

Հայկական գիտահետազոտական հանգույց  
Armenian Research & Academic Repository



Սույն աշխատանքն արտոնագրված է «Մտեղծագործական համայնքներ  
ոչ առևտրային իրավասություն 3.0» արտոնագրով

This work is licensed under a Creative Commons Attribution-NonCommercial  
3.0 Unported (CC BY-NC 3.0) license.

Դու կարող ես.

պատճենել և տարածել նյութը ցանկացած ձևաչափով կամ կրիչով  
ձևափոխել կամ օգտագործել առկա նյութը ստեղծելու համար նորը

You are free to:

Share — copy and redistribute the material in any medium or format

Adapt — remix, transform, and build upon the material

25.867

27

1933



ԴՐՈՒՅ. ՎԱՀԱՆ ՏՈՏՈՄԵԱՆՑ

Դ

# ԿՈՌՊԵՐԱՑԻԱ

(ՀԱՄԱՌՈՅ ՁԵՌՆԱՐԿ)

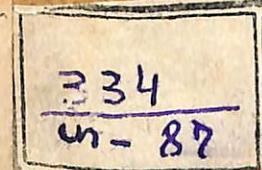
Թարգմ. ռուսերենի բնագրեն՝  
Օն. ՄիհիթԱրեԱն



Ս Ո Յ Բ Ա

Տպարան «ՄԱՍԻՍ»

1933



155  
48

334  
S-87

ՊՐՈՒ. ՎԱՀԱՆ ՏՈՏՈՄԵԱՆՑ

3

# ԿՈՌՊԵՐԱՑԻԱ

(ՀԱՄԱՌՈՅ ՁԵՐՆԱՐԿ)

Թարգմ. ռուսերեն բնագրեն՝  
Օն. Միհիթընեան



Ս Ո Յ Ի Ս.

Տպարան «ՄԱՍԻՍ»

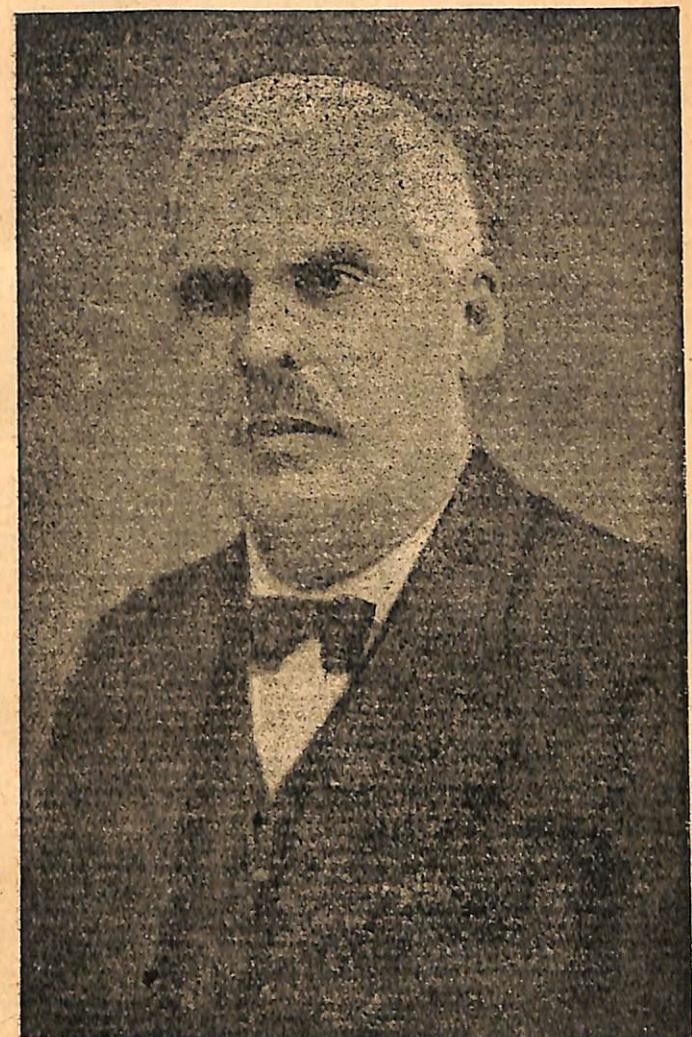
1933

24 AUG 2013

25.80+



38983-63



ՊՐՈՖ. ՎԱՀԱՆ ՏՈՏՈՄԵԱՆՑ

## ՊՐՈՓ. ՎԱՀԱՆ ՏՈՏՈՄԵԱՆՑ

(ԿԵՆՍԱԴՐԱԿԱՆ ԳԻԾԵՐ)

Պրոֆ. Վահան Տոտոմեանց ծնած է 1875 Փետրուար 3ին,  
Ռուսաստանի Աստրախանի քաղաքին մէջ:

Իր հայրը, ուսուցիչ Թովմաս Տոտոմեանց, բնիկ Թիֆլի-  
սէցի, Աստրախանի հայոց Աղաբաբէան դպրոցի տնօրենն էր:

Միջնակարգ կրութիւնը Աստրախանի ռուսական զիմ-  
նազիոնին մէջ սամանակ յետոյ, Վահան Տոտոմեանց կը մեկնի  
Եւրոպա, ուսանելով Զուլիցերիայի, Բերլինի եւ Բրիւսուլի  
համալսարաններուն մէջ: Բրիւսուլի համալսարանն աւարտե-  
լէ վերջ, կը սամայ ընկերային դիառութիւններու Դոկ-  
տոր տիտղոսը:

Աւելի ուշ, վերադառնալով Ռուսաստան, դոկտոր Վա-  
հան Տոտոմեանց, սարիներու բնրացին տուալ շարք մը քրն-  
նութիւններ եւ իր ներկայացուցած հեղինակութիւններուն  
համար Մոսկովյալի համալսարանէն սացաւ քաղաքատնտե-  
սութեան Մագիստրոսի տիտղոս, իսկ Քիելի համալսարանն  
ալ՝ քաղաքատնտեսութեան և վիճակադրութեան Դոկտոր  
տիտղոս:

1899ին մինչեւ 1905, դոկտ. Վ. Տոտոմեանց հաստատուե-  
ցաւ Պետերբուրգ եւ նույրուեցաւ նրապարակագրական գոր-  
ծունեութեան: Հոս ան անդամակցեցաւ ռուսական մեծ օրա-  
քերի մը խմբագրութեան:

1905ին սկսեալ, սարիներ շարունակ, Պետերբուրգի զա-  
նազան բարձրագոյն դպրոցներու մէջ դասախոսուց քաղաքա-  
տնտեսութեան եւ կոռպերացիայի մասին:

1912ին, Պետերբուրգին փոխադրուեցաւ Մոսկով, ուր  
հրաւիրուած էր իբր դասախոս Մոսկովյալի համալսարանի,  
ինչպէս նաեւ բարձրագոյն առեւտրական դպրոցի:

1914ին, Մոսկովյալի մէջ սացաւ Պրոֆէսորի տիտղոս:

Պատերազմէն անմիջապէս յետոյ, երաւիրուեցաւ Թիֆլիս,  
դասախոսելու բաղաբանական եւ կոռպերացիայի մա-  
սին, բազմարուեստեան վարժարանին մէջ:

1921ին ի վեր, պրօֆ. Վ. Տոտոմեանց կը գտնուի Եւրո-  
պա եւ, իբրեւ նիւր, սարիներ շարունակ դասախոսած է Բեր-

ըինի եւ Պատգայի համալսարաններու եւ բարձրագոյն վարժարաններու մէջ:

Պրոֆ. Վ. Տոռոմեանց այժմ զլիսաւորաբար զբաղուած է եւկրէ երկիր զանազան լեզուներով դասախոսութիւններ տալով՝ կոռպերացիայի եւ ընկերային ու տնտեսական հարցերու մասին:

Պրոֆ. Վ. Տոռոմեանցի բազմարիւ զիրքերը, գրուած ռուսերէն եւ զերմաներէն, բարգմանուած են եւրոպական եւ ասիական աւելի հան հսան լեզուներու. Անոր «Ընկերային եւ տնտեսական ուսմունքներու պատմութիւնը», զիրքը՝ Գերմանիոյ, Ֆրանսայի եւ Խոալիոյ համալսարաններուն մէջ ընդունուած է իրեւ դասազիրք։ Խոկ կոռպերացիայի մասին անոր հեղինակութիւնները ընդունուած են ամբողջ աշխարհի կողմէ։

Առաջին անգամ ըլլալով, աշխարհահոչակ հայ զիտունի բազմարիւ հեղինակութիւններէն միայն ներկայ «ԿՈՌՊԵՐԱՅԻԱ», հատորն է որ, հայերէնի բարգմանուելով, կը հրաշակուի առանձին զիրքով։

Սոյն հատորը, գրուած ռուսերէն, բարգմանուած էւ հրաշակուած է եւրոպական եօրը լեզուներով։



## ԳԼՈՒԽ Ա.

### ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ԸՐԲՈՂՈՂՈՒԹԵԱՆ ՏԱՐՐԵՐԸ

1. Աշխատանք: 2. Աշխատակցութիւն: 3. Արտադրութիւն:  
4. Գրամագլուխ եւ Շահ: 5. Մեփականութիւն:  
6. Սպառում: 7. Արժեք եւ Գին: 8. Կոռպերացիայի ուսմունքի գրաւած տեղը միւս ընտեսական զիտութիւններու միջև։

## I. ԱՇԽԱՏԱՆՔ

Թէև Հին Կտակարանը կարծես տրամադիր է մարդու աշխատանքը նկատելու որպէս պատիժ, սակայն Աւետարանը կամ նոր Կտակարանը աշխատանքը կը հայարէ իւրաքանչիւր մարդու պարտքը։ Ծանօթ է Պողոս առաքեալի խօսքը. — «Ով չ'աշխատիր, ուտելու իրաւունք չունի», կարգ մը կրօնական և ընկերային ուսմունքներ մարդոց կը խոստանան ապագայ արքայութիւն կամ ընկերային այնպիսի կարգեր, ուր աշխատանքը պիտի հասնի իր նուազագոյն աստիճանին և մարդիկ հաճոյքով պիտի անցընեն իրենց ժամանակը։ Սակայն ատիկա հազիւ թէ հնարաւոր ըլլայ, վասնզի աշխատանքը ոչ միայն տնտեսական անհրաժեշտութիւն է, այլ և կազմախօսական պահանջ մը իւրաքանչիւր բնականոն մարդու համար։ Հարուստ դասերուն պատկանող մարդիկ, Փիզիքա-

կան աշխատանքի բացակայութեան պատճառով, բնագրորէն կը ստիպուին ֆիզիքական օգտաւէտ աշխատանքը փոխարինել կեղծ միջոցներով։ Անոնք անձնատուր կ'ըլլան զանազան տեսակ զբոսանքներու, որոնցմով խելադարութեան աստիճան ողեւորուած են մեր ժամանակներու մարդիկ։

Աշխատանքը ոչ միայն ֆիզիքական, այլ և բարոյական պահանջ է, վասնզի անգործութիւնն է մայր չարեց։ Անդարձ, ինչպէս նաև երկարատեև և անհրապոյր աշխատանքով խիստ շատ ծանրաբեռնուած մարդը, անընականոն երեւոյթ է։ Այս պատճառով ալ իդէալական պագտան պէտք է փորձէ ոչ թէ ամբողջովին աղատագրուիլ աշխատանքէ, այլ հրապուրիչ բնաւորութիւն տայ անոր և ստեղծէ մարդոց մէջ աշխատանքի պատուաւորութեան գիտակցութիւն։

Աշխատանքը կարելի է բաժնել երկու մասի — ֆիզիքական և հոգեւոր։ Մարդկային նիւթական կարիքներու բաւարարման համար, անհրաժեշտ են մեծ թիւով մարդիկ, որոնք, ֆիզիքական կորով սպառելով, մարդկութեան բարիքին համար աշխատին։ Շատ աւելի փոքր թիւով մարդիկ պէտք են հոգեւոր կամ մտաւոր պահանջներու բաւարարման համար։ Ասիկա չի նշանակեր թէ, հոգեւոր աշխատանքը ֆիզիքական աշխատանքէն աւելի թիթեւ է և նուազ արժէքաւոր։ Գիտունի, գրողի, վարչագէտի աշխատանքը կը պահանջէ ոչ միայն աւելի ծախքը և աւելի շատ ուսում, այլ և շատ աւելի ուղեղային և զղային վատնում՝ քան ֆիզիքական աշխատանքը։ Այդ պատճառով ալ, մտաւոր աշխատանքով պարապողը շատ աւելի շուտ կը յսդնի, քան մէկը, որ զբաղած է ֆիզիքական աշխատանքով, եթէ մանաւանդ այս վերջինը կ'աշխատի ոչ թէ քաղաքներու խեղդուկ շինութիւններու մէջ, այլ բնութեան ծոցը։ Գիւղատնտեսական աշխատանքը, գործարանային աշխատանքի համեմատութեամբ, ոչ միայն օգտակար է հանրութեան, այլ և բարերար նշանակութիւն ունի աշխատաւորի օրգանիզմին համար, եթէ, անշուշտ, այդ աշխատանքը արտակարգութէն երկարատեև չէ, թէև դաշտին մէջ կարելի է աւելի

Աշխատանքը ոչ միայն բարիք և մասամբ ալ հարսանութիւն ձեռք բերելու միջոց է, այլ և անիկա աղբիւրն է ժողովրդական բանաստեղծութեան։ Աշխատանքը, աւելի արդիւնաւէտ և աւելի հաճելի ըլլալու համար, կշոյցթի պէտք ունի։ Այս պատճառով ալ, հին և նախական ժողովրդներու մօտ, աշխատանքին կ'ընկերանար երգը, երբեմն ալ երաժշտութիւնը։ Այսպէս, օրինակ, հին Յունաստանի մէջ, կանանց խումբերը հաց կը թիւէին սրինդի ձայներուն տակ։ Բազմաթիւ ժողովրդական երգեր, որոնք ծագում առած են աշխատանքէ, դեռ մինչեւ այսօր ալ կը կրեն իրենց ծագման հետքերը, իսկ նուսիոյ մէջ, մասնաւորապէս աշխատաւորական «Դուբինուշկա» երգը կ'երգուի աշխատաւորներու բազմութեան կողմէ, երբ անոնք ուեէ ծանր իր փոխադրելով զբաղուած են, ևն։

## 2. ԱՇԽԱՏԱԿՑՈՒԹԻՒՆ

Աշխատանքը, աւելի արդիւնաւէտ ըլլալու համար, պէտք ունի մարդոց խմբական կամ զանգուածային աշխատակցութեան։ Մարդը կ'ապրի հասարակութիւն մէջ, ատար համար ալ ան, խողի և հանգի խտի պահերուն կը նախընարէ իր նմաններու ընկերակցութիւնը։ Ֆիզիքական աշխատանքի ժամանակ ալ ան, ճիշտ այդ ձեւով, պէտք ունի մարդոց գործակցութեան։ Գործակցութիւնը կամ աշխատակցութիւնը կրնայ ըլլալ պարզ և բարդ։ Պարզ գործակցութիւնը տեղի կ'ունենայ հօն, ուր երկու հոգի կը վերցնեն ծանր քար մը, զոր պիտի չկրնար վերցնել անոնցմէ մէկը, եթէ առանձին ըլլար։ Բարդ աշխատակցութիւնը տեղի կ'ունենայ, օրինակ, ժամացոյցի գործարանին մէջ, ուր բազմաթիւ աշխատաւորներէն իւրաքանչիւրը կը շինէ ժամացոյցի յեքենականութեան ուեէ մէկ մասը։ Բարդ աշխատակցութիւնը կամ, ինչպէս շատ մը տնտեսագէտներ ոչ այնքան ճշգրիտ կերպով կը կոչեն զայն՝ կոսպերացիան, իր զարգացումը ստացաւ ձարտարարուեստային դրամատիբութեան զարգացման զուգընթաց, երբ մարդիկ սկսան աշխատիլ մեծ

գործարաններու մէջ, արտադրելավ սպառման և պերծանութիւնի պիտանի, երբեմն ալ աւելորդ ապրանքներ:

Աշխատակցութիւնը այնքան բեղմնաւոր է, որ անկէ կօգասւին հարուստ թէ աղքատ մարդոց հոկայ մեծամասնութիւնը: Դրամատիրական ընկերութիւնները, որոնք ծանօթ են ֆարեկներ և բրերանքներ անունով, նոյնպէս հիմնածած են աշխատակցութեան վրայ, ինչպէս կոռպերատիւ ընկերութիւնները՝ աշխատաւորներու վրայ: Ու ասիկա հակառակ այն իրողութեան, որ այդ երկու կազմակերպութիւններու միջն ահագին տարրերութիւններ կան: Քարեկները և բրերանքները, ինչպէս նաև բաժնետիրական ընկերութիւնները, մտահօգուած են դրամատիրերու շահերով և կանգնած են գոյութիւն ունեցող կարգերու պաշտպանութեան տեսակէտին վրայ, մինչդեռ կոռպերատիւ ընկերութիւններու գլխաւոր նպատակն է աշխատաւորութեան շահերու պաշտպանութիւնը և ձըգտումն դէպի լաւագոյն կարգեր:

Այսպէս, ուրեմն, աշխատակցութիւնը, կամ, ինչպէս երբեմն կը կոչէն զայն փոխաղարձ օդնութիւնը, կը հանդիսանայ նոյնպէս մարդկային կետնքի օրէնքը: Եւ ասիկա հակառակ անոր, որ գոյութիւն ունի ուրիշ օրէնք մը, գոյութեան կամ անհատական պայքարի, դասակարգային և ազգային պայքարի օրէնքը: Մշակոյթի ստորին աստիճանի վրայ կանգնած կարգ մը նախնական ժողովուրդներու մօտ, փոխաղարձ օդնութեան օրէնքը աւելի մեծ դեր կը խաղայ, քան պայքարի օրէնքը: Նախնական գիւղական համայնքները, միջնադրեան համքարութիւնները և ոռւսական նախնական տրաելները կը հանդիսանան որպէս փոխաղարձ օդնութեան գլխաւոր արտայայտութիւնները: Ժամանակակից քաղաքային և առեւտրա-արդիւնաբերական քաղաքակրթութիւնը աւելի սրեց գոյութեան պայքարը, ինչպէս նաև դասակարգային պայքարը: Այս տեսակէտէն, ներկայ քաղաքակրթը մարդիկ ետ կը մնան կենդանիներէն, վասնզի այս վերջինները իրենց նմաններու միջն պայքար և պատերազմ չեն մղեր: Աշխատակցութեան կամ փոխաղարձ օդնութեան զարգացման շնորհիւ, կարգ մը կենդանիներ, ինչպէս օրինակ, մրջիւններ և բաղեր, հոկայական չո-

փերով բազմացեր են, չնայած որ անոնք զրկուած են տարբեր տեսակ կենդանիներու և մարդոց յարձակումներէն ինքզինքնին պաշտպանելու միջոցներէն: Ու, ընդհակառակը, զօրաւոր և գիշատիչ կենդանիները, ինչպէս օրինակ, տոիւծներ, վագրեր, արծիւներ, բաղէներ, թուապէս արագօրէն կ'ոչնչանան, վասնզի կը նախընտրեն մինակութիւնը և չեն դիմեր լայն չափերով փոխադարձ օդնութեան: Մանօթ է նաև մեղուններու, կուղբերու և կարգ մը ուրիշ կենդանիներու մէջ զարգացած փոխադարձ օդնութեան դդացումը և փայլուն կազմակերպութիւնը:

Փոխաղարձ օդնութեան օրէնքը ձգողականութեան օրէնքն է, իսկ պայքարը՝ վանողական: Ամբողջ տիեզերքը կը հանգչի ձգողական օրէնքին վրայ: Մոլորակային դրութիւնը կը գործէ նոյն հիմքով: Այդ ներդաշնակութեան ներսը՝ միայն փոքր նշանակութեամբ տեղ ունին աններդաշնակութիւններ, յանձին՝ ֆիզիք աշխարհի մէջ՝ երկրաշարժներու, իսկ մարդկային կեանքին մէջ՝ պատերազմներու: Սակայն, պայքարը և առանձնապէս պատերազմները մշտառե չեն, այլ լոկ ժամանակաւորապէս կ'ընդհատեն աշխատակցութիւնը և փոխաղարձ օդնութիւնը: Եթէ անոնք մշտառե ըլլային, այն առեն մարդկային գոյութիւնը պիտի անհետանար:

### 3. ԱՐՏԱԴՐՈՒԹԻՒՆ

Աշխատակցութեան արդիւնքը կ'ըլլայ բարիքներու արդիւնաբերութիւն, թէև կրնայ գոյութիւն առնենալ նաև, մասնաւորաբեր հոգեկան ասպարէզի մէջ, անհատական արտադրութիւն, որ աւելի քիչ կապուած է ուրիշներու գործակցութեան: Արդիւնաբերութեան ընդունակութիւնը մարդու էտական մէկ յատկանիշն է, որմէ զուրկ են կենդանիները: Արդիւնաբերութեան համար մարդը ստեղծած է զանազան տեսակ միջոցներ և մեքենաներ, զորս կենդանիները չեն կրնար հնարել: Բարիքներու արտադրութեան կարեւորութիւնը նկատի ունենալով, գոյութիւն ունի առանձին գիտութիւն մը, քա-

զաքտանտեսութիւն։ Արդիւնաբերութեան ուժեղացումը անհրաժեշտ է մասնաւորաբար աւելիչ և բազմաթիւ բարիքներ ոչնչացնող պատերազմներէ ետք։ Բայց, դժբախտաբար, անտեսագէտաներու մեծամասնութիւնը մարդկային գոյութեան միակ նպատակը կը համարէ ամէն տեսակ արդիւնաբերութիւններ, առանց բացառութեան։ Այլ սակայն, կան ոչ միայն օգտակար, այլև վնասակար արտադրութիւններ։ Ժամանակակից դրամատիրական կարգերը ծնունդ տուին շատ մը աւելորդ, նոյնիսկ վնասակար արտադրութիւններու։ Ի խնդիր շահի և ոչ թէ մարդոց առողջ պահանջներու բաւարարման, դրամատէրնը, բազմաթիւ աշխատարներու օգնութեամբ, կ'արտադրեն պերճանքի առարկաներ, մահաբեր զէնքեր, զնանագան գեղորներ, ամէն տեսակ համերով և ուժով ու գելից ըմպելիներ, ծիսախոտի տեսակներ ևայլն։ Ու այս բոլորը մեծ մասմբ վնասներ կը պատճառեն մարդկութեան և այլասերումի կը մղեն զայն։ Գինեմոլներու, հաշիշամոլներու և նմաններու չնորհիւ, դրամատէրնը այդ տեսակ ապրանքներու վաճառումէն շատ աւելի մեծ շահ կը ստանան, քան օգտաւէտ ապրանքներու արտադրութեանէն։ Իսկ բանուորները, այդպիսի ձեռնարկութիւններու մէջ յաճախ աւելի լաւ կը վարձատրուին, քան ուրիշ օգտաւէտ հիմնարկութիւններու մէջ։ Այդ բանուորները մտահոգուած են միայն աւելի բարձր աշխատավարձով և հոգ չեն ըներ բնաւ թէ, իրենք բոլոր մարդոց համար վնասակար ապրանքներ կ'արտադրեն։ Այդ պատճառով, անոնք ալ, թէն աւելի քիչ քան դրամատէրնը, յանցաւոր են, ժողովուրդին վնասակար ապրանքներ հայթայթելով։ Այս տաեն միայն բանուորները կատարեալ իրաւունք կունենան ինքզինքնին նոր քաղաքակրթութեան առաջամարտիկները անուանելու, երբ կը մերժեն վնասակար մթերքներ արտադրել։ Այդ պարագային, մեծ թիւով բանուորներ, որոնք զբաղած են վնասակար կամ աւելորդ ապրանքներ արտադրող բազմաթիւ միջնորդ-առեւտրական ընկերութիւններու մէջ, կ'ազատադրուին և կը լծուին գիւղանտեսական և արդիւնաբերական օգտաւէտ աշխատանքներու։

Արտադրութեան ազդակը կը հանդիսանայ բնու-

թիւնը, այսինքն գլխաւորաբար հողը, և ապա աշխատանքը և դրամագլուխը։ Դիւղատնաեսութեան մէջ հողը, ջուրը և արեւը առաջնակարգ դեր կը խաղան։ Իսկ ճարտարարուեստական արդիւնաբերութեան մէջ, գլխաւոր դեր կը խաղայ աշխատանքը և ապա կուգայ դրամագլուխը իր շրջանառութեան ձեւին մէջ, մեքենան ևն։

#### 4. ԴՐԱՄԱԳԼՈՒԽԻ ԵՒ ՇԱՀ

Արտադրութեան հետեւանքով կուտակուած բարիքները կը կազմեն դրամագլուխը, որ անհրաժեշտ է հետադայ խոշոր չափերով արդիւնաբերութեան համար։ Դրամագլուխը կրնայ ըլլալ անշարժ (հող, տուն, գործարան ևայլն) և շարժուն (դրամ, տոկոսաբեր թուղթեր, բաժնեթուղթեր ևայլն), ինչպէս նաև հիմնական և շրջանառութեան մէջ գտնուող կամ, այլ խօսքով, մշտական և փոփխական։ Գործարանայն արդիւնաբերութեան մէջ, օրինակ, անշարժ կայքերը և բաժնեթուղթերը կը հանդիսանան հիմնական կամ մնայուն դրամագլուխ, իսկ բանուորներուն և պաշտօնեաներուն տրուած աշխատավարձը՝ շրջանառութեան մէջ դրուած դրամագլուխ։

Ճարտարարուեստական արդիւնաբերութեան մէջ դրամագլուխի դերը խիստ կարեւոր է և կը մրցի աշխատանքի հետ։ Դրամագլուխով աղքատ երկիրներու մէջ խոշոր արդիւնաբերութիւնը տեղ չունի։ Մինչ, ընդհակառակը, գիւղատնաեսութեան մէջ, ուր գլխաւոր դերակատարը մանր սեփականութիւնն է, մեծ դրամագլուխներ պէտք չեն և, այդ պատճառով ալ, փոքր գիւղատնաեսական երկրագործական երկիրներու մէջ, դրամատէրնը ազդեցութիւնը այնքան մեծ չէ, որքան խոշոր արդիւնաբերութիւն ունեցող երկիրներու մէջ։ Դրամագլուխը կարելի է համեմատել կրակի հետ, որ կրնայ ըլլալ և' օգտակար, և' վնասակար, նայած թէ ան կը գործածուի սնունդի պատրաստութեան, թէ՞ աւլող լափող հրդեհի մը համար։ Այսպէս ալ, դրամագլուխը օգտակար է, երբ դրամապէս կը նպաստէ ճարտարարուեստին և գիւղատնաեսութեան, ու վնասակար՝ երբ դրա-

մատուներու և առեւտրական ձեռնարկութիւններու միջազգի կը շահագործէ ժաղավրդական զանգուածները։ Դրամագլուխը ինք իրեն չէր կրնար վատանգաւոր ըլլակ եթէ դրսէր հանրային հոկտեմբեան տակ։ Մինչդեռ, դրամագլուխը յաճախ կը գտնաւի մասնաւոր անձերու կամ դրամատէրերու ձեռքը, որոնք շատ անգամ կը շահագործեն դրամի ամենազօր աւժը։

Դրամատէրը, որ ուեէ գործի կը ձեռնարկէ, բարոյական իրաւունք ունի նոյնիսկ օգտուելու շահի կարեւոր մէկ մասէն, մանաւանդ եթէ ան վարչական ընդունակութիւններ ունի։ Սակայն, շատ յաճախ, դրամատէրի շահը ոչ մէկ բանով հիմնաւորուած չէ և ոչ ալ արժանի է։ Դրամագլուխը անոր կը բերէ մեծ շահ և տոկոսներ, իսկ ան, կարելի է ըսել կը հարստանայ նոյնիսկ քնացած պահուն։

## 5. ՍԵՓԱԿԱՆՈՒԹԻՒՆ

Քաղքենի տնտեսագէտները սեփականութիւնը սրբազն կը համարեն։ Մենք ևս, ընդունելով հանդերձ սեփականութեան բարերար նշանակութիւնը՝ իրեւ մարդկային գործունէութիւնը հրահրող ազդակ, ամէն պարագայի չենք կրնար ամէն տեսակ սեփականութիւն անպատճու օգտակար համարել։ Օրինակ, խոշոր սեփականութիւնը — առանձնապէս հողի, արդիւնաբերութեան ու փոխադրական միջացներու խոշոր սեփականութիւնը — անվիճելիօրէն վատանգաւոր է։ Դրամը և իշխանութիւնը կը փացնեն մարդը, այդ պատճառու ալ այն պետութիւնները, որոնք կը գտնուին հողերը, գործարանները և դրամը իրենց մօտ կերպոնացնող մարդոց ձեռքը, չեն կրնար լու համարուիլ և կը քայլքայուին դասակարգացին պայքարներով, որոնք քաղաքացիական պատերազմներու մէկ տեսակն են։ Տակաւին հին հառվմայեցիները կ'ըսէին թէ լատիֆունտիաները կամ խոշոր կալուածները պիտի կարծանեն իտալիան։ Ու այդպէս ալ եղաւ, վասնզի կալուածատէրերու անտեսավարութիւնը՝ հիմնեած սարկական աշխատանքի վրայ, ապարդիւն անցաւ։

Մանր և միջին գիւղացի սեփականատէրը միայն, որ սիրով կապաւած է իր սեփական հողին, մեծապէս բեզմնաւոր աշխատանք կը կատարէ։ Կալուածատէրը իր բազմաթիւ վարձու բանուորներուն կը հրամայէ — Գացէք աշխատանքի։ մինչդեռ գիւղացի սեփականատէրը իր ընտանիքի անդամներուն կամ փոքրաթիւ վարձու աշխատաւորներուն կ'ըսէ — Երթանք աշխատաինք։ Եւ ան կ'աշխատի իր վարձած բանուորներուն հաւասար չափով, միենոյն ատեն հսկելով անսնց վրայ։ Այս պատճառով ալ մանր գիւղացիական սեփականութիւն ունեցող երկիրները, ինչպէս Զաւիցերիա և Դանիա, կը հանդիսանան հարուստ և գիւղատնտեսական բարձր աստիճանի վրայ կանդնած երկիրներ։ Մեծապէս գիւղացիական աղդաբնակչութիւն ունեցող երկիրները, ընկերային տեսակէտէ ևս աւելի կայուն են։ Անոնք յաճախսակի չեն տառապիր տագնապներէ և ընկերային հողի վրայ յառաջ եկած ընդհարումներէ, ինչպէս որ կը առապին այն պետութիւնները, որոնք մեծ թիւով քաղաքային ճարտարարուեստական պրոլետարիատ ունին։

## 6. ՍՊԱՌՈՒՄ

Սեփականութեան հաւասարաչափ բաշխումը անհրաժշտ պայման է, որպէսզի ամբողջ ժողովուրդի բնական պէտքերը բնականոն կերպով բաւարարուին, կամ շատքիչ թիւով մարդիկ չյագենան ու միլիոնաւորներ անօթի չմնան։ Ոչ միայն նրաթական, այլև հոգեւոր բարիքներու սպառումը, մարդկային գոյութեան ալֆան և օմեղան է։ Արտադրութիւնը, որքան ալ ան կարեւոր ըլլայ, գոյութիւն ունի, որպէսզի ծառայէ գործածութեան և ոչ թէ միայն զբաղում մը տայ մարդոց։ Երբ սպառումը կը կրճատուի կամ կը վերջանայ, այն ատեն կը կրճատուի նաև արտադրութիւնը։ Միեւնոյն ատեն, երբ արտադրողները միայն չափահատ և սովորաբար վարժ մարդիկ են, սպառողներ են սոկայն ամէնքը, առանց սեփի և սարիքի խարսխթեան։ Ու մինչ արդիւնաբերողներու շահերը տարբեր են, բոլոր սպառողներու շահերը,

ընդհակառակը, յար և նման են: (Դրամատէր արդիւնաբերողներու շահերը չեն նոյնանար աշխատաւոր արդիւնաբերողներու շահերուն հետ, նոյնիսկ զանազան զբաղման տէր բանուորներու շահերը միշտ միեւնոյնը չեն): Դեռ շատ վաղուց նկատուած է որ, սպառումը ընդունակ է բոլոր մարդիկ իրարու միացնելու: Ոչ մէկ բան այնքան համաձայնեցնել և խաղաղեցնել կուտայ մարդոց, որքան միասին ճաշը: Ի զուր չէ որ Յիսուսի Ընթրիքը իր աշակերտներուն հետ կը հանդիսանայ քրիստոնէութեան ամէնէն բարձր մէկ խորհրդանիշը: Խօսիոյ մէջ, նոյնիսկ վաճառականական համաձայնութիւնները կը կատարուէին թէյի և ճաշի սեղաններու չուրջ: Դժբախտաբար, թէե սպառման շահերը կը միացնեն բոլոր տարիքի, սեռի և գասակարգի մարդիկ, սակայն անոնք այնքան գործօն չեն, որքան արտադրողական շահը: Արդիւնաբերողները, այսպէս ըսած, ատամներով և եղունդներով կ'աշխատին, որպէսզի աւելի շատ շահ և յարմարութիւններ ձեռք բերեն, մինչդեռ, նոյն մարդիկ, երբ սպառողի դերին մէջ են, խոնարհօրէն թոյլ կուտան որ բազմաթիւ առեւտրական միջնորդներ շահագործեն զիրենք: Ի դէպ, վերջերս, սպառողական կազմակերպութիւններու աճումը կը վկայէ թէ սպառողներու գիտակցութիւնը արթնցած է: Հարկ է որ սպառողները տիրական դառնան տնտեսական ասպարէզին մէջ:

## 7. ԳԻՆ ԵՒ ԱՐԺԷՔ

Քաղաքատնաեսութեան հիմնական խնդիրը կը հանդիսանայ արժէքի տեսութիւնը, որ մինչև հիմա ալ վէճի նիւթ է տնտեսագէտներու համար:

Ոչ թէ գիտուն տնտեսագէտներու, այլ բանուորներու շրջանակին մէջ ամէնէն ժողովրդականը Կարլ Մարքսի տեսութիւնն է, որու համաձայն, բոլոր առարկաներու արժէքը կ'որոշուի հանրութեան համար անհրաժեշտ աշխատանքի այն քանակով, որ թափուած է այս կամ այն տեսակ առարկայի արժէքը կ'որոշէ գնողը կամ սպառողը: Այսպէսով, եթէ պարանք մը, որու վրայ շատ աշխատանք վատնուած է, խնդրանք չգտնէ, կը կարսնցնէ իր արժէքը: Այս տեսութեամբ կը պարզուի հսկայ այն դերը, որ ունին սպառողները: Վասնզի ճիշա անոնք են որ ապրանքներ կը գնեն գործարանատէրերէն և առեւտրականներէն, և առանց անոնց խնդրանքին, ձարտարարուեսան ու առեւտրու կանգ պիտի առնէին: Ասկէ կը պարզուի կարեւար նշանակութիւնը վաճառումին, որ տիրական է արդիւնաբերութեան վրայ: Այս պատճառով ալ, սպառողական ընկերութիւնները, սկսելով ոչ թէ արդիւնաբերութեան, այլ առեւտրուի կազմակերպումէն, ուղղակի գտան Արքիմեդեսի լծակը, որու օգնութեամբ կարելի է աշխարհը շարժել:

Այս Պրոֆ. Ժիդի, արժէքը, հետեւարար և գինը, որ ուրիշ բան չէ եթէ ոչ արժէք՝ դրամի վերածուած, իրեն հիմ ունի ոչ թէ աշխատանքը, այլ միայն օդտա-

նական տեսութեամբ, որ տիրական է գիտուններու շըրջանակին մէջ, առարկայի արժէքը կախուած է ոչ թէ իր վրայ թափուած աշխատանքի քանակէն, այլ անոր օգտակարութեան չափէն, այսինքն այն բանէն, թէ գնողը կամ սպառողը ո՛րքան կարիք ունի այդ առարկային:

Պրոֆ. Շարլ Ժիդ, որ կոսպերացիայի մեծագոյն տեսաբաններէն մէկն է, պատասխանելով Կարլ Մարքսին, կ'ըսէ: — «Աշխատանքի արդիւնք եղաղ ապրանքային փոխանակութեան պահուն, ո՞վ կը հարցնէ թէ՝ ի՞նչքան աշխատանք թափուած է անոնց վրայ: Եթէ դուք ուեէ բան կը գնէք, միթէ կը հարցնէք թէ՝ քանի՞ ժամ աշխատանք թափուած է այդ ապրանքի արտադրութեան վրայ»:

Գերման կոսպերացիայի ուրիշ տեսաբան մը, Պրոֆ. Շտաուլցինէրէ, կարծես կը համադրէ Կարլ Մարքսի տեսութիւնը իրեն հակասող փաստերուն հետ և կ'ընդունի թէ՝ աշխատանքն է առարկայի արժէքը ստեղծողը, բայց այդ արժէքը կ'որոշէ գնողը կամ սպառողը: Այսպէսով, եթէ պարանք մը, որու վրայ շատ աշխատանք վատնուած է, խնդրանք չգտնէ, կը կարսնցնէ իր արժէքը: Այս տեսութեամբ կը պարզուի հսկայ այն դերը, որ ունին սպառողները: Վասնզի ճիշա անոնք են որ ապրանքներ կը գնեն գործարանատէրերէն և առեւտրականներէն, և առանց անոնց խնդրանքին, ձարտարարուեսան ու առեւտրու կանգ պիտի առնէին: Ասկէ կը պարզուի կարեւար նշանակութիւնը վաճառումին, որ տիրական է արդիւնաբերութեան վրայ: Այս պատճառով ալ, սպառողական ընկերութիւնները, սկսելով ոչ թէ արդիւնաբերութեան, այլ առեւտրուի կազմակերպումէն, ուղղակի գտան Արքիմեդեսի լծակը, որու օգնութեամբ կարելի է աշխարհը շարժել:

Հայ Պրոֆ. Ժիդի, արժէքը, հետեւարար և գինը, որ ուրիշ բան չէ եթէ ոչ արժէք՝ դրամի վերածուած, իրեն հիմ ունի ոչ թէ աշխատանքը, այլ միայն օդտա-



կարութիւնը: «Օգտակարութիւն» խօսքը հոս պէտք չէ հասկնալ իր ընթացիկ իմաստով, (ինչպէս օրինակ, հաջը օգտակար է գոհարէն), այլ զուտ տնտեսական իմաստով, այսինքն օգտակարութիւն մը, որ կը համապատասխանէ մարդու պահանջնն կամ փափաքին, միեւնոյն է թէ այդ պահանջը բնականոն է կամ անբնականոն:

Խուսափելու համար օգտակարութիւն խօսքի երկիւ մաստ նշանակութենէն, Պրոֆ. Ժիդ կ'առաջարկէ փոխութիւնել զայն «ցանկալի» բառով, որ կը շեշտէ թէ խնդիւրը կը վերաբերի ոչ թէ տուեալ իրի առարկայական յատկութեան, այլ անձնական ենթակայական գնահատման: Պրոֆ. Ժիդի հետ միասին, բոլոր կոռպերատորները պէտք է ընդունին արժէքի այս աեսութիւնը, որպէսզի արդարացնեն սպառողներու այն յաւակնութիւնը, թէ իրենք կուզեն իրենց ձեռքը առնել տնտեսութեան զեկավարութիւնը: Վասնզի անոնք, որոնք կը կարծեն թէ արժէքը հիմնուած է աշխատանքի վրայ, արամարանօրէն պիտի յանդին այն եղբակացութեան, թէ տնտեսութեան կառավարումը պէտք է պատկանի արդիւնաբերողներուն, որովհետեւ անոնք են որ, այդ վարդապետութեան համաձայն, հարստութիւն կը ստեղծեն: Ու, ընդհակառակը, անոնք որ կը կարծեն թէ արժէքը ամբողջովին կ'որոշուի սպառողներու ցանկութեամբ, իրաւունք ունին եղբակացնելու թէ, տնտեսութեան իշխանութիւնը պէտք է դրաւեն սպառողները, որովհետեւ անոնք են որ իրենց սպառումով և ինդրանքով հարստութիւն կը ստեղծեն:

Կարելի է ընդունի նաև տնտեսագէտներու ցարդնիշտ այն հին օրէնքը, որու համաձայն գինը կ'որոշուի խնդրանքի և մատուցման օրէնքով: Սակայն ասիկա չի նշանակեր թէ այդ օրէնքը արդար է: Տակաւին միջնադարեան եկեղեցին ուսուցանողները կամ կանոնագէտները, կը ճգնէին տեսականորէն որոշելու արդար գինը և նոյնիսկ գործնականացնելու զայն: Անոնց մեծամասնութիւնը մեղք կը համարէր ոչ միայն վաշխառութիւնը, այլ և առեւտուրը: Ու անարդար կը համարէին այն գինը, որ կը վերցուէր դրամի օգտագործման կամ ապրանքի վաճառման համար: Անոնցմէ ոմանց կարծիքով, օգտակար և արդար էր միայն երկրագործական և ար-

հեսակ վերաբերեալ աշխատանքը: Միայն գիւղացին և արհետառաւորը կրնան, առանց մեղք գործելու, ծախել իրենց աշխատանքի արդիւնքը: Սակայն անոնք պէտք է արդար գին նշանակեն իրենց ծախած ապրանքներուն համար, այսինքն, ըստ կանոնագէտներու բացարարութեան, գիւղացին ու արհետառաւորը իրենց ծախած ապրանքներուն համար պէտք է նշանակեն այնպիսի գին մը որ, ծածկելէ յետոյ իրենց վաճառած ապրանքներու ծախաբերը, քիչ մը շահ կը թողու իրենց, համեստ ապրուսամը ապահովելով: Կանոնագէտները ազդեցին միջնագարեան օրէնսդրութեան վրայ, որով կը նշանակուէին ապրանքներու սակերը և կը պատժուէին կեղծարարութիւնն ու վաշխառութիւնը: Ասիկա գործնական կեանքի մէջ որոշ ազդեցութիւն թողուց, բայց դարձեալ անկարելի եղաւ բռնագատեալ ձեւով արդար գին հաստատել, մասնաւանդ որ մարդոց սպառման պահանջներու զանազանութիւնը և գլխաւորաբար անոնց ագահութիւնն ու իրենց ապագան ապահովելու ցանկութիւնը, յաճախ շատ մեծ չափերու հացուցին «Փոքրիկ շահով համեստ գոյութիւն մը քաշկրապողներու» թիւը:

