոտական հանգույց
Armenian Research & Academic Repository



Սույն աշխատանքն արտոնագրված է «Մտեղծագործական համայնքներ
ու պատմության իրավասություն 3.0» արտոնագրով

This work is licensed under a Creative Commons Attribution-NonCommercial
3.0 Unported (CC BY-NC 3.0) license.

Դու կարող ես.

պատճենել և տարածել նյութը ցանկացած ձևաչափով կամ կրիչով
ձևափոխել կամ օգտագործել առկա նյութը ստեղծելու համար նորը

You are free to:

Share — copy and redistribute the material in any medium or format

Adapt — remix, transform, and build upon the material

10750

ՊԱՅՔԱՐՆԵՔ
ՈՒՆԵՆԻՋՄԻ ՀԱՄԱՐ



94

ԿՈՎԵՆՔ

ՀՆԳԱՄՅԱԿԻ

ՀԱՄԱՐ



ՅԿԻՈՂ

Գ-34

ԽՅՀՈՐ ԺՈՂՈՎ ՈՒՐՆԵ. ԿՆԵՏՐ. ՀՐԱՏ., ՄՈՍԿՎԱ 1931

10750

3K107

9-34

14 MAR 2013

09 DEC 2009

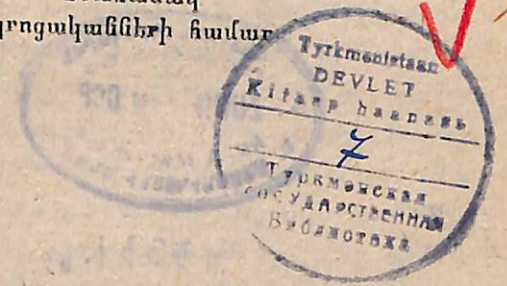
324 SEP 2006

Ս. ԳԱՐԲՈՒՅՈՎ

ՀԱՅԿԱՍՏԱՆԻ ԿՈՄՄՈՆԻՍՏԱԿԱՆ ԿՆԵՏՐԱԼ ԲԻԲԼԻՈՏԵԿԱ	
№	262
Գրքի համար	1

ԿՈՎԵՆԲ ՀՆԳԱՄՅԱԿԻ ՀԱՄԱՐ

Մեծահասակ
դպրոցականների համար



ԽՍՀՄ ԺՈՂՈՎՈՐԴ. ԿՆԵՏՐ. ՀՐԱՏԱՐԱԿՉՈՒԹՅՈՒՆ
ՄՈՍԿՎԱ
1931

Քարգմ. Խ. Բ.



43334.63

Главлит № А-77166 Зак. № 2863 Тираж 8.000
Книжная ф-ка Центриадата Народов СССР, Москва,
Шлюзовая набережная, 10.

Ն Ե Ր Ա Մ ՈՒ Թ Յ ՈՒ Ն

Մենք մեր յերկրում պրոլետարական դիկտատուրա հաստատած գվարդիայի փոխարինողներն ենք: Մենք կոչված ենք մեր ուժերի չափ մասնակցութիւնն ցույց տալ սոցիալիստական շինարարութեանը: Իսկ դա մեզ վրա շատ պարտականութիւններ է դնում: Ամենից առաջ դա մեզ պարտադրում է առաջ հայել, տեսնել թե ինչպե՞ս է աճում և զարգանում պիոներական կադմակերպութիւնը, ինչպիսի նոր խնդիրներ է առաջադրում նրան կյանքը: Մենք պետք է ժամանակին սպառազինվենք, վոր յետ չմնանք կյանքից, վորպեսզի այդ խնդիրները մեր աշխատանքներում հաջողութեամբ լուծենք: Ի՛նչը մեզ սովորեցնում էր, վոր դեկավարելու արվեստը, կառավարելու արվեստը

կայանում ե նրանում, վորպեսզի կարողա-
նանք ամեն անգամ ձեռք գցենք հերթական
և վճռող ողակը: Պիտնեբական կազմա-
կերպության կարեւոր խնդիրներէց
մեկը այժմ հանդիսանում ե պիո-
ներներէ և բոլոր յերեւաններէ՝ սո-
ցիալիստական շինարարության մեջ
մասնակցելու ծրագրերէ և ստու-
գիչ թվերէ կազմուած:

Թե ինչո՞ւ, — այդ մասին կիմանաս՝ կար-
դալով այս գրքույկը:

Ձի կարելի խորհրդային Միության ջոկատ-
ների կամ նույնիսկ առանձին (քաղաքա-
յին, դուղական) ջոկատների համար ստու-
գիչ թվեր կազմելու միատեսակ կանոն
ստեղծել:

Յեւ պետք ել չեն այդպիսի կանոններ:
Ձե՞ վոր ստուգիչ թվերով չի կարելի վորոշել
ձեզ շրջապատող կենդանի կյանքում հան-
դես բերած ձեր մասնակցութունը: Իսկ
կյանքը բազմապիսի բարդություններ ունի:

կոլխոզում, խորհրդային տնտեսության մեջ,
փոքրիկ քաղաքում, խոշոր արդյունաբերա-
կան կենտրոնում, բոլոր ձեռնարկություն-
ներում, արդֆինպլանների կատարման և
գերակատարման համար պայքար ե մղվում:
Բայց մի գործարանում գործալքումների վե-
րացումն ե հարցը վճռում, յերկրորդում
ռացիոնալիզացիան, յերրորդում բուսի տո-
կոսի պակասեցումը: Յեւ պարզ ե, վոր
պիոներների անելիքներն ել այդ բոլոր ձեռ-
նարկություններում տարբեր են: Տարբեր
կլինեն նաև ստուգիչ թվերը:

Դու այստեղ կկարդաս, թե ինչպես պիո-
ներական ջոկատը սկսեց ստուգիչ թվեր
կազմել, հարմարեցնել դրանք միջավայրի
առանձնահատկություններին: Հիշիր, վոր դա
միայն որինակ ե այդ աշխատանքը սկսելու
համար: Այստեղ լիովին չի ընդգրկված պիո-
ներ-կազմակերպության վողջ բազմապիսի
աշխատանքը և դրա համար ել այս նյու-
թերից ոգտվիր, վորպես որինակից: Այդ

նշանակում է, վոր քիչ է միայն աշատեղ
գրածը կարգալ: Կարգալով ամեն գլուխ,
ամեն միտք, համեմատիք քո շոկատին և
քեզ շրջապատող միջավայրին, և միշտ հարց
տուր քեզ. «Իսկ մեզ մոտ ինչպե՞ս է», «Ի՞նչ-
պես պետք է մեզ մոտ վարվել»:

Գրքույկը պիտի ոգնի քեզ և քո շոկատին՝
կազմելու անեխենքերի ծրագիր, սոցիալիս-
տական շինարարությանը ձեր մասնակցու-
թյունը հանդես բերելու ծրագիր:

ԾԱՆՈԹԱՆԱՆՔ

Յեթե բարձրանում ենք այն բլրի վրա, վոր
գտնվում է գլխավոր փողոցի ձախ կողմում,—
վողջ գործարանը և ավանը ձեր առաջն է
փռվում, կարծես ձեր ավում լինի: Մեջտե-
ղում լայնաձիգ տարածվել է հավաքարար
ցեխը: Դա գործարանի կենտրոնն է: Այս-
տեղ բոլոր մյուս ցեխերից հորդում են
առանձին մասեր և մասնիկներ, վորպեսզի
միանալով իրար, դուրս գան հավաքարարի
յետևի դարպասներից, վորպես շողշողուն և
նոր շողեմեքենաներ:

Այից սկին է տալիս չուգունաձուլարանը:
Գիշերը նրա հնոցի յերախից դուրս են պոռթ-
կում կայծերի խրձեր, վորոնք յերեխա-
ների համար շատ հետաքրքիր տեսարան են
ներկայացնում:

Ձախից կիսաշրջան ձևով ձգված են զանազան ցեխեր,— մեխանիկական, մոդելային, դարբնոցային և հենց նորերս կառուցված պողպատածուլային ցեխը:

Հենց մուտքի մոտ գործարանի սիրտն է,— ելեկտրոկայանը, ելեկտրոլարերի միջոցով դեպի բոլոր ցեխերը հոսում է ելեկտրական հոսանքը, վորը շարժում է չուգունածուլարանի բարձրացնող վիթխարի ծորակը, դարբնոցի յերեք տոննանոց շոգեմուտքը և մեխանիկական ու մոդելային ցեխերում անթիվ մեքենաներ ու ստանոկներ:

Պատին խփված է սոցիալիստական մրցության ընթացքը ցույց տվող դիագրամներ: Սովառնակի վրա հպարտ նստել է մեխանիկական ցեխը: 103,7% -ով արդֆինպլանը իրագործել են,— ահա նրանց վերջին արդյունքը: Մեխանիկականից հետո գործիքայինն է, նրանից հետո չուգունածուլայինը,— վերջում դանդաղ քարշ է գալիս դարբնոցայինը: Սև գույնով գրված է 73%: Առանց ապելու յեւ

հասկանալի յե, վոր ցեխը արդֆինպլանը կատարել է միայն 73%-ով:

Գործարանի քարե պատնեշից անմիջապես այն կողմը ակավում են բանվորական ավանի յերկար յերկհարկանի տները: Նեղ պատուհաններ, կեղտոտ սանդուխքներ, մութ միջանցքներ,— այս բոլորը հին գործարանատիրոջ ժառանգությունն են: Իսկ գործարանից ավելի հեռու, գետակի ափին վեր են նայում յերեք նոր շենքեր, վորոնք հանդիսանում են նոր բանվորական ավանի կառուցվելիք յերկու տասնյակ շենքերից առաջինները: Նրանցից մեկում բանվորական ակումբն է կահավորված: Այստեղ ևս, վոչ հեռու, մեծ տան մեջ տեղավորված են գործարանային մեուրները: Գործարանին մոտիկ հին և նոր ավանների միջև դպրոցն է:

Վերջին վայրը, վոր մենք միասին պիտի դիտենք,— դա... գերեզմանատունն է: Միք զարմանա: Յերկար, ստվերոտ ծառուղու վերջում գործարանային յերիտասարդության

զըռսանքների սիրած տեղում կանգնած ե
յեկեղեցի, — այսինքն առաջ այդտեղ յեղել
ե յեկեղեցի: Այժմ նրանում տեղավորված ե
պիոներական ակումբը, վորում աշխատում են
գործարանային յերեք ջոկատների 100 պիո-
ներները, ավելի ճիշտ՝ ակումբը նրանց շտաբն
ե հանդիսանում, քանի վոր պիոներները
աշխատում են և գործարանում, և դպրոցում:

ԻՆՁ Ե ՄԵՁ ԱՎԱՍՈՒՄ

— Այսպիսով, ամփոփելով արդյունքները,
պիտի ասել, վոր մենք կուսակցության 16-րդ
համագումարին արած մեր խոստումը կատա-
րեցինք և ճեղքվածքը վերացրինք 101,2%-ով:
Արդֆինպլանը կատարված ե, — ահա մեր
վերջին հաղթանակը, — վերջացրեց իր ճառը
գործարկումի նախագահը:

Ակումբի դահլիճը լի յե բանվորներով:
Առջևի շարքերում իրար վրա լցված են
պիոներները:

— Վսայա, — դիմում ե մի պիոները մյու-
սին. — ուրեմն մեր աշխատանքը ճեղքվածքի
վերացման գործում վերջացել ե:

— Ել ինչ աշխատանք, յերբ ճեղքվածքը
ինքը վերացվել ե:

— Ափսոս. ինչ հետաքրքիր, ինչ հեռան-
դով աշխատում եյինք:

— Ի՞նչն ես ասոստում. այն վոր արդֆին-
պլանը կատարեցինք:

— Ախր չե, — հետաքրքիրն այն եր, վոր
ջոկատի միջոցով գործալքումների հաշվա-
ռում եյինք կատարում, արդֆինպլանի կա-
տարման հաշվառումը ցեխերն եյինք տանում
և եղպես ուրիշ շատ հետաքրքիր բաներ...
Իսկ հիմա ելի մեր հավաքույթները պիտի
սկսեն ձանձրալի և տխուր դառնալ:

Մտքերի փոխանակության համար առա-
ջինը հանդես յեկավ բանվոր-մոդելչիկ
Աջաֆանովը:

— Հիմի մեզ համար ամենից վտանգա-
վորը՝ դա հաղթությամբ բավականանալ և

ձեռքերը ծալելն է։ Մենք պիտի հիշենք, վոր հաղթանակը ձեռք բերինք պայքարով և վոչ մի ըոպե չի կարելի պայքարը դադարեցնել։ Սմեն ինչ արդֆինպլանի գերակատարման համար, — ահա մի որվա մարտական կոչը։

— Տեւնճւմ ես, Վասյա, նշանակում եմեր աշխատանքն էլ չի վերջացել և մենք ել չպետք ե պատերազմական վիճակից անցնենք խաղաղ վիճակի։

— Հա, բայց ախր եդ աշխատանքը մի ամբողջ տարվա, — լինչ մի տարվա, ամբողջ հնգամյակի աշխատանք ե։

— Յեվ մենք պիտի ամբողջ ժամանակ լարված աշխատենք, քանի վոր մենք պայքարում ենք հնգամյակի համար։

— Բանվորների գործը լավ ե։ Նրանք թվեր ունեն, ծրագիր ունեն, գիտեն այսորն ինչ անել, վաղն ինչ, — իսկ մեր ջոկատում մի բան անում ենք ու չգիտենք դենը ինչ պիտի անենք։ Մի բան կա, վոր պակասում ե մեր աշխատանքում։



— Պարզ ե թե ինչ, Հենց ինքդ նոր մեզ համեմատեցիր բանվորների հետ: Մեզ պետք ե նույնպես կազմել մեր արդֆինսլանը, վորպեսզի ամբողջ տարով իմանանք ինչ անել, ինչին պատասխանել:

ԱՌԱՋ ՆԱՅԵԼ

Բազայի խորհրդում այսոր մի հարց կա. «Սոցիալիստական շինարարության մեջ մեր բազայի մասնակցության ստուգիչ թվերի կազմումը»:

— Ընկերներ,— սկսում ե կոլվարը,— յես հիմա պիտի խոսեմ այն մասին, ինչի մասին հաճախ մտածել են մեզնից շատերը և վորի մասին մեր մի քանի ողակները արդեն խոսել են: Մեր աշխատանքներում շատ պակասներ կան: Իլլիշը մեզ սովորեցրել ե, վոր «բանվորների և գյուղացիների հետ աշխատելով միայն կարելի յե դառնալ իսկական կոմունիստ»: Մենք աշխատում ենք

կատարել այդ պատգամը: Մեր կուսակցության և կոմսոմոլի հետ և գործարանի բոլոր բանվորների հետ մեր բազան կովեց արդֆինսլանի իրադործման համար և յեթե 16-րդ համագումարի նախորեյին արդֆինսլանը իրադործված ե 101,2%, ապա մենք կարող ենք հպարտությամբ ասել, վոր դրանում մենք ել մեր մասնակցությունն ենք ունեցել: Բայց ցավը ինչո՞ւմ ե: Մտիկ տանք մեզ: Մենք կարծես արդեն սառել ենք: Պայքարը արդֆինսլանի համար դեռ չի վերջացել, նա դեռ շարունակվում ե, իսկ ցեխերում ել պիտիներական կենդանի լրագրերը չկան, վորոնք հարվածեյին թամբալներին:

— Ի՞նչ ե, մենք ամբողջ ժամանակ պիտի արդֆինսլանով զբաղվենք:

— Ձե. եդ չի պահանջվում, բայց մի ուրիշ բան ե պահանջվում: Հարկավոր ե, վոր մեր մասնակցությունը սոցիալիստական շինարարության մեջ վ ո չ թ ե կ ա մ պ ա ն ի ա

լինի, այլ մշտապես շարունակվի, քանի վոր սոցիալիստական շինարարությանը ակտիվ մասնակցելով միայն մենք կարող ենք կոմունիստ դառնալ: Ի՞նչ պիտի անել, վոր սոցիալիստական շինարարությանը մասնակցելու կամպանիայից անցնենք յերկարատե, սխտեմատիկ աշխատանքի: Հարկավոր է վորոշել այն հիմնական վայրերը, ուր մենք պիտի աշխատենք մոտակա տարվա ընթացքում, և ճիշտ թվերով գրել թե վորտեղ ինչ պիտի արվի: Յե՛վ այդ կլինի սոցիալիստական շինարարության մեջ մեր մասնակցության թվերով պլանը:

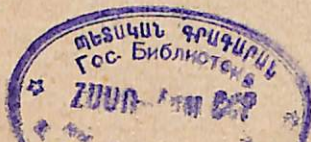
Կոմունիստը միշտ առաջ է նայում: Մեզանից յուրաքանչյուրը պիտի այսպես մտածե յերբ մի գործ է գլուխ բերում, — «Արդյո՞ք յես այդ աշխատանքով մի փոքր ոգնեցի՞ մեր սոցիալիստական շինարարության գործին: Իսկ մենք հաճախ այդ մո-

ռանում ենք: Այ, մենք հավաքում ենք յերկաթի կտորտանքներ, վորոնք մեր գործարաններում ձուլվելով մեքենաներ են դառնում և ոգնում մեր յերկրին և գյուղատնտեսությանը, Բայց մենք կարողանում ենք այդ բոլորը տեսնել և պատկերացնել: Չէ, շատ հաճախ հավաքած յերկաթը մեզ համար ժանգոտ մետաղի կտորտանքներ են և ուրիշ վոչինչ: Այդ դեպքում մեր աշխատանքը կոպեկ չարժե, քանի վոր այդ աշխատանքը մեզ չի դաստիարակում վորպես ապագա կոմունիստներ:

«ՁԵՐ ԱՇԽԱՏԱՆՔԸ ԶԻ ՅԵՐԵՎՈՒՄ»

— Եդ բոլորը դու, Սերյոժա, ճիշտ ես ասում, բայց ինչացու յեն եղտեղ ստուգիչ թվերը:

— Այ թե ինչացու յեն. — Յերբ վոր մենք մեր տարեկան աշխատանքը թվերով ենք վորոշում, ապա ամեն սխտեմ, ամեն ողակ իր



ամենորոյա պարտականութիւնները կկապի
այդ ընդհանուր թվերի կատարման հետ,
իսկ մեր տարեկան թվերն ել անպատճառ
կապված կլինեն գործարանային հնգամյակի
թվերի հետ: Այդպիսով ամեն մի պիոների հա-
մար ել հեշտ կլինի իր փոքրիկ գործերը կապել
բանվոր դասակարգի վողջ պայքարի հետ:

— Ճիշտ ե, — ձայն տվեց յերկրորդ ողակի
ողակավար Վանյան, — յես կուզեյի ավելա-
ցնել մի բան միայն: Յես յերեկ հայրիկիս
պատմեցի թե մենք պիոներներս ինչեր ենք
արել, իսկ նա գլուխը որորելով ասում ե, —
«Ձեր աշխատանքը ինչ վոր չի յերևում»:
Իսկ յերբ մենք մեզ վրա պարտականու-
թիւն վերցնենք վորոշակի թվերով՝ եդ
դեպքում ամեն մի բանվորին ել պարզ կլինի,
թե պիոներները ինչ բանի յեն ընդունակ,
թե ինչ են անում նրանք: Յերբ մենք բո-
լոր աշխատանքները ջոկատների և ողակների
միջև բաժանենք, — այդ դեպքում պարզ կլինի
թե ինչի շուրջը պիտի մրցում կազմակեր-

պել: Դրանով մենք յետ մնացողների նկատ-
մամբ կունենանք ընդհանուր հսկողութիւն
և ընդհանուր ոգնութիւն:

Այսպէս յերեխաները յերկար քննում յին
այդ հարցը և վերջը խորհրդի որագըրում
գրեցին. —

«Իսկույն սկսել կազմել վողջ տարվա աշ-
խատանքի ծրագիրը թվերով: Պարզել թե ինչ
կարող ենք անել գործարանում կուլտաշխա-
տանքի և կենցաղի ասպարիզում: Բոլոր աշ-
խատանքները բաժանել ջոկատների միջև:
Նշել կատարման ժամկետները և պատաս-
խանատու լինել գործի ճիշտ կատարման»:

ՁՈԿԱՏՆԵՐԸ ՍԿՍՈՒՄ ԵՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔԸ

Առաջին ջոկատի արտակարգ հրավիրված
խորհուրդը սկսեց գործի անցնել:

Վորոշվեց՝

Առաջին ողակին հանձնել արտադրութեան
լավացման հարցում ակտիվ մասնակցու-



թյուն ցույց տալու գործը: Ողակը պետք է ողներ արտադրական խորհրդակցություններին, ռացիոնալիզացիայի բրիգադներին և պիտի հավաքեր բանվորների առաջարկները և այլն:

Յերկրորդ ողակին հանձնել կուտ-աշխատանքը:

Յերրորդ ողակին՝ յերևան հանել գործարանում յեղած բոլոր հնարավորությունները՝ պիտենելին արտադրական աշխատանքին մասնակից անելու:

Չորրորդ ողակին հանձնվեց սոցմրցման շտաբին ոժանդակելու գործը:

Յեվ այսպես ամենքը, բեռնավորված աշխատանքով, սկսեցին գործել: Ճիշտ այդպես սկսեցին գործի անցնել և մյուս ջոկատները:

Յեվ յեթե այդ որերին ձեզանից մեկը մտներ գործարան, կամ ահումբ և վերջապես ավանի ամեն մի անկյուն, կարող էր հանդիպել այսպիսի պատկերներին:

Յերեք պիտներներ պաշարել են գրադարանապետին.