Ներկայիս, կոռպերացիան, մասնաւորաբար սպառողական ընկերութիւնները, կը ճգտին իրականացնել կանոնագէտներու երազները արդար գնի մասին: Շուկայի գինը իրեւ գոյութիւն ունեցող փաստ ընդունելով, կոսպերացիան կը ճգնի մօտեցնել զայն արդար գնին, այսինքն գին մը, որ կը բովանդակէ միայն այն տարրերը, որոնք անհրաժեշտ են արդիւնաբերութիւնը յառաջիկային շարունակելու համար: Այս նպատակով, կոսպերատորները սպառողներուն կ'առաջարկեն գինները իրենք նշանակել, ինչպէս որ վաշուց արդէն կ'ընեն արդիւնաբերողները: Եւ որպէսզի սպառողները իրենք նշանակեն գինները, անհրաժեշտ է որ անոնք առեւտրական դառնան և անկէ վերջ ալ արդիւնաբերող: Այն ատեն անոնք պիտի կրնան գինը մօտեցնել ապրանքի արժէքին, բանը, որ չկրցաւ ընել այսպէս կոչուած, աղատ մրցակառութիւնը:

**8. ԿՈՌԵՐԱՑԻԱՅԻ ԳՐԱՒԱԾ ՏԵՂԸ**  
**ՄԻՒՍ ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ԳԻՏՈՒԹԻՒՆՆԵՐՈՒ ՄԻԶԵՒ**

ինչպէս որ արժէքը քաղաքատնաեռութեան հիմքը կը հանդիսանայ, այնպէս ալ գինը կը հանդիսանայ կոռպերացիայի տեսական և գործնական խնդիրը:

Ադամ Սմիթի համար, քաղաքատնաեռութիւնը գիտութիւն մըն էր, նուիրուած ժողովուրդներու հարստութեան: Բայց, իրականին մէջ, եթէ քաղաքատնաեռութիւնը կը մտանդուէր մարդոց բարիքով, ան աւելի շուտ կը հետաքրքրուէր անհատի բարեկեցութեամբ: Քաղաքատնաեռութեան կամ տնտեսական գիտութեան համար, հաւաքականութեան սգին սսվորաբար օտար է: Մասուցումը, խնդրանքը և մրցումը մշտական և բնական օրինք են անոր համար: Դասական տնտեսագէտները նոյնիսկ կ'երեւակայէին տեսակ մը «տնտեսական մարդ», ծայր տափան ետական և շահամոլ: Կոռպերացիային նուիրուած նորադայն գիտութիւնը կը մտանդուի ոչ թէ անհատի բարիքի, այլ ըստ Պրոֆ. Ֆ. Հոլլի բնորոշման, հաւաքականութեան բարեկեցութեան մտին: Խոկ մենք պիտի ըսէինք թէ, կոռպերացիայի նպատակն է կազմակերպութեան ձամբով հասնիլ հանուր մարդկութեան բարեկեցութեան: Ասով միասին, անոր համար անփոփոխ և մշտական յատկութիւնները չեն ոչ կառիտ ետակութիւններ չեն ոչ կառիտ ետականութիւնը, ոչ ալ մրցակցութիւնը:

Ինչպէս քաղաքատնաեռութեան, կոռպերացիայի համար ալ կարելի է տարբեր սահմանումներ ընել: Սակայն ասիկա չի խանգարեր որ, թէ՝ մէկը և թէ՝ միւսը, գիտութիւն համարուին: Օրինակ, կարելի չէ կենդանաբանութիւնը և բուսաբանութիւնը գիտութիւն չնամարել միայն այն պատճառով, թէ գոյսութիւն ունի էակ մը, որ ոչ կենդանի է և ոչ ալ բոյս, այլ այդ երկուքի միջև դանուող բան մը:

Կոռպերացիային զատ, գոյսութիւն ունի ուրիշ նոր գիտութիւն մը, ընկերաբանութիւն, որուն զանազան տեսաբաններ տարբեր սահմանումներ կուտան: Նոյնը նաև վէճակադիութիւնը:

Պրոֆ. Ժիդի սահմանումով, քաղաքատնաեռութեան առարկան մարդոց այն հանդիսային յարաբերութիւնն է, որ կը ձգտի սեփական նիւթական կարիքներու բաւարարման: Նոյն Պրոֆ. Ժիդի կոռպերացիային կուտայ հետեւեալ երկու սահմանումները: Առաջին՝ «Կոռպերացիան միութիւն մըն է, որ կը ձգտի ոչնչացնել դրամատիբական շտիր»: Երկրորդ՝ «Կոռպերացիան միութիւն մըն է, որ կը ձգտի արդար գին հաստատել»: Այս զոյգ սահմանումները զիրար չեն ժխտեր, այլ կը լրացնեն: Երկրորդ սահմանումը կը հնչէ նուազ արմատական և աւելի լայն, վասնզի արդար գնի հաստատումով են մտանդուած բոլոր կոռպերատիւնները: Սակայն, կոռպերացիան, հակառակ զուտ տնտեսական գիտութիւններուն, ոչ միայն տնտեսական գիտութիւնն է, այլ և բարոյական՝ բարոյագիտութեան նման, վասնզի անոր համար տնտեսական կազմակերպութիւնը կը հանդիսանայ ոչ այնքան որպէս նպատակ, որքան միջնց մը, հասնելու համար մարդոց ընդունակութիւններու բարելաւման: Դրամատիբական սիստեմին մէջ, տնտեսութիւնը հիմնուած է ետականութեան և մրցակցութեան վրայ, որով մարդկային յատկութիւնները անկում կրեցին ձիշա այնպէս, ինչպէս դրամը: Այսինքն, ինչպէս որ վատ դրամը շրջանառութենէ դուրս կը հանէ լաւը, նոյնպէս ալ հիմա վատ մարդիկ նեղը կը լծեն իրենցմէ լաւ մարդերը:

## ԳԼՈՒԽ Բ.

# ԿՈՐԴԵՐԱՑԻՑԻ ՏՆՏԵՍՎԱԿԱՆ ԵՒ ԲԱՐՈՅԱԿԱՆ ՆԱԽԱԴՐԵԱԼՆԵՐԸ

1. Մեծաքանչական աւելորդ միջնորդներ: 2. Քմահան գիներ: 3. Կեղծարարութիւն: 4. Խարդախ չափ ու կեփո: 5. Ռեէլամ եւ ապառիկ: 6. Մեծածախս հակակծոյ եւ պարկետութեան տնտեսական նշանակութիւնը: 7. Դասակարգային պայքար եւ բնդ-հանուր անհանգստութիւն:

## I. ՄԵԾԱԳԱՎԱԿԱՆ ԱՒԵԼՈՐԴ ՄԻՋՆՈՐԴՆԵՐ

Միջնադարի համեմատութեամբ՝ երբ արհեստաւորներու ընկերութիւնները կը անօրինէին ամբողջ քաղաքային կեանքը, իսկ գիւղական համայնքները առաւել կամ նուազ չափով կ'աջակցէին թոյլերուն — ժամանակակից դրամատիրութիւնը, իր արդիւնաբերութեան անիշխանութեամբ աւելի մեծ չափերով խառնաշփոթութիւն ստեղծած է: Խոշոր արդիւնագործութեան և առեւտուրի անաւոր աճումն, ու անոնց կապակցութեամբ նաև քաղաքներու աճումը, աւելի ու աւելի մեծ թիւով գիւղացիութիւն դուրս կը հանէ իր հունէն և կը կապէ իրեն հետ: Եւրոպական երկիրներու մեծ յասին մէջ, գիւղական տնտեսութեամբ զբաղուղներու թիւը կը պակս-

սոսկալի արագութեամբ: Գիւղի բնակիչները, հրապուրուած քաղաքներու կեղծ փայլով և հոն գոյութիւն ունեցող շահաւէտ գործերով, կը լքեն իրենց հայրենի դաշտերը, որոնք ազգի գոյութեան և կենսունակութեան աղքիւրներն են: Բայց անոնցմէ շատ քիչերը մեծ քաղաքներու մէջ մշտական գործ կը գտնեն: Գործարանային արդիւնաբերութիւնը փամփուշի նման կը սեղմուի թէ մեքենաներու կատարելագործման, թէ տագնապի ազգեցութեան տակ, և մեծ թիւով մարդիկ դուրս կը չպըտէ մայթերու վրայ: Գիւղացի այդ տարրերը, ինչպէս նաև բուն քաղաքացիներու մէկ մասը, որոնք դիւրին շահնը կը փնտուն, կը կողմեն առեւտրականներու շարքերը: Այսպէս կոչուած ազատ մրցակցութեան մէջ, նման առեւտրականներու քանակը բնաւ սահմանափակուած չէ: Մինչդեռ, միջին գարերուն, արհեստական ընկերութիւններու կանոնադրութեամբ, նոյնիսկ օգտակա՞ր արհեստաւորներու թիւը որոշ հակակոյի կ'ենթարկուէր: Բնականաբար, առեւտրականներու թիւը որքան աճի, այնքան աւելի անոնք կ'աշխատին կարծես լուս համաձայնութեամբ վերացնել իրենց մէջէն մրցակցութիւնները, բարձրացնել ծախու ապրանքներու գիները և այդպէսով ապրիլ ու հարստանալ սպառող զանգուածներու հաշուին: Շատ երկիրներու մէջ, առեւտրականներու շահը շատ աւելի բարձր է, քան շատ մը գործարանատէրերուն: Գիւղական արտադրողները առեւտրական միջնորդներէն յաճախ այնքան քիչ կը ստանան, որ գիւղատեսութեամբ պարագիլը այլս շահաւէտ չի դառնար: Մինչդեռ քաղաքի բնակիչները, նոյն առեւտրականներու մօտ գիւղատնտեսական արտադրութիւնները կը ստանան ուկիի քաշով — անհամեմատ շատ մեծ գիներով: Հիւսիսային Ամերիկայի Միացեալ նահանգներու մէջ, գիւղատնտեսներու ստացած տարեկան շահը շատ քիչ կը տարբերի առեւտրական միջնորդներու շահէն, որոնք ոչ կը ցանեն, ոչ ալ կը հնձեն: Օրինակ, 1922ին, Միացեալ նահանգներու գիւղատնտեսները իրենց արտադրութիւններէն շահեցան 7 միլիոն դոլար, իսկ սպառող ազգաբնակչութիւնը այդ գումարով ծախուած մթերքներու համար միջնորդ առեւտրականներուն վճարութեամբ զբաղուղներու համար միջնորդ առեւտրականներուն վճա-

րած էր 22 միլեարդ դոլար: Ժամանակակից դրամատիւրական խոշոր առեւտուրը, մանր առեւտուրէն աւելի կործանարար է ոչ միայն ընդհանրապէս սպառողներու, այլ նաև մասնաւորապէս գիւղացի արտադրողներու համար:

## 2. ՔՄԱԼՍՃ ԳԻՆԵՐ

Արդիւնագործութեան և առեւտուրի դրամատիրական կազմակերպութիւնը, որ միայն շահի ետեւէ ինկած է, չկրցաւ նոյնիսկ գիները կանոնաւորել: Եւ եթէ երբեմն որոշ համաձայնութեամբ կրցաւ կանոնաւորել գիւները, այն ատեն խիստ բարձրացուց զանոնք: Կարելի է մեծ քաղաքի փողոցներէն անցնիլ և համոզուիլ թէ միեւնոյն ապրանքի գիները տարբեր են և ամէն տեղ ալ բարձր: Առեւտրականներու մէջ համաձայնութիւնը կը կայանայ ոչ թէ առաւելագոյն գիներ սահմանելու համար, այլ սրպէսզի իրենց սովորական շահը չնուազի: Մասնաւորապէս պատողի առեւտուրի վերաբերմամբ, դիւղացիները կը պարտաւորուին իրենց արտադրութիւնները քաղաքի շաւկան տանիլ խակ վիճակի մէջ, սրպէսզի պառողները երկար ժամանակով մնան առեւտրականներու մօտ և լաւ գին ունենաւ: Պատերազմներու տարիները և դրամանիշերու անկման ժամանակները, առեւտրականներու համար նպաստաւոր առիթներ են քմահաճօրէն փոխելու և բարձրացնելու գիները: Հասկնալի կ'ըլլար ապրանքի սղութեան յանցանքը վալիւտայի վրայ ձգել, եթէ առեւտրականը իր ծախած ապրանքը ստունար արտասահմանէն: Սակայն, նոյն գանգատը վալիւտայի մասին յաշախադէպ է լսել, օրինակ, փողոցներու վաճառորդէն, որ տեղական ապրանքներ կը ծախէ և ոչ մէկ կապ ունի արտասահմանի հետ: Անշուշտ, բոլոր առեւտրականները անպարկեշտ չեն, բայց պատուաւոր առեւտրականը խիստ գժուարութեամբ կրնայ պահպանել իր ուղղամատութիւնը իր եղբայրակիցներու գիշատիչ միջավայրին մէջ: Գայլերու հետ ալրողը զայլերու պէս կ'ոռնայ, կ'ըսէ ոռւստկան առածը: Մէկ խօսքով, միջնորդ առեւտրականութեան ներկայ մեքենան, ինչպէս կ'ըսէ Պրոֆ. Շ. Ժիդ,

կը յիշեցնէ գիւղերու մէջ հրդեհը մարելու հնացած եղանակը: Զրհորէն մինչև հրդեհի վայրը կ'երկարի մարդոց շղթան: Առաջին մարդը ջրհորէն կը քաշէ դոյլ մը ջուր, որ, ձեռքէ ձեռք փոխանցուելով, կը թափուի և մինչև հրդեհին վայրը հասնիլը կէսը կը մնայ: Այդպէս ալ մըթերքները, առեւտրական միջնորդներու կրկնակ շղթայի միջոցով, մինչև որ արտադրողի ձեռքէն հասնին սպառղին ձեռքը, որոշ մասով կը փակչին իւրաքանչիւր միջնորդ առեւտրականի ձեռքերուն...

## 3. ԿԵՂԾԱՐԱՐՈՒԹԻՒՆ

Հին ժամանակներուն ալ կեղծարարութիւնը գոյութիւն ունէր, բայց միայն մեր օրերուն ան դարձաւ մարդկութեան համար իսկական պատիժ մը: Միջին դարուն, իւղի համեմատաբար անմեղ խարդախումբին համար դաֆանօրէն կը պատժէին զայն ծախող առեւտրականը, եռացած իւղ լեցնելով անոր կսորդը: Յանցաւորը, սոսկալի տանշանքներու մէջ կը մեռնէր տեղն ու տեղը, շուկայի հրապարակին վրայ, իրու խրատ միւս առեւտրականներուն: Հիմա կեղծարարութեան դէմ կը պայքարին հակակոսող եղանակով, կենսամթերքները քննութեան ենթարկելով քաղաքային աշխատանցներու (լաբորաթորիա) մէջ, ինչպէս նաև անբարեխիղճ առեւտրականները տուգանքի ենթարկելով կամ երբեմն ալ անոնց անսւնները թերթերու մէջ հրապարակելով: Այլ սոկայն, դրամական տուգանքը մեծ մասմամբ անբարժէք է առեւտրականներու համար, որոնք դիւրութեամբ կը վճարեն զայն: Հակակոսող հիմնարկութիւններն ալ կուգան աւելցնելու առանց այն ալ բազմաթիւ պաշտօնէութիւնը կամ դիւնակալութիւնը, որ անկման շրջանը ապրող մեր ժամանակներու բնորոշ գիծն է: Խարդախութեանց հրապարակումը մամուլի մէջ լաւ միջոց է, բայց կ'ազդէ խզամիտներու վրայ միայն. առեւտրականը մեծ մտսամբ շահը կը նախընտրէ բարի համբաւէն: Պատերազմի հետեւանքով, մէկ կողմէ քիմիայի և միւս կողմէ կարիքի զարդացումը, բազմաթիւ իսկական մթերք-

Ները փոխարինեց փոխանիւթով (սուրբօգտա), որ շատ  
աւելի աժան է, բայց նուազ սննդարտը և յաճախ  
նոյնիսկ վնասակար, Ստամոքսային հիւանդութիւնները  
երբեք այնքան շատ չեն եղած, որքան հիմա: Կը կեղծուին  
առօրեայ կեանքի անհրաժեշտ մթերքները, ինչպէս  
օրինակ ալիւր, իւղ, երշիկ, կաթ, թէյ, մեղր, ա-  
նուշ ևայլն: Ներկայ քաղաքային ազգաբնակչութիւնը  
այնքան վարժուած է իւղի փոխանիւթին, այսինքն մար-  
գարինին, որ նոյնիսկ վնասակար չի համարեր զայն:  
Ասկէ ոչ շատ առաջ, Ֆրանսայի մէջ իշխանութիւնները  
գրաւեցին ամբողջ վագոն մը փայտի թեփ, յատկացուած  
հացագործներուն, որոնք հոցը կը պատրաստէին այդ թե-  
փի խառնուրդով: Յաճախադէպէ են երշիկով թունաւոր-  
ուելու դէպեկը: Կեղծարարութենէ չեն խորշիր նոյնիսկ  
յայտնի խոչոր ընկերութիւններ: Այս մասին կը վկայէ  
Հիմքն Սինդէրի մէկ վէպը, «Զունդլի»: Այս վէպը կը  
նկարագրէ ամբողջ այն կեղծը, ուր Զիքագոյի ամերիկ-  
եան միսի բըրբըր կը պատրաստէ իր մթերքները: Ինչ-  
պէս յայտնի է, այս բըրբըր զբաղուած է եւրոպա միտ  
արտածելով: Առաջները կեղծարարութեամբ կը պարա-  
պէին փոքր առեւտրականներ և արդիւնաբերողներ: Հի-  
մա կեղծարարութենէ չեն խորշիր նոյնիսկ խոչոր  
գրամատիրական ընկերութիւնները, թէև անոնք հնարա-  
ւորութիւն ունին աւելի պարկեշտ ձեւով դրամ շահելու:  
Ասիկա առիթ տուաւ ամերիկացի դրող Մարկ Տուէնին,  
պատմուածքի մը մէջ նկարագրելու ճանճի մը աղքատ  
ընտանիքը: Մայր ճանճը իր մէկ քանի փոքրիկներով  
կը թոչէր առեւտրական մէկ չենքէն միւսը, ուտելիք  
ճարելու համար: Ճանճի պղտիկները, որոնք կերած էին  
ալիւր, անուշ և գարեջուր, իրարու եաեւէ սատկեցան:  
Պարզաեցաւ որ այդ մթերքները պատրաստուած էին բը-  
րբըներու կողմէ: Ճանճը, կորսնցնելով իր ընտանիքի  
բոլոր անդամները, վճուց վիշտէն անձնասպան ըլլալ:  
Այս նպատակով ալ ան նստաւ այն թուղթին վրայ, ուր  
կար ահաւոր ազդարարութիւնը — «Մա՛ն ճանճերուն»:  
Ու ճանճը պկաւ ագահօրէն ծծել այդ թունաւոր հեղուկը,  
բայց մահը չեկաւ, վասնզի այդ թուղթը նոյնպէս բըրբը-  
ի արտադրութիւնն էր և նոյնպէս խարդախուած...

## 4. ԶԱՓԻ ՈՒ ԿՇԻՌԻ ԽԱՐԴԱԽՈՒՄ

Զափի և կշիռի խարդախումը յաճախորդը խարելու  
ամէնէն անպատճիթ և դիւրին՝ ձեւն է, Եթէ կշոաքարե-  
րու և կշիռքի խարդախումը վատանդի հետ կապուած է ու  
այդ պատճառով ալ հազուադէպէ է, միւս կողմէ, ոակայն,  
բոլորովին անպատճիթ կը միւան խանութիւններու պաշտօն-  
եանները, որոնք, իրենց տէրոջ կողմէն նախապէս վարժը-  
ւած, ապրանքը ուժով մը կը ձգեն կշիռքի մէջ, վերէն  
վար սեղմելով և վար իջեցնելով զայն: Այդ պարագա-  
ներուն պաշտօնեանները երբեմն ետ չեն մնար անպարա-  
ներէ: Կերպասեղէնի վաճառատուններուն մէջ ևս բաւական  
յաճախ խարդախումներ կ'ըլլան: Եթէ կանգունը նոյնիսկ  
կարճ ալ չըլլայ, կերպասը, սակայն, այնպէս մը կը  
ձգուի կանգունին վրայ, որ ան կը ծոռւի ու կը կար-  
ճանայ: Այս տեսակ գործողութիւն մը դիտելով, սրամիա  
լրագրող մը կը դրէրու — «Հիմա ես կը հասկնոմ թէ ին-  
չո՞ւ կնոջս և աղջիկներուս հագուստի համար այնքան  
շատ կերպաս կը գործածութիւնը: Ուրիշ ոչ նուազ սրամիա  
կոսպիրատոր մը, որ անդամ էր սպառողական ընկերու-  
թեան, առեւտրականի խարդախութիւնը երեւան հանե-  
լու համար, կշիռքի մէկ կողմը կը գնէր շաքարը, որ  
գնած էր այդ առեւտրականէն, իսկ միւս կողմը՝ սպառո-  
ղական ընկերութենէն գնածը: Երկրորդ կողմը միշտ  
ծանր կը կշաբէր, անշուշտ: Ասկէ զատ, աւելի սուզ մթերք-  
ներու կշիռը ծանրացնելու համար, խանութպանները կը  
ծրարին զանոնք հաստ թուղթիւրու մէջ, այդպէսով իւղի  
կամ ուսէ կենամմթերքի արժէքով ծախելով անհամեմա-  
տորէն աժան թուղթը: Ապրանքները ծրարելու գործին  
մէջ գործարանատէրերը աւելի վարպետ են առեւտրա-  
կաններէն: Անոնք երբեմն կը պատրաստեն թուղթի, մե-  
տաղի, փայտի կամ ալպակիի այնպիսի ծանր ծրարներ,  
որոնք իրենց մէջ եղած ապրանքի մէկ երրորդ կշիռը  
ունին: Մեծն բիբանիոյ սպառողական ընկերութիւնն-  
երու անդամները, իւրաքանչիւր տարի ահագին գու-  
մարներ կը շահին, միայն թէյի ծրարումին մէջ, վասնզի  
սպառողական ընկերութիւնները թէյը կը ծախեն մաքաւր  
կշիռքով, մինչդեռ մասնութոր առեւտրականները թուղթի  
կշիռն ալ թէյի քաշին հետ կը հաշուեն:

## 5. ՌԵՔՆԱՄ ԵՒ ԱՊԱՐԻԿ

Միջին դարուն, եթե վարպետի համար լաւագոյն վկայականը իր արտադրած ապրանքի որակն էր և տեղական ապավորողներու հանդէպ հաւատարմութիւնը, և երբ դեռ չկային ծանուցումներով ապրող թերթեր, ոչ ոք դրամ կը ծախսէր ուշքամի վրայ։ Դրամատիրութեան զարգացման հետ, երբ արդիւնաբերողներու և սպառողներու միջև բաժանում առաջ եկաւ, իսկ չուկաները ընդուրձակուեցան հեռաւոր տարածութիւններու վրայ և անորոշ դարձան, յառաջ եկաւ ծանուցումի կարիք և միենոյն ատեն անոր չարաշանումը։ Ուշքամի վրայ ամէնէն աւելի դրամ կը վատնեն Հիւս։ Ամերիկայի մէջ, իւրօքանչիւր տարի շուրջ մէկ միլիեառ դոլար։ Անշուշտ ամէն ծանուցում անպատճառ անբարեխիղմ կամ ապարդիւն չէ։ Ներկայ անապատին մէջ, որ մեծ քաղաք կը կոչուի և ուր մարդիկ զիրար չեն ճանչնար, ծանուցումներու բացակայութեան պարագային եղած դրական քիչ մը բաներն ալ կը կորուէին։ Սակայն, առեւտրականները և գործարանատէրերը մեծ մասամբ ուշքամ կ'ընեն վատուրակ ապրանքները և գիներու խարսաւիկ աժանութիւնը։ Անոնք ուշքամէն կ'օգտուին իրու զանգուածները հիպոնացնող միջոցէ մը։ Ուշքամի միջոցով գիտակից ըստ պառողներուն կը ներշնչեն վատ ճաշակ և գէշ սովորութիւններ։ Ճակառակ անոր որ, Ֆրանսա այնքան լաւ և աժան գինի ունի, թերթերու մէջ յաճախ կարելի է հանդիպիլ նորահնար ուժեղ և առողջութեան վճարող ոգելից ըմպելիքներու, որոնց շոնդալից անուններ կը տրուին, ինչպէս օրինակ, բիրր, արսէնթ ևայլն։ Մասամբ այդ ուշքամներն են պատճառ, որ Փարիզի բանութերը, առառուները անօթի փորով գործի դաշտ պահուն, արսէնթ կամ կոնեակ կը խմեն։ Որովհետեւ ներկայիս գրական աշխատանքները վատ կը վարձատրուին, ուստի շարք մը բանաստեղծներ, որոնք երբեմն անտաղանդ ալ չեն, ստիպուած են ոգելից ըմպելիներ և ծխախոտ արտադրող ու վաճառող ընկերութիւններու համար ուստանուր ծանուցումներ գրել։ Այս երեւոյթը վերջերս Ռուսիայ մէջ և ապահուած էր։ Ի հարկէ պատերազմն ալ

պատճառ դարձաւ որ սգելից ըմպելիներն ու ծխախոտը շատ դործածուին։

Ուշքամի միջոցով, առեւտրականները կը հրապուրեն միամիտ և դիւրահաւատատ յաճախորդները, իսկ ապրանքը ապառիկ տալով՝ կը սախակեն յաճախորդը իրենց հետ կապուելու և միշտ իրենցմէ կախում ունենալու։ Ապառիկ տալով, խանութպանը ինքզինքը որոշ ուսիկի կ'ենթարկէ, որուն իրու ապահովութիւն՝ գինները կը բարձրացնէ և վատրակ ապրանք կը ծախէ։ Միեւնոյն ատեն ան ապառիկ կուտայ ոչ միայն չքաւոր յաճախորդներուն, այլ և ունեւուներուն։ Այդպէսավ, անդրամական շրջանառութիւնը կը մեծցնէ, վատնզի տպառիկը կը շացնէ յաճախորդը, դրդելով որ ան յաճախաւելորդ գնաւմներ ընէ։

## 6. ՄԵԾԱԾԱԽՍ ՀԱԿԱԿԵՒՄ ԵՒ

### ՊԱՐԿԵՇՏՈՒԹԵԱՆ ՏՆՏԵՍ. ՆՇԱՆԱԿՈՒԹԻՒՆԸ

Ժամանակակից առեւարական և արդիւնագործական դրամատիրական կազմակերպութիւնը, հակառակ իր մէկ քանի առաւելութիւններուն, որոնք գլխաւորաբար կը վերաբերին աշխատանքի արդիւնառութեան, առ հասարակ կը նուազեցնէ մարդկային կեանքի բարոյական մակարդակը։ Այդ պատճառով ալ, ամէն տեսակ հակակչիւնները, դասարանները, սատիկանութիւնները և պատմինները անցնեալին մէջ բնաւ այնքան տարածուած չեն եղած, որքան հիմա։ Իւրաքանչիւր խոչոր հիմնարկութեան մէջ անզի կ'ունենան վերաքննութիւններ։ Դեռ չենք խոսիր արձանագրութիւններու և հաշուեպահութիւններու մասին, երբ կը չարաշանուի նոյնիսկ առմարակալութիւնը, որու օգնութեամբ կարելի է ուղղուած հաշուեկիոններ պատրաստել։ Վերաքննիչ յանձնաթումբերու կարիք կը զգոն նոյնիսկ կոստերատիւ ընկերութիւնները։ Որքան անագին միջոցներ և աշխատանք կը վատնուի առոնց վրայ, որպէսզի մէկ կողմէն երեւան հանուին թաղնուած չարաշանութիւնները և խարդախու-

Թիւնները, իսկ միւս կողմէն պատճուին յանցաւորները։ Ռուս ընկերաբան ի. Նովիկով կը պնդէ թէ մարդկային ձիգերու մէկ երրորդը, փոխանակ արդիւնաւոր աշխատանքի, կը յատկացուի հսկելու, դիտելու և պատելու վրայ։ Հսկողութեան և քննութեան դառն անհրաժեշտութիւնը կը յանդի հասարակութեան բիւրոկրատացումին, կը սահմանափակէ ազատութիւնները և առիթ կուտայ իւրաքանչիւր մարդու հանդէպ վերաբերուիլ իրեւ ոճրագործութեան ընդունակ մէկի։

Անդլիացի յայտնի փիլիսոփայ և տնտեսագէտ Զօն Սուուրտ Միլլ տակաւին անցեալ դարու քառասունական թուականներուն, իր քաղաքատնաեսութեան դաստիրքին մէջ կը շիշտէր պարկեշտութեան տնտեսական կարեւոր նշանակութիւնը։ Նոյնիսկ դրամատիրական ձեռնարկները չեն կրնար յաջողութիւն գտնել, եթէ պարկեշտութեան տարրական կանոնները չկիրառուին։ Բազմաթիւ ձեռնարկներ գլուխ չեն գար միայն այն պատճառով, որ պաշտօնեաները անհաշիւ կերպով կը գողնան։ Եինութիւնները շատ սուզ կ'արժեն և դիմաց կուն չեն ըլլար, երբ ճարտարագէտները և կապալառուները խիստ անբարեխիղն են։ Զ. Ս. Միլլ մէկ քանի օրինակներով կը յիշտակէ շաբք մը յայտնի ընկերութիւններ, որոնք կործանած են վերոյիշեալ պտաճառներով։ Մարդկային զարդացման ներկայ փուլը մեծապէս հարստացաւ այս տեսակ օրինակներով, զորո մենք չենք յիշտակեր, վասնզի անոնք բնաւ դաստիարակիչ չեն։ Ճարպիկ կամ ոչ ճարպիկ խարդախութիւնները կրնան միայն բազմացնել իրենցմէ օրինակ առնողներու թիւը, քանի որ հիմտ կարեւոր չափով շատցան են այսպէս կոչուած դիւրին շահ փնտուղները։ Յայտնի է թէ, նորադոյն զուարձութիւններէն մէկը, շաբթանկարը, ցոյց ալով լարտիսաղացութիւններու և խարդախութիւններու զանազան ճարպիկ ձեւեր, նորահաս սերունդին մէջ ոճրագործներու թիւը կը բազմացնէ։ Մարդկութիւնը կառավարող օրէնքներէն մէկը նմանողութեան օրէնքն է։ Կը բաւէ միայն յիշել նորոյթի (մոդա) մասին, որ մարդկանց գրանները կը դատարկէ։ Միայն շատ քիւր գիտեն թէ՝ արդիւնագործները, արհետառորները և

առեւարականները վարպետորէն կ'օգտագործեն նորոյթը, սպառող զանդուածները շահագործելու համար։

Զ. Ս. Միլլէն յիշատակենք ուրիշ ֆաստ մը ևս։ Օտարի սեփականութիւնը չյարգելուն և սեփականութեան անապահով ըլլալուն համար էր, որ նախապէս ծաղկեալ քաղաքները անապատի վերածուեցան։ Զ. Ս. Միլլ կը գտնէ թէ՝ եթէ Փոքր Ասիոյ մէջ այնքան մեծ տարածութեամբ չմշակուած լաւ հողեր կան, տոր պատճառը այն է, որ այդ հողերը տիրապետուելէ յետոյ, սիսակեմատիկ կերպով և կարծես օրինական ձեւով կը կողազարտուէին։

## 7. ԴԱՍԱԿՐԴԱՅԻՆ ՊԱՅՔԱՐԸ ԵՒ

### ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ԱՆՀԱՆԳՍՏՈՒԹԻՒՆ

Ժամանակից դրամատիրական կամ առեւարական (մերկանիլ) հասարակութիւնը հիմնուած է անհատական և աւելի մեծ չափերով դասակարգային պայքարի վրայ։ Հիմա մարդը մարդուն ոչ միայն մրցորդ է, այլ և գայլ ինչպէս կ'ըսէ հին օրերու անդլիացի փիլիսոփայ Գոբս։ Ժողովուրդի զանազան դասակարգերը իրարու հետ բռնուած են թշնամութեամբ մը, որ երբեմն կը յանդի քաղաքացիական կոիւններու։ Փոխադարձ օգնութեան օրէնքի և համերաշխութեան խախտումով, որուն կարեւոր չափով կը նպաստէ դրամատիրական սիստեմը և մարդոց այն համոզումը թէ բռնութեամբ շատ բան կարելի է ստանալ — յառաջ եկան բազմաթիւ դժբախտութիւններ։ Ներկայ մարդոց մեծամասնութիւնը կ'ապրի մինակութեան մէջ, և ասիկա՝ հակառակ այն իրողութեան, որ մարդիկ կ'ապրին մեծ քաղաքներու իրար վրայ սեղմըւած տուններու մէջ։ Մարդոց մեծամասնութիւնը իրար հանդէպ վստահութիւն չունի։ Ոչ ոք ուրիշ մը վրայ կրնայ յոյս դնել։ ոչ ոք իր սիրաը կրնայ բանալ ուրիշ մը առջև։ Այս բարոյական չարչարանքները աւելի կը բարդանան նիւթեական անապահովութեամբը մարդոց հօկայ մեծամասնութեան, որոնք կը պարտիկին ֆիզիքա-

կան և մտաւոր աշխատանքով։ Փոքրաթիւ հարուստներու շքեղ, ուրախ և անգործ կեանքը կ'աւելցնէ մարդոց առանց այն ալ կուտակուած զայրայթն ու նախանձը։ Մարդկութիւնը տակաւին ընդունակ չէ արհամարհելու նիւթական բարիքներու հրապոյը և զուարծութիւններու պահանջը։ Ժամանակակից ամերիկացիի և եւրոպացիի համար, բնականաբար բոլորովին օտար են հնդիկ փաքիրի կամաւոր ծամապահութիւնը կամ ճափոն սամուրայի ցուցադրած արհամարհանքը կեանքի հանդէպ, երբ ան կը ձեղքէ իր սեփական փորը։

Եւ ահա, մարդկութիւնը բանուած է դժգոհութեան զգացումով և լաւագոյն ապագայի կարօտով։ Եւ ասիկա ոչ միայն վաղուան հանդէպ ունեցած անվստահութեան համար, այլ և այն պատճառով, որ ան բնագգօրծն կը զգայ թէ խախուած է բոլոր անձերու, դասակարգերու և ժողովուրդներու փոխադարձ օդնութեան և համերաշխութեան օրէնքը։

## ԳԼՈՒԽ Պ.

### ԿՈՂՊԵՐԱՑԻԱՅԻ ՊԱՏՄՈՒԹԻՒՆԸ

- 
1. Տնտեսութեան հաւաքական ձեւերը պատմութեան ընթացքին։
  2. Կոռպերացիայի ծագումը եւ անոր նախնական ձեւերը։
  3. Կոռպերացիայի ծագումը Մեծն Բրիտանիոյ մէջ եւ Դոկս։ Քինգ։ 4. Ռոչդելեան ռանդիրաներ։ 5. Քրիստոնեայ ընկերվարականներ։ 6. Միուրիւներու նիմնումն։ 7. 7. Ֆուրիէ եւ կոռպերացիայի ծագումը Ֆրանսայի մէջ։ 8. Ֆիլիպ Բիւտէզ եւ Լուի Բլան։ 9. Նիմեան դպրոցը եւ Պրոֆ։ 10. Կոռպերատիւ տարման սկիզբը Գերմանիոյ մէջ եւ Պրոֆ։ Հուբերի, Շուլցէ Դելիչի, Լասսալի եւ Պֆեյֆերի գործունեութիւնը։ 11. Ռայֆեյզեն, Հաազ եւ գիւղական կան կոռպերացիա։
- 

### I. ՏՆՏԵՍՈՒԹԵԱՆ ՀԱԽԱԲԱԿԱՆ ԶԵՒԵՐԸ ՊԱՏՄՈՒԹԵԱՆ ԸՆԹԱՑՔԻՆ

Տնտեսութեան առաջին հաւաքական ձեւը ընտանիքը եղաւ։ Նախնական և նահապետական ժողովուրդները կ'ապրին մեծ ընտանիքներով, որոնց անդամները սպարար կ'արտադրեն այն ամէնը, որ պէտք է ընտանիքին համար։ Ընտանիքի անդամները ոչ միայն միասին

կ'աշխատին, այլ և միասին կ'ուտեն և միասին կ'անցը-  
նեն իրենց ազատ ժամանակը: Անոնց մէջ կայքի բաժու-  
նում գոյութիւն չունի: Մարդկային քաղաքակրթու-  
թեան զարգացման առաջին շրջաններուն, հուաքական  
և եփականութիւն էին ոչ միայն ընտանեկան գոյքերը,  
այլ և հողը: Կարգ մը ժաղավուրդներու մօտ, մինչեւ հի-  
մա ալ հողային համայնքները կը պահեն իրենց գոյու-  
թիւնը: Համայնքը մէկ կողմէ թոյլ չէր տար որ իր ան-  
դամները ծայրայեղ կարիքի մատնուին և, միւս կողմէ,  
կը խանգարէր որ հարատութիւնը կեդրոնանայ մէկ ձեռ-  
քի մէջ: Բայց որովհետեւ համայնքը տրդելը կը դառնար  
պինհատագիտութեան (տեխնիկա) զարգացման և կը տկո-  
րացնէր սեփականութեան զգացումը, տառը համար ալ,  
դրամատիրութեան զարգացման շրջանին, շատ մը եր-  
կիրներու մէջ ան գոյութիւն ունենալէ դադրեցաւ:  
Մինչեւ ֆրանսական մեծ յեղափոխութիւնը, այն երկիր-  
ներու մէջ, (ինչպէս օրինակ Ֆրանսոս, Իտալիա և Առու-  
սիա), ուր մեծ քանակութեամբ հողեր կը սկանականէին  
կալուածատէրներուն, տարածուած էր հողի կիսրարութեան  
ձեւը, այսինքն՝ դիւդացիները, կալուածատէրներու հողը  
կապալով վերցնելով՝ կը զնարէին հունձքի մէկ չորրոր-  
դը, մէկ երրորդը կամ կէսը: Այս ձեւը մինչեւ հիմա ալ  
հոգուադէպ չէ ետալիոյ մէջ: Հողի օպտագործման այս  
ձեւը պատճու դարձաւ որ մեծ քանակութեամբ հողեր  
անմշակ չմնան, ինչպէս նաև կալուածատէրներու և դիւ-  
դացիներու միջև տեղի ունեցող բախումները սահմանա-  
փակուին:

Միջին Դարուն, դիւդական համայնքներու կարգին,  
քաղաքներու մէջ յուսաջ եկան համքարութիւններ: \*) Ի-  
րականին մէջ, միջնադարեան քաղաքը ինքնին կը ներ-  
կայացնէր համքարութիւններու միութիւններ, որոնք  
կ'ընդգրկէին կեանքը իր բոլոր կողմերով: Բոլոր ար-  
հետաւորներու համար, համաձայն իրենց զբաղումին,  
պարտաւորիչ էր ոնդամտեկցութիւնը համքարութեան,  
երբ վարդերը կ'աշխատէր և միասին կ'ուտէր իր օգնու-

\*) Միեւնոյն արհեստով զբաղող արհեստաւորներու ըն-  
կերպիններ:

կաններու և աշկերտներու հետ: Համքարական կարգե-  
րու ժաղկման շրջանին, վարպետի և օդնական վարպետ-  
ներու շահերը ներհակ չէին: Համքարութեան մասնակից-  
ները, ապրելով իրեւ մէկ ընտանիքի անդամներ և ապա-  
հօգուած տեսնելով իրենց անդամնեցտ կարիքները, շահի  
անձնատուր չէին ըլլար, ու կ'աշխատէին խղճտօրէն:   
Ներկայ խոշոր արդիւնագործական ձեռնարկներուն մէջ  
աշխատող վարձու բանուարներէն տարբերուելով, անոնք  
կը հպարտանային իրենց արտադրութիւններով: Համ-  
քարութիւնները միեւնոյն ատեն կը կատարէին կարգ  
մը կոռպերատիւ պաշտօններ (Ֆոնեսիոն), ինչպէս օրինակ,  
հում նիւթերու գնում և ապրանքներու վաճառում: Միջ-  
նադարեան քաղաքը ևս կ'աշխատէր հաւաքական տնաե-  
սութեան այս ոգիով: Այդ ժամանակներու բազմաթիւ  
քաղաքային վարչութիւնները, ովքի պարագային կը  
կազմակերպէին հացանատիկներու մթերումներ, աղի և  
վառելքի մթերանոցներ, կը կառուցանէին ջրաղացներ,  
կը շինէին բաղնիքներ, կը հիմնէին հաշարաններ և հիւ-  
րանոցներ՝ օտարական վարպետներու համար: Մէկ խօս-  
քով, համքարութեան անդամ մը ինքզինքը մինակ չէր  
զգար և վաղուան մասին չէր մտահոգուեր ոչ միայն իր  
հայրենի քաղաքին, այլ և օտարութեան մէջ, ուր զին-  
քը կը գիմաւորէին մեր ներկայ ժամանակներու համար  
արտառովոր հիւրասիրութեամբ: Մեքենաններու գիւտը և  
դրամադղուխներու կուտակումը՝ հաղորդակցութեան զար-  
գացման ընկերակցութեամբ՝ ծանր հարուած հացուցին  
բնական և համքարական տնտեսութեան, այնպէս ոք,  
ԺԷ. բդ դարսւն, համքարութիւններու փոխարէն սկսան  
յառաջ գալ մէկ կողմէն բանուարական արհեստակցական՝  
և միւս կողմէն ոլ գրամտաէրներու միութիւններ: Այս  
միութիւնները կը հետապնդէն նեղ-անտեսական նպա-  
տակներ, մարտական բնաւորսւթիւն աւնին և չեն ընդ-  
դրկեր անհատի ամբողջ կեանքը, ինչպէս կ'ընդգրկէր  
համքարութիւնը: Ժամանակակից գրամտարութիւնը ա-  
ռելցաւց հասարակական հակասութիւնները և գոռակար-  
գացին պայքարը: Ան գարձու ազդացին բախումներու և  
պատերազմներու գլխաւոր պատճառներէն մէկը: Վերջին  
համքարակային սոսկովի պատճառներէն պատճառներէն

մէկն ալ զանազան երկիրներու դրամատէրերու միջև  
մզուած այն պայքարն էր, որով անօնք կը ձգաէին ի-  
րենց արդիւնագործութեան համար շուկաներ գտնել:

## 2. ԿՈՌԵՐԱՑԻԱՅԻ ՄԱԳՈՒՄԸ ԵՒ ԱՆՈՐ ՆԱԽՆԱԿԱՆ ԶԵՒԵՐԸ

Գիւղատնասութեան զանազան տեսակներու մէջ ե-  
րեւան եկած կոսպերացիայի նախնական ձեւերը նոյն-  
քան և թերեւա աւելի հին են, որքան գիւղական հա-  
մայնքները և համքարութիւնները: Նախնական կոսպե-  
րատիւնները առանձնապէս շատ տարածուեցան ալգեան-  
գիւղացիներու մէջ, որոնք կոսպերատիւններ հիմնեցին՝  
Զուիցերիոյ, Ֆրանսայի և Իտալիոյ մէջ պանիր պատրաս-  
տելու համար: Անոնց գոյութիւն ունենալը զուիցերա-  
կան, ֆրանսական և իտալական Ալպերու մէջ՝ հաստատ-  
ուած է տակաւին Միջին Դարուն: Առոնք կոսպերատիւ-  
ներ էին առանց գրաւոր կանոնադրութեան, հիմուած-  
սովորական իրաւունքներու վրայ, նպաստի ունենալսվ  
միութեան միջոցով դիւրացնել պանիրի արտադրութիւ-  
նը, որ մեծ քանակութեամբ կաթի պէտք ունի: Ասոր  
հետեւանքը եղաւ այն, որ կարդ մը տեղեր, մասնաւո-  
րաբար իտալական Ալպերու մէջ, այս առանց կանոնա-  
դիրի ընկերութիւնները վերածուեցան կանոնադրու-  
թեամբ գործող ներկայ ընկերութիւններուն: Այլ սա-  
կայն, կարգ մը նահապետական ժողովուրդներ մինչեւ  
հիմտ ալ կը պահեն նախնական կաթնատնտեսական կոս-  
պերատիւններ: Յիշատակենք հոս օրինակ մը, ուշա-  
գրաւ անով, որ գերակատարը բացառապէս կինն է:  
Հայաստանի Երեւանեան նահանգին մէջ գոյութիւն-  
ունի կաթնատնտեսական կոսպերատիւններու ինքնուախոր  
ձե մը: Արարատ լեռան մօտերը, որ Աստուածաշունչի  
համաձայն մարդկութեան օրորանը եղած է, կ'ապրին  
հայ գիւղացիներ, նահապետական բազմադամ ընտա-  
նիքներով, Հայ գիւղերը մեծ մասամբ պատիկ են, բայց  
կայ մէկը, իգդիր, որ մեծ է, Զնայած որ հայերը երկար

առեն ապրած են թրքական տիրապետութեան տակ և  
հիմա ալ շրջապատճած են թաթարներով, բնաւ ենթար-  
կուած չեն մահմեդական ազդեցութիւններու: Ու հայ  
կինը համեմատաբար ազատ մնացած է, և անկախ՝ իր աշ-  
խատանքին մէջ: Հայ կիները ոչ միայն տնական աշխա-  
տանքներ կը կատարեն, այլ և կը զբաղուին կենսամը-  
թերքներու պատրաստութեամբ: Այս ուղղութեամբ ա-  
նոնք կազմակերպած են իւրայատուկ կոռպերատիւններ,  
խար անունով, որովհետեւ ատով անոնք հնարաւորութիւն  
կ'ունենան պատրաստելու մեծ քանակութեամբ կենսա-  
մթերքներ՝ անտեսելով վառելիքը, որ սակաւ է Հայա-  
տանի մէջ: Ամէն անդամ, երբ պէտք կ'ըլլայ պատրաս-  
տելու մեծ քանակութեամբ պանիր և իւղ, բոլոր կա-  
նայք իրենց կաթը կը տանին իրենցմէ մէկուն մօտ, որ  
թանիրը կը վառէ և հոն ալ կը պատրաստուին կաթնե-  
ղէնները: Կիները կաթը կը բերեն սովորական կտէ ա-  
մաններով, և եթէ ամանը լեցուն չէ, այն տաեն կաթի  
քանակութիւնը նախնական ձեւով կը չափեն ճպոտով մը,  
որու վրայ գանակով նշան կ'ընեն: Այդ ճպոտները կը  
պահեն, որպէսզի գիտնան թէ իւրաքանչիւր կին ո՞րքան  
կաթ բերաւ: Այս ամբողջ կաթէն պատրաստուած մթերքն  
ալ չի բաժնուիր, այլ կը մնայ մէկ կնոջ կամ անոր ըն-  
տառնիքի սեփականութիւնը: Յետոյ կաթը հերթով և նոյն  
ձեւով կը տանին իւրաքանչիւր տուն: Որովհետեւ գար-  
նան կաթը ջրալի է, ատոր համար ալ այդ օրերուն կա-  
թը կը տարուի ամէնէն աւելի ունեւոր կնոջ տաւնը, վա-  
սնզի ունեւոր կնոջ համար նսւազ զգալի է կաթնեղէնի  
պակասը:

Տարագրսւելով իրենց հայրենիքէն, հայերը, ար-  
տասահմանի մէջ ալ, դեռ ԺԷՌՊԵՐԴ դարու ոկիզբները, կո-  
սպերատիւններու նախնական տեսակի ընկերութիւններ  
հիմուած են: Յիշենք հոս երկու բնորոշ օրինակներ:

Այսպէս, 1700 թուին, Գեորգյի մէջ, Ռամանիա,  
Վլըրգարեան եպսի նախաձեռնութեամբ, հայերը հիմնեցին  
«Մաշկագործաց Եղբայրութիւն»:

Ընկերակցութեան մաս կը կազմէին նաև Գէօրգէնի  
հայ խաղախորդները:

Կարուսօ Զ. կայորը, 1706 Մայիս 24 թուակիր հրա-

ժանադրով մը վաւերացուց Եղբայրակցութիւնը, սրուշնորհուած արտօնագիրը կը ճշտէ հղբայրակցապետին ընտրութեան, անդամագրուելու, աշկերտ քանեցնելու, և այլ պայմանները:

Խաղախորդութիւնը վերապահուած էր հայերուն, որոնք օտարին չէին յայտներ իրենց արհետաին գաղտնիքը:

Մարիա Թերէզա կայուրուհին օրով, 1770 Յուլիս 24ին, յանձնաժողով մը եկաւ Գեովա և դրաւոր ննրկայացուց 13 հարցումներ՝ հայ խաղախորդներու թիւին, անոնց գործածած նիւթերուն, անոնց հայթայթման, գիւնին, տեսակներուն, վաճառման շուկաներու մասին են: Ընկերութիւնը պատասխանեց այն 13 հարցումներուն:

1718ին, դարձեալ արտասահմանի մէջ, գաղթական հայերը հիմնած են «Վաճառականաց Եղբայրութիւն»:

Այս ընկերութեան մէջ կ'առնուելին ամէն կարգի հայ տաեւրականներ, որոնք տուրք մը կը վճարէին: Եկամաւոները կը յատկացուէին Եղբայրութեան պէտքերուն, ու աւելցածն ալ եկեղեցական ու բարեգործական նպատակներու: Ամէն տարի ընդհանուր ժողով կը գումարուէր, ուր կ'ընդունուէին նոր անդամները և կ'ընտրուէին վարիչները: Ընկերութիւնը ստացած էր պետական արտօնութիւն: Վաճառականաց Եղբայրութիւնն էր, որ 1799ին, Ս. Լուսաւորչի խորանը կանգնեց Մայր Եկեղեցոյ մէջ: Գրիգոր Լուսաւորիչն էր անոր պյաշտպան ստորը: Ընկերութիւնն ունէր իր մասնաւոր քահանան: Ընկերութիւնը մեծաքանակ ապրանք բերել կուտարվեանայէն ու Փեշտայէն ու կը ծախէր պատիկ շահով մը: Ընկերութեան արձանագրութիւնները, մինչև 1801, հայերէն կ'ըլլային:

Բացի պանրագործութեան և իւղի պատրաստութեան վերաբերեալ կոռպերատիւններէն, շատ հին ծագում ունին ձկնորսութեան կոռպերատիւնները, որոնք մինչև ԺԷ. ՐԴ. Դար արբապետող ձեւը կը հանդիսանային ձկնորսութեան մէջ, ԺԶ. և ԺԷ. ՐԴ. դարերուն առաջնական արձանագր բերել կուտարվեանայէն ու Փեշտայէն ու կը ծախէր պատիկ շահով մը: Ընկերութեան արձանագրութիւնները, մինչև 1801, հայերէն կ'ըլլային:

Կապալով նույներ կը վերցնէին եկեղեցիներէն և վանքերէն, որսի մէկ մասը յատկացնելով անքնց: Նաւերու ամբողջպաշտօնէութիւնը ձկնորսութեան արդիւնքն կը ստանար իր բաժինը: Նաւապեսար քիչ մը աւելի կը ստանար քոն միւս ծառայողները: Որսվեած ձեռք բերուած արդիւնքն մէկ մասը իրբն վարձարաւթիւն կը յատկացներ նաւեր բոլոր գուշական գործին ուշադիր բլլալ և բոլոր ուժերը լարել սրբիչն որսը առատ և յաջող բլլար: Այժմ շատ քիչ տեղեր միայն ձկնորսական արտելներ մնացած են: Այլ սակայն, վերջերս անոնք նորէն սկսած են կազմուիլ նույնի մէջ, մասնաւորաբար Աև և կասպից ծովերու վրայ:

Ձկնորսութեան արանքներէ զատ, նույնաստանի մէջ տարածուած էին նաև որսորդական արտելներ: Այս արտելներու չորսիւ է որ Սիրիբը խալազօրէն նույնածուած է: Հարաւային նույնի և Սիրիբի գաղութացման կարեւոր գործն ևս պէտք է վերադրել արտելներուն և գիւղական համայնքներուն: Նոյնքան հին ծագում ունի իտալիոյ որմնագիրներու ընկերակցութիւնը: Միջին գարերուն, այդ ընկերակցութիւնները հետիստն հեռաւոր համբորդութիւններ կը կաարէին արտասահմանի մէջ: Անոնք կը հասնէին մինչև նույնաստան: Մոսկուայի Քրեմլի և շտրք մը տաճարներու շինութեան մէկ մասը իտալական այս որմնագիրներու ընկերակցութեան պէտք է վերադրել: Այսպէսի, արտադրողական կոսպերացիայի մասնաւորապէս գիւղատնտեսական շրջանակին մէջ, մէկ քանի ձեւերը յառաջ եկան շատ հին ժամանակներուն: Կոսպերացիան ընդհանրապէս դրամատիբական կարգերու ծնունդ չէ, ինչպէս արհեստակցական միութիւններն են: Սակայն, մասնաւորաբար վերջերս, իիստ արածուած կոռպերացիայի ձեւերը զարգացան գրամատիբական հողի վրայ: Դրամատիբութիւնը ընական անտեսութիւնը փոխարինեց դրամով, յառաջ բերաւ զանգուածներու աղքատացում և ատով զօրաւոր մղում տուաւ սպառողական ընկերութիւններու զարգացման: Ան յառաջ բերաւ վարկային կոռպերատիւններ և գիւղատնտեսական ապրանքներու վաճառման ընկերակցութիւններ: Թէև նույնի

մէջ սպառողական ընկերութիւններու այդ նախնական ձեւերը, այսինքն սւասելիքներու վերաբերեալ արտելներ, դրամատիբութեան երեւան գալէն չատ տռաջ գոյութիւն աւնեցան, բայց Անգլիայ մէջ, սպառողական ընկերութիւնը յառաջ եկաւ Ֆենվիդ գիւղին մէջ, 1769 թուին, աւելի առաջ՝ քան խոշոր մեքենական արդինագործութիւնը, Սակայն, այդ և ուրիշ սպառողական ընկերութիւնները երեւան եկան և կրկին անհետացան մինչև ժմ. րդ դարու երկրարդ քառորդը, երբ պրոլետարիատի կուտակումը անդիքական ճարտարարուեստական կեդրոններու մէջ՝ պատճառ եղաւ սպառողական ընկերութիւններու ստիպողական անհրաժեշտութեան։ Իսկ վարկային կոսպերատիւնները հին ասենները ընաւ գոյութիւն ունեցած չեն, վասնզի անսնց գոյութեան համար անհրաժեշտ դրամատիբութիւն՝ դրամական տնտեսութիւն, ազատ ու միեւնոյն տարեն աղքատ գիւղացիութիւն՝ գիւղերու մէջ և մասր քաղքենի դաս՝ քաղաքներու մէջ։ Միւս աեսակ կոսպերատիւնները յառաջ եկան տւելի ուշ, դրամատիբութիւն՝ ան զարդացման զուգընթաց։ Շնորհիւ կոսպերացիայի ձկունութեան, իւրաքանչիւր տարի ծնունդ կ'առնեն կոսպերացիայի նորանոր տեսակներ, որոնք կը վերաբերին արդիւնագործութեան և գիւղատնտեսութեան զանազան ձիւղերուն։ Դրամատիբութիւն շրջանի կոսպերատիւնները նախնական կոսպերացիաներէն այն տարբերութիւնն ունին, որ անսնք կողմանկերպուած են նախքաղաքի ընակչութեան մէջ և ապա գիւղերու։ Նոյնիսկ վարկային կոսպերացիան, որ մեծ մասմբ գիւղական է, առաջին անդամ քաղաքներու մէջ ծնունդ առաւ։

### 3. ԿՈՈԹԵՐԱՑԻԱՅԻ ՊԱՏՄՈՒԹԻՒՆԸ

#### ՄԵԾՆ ԲՐԻՏԱՆԻՈՅ ՄԷՋ ԵՒ ԴՈԿՏ. ՔԻՆԳ

Սպառողական ընկերութիւններու հայրենիքը անվեճելի չէ մեծ ընկերային բարենարգիչ Ռոբերտ Օուէնի աղջեցութիւնը անսնց ծագման վրայ, թէն սպառողական

ընկերութիւններու առաջին հիմնագիրներէն շատերը, ինչպէս Վիլեամ Փէր (Pare), Ռոչդելեան Ռահվիրաներէն ոմանք, ինչպէս նաև Զորջ Զակար Հոլլոոկ՝ Ռոբերտ Օուէնի աշակերտներէն էին, ոտկայն ինք, Ռոբերտ Օուէն արհամարհանքով կը վերաբերուէր սպառողական ընկերութիւններու հանդէպ, զանսնք համարելով մանրիկ բաներ՝ բաղդամամբ համայնավարական համայնքներու, որոնց վրայ, ժմ. րդ դարու 20-30ական թուականներուն, ան՝ սպարդիւն կերպավ, այնքան մեծ ճիգեր ու նիւթական միջոցներ սպառեց։ Եթէ հարկ է անդիթական կառպերացիայի պատմութիւնը ուեւ անուան հետ կապէլ, այն տաեն պէտք է սպառողական ընկերութիւններու հայրը համարել Դոկտ. Վիլեամ Քինգ, որ 1828-1830ին, Բրայթոնի մէջ հրատարակեց „The Brighton's Co-operator“ նշանաւոր ամսագիր։ Նոյն վ. Քինգ Բրայթոնի մէջ հիմնեց սպառողական ընկերութիւն մը, «Միութեան Խանութ» անունով։ Ու այս «Միութեան Խանութ» տնունը որոշ ժամանակ գործածութենէ հանեց կոսպերատիւ ընկերակցութիւն եղը (Տերմին), որ սկսած էր գործածուիլ դեռ 1821ին, երբ Օուէնի հետեւորդներէն սպարանուկան բանսուրներ լուսունի մէջ նման ընկերութիւն մը հիմնած էին։ Ամսագիրին մէջ գրեթէ բացառաբար կը դրէր ինք, Դոկտ. Քինգ, բժշկական զբաղումի իր ազատ ժամերուն, իսկ ամսագիրին, ինչպէս նուև Դոկտ. Քինգի գործնական ձեռնարկներուն, նիւթապէս կ'աջակցէր նշանաւոր բանաստեղծ Լարդ Բայըընի կինը, որ տակաւին այդ օրերուն կ'ընդունէր թէ կոսպերացիան քաղաքանապէս չէղոք է։ Վ. Քինգ առաջինը ցոյց տուաւ սպառողական կազմակերպութեան մեծ նշանակութիւնը։ Ան կը գտնէր թէ սպառողական ընկերութիւնը, որուն պէտք է անդամակցին գլխաւորաբար աղքատ մարդիկ, չի հակասեր բարձր գասակարգերու շահերուն։ Ռոբերտ Օուէն արսաւթիւնը կը դիզուի առեւտառով, տառը համար ալ աղքատներն ևս նախ պէտք է առեւտուրը կազմակերպեն և ոչ թէ արդիւնաբերութիւնը։ Արհետակցական միութիւնները անօգուտ չեն, բայց բանսուրները աւելի լաւ ըրտ պիտի ըլլային, եթէ այն գրամերը, զորո անոնք կը վատնեն գործադուներ կազմակերպելու վրայ,

յատկացնեն սպառողական ընկերութիւններու հիմնութիւն: Առով անոնք պիտի ամրացնէին իրենց կացութիւնը և պիտի կրտային կազմակերպել իրենց սեփական արդիւնաբերութիւնը: Թինգի համար կոռպերացիան ոչ միայն տնտեսական կազմակերպութիւն է, այլ և իր յաջողութեան համար պէտք ունի հաւատաքի և բարոյականի: Կրթական գործերու շուրջ քննադատորէն աբտայայտուելով՝ ան դիտել կուտար թէ դպրոցներու մէջ կ'աշխատին մեծցնել ոչ թէ լաւ՝ այլ իւելօք մարդիկ: Կը կրթեն դպրոցականներու ոչ թէ նկարագիրը, այլ միտքը: Պիտի գայ ժամանակ, երբ դաստիարակութեան գլխաւոր նպատակը պիտի դառնայ մարդկային նկարագրի կրթութիւնը քրիստոնէական հիմքերու վրայ: Ըստ Թինգի, բարոյականութեան գլխաւոր էութիւնը կը կայանայ ինքնակազմակերպման մէջ, որ տեսակ մը տառապանք է յանուն առաջայ բարիքներու:

#### 4. ՌՈՉԴԵԼԵԱՆ ՌԱՅՎԼԻՐԱՆԵՐ

Թէև Թինգի կողմէ Բրայթոնի մէջ հիմնուած սպառողական ընկերութիւնները Անգլիոյ զանազան վայրերուն մէջ որոշ չափով օրինակողներ ունեցան, սակայն, անոնց կեանքը կարծատե եղաւ: Եւ ասիկա չնորհիւ կանոնագրի թերութիւններուն և այն հանգամանքին, որ զանգուածները տակաւին անպատճառ էին ու անհազորդ՝ կոռպերատիւ կազմակերպութիւններու էութեան: Ասկէ զատ, Անգլիոյ բանուոր դասակարգը շուտով յափշտակուեցաւ քաղաքականութեամբ, որ արտայայտուեցաւ չարտիստեան\*) բուռն շարժումներով: Ու բանուոր դասակարգը իր ցաւերու դարմանը սկսաւ սպասել այս շարժումէն և ոչ թէ կոռպերացիայէն: Այսպէս շարունակուեցաւ մինչև 1844 թուականը, երբ բանուորներու մեծամասնութիւնը հիմնաժողովուեցաւ չարտիստեան շար-

\*) Անգլիական ազատական շարժում մը (Փթ. դար), որ սամկավար սահմանադրութեան կը ձգտէր:

Թարգմ.

ժումներէն և ամրօրէն կանգնեցաւ անտեսական ինքնառ գործունէութեան ճամ բուն վրայ:

Այս անդամ գործի նախաձեռնողները ընկերային մասնաւոր բարենորոգիչներ և մարդկութեան բարերարներ չէին, այլ ջուլհակ բանուորները Խոչդել փոքրիկ գործարանային քաղաքին, ուր այն տաեն կ'իշխէր ատանապը և գործազրկութիւնը: Անյաջող գործադուլէն յետոյ, բանուորները, որոնց շարքերուն մէջ կը գտնուէին թէ՛ չարտիստներ, թէ՛ Ռ. Օուէնի հետեւողներ և թէ տարբեր կրօնական և քաղաքական համոզումներու տէր մարդիկ, յաճախ կը հաւաքսուէին խորհրդակցելու և իրենց համար սակեղծուած ծանր կացութենէն ելք մը փնտուէլու: Այդ հաւաքսոյթներուն մէջ, ծանր կացութենէն ազատուելու համար ոմանք կ'առաջարկէին դաղթել, ուրիշներ կը գտնէին թէ պէտք է ողելից ըմպելիներ չգործածել, ոմանք կ'ուղէին գիմել բարեգործներուն, և վերջապէս ոմանք ալ անհամարձակօրէն կ'առաջարկէին հիմնել սպառզական ընկերութիւն: Ակիզը այս միաքը բախեցաւ ընդդիմութեանը բանուորներու մէկ մասին, որ կը մատնաշէր օրինակները կործանման դատապարտուած ոպառզական ընկերութիւններուն: Բանուորներու միւս մասը կը գտնէր թէ նախկին սպառզական ընկերութիւններու կործանման պատճառը այն էր, որ անոնք ազատիկ ապրանք կը ծախէին, մինչդեռ անդամներու մեծամասնութիւնը իր պարտքերը չվճարեց: Ասկէ զատ, այդ սպառզական ընկերութիւններուն մէջ յաճախ անփորձ և անբարեխիղձ մարդիկ կային: Եւ, վերջապէս, անդամները շարունակ օրինապահ չէին, ոչ ալ սպառզական իսանութներու մշտական յաճախորդները: Այս պատճառաւ ալ առեւտուրը չէր զարգանար: Սպառզական ընկերութիւններու անյաջողութեան մէկ ուրիշ կարեւոր պատճառն այն էր, որ զուտ շահը բանաւոր կերպով չէր բաժնուեր, ծանի մեծ մասը կը ստանար այն անդամը, որ ընկերութեան մէջ մեծ քանակութեամբ բաժին դրած էր: և ասիկա անկախ այն բանէն, թէ ան ապրանք կը գնէ՞ր ընկերութեան խանութէն թէ ոչ: Եւ որովհետեւ անդամները յաճախ իրենց խանութներէն ապրանք չէին վերցներ, ասար համար ալ անոնք ոչ մէկ շահ կը ստանային:

Այն ամեն ջուղակ մը, Զարլս Հովարդ անունով, տաշօրկեց շահի բաժանմուն նոր ձև մը։ Այս առաջարկավ, շահը պիտի բաժնուէր ոչ թէ միայն ընկերութեան մէջ դրուած բաժնեթուղթի համաձայն, այլ գլխաւորաբար համաձայն դնումի. այսինքն, անդամ մը որքան աւելի ապրանք կը գնէր սպառզական ընկերութենէն, այնքան աւելի շտարագին պիտի ստանար։ Ան դիտել տուաւ թէ, ընկերութիւնը չի կրնար դոյսթիւն ունենալ տառնց գնորդի, ուստի ով ամէնէն շատ դրամ կը ծախսէ ընկերութեան խանութին վրայ, իրաւունք ունի մեծ շահ վերցնելու։ Շահի բաժանումը ըստ գնումի, կը դրէ ընկերութեան տնդամները միշտ և աւելի շտա գընումներ կաարելու ընկերութեան խանութէն։ Սակայն, ի հարկէ, պէտք է վարձատրել նաև դրամագլուխը, համաձայն իր քանտակին։ Այլապէս անկարելի է խանութքանալ։ Հովարդ բացատրեց նաև թէ, բաժնեթուղթերու համար պէտք է դրուի որոշ տակոս, որ պէտք է հանուի շահէն, իսկ մնացեալ շահի աւելի մեծ մասը պէտք է բարդուի պահեստի դրամագլուխին վրայ։ Զուտ շահի ամէնէն քիչ 10 տոկոսը անձեռնմխելի պիտի ըլլայ։

— Ատիկա խիստ ուշագրաւ միտք է։ ըստ հաւաքայթին մտոնակցողներէն մէկը, բայց ի՞նչպէս կրնաք որոշել թէ այս կամ այն անդամը ի՞նչքան դնումներ կը կատարէ։

Ներկաներէն մէկ ուրիշը բացատրեց թէ, իւրաքանչիւր անդամին կարելի է ապրանք տալ գրքոյկով կամ իւրաքանչիւր գնումի համար ստացաղիր տալով ու այդ ստացաղիրներուն համաձայն վերջը շտարագինը բաժնել։

Մոշելեան ոռնդիրաներու երկրորդ քայլը եղաւ հրապարակել յատուկ յայտարարութիր մը (մանիֆես), զար ստորև ամբողջութեամբ կը ներկայացնենք։

«Ընկերութիւնը իրեն սպատակ կը գնէ դրամական օգուտներ ստանալ և բարելաւել իր անդամներու անտեսական և հանրային պայմանները, հաւաքելով դրամագլուխ, որ կը գոյանայ մէկ ֆունդ ստերլին բաժնելը հարներէ և բաւարար պիտի ըլլայ իրագործելու հետեւեալ ծրագիրը։ —

«Բանալ խանութներ՝ կենսամթերքներ, հանդերձե-

դէններ ևայլն ծախելու համար, ձեռք բերել կամ կառուցանել առւներ իր այն անդամներուն համար, որոնք կը փափաքին փոխադարձաբար օդնել իրարու իրենց տնաեսական և հանրային պայմանները բարելաւելու նպատակով։

«Արտադրել ապրանքներ, որոնց պաարտասումը ընկերութիւնը յարմար կը նկատէ՝ գործ հայթայթելու համար իր այն անդամներուն, որոնք գործազուրկ կ'ըլլան կամ աշխատավարձի երկարատև կրծաման պատճառաւ տառապանքներու կ'ենթարկուին։

«Չեռք բերել կամ վարձել հսղամաներ, որոնք պիտի մշակուին գործազուրկներու կամ անբաւարար աշխատավարձ ստացողներու կողմէ։

«Այն ամեն իսկ սր հնարաւոր ըլլայ, ընկերութիւնը կը սկսի, սեփական շրջանակի մէջ և սեփական միջաներով, կազմակերպել արդիւնաբերութիւն, դասակարգում և կրթութիւն, կամ, այլ խօսքով, ընկերութիւնը կը վերածուի անկախ համայնքի մը, ուր բոլորի շահերը կը նոյնանան։ Միեւնոյն ամեն, ան կ'օգնէ ուրիշ այն ընկերութիւններուն, որոնք կը փափաքին նման համայնքներ հիմնել։

«Ժուժկալութեան պրոպագանդի համար, ընկերութիւնը յատուկ բաժանմունք մը կը բանայ իր հաստատութիւններէն միոյն մէջ»։

Բաւական շտա ժամանակ անցաւ, մինչև սր, մեծ դժուարութեամբ — շնորհիւ բնակիչներու ծայրայեղ աղքատութեան — կարելի եղաւ հաւաքել 28 ֆունդ ստերլին և 28 անդամներ, որոնց մեծամասնութիւնը ջուղակ այրմարդիկ էին և մէկը կին։ 1844 թուի Դեկտեմբեր 21ին, մոշել քաղաքի երկրորդական փողոցներէն միոյն մէջ, բացուեցաւ պղարիկ խանութ մը, ուր ընդամէնը 14 ֆունդ ստերլինի ապրանք կար, իւղ, շաքար, ալիւր, վարսակի հատիկներ և մոմեր — ահա այն քիչը, որով իրենց առեւտուրը սկսան ողջելեան ունվիրաները։

Մոշելեան սպառզական ընկերութեան հիմնադիրները գործնականին մէջ ցոյց տաւին ոչ միայն պարկեշտութիւն, այլ և անկախութիւն և գործին հաւատարժութիւն։ Պատմութիւնը կը յիշատակէ անոնց ոչ միայն

պարկեշտութիւնը, այլ և կը համարէ զանանք՝ ինչպէս  
որ իրենք ալ ինքզինքնին կ'անուանէին՝ ռանվիրտներ։  
Իսկ Զարլու Հօվարդ, «ր հնարեց շահը ըստ գնումի բա-  
ժանելու նոր և արտակարգօքէն արդիւնաւոր եղանակը,  
իր մահէն վերջ ստացաւ կոռպերացիայի Արքիմեդես ա-  
նունը։ Հօվարդի ծառայութիւնը չի նսեմանար այն ի-  
րողութեամբ, որ Մելթհամ Միլս դիւզին մէջ կազմա-  
կերպուած սպառզական ընկերութիւնը, գեռ 1827 թ-  
ւին, սկսած էր շահը բաժնել ըստ գնումի։

Ռոչդելեան ռանվիրաններու հերոսական ձիգերը,  
պարկեշտութիւնը և հաւատարմութիւնը ստեղծեցին ա-  
ռաջին օրինակելի սպառզական ընկերութիւնները, ո-  
րոնք օրինակ ծառայեցին ամբողջ ոչխարհին։ Անդիացի  
Զարջ Զակոր Հոլիոկի և գերման պրոֆ. Վիկտոր Էմի Հու-  
բերի մանրամասն դրութիւններուն շնորհիւ, ոսջելեան  
սպառզական ընկերութիւններու փառքը սարածուեցաւ  
Մեծն Բրիտանիոյ և Եւրոպայի մէջ։ Նոյնիոկ նշանաւոր  
վիպագիր Զարլո Դիկենս այս մասին 1866 թուին փաք-  
րիկ պամաւածք մը դրեց։

## 5. ՔՐԻՍՈՆԵԱՅ ԸՆԿԵՐՎԱՐԱԿԱՆՆԵՐ

ԺԹ. բդ դարու 40ական թուականներու վերջերը,  
մինչև 80ակոն թուականները, անդլիական կոռպերատիւ-  
շարժումը կը գտնուէր քրիստոնեայ ընկերվարուկաննե-  
րու ազդեցութեան տակ։ Քրիստոնեայ ընկերվարուկան-  
ները քաղաքագէտներ չէին։ Անսնք քրիստոնեայ ըն-  
կերվարուկաններ կը կոչուէին, որովհեաև կը ձգտէին  
քրիստոնէութիւնը հաշտեցնել ընկերվարութեան հեա, ո՛չ  
պաշտօնական եկեղեցիի կողմը բռնելով, ո՛չ ալ յարելով  
յեղափօխական ընկերվարութեան։ Ակիզընները քրիստոն-  
եայ ընկերվարուկանները կը հետաքրքրուէին արագրո-  
ղական կոռպերացիայով, որմով 1848 թուականին Փա-  
րեզի մէջ շատ ոգեւարուած էր փաստաբան Դ. Մ. Լեդ-  
լու։ Փարեզին վերտարձին, այս փաստաբանը համոզեց  
իր բարեկամ իրաւաբան էդուարդ Վանսիթարթ Նիլը,  
Անգլիա արհեստաւորներուն մէջ հիմնելու արտդրագո-

կան կոռպերացիա։ Ազնիւ մզումով մը, նիլ իր հարսաւու-  
թեան կարեւոր մէկ մասը կորսնցուց այս փորձերուն  
վրայ։ Սակայն գործը սպասուած արդիւնքները չտուաւ,  
չնայած որ ուրիշ քրիստոնեայ ընկերվարական մը, ար-  
քունական քանանայ ճարտասան Զարլո Քինգուէյ, եկե-  
ղեցիի մէջ կոչ ուղղեց իր հարուստ հօաին, իրենց ապրա-  
պրանքները կոռպերատիւներուն տալու։ Ան, միււնոյն  
տաեն, իր վէպերով համակրութիւն արթնցուց աշխա-  
տաւորութեան հանդէպ։ Այդ ատեններ, Անգլիոյ մէջ  
սկսան տարածուիլ Խոչդել քաղաքի սպառզական ընկե-  
րութեան յաջողութեան լուրերը և քրիստոնեայ ընկեր-  
վարականները սկսան իրենց միտքը, կապերը և միջոց-  
ները յատկացնել սպառզական ընկերութիւններու։ Խոչ-  
դելեան սպառզական ընկերութեան գլուխը կանգնած  
էին պարզ մարդիկ, որոնք միշտ չէին կրնար դասախո-  
սութիւններ կարդալ կամ կոռպերացիայի մասին ձեռ-  
նարկներ գրել։ Եւ այս գործը գլխաւորաբար ստոնձնե-  
ցին Վանսիթարթ Նիլ դատաւոր Թոմաս Հիւզ, Լիդ-  
լու և Քիմբրիջի համալրատնի կրօնի Փիլիսոփայու-  
թեան պրոֆէսոր Ֆրեդերիկ Զէնիսթ Մօրիս։ Էդուարդ  
Վանսիթարթ Նիլ Մանչէսթըրի մէջ հիմնեց «Կոռպերա-  
տիւններու Ընդհանուր Միութիւն», որուն անդամակցե-  
ցան Մեծն Բրիտանիոյ սպառզական և արագրողական  
ընկերութիւններու պատկանողները։ Է. Վ. Նիլ ամբողջ  
18 տարի, ձրիաբար վարեց այս միութեան քարտուղարի  
պաշտօնը։ Միեւնոյն տաեն, Նիլ Հիւզի հետ, 1879 թը-  
ւին, սպառզական ընկերութիւններու համագումարի  
հրահանդով, գրի տառ տեսական ձեռնարկ մը՝ հետեւեալ  
անունով։ — «Հիմսւնքներ — փորձ կոռպերատիւ շարժ-  
ման բարոյադիատութեան և քաղաքանակութեան»։  
Քրիստոնեայ ընկերվարականներու ձիգերուն շնորհիւ,  
նշանաւոր տնտեսադէտ Զօն Ստուարտ Միլլ յարեցաւ կոռ-  
պերատիւ շարժման։ Անոնց շնորհիւ, անգլիական խոր-  
դագարանը, 1852 թուին, առաջին անգամ ըլլալով,  
քուէարկեց օրինագիծ մը, որով կոռպերատիւններու նախ-  
կին կիասօրինական վիճակին վերջ կը տրուէր և կը  
հաստատուէր անոնց իրաւական գոյութիւնը։

Այժմ համառակակի ծանօթանանք քրիստոնեայ ըն-

կերպարականներու գաղափարախօսութեան հետ, որ իբ տաենին ազդեց և որոշ չափով հիմա ալ կ'ազդէ անդիքական կոսպերասուրներու դաստիարակութեան վրայ: Քրիստոնեայ ընկերվարականները իրենց իսկական ներշնչումը կ'առնէին Աւետարանէն, թէև ասիկա չէր խանդարեր որ անսանցմէ մէկը, Քինդուէյ, դէմ արտայայտուէր եկեղեցի պաշտօնական ծառայողներուն, որոնք Աստուածաշունչը կը յարմարցնէին ոստիկանութեան ծառայելուն: Այս ելակէտը ունենալով, անոնք՝ ներկայ ընկերային կարգերը անարդար և փոփոխութեան ենթակայ համարելով հանդերձ, ամէն պարագայի մեծ նշանակութիւն կուտային մարդոց բարսյական ինքնակատարելագործման, միեւնայն ատեն լրիւ կերպով դիակցելով անոր իրադարձման խիստ մեծ դժուարութիւնները: «Սատանան, ինչպէս սրամտորէն դիտել կուտար Քինդուէյ, մարդոց ականջին անդադար կը շշնջայ թէ, պէտք է փոխել օրէնքները և խորհրդարանը, երկինք և երկիր տակն ու վրայ ընել բայց կը զգուշանայ խորհուրդ տալ միեւնոյն մարդոց՝ սրպէսզի ինքզինքնին փոփոխութեան ենթարկեն, վասնզի ան գիտէ թէ ատիկա իրեն համար ձեռնառ չէ և ինք պիտի կորսնցնէ իր իշխանութիւնը մարդոց վրայ»: 1860 թուին, ուրիշ քրիստոնեայ ընկերվարական մը, կեդլու կը գրէր թէ, ամէնէն տարօրինակն ու հրէշայինը այն է, որ ընկերվարութիւնը իր արտայայտութեան կարդ մը ձեւերով կ'այլանդակէ քրիստոնէթեան ուսմունքը: Հիմա շատերուն կը թուի թէ քրիստոնէութիւնը տիարացած և խարխլած է, մինչդեռ իրականին մէջ ան կը նմանի արծիւին, որ իր հինցած ու գունաթափ փրառուները կը փոխէ լոկ: Կոսպերացիայի «Զեռնարկ»ի հեղինակներ, ՚նել և ՚նել կ'այլուէն աւելի առաջ գացին, իրենց գաղափարաբանութիւնը զատօրուելով ընկերվարական կասալի և Մարքու գաղափարաբանութեանէն: «Յամաքային ընկերվարութեան նման, կը գրէին անոնք, մեր «Անդլիական Միութեան» նպատակն է ներկայ ընկերային և վաճառականական սիստեմի արմատական փոփոխութիւնը: Ընկերվարականներու նման, մէնք ալ այս նպատակին կ'ուզենք հասնի ընկերացութիւններու միջոցով: Ու հոս ալ կը վերջանայ մեր նմա-

նութիւնը անոնց հետ: Մեր կոսպերատորները, շնորհիւ իրենց անդլիական դաստիարակութեան, պետութեանէն կը խնդրեն միայն դործունէութեան աղատութիւն տալ իրենց և չխառնուիլ իրենց գործերուն: Անոնք պետական օդնութեան պէտք չունին և պիտի անհանդատանան, եթէ նման աջակցութիւն մը առաջարկուի իրենց: Անոնք չեն պահանջեր, որ պետութեան իրաւունքները ընդարձակուին հողի և ազգային ուրիշ հաստատութիւններու վրայ: Անոնք աչք չեն տնկեր ուրիշ մարդոց սեփականութեան, այլ միայն կը պահանջեն չխանդարել իրենց հարստացման»:

Հսու կը գտնուի ընկերվարութեան և կոսպերացիայի հսկայական տարբերութիւնը և հոս ալ անոնց ձամբանեռ ըը կը բաժնուին: Ընկերվարութեան մէկ ուղղութիւնը կ'ուզէ օգտագործել ընկերակցութիւնները, պետութիւնը վերածելու համար միակ հողատէրի, դրամատէրի և աշխատանք հայթայթողի: Անդլիական կոսպերատուններու Ընդհանուր Միութիւնը» կ'ուզէ պետութիւնը օդտագործել որպէսզի ան հակակոչ և բարձր բարոյական օրէնքին ենթարկել տայ արդիւնաբերութիւնը և նիւթական բարիքներու բաժանումը: Հիմնական և անհատելի տարբերութիւնը կը կայանայ նաև միջացներու, այսինքն ընկերակցութիւններու օգտագործման ձեւին մէջ: Վասոգով կարելի է օդը հանել և' մարդոցմազ լիցուն շինութիւն մը, և' ապառաժ մը: Բայց այս գործողութիւնները կարելի չէ նոյնացնել միայն այն պատճառով, որ երկուքն ալ կը կատարուին վասոգի միջացով: Ճիշտ այսպէս ալ, կարելի չէ անդլիացի կոսպերատորները նոյնացնել պետական ընկերվարականներու հետ միայն այն պատճառով, որ երկուքն ալ կ'օգտագուին ընկերակցութիւններէն: Փաստօրէն, «Միութեան» կողմէ հակցուած և գործադրութեան դրուած կոսպերացիան հաւատարմօրէն կը պաշտպանէ Անդլիան՝ ժողովրդական յուղուններու այն վտանգներէն, որոնք միւս երկիրներու մէջ կը սպառնան հանրութեան և սեփականութեան:

Արտադրողական կոսպերացիաններու արածման անյաջողութեան մէջ փորձուելով, քրիստոնեայ ընկերվարականները, թէ՛ արտադրողական և թէ՛ սպառողական

հառպերատիւները զօրացնելու նպատակով, սկսան պրո-  
պագանդ մղել, որպէսզի բանուորներն ու պաշտօնեա-  
ները մասնակից դառնուն շահին: Բանուորներու և պաշ-  
տօնեաներու մասնակցութիւնը պատճառ եղաւ, որ զար-  
գանայ, այսպէս կոչուած, կոպարաններջիպի սիստեմը.  
այսինքն, բանուորներն ու պաշտօնեաները ոչ միայն  
շահաբաժին սատանան, այլև և մասնակցին բաժ-  
նեաիրական դրամագլուխին, ինչպէս նաև ձեռնարկու-  
թեան վարչութեան: Այս սիստեմով անոնք կը կարծէին  
առաջքն առնել բանուորներու գործադուլներուն և ա-  
նոնց համար կազմակերպել այնպիսի ձեռնարկութիւններ,  
ուր բանուորները ինքզինքնին հարազատ զգային:

Կոպարտններջիպի սիստեմի պրոՊագանդին մէջ քրիս-  
տոնեայ ընկերվարականները շահեցան հզօր աջակցու-  
թիւնը Զորջ Զակոր Հոլիոկի (1817—1900), թէև ան չէր  
բաժներ քրիստոնեայ ընկերվարականներու կրօնական  
հայեցքները և, նոյնիսկ, անկրօն էր ընդհանրապէս:  
Բացի «Ռուզելեան Ռահվիրաններու Պատմութիւնը»էն, որ  
մեծ զարկ առւաւ կոռպերատիւ շարժման, Հոլիոկ գրեց  
երկատոր «Կոռպերացիայի Պատմութիւնը Մհեմ Բրի-  
տանիոյ մէջ» և «Ներկայ Կոռպերատիւ Շարժումը» գրե-  
քերը. այս վերջինը ընդունուած է Կանադայի դպրոց-  
ներուն մէջ: Վանութարթ Նիլի հետ, Զ. Զ. Հոլիոկ 1895  
թուին հիմնադիրներէն մէկը եղաւ Միջազգային Կոռ-  
պերատիւ Միութեան:

## 6. ՄԻՈՒԹԻՒՆՆԵՐՈՒ ՀԻՄՆՈՒՄ

Անդլիական կոռպերատիւ շարժման կարեւոր թուա-  
ռահվիրայի մը, Ա. Գրինվուդի նախաձեռնութեամբ,  
հիմնուեցաւ Մեծաքանակ Առեւտառորի Անդլիակոն Ընկե-  
րութիւնը: Այս ընկերութիւնը պէտք էր դառնար Անդլիոյ  
բոլոր սպառողական ընկերութիւններու միութիւնը, նը-  
պատակ ունենալով արդիւնագործական և գիւղատնաե-  
սական ապրանքներու մեծաքանակ և լայն չափերով գը-  
նումը և արդիւնաբերութիւնը: Աւելի ուշ, 1871

թուին, այս ընկերութիւնը բաժանմունք մը բացաւ նիւ  
Քէսթլի մէջ, իսկ 1874ին ալ երկրորդ բաժանմունք մը  
Լոնդոնի մէջ: Միեւնոյն տարին, ան՝ կարկի մէջ, իր-  
լանդա, կալուած մը գնեց: 1871 թուին, Մանչէսթըրէն  
ոչ հեռու, Քըրէմպալի մէջ ան բացաւ բիսքիւիի և ա-  
նուշեղէնի գործարան, իսկ Լէյչեսթըրի մէջ՝ կոչիկի գոր-  
ծարան: Առող հետ մէկանը, ընկերութիւնը Արմագի  
մէջ իրլանդա, ձեռք բերաւ ուրիշ կալուած մը: 1874  
թուին, ընկերութիւնը, իրլամի մէջ, գլուխ բերու ո-  
ճառոփի և մոմի գործարան: 1876ին, ան ձեռք բերաւ շա-  
գնաւաւ, Հուլլի և Քալէի ճամբու կատարելագործման հա-  
մար: 1879 թուին շինեց իր «Պեռնէր» շագենաւը, կի-  
վըրֆուլի և Ռուանի առեւտրական ճանապարհի համար:  
1882 թուին ընկերութիւնը Լոնդոնի մէջ կառուցանեց  
հակայ հաստատութիւն մը, որ ծանօթ է թէյի բաժան-  
մունք անունով և որ աշխարհի ամէնէն խաշոր թէյի ա-  
ռեւտրական առւնն է: Այս թէյի բաժանմունքին մէջ  
կ'ընտրուի և, կը դառաւորուի այն թէյը, որ ընկերու-  
թիւնը կը ստանայ Յէլլոնի իր սեփական տնկարունէն:  
Մենք պիտի յըիշենք Անգլիական Մեծաքանակ Առեւտու-  
րի Ընկերութեան պատմութեան միւս կարեւոր թուա-  
կանները: Կ'աւելցնենք միայն այն, որ այս Ընկերու-  
թիւնը Անգլիոյ մէջ տէր է 35 հազար էյքըր հոդի, իսկ  
Քոնադայի մէջ՝ 10 հազար էյքըրի: Ան իր ջրաղացնե-  
րուն մէջ կ'աղայ Անգլիա ներմուծուած ամըողջ հացա-  
հատիկներու մէկ վեցերորդը: Օճառի արդիւնաբերու-  
թեան մէջ ան երկրորդ տեղը կը բռնէ, առաջին տեղը  
Անգլիոյ մէջ զիջելով կիվըր եղբայրներու առեւտրական  
տան: Այս առեւտրական տունը կազմակերպուած է այն  
հիմունքներով, որ բանուորները ձեռնարկութենէն կը  
ստանան իրենց շահաբաժինը: Անգլիական Մեծաքանակ  
Առեւտուրի Ընկերութիւնը նոյնպէս առաջնակարգ տեղ  
կը գրաւէ բիսքիւիներու աշտադրութեան (շորջ 250 տե-  
սակ), անուշեղէններու և ստուղներու պահածոներու  
պատրաստութեան մէջ: Անգլիական ընկերութիւնը ունի  
100է աւելի գործարաններ և ձեռնարկութիւններ:

Շոտլանդեան սպառողական ընկերութիւնները, ի-  
բենց կարգին, 1868 թուին, Գլասգոյի մէջ հիմնեցին

**Շոտլանդեան Մեծաքանչակ Առեւտուրի Ընկերութիւն:**  
1868ին այս ընկերութիւնը բացաւ դուլպայի գործարան: 1889էն սկսեալ, Շիլտհօլի մէջ սկսան մէկը միւսէնտեւէն գլուխ գալ զանազան ձեռնարկութիւններ՝ կօշիկի, կաշեղէններու, պատրաստ հագուստներու, կան կարսափներու, խողանակի, պահածոններու և ծխախոտի գործարաններ: Շոտլանդեան ընկերութեան խոշոր ձեռնարկութիւններէն մէկը եղաւ, Գլասքոյի մօտ, Քալդըրվուդի մէջ, կալուածի մը դնումը: Այս անտառապատ կալուածը, ուր կայ նաև դղեակ մը, կը ծառայէ իրեւ ցուցահանդէսի վայր մը կոսպերատիւ աղդիւնաբերութեանց: Դղեակը կը պատկանէր Վիլեամ Մաքմուէլի սնանկացածպատիրուն: Վ. Մաքմուէլ իրեւ տնօրէն, դնեց այդ հին առպետական կալուածը Շոտլանդեան ընկերութեան համար:

Երկու խօսք ալ այն երրորդ միւռթեան մասին, որ առեւտրա-արդիւնաբերական գործառնութիւններով չի զբաղիր: Այս միւռթիւնը ընդդրկած է Անգլիան, Շոտլանդիան և Իրլանդիան, և կը հետապնդէ մշակութային դաստիարակչական նպատակներ: Ան հիմնուեցաւ 1869թուին, Մանչէսթրի մէջ, քրիստոնեայ ընկերվարականներու կողմէ: Միւռթիւնը զբաղուած է կոսպերատիւ դաստիառնութիւններ և դասընթացքներ, ու նաև համագումարներ կազմակերպելով, վիճակագրութիւններ պարաստելով, կոսպերատիւններուն պարբերական օգնութիւն հասցնելով ևայլն, ևայլն:

Աւելցնենք նաև որ, Մեծն Բրիտանիոյ մէջ, 1883թուին, հիմունքաւ կանոնց Ընկերութիւն մը, կանոնց և երախաններու շրջանակին մէջ կոսպերացիայի պրոպագանդ մղելու համար:

## 7. ՅՈՒՐԻԷ ԵՒ ԿՈՌԵՐԱՑԻԱՅԻ ՄԱԳՈՒՄԸ ԹՐԱՆՍԱՅՅԻ ՄԷԶ

**Յարլ Ֆուրիէ (1772—1837) ձնած է Բղանասնի մէջ:**  
Վաճառականի զաւակ, ան երկար ատեն գործակատարի պաշտօն վարեց և զղուանքով կը նայէր առեւտրական տնբարեխղանութիւններու վրայ ու ընդհանրապէս դժողո-

Վը ընկերային կարդերէն: Մորէրա Օուէնի նման, կառաջաղդրէր հիմնել գիւղատնաեսական գաղութներ, սակայն ոչ թէ համայնավարական հիմքերու վրայ, ինչպէս կ'առաջարկէր Օուէն, այլ աշխատանքի, գրամտգլուխի և տաղանդի վարձաարութեան հիմքերու վրայ: Տաղանդը ըսնով ֆուրիէ կը հասկնար արհեստագիտական կրթութիւն և վարչական աշխատանք: Ֆուրիէ նաև կողմնակից չէր մարդկային հաւասարութեան, կարծելով թէ միայն անհաւասարութիւնը և զանազանութիւնը կրնան ներդաշնակութիւն ստեղծել: Ան՝ ցանկալի կը համարէր միայն, որ իւրաքանչիւր մարդու ապահովուի նուազագոյնը՝ որ անհրաժեշտ է ապրելու համար: Միեւնոյն ատեն, ան հակառակորդ էր պետական աջակցութեան: Ու Օուէնէն աւելի՝ Շարլ Ֆուրիէ իրաւունք ունի նախակարագիւաը կոչուելու սպառողական և գիւղատնաեսական կոսպերացիային, թէև ան այս վերջին եղրին կուտարատարօրինակ անուն մը — «համայնական գրասեննեակ»:

Անա՛ բառացիօրէն անոր «համայնական դրասենեակ»ին նախագիծը — «Ենթագրենք թէ գոյութիւն ունի այդ տեսակ գրասենեակ մը: Ան ինքնին կը ներկայացնէ ընդարձակ անտեսութիւն մը, ազատագրելով աղքատները անտեսական բազմաթիւ աշխատանքներէ: Այդ աղքատը ունի փոքրիկ արտ մը և փոքրիկ այգի մը, բայց չունի ո՛չ լաւ մթերանոց, ո՛չ գինիի լաւ տակառներ, ո՛չ գործիքներ, ո՛չ կազմածներ: Այս բալորը ան կը գտնէ «համայնական գրասենեակ»ին մէջ: Հոն ան կրնայ չնչին վճարով պահել իր հացանատիկները և գինին, ու այդ ապրանքներու գրաւի փոխարէն ստունալ անոնց արժէքի 2/3ը: Եւ ասիկա է այն բալորը, որուն պէտք ունի գիւղային, որ հարկադրուած է միշտ իր ապրանքները ծախելու ցած գիներով, հունձքէն անմիջապէս յետոյ: Ան կանգ պիտի չառնէր հարիւր առ հարիւր վճարելու իր փոխառութիւնը, վասնղի ան միշտ հարկադրուած է վաշխառուներուն վճարելու 12 առ հարիւր: Ան պիտի չնորհակալ ըլլար գրասենեակին, ուր կարելի է փոխառութիւն ստանալ 6 առ հարիւր՝ տարեկան, և միեւնոյն ատեն անվճար պահել առ իր մթերքները: Ու տակաւին գրասենեակը ոչ միայն կը թոյլարէ օգտուիլ իր զանազան աե-

սակէ մեքենաներէն և դործիքներէն, գիւղական մթերքաներու արտադրութեան համար, այլ և դեռ կը վճարէ գիւղացին, այն աշխատանքին համար, զոր ան իր տան մէջ կը կատարէ ձրիօրէն և առանց անհրաժեշտ յարմարութիւններու: Գրաւեներակը կը մթերէ ընդհանուրի դործածութեան վերաբերեալ բոլոր առարկաները — նիւթական միջոցներ, կենսամթերքներ, գեղօրացք և առաջնակարգ անհրաժեշտութիւն ներկայացնող զանազան ապրանքներ: Ամէն ինչ գնելով առաջին ձեռքէն, գրաւեներակները ի վիճակի են զանոնք ծախելու իրենց անդամներուն փոքրիկ շահող, ազատողուելով զանոնք առեւարականներու շահագործումէն»:

Շարէ ֆուրիէի 1822ին հրատարակած «Ռւումիատիրութիւն Տնային Երկրագործական Ընկերակցութեան Ժախ» գրքէն առնուած այս հատուածը արդէն բաւական յատակ գաղափար կազմել կուտայ գիւղական կոսպերատիւններու և անոնց գնումի, վաճառքի և փոխադրութեան դերի մտսին:

Սակայն, գործնականին մէջ, այդ տեսակ կոսպերատիւնները քիչ մը աւելի ուշ սկսան երեւան գալ Ֆրանսայի մէջ: Ֆուրիէի հետեւողութեամբ, առաջին սպասդական ընկերութիւնը հիմնուեցաւ Լիոնի մէջ 1836ին, «Շահ և Հանրային Առեւառուր» անունով, որ սակայն կիսաօրինական գոյութիւն մը ունեցաւ և շուտով խափանուեցաւ ոստիկանական ձնշումներու և տարբեր պատճառներու բնրումով: Շահեկան է դիտել տալ թէ, այդ ընկերութիւնը արդէն իրագործեց զուտ շահը ըստ գնումի բաժանելու սկզբունքը: Ընկերութեան խանութէն գնումներ կատարողները կը ստանային շահի մէկ շորրորդ մասը, միւս քառորդը կ'աւելնար բաժնեվճարի վրայ, երրորդ մասը կը ստանային ղեկալարները, իսկ մնացեալը գը յատիկացուեր բարեգործական նպատակներու:

### 8. ՖԻԼԻՊ ԲԻՒՇԷ ԵՒ ԼՈՒԻ ԲԼԱՆ

Ֆուրիէին աւելի մեծ ազգեցութիւն գործեցին, բայց միայն արտադրողական կոսպերացիայի վրայ, Ֆ. Բիւ-

շէլ և Լուի Բլան: Ֆիլիպ Բիւշէ (1796—1865) արտադրողական կոսպերացիայի հայրն է: 1830ին, Փարիզի մէջ, ան սկսաւ բանաւոր և գրաւոր պրոպագանդ մզել արտադրողական կոսպերատիւններու համար, Անոր ծրադրով, արտադրողական ընկերակցութեան զուտ շահի 20 առ հարիւրը պէտք է զեղչել, կազմելու համար անբաժանելի և անձեռնմիւնի դրամագլուխը, իսկ մնացեալ 80 առ հարիւրը պէտք է բաժնի ընկերակցութեան անդամներու միջև, աշխատավարձի համեմատութեամբ: Գոյացած դրամագլուխը պէտք է կազմակերպուի արդիւնաբերութիւն, այդպէսով ազատագրելով աշխատաւորութիւնը և լուծելով ընկերացին հարցը:

Զգոհանալով իր հրատարակած «Լ'Էօռօֆէէն» ամսագրին մէջ կոսպերացիայի անսական պրոպագանդով, ան՝ 1831ին, Փարիզի մէջ, հիմնեց կահագործներու առաջին արտադրողական ընկերակցութիւնը, որ դրամագլուխի անբաւարարութեան սլամանառով անյաջողութեան մատնուեցաւ:

Բիւշէի նման, Լուի Բլանն ալ (1811—1882) արտադրողական կոսպերացիայի — կամ ինչպէս այն ասեն կը կոչէին՝ ընկերակցութեան — վրայ կը նայէր իրեւ միջոցի մը, որով կարելի պիտի ըլլար լուծել բանուորական հարցը: Լուի Բլան իր հայեցքները զարգացուց 1845 թուին, «Աշխատանքի կազմակերպում» փոքրիկ գրքոյկով: Անոր ծրադրով, արտադրողական ընկերակցութիւնները նախ պէտք է հիմնուին արդիւնագործութեան կարգ մը շրջանակներուն մէջ, պետութեան դրամական աջակցութեամբ և անոր հակողութեան տակի: Այդ ընկերակցութիւններու ձեռք բերած շահին մէկ մասը պէտք է բաժնուի անդամներուն միջև, համաձայն իրենց աշխատանքի օրուան: Երկրորդ մասը պէտք է յատկացուի հաշմանդամներու և գործազուրկներու օգնութեան: Երրորդ մասով պէտք է ծածկել պետական պարագը: Իսկ չորրորդ մասը պէտք է յատկացուի նորէն ընկերակցութիւն մը կազմակերպելուն: Այդ ընկերակցութիւնները դուրս կը քշին մասնաւոր ձեռնարկութիւնները, նախ արդիւնագործութեան և ապա գիւղատնահասութեան ապարէզէն, նոյն ազատ մրցակցութեան հանապարհով:

Պետութիւնը, որ կ'աջակցի ընկերութեան, պէտք չէ դիմէ բռնի միջոցներու, ապօքայնացման ու այլ ձանապարհով չեզոքացնելու դրամատիրութիւնը։ Զնայած որ կուի Բլան աչքառու դիրք ունէր կառավարութեան մէջ, 1848 թիւն, իր խորհուրդով Փարիզի մէջ հիմնուած դերձակներու, համեստագործներու և կուտագործներու ազդային արհեստանոցները, այնպէս չշարժուեցան ինչպէս ինք կ'ուզէր, և չուտով փակուեցան, ծախուելով կառավարութեան կողմէ յատկացուած Յմիլիոն ֆրանքը։ Լուի Բլանի երկերը և գործունէութիւնը իրենց ազդեցութիւնը ունեցան նաև արտասահմանի մէջ։ Այսպէս, օրինակ, գերման բանուորական կուսակցութեան յայտնի հիմնադիր Ֆր. Լասսալ անկէ փոխ առաւ պէտական աջակցութեամբ գործող արտադրողական կոսպերատիւներու դադարակարը։

## 9. ՆԻՄԵԱՆ ԴՊՐՈՑԸ ԵՒ ՊՐՈՖ. ՇԱՐԼ ԺԻԺ

1848էն մինչև 1851 թիւը, հանրութիւնը կը հետաքրքրուէր արտադրողական կոսպերացիայով։ 1858էն մինչև 1868 թիւը, Շուլցէ Գելիչի ազգեցութեան տակ, Ֆրանսայի մէջ յառաջ եկաւ հետաքրքրութիւն դէպի վարկացին կոսպերացիան։ 1885էն մինչև մեր օրերը, կը շարունակուի սպառողական ընկերութիւններու շրջանը։ Այսպէս, 1885 թիւն, Ֆրանսայի հարաւային փոքրիկ քաղաքներէն նիմի մէջ, կալաւածատէր էդուարդ դը Բուտավ և Օգիւստ Մաքր հիմնեցին, այսպէս կոչուած, կոսպերատորներու նիմեան դպրոցը։ Օգիւստ Մաքր նախկին գործարանատէր էր, որ համակրելով աշխատաւորութեան դատին, ինք ևս որոշ ատեն մը բանուոր դարձաւ։ Նիմեան դպրոցը կը հասկցուէր ոչ թէ սովորական ուսումնարան, այլ կոսպերատիւ մտածողութեան նոր ուղղութիւն, որ չէր հրաժարեր ոռչելեան ռահվիրաներու սկզբունքներէն և աւելի կը զարգացնէր անդիմական քրիստոնեայ ընկերութականներու գաղափարանութիւնը։ 1886 թիւն, դը Բուտավ իր միջոցներով հրատարակեց „L'Emancipation“ անունով փոքրիկ ամսադիր մը, զոր երկար տ-

աեն խմբադրեց պլրոֆ. Ժիլի հետ միասին։ Այս ամսագրին՝ մէջ զետեղուած բազմաթիւ յօդուածներով, դը Բուտավ զարդացուց իր ընկերային և կրօնական հայեացքները։ Սակայն կոսպերացիայի մասին իր հայեացքներու ամփոփումը ան առաւ այն նամակին մէջ, որ ուղղուած է ներկայ աշխատաւթեան հեղինակին \*): Այդ նամակը հոս կուտանք ամբողջութեամբ։

«Կոսպերացիան ընդունակ է միացնելու բոլոր մարդիկ և բոլոր կրօնները։ Այս հիման վրայ, եկէք կոսպերացիայի մէջ չսառնենք դասակարգացին պայքարը։ Կոսպերացիան ընդունակ է միացնելու բոլոր դասակարգերը, թոյլ չառլով որ իր շրջանակին մէջ մուտք գործէ կործանարար ատելութիւնը։ Կոսպերացիան, լայն բանալով իր դուռները բռնորի առջև, ապագային աստիճանաբար պիտի վերացնէ դասակարգացին պայքարը։ Անկարելի է փոխել ներկայ ընկերացին կարդ ու սարքը՝ պահելով ներքին տնհամածայնութիւնները։ Դուք շատ լաւ կը հասկնաք թէ՝ մեր նպատակներուն համնելու համար, ամէնէն առաջ անհրաժեշտ է պատրաստել շիտակ և այլասէր մարդիկ։ Լաւագոյն կարգերու համար պէտք են լաւագոյն մարդիկ»։

Միւս կողմէ, նիմեան դպրոցը կը գանէր թէ, ի փոխարէն նախկին տնաեսական կարգերու, որ հիմնուած է արտադրողներու մրցակցութեան վրայ՝ պէտք է սաեղծուին նոր կարգեր, որոնք պէտք է հիմնուին սպառողներու գործակցութեան վրայ։ Այս նոր կարգերու օրդանները պէտք է դառնան սպառողական ընկերութիւնները։

Կոսպերատիւ շարժումը ձնունդ առաւ բանուորութեան շրջանակին մէջ, բայց անիկա պէտք է ձգտի դառնալ հանրամարդկացին։ Ու ասիկա անոր պարաքն է, անոր օրէնքը, անոր կոչումը։

Շուտով, դը Բուտավի կողմէ նիմեան դպրոցի հիմնումէն ետք, այդ դպրոցին յարեցաւ Մոնֆելիէի համալսարանի քաղաքանատեսութեան երիտասարդ պրոֆեսոր Շարլ Ժիլ, որ հսկոյական մասնակցութիւն ունեցաւ սպառողական կոսպերատիւներու արածման մէջ։

\*) Պրոֆ. Վ. Տօսովեանցի։

Ան ժողովրդականացուց կոսպերացիան ոչ միայն կենդանի խօսքով, այլ և փայլուն գրչով, գրելով տշխարհիամէնէն շատ տարածուած դասագիրքը քաղաքանակութեան, ինչպէս նաև կոսպերացիայի մասին շարք մը գրքեր, որոնցմէ իր դասախոսութիւններու ժողովածուն, „La Coopérativisme“ անունով, կոսպերատիւ դրականութեան ամէնէն յաջող մէկ գործն է:

Ծարլ Ժիդ իր հայեացքներով ասառուածական է (դեխիս), համերաշխական (սոլիդարիս) և խաղաղասէր: Ան կը տանջուի ի տես այն իրողութեան, որ ազգերը կը յոշուեն զիրոր դասակարգային պայքարներով և պատերազմներով: Ան բարեցրջական է, բայց կը գիտակցի թէ յեղափախութիւնները երբեմն անխուսափելի են: Անոր արտասովոր համբերատարութիւնը շատ հեռուները կ'երթայ. բնաւ մարքսիստ չըլլալով, ան բաւական հանդուրժող վերաբերմունք մը ունի համայնավարութեան հանդէպ: Ի դէպ, Ժիդի հայեացքները ամէնէն աւելի յստակօրէն երեւան կուգան հետեւեալ ասղերուն մէջ: — «Կոսպերացիան, կ'ըսէ Ժիդ, կ'ուզէ աշխարհը վերափոխել, սկսելով սակայն տնային տնտեսութեան բարենորոգումէն: Ան կ'երթայ դէպի աստղերը, միեւնոյն ատեն ամուր կանգնելով գետնի վրայ»: Ցայց տալով կոսպերացիայի լայն նպատակները, ան կ'ըսէ: — «Եթէ կոսպերացիան խանութիւններ բանալէ և հաւաքուած դրամներն ու ինչքերը կուտակելէ զատ այլ նպատակ չունենար, ան պիտի չկրնար տարբեր երկիրներու միլիոնաւոր մարդիկ համախմբել միեւնոյն յոյսով և միեւնոյն հաւատքով»: Կոսպերացիայի միւս ձեւերէն ամէնէն աւելի սպառողական ընկերութիւններուն նախապատառութիւն տալով, Ժիդ կը գրէ: — «Արդիւնաբերողները սազմիկներ են և անոնց տիրապետութիւնը մրցակցութեան և գոյութեան պայքարի թագաւորութիւնն է: Իսկ սպառողները խաղաղ ընակիչներ են, որոնց տիրապետութիւնը պիտի ըլլայ միւթեան թագաւորութիւնը կերանքի համար»: Վիճելով յեղափախական ընկերվարականներու հետ, Ժիդ, վերըշուած իր «կոսպերատիզմ» ժողովածուին մէջ կը գրէ հետեւեալը: — «Անոնք, որոնք ձեզի կ'ըսեն թէ գոյութիւն ունեցող տնտեսական կարերը կարելի է ձեռքի

շարժումով մը փոփոխութեան հնֆարկել, այդպիսիները կամ իրենք մոլորութեան մէջ են և կամ կը խարեն ձեզ: Եթէ խօսքը քաղաքական յեղաշրջման մտոին է, անշուշտ հնարաւոր է: Երեք օր բաւական է, առապալելու համար դան մը, որ դիւրութեկ բան մըն է: Բայց եթէ խնդիրը կը վերաբերի ամբողջ տնտեսական օրգանիզմը նոր ամբողջութեամբ մը փոխարինելուն, այն ատեն անհրաժեշտ է նախապատրաստական երկարամաւ աշխատանք, նման այն դանդաղ և լուր աշխատանքին, որու մասին եռ ձեզ խօսած եմ: Աշխատանք մը, որ անտեսանելի և անընդհատ ձնումով Խաղաղական ովկիանոսի մէջ իշխանաց կղզիներ կը ստեղծէ, կամ, գաւաթի մը յատակին, խորհրդաւոր ճարտարապետամբ մը բիւրեղներ կը կազմէ, այն պայմանով միայն որ հեղուկը անշարժ մնայ:

Նիմեան կոսպերաաիւ ուղղութեան ներկայացուցիչները, 1885 թուին Փարիզի մէջ գաւմարեցին Ֆրանսայի սպառողական ընկերութիւններու առաջին համագումարը, որ մզում տուաւ հիմնելու սպառողական ընկերութիւններու Միութիւն մը: Այս Միութեան քարտուզարը եղաւ, երկար ատեն, Ա. Դոդէ Բանսել, հեղինակը „La Coopérativisme“ի, որ կոսպերացիայի մասին գըրուած առաջին գիրքերէն մէկն է: Նիմեան դպրոցը ամրուէն կանգնած էր կոսպերացիայի ապաքաղաքական հողին վրայ: Սակայն, այնու ամենայնիւ, բելձիքական բանուրութեան զեկավար է: Անօէլ, Գենդի մէջ հիմնեց առաջին կուսակցական ընկերվարական սպառողական ընկերութիւնը, որ իր օրինակով վարակեց հիւսիսային Ֆրանսայի կարգ մը ազգեցիկ ընկերվարականները: Միութեան մէջ յառաջ եկաւ պառակտում և, 1895 թուին, ընկերվարական սպառողական ընկերութիւնները կազմակերպեցին առանձին միութիւն մը: Շարերախարար, այս բաժանումը շատ երկար չաեւեց և, 1912 թուին, մէկ կողմէ Շ. Ժիդի և միւս կողմէ Լուի Էլիէսի և է: Պուասոնի աղդեցութեամբ, թշնամոցած եղբայրները կրկին հաշտուեցան և կազմեցին զօրաւոր գաշնակցութիւն մը և Մեծաքանակ Առեւտուրի Ընկերութիւն մը, որ արագօրէն կը զարդանայ:

Արտադրողական կոսպերացիայի կետնքէն յիշատա-

Վենք կարգ մը պատմուկան թուականներ։ 1835 թուին հիմնուեցաւ «Յ.րտադրողական Բնկերութիւններու Խորհրդատուական Պալատ» (Chambre Consultative des Associations Ouvrières de Production), իսկ 1893 թուին հիմնուեցաւ կոոպերատիւ դրամատուն, արագադրողական ընկերութիւններու կարիքները հոգալու համար։ Գիւղամնաժողովական կոոպերատիւններու կեանքէն յիշատակենք կարեւոր թուական մը։ 1902 թուին հրատարակուեցաւ կոոպերատիւններու կանոնադրութիւնը, գիւղատնտեսական ապրանքները գնելու և վաճառելու մասին։ Այս կանոնադրութիւնը մշակուեցաւ Թրանսայի դիւղատնտեսական սենդիկաններու Միութեան կողմէ։

## 10. ԿՈՌԴԵՐԱՏԻՒ ՇԱՐԺՄԱՆ ՍԿԻԶԲԸ ԳԵՐՄԱՆԻՈՅ ՄԷջ ԵՒ ՊՐՈՑ. ՀՈՒՖԵՐԻ, ՇՈՒԼՑԻ ԴԵԼԻԶԻ, ԼԱՍՍԱԼԻ ԵՒ ՊՖԷՅՆՔԻ ԳՈՐԾՈՒՆԷՌԻԹԻՒՆԸ

Գերմանիոյ մէջ, կոոպերացիայի առաջին վեհերոտ փորձը եղաւ քառասունական թուականներուն, երբ հաշուապահ Լիդկէ սկսու հիմնել, այսպէս կոչուած, խնայողական ընկերութիւն մը, որ իր անդամներէն կը վերցնէր ամենափոքրիկ խնայողութիւնները, որպէսզի այդ գումարներով ամառ ատեն գնուէին ձմեռուան համար ամէնամնհրաժեշտ իրերը, ընկերութեան անդամներուն միջև բաժնելու նպատակաւ։ Այդպիսի սպառողական ընկերութիւններու սպամեր սկսան երեւան դալ քիչ մը ուշ, բանուորական սպառողական ընկերութիւններու և գերման յիւս երկիրներու, ինչպէս նաև բարեգործական ընկերութիւններու և մինչև անդամ երգեցիկ խումբերու մէջ, (օրինակ, Աւսարիա)։

Սակայն, գերման կոոպերատիւններու զանազան տեսակներու իրական նախաձեռնողները կարելի է համարել կ. Հուլիս և Շուլցէ Դիլիչ, որոնք տեսականօրէն և գործնապէս ցոյց տուին կոոպերացիայի ճամբան ոչ միայն գերմանիոյ, այլ և ուրիշ դրացի երկիրներու։ Փիկտոր էմէ Հուլիս Բրամբերի (1800-1869) հայրը գերմանա-

ցի էր, իսկ մայրը՝ կիսով չափ ֆրանսուհի։ Ան Բերլինի համալսարանի գրականութեան պրոֆէսոր էր, ժամանակ մը զրադեցաւ պահպանողական քաղաքականութեամբ, սակայն իր ամբողջ եռանդը յատկացուց Անդլիոյ և Թրանսայի մէջ նոր սկսուած կոոպերատիւ հիմնարկութիւններու ուսումնասիրութեան և կոոպերացիայի տեսական լուսաբանութեան։ Ան յատկապէս գնաց Ռոչդել և 1854 թուին, առաջինը՝ հանդամանօրէն գրի առաւ ոռչդելեան ուսիլիրաններու մեծ նախաձեռնութիւնը, կանխելով անգլիացի Հոլենկի այդ թեմայով գիրքը։ Պրոֆ. Հուլիս յատակօրէն հասկցաւ, թէ կոոպերատիւ շարժումը առաւելապէս «պրոլետարական հիւլէներու» միութիւնն է, արագադրութիւնը և սպառումը միահմառու ձիգերով կազմակերպելու համար։ Սակայն, այնու ամենայնիւ, յատկապէս Գերմանիոյ համար ան անհրաժեշտ համարեց, որ կոոպերատիւ շարժման իրենց մասնակցութիւնը բերենասարակութեան բարձր դասերը։ Այսպէսով, կրնայ ըլլալ որ գասակարգային բաժանումները վերնան և կոոպերացիան բարոյապէս ու նիւթեապէս վերածնէ ամրոջ ժազովուրդը։ Այս նպատակին համար, պրոֆ. Հուլիս կոոպերացիայի լաւագոյն ձեւը կը համարէր սպառողական, շինարարական և գաղութային կամ բնակարանային ընկերակցութիւնները։ Ան բարձր կը գնահատէր աշխատանքը ոչ միայն զեկավարներուն, այլ և շարքային կոոպերատորներուն։ Ասիկա ի յայտ կուգայ նետեւեալ ասացուածքէն։ — «Կոոպերատիւ աշխատանքը աչքի չի զարներ, բայց ան նոյնքան հիմնական է, որքան կամուրջի յենակները»։

Հերման Շուլցէ (1808-1883) երկու ազգանուն ստացած է իր ձննդավայր փոքր քաղաք Դելիչի սպատառով։ Ան կը տարբերուէր պրոֆ. Հուլիսին անով, որ նուրիւած էր կոոպերացիայի գործնականացման։ Ան կազմակերպեց հում նիւթերու և փոխատու-խնայողական առաջին կոոպերատիւնները։ Էայֆելի համալսարանը աւարտելէ յետոյ, ան գործառ գոտառուոր, բայց ենթարկուեցաւ կառավարական նետապնդութեան։ Յետոյ զինք պատգամաւոր ընտրեցին, և ան, մինչև իր կեանքի վերջը, համարուեցաւ յառաջդիմական կամ ազատական կուսակ-

յաւթեան դեկտմարներէն մէկը, թէև քաղաքականութեամբ չառ քիչ կը զբաղմուէր։ 1849 թուին ան հիմնեց կանագործներու և կօշկակարներու երկու ընկերակցութիւններ, որպէսզի այդ արհեստաւորներուն հնարաւորութիւն տայ խնայողութիւններ ընելու, միացեալ ուժերով հում նիւթեր գնելով։ Երբ այս միջացը անբաւարար նկատուեցաւ, այն ատեն ան՝ հում նիւթերու առեւտուրին աւելցուց մթերումի գործը, այսինքն մթերանոցներ՝ պարագառաւած և վաճառելի ապրանքներու համար։ Այլ սակայն, այս ալ անբաւարար համարեց, վասնզի ընկերութիւնը պէտք ունէր նուև վարկի։ Այն ատեն, 1850 թուին, ան հիմնեց փոխատու-խնայողական ընկերութիւն։

1925 թուին, գերման կոռպերտատիւ մամուլին մէջ հրատարակուած նիւթերը կը հաստատեն նախսկին ենթադրութիւնները և լրիւ կերպով ցոյց կաւան թէ։ Շուլցէ Դելիչ, նախ փոխատու-խնայողական և ապա՝ սպառողական ընկերութիւններ հիմնելով, օրինակ առած էր հարեւան գործարանային քաղաք Էյլէնբուրգի մէջ հիմնուած փոխատու-խնայողական ընկերութիւնը։ Այս կոռպերատիւ ընկերութիւնները մէջ հիմնած էր բժիշկ Բերնհարդի, 1850 թուի Սեպտեմբեր 30ին։ Դոկտ. Բերնհարդի տյա կոռպերատիւնները հիմնած էր անդամներու անսահման պատասխանատուութեան սկզբունքին վրայ։ Այդ կոռպերատիւ ընկերութիւնները առաջին իսկ հերթին յաջողութիւններ ունեցան և ծառայեցին ժողովուրդի բոլոր դասերուն։ Անոնց աղդեցութեան տակ, Շուլցէ Դելիչ, անսահման պատասխանատուութեան ըսկը բուունքներուն վրայ, Դելիչի մէջ վերակազմեց իր փոխատու-խնայողական ընկերութիւնը 1852 թուի աշնան։ Միեւնոյն աարին ան հիմնեց սպառողական ընկերութիւն, աղդուելով ոչ միայն Էյլէնբուրգ քաղաքի գործնական օրինակէն, այլ և պրոփ, Հուբերի յօդուածէն։

1853 թուին, Շուլցէ Դելիչ հրատարակեց կոռպերացիայի առաջին գործնական ձեռնարկը։ Շուլցէ Դելիչի ամենախոշոր գործերէն մէկը կը հանդիսանայ գերման կոռպերատիւններու ընդհանուր Միութեան հիմնումը 1859 թուին։ Շուլցէ Դելիչ այս միութեան մէջ համախմբեց այդ ատենները գոյութիւն ունեցող կոռպերա-

աիւներու բալթ անոակները, կոռպերատիւ շարժումը համարելով մէկ և անբաժանելի։ Ան նաև կազմեց և համապատասխան իշխանութեանց մօտ հաստատել առաջ պրատօնական կոռպերատիւ օրէնքը, 1867 թուին։ Այս օրէնքը կոռպերատիւ ընկերութիւններուն իրաւունք կուատար ունենալու անսահման թիւով անդամներ, որոնք նպատակ կը դնեն, ընդհանուր ձեռնարկներու միջացաւ, աջակցի իրենց ընկերակիցներուն վարկ և տնտեսութիւն ձեռք բերելու։ Օրէնքը այս տեսակ կոռպերատիւններուն իրաւուկան անձի իրաւունք կուտայ։

Շուլցէ Դելիչ դէմ էր պետական ուեէ աջակցութեան և կանդնած էր կոռպերացիայի բացարձակ անկախութեան ախտակէտին վրայ։ Անոր տեսական հայեցքներուն թունդ հակառակորդ հանդիսացաւ ընկերվարական ֆերդինանդ Լասսալ, որ կը գտնէր թէ, արհեստաւոր դասը գատապարտուած է անհետանալու, ուստի պէտք է կազմակերպել միայն գործարանային բանուորները և կազմակերպել զանոնք արտադրողական ընկերութիւններու մէջ։ Յետպէ, Ֆ. Լասսալ կը գտնէր թէ, բանուորութեան այդ ձեւի կազմակերպութեան համար, անհրաժեշտ է պետական օգնութիւն։ Տեսական վիճարանութեան մէջ, Ֆ. Լասսալ ըստ երեւոյթին յաղթանակեց, սակայն գործնականին մէջ, անոր արտադրողական ընկերութիւնները յաջողութիւն չունեցան։

Սպառողական ընկերութիւններու մասին, Լասսալէն և Շուլցէ Դելիչէն շատ աւելի մեծ հասկացողութիւն ունեցաւ սեղանաւոր և գաղտնի խորհրդական էդուարդ Պֆէյֆէր, որ 1865 թուին, սպառողական ընկերութիւններու մասին հրատարակեց առաջին գիրքը։ Շտուտգարդի մէջ ան հիմնեց օրինակելի սպառողական ընկերութիւն մը։ Նաև ան առաջին անդամ միտք տուաւ սպառողական ընկերութիւններու մեծաքանակ ապրանքներու վաճառման ընկերութիւն հիմնելու մասին։ Հակառակ Շուլցէ Դելիչին, որ չէր սիրեր ընդգծել կոռպերացիայի ընկերային նշանակութիւնը, ի. Պֆէյֆէր ունէր այդ մասին այն տեսակէտը, զոր սմանք գերմանիոյ մէջ կ'անուանեն կոռպերատիւ ընկերվարութիւն, իսկ Ֆրանսայի մէջ, աւելի իրաւուցիօրէն, ուղղակի կոռպերատիզմ։

II. ֆ. ՌԱՅՖԵՅԶԻՆ, վ. ՀԱՍՏ  
ԵՒ ԳԻՒՂԱԿԱՆ ԿՈՂՊԵՐԱՑԻԱ

Գերման մեծ կոռպերատորներէն և կազմակերպիչներէն, ինչպէս նաև նոր սկզբունքները կեանքի մէջ կիրառել տուղաներէն է Ֆրեդերիք Վիլհելմ Ռայֆէյզէն (1818-1888): Իրեւ անհատականութիւն, Ռայֆէյզէն խիստ ինքնուրոյն դէմք մըն էր: Ոմանք զայն կը համեմատեն Բիզմարկի հետ: Սակայն ան Եւրոպայի կեանքին մէջ շատ աւելի բարերար դեր ունեցաւ, քան երկաթեայ վարչապետը: Ռայֆէյզէն քաղաքականութենէ հեռու մընաց և նոյնիսկ չքուէարկեց ունէ կուսակցութեան, ըսելով թէ ինք չի կրնար ծառայել կուսակցութեան մը, վասնզի կոռպերացիայի ճամբով կը ծառայէ ամբողջ ժողովուրդին: Հակառակ մշատկան կարիքներու և իր աշքի լոյսը կորսնցնելուն, Ռայֆէյզէն շարունակեց մինչև իր կեանքը վերջը ծառայել իր սիրած դործին:

1866 թուին, Ռայֆէյզէն հրատարակեց իր հոչակառ գիրքը, „Die Darleinkassenvereine als Mittel zur Abhilfe der Not der ländlichen Bevölkerung“, որ կը հիմաւորէ գիրական վարկային կոռպերացիան: Սակայն, առակաւին քառասունական թուականներուն, ան կիսաբարեգործական-կիսակոռպերատիւ փորձեր ըրաւ: Այսպէս, երբ ինք Վէյբրուշի քաղաքադլուի էր, 1846-47ի սովի և երաշտի ժամանակ, քանի մը քաղաքացիներու աջակցութեամբ, հիմնեց հաց և գետնախնձոր գնուղ ընկերութիւն մը: Վէբրջը Ֆլամեէրս Ֆելտի քաղաքադլուխի պաշտօնն ստանձնելով, Ռայֆէյզէն, վաթսուն ունեւոր քաղաքացիներուն հետ, 1849 թուին հիմնեց «Գիրական աղքատանտեսութիւններուն օգնող ընկերութիւն մը»: 1852 թուին Ռայֆէյզէնը տեղափոխեցին Նէյվիդի մօտ Հեղդէսպորֆ: Ան՝ հո'ս աւ 1854 թուին, հիմնեց բարեգործական ընկերութիւն մը, որ սպատակադրած էր հոգալ գուրկներուն, կենդանիներ հայթայթել աղքատներուն: Այս կարիքները բաւարարող միջոցները կը կազմէին անդամավճարները, հանդանակութիւնները և փոխառու-

թիւնները: Սակայն, բռլոր այս ընկերութիւնները աւելի շատ բարեգործական բնաւորութիւն ունէին: Այն ատեն Ռայֆէյզէն վճռեց ձեւափոխել իր ընկերութեան կանոնադրութիւնը, հետեւելով Շուլցէ Դելիչի օրինակին: Ու աղքատները, սրոնք նախապէս վարկերով կ'օդտուէին, դուրս մնալով ընկերութենէն, անդամակցեցան անոր և միւս հարուստ անդամներուն հետ միասին կազմեցին նոր, արդէն կոռպերատիւ ընկերութիւն, ուր իւրաքանչիւր անդամ պարտաւոր էր մուտքի վճար ընել մէկ թալեր և 20 թալերի ալ բաժին վերցնել: Զուտ շահը չէր տրուեր անդամին, մինչեւ որ այդ շահէն մէկ բաժին չգոյանար, իսկ զուտ շահի 9/10 րդը կը տրուէր անդամներու ունեցած բաժիններու համեմատութեամբ:

1866 թուին, Ռայֆէյզէն, վերը յիշուած իր գիրքով աւելի՞ մօտեցաւ առաջին անդամ Շուլցէ Դելիչի կողմէ հոչակուած ինքնուօնութեան սկզբունքին: Ան արդէն կը յայտարարէր թէ Հեղդէրսդորֆեան կանոնադրութեամբ յիշատակուած պատուոյ անդամները անյարիր են իսկական փոխադարձ օգնութեան: Բայց, այս ուղղութեամբ մօտենալով Շուլցէ Դելիչին, ան կը քարոզէր կոռպերացիան կազմակերպել ոչ թէ քաղաքաներու բանուորութեան և արհեստաւորութեան, այլ գիրացիութեան մէջ: Ասկէ զատ, ան կը գտնէր թէ վարկային ընկերութիւնը պէտք է սահմանափակէ իր գործունէութեան շրջանակը մէկ ծուխի մէջ, ուր բոլորը զիրար կը ճանչնան և յաձախ իրարու կը հանդիպին: իսկ եթէ ծուխերը պզտիկ են, այն ատեն կարելի է ընկերութիւնը կազմել մէկ քանի ծուխերու համար: Այսպէս էր Անխառուզէնի ընկերութիւնը, որ սահմանափակած էր իր գործունէութեան շրջանակը: Այս ընկերութիւնը յատկանշական էր նաև անով, որ անոր անդամները չէին պարտաւորուեր մուտքի վճարներ ընել և բաժնետոմսեր վերցնել, բայց նաև իրաւունք չունէին օգտուելու շահէն, որ կ'երթար միանալու դրամագլուխին: Բացի վարկային գործառնութիւններէ, այդ ընկերութիւնը ստանձնած էր նաև սպառողական ընկերութեան պաշտօն:

Հստ երեւոյթին, այս ժամանակէն կը սկսի Ռայֆէյզէնի բաժանումը Շուլցէ Դելիչի սիստեմէն, թէև ու-

սումնասիրողներէն ոչ ոք կրցաւ ճշտօրէն որոշել թէ ե՞րբ տեղի ունեցաւ այդ բաժանումը։ Պղտիկ շրջանակի մէջ սահմանափակուած գործունէութենէն և բարեգործական սկզբունքն, յառաջ եկաւ ռայֆէյզէնեան ընկերութիւններու մէկ ուրիշ յատկանշական գիծը, որ կը վերաբերի ընկերութեան անդամներու դաստիարակութեան վրայ մեծ ուշադրութիւն դարձնելու խնդրին։ Ըստ Ռայֆէյզէնի, ընկերութեան նպատակն է ձգտիլ ոչ թէ շահին, այլ աղքատ անդամներու նիւթական կարողութեան բարձրացման։ Այդ պատճառու ալ, ընկերութեան անդամի վարկ ստանալու ընդունակութեան հետ միասին, հաշուի կ'առնուէր նաև այն հանդամանքը թէ ան իր վարքով արժանի՞ է վարկի։ Զուտ շահի բաժանումը անդամներու միջև արդիլուած էր, և ասիկա նոյնպէս կը չեշտէր ընկերութեան ոչ առեւտրական բնաւորութիւնը։ Սակայն, այս սկզբունքը միշտ չի գործադրուիր։ Հետագային, օրէնքին համաձայն շարժուելով, ստիպուած եղան թոյլ տալ, որ իւրաքանչիւր անդամ մէկ բաժին վերցնէ, ըստանալով սովորական տոկոսը։ Սակայն, Ռայֆէյզէն նախապէս ըմբռնած էր կոռպերատիւ օրէնսդրութիւնը՝ որ կը վերաբերի վարկը միայն ընկերութեան անդամներուն տալու սկզբունքին։ Ռայֆէյզէնեան ընկերութիւններու բնորոշ գիծն է շարք մը կոռպերատիւ պաշտօններու մէկ անդամէն գործադրութիւնը։ Ռայֆէյզէնի մտածողութեամբ, վարկային ընկերութիւնները պարտաւոր են ոչ միայն դրամ փոխ տալ գիւղացիներուն, այլ և ընդգրկել ամբողջ գիւղական տնտեսական կեանքը։

Զբաւականանալով իր գաղափարները մամուլի մէջ քարոզելով, Ռայֆէյզէն 1868ին ձեռնարկեց իր առաջին համբորդութեան, կոռպերացիայի քարողութեան համար։ Այս համբորդութեան արդիւնքը այն եղաւ, որ հիմնուեցան 12 վարկային ընկերութիւններ։ 1871ին, ռայֆէյզէնեան տիպի վարկային ընկերութիւններու թիւը հասաւ 77ի։ Հետագայ փորձերը ցոյց տուին։ որ ռայֆէյզէնեան ընկերութիւնները կարդ մը կողմերով կը նսեմանան չուլցէ-դելիչեան ընկերութիւններու առջև։ Ուրովինետև ռայֆէյզէնեան ընկերութիւններուն կ'անդամակցէին բացառաբար գիւղացիներ և ոչ թէ, ինչպէս

շուլցէ-դելիչեան տիպի ընկերութիւններու մէջ, հասարակութեան բոլոր դասերը, ատոր համար ալ ռայֆէյզէնեան ընկերութիւններու մէջ սկսան պարբերական դառնալ դրամի յաւելումներ կամ պականներ։ Բայց կարելի չէր մերժել ընկերութեան անդամներուն, երբ անոնք, հունձքէն յետոյ շատ դրամ ունենալով, կ'ուզէին դրամ ներդնել, ոչ ալ կարելի էր փոխ դրամ չառալ, երբ գիւղացին պէտք ունէր անոր։ Դրամի տեղատուութեան և Մակընթացութեան հաւասարման, ինչպէս նաև կառավարութեան առջև կոսպերացիայի շահերը պաշտպանելու համար, Ռայֆէյզէն կողմնակից եղաւ որ ընկերութիւնները խմբուին մէկ Միութեան մէջ։ Եւ ահա, Նէյվիդի մէջ, 1878 թուին, 11 վարկային ընկերութիւններ հիմնեցին Հունոսի կոռպերատիւ Դրամատունը, որուն՝ կառավարութիւնը չտուալ իր աջակցութիւնը։ Այս դրամատան օրինակով, միեւնոյն տարին հիմնուեցան ուրիշ երկու կեդրոնական դրամատուններ ևս, մէկը Հեսսենի և Միւսը Վեստֆալիոյ մէջ։ Բայց կառավարութիւննը, հիմնուած 1868 թուի կոսպերատիւ օրէնքին վրայ՝ որու համաձայն ընկերութիւն մը չէր կրնար ուրիշ ընկերութեան մը անդամ դառնալ, փակեց ռայֆէյզէնեան տիպի կեդրոնական դրամատունները։ Ու ասիկա անշուշտ մէծ հարուած մըն էր Ռայֆէյզէնի համար։ Բայց, շտառով ելք մը գանուեցաւ։ Հունոսի Գիւղանատեսական կոռպերատիւ Դրամատունը փոխուեցաւ բաժնետիրական ընկերութեան մը, «Նէյվիդի Գիւղանատեսական կեդրոնական Փոխատուական Դրամարկղ» նշանակին տակ։ Ի հարկէ, այս դրամատան կոռպերատիւ բնաւորութիւն արուեցաւ։ Ընկերութեան հոգեւոր աջակցութեան համար, Ռայֆէյզէն 1877 թուին հիմնեց գրասենեալ մը, որ պաշտօն ունէր խորհմարդներ տալու, ցուցմունքներ ընելսւ, վերաքննիչներ զրկելու և համագումարներ կազմակերպելու։ 1879 թուին, այս գրասենեակը սկսաւ հրատարակել ամսագիր մը „Das landwirtschaftliche Genossenschaftsblatt“ անունով և Ռայֆէյզէնի խմբագրութեամբ։

Ռայֆէյզէնի մահուան տարին, 1888ին, Նէյվիդի գրասենեակին շուրջ, որ կը ներկայացնէր իսկական միւթիւն մը, համախմբուեցան աւելի քան չորս հարիւր

վարկային ընկեռութիւններ: Անոր մահէն վերջ, վարկային ընկեռութիւններու թիւը սկսաւ շատ աւելի արագօրէն աճիլ, այսպէս որ ուսյֆէյզէննեան տիպի ընկեռութիւնները հիմա ոչ միայն Գերմանիայի, այլև Աւստրիայի, Զեխոսլովակիոյ և Հունգարիոյ մէջ առաջին տեղը կը գրաւեն, իրենց ետև թողնելով շաւլցէ-դելիչեան տիպի ընկեռութիւնները: Անոնք կը գերազանցեն նաև Ռուսիոյ մէջ, իսկ Հնդկաստանի և Ճափոնի մէջ կը հանդիսանան վարկային կոռպերատիւններու միակ տիպը:

Վիլհելմ Հաազ (1839-1913) ծնած է Գարմշտադի մէջ և ապա դարձած այդ քաղաքի ոստիկանապետը: Ան մշակեց գիւղական կոռպերացիայի յատուկ սիստեմ մը, ուր ներդաշնակեց Շուլցէ Դելիչի և Խայֆէյզէնի սիստեմիւրը: Ան տկարացուց ուսյֆէյզէննեան կոռպերացիայի կրօնական բնոյթը, գտնելով թէ քրիստոնէական սիրոյ վրայ յինուիլը այնքան ալ պէտք չէ կոռպերատիւ աշխատանքի կիրառման մէջ: Նաև ան՝ նախապատութիւն տուաւ Շուլցէ Դելիչի բաժնեթուղթային սկզբունքին:

Այս նախապատութիւնը տալով, Հաազ կ'ուզէր աւելի անկախութիւն տալ տեղական միութիւններուն: Ունակ ան անձնապէս կը քաջալերէր գաւառային միութիւնները: Ասկէ զատ, Հաազ կոռպերացիայի շրջանակէն վտարեց քաղաքական և նման հարցեր, գոհանալով միայն խատորէն տնտեսական խնդիրներով:

Հաազ իր կոռպերատիւ գործունէութիւնը սկսաւ 1872 թուին, Ֆրիդրիխի մէջ հիմնելով գիւղական սպառողական ընկեռութիւն: Բնորոշ է որ այդ ընկեռութիւնը գնումներ կատարող գիւղատնտեսական ընկեռութեան պաշտօն կը կատարէր, բայց Հաազ զայն կ'անուանէր սպառողական ընկեռութիւն: 1873 թուին, Հաազ Հեռակ մէջ հիմնեց գիւղատնտեսական սպառողական ընկեռութիւններու Միութիւն: 1883 թուին հիմնեց «Գերմանիոյ Գիւղատնտեսական կոռպերատիւններու Միութիւն», որ քիչ վերջ ստացաւ «Կայսրութեան Միութիւն» անունը: Գարձեալ անոր մասնակցութեամբ, 1904 թը ւին, Գարմշտադի մէջ հիմնուեցաւ առաջին գիւղատնտեսական կոռպերացիայի գորոցը, պաշտօնեաներ պատրաստելու համար: Ահա՝ գործունէութիւնը վ. Հաազի, որ

Գերմանիոյ մէջ հիմնեց գիւղատնտեսական կոռպերատիւններու Միութիւն: Այս Միութիւնը, 1903 թուին, Համբուրգի մէջ հիմնուած սպառողական ընկեռութիւններու կեղրօնական Միութեան հետ, Գերմանիոյ ամէնէն խոշոր միութիւնն է:

Մենք պիտի կանգ չ'առնենք միւս երկիրներու կոռպերատիւններու պատմութեան վրայ, վասնզի անոնք մեծ մասամբ ընդորինակած են Գերմանիան, Անգլիան և Ֆրանսան:

## ԴԱՌԻԽՍ Դ.

### ՄՊԱՌՈՂԱԿԱՆ ԿՈՌՊԵՐԱՑԻԱ

1. Ի՞նչ է սպառողական կոռպերացիան եւ սպառողական ընկերութիւններու հուրիւնք: 2. Ռոշդելեան սկզբունքներ: 3. Սպառողական ընկերութիւններու տիպեր: 4. Շինարարական ընկերութիւններու տիպեր: 5. Սպառողական ընկերութիւններու կազմակերպում եւ անոնց միութիւններ: 6. Վիճակագրական տուեալներ Մեծն Բրիտանիոյ սպառողական կոռպերատիւններու մասին: 7. Հակիրն տեղեկութիւններ միւս պետութիւններու սպառողական ընկերութիւններու վիճակի մասին:

#### I. ՄՊԱՌՈՂԱԿԱՆ ԿՈՌՊԵՐԱՑԻԱՆ ԵՒ

#### ՄՊԱՌՈՂԱԿԱՆ ԸՆԿԵՐՈՒԹԻՒՆՆԵՐՈՒ ԷՌԻԹԻՒՆԸ

Սպառողական կոռպերացիա կը կոչուի գնողներու այն կազմակերպութիւնը, որ նպատակ ունի հակակշռք ենթարկել և մանաւանդ նուազեցնել կամ չէզոքացնել առեւտրական միջնորդներու շահագործումը: Հիւս: Ամերիկայի Միացեալ Նահանգներուն մէջ, փորձեր եղան՝ գնողներու լիգաներ կազմակերպելով՝ հակակշռել մասնաւոր առեւտուրը և մասնաւոր արդիւնաբերութիւնը, բայց այդ փորձերը տակաւին շօշափելի արդիւնքներ

չտուին ո'չ Ամերիկայի և ոչ ալ ներոպայի մէջ: Դրամատիրական առեւտուրը, որ հիմնուած է շահի հետապնդման վրայ, խիստ դժուար է հակակշռի ենթարկել կամ համաձայնեցնել զայն բնականոն սկզբունքներու: Այդ պատճառաւ ալ ամերիկացի կանանց ազնիւ ձիգերը, ինչպէս նաև քաղքենի կանանց խիստ նուազ հետաքրքրութիւնը նիւթական խնդիրներու հանդէսի, շատ չնչին չափով փոխեցին ժամանակակից առեւտուրի և արդիւնաբերութեան նեղ առեւտրական բնաւորութիւնը: Մասնաւոր առեւտուրի շահագործման դէմ պայքարելու համար, պէտք է ոչ թէ հակակշռել, այլ փոխարինելով զայն առեւտուրի նոր պարկեշտ ձեւով, այսինքն սպառողական ընկերութիւններով:

Սպառողական ընկերութիւնը գնողներու միութիւննէ, որ կ'ուզէ իր անդամներուն համար իր միջոցով հայթայթել և ապա նաև արտադրել բոլոր անհրաժեշտ ապրանքները: Սպառողական ընկերութիւն հիմնելով, անոր անդամները ատով իսկ հնարաւորութիւն կը ստեղծեն աստիճանաբար մերժելու առեւտրական միջնորդներու ծառայութիւնը: Անդամները բարոյապէս կը պարտաւորուին բոլոր ապրանքները գնելու իրենց ընկերութեան վաճառաւունէն, իսկ ընկերութիւնը պէտք է դառնայ մէկ անդամը սպառողական ընկերութիւններու միութեան: Ճիշտն ըսած, սպառողական ընկերութեան մէջ տեղ ունի ոչ թէ առեւտուրը՝ ինչպէս դրամատիրական ձեռնարկութիւններու մէջ՝ այլ խումբ մը անդամներու ինքնամատակարարումը: Սպառողական ընկերութեան մէջ գոյութիւն չունի տէրը կամ դրամատէրը, որոնց դրպանը կը լեցուի սուղ գնով ծախուած ապրանքներու շահը: Սպառողական ընկերութեան անդամները անոր մէջ տիրակալներ են և անոնցմէ ոչ մէկը չ'ապրիր միւսի հաշուին: Սպառողական ընկերութեան շրջանառութեան յաւելրումը և անոր կարողութիւնը կ'երթայ ոչ միայն անդամներու օգտին, այլ և ամբողջ հասարակութեան, վասնդի սպառողական ընկերութիւնները, եթէ տակաւին չեն չէզոքացուցած մասնաւոր առեւտուրը, ամէն պարագայի, սակայն, անոնք կը կանոնաւորեն շուկայի գիները, թոյլ չտալով որ քմահաճօրէն բարձրացուին անոնք:

Այսպէս կոչուած շահը, որ կը ստանայ սպառողական ընկերութիւնը, իրապէս սեփական շահ չէ, այս խօսքի դրամատիրական առաւմով. այսինքն շահագործման արդիւնք չէ, այլ խնայողութիւնն է անդամներուն, որոնք սպառողական ընկերութիւններու չգոյութեան պարագաւ յին, պիտի իյնային առեւտրականներու ճանկը: Այդ խնայողութիւնը կարեւոր չափով կը մեծնայ, երբ սպառողական ընկերութիւնը առաջնակարգ անհրաժեշտութեան ապրանքներու արտադրութեան կ'անցնի: Արդիւնագործական և գիւղատեսական արտադրութիւնը սպառողական ընկերութիւններու և մասնաւորապէս անոնց միութեան վախճանական նպատակը կը կազմէ, թէև իր կարգ մը ճիւղերուն մէջ կը բախի մեծ դժուարութիւններու: Այդ դժուարութիւններէն գլխաւորն է, այսպէս կոչուած բանուորական հարցի բարձրացումը՝ սպառողական ընկերութիւններու միութեան ձեռնարկութիւններուն մէջ: Որքան շատ ըլլան սպառողական ընկերութիւնները, որքան շատ՝ սպառողական ընկերութիւններու միութիւնը և իր արդիւնաբերական բաժանմունքները, այնքան թոյլ կը դառնան ընկերական կապերը ինչպէս անդամներու, նոյնպէս նաև անոնց բանուորներու և պաշտօնեաներու միջև: Օրինակ, սպառողական ընկերութիւններու միութեան գործարանը կը ոտանայ, առ նը- րամատիրական ձեռնարկութեան մը ընաւորութիւն, վասնզի այդ գործարանի բանուորները, շահագործուած ըլլալով ոչ անոր շահով և ոչ ալ ընդու- նակ ըլլալով տարբերելու այդ գործարանը դրամատիրա- կան գործարանէ մը, ինքզինքնին կը զգան ճիշտ այն- պէս, ինչպէս եթէ իրենք վարձուած ըլլային դրամատի- շիւն: Այս վտանգները նկատի ունենալով, սպառողա- կան ընկերութիւնները վերջերս սկսած են նուազ հրա- պուրուիլ կեդրոնացումով և խոշոր ձեռնարկութիւննե- րով: Անոնք վերջերս մեծ ուշադրութիւն կը դարձնեն ոչ թէ ընդլայնուելու վրայ, այլ ներուժ աշխատանքնե- րու և անդամներու դաստիարակութեան վրայ:

## 2. ՌՈԶԴԵԼԵԱՆ ՍԿԶԲՈՒՆՔՆԵՐ

«Ի սկզբանէ էր Բանն», կ'ըսէ նոր կտակարանը, ա- տոր համար ալ, իւրաքանչիւր չարժում, որ կ'ուզէ ա- մուր ըլլալ, պէտք է ղեկավարուի որոշ սկզբունքներով, Այդպիսի սկզբունքներ, որոնք կոռպերացիայի հիմքը կը կազմեն, մեղի ծանօթ են ոռչելեան ունվիրաններէն: Առաջին հայեացքով, այդ սկզբունքները շատ պարզ կը թուին և ոչինչ ունին իմաստուն: Բայց մեծ գիւտերն ալ պարզ թուեցան իրենց երեւան հանուելէն վերջ: Այսպէս ըսած տրամաբանական կարդով, մենք առաջին տեղը կուտանք կանխիկ գնելու կամ վաճառելու սկզբունքին: Չկատարելագործուած սպառողական ընկերութիւնները, ո- րոնք նոչելի սպառողական ընկերութենէն առաջ երե- ւան եկած էին, կործանեցան մեծ մասմբ այն պատճա- ռով որ, չունենալով բաւականաչափ բաժնեթուղթերու- դրամագլուխ, մեծաքանակ ապրանք ծախող վաճառական- ներէն պարտքով գնումներ կը կատարէին և յաճախ ի- րենց անդամներուն ապրանքը ապառիկ կը ծախէին: Ան- դամները պարզամտօրէն կը կարծէին թէ, սպառողական ընկերութիւնը այնքան աւելի օգտակար է, որքան դիւ- րութեամբ ապառիկ ապրանք կուտայ իրենց, իսկ սպա- ռողական ընկերութեան վարիչները թեթեւամտօրէն կը կարծէին թէ, ապառիկ ապառիկ շատ անդամներ կ'ունե- նան: Մինչդեռ ատով անոնք ընկերութիւնը հասցուցին մինչև սնանկութեան, վասնզի բազմաթիւ անդամներ չկրցան վճարել իրենց պարտքերը: Անդամները, իրենց կարողութենէն վեր ապառիկ ապրանք վերցնելով, կը դժուարանային պարտքերը վճարել, իսկ կարգ մը ան- բարեխիղձներ ալ, որքան կարելի է շատ ապրանք առ- նելով, անհետացան: Հին սպառողական ընկերութիւն- ներու վարչութեան անդամները, մասնաւորաբար գոր- ծակատարները, նոյնպէս բարեխիղձ չէին ճիշտ: Անգ- լիական սպառողական ընկերութիւնները, իրենց առաջին շրջանի գործնական կեանքին մէջ, ունէին հետաքրքրա- կան արտայայտութիւն մը — «գողնալ գողէն»: Այս գոր- ծողութիւնը կը կատարուէր հետեւեալ կերպով: — վար- չութեան անդամները՝ գողութեան մէջ կասկածուող վար-

չութեան անդամը կամ գործակատարը կը հրաւիրէին քաղաքէն դուրս խնճոյքի, մինչ այդ պահուն վարչութեան միւս անդամները խուզարկութիւն կը կատարէին և կը վերցնէին գողէն անոր կողոպտած բալոր ապրանքները: Սպառողական ընկերութիւնները ամէնէն աւելի կ'ոչնչանային անբարեխիղն գործակատարներու կողմէ, որոնք, շահագործելով վարչութեան անդամներու անտեղեակութիւնը առեւտրական գործերու մէջ, կը կողոպտէին սպառողական ընկերութիւնը: Երբեմն ալ այդ գող գործակատարները սպառողական ընկերութեան դիմաց կը բանային իրենց խանսութները կամ կը գնէին հաշուեյարդարի ենթարկուած ընկերութեան մնացեալ ապրանքները: Ռուսիոյ Աստրախան քաղաքին մէջ, ասկէ ոչ շատ առաջ, կարելի էր տեսնել հետեւեալ ինքնօրինակ ցուցախտակը՝ — «Աշխատաւոր» Սպառողական Ընկերութիւն, Պիրօժնիկովի: Պիրօժնիկով ուրիշ ոչ ոք էր, եթէ ոչ սպառողական ընկերութեան նախկին գործակատարը, որ տիրանալով սպառողական ընկերութեան, սպահանց անոր հրավորիչ անունը, աւելցնելով միայն իր ազգանունը:

Ռոչդելեան ոահվիրաները, հակառակ աղքատ ջուլհակներ ըլլալուն, հաստատորէն վճռեցին բնաւ ապառիկ չգնել: Անոնք դեռ քիչ առաջ կապարով ծառայութեան մտած էին մասնաւոր առեւտրականներու քով, որոնք հաճոյքով ապառիկ, բայց բարձր գնով ապրանք կուտային անոնց: Այդ պատճառով ալ, անոնք նոր կեանք մը սկսան, ինքզինքնին վարժեցնելով կանխիկ գնելու իրենց սպառողական ընկերութենէն, կամ, ինչպէս առածը կ'ըսէ, ստքերը վերմակին համեմատ պարզեցին: Զէ՞որ ապառիկ ապրանք առնելը, բացի վարկատուի ոխսիէն, կը գայթակղեցնէ վարկառուն, գնելու նաև իրեն պէտք չեղած ապրանքը: Ասկէ զատ, սպառողական ընկերութիւններու մէջ ապառիկը կը բարդացնէ հաշուապահութիւնը: Իսկ սպառողական ընկերութիւնը մասնաւոր առեւտրականէն կը տարբերի անով, որ չի կրնար պարտոքերը անխղճօրէն պահանջել: Գնորդներու համար կանխիկ գնելու սովորութիւնը լաւ է, որովհետեւ ատիկա անոնց կեանքին մէջ կը մտցնէ անկախութիւն և ճշտա-

պահութիւն: Ճիշտ է, կը պատահին դէպքեր, երբ ծայրայի կարիքը կը ստիպէ դիմելու ապառիկի: այդ պատահութիւնը ալ, նոյնիսկ Մեծն Բրիտանիոյ մէջ կան ապառիկ տուող կարդին ընկերութիւններ, բայց, յաճախ ապառիկ գնելը գէշ սովորութիւն է և ոչ թէ ծայրայեղ կարիքէ հետեւանք:

Կանխիկ առեւտրուրի սկզբունքէն դատ, ոոչդելեան դպրոցը ունի նաև շուկայի գնով ծախելու սկզբունքը: Նախկին սպառողական ընկերութիւնները կը կարծէին օգտակար ըլլալ աղքատ անդամներուն, ապրանքները գրեթէ ինքնարժէքով ծախելով անոնց: Այդպէսով անոնք գրեթէ ինքնարժէքով ծախելով անոնց: Երբեմն ընդարձակել իրենց գերեզմանը կը փորէին, չկրնալով ընդարձակել գործը և ի վերջոյ փակուելով, առանց չօշափելի օգուտ հասցնելու իրենց անդամներուն: Ռոչդելեան ոահվիր հասցնելու իսկոյն հասկցան որ, շուկայի գնով ծախելով ընկերութեան հնարաւորութիւն կուտան ունենալու կարեւոր չահ մը, ընկերութեան առաջադրած լայն նպատակ ու տրու իրագործման համար: Միայն թէ, ոոչդելեան ըստ պառողական ընկերութիւնը ընդունեց շուկայի ոչ թէ ամէնէն բարձր, այլ միջին գինը, որպէսզի այդ ուղղութեամբ ևս օգնէ իր անդամներուն և գինը չբարձրացնէ: Ռոչդելեան սկզբունքներու երրորդ տեղը կը բոնէ: Հաւասարութեան սկզբունքը, առանց կանանց բացառութեան և անկախ այս կամ այն անդամի ունեցած բաժնեվճարի քանակին: Ռոչդելեան ոահվիրաները կ'աշխատէին սկզբունքին գէպի ինքնարժէքով ապրանք ծախսղ նախկին սպառողական ընկերութիւնները և վերջ ի վերջոյ արմատախիլ կ'ընէին զանոնք:

Ռոչդելեան սկզբունքներու երրորդ տեղը կը բոնէ: Հաւասարութեան սկզբունքը, առանց կանանց բացառութեան և անկախ այս կամ այն անդամի ունեցած բաժնեվճարի քանակին: Ռոչդելեան ոահվիրաները կ'աշխատէին, որ իւրաքանչիւր անդամ սպառողական ընկերութեան մէջ որքան կարելի է աւելի շատ բաժին վերցնէ և, ատկէ զատ, ընկերութեան դրամարկղին մէջ դնէ պատիր բոլոր անտեսած դրամը: Այսու հանդերձ, մեծ քոնակութեամբ բաժին ունեցողը նոյնքան մեծ քանակութեամբ ձայնի իրաւունք չունէր: Մէկ մարդ՝ մէկ քուէ, կ'ըսեն անդիհացի կոսպերատորները: Որպէսզի թոյլ

Համան որ պրոլետարիատը տնտեսած դրամները դրամատիթական դրամատուները և դանձարկղերը ճգէ, ոռչղելեան ուհնվիրաները սկսան բաժնեթուղթի և ներդրման համար նոյնքան տոկոս վճարել, որքան ուրիշները և այդպէսով հասկցան թէ դրամագլուխը ի՞նչ նշանակութիւն ունի կոսպերացիայի համար։ Սակայն, տարբերուելով դրամատէրերէն, անոնք դրամագլուխը դարձուցին ծառայ և ոչ թէ տէր։

Ոռչղելեան ուհնվիրաներու չորրորդ և ամէնէն գըլխաւոր սկզբունքը շահի կարեւոր մէկ մասի բաժնեառկումնէ։ Այդ սկզբունքով, շահէն կը զեղչուին բաժնեառկուները և կը յատկացուին պահեստի հիմնադրամին ու պարտքերու հասուցման, համաձայն իւրաքանչիւր անդամի ըրած գնումին։ Ասոր չնորհիւ, սպառողական ընկերութենէն — և ոչ թէ խանութպահնէն — շատ գնում կատարող անդամը, կը ստանայ նոյնքան շատ շահամաս, կամ ինչպէս ուղիղ կ'ըսեն գերմանացիները, „Rückvergütung“, կամ ֆրանսացիներու ըսածին նման՝ „ristourne“, լնատանիքով ծանրաբեռնուոծ և հետեւարար աւելի շատ գնումներ կատարելու հարկադրուած անդամները, ընականաբար աւելի շատ շահաբաժին կը ստանան, քան ամուրիները, որոնք քիչ գնումներ կ'ընեն սպառողական ընկերութիւններէն։ Այսպէսով, սպառողական ընկերութիւնը կարծես կը քաջալերէ մարդիկ հաւատարիմ ըլլալու հանրութեան, ինչպէս նաև ընտանիքները՝ բազմագումար դամ դառնալու։

Տարբերուելով նախկին կործանուող սպառողական ընկերութիւններէն, ոռչղելեան ուհնվիրաները ուշադրութիւն դարձուցին պահեստի դրամագլուխի կազմակերպման վրայ, քանի որ պահեստի դրամագլուխը կը հանդիսանայ սպառողական ընկերութեան հիմնաքարը և համարաբութիւն կուտայ անոր ձեռնարկելու սեփական արտադրութեան։ Նախառոչդելեան սպառողական ընկերութիւնները չկրցան իրադորձել իրենց երբեմնի լայն ծրագիրները, որովհետեւ չկրցան դրամագլուխը զարգացնել գիրել։ Բաժիններէ գոյացած դրամագլուխը, տարբերուելով պահեստի դրամագլուխէն, լայն գործունէութեան համար ամսուր հիմք մը չի հանդիսանար, վասնզի երբ

անդամ մը ուղէ, կրնայ, նախազգուշացումէ մը ետք, ետ ստանալ զայն։ Իսկ պահեստի դրամագլուխը կը պատեղանի ընկերութեան և ոչ թէ մասնաւոր անդամի մը։ ատոր համար ալ անբաժանելի է և կարելի չէ զայն խել։ Ոռչղելեան ուհնվիրաները շահէն տասը տոկոս կը զեղչին՝ բարդելու համար պահեստի հիմնադրամին վրայ։ Այս չափանիշը մինչեւ վերջին ժամանակներս պահպանուած է Եւրոպայի մէջ, թէև բանաւոր ձգտում մը կայ բարձրացնելու պահեստի հիմնադրամին վրայ բարդուելիք շահատոկուներու չափը։

Նախառոչդելեան սպառողական ընկերութիւններու համեմատութեամբ, նորութիւն մըն էր նաև շահէն երկու և կէս տոկոսի յատկացումը կրթական նպատակներու։ Այս նորմուծութիւնը կը վկայէ թէ, ոռչղելեան ուհնվիրաները կոսպերացիայի վրայ չին նայեր իրեն միայն տնտեսական բարելաւման միջոցի, այլ և իրեն մարդ անհատի դաստիքակալութեան և հօգեւոր վերելքի ազգակի մը։ Ոռչղելեան ուհնվիրաները ոչ միայն կիրակազմութիւններ գործոցներ; Անգլիոյ շատ մը քաղաքներու մէջ ատակաւին հիմա՛ ևս կոսպերատիւ գրադարանները ամէնէն յեծն են, ինչպէս օրինակ մոչելի, Բոլըթոնի, Օլթհայմի և այլ քաղաքներու մէջ։

Յիշատակենք նաև ոռչղելեան վերջին սկզբունքներէն մէկը — քաղաքական և կրօնական չեզոքութեան սկզբունքը։ Թէկն ոռչղելեան բոլոր ուհնվիրաներն ալ կը պատկանին գործարանային պրոլետարիատին, բայց քաղաքական և կրօնական համոզումներով անոնք շատ կը տարբերուէին իրարմէ։ Այդ ատենները Անգլիոյ մէջ կրօնական հերձուածները, ինչպէս նաև իրար հանդէպթնամանքները աւելի շատ էին, քան քաղաքական կուսակցութիւնները։ Մոչելեան ուհնվիրաները շատ լայ, կը գիտակցէին վէճերու և անհամաձայնութիւններու քայլացանիշը ազդեցութիւնը նոյնիսկ շատ մանր քաղաքական հարցերու առթիւ, ատոր համար ալ զննեցին քաղաքական և կրօնական հարցերէ հեռու պահել սպառողական ընկերութիւնները։ Հարկաւ, ընկերութեանէն, այսինքն

անոր չենքէն և ժողովներէն դուրս, անդամները ազատ էին ըստ կամս հետեւելու իրենց քաղաքական և կրօնաւկան համոզամներուն։ Ուոչդելեան սպառողական ընկերութիւններու քաղաքական չէզոքութիւնը կամ, ինչպէս երբեմն կ'ըսեն, անկուսակցականութիւնը, որ կտակուած էր ուոչդելեան ռահվիրաներէն, մեծ օգուտ քերաւ ոչ միայն անդլիական, այլ և ուրիշ շատ մը երկիրներու կոռապերատիւ շարժման։ Այն պետութիւններու մէջ, ուր կոռապերացիան ինկաւ քաղաքական կուսակցութիւններու աղդեցութեան տակ, հոն անիկա փշրուեցաւ և ակարացաւ։ Այս օրէնքէն բացառութիւն կը կազմէ Բելճիքան, ուր, չնորհիւ պատմական պայմաններու, սպառողական ընկերութիւնները կապուած են բանուորական կուսակցութիւններու հետ։ Սակայն, բացառութիւնը, ինչպէս կ'ըսեն, կը հասաւատէ օրէնքը։ Վերջին ժամանակներս, անդլիական կոռպերացիան ի'նք հրաժարեցաւ քաղաքական չէզոքութենէ, սակայն չմիացաւ գոյութիւն ունեցող կուսակցութիւններէն և ոչ մէկուն հետ, այլ կազմակերպեց իր նոր կոռպերատիւ կուսակցութիւնը, խորհրդարան դրկելով մէկ քանի պատգամաւորներ, որոնցմէ մէկը, Ալեքսանդր, նախարար էր Ռ. Մակդոնալդի դահլիճին մէջ։

Թէ որքան ուոչդելեան ռահվիրաները խստօրէն կը հետեւէին չէզոքութեան սկզբունքին, ի յայտ կուգայ այն փաստէն, որ անոնք խիստ նկատողութիւն ըրին սպառողական ընկերութեան քարտուղարին, որ կուսակցական թերթի մը յանձնած էր ընկերութեան անդամներու ցանկը, միենոյն ատեն ծանօթութիւններ տալսվ անոնցմէ իւրաքանչիւրի համոզմունքներու մասին։ Ուոչդելեան ռահվիրաները նոյնիսկ հանդուրժեցին, որ Ուոչդելեան քաղաքի սատիկանապետը դպրձաւ իրենց ընկերութեան անդամ։ Եւ անոնք առ հասարակ իրենց ընկերութեան դռները լայնօրէն բացին ամէն դասակարգի պատկանող և ամէն համոզմունք ունեցող մարդոց առջեւ։

### 3. ՍՊԱՌՈՂԱԿԱՆ ԸՆԿԵՐՈՒԹԻՒՆՆԵՐՈՒ ՏԻՊԵՐ

Ուոչդելեան ռահվիրաները սկիզբ դրին անդլիական տիպի սպառողական ընկերութիւններուն, որոնք ամբողջ աշխարհի մէջ ընդօրինակուեցան։ Սակայն, եւրոպական կարգ մը երկիրները չբաւականացան անդլիական տիպը սարկաբար ընդօրինակելով, այլ մտցուցին որոշ փոփոխութիւններ, մեծ մասամբ յաջող, երբեմն ալ առանց արդարացնել կրնալու իրենց յայսերը։

Այդ տիպերէն ամէնէն հինն է բելճիքական կամ գենիթեան սպառողական ընկերութիւնը։ Ան հիմնուեցաւ բելճ բանուորական կուսակցութեան ղեկավարներէն էդուարդ Անսէլի կողմէ, 1881 թուին, Գենիթի մէջ, որ կերպասի արդիւնաբերութեան կերպոնն էր։ Ընկերութեան անունն էր „Vorguit“։ Տարբերուելով միւս երկիրներէն, բելճիքական ընկերվարական կուսակցութիւնը, առաջին իսկ վայրկեանէն սպառողական ընկերութիւնը, կուսակցութեան և արհեստակցական միութիւններու հետ։ Կուսակցութիւննը և արհեստակցական միութիւնները կ'օգտուին ժողովրդական տուններու ձրի բնակաբաններէն, որոնք կը պատկանին սպառողական ընկերութիւններուն։ Այս պատճառով ալ բելճիքական սպառողական ընկերութեան տիպը նախ՝ կուսակցական է, և, երկրորդ, անոր բաժնեթուղթերու արժէքը, անդլիականի համեմատութեամբ, շատ աւելի քիչ է։ Ու ասիկա անոր համար, որպէսզի աղքատ բանուորներն ալ կրնան անդամակցիլ ընկերութեան։ Միւս կողմէ, սակայն, ընկերութեան անդամները կը պարտաւորուէին նախօրօք գնելու դրամանիշեր (մէթօն) հացի և այլ մթերքներու համար։ Ասկէ զատ, կարգ մը մթերքներ կը ծախուէին ոչ թէ շուկայի միջին գնով, այլ բարձր գնով։ Վերջապէս, բելճիքական սպառողական ընկերութիւններուն կից հիմնուած էին զանազան փոխադարձ օգնութեան հաստատութիւններ, ինչպէս օրինակ, բժշկական օգնութիւն, հին անդամներու հանգստեան թոշակի դրսւթիւն և այլն։ Հետագային, բելճիքական սպառողական ընկերութիւնները հրաժարեցան անդամին մէկ բաժին տալու և ընդունուապէս փոքր և առանց տոկոսի բաժիններու սիստե-

մէն։ Անոնք սկսան, թէ՛ բաժիններու ձեւով և թէ ներդրման եղանակով, ամէն կերպ դէսլի իրենց գշաւել անդամներու նիւթական միջոցները։ Պատերազմի ատեն, սպառողական ընկերութիւններու կուսակցական կամ դասակարգային բնոյթը քիչ մը տկարացաւ։ Եւ ասիկա՞նորհիւ այն հանդամանքին, որ անոնց սկսան անդամակցիլ բանուոր գասակարգին չպատկանողներ։ Ամէն պարագայի, Բելճիքայի մէջ սպառողական ընկերութիւնները չլադրեցան, ըստ Վանդերվելդէի մէկ արտայատութեան, բանուորական կուսակցութեան կիթան կովերը ըլլալէ։

Բելժ կոռպնդատոր-ընկերվարականներու ծառայութիւնն այն եղաւ, որ անոնք ցրեցին ֆրանսացի և գերման ընկերվարականներու նախապաշարումները սպառողական ընկերութիւններու մասին։ Բելճիքայի օրինակով, Փարիզի և մասնաւորապէս հիւսիսային ֆրանսայի մէջ, սկսան հիմնուիլ նման տիպի սպառողական ընկերութիւններ, որոնց շահի կարեւոր մասը կը յատկացուէր կուսակցական նախատակներու։ Սակայն, 1912 թուին, պրոֆ. Շարլ Ժիդի և Ա. Դոդէ Վանսէլէի ղեկավարութեամբ՝ ընկերվարական չէզոք Միութեան սպառողական ընկերութիւններու միացումէն յետոյ, ընկերութեան միջոցները այլևս չյատկացուեցան ոչ-կոռպնդատիւ նպատակներու։

Ժամանակագրական կարգով, սպառողական ընկերութիւններու երրորդ տիպը կը հանդիսանայ գերմանականը, որ ծնունդ առաւ Սաքսոնիոյ և Համբուրգի մէջ։ Գերմանական տիպի գլխաւոր յատկանիշն էր, սահմանափակումը գնումներու շահամասին, որ անդլիւական շատ մը սպառողական ընկերութիւններու մէջ կը նպաստէր անդամներու առեւտրական ախորժակի սրման։ Ասկէ զատ, գերմանական սպառողական ընկերութիւնները ոռչղելեան հիմնարկութիւններու մէջ աւելցուցին մասնաւոր հիմնադրամ մը, որպէսզի ատով օգնեն անդամներուն, երբ անոնք կարիքի մէջ գտնուին, ինչպէս նաև շահամասը պայմանաժամէն առաջ վճարել։ Կարիքի համար սահմանուած հիմնադրամը կը կազմուէր չտրուած շահամասներէն, որոնց մնացեալ մասը կը ներդրուէր ան-

դամններու խնայողական տետրերուն մէջ։ Ասկէ զատ, գերմանական սպառողական ընկերութիւնները առաջին բաժնեթուղթի համար տոկոսներ չեն վճարեր, մինչդեռ, անդլիւական սպառողական ընկերութիւններու մէջ առաջին բաժինները — թէկ չեն կրնար դուրս քաշուիլ այլ միայն ուրիշ անդամի մը կրնան փոխանցուիլ — դարձեաւ սակայն տոկոսներ կը ստանան։

Աւստրիական կամ վիեննական սպառողական ընկերութիւններու տիպը գոյութիւն առաւ «Յառաջ» վիեննական սպառողական ընկերութեամբ, որ հիմնուեցաւ սոցիալ-դեմոկրատիայի ղեկավարութեամբ։ Այդ մեծ ըստ սպառողական ընկերութիւնը իր վարչութեան մէջ այսպէս ըսած ազնուապետական սկզբունքներ ընդունեց, խուսափելու համար անդամական խառնիձաղանձ և բազմամարդ ընդհանուր ժողովներէն։ Փոխանակ բազմամարդ և աղյուսակուր ժողովներու, կիրառուեցաւ ներկայացուցչական ժողովներու սիստեմը, երբ իւրաքանչիւր հազար անդամը կ'ընտրէ իր ներկայացուցիչը։ Սակայն, քաղաքի իւրաքանչիւր մասին մէջ կը հրաւիրուի յատուկ ժողով, ուր կը քննուի հաշուեկիուը և կ'ընտրուին պատգամաւորները։ Ընդհանուր ժողովներու ունին կավարական սկզբունքէն այսպիսի շեղումի մը շնորհիւ, ըստ սպառողական ընկերութիւնները կը խուսափին ընդհանուր ժողովներուն յատուկ խոնումներէ և աղյուսկներէ, ուր հնարաւոր չէ ուշադրութեամբ լսել։

Քաղաքական տեսակէտով, վիեննական տիպը բելժիքականի և չէզոք կամ ոռչղելեան տիպի տեսակ մը միջին տեղը կը գրաւէ։ Ան իր միջոցներով չի կերակրեր ընկերվարական կուսակցութիւնը, բայց անոր պաշտօնեաները սերտ կապակցութիւն ունին կուսակցութեան հետ։ Այսպիսի բնաւորութիւն ունի նաև չեխական սպառողական ընկերութիւնը, որ գոյութիւն ունէր նախ քան Զեխիոյ անկախութիւնը և կը գտնուէր Վիեննայի աղյուցութեան տակ։

Եթէ չէ կարելի խօսիլ զուիցերական տիպի սպառողական ընկերութեան մասին, որ գրեթէ ոչինչով կը տարբերի ոռչղելեան տիպէն, կարելի է, սակայն, մէկ քանի խօսք ըսել բազէլեան տիպի մասին։ Բազէլեան ըս-

պառողական ընկերութիւնը կը զատորոշուի անսվ, որ  
ոչնչացուցած է բաժնեթուղթային դրամագլուխու՝ վճա-  
րելով զայն անդամներուն, թողնելով միայն մուտքի  
վճարը, Յ ֆրանք, որ, ինչպէս յայանի է, ետ չի վերա-  
դարձուիր անդամներուն: Այսպէսով, բազէլեան սպառո-  
դական ընկերութիւնը բաժնեթուղթային դրամագլուխու  
աեղատութենէն և մակընթացութենէն անկախ մնացած  
է և կ'աշխատի օգնութեամբը անձեռնմ խելի դրամագլու-  
խին, որ կազմուած է շահէն հանուած և պահեստի հիմ-  
նադրամին մէջ մուծուած կարեւոր գումարներէն և  
մուտքի վճարներէն: Սակայն, այսպիսի սիստեմով կրնան  
գործել միայն մեծ և հարուստ սպառողական ընկերու-  
թիւնները: Կարելի չէ զայն յանձնարարել ամէն տիպի  
համար: Նայնպէս կարելի չէ յանձնարարել այս ընկերու-  
թեան կողմէ ընդունուած այն սիստեմը, ըստ որու բո-  
լոր կուսակցութիւնները և կողմերը իրենց համեմատա-  
կան մասնակցութիւնը կ'ունենան ընկերութեան վար-  
չութեան մէջ, չնայած որ այս սիստեմը Բազէլի մէջ  
չորեց կուսակցական պայքարները և գէշ ազդեցութիւն  
չունեցաւ այս փայլուն սպառողական ընկերութեան դոր-  
ծառնութեանց վրայ:

Վերոյիշեալ սպառողական ընկերութիւններու տի-  
պերը այսպէս ըստ քաղաքային կամ ճարտարարուես-  
տական են: Գիւղատնտեսական երկիրներու մէջ, ինչ-  
պէս օրինակ Դանիա, Հունգարիա և Ռուսիա, սպառողա-  
կան ընկերութիւնները կը յարմարին զիւղացիութեան  
շահերուն, հայթայթելով ժողովուրդին ոչ միայն տնա-  
յին, այլ և գիւղական տնտեսութեան վերաբերեալ նիւ-  
թեր, ինչպէս օրինակ սերմեր, գիւղատնտեսական դոր-  
ծիքներ և հողը պարարտացնող նիւթեր: Այսպէսով կա-  
րելի է խօսիլ օրինակ, դանիական տիպի սպառողական  
ընկերութեան մասին, որ կը կիրառէ անդամներու  
անսահման պատասխանատւութեան սիստեմը և կը պա-  
հանջէ որ իւրաքանչիւր անդամ իր բաժինները տրամա-  
դիք ընկերութեան, իր կարողութեան համաձայն: Եթէ այս  
վերջինը չըլլար, գիւղերու մէջ անկարելի պիտի գառ-  
նար հաւաքել բաւարար միջոցներ, սպառողական ընկե-  
րութիւններ հիմնելու համար: Մուսական սպառողական

ընկերութիւններու մէջ կը կիրառուի անդամներու ոչ  
թէ անսահման, այլ լրացուցիչ պատասխանատւութեան  
սիստեմը, որ ծնունդ է գիւղական կեանքի փորձառութեան:  
Վերջապէս, սպառողական ընկերութիւններու վեր-  
ջին տիպը կարելի է կոչել համայնակարականը, որ լայն  
չափերով կը կիրառուի մուսակոյ մէջ, ուր ան կապուած  
է համայնավար կուսակցութեան և կառավարութեան հետ:  
Մուսակոյ սպառողական ընկերութիւններու մէջ գնումի  
շահամասերը ոչնչացուած են, իսկ ապրանքները կը ծախ-  
ութին ցած գիններով: Բացի այն հանդամանքէն, որ բո-  
լոր քաղաքացիններու համար պարտաւորիչ է անդամագրու-  
թիւնը այս սպառողական ընկերութիւններուն, ուստա-  
կան համայնակարական այս տիպը ոչինչ ունի նոր, վա-  
նագի ան բնելքքականին նման է իր կուսակցական հան-  
դամանքով և նախառոշելեան սպառողական ընկերու-  
թիւններուն նման՝ իր շահամասերու և վաճառքի սիս-  
տեմով:

#### 4. ՇԻՆԱՐԱՐԱԿԱՆ ԸՆԿԵՐՈՒԹԻՒՆՆԵՐՈՒ ՏԻՊԵՐ

Շինարարական ընկերութիւնները կարելի է հա-  
մարել սպառողական ընկերութիւններու մէկ անսակը:  
Ինչպէս որ սպառողական ընկերութիւնը իր անդամներուն  
ուտելիք կը մատակարարէ, այնպէս ալ շինարարական  
ընկերութիւնը իր անդամներուն կը հայթայթէ բնակա-  
րաններ: Շինարարական ընկերութիւններու ամէնէն  
կուսակցութիւնը իր քավի ներդրուած խնայողական գումար-  
ներէն փոխառութիւն կուտայ բոլոր անոնց, որոնք կ'ու-  
ղեն սեփական տուն ունենալ: Անգլիական շինարարա-  
կան ընկերութեան ամենավերջին տիպը՝ ի՞նք նոզը կը  
գնէ և կը շինէ տունը, զոր կը ծախէ անդամներուն կամ  
գործու կուտայ անոնց: Ինչպէս Հիւան Ամերիկայի Միա-  
վարձու նահանգներու, նոյնպէս ալ Անգլիոյ մէջ կը շին-  
եւին այսպէս կոչուած բորբէջներ կամ մէկ բնատնիքի  
հերմար սահմանուած տնակներ:

Գիրմանսական շինարարական ընկերութեան տիպը

այն է որ կը կազմուին կոռպերատիւներ բաւական խոս-  
շոր բաժնեթուղթերով, որոնց տէրերը կ'ուզեն անպատ-  
ճառ իրենց բնակարանները ունենալ։ Տուները կը չին-  
ուին ոչ թէ մէկ ընտանիքի համար, այլ մեծ և շատ մը  
բնակարաններով, որոնք անդամներուն վարձու կը առը-  
ուին և ամբողջ տունը կը մնայ ընկերութեան սեփակա-  
նութիւն։ Այս տեսակին պատկանող ընկերութիւններէն  
օրինակելի կը մնան ჩերլինի և Հանովրի մէջ գոյութիւն-  
ունցող ընկերութիւնները։

Եինարարական ընկերութիւններու նոր տիպը պա-  
տերազմէն քիչ առաջ երեւան եկաւ Ռուսիոյ մէջ։ Ռու-  
սական տիպի ընկերութիւնները սկսան տուներ չինել  
Ռուսիոյ մեծ քաղաքներուն մէջ, օրինակ, Պետերբուրդ,  
Մասկուա և Քիւ։ Այդ տուններու բնակարանները ամբող-  
ջապէս անդամներու սեփականութիւնը կը դառնային։  
Այսպէսով, ոռւսական տիպի ընկերութիւններու մէջ,  
հակառակ զերմանականին, իրաւունք չկար արտաքսելու  
անդամը, եթէ ան խաղաղ չէր կենար իր բնակարանին  
մէջ։ Պատերազմէն վերջ, Դերմանիոյ մէջ երեւան եկած  
վերջին տիպի շինարարական ընկերութիւններն անոնք  
են, որոնք կը հիմնուին միաժամանակ մասնակցութեամբը  
արհեստակցական միութիւններու, պետութեան և բարե-  
գործական ընկերութիւններու։ Սակայն, ամէն պարա-  
գայի, ասոր մէջ գլխաւոր գերը կը կատարեն շինարա-  
րական ընկերութիւններու արհեստակցական միութիւն-  
ները։ Այս տիպի շինարարական ընկերութիւնները կը  
ձեռնարկեն տուններու շինութեան ոչ միայն քաղաքնե-  
րու մէջ, այլ և քաղաքներէ գուրս ալ, ներքին գաղու-  
թայնացման նպատակներու համար։

## 5. ՍՊԱՌՈՂԱԿԱՆ ԸՆԿԵՐՈՒԹԻՒՆՆԵՐՈՒ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒՄԸ

### ԵՒ ԱՆՈՆՑ ՄԻՈՒԹԻՒՆՆԵՐԸ

Օրէնսդութիւններու մէծ մասը կը պահանջէ, որ  
սպառողական ընկերութիւններու և առ հասարակ կոռպե-  
րատիւններու հիմնումը կատարուի եօթը հոգիի կողմէ։

Այս նուազագոյն թիւը, անշուշտ, բաւական է միայն  
ընկերութիւնը հիմնելու համար։ Հետագային, անդամնե-  
րու թիւը շարունակ պէտք է աճի, վասնզի կոռպերացիան  
ուսմկավարական հաստատութիւն է և ոչ թէ ազնուապե-  
տական, ինչպէս բաժնեաիրական ընկերութիւնը, որ  
միութիւնն է ոչ թէ մարդկանց, այլ դրամագլուխնե-  
րու։ Սպառողական ընկերութիւններ հիմնելու համար  
պէտք է դիմել նախ այնպիսի մարդոց, որոնք ամէնէն  
աւելի հետաքրքրուած են այդպիսի ընկերութիւններու  
գոյութեամբ և, երկրորդ, անոնց, որոնք թէւ նիւթա-  
պէս այնքան ալ շահագրգուտած չեն, բայց խորապէս կը  
գիտակցին անոր անհրաժեշտութիւնը և ծանօթ են ի-  
րենց պարկեշտութեամբ։ Սկիզբները, սպառողական ըն-  
կերութիւններու զարգացման յարմարագոյն կորիզը կը  
համարուէր մեծ քաղաքներու գործարանային պրոլետա-  
րիաը։ Սակայն, յետոյ, Դանիոյ, Հունգարիոյ, Ֆին-  
լանդայի և Ռուսաստանի օրինակները ցոյց տուին թէ,  
գիւղացիութի՛ւնն ևս տակ է այդ կազմակերպութեան։  
Բոլոր երկիրներու մէջ ալ, աղատ արուեստի աէր մար-  
դիկ և մտաւորական պրոլետարիատը խոշոր գեր կատա-  
րեցին սպառողական ընկերութիւններու հիմնումին և  
զեկավարութեան մէջ։

Սպառողական ընկերութիւններու նախաձեռնարկ-  
ները պարտաւոր են ընդհանուր ժողով գումարել, ուր  
ժողովականները պէտք է ծանօթանան ընկերութեան կա-  
նոնադրութեան հետ և ընտրեն վարչութիւն և հակա-  
կոռող կամ վերաքննիչ յանձնաժողով։ Անգլիական մեծ  
սպառողական ընկերութիւններու վարչութեան անդամնե-  
րու թիւը կը հասնի 11է 15ի, իսկ վերաքննիչ յանձնա-  
ժողովին՝ Յ։ Եթը ընկերութիւնը մեծ է և գլխաւորաբար  
կազմուած է բանուորներէ, որոնք խիստ զբաղուած են  
և առեւտրական պատրաստութիւն չունին, այն առեն  
անգլիական ընկերութիւնները գործը զեկավարելու հա-  
մար կը հրաւիրեն մասնագէտ մը, որ խոշոր վարձարու-  
թիւն կը ստանայ։ Բայց, բաւական յաճախ, բանուորնե-  
րու շարքերէն դուրս կուգան լաւ վարիչներ, որոնք ըն-  
դունակ կ'ըլլան թափանցելու և տիրանալու առեւտրա-  
կան այնքան բարդ արուեստին։ Հաղուագիւտ պարագա-

ներուն, ինչպէս օրինակ Զուիցերիսյ մէջ, համեմատաբար փոքրաթիւ վարչական կազմին կը փոխարինէ հարիւր հոգիէ բաղկացած խորհուրդ մը, որ կ'ընտրէ եռանդամ վարչութիւն։ Այս երեք վճարովի տնօրէններու վրայ իրապէս կը ծանրանայ ամբողջ դործի կառավարումը։ Վարչութեան անդամներէն մէկը կ'ընտրուի նախագահ, միւսը՝ քարտուղար, որու պաշտօնը առանձնապէտ կարեւոր է մեծ սպառողական ընկերութիւններու մէջ։ Դերմանական շարք մը սպառողական ընկերութիւններու մէջ, բացի այր քարտուղարէն, կայ նաև կին քարտուղար մը, յատկապէս կանանց մէջ կոռպերացիայի պրապագանդը մղելու համար։

Ընկերութեան մէջ մտնելով, անդամները սովորաբար կ'ընկերութիւններ, որ Անգլիոյ մէջ կը հասնի երկու շիլինգի, և կ'արձանագրուին նուազագոյն երեք բաժիններ, իւրաքանչիւրը մէկ սթերլին արժէքով։ Այս երեք բաժինները անդամի ընկերութենէն հեռանալու պարագային ետ չեն արուիր, բայց կրնան փոխանցուիլ նոր անդամագրուսդի մը։ Ընկերութեան անդամ մը կրնոյ արձանագրուիլ 200 բաժիններ և, ատկէ զատ, ինքը և իր զաւակները կրնան օգտուիլ ընկերութենէն, ինչպէս խնայողական սնառուկէ, հոն դնելով իրենց դրամները։ Բաժիններու և ներդրման համար սպառողական ընկերութիւնները կուտան տոկոսներ, սովորաբար աւելի լաւ պայմաններով քան դրամատիրական և պետական դրամատունները։ Այսպիսի մէկ քանի մեծ վարձատրութիւններով, սպառողական ընկերութիւնը կ'աշխատի իր մօտ հաւաքել իր անդամներու բոլոր տնտեսուծ դումարները։ Թէև սպառողական ընկերութիւնը սովորաբար աւելի փոքր դրամագլուխով կը կատարէ իր դրամական շրջանառութիւնները քան մասնաւոր առեւտուրը, սակայն, սեփական արդիւնաբերութեան յաւելման համար անոնք պէտք կ'ունենան մեծ դրամագլուխի։

Առեւտրական գործառնութիւններու և արդիւնաբերութեան համար կազմակերպուող սպառողական ընկերութիւններու միութիւնները, կամ մեծաքանակ ապրանքներու վաճառման ընկերութիւնները, մեծ ուշադրութիւն կը դարձնէն միջոցներու կեդրոնացման վրայ։ Անգլիական Մեծաքանակ Ապրանքներու վաճառման ընկերու-

թեան բաժնեթուղթին արժէքը Մանչէսթըրի մէջ կը հաւասարի 5 սթերլինի։ Բաժնեթուղթէն զատ, սպառողական ընկերութիւնները պէտք է մէկ շիլինգ մուաքի վը-ձար ընեն իւրաքանչիւր բաժնեթուղթի համար։ Ընկերութիւնը կը կառավարուի 16 անդամներէ բաղկացեալ վարչութեամբ մը, որու անդամները կ'ընտրուին սպառողական ընկերութիւններու կողմէ, իւրաքանչիւր երեք ամիս անդամ մը գումարուող անդամական ընդհանուր ժողովներուն մէջ։ Ընտրական այս ձեւով կ'ընտրուի նաև քննիչ յանձնաժողովը, որ կը բաղկանայ չորս անդամներէ։ Միութեան մէջ մտնող այս կամ այն սպառողական ընկերութեան իւրաքանչիւր 500 անդամները կ'ընտրեն մէկ լիազօր ներկայացուցիչ։

Գլասկոյի շուլանդեան Մեծաքանակ Առեւտրութիւն պառողական ընկերութիւնն ևս, անգլիականի նման կազմակերպուեցաւ, միայն այն տարբերութեամբ, որ հոգ Միութեան մէջ մտնող սպառողական ընկերութիւնները կը պարտաւորուին այնքան բաժին վերցնել, որքան որ իրենք անդամ ունին։

Սպառողական ընկերութիւնները և անոնց միութիւնները, առեւտրութիւն սկսելով, կը նպատակադրեն արդիւնագործական և գիւղանախական արտադրութիւններու աղատագրումը դրամատէրերու ձեռքէն։ Ասիկա չի խանգարեր որ, հազուադէպ պարագաներու մէջ, անոնք ժամանակաւորապէս գործակցին դրամատէրերուն, ինչպէս օրինակ Զուիցերիսյ մէջ, ուր սպառողական ընկերութիւններու Միութիւնը դարձաւ գլխաւոր բաժնեկից «Բէլլ» բաժնետիրական ընկերութեան, որ միսի և պահածոյի առեւտրութիւնն է։ Բայց անոնց վախճանական նըպատակը արտադրական միջոցներու ընկերվարացումն է։ Ու նաև ընկերվարացում առանց վրկագինի։ Սպառողական ընկերութիւն մը, երբ առանձին է, սովորաբար կը ստունձնէ արտադրութիւնը այնպիսի ապրանքներու, որոնք տեղական կարիքներու համար են և չուտ ֆճացման ենթակայ։ Մինչդեռ սպառողական ընկերութիւններու Միութիւնները կ'արտադրեն ամէն բան, հաջուի առնելով լայն չուկաններու պահանջները։ Այսպէս, առանձին սպառողական ընկերութիւն մը, անդամներու բազմացումն էն և առեւտրական շրջանառութեան յաւելումէն ետք,

առաջին անգամ կը ձեռնարկէ հաց պատրաստելու և ծախելու գործին։ Իսկ բեջիքական սպառողական ընկերութիւնները յաճախ սկսան հացագործութեամբ և ապա միայն անցան անային պէտքերու վերաբերող ապրանքներու վաճառման։ Փուռէն յետոյ կը բացուին կար ու ձեւի, կօշիկի, ճերմակեղէններու արհեստանոցներ, ճաշարաններ, երշիկի վաճառատուններ և այլն։ Սպառողական ընկերութիւններու Միութիւններ կը ձեռնարկին ջրաղացներու շինութեան, բիսքիւիի պատրաստութեան, զանաղան քաղցրաւենիներու արտադրութեան, ինչպէս նաև կը հիմնեն օճառի և քիմիական նիւթերու գործարաններ, ջուհականոցներ, անկարաններ և այլն։ Բայց, երբեմն ալ, ուեէ մեծ սպառողական ընկերութիւն, ինչպէս օրինակ Անգլիոյ Լիդս քաղաքի սպառողական ընկերութիւնը, ունի ոչ միայն փուռ և կօշիկի գործարան, այլ նաև ջրաղաց և ագարակ, ուր կը պահուին անասուններ և կը մորթուին սեփական սպանդանոցին մէջ։ Համբուրգի սպառողական ընկերութիւնը, որ քաղմատեսակ գործեր ստանձնած է և կը կոչուի սպառողական, խնայողական և շինարարական «Արտադրութիւն», ընկերութիւն, ունի մեծ կալուած մը, ուր կը պատրաստէ կաթ և պտուղներ, միեւնոյն տաեն հաղարէ աւելի ընտանիքներու համար շինած է լաւ և աժան բնակարաններ։

Սպառողական ընկերութիւններու առեւտուրն ու արդիւնաբերութիւնը յաճախ կուտայ բաւական կարեւոր շահ մը, որմէ շահամաս կը տրուի անդամներուն, անոնց ըրած գնումներուն համեմատութեամբ։ Անգլիական սպառողական ընկերութիւններու մէջ այս շահամասը սովորաբար կը կազմէ զուտ շահի 12 առ հարիւրը։ Շահամասը կը տրուի տարին մէկ կամ երկու անգամ։ Բաղմաթիւ սպառողական ընկերութիւններ իրենց կազմէն կը հեռացնեն այն անդամը, որ քիչ գնումներ կ'ընէ իրենց խանութէն, նախընտրելով մանրավաճառը։ Ընկերութեան զուտ շահէն որոշ տոկոս կը յատկացուի կրթական և բարեգործական նպտատակներու։ Բայց կրթական գործունէտեամբ կը զբաղին գլխաւորաբար սպառողական ընկերութիւններու միութիւնները յիութիւնները։ Բաղմաթիւ երկիրներու մէջ միեւնոյն Միութիւնները կը զբաղուին թէ՝ առեւ-

տրական և թէ կրթական աշխատանքներով։ Ուրիշ երկիրներու, ինչպէս Գերմանիոյ և Զեխոսլովակիոյ մէջ, սպառողական ընկերութիւններու միութիւնները, բարոյական միութեան համար, բաժնուած են բացառապէս առնեւտրական մեծ գործառնութիւններ կատարող ընկերութիւններէն։ Մեծն Բրիտանիոյ մէջ ալ կազմակերպուած է կոռպուկերատիւ յատուկ միութիւն մը, զոր կարելի է կոչութիւն գողովրդական լուսաւորութեան կոռպերատիւ նախարարութիւն, ուր կը մտնեն և ներդրումներ կը կատարեն Մեծն Բրիտանիոյ և իրանդայի ոչ միայն սպառողական, այլ և արտադրողական կոռպերատիւնները, թիւով 1296։

Կոռպերատիւ կազմակերպութիւններու ճամբան առանձին ընկերութիւններէն դէպի գաշնակցութիւնն է։ Ինչպէս որ առանձին կոռպերատիւնները կը բազկանան առանձին անհատներէ, այնպէս ալ միութիւնը կը բազկանայ առանձին ընկերութիւններէ։ Հնարաւոր է նաև հետագայ աւելի լայն շարժում մը դէպի առաջ, դէպի գաշնակցութիւն, երբ ոչ թէ միութիւնը կը կազմուի առանձին ընկերութիւններէ, այլ միութիւններէն կը կազմուի դաշնակցութիւնը։ Այդպիսի կազմակերպութեան մը մէկ օրինակը կը հանդիսանայ կեդրոնական Միութիւնը — Ռուսիոյ սպառողական ընկերութիւններու միութեանց միութիւնը։

Որքան ալ մարդիկ հաւատան սպառողական ընկերութիւններու դաշնակցային միութեան, այնքան ալ սակայն, վերջերս սկսան լուրջ ընդդիմութեան բախիլ սպառողական ընկերութիւններու կեդրոնացման կամ աւելի ճիշտը զանոնք իրար խառնելով ամրացնելու փորձերը։ Երջակայքը գտնուող սպառողական ընկերութիւնները այլևս իրենց նախկին ձեւն ու բնոյթը չունին։ Որքան ալ մեծ ըլլայ կեդրոնացման օգտաէտ կողմը, ամէն պարագայի, ան կոռպերացիայի մէջ կը թուլցնէ անդամներու կապը վարչութեան հետ և, հետեւաբար, ընկերութեան մէջ կը մտցնէ դիւանակալութիւն (բիւրոկրատիւղացիա)։ Մեծ սպառողական ընկերութիւններու ընդհանութիւններու մէջ փոքր թիւով անդամներ ներկայ կ'ըլլան։ Այդ անդամները յաճախ իրար չեն ճանչնար, որ աւելի կը բարդացնէ բազմամարդ ժողովի մը զեկավորութիւնը։ Զուիցերական սպառողական ընկերութիւն

մը, որպէսզի ընդհանուր ժողովներու մասնակցողներու թիւը շատցնէ, ներկայ եղաղներուն մէկ ֆրանք վարձատրութիւն կուտայ: Այս միջոցը լաւ արդիւնքներ տուաւ: Մեծ սպառողական ընկերութիւններու դիւանակալութիւնը կը բազմացնէ պաշտօնեաններու թիւը, կը շատցնէ ծախսերը և կը նպաստէ վարչութեան և սպառողական ընկերութիւններու պաշտօնէնութեան միջն միջադէպերու յառաջ գալուն: Առանձին սպառողական ընկերութիւններու արտադրութեանց լայնացման և մասնաւորաբար այդ ընկերութիւններու միութեան կապակցութեամբ, բանուորները, մէկ կողմէ կոռպերացիայի ոգիով նուազ դաստիարակուած ըլլալով և, միւս կողմէ, շահի մասին չշահագրգռուելով, վերջին ժամանակներու սկսան դիմել գործադուններու: Այս ախուր իրողութիւնը ստիպեց զուիցերական կոռպերատիւ շարժման զեկավար Բ. Եղդէին և կոռպերացիայի անսարան դոկտ Կ. Մունդինդին՝ կազմելու կոռպերատիւ աշխատաւորներու յատուկ ծրադիր մը, որ կը պատշաճի ոչ միայն Զուիցերիոյ, այլ և ուրիշ բազմաթիւ երկիրներու պայմաններուն: Այս ծրագրով, մեծ սպառողական ընկերութիւններու հասութաբեր ըլլալը կասկածի տակ կ'առնուի, որով կը յանձնարարութնախապատութիւն տալ կազմութեանը միջին և նոյնիսկ փոքրիկ սպառողական ընկերութիւններու, ուր դիւրութեամբ կարելի է անվճար վարչութիւն մը ունենալ: Գալով արտադրութեան, ատիկա պէտք է ընել ոչ միայն ըսպառողական ընկերութիւններու կեդրոնական միութեամբ, այլ և չըջակայ առանձին սպառողական ընկերութիւններու համախմբման միջոցաւ: Մասնաւորապէս լուրջ ուշադրութիւն պէտք է դարձնել անդամներու կոռպերատիւ դաստիարակութեան և անոնց փոխադարձ մերձեցման վրայ: Եղդէի ծրագրէն առաջ ալ, Գերմանիոյ կայդ մը սպառողական ընկերութիւններու իրարմէն հետու կը անջատ թերի կողմին վրայ և կազմուած էին իրենց, անդամներուն իսկ կողմէն, կամաւոր կոմիտէներ, որոնց պաշտօնն էր պրապագանդ միել՝ անդամներու միջեներու մերձեցում մը սաեղելու համար: Այսպէսով կը փորձուի ընդլայնուազ զարդացումը հաշտեցնել ներսւածութեան հետ: Այս ուղղութեամբ կարելի է ըսել թէ աշ-

խատանքը հազիւ սկսած է դեռ: Պատերազմի և սղութեան տարիներուն, սպառողական ընկերութիւններու մէջ խուժեցին այսպէս կոչուած ալիւրի և դետնախնձորի անդամներ, միայն այն նկատումներով, որ կոռպերատիւններու մէջ կը գտնէին բաւական քանակութեամբ և խղճամիտ մէջ կը գտնէին բաւական քանակութեամբ և ստանալ մանրագներով ապրանքներ, զորս դժուար էր ստանալ միավաճառներէն: Բնականաբար, այդպիսի անդամները միայն անունով կոռպերատորներ են, չհամգրգուուած միայն կոպիտ նիւթականով, չեն գներ և չեն կարդար կոռպիտ կոռպերատիւ դրականութիւն, որ, եթէ չհաշուենք Զուիցերիոյ, ծուէդի և Գերմանիոյ կոռպերատիւ պարբերական մամուլը, շատ քիչ տարածուած է: Մէկը ըսած է թէ՝ օմառի գործածութիւնը նիւթական մշակոյթի չափանիշն է: Առաւել իրաւունքով կարելի է ըսել թէ, գրքի տարածումը ընդհանրապէս և մասնաւորապէս կոռպերատիւ գրականութեան տարածումը կը հանդիսանայ կոռպերատիւ մշակոյթի չափանիշը: Կոռպերատիւ պարբերական դուիլը կը բռնէ Զուիկանութեան տարածման մէջ առաջին տեղը կը բռնէ Զուիկանութեան տարածման օրդաններէն „Genossenschaftliches Volksblatt“ շաբաթաթերթը այդ փոքրիկ սետութեան ամէնէն շատ տարածուած թերթերէն մէկն է:

## 6. ՎԻՃԱԿԱԳՐԱԿԱՆ ՏՈՒԵԱԼՆԵՐ ՄԵԾՆ ԲՐԻՏԱՆԻՈՅ ՍՊԱՌՈՂԱԿԱՆ ԸՆԿԵՐՈՒԹԻՒՆՆԵՐՈՒ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՄԱՍԻՆ

Սպառողական ընկերութիւններու դասական երկիրը Մեծն Բրիտանիան է, ուր այդ ընկերութիւնները ամէնէն հինն են և ամէնէն խոշորը: Ասկէ զտտ, առանձին ընկերութիւններու և անոնց միութիւններու արագութեան անսակէտով ալ: Մեծն Բրիտանիան մինչեւ այսօր առաջին տեղը կը դրաւէ: Ալիւրի, թէյի, բիոքիւրի, օճառի և կօշիկի արտադրութեան տեսակէտէն, բրիտանական կոռպերատիւնները տոաջին տեղը կը գրաւեն իրենց երկրին մէջ: Պատերազմի ատեն Մեծն Բրիտանիոյ մէջ մտցուեցաւ իւղը և շաբարը բաժնեգրքոյներով ըստանալու դրութիւնը: Ասկէ պարզուեցաւ, որ այդ երկրին բէջ գործածուած շաբարի 26 տո հարիւրը և իւղի 23 առ-

հարիւրը կը բաժնուի սպառողական ընկերութիւններու կողմէ: 1923 թուի մէկ ուրիշ վիճակագրութեան համաձայն, Մեծն Բրիտանիա ներմուծուած ամբողջ թէյի մէկ եօթերորդը և շաքարի մէկ եօթերորդը ներմուծուած է բրիտանական զոյտ մը մեծաքանակ առեւտուրի ընկերութիւններու միջոցով: Սպառողական ընկերութիւններու և անոնց միութեանց պաշտօնէութեան և բանուորներու թիւը 200 հազարէն աւելի է:

Հստ 1929 թուի վիճակագրութեան, Մեծն Բրիտանական կոռպերատիւ Միութիւնը — ուր կը մտնէն, ըսպառողական ընկերութիւններէն զատ, փոքր թիւով նաև տարբեր տեսակի կոռպերատիւններ — կը հաշուէ 1234 ըսպառողական ընկերութիւններ՝ 6 միլիոն 168 հազար 994 անդամներով: Եւ եթէ այս անդամներու ընտանիքներն ալ հաշուելու ըլլանք, կը տեսնենք որ անոնք կը կազմեն Մեծն Բրիտանիոյ ամբողջ բնակչութեան գրեթէ կէսը:

Բոլոր կոռպերատիւններու ընդհանուր շրջանառութիւնը եղած է 216,967,099 սթերլին: Սպառողական ընկերութիւններու գանձը ներդրուած է 21,157,299 սթերլին: (1923 թուին 12 միլիոն էր): Պահեստի և ապահովագրուած դրամագլուխը՝ 807,444 սթերլին: Ապրանքներու կշիռը, անշարժ կալուածներու արժէքը և զանազան եկամուտները 1923 թուին կը հասնէր 92,252,843 սթերլինի: Զուտ հասոյթը՝ 26,133,911 սթերլին: (1 միլիոն 398 հազար 473 սթերլին աւելի քան 1928 թուին): Գալով Անդիսական Միութեան կամ Մեծաքանակ Առեւտուրի Ընկերութեան, որ հիմնուած է 1863 թուին Մանչէսթըրի մէջ, շրջանառութիւնը ունեցաւ 1929 թուին 90 միլիոն սթերլինի: իսկ Շոտլանդական նոյնանուն ընկերութեան շրջանառութիւնը հասաւ 18,352,766 սթերլինի: Անդիսական, շոտլանդական և իրլանդական մեծաքանակ առեւտուրի ընկերութեանց ընդհանուր դրամագլուխը 1929 թուին հասաւ 68,567,045 սթերլինի:

Անդիսական Մեծաքանակ Առեւտուրի ընկերութիւնը ունի ջրաղացներ, կերպասեղէնի 23 գործարաններ, 10 կօշիկի գործարաններ և կենսամթերքներու 9 գործարաններ: Ասկէ զատ, ան կը զբաղուի օճառի, ծխախոտի, ամանեղէններու, կահ կարասիներու, ներկերու, հեծա-

անիւներու, ոսկերչական իրերու և այլ ապրանքներու արտադրութեամբ: Մեծաքանակ վաճառքի ընկերութիւնը ունի նաև քարածուխի հանքեր և կը մշակէ 40 հազար էյքը հող, ուր հացահատիկ կը ցանուի, բանջարեղէններ կ'արտադրուխն և պտղատու ծառեր կան: Ասոր պէտք է աւելցնել նաև որ, ընկերութիւնը 8էյլոնի մէջ ունի թէյի սեփական տնկարան:

Մանչէսթըրի մէջ ալ, Մեծաքանակ Առեւտուրի Ընկերութեան հետ կապուած կոռպերատիւ դրամատուն մը կայ, որ 1922 թուին ունեցաւ 494,828,094 սթերլին շըրշանառութիւն: Այս դրամատան ներդնողներն են սպառողական ընկերութիւնները, փոխադարձ օգնութեան ընպառական ընկերութիւնները, արհեստակցական միութիւնները, ակումբները և մասնաւոր անձեր:

Մեծն Բրիտանիոյ շուրջ, իբրև եզրակացութիւն, երկու խօսք ըսենք նաև ամենամեծ և ամենալաւ սպառողական ընկերութեան մասին: Ատիկա Վուլվիչի սպառողական ընկերութիւնն է, որ հիմնուեցաւ 1886 թուին, կոնդոնի մօտ գտնուող Վուլվիչի զինարանի խումբ մը բանուորներու կողմէ: Ընկերութիւնը կը հաշուէ շուրջ 100 հազար անդամներ և ունի 50 վաճառատուններ կոնդոնի հարաւարեւելիան մասերուն մէջ: Ան ունի նաև արդիւնագործական ձեռնարկներ և կալուածներ, ուր կը մշակէ պտուղներ և բանջարեղէններ, կը բազմացնէ թըռչուններ ու խոզեր և կը զբաղուի խոշոր կաթնատնտեսութեամբ: 1889 թուին ան գնեց հողամաս մը, շինութիւններու համար, ուր հիմա կան կոռպերատիւ գիւղակներ՝ ներկյարկանի տուններով: Հոս կան աւելի քան 1000 բնակարաններ, մեծ մասմբ հինգ յարկանի, և օժտուած բաղնիքով ու այլ յարմարութիւններով: Այս գիւղակին մէջ կ'ապրին մեծ մասմբ ընկերութեան բանուոր և պաշտօննեայ անդամները: Մտահոգուած իր անդամներու երախաններով, ընկերութիւնը վարձած է յատուկ շնչք՝ գեղեցիկ պարտէզով, ուր մանկական կոռպերատիւ շրջանակներ կը հաւաքուին խաղալու, զբաղուելու և զուտրածանալու համար:

7. ՀԱՄԱՐՈՏ ՏԵՂԵԿՈՒԹԻՒՆՆԵՐ ՄԻՒՍ ԵՐԿԻՐՆԵՐՈՒ  
ՍՊԱՌՈՂԱԿԱՆ ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԻՒՆՆԵՐՈՒ ՄԱՍԻՆ

Թուական տեսակէտով, Ծուսաստան կը մըցի Մեծն  
Քրիստոնիոյ հետ, իսկ անդամներու տեսակէտով՝ կը գե-  
րազանցէ զայն։ Ծուսաստանի սպառողական ընկերու-  
թիւններու Կեդրոնական Միութիւնը, որ հիմնուած է  
1898ին, կը հաշուէ 24,500 սպառողական ընկերութիւն-  
ներ, 43 միլիոն անդամներով։ Միութեան սեփական դրա-  
մագլուխն է 300 միլիոն սոկի բուբլի, իսկ 1929 թուին,  
անոր շրջանառութիւնն էր 12 միլիառ սոկի բուբլի։ Բա-  
ցի ներքին առեւտուրէն, որուն կը սպասարկէ իր գե-  
տային նաւաբաժինը, որ կը գերազանցէ անգլիական կոռ-  
պերատիւ ծովային նաւաբաժինը, Կեդրոնական Միու-  
թիւնը ունի լայն չափերով արտաքին առեւտուր, ու կ'ար-  
տածէ բուբլի, վուշ, մորթեր, կաշիներ, խոզի մաղ, ձիու-  
մազ, իւղ, հաւկիթ, բըրսւլ ֆետուր, դեղօրայքի խո-  
տեր, ծխախոտ և այլն։

Սպառողական ընկերութիւններու ներուժ զարգաց-  
ման տեսակէտէն, առաջին տեղը կը բռնէ փոքրիկ Զու-  
յերիան, ուր բնակչութեան մէկ երրորդ մասը կոռպէ-  
րատիւ ձեւով կազմակերպուած է: Զույցերիոյ մէջ կը  
հաշուուին 660 ընկերութիւններ 351,997 անդամներով,  
270 միլիոն ֆրանք շրջանառութեամբ և 16,847,538  
ֆրանք զուտ շահով: 1890 թուին Բազէլի մէջ հիմնուած  
Միութեանը կը մասնակցին 516 սպառողական ընկերու-  
թիւններ: 1927 թուին Միութեան շրջանառութիւնը ե-  
ղած է 138,974,895 ֆրանք: Աւելի քան ուրիշ ուեւ այլ  
երկրի՝ Զույցերիոյ մէջ կոռպէրատիւ շարժումին հաւա-  
արաբար կը մասնակցին ժողովուրդի բալոր դասերը: Ու-  
շադրաւ է որ զաւիցերական Միութիւնը իր պաշտօնեա-  
ներուն համար հիմնեց կոռպէրատիւ գաղութ մը „Freidorf“  
անունով, Բազէլի մօտ: Զույցերական ամենամեծ սպա-  
ռողական ընկերութիւնը Բազէլինն է, որ կը հաշուէ շուրջ  
52 հազար անդամներ, աւելի քան 50 միլիոն ֆրանք շըր-  
ջանառութեամբ (1927 թուին): Քաղաքին մէջ ամէնէն լաւ  
կաթը և հացը այս ընկերութեան կողմէ կը արուին:

Գերմանիոյ սպառողական ընկերութիւններու հսկայ և նեծամասնութիւնը կը մտնէ սպառողական ընկերութիւններու Համբուրգի Ընդհանուր Միութեան մէջ։ Նոյն Համբուրգի մէջ կը գտնուի նաև Մեծաքանակ Առեւտուրի Ընկերութիւնը։ Կեղրոնական Միութիւնը ապաքաղաքական է, չնայած որ հիմնուեցաւ բանուորական սպառողական ընկերութիւնը կազմված է անդամներու երկու երրորդը կը պատկանին պրոլետար դասակարգին, իսկ մէկ երրորդը կը բաղկանայ ազատ արուեստի տէրերէ, արհեստաւորներէ, գիւղատնտեսներէ, թոշակաւորներէ և այլն։ 1903 թուին, պրոլետար անդամները աւելի շատ էին. այն ատեն անօնք կը կազմէին ամբողջ անդամներու չորս հինգերորդը։ Արդիւնաբերական տեսակէտէն, գերմանական կոոպերացիան ետ կը մնայ միայն Մեծն Բրիտանիայէն և Ռուսաստանէն, գըրաւելով երրորդ տեղը։ Չորրորդ տեղը կը գրաւէ Գանիա։ Հակառակ պատերազմի հետեւանքով Գերմանիոյ ունեցած մեծ կորուստներուն, դրամի արժէքաղրկման, չունուսի դրաման, դարձեալ սակայն գերմանական ըստապողական ընկերութիւնները կը մնան լաւագոյն օրինակէլի կազմակերպութիւնները։

Յրանսայի մէջ Սպառզայան Ընկերութիւններու Գաշնակցութիւնը հիմնուեցաւ 1912 թուին, Փարփղի մէջ, ուր կը գտնուին և անոր հետ կապուած են Մհծաքանակ Առեւտուրի Ընկերութիւնը և Կոռպորատիւ Դրամատունը, որ մէծ յառաջդիմութիւն ունեցաւ: 1923 թուին, Դաշնակցութեան մէջ կը մտնէին 1819 Ընկերութիւններ, 1,545,000 անդամներով: Նոյն թուին, Դաշնակցութեան շրջանառութիւնը կը հասնէր մէկ միլիոն 350 միլիոն բռւբիի:

Զեխոսլովակիան, հակառակ արդիւնագործական տագնապին, նոյնպէս շատ բան ըրաւ սպառողական ընկերութիւններու գետնին վրայ: Ան նոյնիսկ կրցաւ 1924ին Գենտի մէջ բացուած Միջազգային կոռպերատիւ ցուցահանդէսին մէջ կազմակերպել իր առանձին բաժինը և գերազանցել միւս երկիրները: Ինչպէս քաղաքային, նոյնպէս ալ գիւղական կոռպերացիայի մէջ Զեխոսլովականացաւ գերմանական և բրիտանական օրինակ-

ներուն նմանուելով, այլ և, օրինակ, արդիւնաբերութեան մէջ մտցուց նոր մեթոդներ։ Այսպէս, չեխերը նկատեցին որ սպառողական ընկերութիւններուն կից արտադրութեանց մէջ, բանուորները գործադուլներ կը սարքեն, երբ վարձուած են։ Միւս կողմէ, անոնք նկատեցին որ զուտ բանուորական արտադրուղական ընկերութիւնները կը տկարանան։ Ուստի անոնք խորհեցան հետեւեալ մեթոդը, զոր կը կիրառեն Բոնոյի, Պլզենի և այլ արդիւնագործական կեդրոններուն մէջ։ Տեղական սպառողական ընկերութիւնը, որ նիւթական առատ միջոցներ ունի, Հացագործութեան, կահագործութեան արտադրողական ընկերութիւններուն և այլն կը հայթայթէ դրամագլուխի կէսը։ Դրամագլուխի միւս կէսը կը պատկանի իրենց, արտագրողական ընկերութիւններուն։ Վարչութիւնն ալ կէս առ կէս կ'ըլլայ — կէսը սպառողական ընկերութեան կողմէ, իսկ միւս կէսը արտադրողական ընկերութեան։ Ասոր շնորհիւ, բանուորական արտադրողական ընկերութիւնները կը ստանան շրջանառութեան միջոցներ և լաւ գնողներ, միեւնոյն ատեն չզրկուելով իրենց անկախութենէն և ինքզինքնին տէր զգալով իրենց արդիւնաբերութեան։ Իսկ սպառողական ընկերութեան վարչութիւնը կ'ազատուի բանուորներու հետ բախումներ ունենալէ։ Այս սիստեմի արդիւնքները աւելի լաւ են իտալիոյ և Գերմանիոյ մէջ կիրառուող մեթոդներէն։ Այս վերջին երկիրներու մէջ սպառողական ընկերութիւնները, օգտագործելով շարք մը բանուորական արտադրողական ընկերութիւններու տկարութիւնը, կը վերածեն զանոնք իրենց արտադրողական բաժանմունքին։

Շուէդի սպառողական ընկերութիւնները ամէնէն բախտաւոր սպայմաններն ունին, համեմատած արդիւնաբախտական այն երկիրներուն, որոնք տագնուալի մտանուած են։ Շուէդի սպառողական ընկերութիւնը վերջին տարիներս ամենամեծ յառաջդիմութիւնը ցոյց առաւաւ։ Այս երկիրի սպառողական ընկերութիւններու միութիւնը միւսներէն կը տարբերի ոչ միայն տնտեսական, այլ և մշակութային ուղղութեամբ։ Անիկա յատուկ ուշադրութիւն կը դարձնէ ոչ միայն իր անդամներու դաստիարակութեան

վրայ, այլ և պրոպագանդ կը մղէ կանանց մէջ։ Հակառակ իր փոքրաթիւ բնակչութեան, Շուէդը, ինչպէս Զուիցերիան, կոռպերացիայի մէջ հասցուց գրական-գիտական խոշոր ուժեր, որոնցմէ յիշենք նախկին հաղորդակցութեան նախարար Ա. Էրնէ, թ. Օդիէ և Հեղբերդ։

Բելճիքայի մէջ վերջին տարիները շատ նպաստաւոր եղան կոռպերացիայի զարգացման համար։ Նպաստաւոր ոչ միայն ընկերվարական, այլ և չէզոք ու կաթոլիկ կոռպերատիւններու։ Այսպէս, Բրիտանի մէջ, ուր կը գտնուի ընկերվարական յայտնի „Maison du Peuple“ սպառողական ընկերութիւնը շուրջ 20,000 անդամներով, վերջերս երեւան եկաւ ուրիշ, չէզոք սպառողական ընկերութիւն մը, որ գրեթէ նոյնքան անդամ ունեցաւ։ Օսթէնդի մէջ ընկերվարական «Հիւսիսի Աստղ» սպառողական ընկերութիւնը կը հաշուէ 463 անդամներ, իսկ չէզոք կոռպերացիան՝ գրեթէ 7,000։ Սակայն, ամէն սպարագայի, ընկերվարական կոռպերատիւ շարժումը, իբրև Բելճիքայի մէջ ամէնէն հինը, ամէնէն շատ կորպի ջանքեր ի գործ կը դնէ և բազմակողմանի է։ Անոր ղեկավարներէն մէկը, Ա. Անսէլ, Գենտի մէջ „Voruit“ սպառողական ընկերութեան կից յանարանի և ջուլհականոցի գործարաններուն մէջ նոյնիսկ մտցուց մասնաւոր դրամագլուխ — որ թշնամի է կոռպերացիային — և հիմնեց կոռպերատիւ նաւաբաժին, ծովային ձկնորսութեան համար։ Լիէժ գաւառուի սպառողական ընկերութիւններու միութիւնը, որ կազմուած է բազմաթիւ ընկերութիւններու խառնութով, զբաղսւած է հացի, խմորեղէններու, անուշեղէններու, օշարակի, մարդարինի, օճառի, դարեջուրի, լուխարի և այլ ավրանքներու արտադրութեամբ։ Ընկերվարական սպառողական ընկերութիւնները արհեստական սպառողական կոռպերատիւններու և ընկերվարական կոռսակցութեան հետ ունին 287 մողովրդական տուններ, որոնք բանուոր դասակարգի հանրային կեանքի կեդրոններն են։ Սպառողական կոռպերատիւններու վիճակը սաօրեալ շահանակուած երկիրներու մէջ հետեւեալ պատկերը կը ներկայացնէր 1930 թուին։

Յասուական ըստ պահպան պիտի պահպան պիտի պահպան

1930 ፩፻፲፻፻፻

Երկիր	Սպառող- թնկերու- թեանց քիւր	Անդամներու թիւր	Երկրի բնակ- չորեան քիւր	Դրամակի բնիք- ուշանուրիւց (Քր. Ֆրուլի)	Մեծամասն Առեւ- լիկի հանգ ընդի- օրջուր (Ք. Ֆր.)
Մեծ Բ'րիտանիա	1,248	6,353,000	46,197,560	5,426,767,674	2,583,733,986
Գերմանիա	1,251	3,732,859	63,180,649	1,794,662,466	700,776,634
Ֆրանցիա	535	467,099	3,364,807	388,208,443	218,306,731
Զաւեցից Եվրոպ	842	392,027	4,067,305	345,547,531	204,425,724
Իտալիա	1,730	237,797	3,550,651	275,587,879	203,777,551
Ճապոնիա	790	465,485	5,904,489	483,722,821	199,048,955
Չինաստան	1,358	764,635	14,726,158	288,277,622	159,442,595
Ֆրանս	1,280	1,486,138	40,743,897	532,165,188	152,941,269