— Ինչքան ընթերցող ունեք:

— Ինչքան գիրք կա: Հերիք անձամ երուրթին: Բավականաչափ դրամ բաց թողնվում ե:

— Ինչպես են աշխատում գրքատարները:

— Քանի վճարովի գրքատարներ ունեք:

— Իսկ ինչպես կարող ենք մենք ոգնել գրադարանին:

Գրադարանապետը հազիվ եր կարողանում յերեխաների հարցերին պատասխանել.

— Դուք շատ բան կարող եք անել: Մեզ մոտ ամեն տարի հարյուր գրքից յոթը կորչում են: Բանվորները առնում են ու չեն վերադարձնում: Յեթե դուք յերբեմն-յերբեմն շրջյիք ընթերցողների տները և հավաքե՜լիք, — այդ մեծ ոգուտ կլիներ գրադարանին և կուլտ աշխատանքին: Յեթե ձեզանից մի քանիսը գրքատարաթյան գործով զբաղվեն, մենք վճարով քիչ գրքատարներ կունենանք

և խնայած դրամով ավելի շատ գրքեր կգրենք: Դուք կարող եք մեզ ոգնել նաև բարձրաձայն ընթերցման և ուրիշ տեսակի գրքի յերեկոներ կազմակերպելու գործում:

Յերեխաները գոհունակությամբ և ուշադիր կերպով լսում են և գրի առնում իրենց տետրերում:

— Դուք ե գալիս վոր միայն գրադարանում ենքան աշխատանք կա, վոր հերիք կանի ամբողջ բազային:

ՅԵՒԻ ՎԱՐԻՉԸ ՃԱԿԱՏԸ ԿՆՃՈՏԵՑ

Ահա ձեզ մի ուրիշ պատկեր:

Մի քանի պիտներներ մտան ցեխի վարիչի մոտ:

— Ինչով կարող եմ ձեզ ոգտակար լինել, — ասում ե վարիչը դառնալով նրանց, — ի՞նչ գործով եք յեկել: Եդ ինչի՞ յեք քթներդ եղպես լուրջ կերպով վեր ցցել:

— Վորվինտե լուրջ գործով ենք յեկել, —
ասում ե ինչպէս Դոնը ուղղում եք, վոր մե-
զանից լավ բանվորներ դուքս գան:

Յեթի վարիչը նման հարցումի չեր սպա-
սում:

— Ի հարկե ուղղում ենք:

— Յերկու-յերեք տարուց հետո մենք բո-
լորս ել աշխատելու յենք գործարանում:
Ինչքան ուժ և զբաղման միջոցներ են
ծախսվելու մեզ վրա ֆարգործուսում: Մինչ-
դեռ կարելի յեր հիմիկվանից և ուսման ժա-
մանակամիջոցը և ծախսերը կըճատել,
յեթե...

— Ինչ յեթե, — ուղղակի ասա ելի, Լիզա:
Մենք ուղղում ենք հիմիկվանից ծանոթանալ
գործարանային կյանքին, դադգահները ու գոր-
ծիքները հետ, վոր յերբ գործարան մտնենք՝
հեշտ լինի մեզ ուղած աշխատանքի դնել:

Վարիչը ճակատը կնճռոտեց:

— Դժվար խնդիր եք դնում իմ առաջ,
յերեկեք: Յեկ ասենք համաձայն եմ, բայց...

Վոնց կարելի յե իրագործել: Ձեզ ցելս մտնել
թույլ տանք՝ բա վոր մի դժբախտություն
պատահեց:

— Վոչինչ ել չի պատահի: Ենքան ել
պատիկ չենք:

Հետո ակսր ազատ դադգահներ ել չկան: Խոս
չի կարելի բանվորներին դադգահներից կտրել:

Յերեխաները գնացին ցելսի բանվորների
մոտ զրուցեցին և պարզեցին:

ՎՈՂՋ ՄԱՆԿԱԿԱՆ ՄԱՍՍԱՆ ԴՈՒՐՍ ԲԵՐԵՆՔ ՀՆԳԱՍՅԱԿԻ ՊԱՅՔԱՐԻՆ

Ողակները իրենց բոլոր տեղեկություն-
ները ուղղակի տանում են խորհուրդ:

Քորհրդի քարտուղար Լենան բոլորը
գլի յե առնում: Վորքան շատ են այդ տե-
ղեկություններն ու առաջարկները:

— Ես ինչքան շատ գործ կա անելու:
Մի տարի չե՝ իսկի տաս տարի յել չենք
կարող կատարել բոլորը:

կկատարենք՝ յեթե 1000 մարդ ունենանք:
— Հա, բայց վորտեղից 1000 մարդ: Մենք
180 հոգի յենք:

— Եհե, — եղպես խորհրդի քարտուղամբ
կլինեն: Պատերին նայիր: Տեսնում ես պիո-
ներներին որենքները: Գարդա 13-րդ որենքը:

— «Պիոներ կազմակերպությունները
բոլոր յերեխաներին միացնում են Լենինի
գործակի տակ: Պիոները բոլոր յերեխաներին
որինակ պիտի լինի»:

— Տեսա՞ր. իսկ դու ասում ես՝ 180: Մո-
ռանում ես, վոր կան հարյուրավոր դպրո-
ցական անկազմակերպ յերեխաներ, վորոնց
մենք պետք ե գրավենք մեր աշխատանք-
ների մեջ:

— Իսկապես վոր, Սենկա, — ճիշտ ես
ասում: Եդ բանը մենք բոլորովին աչքաթող
եյինք արել: Գնանք Սերյոժի մոտ: Նա
հիմի կոմյերիտական բջիջումն ե:

Բոլորը իսկույն իրար հասկացան: Վորոշե-
ցին իսկույն պատգամավոր ուղարկել աշ-

կոմ, վորի միջուկը կազմում եր պիոներ կամ
կոմյերիտական ակտիվը: Յեվ առանց հետաձ-
գելու հարց բարձրացրին, աշկոմի նիստին
քննության դրին:

Սենյան շատ մանրամասն կանգ առավ
մեզ ծանոթ վորոշման վրա, ստուգիչ թվեր
կազմելու մասին և ապա անցավ բուն խըն-
դրին. —

— Մենք հրավիրում ենք բոլոր աշակերտ-
ներին միանալ մեր վորոշմանը և միասնա-
կան ուժերով ոգնել հնդամյակի գործին:
Այդ պատճառով առաջարկ եմ մտցնում
աշկոմին անցնել այդ հարցի լայն բացա-
տրմանը և բոլոր աշակերտությանը այս
գործում ներգրավելուն:

— Դե, ընկերներ, քննենք պիոներների
առաջարկը:

— Ի՞նչ քննել: Պետք ե ընդունել հրա-
վերը և գործի անցնել:

— Իսկ այդ աշխատանքները չե՞ն խանգարի
մեր գասերին:

— Իհարկե վոչ: Ընդհակառակը, դասերը լավ պատրաստելն ու առաջադեմ լինելը նույնպես հնգամյակի պայքարում մեր մասնակցությունն ցույց տալու մի ձևն է:

— Յեվ հետո պիտի իմանանք, վոր մոտ կանգնելով գործարանին և մասնակցելով արտադրությանը, տարվող աշխատանքներին, մենք նույնպես անագին բան կսովորենք:

Այսպիսով աշկոմը միաձայն վորոշեց ընդունել պիտոներների հրավերը, իսկույն հավաքել խմբակների ընդհանուր ժողովներ և այդ վորոշումը կիրառել բոլորի ուժերով և մասնակցությամբ:

ՇՏԱԲԸ ԱՇԽԱՏՈՒՄ Ե

Բազայի փոքրիկ սենյակը գինյորական շտաբի վերածվեց: Իրար յետևից գալիս են պիտոներները, աշակերտները նոր տեղեկություններով և առաջարկներով:

Ահա սենյակը մտավ յուզոտած բլուզով մի բանվոր: Դժբախտաբար հասակավոր բան-

վորներն այստեղ հազվագյուտ հյուրեր են, այդ պատճառով ել յերեխաների ամբոխը շրջապատում է նրան:

— Ո՛վ ե եստեղ ձեր մեջ ամենից ղլխավորը:

— Ա՛յ, սա յե, — և յերեխաները առաջ հրեցին Սենյային:

— Յես ՄՈՊՐ-ի բջիջիցն եմ. եդ ինչի՞ համար ձեր տղերքը մեզ մոռացության են տվել: Մեզ մոտ ել ախր ձեզ համար ինչքան ասես աշխատանք կա: Թե կարծում եք թե ՄՈՊՐ-ի աշխատանքը կարևոր չի:

— Նդտեղ մի քիչ մենք, իսկապես վոր սխալվել ենք, ընկեր: Ախր մենք առաջին անգամն ե, վոր ստուգիչ թվեր ենք կազմում, — արդարացա՛վ Սենյան: Դե ասեք, թե ի՞նչ կարող ենք անել մենք պիտոներներս ՄՈՊՐ-ի համար, վորպեսզի դրանք մենք մտցնենք մեր ստուգիչ թվերում և իրականացնենք:

Յեվ հասակավոր բանվորը Սենյային ու բազայի խորհրդի անդամներին մանրամասն

բացատրեց պիտոներների անելիքները, և Մուսյան ուշադիր կերպով լսելով նրան, գրի յեր առնում այդ բոլորը:

Վերջում Վիտյան դռաց.