<b>Աւագորիստ</b>	143	347,615	6,534,481	124,932,093	66,816,747
<b>Լեհացանակներ</b>	1,274	492,064	27,201,342	134,067,073	60,367,534
<b>Հունգարիայի իշխանություն</b>	1,655	733,757	8,683,740	111,185,593	58,739,562
<b>Լատվիայի իշխանություն</b>	308	47,810	1,900,045	28,639,394	48,456,929
<b>Նորվիկի իշխանություն</b>	455	110,076	2,809,564	152,397,669	42,202,075
<b>Բելգիայի իշխանություն</b>	103	428,260	8,060,189	167,106,830	40,755,709
<b>Հունականություն</b>	228	213,398	7,920,388	126,762,639	37,679,064
<b>Հայաստանի իշխանություն</b>	238	50,870	1,107,059	38,071,168	24,387,103
<b>Ա.Հ.Հ.Ի.Ի.Ի.Ի. (Արքայի իշխանություն)</b>	125	41,010	122,834,324	85,036,182	23,228,458
<b>Բառականություն</b>	3,068	653,007	41,145,045	435,164,961	19,856,238
<b>Աւագորիստականություն</b>	64	59,019	5,435,734	84,349,122	18,193,102
<b>Բառականություն</b>	70	69,805	5,478,741	19,066,908	16,337,058
<b>Իսլամանդարություն</b>	38	7,466	94,690	17,526,798	15,697,500
<b>Լիբանանի իշխանություն</b>	214	35,600	2,170,616	13,466,417	11,968,413
<b>Բառականություն</b>	30	10,179	8,788,483	19,585,883	5,049,964
<b>Եղիշևանի իշխանություն</b>	190	113,241	13,929,988	28,685,251	5,046,360
<b>Բառականություն</b>	1,654	240,703	18,024,269	29,896,220	3,798,517
<b>Պատմականություն</b>	18,991	17,552,921	463,854,214	11,150,879,825	4,922,033,778

գիկ խորհեցան հիմնելու ժողովրդական դրամատուներ կամ վարկային կոռպերատիւներ, բոլորավին տարրեր դրամատիրական բանկերէ, որոնց բաժնետէրերը հարուստ մարդիկ են, և որոնք վարկ կը բանան խոշոր արդիւնագործութեան և առեւտուրին:

Այսպէսով, վարկային կոռպերացիան չունեւորներու ընկերութիւն մըն է, որու նպաստակը փոխադարձ վարկն է և խնայողական փոքրիկ գումարներու ընդունումը: Վարկային կոռպերացիան արագուստա նման է դրամատիրական բանկի մը, բայց սգիսպ ան ոչ թէ դրամային ազնուապետական հիմնարկութիւն է, այլ ռամկավարական կամ ժողովրդական հիմնարկութիւն մը, որ մատչելի է ամէնուն: Դրամատիրական բանկերը գլխաւորաբար կ'աջակցին առանց այն ալ հարուստ առեւտրականներու և արդիւնագործներու հարստացման. իսկ կոռպերատիր դրամատուները կ'աջակցին գործերուն և տնտեսութեանը գիւղացիներուն և արհեստաւորներուն, ազատագրելով զանոնք վաշխառուներու սուզ վարկերէն և բարելաւելով գիւղացին տնաեսութիւնը: Վարկային կոռպերատիր բազմաթիւ օրինակներով ցոյց տուին թէ, որքան բեղմաւոր և բարերար է մանր վարկը և որքան մեծ չափով անոնք ընդունած են ժողովրդական փոքրիկ խնայողութիւնները, որոնք առաջ կամ բնաւ չէին ըլլար կամ թէ կը գիւղաւէին դրամատիրական բանկերու մէջ: Վարկային կոռպերացիան չքաւոր ժողովուրդին ևս խնայողութիւն կը սորվեցնէ, դրամատիրական և պետական բանկերէն այդ խնայողութիւնները դուրս կը քաշէ, յատկացնելով զանոնք գիւղացիութեան, արհեստաւորներուն, բանուորութեան, պաշտօնէութեան և ազատ զբաղումի տէր մարդոց կարիքներուն: Ուայֆէյզէնի ճշգրիտ մէկ արտայայտութեամբ, վարկային կոռպերացիան կ'ոռոգէ և կը ցամքեցնէ, վասնզի վարկ տալով գիւղացիներուն, ան կարծես հաղը կ'ոռոգէ, իսկ ներդրումները ընդունելով՝ ան կարծես կը ցամքեցնէ այն վայրերը, ուր միջոցներ կտն:

## ԳԼՈՒԽ Ե.

### ՎԱՐԿԱՅԻՆ ԿՈՂՊԵՐԱՑԻԱ

1. Վարկային կոռպերացիայի ըմբռնումը: 2. Վարկային կոռպերացիայի Շուլցէ-Դելիշեան սիստեմը: 3. Ռայ-Ֆելիքսեան սիստեմը: 4. Վարկային կոռպերացիայի միւս սիստեմները: 5. Գերմանիոյ վարկային կոռպերացիաները: 6. Վարկային կոռպերացիայի միւս երկիրներու մէջ:

### I. ՎԱՐԿԱՅԻՆ ԿՈՂՊԵՐԱՑԻԱՅԻ ԸՄԲՈՆՈՒՄԸ

Եթէ արտադրութեան վերջնական նպաստակը սպառումն է, որ պէտք է յարմարուի անոր հետ, վարկն ալ յաճախ արտադրութեան թեթեւացման և փոխանակութեան ելակէտը և գորաւոր դէնքն է: Վարկը առանձին նշանակութիւն ստացաւ ժամանակակից դրամատիրական տնտեսութիւն մէջ, որու գործառնութեանց խոչոր մասը կը յենուի բանկերու վրայ: Սակայն, մինչ դրամատիրերը վաղուց կ'օգտագործեն բանկերու բնականոն վարկերը, անդին՝ գիւղերու և քաղաքներու չունեւոր բնակչիւնը, վարկային կոռպերատիւներու երեւան դալէն առաջ, կ'օգտուէին բացառաքար վաշխառուներու վարկերէն, որոնք գիւղացիութեան համար խարազաններ էին: Այսպիսի պայմաններու մէջ, բնակտնաբար մար-

## 2. ՎԱՐԿԱՅԻՆ ԿՈՌՊԵՐԱՑԻԱՅԻ

### ՇՈՒԼՑԷ ԴԵԼԻԶԵԱՆ ՍԻՍԵՄԸ

Մենք արդէն գիտենք որ վարկային կոռպերացիայի հիմնադիրը հանդիսացաւ Շուլցէ Դելիչ, որ առանձին սիստեմ մը մշակեց: Այդ սիստեմի էութիւնը հետեւեալն է: — Նախ՝ ժողովրդական դրամատուներու, ինչպէս նաև միւս տեսակ կոռպերացիաներու հիմքը պէտք է ըլլայ անդամներու փոխադարձ օգնութիւնը և ոչ թէ պետութեան կամ դրամատուներու: Բայց, որովհետև կոռպերատիւ դրամատուներն ալ իրենց հիմնարկութեան համար կարեւոր միջոցներու պէտք ունին, այդ պատճառով ալ անդամներու բաժնեթուղթերը պէտք չէ որ չատ աժան ըլլան: Առոր համար ալ, 30ական թուականներուն, բաժնեթուղթերը իւրաքանչիւր անդամի համար կ'որոշուէին 100 մարք, իսկ հետագային անսնք բարձրացան 300 մարքի: Կան ժողովրդական դրամատուներ, ուր բաժնեթուղթերը աւելի սուլ են: Շուլցէ Դելիչի կարծիքով, խոշոր բաժնեթուղթերը պէտք է ստեղծէին ամուր հիմք մը ձեռնարկութեան համար և, միւնոյն ատեն, ստիպէին անդամները խնայովութեան և ապա այդ խնայութիւնները ներդնելու իրենց դրամատունը: Երկրորդ, ժողովրդական դրամատան զօրացման համար, Շուլցէ Դելիչ անհրաժեշտ կը համարէր որ բոլոր դասիրու և ամէն տեսակ զբաղումի տէր մարդոց թոյլ տրուի անդամագրուելու դրամատան: Այսպէսով, անդամագրուողներու մէկ մասը յատկապէս կ'օգտուէր դրամատունէն, իրու փոխասու մեքենայէ մը, իսկ միւս մասը իր խնայողութիւնները կը դնէր հոն: Այսպէսով, ունեւորներու խնայողութեամբ վարկ կը ստանան չունեւորները, իսկ կոռպերացիայի ներսը կ'իրագործուի փոխադարձ օգնութեան և դասակարգերու համերաշխութեան գաղափարը: Ժողովրդական դրամատուներու ամրացման համար անհրաժեշտ է նաև որ դրամատան վարչութեանը ձգուի իր գործունէութեան շրջանակի որոշումը և չսահմանափակուի այդ շրջանակը: Ժողովրդական դրամատան գործառնութիւնները կրնան տարածուիլ ոչ միայն ամբողջ քա-

ղաքի, այլ և շրջակայ գիւղերու վրայ: Սակայն, հակառակ Շուլցէ Դելիչի փափաքներուն, անոր սիստեմը չառմը երկիրներու մէջ տարածուեցաւ քաղաքներու բնակչութեան մէջ, բայց գիւղերու մէջ իր տեղը զիջեց ույժէցնեան սիստեմին:

Շուլցէ Դելիչ մատհոգուած էր բաժնեթուղթային դրամագլուխի և ներդրումներու կարեւոր չափով յաւելումով, վճարուած՝ տոկոսներով և շահամասերով: Ան, ամէն պարագայի, փոխ առնուած կամ օտար դրամագլուխի և սեփական դրամագլուխի յարաբերութեան օրէնքը ճշանց ինչպես 4:1: Օտար դրամագլուխը կը հանդիսանայ բաժնեթուղթային կամ ներդրուած դրամագլուխը, իսկ սեփականը՝ պահեստի դրամագլուխ: Այդ պատճառով ալ, Շուլցէ Դելիչ կը յանձնարարէր զուտ շահէն որքան կարելի է շատ բաժին հանել պահեստի հիմնադրամին, հնարաւորութեան սահմաններուն մէջ հասցնելով զայն առաւելադոյնի՝ բաժնեթուղթային դրամագլուխի կէսին: Այսպէսով, ժողովրդական դրամատան կոռուանը պէտք է ըլլայ՝ նախ՝ պահեստի դրամագլուխը, զոր անդամները չեն կրնար ետ առնել, յետոյ բաժնեթուղթային դրամագլուխը, և, վերջապէս, ներդրուած դրամագլուխը: Շուլցէ Դելիչ կը յանձնարարէր միայն ծայրայեղ պարագաներուն մուրհակներ զեղչելով միջոցներ ձեռք բերել չնայած որ ատիկա ամէնէն յաջող միջոցն է, որովհետև դրամ ունեցող մարդոց ներդրումները կրնան աղբիւր դառնալ դրամատան գժուարութիւններու համար, երբ գործերը կանգ առնեն: Սակայն, մուրհակներ զեղչելով դրամատուները կ'ինթարկուին դրամական շուկայի տատանումներուն: 1907 թուի ելմատական տագնապը ցոյց տուաւ թէ Շուլցէ Դելիչ իրաւացի էր, երբ կը պնդէր թէ իր դրամատուները շատ յոյս չէին գներ մուրհակագլուխումներու վրայ և նոյնիսկ շատ մեծ չափերով չէին օգտուեր սեփական կեղրոնական դրամատան վարկերէն: Մուրհակներ զեղչող դրամատուները ամէնէն աւելի վնասուեցան այդ տաղնապէն:

Ժողովրդական դրամատուները, գործառնութեանց մէջ շրջանակ ունենալնուն պատճառով, հարկադրուած էն վճարումներ ընել ոչ միայն պաշտօնեաներուն, այլ և,

դրամատիրական բանկերու նման, վարչութեան անդամ-ներուն և քննիչ յանձնաժողովին։ Ժողովրդական դրա-մատուները մօտիկ են դրամատիրական բանկերուն նաև այն տեսակէտէն, որ անոնք ալ սկսան երբեմն վարկ բա-նալ մանր առեւտրականներուն։

### 3. ՌԱՅՖԵՅՉԵՆԵԱՆ ՍԻՍՏԵՄԸ

Այն պահուն, երբ շուլցէ-դելիչեան ժողովրդական դրամատուներու սիստեմին մէջ բարոյական և հոգեւոր արտայատութիւն չկար, Ֆ. Վ. Ռայֆէյչէն, Շուլցէէն անմիջապէս յետոյ, մշակեց վարկային կոռպերացիայի սիստեմ մը, ուր անտեսուկան մեքենան պէտք էր ծառա-յէր ոչ միայն նիւթական, այլ և հոգեւոր-բարոյական վերածնունդին։ Վարկային կոռպերացիան պէտք էր դառ-նար անդամներու դաստիարակութեան միջոց մը։ Ան-դամները պէտք էր իրարու հետ ապրէին մօտաւորապէս այնպէս, ինչպէս գերման աղանդաւորները իրենց հա-մայնավարական դաղութներուն մէջ։

Ռայֆէյչէնեան սիստեմի ռամկավարական առանձ-նայատկութիւնն այն է, որ ան սկիզբը ոչնչացուց բաժ-նեթուղթային սկզբունքը, որ այլև անուանապէս միայն ընդունուեցաւ, գերմանական կոռպերատիւ օրէնսդրու-թեան ստիպման տակ։ Բաժնեթուղթերու բացակայու-թիւնը պէտք էր վարկային ընկերակցութիւնները մատ-չելի դարձնէր գիւղացի աղքատներուն, որոնք զուրկ են նոյնիսկ ամենափոքրիկ դրամական միջոցներէ։ Առկէ զատ, ջնջելով բաժնեթուղթերու դրութիւնը, որ այսպէս կամ այնպէս կը յիշեցնէ դրամատիրական ձեռնարկու-թիւնները, արմատապէս ոչնչացուց տոկոսներու և շա-հաբաժիններու ետեւէն վազելու ախորժակները, որոնք երբեմն օտար չեն կոռպերատիւ հիմնարկութիւններուն ևս։ Վարկային ընկերութիւնները իրենց անդամներէն կը վերցնեն շատ պղախկ մուտքի դրամներ, իսկ ձեռնարկը կը սկսի դրամագլուխով, որ կը վերցուի մասնաւոր ան-ձերէ կամ համայնքէն։ Գործառնութիւններէն ստացուած զուտ շահը կ'երթայ նախ պարտքը վակելուն և ապա կը

գործածուի հանրային դրամագլուխի կազմութեան։ Այս դրամագլուխով վարկային ընկերութիւնը հանգիստ կեր-պով կրնայ գործել։ Ռայֆէյչէնի աչքին, հանրային ան-րաժանելի և անձեռնմխելի դրամագլուխը ահագին նշա-նակութիւն ունէր։ Ան այդ դրամագլուխը կոչեց «հիմնա-դրամ», որ ընկերութեան հաշուեյարդարումի պարագա-յին պէտք էր յատկացուէր ուրիշ ընկերութիւններու հիմնումին։

Ռայֆէյչէնի ուրիշ մէկ նորմուծութիւնը, համաշ-խարհային գիւղատնտեսութեան նոյնքան մեծ ծառայու-թիւն մատուցանեց, որքան արհետագիտութեան նոր ձե-ւերը։ Ատիկա արտադրական նպատակներու համար փո-խաւութիւնն էր։ Տարբերուելով միւս բալոր դրամա-տուներէն, Ռայֆէյչէն կիրառեց իմաստուն կանոն մը, ըստ որու փոխառութիւն խնդրով անդամին կը հացողուէր թէ ի՞նչ նպատակի պիտի յատկացնէ այդ փոխառութիւ-նը։ Կարգ մը պարագաներու մէջ, ինչպէս օրինակ ա-տիկա կը կիրառուէր Ռուսաստանի մէջ, երկու անդամ-ներ պէտք էր երաշխաւորէին փոխառութիւն խնդրող անդամը, թէ ան դրամը իրապէս կը գործածէ օգտագոր նպատակի մը համար։ Արտադրական նպատակներ ըսե-լով կը հասկցուի սերմի գնում, հողի պարարտացում, գործիքներ և մեքենաներ, ձիեր և կավեր։ Վարկային ընկերութեան վարչութիւնը և իր անդամները, հակակշառ ենթարկելով փոխառութեան գործածութիւնը, առով իսկ կանխաւ կ'արդիլեն որ փոխառութիւնը աննպատակ չվատ-նուի, կամ նոյնիսկ վնասակար եղանակով չգործածուի, ինչպէս օրինակ՝ գինեմոլութեան վրայ։

Միւս, եթէ ոչ նոր, բայց ամէն պարագայի գիւղա-կան կեանքի մէջ շատ կարեւոր սկզբունքը անդամներու անսահման պատասխանաւութեան սիստեմն է, որու շը-նորհիւ աղքամ և վարկի անընդունակ գիւղացիները բաղդասարար աւելի դիւրութեամբ դրամ կը վերցնեն, ընկերութիւններ հիմնելու համար։ Աւելին։ Անսահման պատասխանաւութիւնը, այսինքն ընկերութեան լուծ-ման պարագային իւրաքանչիւր անդամի և բոլորի պա-տասխանաւութիւնը՝ իրենց ունեցած հարատաւթեամբ՝ ընկերութեան առաջ, բայց անդամները ամուր կերպով

և համերաշխօրէն կը կապէր իրաքու և կը հարկագրէր զանոնք ուշադիր ըլլալու դէպի իրենց ընկերութիւնը։ Գործնական կեանքը ցոյց տուաւ, որ վարկային ընկերութիւններու սնանկութիւնը խիստ հաղուադէպ է։

Ծայփէյզէն մեծ նշանակութիւն կուտար անդամներու անձնական մօտիկութեան և, այսպէս ըսած, փոխադարձ բարոյական հակակշռին։ Այդ պատճառով ալ, Շուլցէն տարբերուելով, վարկային ընկերութեան համար ընտրեց գործունէութեան սահմանափակ շրջանակ մը։ Այդպիսի բնական շրջաններ կը հանդիսանան ծուխեր կամ գիւղի մը սահմանները։ Անդամներու մօտիկ ծանօթութիւնը իրաքու հետ հնարաւոր է միայն այն ատեն, երբ անոնք փոքրաթիւ են։ Զարաշահութեան նախատեսումն ևս դիւրին է այն ատեն միայն, երբ մարդիկ զիրար լաւ կը ճանչնան։ Վստահութիւնը, որ անհրաժեշտ է գործերը յաջողապէս յառաջ տանելու համար, նոյնպէս կարելի է աւելի շատ գտնել հոն, ուր խորհրդաւոր անձանօթներ չկան։

Վերջապէս, ընկերութեան փոքր ըլլալը թոյլ կուտայ Ծայփէյզէնին, վարչութեան անդամները անվճար ընելու։ Վճարել պէտք է միայն մէկ հաշուապահի։ Մինչև հիմա ալ Գերմանիոյ մէջ վարկային կոռպերացիայի աշխատանքներուն վրայ կը նային իրրե պատուաւոր գործի մը, որուն հաճոյքով կը լծուին գիւղական մտաւորականներ և սեփականատէրեր։

#### 4. ՎԱՐԿԱՅԻՆ ԿՈՈՊԵՐԱՑԻԱՅԻ ՈՒՐԻՇ ՍԻՍՏԵՄՆԵՐ

Ծայփէյզէնեան սիստեմը հակայ յաջողութիւնունեցաւ ոչ միայն իր հայրենիքին, այլև արտասահմանի մէջ։ Մեծ մասմբ ան ընդունուեցաւ և կ'ընդունուի ցարդ առանց ուեէ փոփոխութեան։ Միայն Ռուսաստանի մէջ անիկա յարմարեցուեցաւ ոռւսական առանձնայատուկ պայմաններուն, որ աշխիթ տուաւ հեղինակի մը խօսելու զուտ ոռւսական վարկային կոռպերացիայի սիստեմի մը մասին։ Այդ սիստեմը կը բնորոշուի անով, որ վարկային կոռպերացիային միջոցներ կը տրամադրէր

պետութիւնը, դործունէութեան շրջանուկը չէր սահմանափակուեր և վարչութեան անդամներու աշխատանքը կը վարձատրուէր։

Իտալիոյ մէջ ոյայփէյզէնեան սիստեմը կիրառուեցաւ կ. Վոլենցորդի կողմէ։ Ան ոչնչացուց վարկային կոռպերացիայի հոգեւոր-բարոյական բնաւորութիւնը։ կ. Վոլենքորդ գանձային նախարար էր և ազատական կուսակցութեան ներկայացուցիչներէն մէկը։ Սկիզբը վարկային կոռպերատիւները հիմնուեցան անոր ոգիով, բայց յետոյ այդ գործը իր ձեռքը առաւ կաթոլիկ հոգեւորականութիւնը և անոր տուաւ խստովանական բնաւորութիւն, բան մը, որ չըրաւ նոյնիսկ Ծայփէյզէն, որուհամար չկային ո՛չ հրեաններ, ո՛չ հեթանոսներ, կամ, աւելի ճիշտ, ո՛չ կաթոլիկներ և ոչ ալ բողոքականներ։

Ցածախ կը խօսուի կուծատի վարկային կոռպերացիայի սիստեմի մասին՝ իտալացի կոռպերատոր և նախարար կ. կուծատի անունով։ Կուծատի շուլցէ-դելիչեան սիստեմը յարմարեցաւց իտալական պայմաններուն, փոքրացնելով բաժնեթուղթերու գինը, պահանջելով աւելի մեծ բաժին հանել պահեստի դրամագլուխին, որ կրնայ գերազանցել բաժնեթուղթային դրամագլուխը, ինչպէս նաև չվճարելով վարչութեան անդամներուն։ Ասկէ զատ, ան կը յանձնարարէր առանց տոկոսի փոխատըռութիւն ընել ի փոխան աղնիւ խօսքի, որ հնարաւորութիւն կուտայ ծայրայեղ աղքատներուն անդամ վարկ ստանալ ժողովրդական դրամատուներէն։ Կրնատելով բաժնեթուղթերու գինը, որ Գերմանիոյ մէջ անդամներու կողմէ կը վճարուի երկար ժամանակի ընթացքին, կուծատի անոնց վճարման համար տասնամսեայ ժամանակից տուաւ։ Իտալիոյ մէջ, ժողովրդական դրամատուներու բաժնեթուղթերը հազուադէպ պարագաներուն միայն կը հասնին 50 լիրի, իսկ բաժնեթուղթը կարելի է գնել ոչ աւելի քան 100 հատ։ Փոխառութիւնը սովորաբար պէտք չէ բաժնեթուղթին երկու անգամէն աւելի ըլլայ։

Եթէ կարելի է իտալական ժողովրդական դրամատուներու սիստեմի մասին խօսիլ, այն ատեն կարելի է ընդունիլ նաև ինքնուրոյնութիւնը բելձիքական սիս-

աեմին, որու միակ նորմուծութիւնը այն է, որ զուտ շահը կը բաժնուի այս կամ այն անդամի գրամատան հետ ունեցած գործառնութեան համեմատութեամբ։ Ասիկա կը յիշեցնէ սպառղական ընկերութիւններու շահի բաժանումը գնումներու համեմատութեամբ։

## 5. ՎԱՐԿԱՅԻՆ ԿՈՈՊԵՐԱՑԻԱՆ ԳԵՐՄԱՆԻՈՅ ՄԷջ

Վարկային կոոպերացիայի հայրենիք Գերմանիան մինչև հիմա ալ կը շարունակէ վարկային կոոպերատիւներու թիւի տեսակէտէն առաջին տեղը գրաւել։ Եւրոպայի մէջ այս կոոպերատիւններու հակայ մեծամասնութիւնը ույժէ յզէնեան տիպի է։ Բայ 1 Յունուար 1930 թուի վիճակոգրութեան, գերմանական 40,885 գիւղական կոոպերատիւններէն 89,8 առ հարիւրը, այսինքն 36 հազար 339ը, վարկային և գիւղատնտեսական կոոպերատիւներ՝ իրենց չորս միլիոն անդամներով միացան «Գիւղատնտեսական կոոպերատիւններու Կայսերական Միութեան»։ Շատլցէ-դելիչեան տիպի վարկային կոոպերատիւններու կամ ժողովրդական դրամատուններու թիւը նոյն թուականին կը հասնէր 1,381ի։ Աւելի ուշ, հակառակ պատերազմի և ինֆլեացիայի աննպաստ աղդեցութեանց, վարկային կոոպերատիւններու թիւը բազմացաւ։ Այսպէս, օրինակ, 1923 թուին հիմնուեցան 72 նոր ընկերութիւններ։ Աւելի զարմանալի է Գերմանիոյ վարկային կոոպերատիւններու հասատուն վիճակը, եթէ նկատի ունենանք Ռուսաստանը, որ պատերազմէն առաջ իր վարկային կոոպերատիւններու թիւով գերազանցած էր իր ուսուցիչը, այժմ, պատերազմի, ինֆլեացիայի և մանաւանդ բալեւիկեան բէժիմի պատճառով՝ վարկային կոոպերացիաներու շարքէն դաւրս ինկած է։ Երբ Գերմանիա հասատուն իշխանութիւն մը ունեցաւ, կոոպերատիւնները պատահանալ, այնպէս որ 1924 թուին վարկային կոոպերատիւնները շատ աւելի մեծ չտիպերով տնեցան, քան նախընթաց արքիններուն։

Դժուար է հաշուել գերման վարկային կոոպերացիայի բարերար աղդեցութիւնը ընդհանուրապէս գերման գիւ-

ղատնտեսութեան և մասնաւորապէս գիւղացիներու անտեսութեան վրայ։ Դժուար է անսր համար որ, նախ՝ վարկային կոոպերացիան միշտ չի սահմանափակուիր միայն դրամատնային գործառնութիւններով, և եթէ սահմանափակուիր ալ, ան՝ տարբեր տեսակ գիւղական կոոպերացիաներու միասին կ'աշխատի։ Ասկէ զատ, գիւղատնտեսութեան վերելքին աջակցութիւն ցոյց առւինը ուրիշ աղդակներ ևս, ինչպէս օրինակ, գիւղատնտեսական մթերքներու սղումը և այլն։ Ամէն պարագայի, բառիս նեղ առումով, վարկային կոոպերացիայի աղդեցութեանը կարելի է վերագրել գիւղական վաշխառուներու գրեթէ կատարեալ անհետացումը Դիրմանիոյ մէջ։ Կարեւոր չափով անոր աղդեցութեան կարելի է վերագրել նոյնպէս հողային պարագերէ աղատադրումը, թէև այդ ուղղութեամբ պատերազմը և անոր հետեւանքով դրամի արժեքազրկումը նուազ գեր չկատարեցին։ Նախ քան պատերազմը, վարկային կոոպերացիան շաացուց ժողովրդական խնայողութիւնները, Ռայժէ յզէնեան վարկային ընկերութիւնները նպատակ դրին սորվեցնել մանուկներուն խնայողութիւններ ընել դպրոցական տարիքէն սկսած։ Վարկային ընկերութիւնները, որոնք յաճախ խոչոր միջոցներ ունին, գիւղական բարեկեցութեան վրայ ալ նըւազ աղդեցութիւն չունեցան, մինչև անգամ խճազիներ շինելով։

Գիւղական կոոպերատիւններու ուրիշ տեսակներու հետ միասին, վարկային կոոպերացիան աղդեց նաև գերման գիւղատնտեսական արտադրութեանց յաւելման վըրայ։ Այդ արտադրութիւնը, հարիւր աարուան ընթացքին, այսինքն 1800էն 1900, աւելցաւ մէկ հեկտար ցորենի վրայ 70 %, հաճարի՝ 65 %, կորեկի՝ 209 % և վարսակի՝ 17 առ հարիւր։ Զիերու թիւը այդ ժամանակուան ընթացքին բարձրացաւ 1.9 միլիոնէն մինչև 3.2 միլիոնի. խոչոր եղիշեւոր անասուններու թիւը 8 միլիոնէն բարձրացաւ մինչև 14.1 միլիոնի, խոզերու թիւը՝ 3.2 միլիոնէն 11.6 միլիոնի։ Գլխաւորաբար վերջին 40 տարիներու ընթացքին տեսնուած գիւղատնտեսական արտադրութեան այսպիսի բարձրացում անհնար կ'ըլլար առանց կոոպերացիայի զարգացման։ Բերքի ամման վրայ

մեծապէս ազդեց այն հանգամանքը, որ գիւղատնտեսական կոռպերացիան յատուկ ուշադրութիւն դարձուց գիւղացիութեան վրայ, անոր համար հայթայթելով հողի աժան և լաւ պարարտացման միջոցներ, գործիքներ և մեքերնաներ, իսկ մասնաւորաբար կաթնատնտեսական ընկերութիւններու զարգացմամբ՝ բազմացաւ նաև բնակչութեան պարարտացման քանակը։ Վարկային և գնութեներ կատարող կոռպերատիւններին տուջ, առեւտրականները, արուեստական աղբի ձեւին տակ գիւղացիներուն կը ծախէին մաղուած քարեր։ Կոռպերացիան գրեթէ բալորովին ոչնչացուց այդ տեսակ խարդախութիւնները։ Միայն 1929թուին, Կայսերական Միութեան մէջ մանող կոռպերատիւմիութիւնները գնեցին 34.4 միլիոն ցենաներ արուեստական աղբ, 14.8 միլիոն ցենաներ կեր և 1.8 միլիոն ցենաներ լաւ տեսակի սերմ՝ ցոնքսի համար։

Հարիւր տարուան ընթացքին, մանր գիւղացիներու կողմէ գործածուած գիւղատնտեսական մեքենաներն ու գործիքները յաւելում կրեցին 120 առ հարիւր, իսկ միջին գիւղացիներու մօտ՝ 50 առ հարիւր։ Կասկածէ գուրս է թէ գիւղատնտեսական կատարելազործուած մեքենաներու և գործիքներու այս յաւելումը և օդապործումը տեղի ունեցաւ միծ մասամբ կոռպերատիւներու ազգեցութեան տակ. վասնզի կոռպերացիան մանր գիւղացիներուն հնարաւորութիւն կուտար, վարկային լնկերութիւններու միջոցով, աժան դնով ձեռք բերելու այն ամէնը, որ անհրաժեշտ էր գիւղական անտեսութեան բարելաւման համար։ Կոռպերատիւի միջոցով ձեռք կը բերուին ոչ միայն հողամշակման մեքենաներ և գործիքներ, այլ և սերմնազտիչ մեքենաներ, որոնք կոռպերացիային առաջ անծանօթ էին գերման մանր գիւղացիութեան։

Կոռպերացիան աղղեց նաև անսանաբուծութեան և  
մանաւանդ մանր կենդանաբուծութեան և այժաբուծու-  
թեան վրայ:

Մասնաւորապէս Հետսենիք գաւառին մէջ, ուր կոսպերացիան ոչ միայն հին է, այլև խիստ զարգացած, ույժի յզէնեան տիպի վարկային կոսպերացիաները սկսան ձեռքբերելու շատ բան ոչ միայն գիւղական անտեսութիւններու

բարելաւման իմաստով, այլ և տարբեր ուղղաւթեամբ:  
Այսպէս, անսնք հիմնեցին դպրոցներ, ուր կարելի էր ու-  
սումը շարունակել. գիւղերու մէջ ապրող բանուրներու  
համար տուներ շինեցին և ընտանեկան երեկոներու սո-  
վորութիւնը մտցուցին: Հեսսենը հիմա կը համարուի  
դասական հայրենիքը այն գիւղական դպրոցներու, ուր  
ուսումը կը շարունակուի: 1913 թուին, Պրուսիայի մէջ  
գոյութիւն ունեցող այլպիսի 6,775 դպրոցներէն և 111,699  
աշակերտներէն Հեսսենին բաժին կ'իյնար 530 դպրոց և  
9,936 աշակերտ: Միւս կողմէ, Միւսութիւնը և անոր ան-  
դամակցող ընկերութիւնները շատ բան ըրին գիւղացէ-  
ներու հողերու արդար բաժանման խնդրին մէջ: Մաս-  
նաւորապէս, 1900էն մինչև 1920 թիւը, 635 բանուրնե-  
րու տրուեցաւ 2,068,580 մարք՝ բնակարաններ շինելու  
համար:

#### **6. ՄԻՒՍ ԵՐԿԻՐՆԵՐՈՒ ՎԱՐԿԱՅԻՆ ԿՈՌԵՐԱՑԻԱՆ**

Մինչ ույցիքէնեան տիպի վարկային կոռպերացիան լայնօրէն ընդօրինակուեցաւ Ռուսաստանի, Հընդկաստանի, Ճապոնի և Չիխոսոլովակիոյ մէջ, Պելիկի անունով, անդին շուլցէ-գելիչեան տիպը կիրառուեցաւ Խտալիոյ և Բուլգարիոյ մէջ: Խտալիոյ մէջ կան 830 ժողովրդական դրամատուներ 3,969,405,000 լիր ներդրուած գումարով: Այդ դրամատուներէն առաջինները հիմնուեցան Լուծատաիի կողմէ, 60ական թուրականներուն, Միլանի, Լոդի և Բոլոնյի մէջ: Անոնք մինչեւ հիմա ալ ժողովրդական դրամատուներէն ամէնէն լաւը կը մնան: Կարգ մը ժողովրդական դրամատուները, ինչպէս օրինակ Նովարրայի դրամատունը, իրենց շրջանառութեամբ կը մրցին դրամատիրական ամենախոշոր բանկերու հետ և իրենց շրջաններուն մէջ վերականգնեցին դիւլատընտեսութիւնը: Խտալական ժողովրդական դրամատուներու ընորոշ գիծն այն է, որ անոնք մեծ չափերով փոխառութիւն կուտան գիւղատնտեսներուն, այնպէս որ անոնք գիւղատնտեսութեան նուազ օգնութիւն ցոյց չտուին, քան արդիւնագործութեան և առեւառուին: Ժողովրդա-

կան դրամատուներու յաճախորդներու ընդհանուր թիւէն 31.5 առ հարիւրը գիւղական փոքր անտեսութեան աէրեր են, 26 առ հարիւրը մանր արդիւնագործներ և արհեստաւորներ, 8.7 առ հարիւրը առեւարականներ, 7.4 առ հարիւրը անորոշ զբաղաւմներու աէրեր, 5.6 առ հարիւրը բանուարներ և 6 առ հարիւրը պաշտօնեաններ և ազատ զբաղում ունեցողներ:

Մինչ ժողովրդական դրամատուները տեղական վարչապետութիւններ էին, անդին, Հռութի մէջ, Հուծատարի նախաձեռնութեամբ, 1915ին հիմուեցաւ կիսակոսպերատիւային և կիսապետական կեդրոնական դրամատուն, ամբողջ Խալլիոյ բոլոր տեսակի կոսպերատիւներուն վարկ տալու նպատակով: Ան կոչուեցաւ կոսպերատիւներուն վարկ տուող Կաճառ: Անոր բաժնեգրուեցան, նախօրոք 7 միլիոն 750 հազար լիր գումարով մը միջնորդ դրամատուներ, խնայողական սնասուկներ, մասնաւոր ձեռնարկներ և ուրիշ հաստատութիւններ: Վերջին ժամանակներու, դրամատան դրամագլուխը բարձրացաւ 300 միլիոնի, որ մեծ մասամբ պետութեան կողմէ գըրռուած էր: Անկէ յետոյ դրամատունը դարձաւ պետութեան սեփականութիւնը: Անոր գլխաւոր օրգանը 15 անդամներէ բաղկացեալ վարչութիւնն է, որոնցմէ 5ը կը նշանակուին զանազան նախարարութիւններէ, 5ը կ'ընտրուին բաժնետէրէն և 5ն ալ կոսպերատիւ շարժման ուղղակի ներկայացուցիչներն են: Դրամատունը իրաւունք ունի նաև կալուածային վարկերու գործառնութիւններ ընկլու:

Այս Կաճառի տջակցութեամբ ամէնչն աւելի խնայողութիւններ կ'ընեն արտադրողական և աշխատաւորական կոսպերատիւնները ու ապա սպառողական ընկերութիւնները: Կաճառը 17 բաժանմունքներ ունի Խալլիոյ զանազան քաղաքներուն մէջ:

Ռայֆէյզէն և Շուլցէ Դելիչ իրենց նմանողները ունեցան ոչ միայն Ապենինեան, այլ և Բալկանեան թերակղղի մէջ: Շուլցարիոյ մէջ, ռայֆէյզէննեան ափոք առաջին վարկային կոսպերատիւը հիմուեցաւ 1890 թւին, Միքայէլ գիւղին մէջ, ուսուցչի մը ձեռքով: Անկէ յետոյ սկսան անընդհատ երեւան դար, գիւղերու և քաղաքներու մէջ, ռայֆէյզէննեան ու նաև շուլցէ-դելիչնեան տիպի կոսպերատիւններ:

Փոքրիկ Բուլգարիոյ մէջ կոսպերատիւ շարժումը վերջին տարիներս բաւական մեծ ծաւալ ստացած է: Արդար, 1930 թուին Բուլգարիոյ մէջ կային՝

Կզմկերպուր. Անդամներ

Վարկային կոսպերատիւններ  
(Ժողովրդ. դրամատունները

միասին հաշուած)	1,783	333,082
Սպառողական կոսպերատիւններ	138	77,599
Շինարարական	»	162
»	286	65,808
Ապահովագրական	»	853
Արտադրողական	»	237
Կոսպերատիւ միութիւններ	46	20,866
	3,505	754,696

Այս թիւերը կը վկայեն բուլգար ժողովուրդի արտակարգ կորովի և կաղմակերպուելու ընդունակութեան մասին: Այս կորովը երեւան կուգայ ոչ միայն նիւթական, այլ և հոգեւոր գետնի վրայ, տրուած ըլլալով որ բուլգարները բաւական կարեւոր չափով թարգմանութիւններ կատարած են միջազգային կոսպերատիւ դրականութենէն:

Կոսպերացիային խոշոր աջակցութիւն ցոյց կուտայ 1910 թուին բուլգար կառավարութեան կողմէ հիմուած «Բուլգարիոյ կեդրոնական կոսպերատիւ Դրամատունը», որ վարկ կուտայ ամէն աեսակ կոսպերացիաներուն, բնականաբար աւելի շատ գիւղականներուն: Բոլոր վարկ ստացող կոսպերատիւնները ինքնին կը դառնան կեդրոնական Դրամատան անդամները: Դրամատունը կը կառավարուի տնօրինով մը և վարչութեան անդամներով, որոնք կը նշանակուին ելմտական նախարարին կողմէ: Դրամատունը ունի նաև Գերագոյն Խորհուրդ, բաղկացած 7 անդամներէ, որոնցմէ 4ը պաշտօնեաններ են, իսկ երեքը կ'ընտրուին կոսպերատորներու ժողովէն: Դրամատունը ունի իր Քննիչ Յանձնաժողովը, բաղկացած 5 անդամէ, որոնցմէ 3ը կը նշանակուին կառավարութենէն,

իսկ 2ը կ'ընտրուին կոռպերատորներէն։ Իւրաքանչիւր տարի անդամական ընդհանուր ժողովը քննութեան կ'առնէ դրամատան հաշիւները։ Վարկային ձիւղէն զատ, դըրամատունը ունի ապահովագրական բաժանմունք, որ կ'ապահովագրէ անասունները համաձարակի և բերքը կարկուտի դէմ։

Դրամատան միջացներ հայթայթողը թէև կառավարութիւնն է, բայց և այնպէս կոռպերատիւ հաստատութիւնները այս դրամատուներուն մէջ բաւական կարեւոր երաւունքներ ունին։

## ԴԼՈՒԽ Զ.

### ԱՐՏԱԴՐՈՂԱԿԱՆ ԿՈՂՈՂԵՐԱՑԻԱ

- 
- Արտադրողական կոռպերացիայի եռթիւնը։ 2. Անկախ արտադրողական ընկերութիւններու արդիւնաբերութեան բաղդատումը արտադրողական կոռպերացիայի արդիւնաբերութեան հետ։ 3. Արտադրողական կոռպերացիայի տիպեր։ 4. Գիւղատնեսական կոռպերատիւներ Գանիոյ եւ ուրիւ երկիրներու մէջ։
- 



### I. ԱՐՏԱԴՐՈՂԱԿԱՆ ԿՈՂՈՂԵՐԱՑԻԱՅԻ ԷՌԻԹԻՒՆԸ

Նախընթաց գլուխին մէջ տեսանք որ սպառողական ընկերութիւնները չեն բաւականանար առեւտուրի կազմակերպութեամբ, այլ և կը դիմեն սեփական արդիւնաբերութեան։ Սակայն, որքան ալ կարեւոր ըլլայ սեփական արդիւնաբերութեան դիմելը և որքան ալ նշանակելի է բրիտանական սպառողական ընկերութիւններու արտադրական բաժանմունքը, միեւնոյն է, ամբողջ կոռպերատիւ արդիւնաբերութիւնը կեպրոնացած չէ և չի կրնար կեդրոնանալ սպառողական ընկերութիւններու և անոնց միութեանց ձեռքը։ Ասոր գլխաւոր պատճառը կոռպերատիւ արդիւնաբերութեան դժուարութիւնն է, ու

նաև այն, որ կոռպերատիւ արդիւնաբերութիւնը կոռպեռացիայի զարգացման վերջին աստիճանն է, բան մը որ առիթ տուաւ Շուլցե Դելչին կոռպերատիւ արդիւնաբերութիւնը համարելու կոռպերացիայի հաստատութեան պսակումը։ Եթէ արդիւնատագործական արտադրութեան մարզին մէջ սպառողական ընկերութիւնը արդէն կարեւոր արդիւնքներ ձեռք բերած է, գիւղատնտեսութեան մէջ, սակայն, ան խիստ դժուարութեամբ առաջ կ'երթայ։ Ասիկա կը բացատրուի գլխաւորաբար անով, որ գիւղատնտեսութեան մէջ, իրրե արտադրութեան սովորական կարեւոր խթան կը ծառայէ գիւղացի մանր սեփականատէրի անձնական շահագրգոռութիւնը։ Գիւղատնտեսութեան մէջ, խոշոր արդիւնաբերութիւնը և մերենաները այն գերը չեն խաղար, սրբան արդիւնագործութեան մէջ, այդ պատճառաւ ալ քաղաքային սպառողական կոռպերացիան չի կրնաբ ընդգրկել ամբողջ գիւղատնտեսութիւնը։ Այդ մարզին մէջ, սպառողական ընկերութիւններէն անկախ, բուն իրենց, գիւղացիներու կոռպերատիւները շատ աւելի մեծ յաջողութիւն ունին և ոլիտի ունենան։

Այսպէսով, արտադրողական կոռպերացիան սպառողական ընկերութիւններէն դուրս է։ Անիկա անկախ միութիւնն է գիւղական և քաղաքային աշխատաւորներու, որոնք նպատակալերած են, իրենց հաշուին և իրենց պատասխոնատութեան տակ, զանազան մթերքներ մշակել և արտադրել։ Արտադրողական ընկերութիւնը միութիւնն է բանուորներու, արհեստաւորներու կամ գիւղացիներու, որոնք իրենց աշխատանքն ու դրամական միջոցները մէկանգելավ, կը գառնան ձեռնարկուներ, արդիւնաբերութեան ամբողջ սրատախանատութիւնը իրենց վրայ վերցնելով։