— Տղերք, մի միտք յեկավ գլուխս. տեսնում եք, թե բանվորները ինչքան ոգտակար են լինում մեզ իրենց խորհուրդներով: Առաջարկում եմ գործարանային պատի լրագրի առաջիկա համարում հայտարարել, վոր մենք մեր ստուգիչ թվերն ենք կազմում և խնդրենք բանվորներին, վոր նրանք գան մեզ ոգնության, խորհուրդ տան թե ինչ անենք և այլն:

Բոլորը հավանություն տվին այդ մտքին:

Մի քանի օրից գործարանային լրագիր «Շոգեմեքենագործ»-ում, առաջին սուռնյակի վրա խոշոր տառերով տպագրված էր. —

Ընկեր բանվորներ.

Պիոներները յեվ մեր ավանի բոլոր յերեխաները վորոշել են դուրս գալ հնգամյակի համար մշտական պայքարի: Դրա համար

մենք վորոշեցինք կազմել սոցիալիստական շինարարության մեջ մեր մասնակցության ստուգիչ թվերը այս տարվա համար: Մենք խնդրում ենք ձեզ ոգնելու մեզ այդ մեծ յեվ լուրջ գործում: Ցույց տվեք, թե ձեր կարծիքով վոր աշխատանքներն են ավելի հարմար մեզ, վորոնցով յեվ գործը ոգտվի, յեվ մեզանից ել դաստիարակվեն կոմունիստներ:

Առանձնապես, մեզ համար ոգտակար են ձեր ցուցմունքները — յերեխաների արտադրական աշխատանքի կազմակերպումը գործարանում: Մենք ուզում ենք վաղ տարիներից աշխատել սովորել:

Բոլոր ցուցմունքներն ու առաջարկները հանձնեցեք պիոներական քաղալին:

Ավանի բոլոր մանուկների անունից՝

Պատանի Պիոներների քաղալի խորհուրդ:

ԻՆՁ ԿԱՐՈՂ ԵՆԲ ԱՆԵԼ ՄԵՆԲ

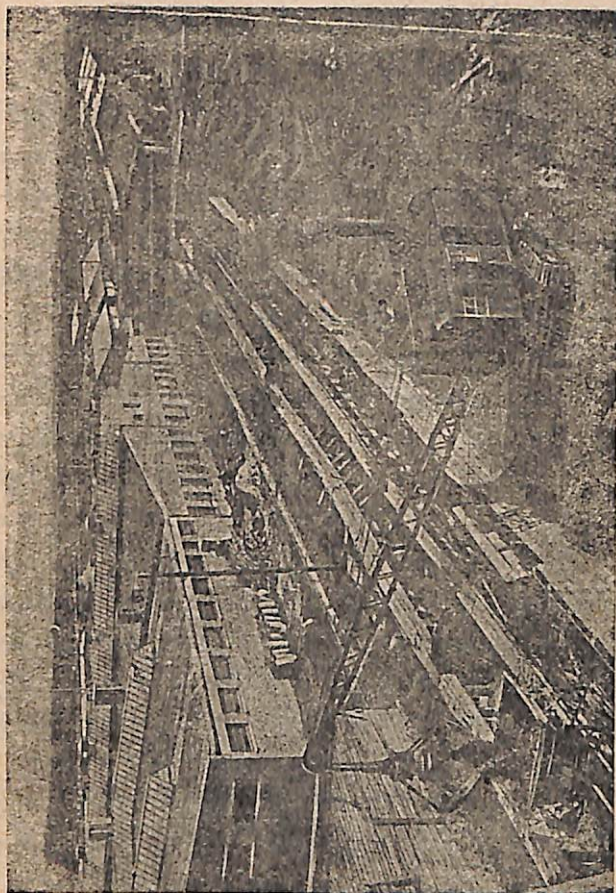
Այսպիսի վերնագրով մի հաստ տետրակ կա դրված բաղայի սենյակի սեղանին: Նրա-

նում գրվում էյին բոլոր ողակների անե-
լիքների գումարը: Արդեն 27 ելից ավել
գրված կար:

— Բազայի խորհրդի նիստը համարում եմ
բացված: Այսօր բոլոր ջոկատները կպատ-
մեն՝ թե ինչ ե արված ստուգիչ թվեր կազ-
մելու գործում: Մենք բոլորս կարգացել
ենք տեղեկագրերը, այնպես վոր կարճ
ասեք, կանգ առնելով միայն հիմնական հար-
ցերի վրա: Դե առաջին ջոկատ, սկսիր:

ԻՆՁ ՊԻՏԻ ԱՆԵԼ ԳՈՐԾԱՐԱՆՈՒՄ

Մեզ հանձնարարված եր պարզել, թե
մենք ինչ կարող ենք անել գործարանում:
Առաջին հերթին մենք յերևան բերինք թե
ուր կարող ենք իսկապես աշխատել, դազ-
գահների վրա, ցեխերում, այս կամ այն
արտադրական առաջադրությունը կատարե-
լով, վարժվելով աշխատանքին, և մեքենա-
ների հետ վարվել իմանալով: Սկզբում մեզ



այնպէս թվաց թե վոչինչ չի կարելի անել,
և վոր մենք ցեխում տեղ չենք կարող ունե-
նալ: Վարչութիւնը նույնպէս այս կարծիքի
յեր: Բայց հետո յերբ մենք սկսեցինք զրու-
ցել բանվորների, կուսակցականների և վար-
պետների հետ, — անսանք վոր եղպես չի:
Մեխանիկական ցեխում յերկրորդ հերթի
ժամանակ մի քանի դազգյահները պարապ
են: Յեւթի վարիչը թույլ ե տալիս հնգորյա-
կում մի անգամ մի ողակի այնտեղ աշխա-
տել: Մեզ տալիս են հինգ դազգյահներ:
Այդպիսով մի ողակ, հինգ որը մեկ անգամ
ապահովված ե աշխատանքով:

Ճիշտ նման հաշոդութիւն ունեցանք նաև
գործիքային արհեստանոցում: Վարչութիւնը
հնգորյակում մի անգամ մեզ կտա 10 զույգ
ճնշիչներ. 4 կոմյերիտականներ համաձայն-
վեցին մեզ սովորեցնել դրանց վրա աշ-
խատել:

Վատ ե բանը շոգեմեքենայի հավաքարար
ցեխում: Մենք և մի քանի բանվորներ կար-

ծում ենք, վոր մի ողակ կարող ե աշխատել
հավաքման գործում և ոգնել բանվորներին:
Իսկ այնտեղ աշխատելը շատ հետաքրքիր ե:
Տեսնում ես թե ինչպէս առանձին մասերից
սարքվեց վիթխարի շոգեմեքենան, — պարա-
վողը: Բայց վարչութիւնը, գլխավորապէս
ցեխի վարիչի ոգնականը, ասում են, վոր
պիտեւերներին ցեխում չի կարելի ներս թող-
նել: Մենք կարծում ենք վոր վերջի-վերջո
մեզ կհաջողվի համոզել վարչութիւնը:

Մեր աշխատանքի յերկրորդ մասը — դա
այն ե, թե ինչ կարող ենք անել մենք ար-
տադրութեան շուրջը: Այստեղ շատ գործեր
կան: Ամենից առաջ այն, ինչ մենք անում
եյինք, մինչև հիմա, — արտադրական
առաջարկներին հավաքելը, բայց վոչ
թե միայն հավաքել, այլ և մասնակցել՝
կյանքում նրանց կիրառելու գործին:

Մենք կարող ենք բոլոր ցեխերում բռակի
տախտակներ կազմակերպել: Այն-
տեղ մենք կկախենք փչացրած իրը և տակը

կգրենք թե ով է մեղավոր այդ բռնում և ինչքան նստեց այդ փշացնելը ձեռնարկությանը:

Հիշում եմ, վոր յերբ մի անգամ մենք շաբաթորյակ կազմակերպեցինք ցեխում, թափվածքի միջից մենք շատ անհրաժեշտ իրեր և դործիքներ հանեցինք: Այս տարի պետք է բոլոր ցեխերում 3—4 մասսայական շաբաթորյակներ կազմակերպել:

Մեզ շատ լավ ընդունեց և շատ աշխատանքներ է ուզում մեզ հանձնարարել սոցիալիստական մրցության գործարանային շտաբը: Որինակի համար՝

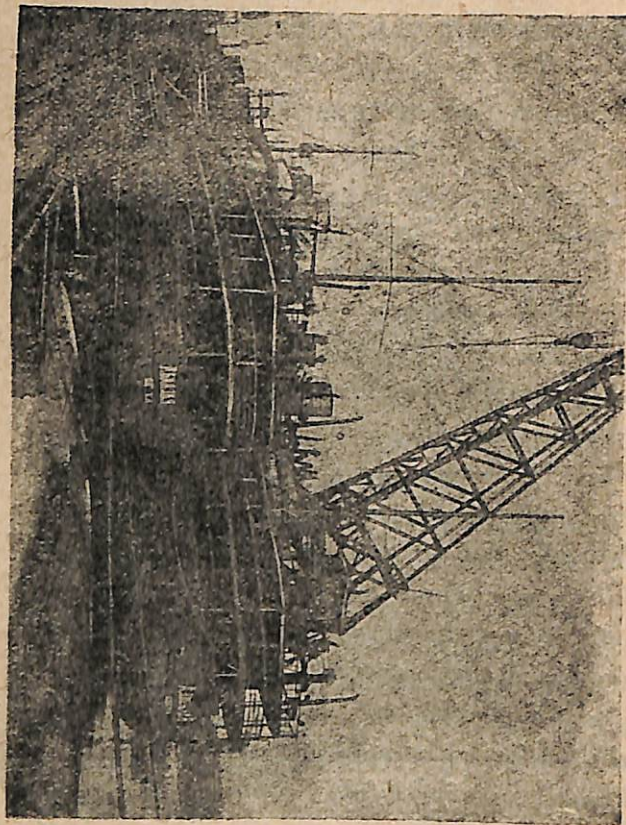
— Ցեխերում սոցիալիստական մրցության ընթացքի հաշվառման տախտակ ունենալը:

— Մոռողների հետ կնքվող պայմանագրերում ծնողների՝ արտագրության հանդես ունեցած պարտականությունների մասին կետեր մտցնելը:

— Մրցողներին դադարահաներին անհատական ցուցանիշներ կախելը:

— Սոցմրցության ամենօրյա տեղեկագրեր պատրաստելը, — ահա այն բոլորը, ինչ կարող ենք անել մենք:

Դուք յեղե՛ք մեր ցեխային կարմիր անկյուններում, նրանք անկարգ և անգուրեկան են: Ինչքան ահա պլակատներ, նկարներ կան, բայց նրանք քաշ են տրված խառն ու անկանոն: Մի՛թե մենք չենք կարող այդ անկյունները կարգի բերել, մաքուր և դուրեկան դարձնել: Բայց բանը դրանումը չի միայն: Մեր հերթապահները պիտի լրագրների ընթերցում կազմակերպեն անգրագետ բանվորների համար: Չե՛վոր մենք գործարանում 300-ի չափ անգրագետներ ունենք: Դպրոցական խմբակները, ջոկատները պիտի ինքնուրույն, գեղարվեստական յելույթներ կազմակերպեն կարմիր անկյուններում: Մենք կարող ենք մամուլի լիազորներին ոգնել լրագրների և թերթերի տարածման գործում, պետք է



ցեխերում բաց թողնենք տասնյակ գրքատարներ:

Յեա այստեղ թվարկեցի մեր աշխատանքների գլխավոր կետերը միայն: Հասկանալի չէ, վոր ամբողջ աշխատանքի ընթացքում պետք է ձգտենք ինչքան կարելի յե ավելի շատ բանվորներ և հարվածային բրիգադներ ներգրավել:

ԿՈՒՆՏՈՒՐԱԿԱՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔՆԵՐ

— Ընկերներ, սկսեց յերկրորդ ջոկատի նախագահը, — կուլտուրական աշխատանքների ասպարիզում մենք այնքան շատ անելու բան ունենք, վոր ինձ թվում է թե յերկու ժամ ել վոր խոսեմ, — չի պրծնի: Դրա համար ել կասեմ ամենից գլխավոր հարցի մասին:

Գործարանում 300 անգրագետներ կան: Բանվորների կանանց և ազգականների մեջ կլինեն ևս 450 անգրագետներ: Ուրեմն ընդամենը 750 անգրագետներ: Լիկկայանը

միայն 300 մարդ ե հաճախում: Հիմիկվա-
նից հարկավոր ե ազդիտացիա մղել անզրագետ-
ների մեջ ե նոր խմբակներ ստեղծել: Նրանց
համար, ովքեր չեն կարող ընդհանուր պա-
րապմունքներին գալ, պիտի կազմակերպել
ինքնուրույն խմբակներ:

Մեզ մոտ ավանում 78 չափահաս ընկեր-
ներ կան, վորոնք վոչ կարող են դպրոցում
սովորել, վոչ ֆաբգործուսում, վորովհետև
համապատասխան պատրաստություն չունեն,
ոչ տղերանց համար պետք ե շտապ կեր-
պով նախատարաստական դասընթացներ
կազմակերպել, վորպիսի հենց ես աշնա-
նից նրանք կարողանան ֆաբգործուս ըն-
դունվել:

Գրադարանը մեզանից ոգնություն ե սպա-
սում, գրքատարության գործը կազմակեր-
պելու համար ե՝ ցեխում, ե՝ բանվորների
տներում: Մենք պետք ե կազմակերպենք
նաև բարձրաձայն ընթերցումներ, ազիտ-
յերեկոներ ե այլն: Մենք պիտի ոգնենք

գրադարանին դրքերի կորուստը վերացնելու:

Առաջ ակումբում մանկական սենյակ կար,
Յերբ մայրերը յերեխաների հետ ակումբ
եյին գալիս, նրանք կարող եյին յերեխանե-
րին թողնել այդ սենյակում:

Այժմ դեկավարին կրճատել են, ե սենյակը
վակ ե:

Մենք կարող ենք այնտեղ մի քանիսին
ուղարկել, նորից բաց անելու սենյակը ե
մայրերին հնարավորություն տալ մանուկ-
ների հետ ակումբ գալ:

Մսուրների աշխատավորի գործը շատ
դժվարացավ: Յերեխաներ շատ են, դեկավար-
ներ՝ քիչ: Յեթե մենք մի քանի մշտական
աշխատակիցներ տայինք մսուրին, ապա կա-
րելի կլիներ ավելի շատ յերեխաներ ըն-
դունել:

Մենք կարգացինք, թե ինչպես մի բաղա-
յում պիտենրները իրենք տեխնիկական կա-
յան են ստեղծել: Յես կարծում եմ, վոր
մենք ել եղպես մի բան կարող ենք անել:

կարող ենք ճարել գործարանի համար
անպետք՝ կահավորում, շենքն էլ ահումբում
կճարենք:

Դպրոցում նույնպես մենք քիչ բան չու-
նենք անելու:

Փոխադնության խմբակները կազմակեր-
պումով, յետ մնացածներին մշտապես ոգ-
նելով մենք պիտի կարողանանք վերացնել
յերկրորդ տարին նստելու յերևույթը, Հիմա
600 դպրոցականներից ամեն տարի 90 — 100
հոգի յերկրորդ տարին նստած են մնում նույն
դասարանում: Ամեն մի աշակերտ տարին
85 ուրբի յե նստում: Ուրեմն մենք կարող
ենք հենց այս տարի 3000 ուրբի խնայել:
Այդ փողով կարելի յե դպրոցում մի լավ
արհեստանոց սարքել:

Ահա այն հիմնական կուլտաշխատանքները,
փորոնք մենք կարող ենք կատարել այս տարի:

— Ընկերներ, ինչ ե, արդեն հոգնեցի՞ք: Լավ,
քիչ էլ համբերե՞ք՝ ես ե կվերջացնենք: Անց-
նենք վերջին ինֆորմացիային: Վանյա, սկսիր:

ԱՎԱՆՈՒՄ, ԲԱՆՎՈՐՆԵՐԻ ԿԵՆՅԱԼՈՒՄ

Սկսում են ավանից: Նոր տներ են կա-
ռուցվում, փողոցները խճուղում են, իսկ
շուրջը փոշի և ցեխ ե: Քամին բարձրանա
թե չե,— փողոցով անցնել չի լինի: Պետք ե
մեր ուժերով ծառատնկում անց-
կացնենք: Ավանի խորհրդի բարեկարգման
բաժինը հողաչափեր ե տալիս: Մնացածը
մեզ վրա յե ընկնում:

Ցերեխաները դպրոցից գալով, ամեն տե-
սակի ֆնասակար խաղերով են զբաղվում:
Հաճախ ել ձանձրույթից խուլիգանություն
են անում: Իսկ տների յետևում հիանալի
բակեր կան, ուր կարելի յե խաղերի,
հանգստի հրապարակներ կազմա-
կերպել: Վալեյբոլի ցանցը յերկարացնել,
զոլգափայտեր դնել և անա հրապարակը
պատրաստ ե:

Մի քանի նոր բնակարաններում ավելի
շատ աղբ կա, քան հներումը: Մենք, ինչպես
գրված ե պիտներական հավաքի հրահանգում՝

կարող ենք կեղտի դեմ կռիւ մղել, շաբաթորյակները միջոցով:

Մենք կռիւկաւով կերպով կարող ենք բանիմաց բանվորների դեկավարութեամբ՝ ռադիոֆիկացիայի յենթարկել մեր նոր տները:

Հարկավոր ե ուտիլ հումուլթի համար արկղեր պատրաստել և դնել բնակարաններում: Ահա այն բոլորը, ինչ առաջարկում ե մեր ջոկատը: Գրքատարութեան, անգրագիտութեան վերացման, մսուրների մեջ տանելիք աշխատանքների մասին արդեն ուրիշները խոսեցին:

ՎՈՐՆ Ե ՀԻՄՆԱԿԱՆԸ

Դա առաջին կետն էր, վորի առթիւ բազայի խորհրդում տաք վիճաբանութեան սկսվեց:

— Բոլորը պիտի մտցնել ծրագրում, — ասում եր մեկը: Ստուգիչ թվերը պետք ե ընդգրկեն մեր բոլոր աշխատանքները:

— Վոչ թե բոլորը, այլ այն, ինչ վոր կարող ենք անել մի տարում:

— Սխալ ե, ընկերներ: Ստուգիչ թվերը, — աշխատանքի ծրագրի չի: Մենք պիտի մտցնենք ամենից գլխավոր և հիմնական աշխատանքներ: Մնացած ժամանակ ողակն ել, ջոկատն ել, դպրոցական խմբակներն ել պիտի լրացնեն հասարակական աշխատանքը, ինչպես այդ հարմար կգտնեն:

ՎՈՐՈՇԵՑԻՆ

Ստուգիչ թվերում մտցնել միայն գլխավոր, հիմնական աշխատանքները, վորոնք պիտի իրագործվեն մի տարվա ընթացքում:

ԻՆՉՊԵՍ ԲԱԺԱՆԵԼ ԱՇԽԱՏԱՆՔԸ

— Աշխատանքի մի մասը դպրոցը կվերցնի իր վրա, մի մասը ահումբը, մի մասն ել բազան:

— Իսկ յեթե յես ջոկատումն ել եմ,
դպրոցումն ել, և աղումբի յել անդամ եմ՝
ի՞նչ ե, պիտի յերեք տեղն ել աշխատեմ:

— Յես կարծում եմ, վոր ջոկատը չպետքե
առանձին աշխատանքներ վերցնե: Պիոներ-
ները ամեն տեղ պիտի նախաձեռնողներն ու
կազմակերպիչները լինեն: Իսկ յեթե մենք
մեզ վրա առանձին աշխատանքներ վեր-
ցնենք, մնացած յերեխաներից կկտրվենք:
Դպրոցականները առանձին կաշխատեն՝ մենք
առանձին:

— Ել ինչո՞վ պիտի զբաղվի ջոկատը:

— Մենք պիտի քնենք թե ուր, ինչպես
ե առաջ տարվում աշխատանքը և պիտի
դեկավարենք:

— Բարով ես եկել, — ծաղրանքով ասաց
մեկը: Ուրեմն մենք պիտի սկսենք խոսել
և սպասել, վոր ուրիշները գործ անեն:

— Ճիշտ ե, վոր պիոներները պիտի դե-
կավարեն, բայց դրանից բացի պիոները
մի բան պիտի անի:

— Պետք ե մյուսներին որինակ տալ և
որինակ վոչ թե խոսքով՝ այլ գործով:

ՎՈՐՈՇԵՑԻՆ

Ստուգիչ թվերը կատարելու աշխա-
տանքը բաժանել դպրոցի, մանկա-
կան աղումբի յեվ բազայի միջեվ:
Բաց թողնել աշխատանքների տեղեկա-
գիր, վորը յերեխաները կարողանային
քննել, թե ինչպիսի աշխատանքներ են
ուզում վերցնել իրենց վրա: Պիոներ-
ական բազան անմիջականորեն իր վրա
յե վերցնում ամենից ավելի կարեվոր
աշխատանքները, բայց մնում ե պատաս-
խանատու՝ ստուգիչ թվերի լրիվ կատար-
ման համար:

Իսկ ի՞նչը համարել գլխավոր և ի՞նչը յեր-
կրորդական:

Ի՞նչ մտցնել ստուգիչ թվերում և ի՞նչը
չմտցնել:

Այդ հարցերի վրա յերկար մտածեցին յերեւանները:

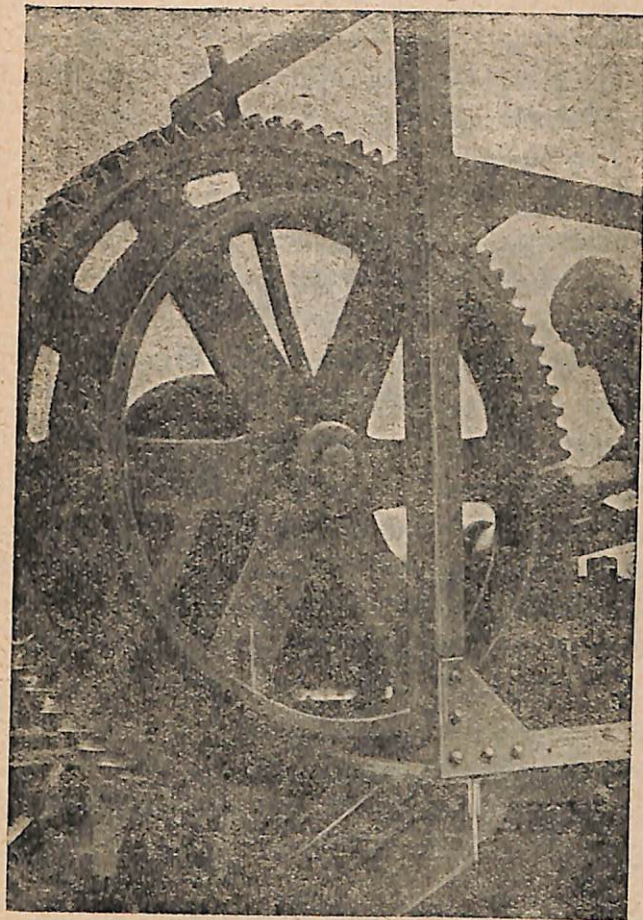
Հրավիրեցին բազայի խորհրդի աշխույժ և ակումբի վարչության միացյալ ժողովը:

Յերկար վորոճացին ամեն մի աշխատանք, ամեն մի կետ:

Հարկավոր և այնպիսի աշխատանքներ ջուկել, վորոնք ավելի անհրաժեշտ են գործարանին, վորից շոշափելի և աչքառու ոգուտ ստացվեր, վոր բանվորները տեսնեյին թե մենք վոչ թե խաղ ենք խաղում, այլ գործ ենք շինում:

— Չմոռանանք, վոր ամեն մի աշխատանք, ամեն մի գործ պետք է մի բան սովորեցնի մեզ և դաստիարակի մեզ ինչպես կոմունիստներ:

Տեսնում եք, թե ինչ լուրջ պահանջներ են առաջադրում տղերքը այն աշխատանքների նկատմամբ, վորոնք մտցնում են ստուգիչ թվերում:



Վերջնական կազմեցին աշխատանքների մի
ցուցակ, վորը բավարարում եր այդ պա-
հանջներին:

Իսկ թվերը:

Ինչքան կարելի էլինի՝ կատարել:

Չպետք եր պակասեցնել, չպետք եր այն-
պես անել, վոր ստուգիչ թվերի կատարելը
մատարա բան լիներ իր հեշտությամբ, բայց
չե՛ր ել կարելի չափազանցնել, վերցնել այն-
պիսի պարտականություններ, վորոնք հնա-
բավոր չե՛ր լինի կատարել, քանի վոր ամեն մի
պարտականություն համար նրանք պատաս-
խանատու չեն ամբողջ գործարանի առաջ:

Իրա համար ել նրանք յերկար վիճում և
քննում են յուրաքանչյուր թիվը:

ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԾՐԱԳԻՐ

Սենյայի ձեռքում մի թղթի կտոր կա,
վորը ամբողջապես զրոտած և ջնջոտած է:
Դժվար է մի բան հասկանալ ղրանից: Բայց
Սենյան հեշտությամբ է կարդում բոլորը:

վորովհետև յերկար վեճերից և քննարկու-
մից հետո նա գրեթե անգիր գիտի բոլորը:
Լսենք, թե ինչ է գրված նրանում:

ՇՈԳՆԻՄԵՔԵՆԱԳՈՐԾԱՐԱՆԻ, ԲԱՆՎՈՐՆԵՐԻ ՅԵՎ
ԾԱՌԱՅՈՂՆԵՐԻ ՅԵՐԵՆԱՆԵՐԻ ՍՈՑԻԱԼԻՍՏԱԿԱՆ
ՇԻՆԱՐԱՐՈՒԹՅԱՆ ԻՄՍՆԱԿՑԵԼՈՒ
ՍՏՈՒԳԻՉ ԹՎԵՐԸ

1930 թ. հոկտեմբերի 1-ից մինչև 1931 թ.
հոկտեմբերի 1-ի ժամանակում:

1. Վորպեսզի ստուգվի յե՛վ սպացուցվի
գործարանում մանկական արտադրական աշ-
խատանքի կազմակերպման հնարավորու-
թյունը, ջոկել շփոթանքների յերկու բրիգադներ
մեխանիկական յե՛վ գործիքային ցեխերում:
Արտադրական խնդիրները պարզել յե՛վ մեջքել
ստուգիչ քվերը:

2. Արտադրության ռացիոնալացման, կո-
ռուսի դեմ պայքար մղելու մասին բանվոր-
ներից հավաքել մոտ 300 առաջարկներ. հե-
տևելով, վոր առաջարկներին ընթացք տրվի:

3. Բոլոր գեխերում բռակի ցուցափեղկեր կազմակերպել, վորում որեցոր հանդես բերել ինչպես բռակի պատճառները, այնպես էլ այն աշխատողներին, վորոնց շնորհիվ առաջացել է բռակը:

4. Անցկացնել սարին 4 անգամ մասսայական շաբաթորյակներ, գեխերը արտադրական խրախիջ յեմ բափումֆից բեռնաբափ անելու:

5. Մենի մեզ վրա յեմի վերցնում բոլոր գեխերում յեղած սոցմրցման սախակների հաշվառումը:

6. Մանուկների ուժերով յերեֆ կարմիր անկյուն ցուցական դարձնել:

7. Ամեն որ գեխերն ուղարկեն 10 մարդ անգրագետներին յրագիր կարդալու:

8. Կարմիր անկյուններում անցկացնել 200 գեղարվեստական, ազիս-յեյույթներ:

9. Գրքատարների քրիզադա կազմակերպել: Պարսպորվում են 1500 ընդ բաժանորդներ անգրավել գրադարանի շուրջը, 10.000

գիրք տարածել, 1200 ռուբլու գրականություն վաճառել:

10. Խմբակների յեմ անհասական պարապմունքների միջոցով վերացնել 300 հոգու անգրագիտություն:

11. Մի քրիզադա ուղարկել մուրներում մշտական աշխատանք անելու: Այդպիսով յայնացնել մուրների տեղերի քիվը:

12. Հենց այս սարի վերջ տալ յերկրորդ սարին ընդ իմ քակում մնալը դպրոցում յեմ իննա յեյ այդպիսով 3000 ռ.

13. Ակումբային փականագործական արհեստանոցի միջոցով գործարանից տատալ 950 ռ. հասարակ գործիքների պատվեր յեմ կատարել այն:

14. Դպրոցական հյուսնոցային արհեստանոցում մուրների համար պատրաստել 18 տարբերակներ, 7 սեղանիկներ, 6 դիվաններ յեմ 50 արկղեր ուսիլ հումույթի համար:

15. Նոր տների ռալոնում տնկել 1.500 ծառ:

16. Նոր տներին 100 քանկաբանում ռադիո անցկացնել:

17. Ուղարկել գյուղը մի քոիգադա՝ կոյսոգին ծանոթանալու համար, վորպեսզի նիշեն մոր գյուղի շինարարությանը իրական ոգևոթյուն ցույց տալու ծրագիրը:

Նույն այս խորհրդակցությանը վճռվեց, թե ինչ աշխատանքներ ե վերցնում իր վրա պիտներական ջոկատը: Միաձայն կանգ առան յերեք աշխատանքների վրա, — առաջին փորձնական բրիգադների կազմակերպումը գործարանում աշխատելու համար, մասսայական շաբաթորյակների կազմակերպումը և 3 ցուցադրական կարմիր անկյունների աշխատանքները: Բավական վիճեցին բոակի, ցուցատախտակների և հաշվառման տախտակների մասին: Վոմանք կարծում եյին, վոր այդ աշխատանքն ևս պիտներները պիտի կատարեն: Վեճերից հետո վորոշվեց, վոր ամեն մի հաշվառման տախտակի և ամեն ցուցատախտակի համար պատասխանատու յե լինելու վորոշ ողակ և վորոշ դպրոցական խմբակ:

ՋՈԿԱՏԻ ԽՈՐՀՐԴՈՒՄ

ԲՐԻԳԱԴԸ ԿՈԼԵՈՁԻՑ ՎԵՐԱԴԱՐՁԱՎ

— Նախքան պատմելս, թե մեր կարծիքով ինչ կարող ենք մենք անել գյուղում, յես ուզում եմ կարճառոտ պատմել, թե ինչ տեսանք մենք այնտեղ, ինչ դրության մեջ ե կոլխոզն ու պիտներ ջոկատը:

— Իսկ գուցե հենց ուղղակի գործի՞ն անցնես:

— Իսկ դա միթե գործ չի: Ինչպես կարող ենք մենք վճռել, թե ինչ անենք, յեթե չգիտենք, թե ինչ ե պահանջվում մեզնից:

— Ճիշտ ե. գլխից սկսիր:

— Լավ, ուրեմն լսեք. ինչպես գիտեք, գյուղը, վորի վրա շեֆություն ե վերցրել մեր գործարանը, բավական մեծ ե, — 780 տնից բաղկացած: Մինչև անցյալ տարվա աշնանը այնտեղ կար 12 տնտեսությունից կազմված մի փոքրիկ կոլխոզ: Աշնանը գյուղացիք մասսայական կերպով մտան կոլխոզ:

կարճ ժամանակում գրեթե վողջ գյուղը — 640 տնտեսություն կոլխոզումն եր գտնվում: Բայց հետո մի կողմից կուլակների ազդեցության, մյուս կողմից ել թեքումների պատճառով մի մասը, վորին սխալ կերպով ստիպել եյին կոլխոզ մտնել, դուրս յեկավ կոլխոզից: Հիմա կոլխոզում 338 տնտեսություն ե մնացել:

Գարնանացանը մեր կոլխոզը կատարել ե 100%-ով: Նա ստացավ մի տրակտոր, մի կալսիչ և ելի մանր գյուղատնտեսական ինվենտար: Այժմ կոլխոզը բերքահավաքի յե պատրաստվում:

Տեսնելով, վոր կոլխոզում գործը ավելի լավ ե գնում,— շատ անհատական տնտեսություններ նորից կոլխոզ են մտնում: Մենք կարծում ենք, վոր կոլխոզի վարչությունը շատ թույլ աշխատանք ե տանում կոլխոզում նոր անդամներ գրավելու գործում: Նրանք, ովքեր մտնում են,— ինքնահոս ձևով են մտնում:

Անցնենք պիոներական ջոկատին: Այս տարի ջոկատը կրկնապատկվել ե, 32-ից դարձել ե 68: Բայց ջոկատի աշխատանքը կազում ե: Չե՞ վոր կոլխոզային ջոկատի գլխավոր անելիքը, դա պիոներներին և բոլոր յերեխաներին կոլխոզ-շինարարությանը մասնակից դարձնելն ե: Ճիշտ ե,— ցանքաի ժամանակ յերեխաները աշխատել են դաշտում, հերկել են, սերմ են հասցրել, կապ են հաստատել հանդում աշխատող կոլխոզ խմբերի միջև,— բայց այդ բոլորը կատարվել ե ջոկատից անկախ: Պարզապես կոլխոզի վարչությունը տվել ե հանձնարարություններ և յերեխաները կատարել են: Մեր առաջին ոգնությունը կոլխոզ ջոկատին այն կլինի, վոր կարողանանք այդ գործը կազմակերպված և ջոկատի միջոցով կատարել:

Հետո, հենց ջոկատի ներսումն ել, մերոնք չեն կարողանում գործը կարգի գցել: Հաճախ ողակավարները իրենք ել չգիտեն, թե ինչ անեն, կամ միայն կովարը ամեն ինչ

մենակ ինքն ե անում: Դպրոցումն ել պիտո-
նեւրները բավարար կերպով չեն աշխատում:
Կապ չկա դպրոցի հետ: Ամեն մեկն իր հա-
մար ե գործում:

Ահա մոտավորապէս այն, ինչ վոր մենք
տեսանք անտեղ: Ինչումն ե կայանալու մեր
աշխատանքը: Գործ ինչքան ասեք կա, այն-
պէս վոր մենք պիտի մտածենք, թե ինչը
մտցնենք մեր տարեկան ծրագրում ե ստու-
գիչ թվերում:

Ամենից առաջ հենց իրա, կոլխոզի մասին:
Կոմյերիտական բջիջը մեծ ագիտացիոն աշ-
խատանք ե ծավալում անհատականներին
կոլխոզում ներգրավելու համար: Մերոնք
ուզեցել են խրճիթ-ընթերցարանում «կոլ-
խոզի անկյուն» կազմակերպել, բայց չեն
կարողացել — «նկարիչներ չունենք» ասում
են: Մարդ չի յեղել, վոր մի քանի պլակատ
ու լոգունգ սարքի: Իսկ չե՞ վոր մի եղպիսի
անկյուն սարքելը մեծ բան չի մեզ համար:
Դե, մենք ել մեծ տառերով գրեցինք կոլ-

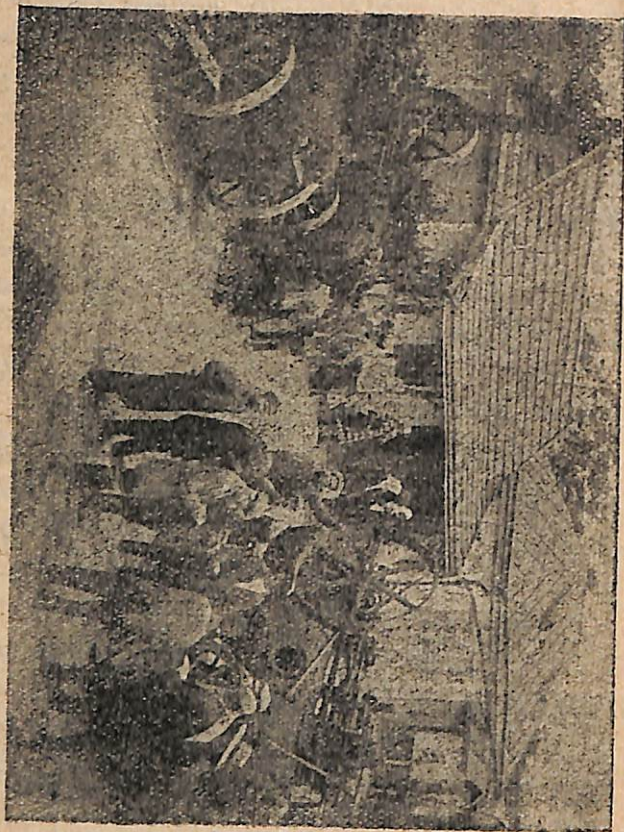
խոզի կանոնադրությունը, ներքին կարգա-
պահության կանոնները, յեկամտի բաշխ-
ման պայմանները ե այլն: Բացի դրանից
նկարեցինք մի քանի հետաքրքիր պլակատ-
ներ ե լոգունգներ, վորից հետո անկյունը
պատրաստ եր: Յետո մենք մեր ուժերով
կազմակերպեցինք մի յերեկո, զրույց գյու-
ղացիների հետ ու մի խոսքով — ագիտացիա
տարանք կոլխոզ մտնելու համար:

— Ի՞նչ ե, կարծում ես թե մենք հենց
միայն ագիտացիայով պիտի զբաղվենք:

— Ձե, դու դեռ լսիր: Վեղջ կոլխոզը
հիմա պատրաստվում ե բերքահալաքի: Մենք
պետք ե կազմակերպված կերպով մասնակ-
ցենք այդ կամպանիային ե հնար յեղածին
չափ ոգնենք:

— Այ, եդ լավ ե: Յես կգնամ. ինչ լավ
կլինի դաշտում աշխատելը:

Դե, դաշտում աշխատելով դու հագիվ թե
մի ոգում բերեա կոլխոզին: Բայց այ, մի
ուրիշ բան: Կոլխոզում հաշվառման գործը



կաղում ե. Գրագետ կոլխողնիկները չեն,
խակ գործը՝ ինչքան ասես: Պետք ե հաշվել
և վորոշել բերքի չափն ու այն, թե ամեն
մեկին ինչ կհասնի: Մենք կարող ենք ոգնել
այդ գործին:

Գյուղից վերադարձած մյուս պիտները հա-
ղորդեց կոլխողի պիտներների մի նոր ձեռ-
նարկության մասին:

— Նրանք ուզում են կազմակերպել թռչ-
նաբուծական ընկերություն: Դա կոլխողի
աշխատանքների մի շրջանն է, վորի կատա-
րումը իրենց վրա յեն վերցնում պիտներ-
ները: Այստեղ ել մեր ոգնությունը տե-
ղին կլինի: Լավ կլինի, յեթե հյուսնոցը մի
քանի բներ և վանդակներ շինի նրանց հա-
մար: Մի ուրիշ հարց ել, — Խրճիթ-ընթեր-
ցարանում կա մի փոքր գրադարան, բայց
պիտներական ընթերցանության համար գիրքը
պիտի ճրագով ման գալ գտնելու: Ինչքան
լավ կլիներ, յեթե մենք գիրք հավաքեյինք
և ուղարկեյինք մեր ընկերներին:

Մի վերջին խնդիր՝ վորն արդեն կոմյերի-
տական բջիջը ձեռնարկել է և մեզ քննում է
ոժանդակել դրան — դա ռադիո-ընդունարան
հաստատելն է։ Այդպիսով գյուղը մեր միաց-
յալ ջանքերով կկապվի քաղաքի հետ և կլսի
համերգներ, զեկուցումներ ու ռադիո դասեր։
Լուրը մեծ աշխուժ և զվարթություն բե-
րեց բոլորի մեջ։ Սկսեցին վիճել, թե ինչպիսի
ռադիո-ընդունարան դնել, — բարձրախոս,
լամպային, թե դետեկտորական։

— Այդ կպարզվի իր ժամանակին։ Մեզ
պետք է մի քանի գյուղական պիոներների
սովորեցնել բանի գցել ռադիոն, վոր թեթև
փաստածքների դեպքում կարգի բերեն։

— Ձայն ավելք։ Յես ուզում եմ մի ուրիշ
բան ել առաջարկել։ Մեր Ոստավիաքիմը մի
շուկա է ուղարկում գյուղը փաստառուների
դեմ պայքարելու։ Պետք է մեր մասնակցու-
թյունը այդ գործում ևս հանդես բերել։

— Ճիշտ է, — լավեցին ձայներ ամեն
կողմից։

— Իսկ վնաս կլիներ, յեթե մենք մասսա-
յական շաբաթորյակ կազմակերպելինք գյու-
ղում, մասնակից դարձնելով այնտեղի պիո-
ներներին և անկազմակերպ յերեսաներին —
գլուխ բերել մի ոգտավետ աշխատանք։

Այդպես տեղում էլին առաջարկներ իրար
յետևից, և վերջը

ՎՈՐՈՇԵՑԻՆ

17. Ուղարկել գյուղ անհրաժեշտ քվով
պիոներներ քերֆահավաֆին ոգևորու,
հաշվառման յեվ այլ աշխատանքներով։

18. Հետազայում ել անհրաժեշտ է
կազմակերպել նման ոգևորյուններ
շտայ յեվ հարվածային կարգով։

19. Կազմակերպել մի մասսայական
շաբաթորյակ յեվ շաբաթորյակին

ա) փորել յեվ սերմել մի քանջարա-
նոց 2 հեկտ. տարածությամբ։

բ) կոխվ մղել վնասատուների դեմ,
հատկապես կոշիտդի աչքում։

20. Կոչխոգ ուղարկել 15 բներ յեղ
5 վանդակներ թոյնաբուծական ջնկե-
րության համար:

21. Ցույց տալ պահանջվող մասնակ-
ցություն ուսդիտ անցկացնելու գործում:

22. Հավաքել 3 — 4 հարյուր գիրք
յերեխաների ընթերցման համար, նվի-
րելով դրանք խոհիք - ընթերցարանի
գրադարանին:

ՂԵԿԱՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆ

— Իսկ ով պիտի հետևի ծրագրված աշ-
խատանքների կատարմանը: Ո՞վ պիտի յետ
մնացածներին առաջ մղի, և ընդհանրապես
ղեկավարի գործը:

Յես առաջարկում եմ բազայի, դպրոցի և
ակումբի ներկայացուցիչներին մի շտաբ
ստեղծել:

— Ինչի՞ շտաբ: Ուղղակի ամեն ամիս
կհավաքվենք մի այսպիսի միացյալ ժողովի
և ամեն ինչ կպարզենք:

— Ձե, եղպես չի լեհի: Պետք է վոչ թե
ամիսը մի անգամ, այլ մշտապես ղեկավա-
րություն լինի: Յեթե եսոր գրքատարների
բրիգադը իր աշխատանքը չկատարեց, հենց
վաղն և յեթ պիտի դրանց հուպ տալ:

— Պետք է ղեկավարությունը հանձնել
բազային, իսկ ժամանակ առ ժամանակ պիտի
հրավիրել եսպիսի լայնացրած խորհրդակցու-
թյուններ:

ՀԱՇՎԱՌՈՒՄ ՅԵՎ ՀՍԿՈՂՈՒԹՅՈՒՆ

Ճիշտ է, վոր բազայի խորհուրդը պիտի
ղեկավարի ստուգիչ թվերի կատարման աշ-
խատանքները, բայց յեկեք պարզենք՝ թե
վոնց պիտի հաշվառումը կատարենք և պար-
զենք՝ թե ով ինչ է արել:

— Ամեն մի ջոկատ, ամեն մի ողակ
պիտի ամիսը մի անգամ իրենց կատարած-
ների և ստուգիչ թվերի իրագործման մասին
բազայի խորհրդին տեղեկագիր տա:

— Բազայի խորհրդում հաշվառման տախ-

տակ սարքել: Գրել աշխտեղ ամբողջ նշված ծրագիրը, գրել ամեն կետի մոտ թե ինչ՝ ունի ե հանձնված և ամեն ամիս նշել, թե ինչ ե արված:

— Իսկ վորպեսզի ստուգվի, թե ճիշտ են տրվում տեղեկությունները, պիտի «թեթև հեծելագորի» ջոկատ կազմել:

— Այ, լավ ասիր: Յես հեռեց առաջինը կգրվեմ:

— Դպրոցական և պիոներական պատի լրագրերում միշտ ունենալ մի բաժին. — «Պայքար հանուն ստուգիչ թվերի կատարման» վերնագրով, ուր լուսաբանել որինալելի փորձերը, իսկ յետ մնացողներին խաղաղանել, ոգնել, վոր առաջ շարժվեն:

ՍՏՈՒԳԻՉ ԹՎԵՐԸ—ՄԵՐ ՊԱՐՏԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆՆ ԵՆ

Ակումբի զարգարած դանիճը լցվում ե բազմությամբ, վորի մեծ մասը յերեխաներ են, փոքր մասը հասակավորներ: Սենյան

առաջարկեց գործարկումի նախագահին սկսել, քանի վոր դանիճն արդեն լիքն եր:

Գործարկումի նախագահը ժողովը բաց արավ:

Բանվորների և յերեխաների միացյալ այս կոնֆերենցիայի որակարգում դրված ե մի հարց. — յերեխաների՝ մեր գործարանի սոցիալիստական մրցությանը մասնակցելու ստուգիչ թվերի մասին, վորի համար խոսք ե տրվում բազայի խորհրդի նախագահ Սենյային:

Սենյան սկզբում անվստահ և յերկյուղալից, հետո ավելի ու ավելի աշխուժանալով սկսեց, թե ինչպես յեղավ վոր ստուգիչ թվերի մասին միտքը հղացան, ինչի համար են նրանք և ինչպես են կազմված:

— Ստուգիչ թվերը, — վերջացրեց Սենյան, դա մի պարտականություն ե, վորը մենք մեզ վրա յենք վերցնում ձեր և վողջ գործարանի առաջ: Բայց մեզ վրա առնելով այդ պարտականությունը, մենք մեր հերթին ձեր առաջ ենք դնում մի շարք պահանջներ:

Առաջին մեր պահանջը, — կատարեցե՛ք 100%-ով արգֆինալանը, վոչ միայն քանակով, այլև վորակով, ինքնարժեքի իջեցմամբ:

Յերկրորդ պահանջ, — ավելի մեծ ուշադրություն դարձրե՛ք յերեխաների դաստիարակման վրա: Չե՛ վոր մենք ձեզ փոխարինողներն ենք: Ոգնեցե՛ք ձեզ կազմակերպելու արտադրական ուսուցումը, տեխնիկական կայան, լավացնելու դպրոցական ուսումը, այնպես, վոր վողջ ավանի յերեխաները գլխովին ընդգրկվեն դպրոցական ցանցում:

ՊԱՅԲԱՐ ԴԺՎԱՐՈՒՅՑՈՒՆՆԵՐԻ ԴԵՍ

Հետո դուրս յեկան բանվորները, դուրս յեկան դպրոցականները: Գործարկումի նախագահը պատասխանելով Սենյային, բանվորների անունից խոստացավ կատարել այն պահանջները, վորոնք առաջադրում են յերեխաները: Վերջում բանաձև ընդունեցին. — «Շոգեմեքենագործարանի բանվորական կոն-

ֆերենցիան, վողջունելով յերեխաների նախաձեռնությունը, գործարկումին առաջադրում է մշակել այն բոլոր անելիքներն ու պարտականությունները, վորոնք պետք է կատարեն գործարանային բոլոր կազմակերպությունները մեր յերեխաների համար, իսկ հետո բոլոր այդ կազմակերպությունների անունից պայմանագիր կնքել յերեխաների ներկայացուցիչների հետ, արգֆինալանի կատարման համար վերցրած պարտականությունները յերկուստեք հաջող կերպով գլուխ բերելու համար:

Ստուգի՛ք քվեր կազմե՞ք հեշտ է, կասարե՞ք դժվար: Պրոլետարական յերեխաներ, յե՛ս մի՛ք մե՛ս ձեր հաշտե՛րից հնգալեյակի հաճառ մեղվող պայքարում:

Այսպես ելին գրել պլակատում, վոր փակցրած էր դահլիճի ճակատին: Այդ մտքով տոգորված, յերեխաները ցրվեցին տները:

ՅԵՁՐԱՓԱԿՈՒՄ

Մենք մեր պատմությունը այն մասին, թե ինչպես մեր բազման կազմեց իր ստուգիչ թվերը, — վերջացրինք: Իբրև յեզրակացություն մենք պիտի քեզ, սիրելի ընթերցող, տանք մի քանի խորհուրդներ:

Ստուգիչ թվերը ինքնանպատակ չեն, այլ հայելին են այն բանի, թե ինչպես ավելի լավ կլինի կազմակերպել ջոկատների հասարակական աշխատանքը, ավելի լավ կազմակերպել յերեխաների կոմունիստական դաստիարակությունը:

Ստուգիչ թվերով յերբեք չի սահմանափակվում ջոկատների և դպրոցների մասնակցությունը սոցիալիստական շինարարության ասպարեզում: Դրանք միայն գլխավոր, հիմնական աշխատանքներն են: Ուշադիր կերպով նայեցեք կյանքին, աշխուժ կերպով արձագանքեցեք կուսակցության և կոմսոմոլի կանչին, ձեր հասարակական աշխատանքում մտքեք այն գործերը, վոր առաջադրում և կյանքը,

Ստուգիչ թվերը պիտի կատարենք սոցիալիստական մրցման մեթոդով: Ամեն խմբակ, ողակ, ունի իր կոնկրետ աշխատանքը, վորը արտահայտված և թվերով: Այդպիսով հեշտ և հաշվառում կատարել և պարզել, թե ով և յետ մնում և ով առջևումն է: Հիշեցեք, վոր մեզ մոտ սոցիալիստական մրցություն է: Առաջ գնացողների պարտքն է յետ մնացողներին ոգնել և իրենց ուժերը դարձնելով հասարակական ոգնություն՝ բարձրացնել աշխատանքների ընդհանուր մակարդակը:

Յեւ ամենից կարևորը՝ հիշեցեք, վոր ամբողջ մեր աշխատանքը մի հիմնական նպատակ ունի — յերեխաներից կոմունիստներ պատրաստել: Ձեր ծրագրերը, ստուգիչ թվերը կապեցեք վողջ գործարանի ստուգիչ թվերի, արդիֆինալանի և վողջ բանվոր դասակարգի՝ հնգամյակի համար մղվող պայքարի, սոցիալիզմի համար մղվող մեծ պայքարի հետ:

ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

Ներածություն	2
Ծանոթանանք	5
Խնչն և մեզ պակասում	8
Առաջ նայել	11
«Ձեր աշխատանքները չեն յերևում»	14
Ձոկատները սկսում են աշխատել	15
Յեկի վարիչը ճակատը կնճռոտեց	19
Վողջ մանկական մասսան դուրս բերենք հնդամյակի պայքարին	21
Շտաբն աշխատում և	24
Ինչ կարող ենք անել	28
Կուլտ-աշխատանք	33
Ավանում, բանվորի կենցաղում	37
Վորն և հիմնականը	38
Ինչպես բաժանել աշխատանքը	39
Գործողությունների ծրագիրը	43
Ձոկատի խորհրդում	46
Ղեկավարություն	56
Հաշվառում և ստուգում	57
Ստուգիչ թվերը մեր պարտականությունն են	58
Պայքար դժվարությունների դեմ	60
Ցեղրափակում	62



ՀՀ Ազգային գրադարան



NL0187381

12 407.

7928

Цена 12 ко
У. 14.



В бой за пятилетку
(перев. с русск.)

На армянском языке

ЦЕНТРАЛЬНОЕ ИЗДАТЕЛЬСТВО НАРОДОВ СССР
Москва, центр, Никольская, 10