## 2. ԱՆԿԱԽ ԱՐՏԱԴՐՈՂԱԿԱՆ ԸՆԿԵՐՈՒԹԻՒՆՆԵՐՈՒ ԱՐԴԻՒՆԱԲԵՐՈՒԹԵԱՆ ԲԱՂԴԱՏՈՒՄԸ՝ ԱՐՏԱԴՐՈՂԱԿԱՆ ԿՈՂՈՊԵՐԱՑԻԱՅԻ ԱՐԴԻՒՆԱԲԵՐՈՒԹԵԱՆ ՀԵՏ

Արտադրողական կոռպերացիայի էութեան մանրամասն լուսաբանութեան համար, պրոֆ. Ֆ. Հոլլի հետեւողութեամբ, ցոյց տանք այն տարբերութիւնը, որ գոյութիւն ունի արտադրողական կոռպերացիայի և սպառողական ընկերութեան արդիւնաբերութեան միջև, ունաւ բաղդատութեան դնենք զանոնք։ Արտադրողական ընկերութիւններու արդիւնաբերութեան մէջ, ընկերութեան աշխատաւոր անդամները անմիջապէս կը շօշափեն միասնական գործակցութեան առաւելութիւնը, որ նիւթական խթան կը հանդիսանայ ժամանակի և նիւթի խընայութեան։ Այսպիսի արդիւնաբերութեան մէջ, կարելի է գիւղատութեամբ և լաւ կերպով հակակշռել աշխատանքի օրը և աշխատանքի ընդհանուր պայմանները։ Իւրաքանչիւր ընկերութիւն կը հանդիսանայ իր ստացուածքին տէրը և ի՞նքը կանոններ կը մշակէ իրեն համար։ Այսպէսով, տեղի չեն ունենար բախումներ և գործադրուներ։ Սակայն, արտադրողական ընկերութիւններու արդիւնաբերութեան մէջ մրցակցութիւնը կը մնայ, և չէ գտնուած ձեւ մը՝ համաձայնեցնելու մատուցումը խնդրանքին։ Յետոյ, կը զգացուի դրամագլուխի անբաւրարութիւնը։ Նոր փորձերը և ընդհանրապէս կացութեան բարելաւումը՝ դժուարութիւններու կը բախին։ Արտադրութեան փոքր չափը և միջոցներու անբաւրարութիւնը արդելք կ'ըլլան հասնելու արդիւնաբերութեան բարձր ձեւերուն և առեւտրական արհեստագիտութեան։ Մէքլամի և երթեւեկալութեան ծախքերը այսպիսի արդիւնաբերութեան մէջ համեմատաբար անկարեւոր են։ Արտադրողական ընկերութեան արդիւնաբերութեան մէջ հնարաւորութիւն կը արուի աշխատաւորական ունէ խումբի, որ օժտուած է բաւարար նախաձեռնութեամբ, արտադրութեան նոր ձեւեր մշակելու։ Գործի ձախողումէն յառաջ եկած վնասները և գրումագլուխի կորուսաը կը տարածուի փոքրաթիւ անդամներու վրայ միայն, թէև

ծանրօրէն կը վնասէ անոնց գրտանին։ Ընկերութիւնը պէտք է իր սեփական շրջանակին մէջ դտնէ բաւարար թիւով մարդիկ, գործը վարելու համար։ Այդ պատճառով ալ, անոնց ընտրութիւնը շատ աւելի կը սահմանափակուի, քան սպառողական ընկերութիւններու արտադրութեան ընտրութեան մէջ։ Միւս կողմէ, աւելի սահմանափակ է գործառնութեանց անօրինումը, քան սպառողական ընկերութիւններու մէջ։ Արտադրողական ընկերութիւնը կրնայ կիսամենաշնորհեալ ըլլալ և աւելի շատ մտածել իր անդամներու մասին, քան ամբողջ հասարակութեան բարիքին։ Ամբողջ արդիւնագործութիւնը և ամէն աւսակի ծառայութիւնները չեն կրնար կազմակերպուիլ արտադրողական ընկերութիւններու հիման վրայ։ Արտադրողական ընկերութեանց շահը անհամաշխափօրէն կը բաժնուի։ Արտադրողական ընկերութիւնը կարելի է հիմնել հոն, ուր արդիւնագործութեան մասնադիմացումը փոքր չափերու կը հասնի, ուր շատ աւելի սեղմ է աշխատաւորներու շրջանակը և ուր մեծ դրամագլուխի պահանջ չի զգացուիր։

Գիւղատնտեսութեան մէջ այնքան խոշոր դրամագլուխի պէտք չկայ ինչպէս արդիւնագործութեան մէջ։ Այդ պատճառու ալ հոն արտադրողական ընկերութիւնները շատ աւելի տարածուեցան և անոնց յաջողութեանը չխանգարեցին խոշոր դրամատիրական ձեռնարկութիւնները, ինչպէս որ կը խանգարեն արդիւնագործութեան մէջ։ Կարգ մը արդիւնագործական արտադրողական ընկերութիւններ կը ձգնին համաձայնեցնել արտադրողներու շահերը սպառողներու շահերուն հետ, գնումներուն համեմատութեամբ շահամաս տալով այն սպառողական ընկերութիւններւն, որոնք իրենցմէ գնումներ կ'ընեն։

Անցնելով սպառողական կոսպերացիայի արդիւնագերութեան բնորոշման, նախ և առաջ դիտել տանք թէ, եղբայրական զգացումը հոն այնքան ուժեղ չէ, որքան անկախ արտադրողական ընկերութիւններու մէջ։ Ոչ ալ հոն այնքան կարեւոր չափերու կը հասնի այն օգուաը, որքան որ իր անդամներուն կուտայ արտադրողական ընկերութիւններու արդիւնագերութիւնը։ Շահէն գլխաւա-

րաբար կ'օգտուի սպառողական ընկերութիւնը, իբրև տէրը այս կամ այն արդիւնագերական բաժանմունքին։ Այդ պատճառու ալ, բանութրութիւնը կը զրկուի անտեսելու և իր շնորհները երեւան բերելու խթանէն։ Հետեւաբար, պէտք կ'ըլլայ աւելի շատ հակողութեան և կազմակերպութեան աւելի բարդացման։ Հակաշիուը բանութրուներու վրայ շատ աւելի դժուար կը դառնայ, քան եթէ բանութրու ինքը տէրը մնայ իր գործին։ Սպառողական ընկերութիւններու և իր բանութրուներու փոխարարերութիւնը կը յիշեցնէ մասնաւոր ձեռնարկուներու և անոնց բանութրուներու յարաբերութիւնները։ Բանութրու շատ աւելի քիչ կը մասնակցի ձեռնարկութեան հակողութեանը և ատիկա, որ կախուած է բանութրի մշակութային մակարդակէն, կրնայ ըլլալ և՝ օգտակար, և՝ վնասակար։ Երբ բանութրութիւնը չի կրնար ուղղակի և ուժգնութիւնուն ազդել սպառողական կոսպերացիայի արդիւնագերութեան վրայ, այն ատեն ան կը մղուի խորհելու թէ այդպիսի ազդեցութիւն մը ինք կրնայ ձեռք բերել արևեստակցական միութիւններու միջօցով։ Երբեմն ալ տեղի կ'ունենան գործադուներ, հոգ չէ թէ կոսպերատիւնական արդիւնագերութիւնները դրամատիրական ձեռնարկութիւններէն տարբեր են։ Սպառողական կոսպերացիայի արդիւնագերութիւնը շատ աւելի դիւրութեամբ կրնայ համաձայնութեան գալ գոյութիւն ունեցող ինդրանքին հետ, վասնզի սպառող անդամներու քանակը ծանօթ է։ Այդ պատճառով ալ, գիներու տատանումը և գործազըրկութիւնը հոն այնքան ալ ուժեղ չէ։ Սպառողական կոսպերացիայի արդիւնագերութեան մէջ բաւական դրամագլուխ կայ, ձեռնարկութիւնները լաւացնելու և ընդակելու փարձերուն համար։ Սպառողական ընկերութիւնները և անոնց միութիւնը կրնան ամենաբարձր աշխատավարձ վճարել և ներմուծել առեւտրական և արդիւնագերական արհեստագիտութեան նորագոյն ձեւեր։ Սպառողական կոսպերատիւններու արդիւնագերութիւնը ունի իր վաճառումի որոշ շուկան՝ յանձին իր անդամներու։ Արտադրողական ընկերութիւններու նման ան ենթակայ չէ մեկուսի և պատահական ապարողներու կամ գնումներ կատարողներու։ Սպառողական կոսպերացիայի մը վնասը

կարելի է ծածկել ուրիշ բաժանմունքի մը շահով։ Սպառողական կոռպերացիան անդամներու շատ աւելի լայն շրջանակ ունի, իր տնօրէնները ընտրելու համար։ Սպառողական կոռպերացիաներու արդիւնաբերութեան մէջ, ամէնէն առաջ հաշուի կ'առնուին սպառողներու լայն զանգուածներու շահերը։ Այսպիսի արդիւնաբերութիւն դիւրին է այն մարզերուն մէջ, ուր ան սովորական առումով խոշոր-ճարտարարուեստական բնոյթ ունե և ուր պէտք են մեծ դրամագլուխներ։ Դիւղատնտեսական արդիւնաբերութեան մէջ մեծ գժուարութեամբ կարելի է հսկողութեան ենթարկել աշխատաւորները, որոնք ընդարձակ տարածութիւններու վրայ ցրուած կ'աշխատին։ Այդ պատճառաւ ալ, հսկ սպառողական ընկերութիւնները մեծ գժուարութիւններու կը հանդիպին։ Կարգ մը սպառողական ընկերութիւններ, ձգտելով արտադրողներու շահերը նոյնացնելու սպառողներու շահերուն հետ, բանուորները մասնակից կը դարձնեն իրենց շահին։

Չնայած որ սպառողական ընկերութիւններու կամ անոնց միութիւններու արդիւնաբերութիւնը կրնայ քիչ մը դիւանակալական, կամ, աւելի ճիշտ, դրամատիրական բնաւորութիւն ունենալ, դարձեալ, սակայն, այդպիսի արդիւնաբերութեան չափը շատ աւելի կարեւոր է, քան արտադրողական ընկերութիւններունը։ Չնայսծ որ անկախ քաղաքային արտադրողական ընկերութիւնները շատ հին են, անոնց յաջողութիւնները արհեստաւորական և գործարանային արդիւնաբերութեան մարզերուն մէջ փափաքուածին չափ նշանակալի չեն։ Միւս կողմէ, սակայն, տնտեսութեան մարզին մէջ, արտադրողական ընկերութիւնը աւելի կարեւոր արդիւնքներ ձեռք բերաւ, քան նոյնիսկ սպառողական կոռպերացիայի արդիւնաբերութիւնը։ Սպառողական ընկերութիւնը մասնաւորապէս գժուարութիւններու կը բախի դիւղատնտեսական արդիւնաբերութեան մէջ։ Եւ մասամբ այդ նկատի ունենալով էր, որ անդլիական Մեծաքանակ Առեւտուրի ընկերութիւնը, դեռ պատերազմէն առաջ, իր կաթնատնտեսական ձեռնարկները զիջեց իրանդական դիւղական կոռպերատիւններուն։

### Յ. ԱՐՏԱԴՐՈՂԱԿԱՆ ԿՈՌԵՐԱՑԻԱՅԻ ՏԻՊԵՐ

Արտադրողական կոռպերացիայի տիպերը բաւական շատ են, մասնաւորապէս գիւղատնտեսութեան մէջ։ Ընդհանուր առմամբ, արդիւնաբերութեան մարզին մէջ կոռպերացիան կարելի է սահմանել այսպէս — արտադրողներու կոռպերացիա, վերամշակողներու կոռպերացիա և արտադրողական կոռպերացիա, բարիս իսկական առումով։ Վերջին երկու ձեւերը կապուած են մթերքներու վաճառքին հետ։ Արտադրողներու կոռպերացիաները կը ներկայացնեն միութիւն մը ոչ թէ արդիւնաբերութեան համար, որուն պէտք է սեփական արհեստանոց կամ գործարան, այլ իրագործերու համար ունէ ծառայութիւն։ Այսպիսի կոռպերատիւններու թուին կը պատկանին, օրինակ, բեռնակիրներու, քարտաշներու, հողային աշխատաւորներու, թերթերու ցրուիչներու և այլ կոռպերատիւններ։ Վերամշակողներու կոռպերացիաներու թուին կը պատկանին, օրինակ, կաթնատնտեսական կոռպերատիւններ, որոնք կաթնեղէն, իւղ կամ պանիր կը պատրաստեն, դիսնեգործական կոռպերատիւններ, որոնք խաղողէն դիսնի կը պատրաստէն և այլն։ Արտադրողական կոռպերացիային կը պատկանին կօշկակարներու, կահագործներու, երկաթագործներու և այլ նման արդիւնագործական կոռպերատիւնները իսկ գիւղատնտեսականը՝ օրինակ, միասնական ձեւով հողային վարձակալութեան, հողի մշակութեան, հացահատիկի, բանջարեղինի և պտուղներու արտադրութեան համար կազմուած ընկերութիւններ։

Իր կարգին, քաղաքային արդիւնագործական կամ արհեստաւորական արտադրողական ընկերութիւններուն մէջ, յաճախակի կը հանդիպինք արդիւնագործական արտադրական ընկերութիւններու, որոնք հիմնուած են ճարտարարուեստի ունէ ճիւղի բանուորներու արհեստակցական միութեան կողմէ։ Շատ աւելի սակաւ կը հանդիպինք արտադրողական ընկերութիւններու այնպիսի տիպերու, ուր ընկերութեան տէրը ոչ բանուորներու խումբ մըն է, ոչ ալ արհեստակցական միութիւն, այլ սպառողական ընկերութիւն և բանուորական կուտակցութիւն։ Գիւղատնտեսութեան մարզին մէջ շատ տարածուած

են մթերքներու վերամշակման կամ արտադրութեան և վաճառքի ընկերութեանց տիպեր, որոնք հիմնուած են մանր և միջին սեփականատէր գիւղացիներու խումբին կողմէ ու այդ խաւերուն ալ կը պատկանին։ Եեառյ, Ֆրանսայի մէջ կան վերամշակման և վաճառքի ընկերութեանց տիպեր, որոնք գիւղատնտեսական սենդիկատուններու կամ ընկերակցութիւններու կից են և ունին արհեստակցական և կրթական առաջադրութիւններ։ Վերջապէս, սակաւ տարածուած են ընկերակցութիւններու տիպեր, որոնք կազմուած են անհող գիւղացիներէ կամ նոյնիսկ քաղաքային բանուորներէ՝ գիւղատնտեսական արդիւնաբերութեան համար։ Այնպէս որ, այդ ընկերութիւններէն ոմանք կը սահմանափակուին միայն հողի մը կտորի հաւաքական վարձակալութեամբ, իսկ միւսները միասնաբար կը մշակեն նաև հողը, առանց զայն առանձին մասերու բաժնելու։

Արտադրական ընկերութիւններէն ամէնէն կենսունակ և տարածուած տիպը գիւղատնտեսական մթերքներու վաճառման և վերամշակման ընկերութիւնն է։ Ամէնէն դժուարը միասնաբար հողամշակման ընկերութիւնն է։ Գիւղատնտեսական մարզէն դուրս, ամէնադիւրին ձեւը այն կոռպերատիւններն են, որոնք կոչուած են առաջադրուած նպատակ մը իրադործելու կամ ծառայութիւն մը ցոյց տալու։ Դիւրին՝ վասնզի անոնք պէտք չունին կարեւոր դրամադլուխի և կամ սարքաւորուած արհեստանոցի կամ գործարանի։ Քիչ մը աւելի դժուար են կար ու ձեւի և կօշկակարութեան կոռպերատիւնները, որոնք, ամէն պարագայի, այնքան ալ մեծ դրամադլուխի պէտք չունին։ Եւ, վերջապէս, մեծապէս դժուար և հազուագիւտ են երկաթագործութեան, քարածուխային և խոշոր արդիւնագործութեան մէկ քանի ճիւղերուն վերաբերող կոռպերատիւնները։ Սակայն, վերսիշեալ վերջին տիպի արտադրողական կոռպերատիւններուն ընդառաջ կուգան — թէկ կողմնակի ճամբաններով կամ վերէն վար — կարդ մը կրթուած և մարդասէր արդիւնագործներ, ստեղծելով արդիւնաբերութեան ինքնուրոյն տիպ մը, որ Անդլիոյ մէջ ծանօթ է «կոպարաններչիպ» անունով, իսկ ֆրանսայի մէջ բանուորական բաժնետիրու-

թիւն։ Անոր էսւթիւնը այն է, որ ձեռնարկութեան աէրերը բանուորներն ու պաշտօնեաները նախ կը շահագրգուն շահով, յետոյ բաժնետիրական դրամագլխով և վերջապէս ձեռնարկութեան կառավարում կամ տէրդառնալով։ Այսպիսավ, կարդ մը խոշոր գործարաններ մրանսայի և Անդլիոյ մէջ, արդէն անցած են բանուորներու ձեռքը, ինչպէս օրինակ Գողէնի կողմէ Գիզէի մէջ (Ֆրանսա) հիմնուած «Ֆամելիստէր» անունով թուջէ վառարաններու և էմալէ ամանեղէններու ամէնէն խոշոր գործարանը, ինչպէս նաև, Փարիզի մէջ՝ Լ'Էքլէր ներկարարական արհեստանոցը, Անգլուէմի մէջ՝ Լարօշ Հուրէրի թուղթի գործատունը և Անդլիոյ մէջ՝ Հեդդերսովիլդ թուղթի կերպասեղէնի գործարանը։

#### 4. ԳԻՒՂԱՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ԿՈՌԵՐԱՑԻԱՆ

##### ԴԱՆԻՈՅ ԵՒ ՄԻՒՍ ԵՐԿԻՐՆԵՐՈՒ ՄԷջ

Մենք արդէն յիշատակեցինք Դանիոյ սպառողական ընկերութիւններու մասին, որոնք առաւելաբար գիւղատնտեսական բնաւորութիւն կը կրեն։ Սակայն, Դանիանինքնատիպ և օրինակելի է իր գիւղական արտադրողական կոռպերացիաններով։ Արտադրողական, աւելի ճիշտ, գիւղատնտեսական մթերքներու վերամշակումը և անոնց վաճառքը երկրի ինչպէս նաև արտասահմանի մէջ, դարձաւ այդ փոքրիկ երկրի նիւթական ծաղկման հիմքը։ Ասիկա առիթ տուաւ կուծատիին Դանիան անուանելու գոհար մը՝ զետեղուած կոռպերացիայի թագին մէջ։ Ուրիշու ոչ մէկ երկրի մէջ գիւղատնտեսական կոռպերացիան այդքան ներուժութեան չառաւ, ժողովրդական տնտեսութեան գլխաւոր ճիւղերէն արտաքսելով մասնաւոր և ուրիշ ձեռնարկութիւններ։ Դանիոյ մէջ հիմա իւղի և պանիրի ամբողջ արդիւնաբերութեան 92 առ հարիւրը կը պատկանի կոռպերատիւններուն։ Կովերու տէրերու 82 առ հարիւրը կոռպերատիւններու անդամներ են, իսկ ամբողջիւղի 75 առ հարիւր արտադրութիւնը կոռպերատիւային է։ Աւելին, Դանիոյ սպանդանոցներու 92 առ հարիւրը կը

պատկանի կոռպերատիւ կազմակերպութեան։ Դեռ 1913 թուին, կոռպերատիւներու միջցով խոզի միս ծախուեցաւ 158 միլիոն կոռնի, որմէ պատարաստուած ճարպը՝ 132 միլիոն կոռնի։ Նոյն տաեն գրամատիրական սպանդանոցները ծախեցին 31 միլիոն կոռնի խոզի միս, որմէ պատրաստուած ճարպը՝ 25 միլիոն կոռնի։ Վերջապէս, արտասահման արտածուած հաւեկիթի 28 առ հարիւրը կեղրոնացած է կոռպերատիւ կազմակերպութիւններու ձեռքը։ Գիւղատնտեսութեան ճիշտ այս երեք ճիւղերուն վրայ կը հանգչի Դանիոյ բարեկեցութիւնը։ Շնորհիւ իր կոռպերատիւ կազմակերպութիւններուն, Դանիա, մթերքներու որակի տեսակէտէն, միջազդային շուկային մէջ առաջին տեղը ապահոված է իրեն համար։ Դանիոյ գիւղացիութիւնը, շնորհիւ կոռպերացիայի ամէն տեսակ ճիւղերու ներուժ զարգացման, աշխարհի մէջ առաջին աեղերէն մէկը կը գրաւէ ոչ միայն նիւթական, այլև մշակութային տեսակէտէ։ Դանիական գիւղացիութիւնը կ'օդառուի առաջին անգամ իրենց իսկ մէջ գոյութիւն տռնող գիւղական համալրաւաններու բարիքներէն։ Դանիոյ գիւղացիները չեն տեղափոխուիր ուրիշ վայրեր, այլ կ'ապրին ամէն յարմարութիւններով օժտուած տնակներու մէջ, որոնք հեռախօսներ ունին։ Անոնց անասունները տեղաւորուած են շատ աւելի մաքուր շէնքերու մէջ, քան այն տունները, ուր կ'ապրին շատ մը երկիրներու գիւղացիները։ Կոլերու համար յատկացուած շէնքերը, որոնք ցորեկներն ալ լուսաւոր են, գիշերը կը լուսաւորուին ելեկարականութեամբ, ճերմակ ներկուած են և ունին ջուրի յարմարութիւններ։

Գիւղատնտեսական կոռպերացիան օգնեց Դանիոյ, որպէսզի դիմանայ գիւղատնտեսական առաջնապին։ Մինչև 1880 թուականը, Դանիա գլխաւորաբար կը զբաղէր հողագործութեամբ և ցորեն կ'արտահանէր, սակայն ամերիկեան մրցակցութիւնը Դանիոյ գիւղացիութեան այդ զբաղումը դարձուց անշահաբեր։ Բայց կոռպերացիան առ ճամբաններ բացաւ գիւղատնտեսութեան միւս ճիւղերուն մէջ։

Սկիզբը, պատէօր Զօննէ, 1866 թուին Տիստէդ փոքրիկ քաղաքին մէջ, բացաւ ոռչելեան տիպի առաջին

սպառողական ընկերութիւնը։ Այս ընկերութեան նմանող ուրիշ բազմաթիւ ընկերութիւններ ևս հիմուեցանգիւղացիներու կողմէ։ Յետոյ, 1882 թուին, գիւղատնտես Անդէրսըն, Հեղդինդի մէջ — հարաւարեւմտեան իրլանդիս — հիմնեց կաթնատնտեսական կոռպերատիւ, որ թէև իր հիմուեցի թուականով առաջինը չէր, բայց առաջիննէր որ հանրածանօթ դարձաւ և իր բազմաթիւ նմանողները ունեցաւ։ Այդ կոռպերատիւնները հետեւեալ ձեւով կազմակերպուեցան։ Ծրջանի մը աղարակատէրերը հիմնեցին կոռպերատիւ ընկերութիւն մը, որ շէնքեր կը շինէրի և պանիրի արտադրութեան համար։ Կոռպերատիւի անդամները կը պարտաւորուէին իրենց ագարակներու մէջ արտադրած ամբողջ կաթը բերել և ապա ամբողջ շանն ու վնասը բաժնել՝ իրաքանչիւրի բերած կաթի քանակութեան համեմատութեամբ։ Սարքաւորման ծախքերը փակելու համար փոխառութիւն կը կնքուէր անդամներու հաւաքական պատասխանատութեամբ։ Դործավարութեան վերաբերեալ բոլոր հարցերը կը վճռուէին անդամներու ընդհանուր ժաղավին մէջ, իրաքանչիւր անդամը մէկ ձայն ունենալու պայմանաւ։ Հիմա այս տեսակ կոռպերատիւններ կան գրեթէ իրաքանչիւր գաւառակի մէջ։ և անոնք կ'ընդդրիկեն իւղի և պանիրի գրեթէ ամբողջ արտադրութիւնը, որու մասին կը վկային հետեւեալ թիւերը։ — 1919 թուին Դանիոյ մէջ կային 180 հազար աղարակներ և գիւղական տնաեսութիւններ, որոնք ունին 1,272,000 կովեր։ Անոնցմէ 166,000ը, որոնք ունին 1,174,000 կովեր, իրենց կաթը կաւտային կոռպերատիւններուն։ Այսպէսով, ամբողջ ագարակներու միայն 8 առ հարիւրը չէր պատկաներ կոռպերատիւ միաւթիւններուն։ Դանիական կաթնատնտեսական կոռպերատիւնները հասան արհեստագիտական բարձր մակարդակի, իսկ անոնց կողմէ կիրառուած իւղի արտադրութեան մեթոդները համաշխարհային հռչակ հանեցին։ Ասկէ զատ, Դանիոյ կաթնատնտեսական մթերքները Արեւմտեան-Եւրոպայի միւս երկիրներու կաթնատնտեսական մթերքներէն սուլ չեն և նոյնիսկ 20-40ով աւելի աժան են զուիցիւրականէն։ Այս բոլորի շնորհիւ, դանիական գիւղատնտեսական արդիւնաբերութիւնը միջազդային շուկա

յին մէջ նկատելի աեղ գրաւեց, իսկ գիւղացիութեան ալ կարեւոր օդուտներ տռւաւ:

Նմանօրինակ եղանակով ալ կազմակերպուեցան կոռպերատիւ սպանդանոցներ: Գիւղական անտեսութեան միթօգներու փոփոխութեան յաջսրդեց անասուններու կերակրման ձեւերու փոփոխութիւնը: Գիւղացիները սկսան խոզերը կերակրել ոչ թէ աւելցուքներով, այլ առևնկերով: Կերի բարելաւումը և կոռպերատիւ սպանդանոցներու արհեստագիտական կատարելագործումը պատճառ դարձան որ խոզի ճարպի պատրաստութիւնը համնի իր բարձրագոյն որակին և Անգլիայ մէջ ծախուի շահաւէապայմաններով: Պատերազմէն առաջ Անգլիա ներմուծուած խոզի պատրաստաւծ ճարպի 53 առ հարիւրը կը հայթայթէր Դանիան:

Տարբերուելով ուրիշ կարդ մը երկիրներէն, դանիական կոռպերացիան քաղաքական կուսակցութիւններու ազդեցութեան շրջանակէն դուրս է: Ան կ'առաջնորդուի ոչ թէ մաքսապաշտպան քաղաքականութեամբ, այլ ազատ առեւտուրի աեսակէտէն: Իսկ անոր զանազան ճիւղերուն մէջ չկայ ոչ մէկ հակամարտութիւն: Դանիա մէկն է այն փոքրաթիւ երկիրներէն, ուր բոլոր տեսակի կոռպերատիւները 1897 թուին հիմնեցին Դաշնակցութիւն մը, նպատակ ունենալով քննութեան առնել բոլոր այն հարցերը, որոնք կը վերաբերին կոռպերատիւ շարժման բոլոր ձեւերուն: Այս Դաշնակցութեան հիմնադիրն էր նախկին գիւղական առեւտրական Ս. Եսրգէնսըն, որ հիմնած էր սպառողական ընկերութիւններու առաջին միաթիւնը, նախապէս այդ նպատակին արամագրելով իր բոլոր նիւթական միջոցները: Դաշնակցութեան մէջ մտան նախ սպառողական ընկերութիւնները և կաթնամանտեսական կոռպերատիւնները, իսկ յետոյ ալ կոռպերատիւն նախակները: Դաշնակցութիւնը կոպենհագի սւրիշ տեսակները: Դաշնակցութիւնը մէջ կը հրատարակէ ընդհանուր կոռպերատիւ օրգան: Դաշնակցութեան նախաձեռնութեամբ հիմնուեցաւ կոռպերատիւ դրամատուն: Ան հիմնեց նաև շաղուանիւթից (ցեմենտ) գործարան մը, որ յաջողապէս պայքարեցաւ շաղուանիւթի թըրըսթին դէմ և նուազեցուց առոր գինը:

1924ի սկիզբը Դանիայ կոռպերատիւններու ընդհանուր:

Թիւր հասաւ 9,000ի: Այս կոռպերատիւններուն մէջ կը մտնէ Դանիայ բնակչութեան կէս մասը:

1922ի համեմատութեամբ, գիւղատնտեսական մթերքներու արտածումը նշանակելի չտփով աւելցած է:

Ընկերվարական հեղինակ մը, կմիլ Վանդերվելդէ, կոռպերատիւններու կողմէ դրամատիրական կաթնամանտեսութեան չէզօքացումը կը բացատրէ անով սր, գիւղացիները անբարեխճօրէն խարդախուած կաթ կը մատակարարէին մասնաւոր կաթնամանտեսներուն. և ասիկագէշ կ'անդրադառնար դրամատիրական ձեռնարկութիւններու վրայ: Գիւղացիները, իրենց սեփական կաթնամանտեսական կոռպերատիւններու մէջ մասնակցութիւն ունենալով, բնականաբար ոչ մէկ չափ ունին կաթի հետ խառնելու: Ասկէ զատ, ընդհանուր գործածութեան մէջ մտած է Ֆիորդի գործիքը, որով կ'որոշուի կաթի պարունակած իւղերու քանակը: Կոռպերացիայի զարգացումը ազդեց ոչ միայն գիւղացիներու բարոյականի բարձրացման վրայ, այլ և կենդանիներու սնունդի և խնամքի բարելաւման վրայ: Հաւկիթի կոռպերատիւնները ազդեցին թոչնաբուծութեան արտակարգ զարգացման վրայ: Կոռպերատիւններու կողմէ արտասահման արտածուած հաւկիթներու վրայ կը նշանակուին ընկերութեան և անդամի անունը, որպէսզի վերջը, վատարակ հաւկիթ զրկուելու պարագային, գիւրութեամբ կարելի ըլլայ գիտնալզրկող անձը կամ ընկերութիւնը: Ըստ կանոնադրութեան, դէշ հաւկիթ զրկող անդամները նախ կը տուգանուին և ապա կ'արտաքսուին: Բայց այս պատիժներուն հարկ չըլլար, վամնզի արդէն բոլորը գիտեն թարմ, մաքուր և խոչոր հաւկիթ ստանալու կարեւորութիւնը:

Գիւղական կոռպերատիւններու արտագրութեան ապշեցուցի զարգացումը միայն Դանիայի մենաշնորհը չէ: Մինչեւ պատերազմը, Սիբիրի մէջ, իւղի արտագրութեան 75 առ հարիւրը կոռպերատիւններին էր: Աւելին. իրլանդայի, Զոլանդայի և Զուիցերիոյ մէջ կոռպերատիւ կաթնամանտեսութիւնը և պանրագործութիւնը կը գերազանցէ մասնաւոր արտագրութիւնը: Զուիցերիոյ մէջ, ուր լաւագայն պանիրը կը պատրաստուի, կը հաշուըւին 2,600 զանրագործական կոռպերատիւններ, որոնք կաթ կը ստունայն 200,000 կովերէ:

Մէկ քանի խօսք ևս ամերիկեան գիւղատնտեսական կոռպերատիւներու մասին: 1921 թուին, Միացեալ Նահանգներու մէջ կազմուեցաւ ցորեն արտադրող կոռպերատիւներու միութիւն: Այս միութիւնը 1924 թուին Զիքադոյի մէջ գնեց ցորենի հինգ ամենամեծ վաճառատուներ, որոնք տարին 10 միլիարդ բուշէլ ցորեն կը ծախսեն: Ցորենէն զատ, կարգ մը նահանգներու մէջ, կոռպերատիւն եղանակով կազմակերպուած է պտուղի և բանջարեղէնի վաճառումը: Այսպէս, Քալիֆորնիոյ մէջ, պըտուղներու, գլխաւորաբար նարինջի և լեմոնի 75 առ հարիւր վաճառքը հեռաւոր շուկաներու մէջ կը կատարուի կոռպերատիւներու և կոռպերատիւն սակարաններու միջոցաւ: Այդ կոռպերատիւները ոչ միայն կը վաճառեն, այլ և կը գնեն այն ամէնը, որ անհրաժեշտ է այդեզործութեան և այլ պէտքերու համար: Անոնց տրամադրութեան տակ կը գտնուին մթերանոցներ, սառցարան վագոններ և այլն:



## ԳԼՈՒԽ Է.

### ՏԱՐԵՐ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒԹԻՒՆՆԵՐԻ ՓՈԽԱՐԱԲԵՐՈՒԹԻՒՆՆԵՐԸ



1. Կոռպերացիայի տարեր ձեւերու փոխարաբերութիւնները: 2. Կոռպերացիայի դիրքը արհեստակցական միութիւններու, դրամատրութեան եւ բաղնական կուսակցութեանց հանդեպ: 3. Կոռպերացիայի դիրքը պետութեան հանդեպ: 4. Միջազգային կոռպերատիւն միութիւն:

### I. ԿՈՌԵՐԱՑԻԱՅԻ ՏԱՐԵՐ ՁԵՒԵՐՈՒ ՓՈԽԱՐԱԲԵՐՈՒԹԻՒՆՆԵՐԸ

Նախընթաց գլուխներու մէջ մենք տեսանք թէ ինչ խոշոր գեր կը կատարէ քաղաքային կոռպերացիան կամ, աւելի ճիշտ, սպառողական ընկերութիւնները: Սակայն, որքան ալ մեծ ըլլայ արդիւնագործութեան նշանակութիւնը, ամէն պարագայի երկիր մը կարելի չէ բնականորէն զարգացած համարել, առանց գիւղատնտեսութեան բաւարար յառաջդիմութեան: Ասիկա բնազդօրէն կը զգան ձարտարարուեստական պետութիւնները, որոնք, նախանիւթեր հետապնդելով, ձեռք ձգած են գիւղատնտեսական

արտադրութեամբ հարուստ երկիրներ։ Գիւղատնաեռութեան նշանակութիւնը առանձնապէս ցցուն եղանակով ի յայտ եկաւ պատերազմի ժամանակ, երբ քաղաքային արդիւնագործութիւնը և առեւտուրը սկսան շատ քիչ բան տալ գիւղին և շտա աւելին պահանջել անկէ։ Ասկէ առաջ եկաւ գիւղերու բաժանումը քաղաքներէն։ Գիւղը գլուխ ցցեց և սկսաւ քաղաքի բնակչութիւնը համարել մակաբոյժ կամ տղրուկ։ Ասոր հետեւանքով, առանձին կարեւորութիւն ստացաւ գիւղի և քաղաքի մերձեցման վերականգման հարցը, որ ամէնէն աւելի գիւրութեամբ կարելի է իրադորել կոռպերատիւներու միջոցաւ։

Սպառողական ընկերութիւնները և անոնց միութիւնները մասնաւորապէս ընդունակ են ծառայելու այդ նպատակին, վասնզի անոնք կ'ընդգրկեն ոչ թէ ուեէ դասակարգի մարդիկ, այլ սպառող զանդուածներ, ամէնէն առաջ մտահոգուելով անոնց շահերով։ Այդ պատճառաւ ալ յատուկ ուշադրութիւն կը գրաւեն այն փորձերը, զորս կ'ընեն սպառողական ընկերութիւնները սերտ կապակցութեան մէջ մտնելով գիւղատնտեսական կոռպերատիւններու հետ։ Գերմանիոյ մէջ մենք ապրանքափոխութեան օրինակ մը ունինք յանձին ֆրէյրուրգի մէջ հիմնըած «Գիւղի և Քաղաքի ընկերութեան»։ Այս ընկերութիւնը հիմնուեցաւ 1920 թուին, ֆրէյրուրգի սպառողական ընկերութեան և Բադէնի գիւղական կոռպերատիւններու միութեան կողմէ։ Երկու կողմերը հաւասարաբար գոյացուցին մէկ միլիոն մարք բաժնեթուղթային դրամագլուխ։ Վարչութեան և քննիչ յանձնաժողովին մէջ ևս կը մտնեն երկու կողմերու ներկայացուցիչները։ Երկու կազմակերպութիւններն ալ իւրաքանչիւր պայմանագրութեան համար ընկերութեան կը վճարեն 2 առ հարիւր տոկոս։ Ընդհանուր ժողովը կ'որոշէ շահամասի գործածութեան եղանակը։ Սակայն ընկերութիւնը սովորաբար կ'աշխատի նուազագոյն գնով ծախել, հաշուի առնելով որ աւելցած շահը կը բաւէ 5 առ հարիւր վճարելու բաժնեթուղթային տոկոսին և պահեստի դրամագլուխի կազմութեան։ Դիները կ'որոշուին երկու կողմերու ներկայացուցիչներու համաձայնութեամբ։ Վերջերս ընկերութիւնը սկսաւ միջնորդ ծառայել գիւղական շրջաննե-

րու արտադրողներու և ֆրէյրուրգ քաղաքի սպառողներու միջև, բանալով կեդրոնական մթերանոց։ Իր գործունէութեամբ ան կ'ազդէ գիւղի և քաղաքի բնակչութեան յարաբերութիւններու բարելաւման վրայ։ Տակաւին ֆրէյրուրգէն առաջ, գերմանական առանձին սպառողական ընկերութիւնները, մասնաւորապէս անոնց կեդրոնական Միութիւնը, սկսան գիւղատնտեսական մըթերքներ գնել գիւղական կոռպերատիւններէն։ Սակայն, այդ գործառնութիւնները չկատարուեցան ոչ լայն չափերով և ոչ ալ մշտական եղանակով, ինչպէս որ ֆրէյրուրգի մէջ է։ Պատերազմի ժամանակ, երբ այսպէս կոչուած «գասակարգային խաղաղութիւն» էր, մերձեցում յառաջ եկաւ տարբեր ձեւի կոռպերացիաններու միջև, որոնք, գտնուելով քաղաքական կուսակցութիւններու ազդեցութեան տակ, զիրար կղզիացուցած էին։ Գերմանական կոռպերատիւ միութիւններէն ամէնէն հինը՝ «Ընդհանուր Միութիւն», չուրջ երկու հարիւր սպառողական ընկերութիւններ կամ ովին զիջեց կեդրոնական Միութիւն, որ կազմուած է ժողովրդական դրամատուններու միութենէն և արհեստաւորներու ու առեւտրականներու կոռպերատիւններէն։ Յեասյ, գերմանական չորս միութիւններ — կեդրոնական, ընդհանուր, գիւղական կոռպերատիւններու կայսերական միութիւնը և Խայֆէյքէննեան միութիւնը — կազմակերպեցին կոմիտէ մը, քննելու և լուծելու համար բոլոր տեսակի կառակերատիւններուն վերաբերող հարցերը, գիւղի և քաղաքի միջև մերձեցում սաեղծելու համար։ Սակայն, այս ուղղութեամբ Դանիան գերմանիայէն աւելի առաջ գործի լծուած էր։ տակաւին 25 տարի առաջ Դանիոյ մէջ հիմնուած էր միութիւն մը, որուն կ'անդամակցէին կոռպերատիւնները։

## 2. ԿՈՌԵՐԱՑԻԱՅԻ ԴԻՐՔԸ ԱՐՁԵՍԱԿՑԱԿԱՆ ՄԻՈՒԹԻՒՆՆԵՐՈՒ, ԴՐԱՄԱԿԱՆ ԵՒ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆ ԿՈՒՍԱԿՑՈՒԹԻՒՆՆԵՐՈՒ ՀԱՆԴԵՊ

Սպառողական ընկերութիւններու և անոնց միութիւններու վերաբերմունքը արհեստական միութիւններու հանդէպ՝ ամենաբարդ հարցերէն մէկն է։ Առաջին

հայեացքով տարօրինակ կը թուի, որ կրնան լուրջ անհամաձայնութիւններ գոյութիւն ունենալ սպառողական ընկերութիւններու և արհեստակցական միութիւններու միջև, որոնք, երկուքն ալ, իրենց անդամները կ'առնեն միեւնոյն բանուորական դասակարգէն: Այլ սակայն, փաստ է որ, մէկ կողմէն սպառողական չնկերութիւններու և, միւս կողմէն, արհեստակցական միութիւններու միջև յառաջ կուդան լուրջ հակամարտութիւններ, որոնք վերջերս Անդլիս և Զուլիցերիս մէջ յանդեցան մինչև անդամ գործադուլներու: Այդ բախումները կը բացարուին սպառողներու և արտադրողներու շահերու ներհակութեամբ, որոնք հիմա երբեմն աւելի սուր կերպով հանդէս կուդան, քան նոյնիսկ դասակարգային շահերու հակամարտութիւնները: Այդ բախումները քաղաքային արտադրողներու և սպառողներու միջև տեղի կ'ունենան նաև բանուորական դասակարգի շրջանակներուն մէջ: Կարելի է ըսել թէ մէկ բանուորի մէջ երկու հոգի կ'ապրին: Մէկը՝ արհեստակցօրէն կազմակերպուած արտադրողի հոգին, և միւսը՝ սպառողի հոգին: Արտադրողի շահը կը պահանջէ որ ամէն գնով աշխատավարձը բարձրացուի, իսկ սպառողի շահը կը պահանջէ որ առաջնակարգ անհրաժեշտութիւն ներկայացնող ապրանքներու գիները նուազին: Միեւնոյն ատեն, որովհետեւ արդիւնագործութիւնը կը գանուի դրամատէրերու ձեռքը, իսկ առեւտուրը՝ վաճառականներուն, այդ պատճառաւ ալ, բանուորի աշխատավարձի բարձրացման պարագային, նոյն դրամատէրերն ու առեւտրականները իրենց վնասը կը հատուցանեն ապրանքներու գիները բարձրացնելով: Այսպէսով, բանուորութիւնը կը գանուի կարծես դրամատէրութեան կախարդական շրջանակին մէջ, ուրկէ կարելի է դուրս գալ կոռպերատիւ ամէն ահսակ արդիւնաբերութեան ընդարձակման ձանապարհով: Սակայն հոս ևս խոչընդուաներ կան: Սպառողական կոռպերացիաներու արտադրողական բաժանմունքներուն մէջ, բանուորներու աշխատանքը այնքան արդիւնաւոր չէ, որքան դրամատիրական ձեռնարկութիւններու մէջ: Եւ ասիկա չնորհիւ կոռպերատիւ վարչութիւններու մեղմ ընթացքին և աշխատանքի լաւ պայմաններուն: Այս թերութիւնը բառա

նալու համար, Ա. Թոմա, Գենդի մէջ կայացած միջակ գային կոռպերատիւ համագումարին մէջ, կը յանձնարարէր սպառողական կոռպերատիւններու առանձին արհեստանոցներու աշխատաւորական ընկերութիւններուն: Այս առաջարկը ընդդիմութեան բախեցաւ, վասնզի ոմանք կասկածեցան թէ արդեօք կապալի ձեւ ունի այն աշխատանքը, զոր կը կատարէ աշխատաւորական ընկերութիւնը և արդեօք ան աւելի շատ նման չէ մասնաւոր և կտոր գլուխ աշխատանքի ձեւին: Իսկ ուրիշներ ալ հակառակ էին այդ առաջարկին, գիտել տալով թէ սպառողական ընկերութիւններու ներսը այդ տեսակ աշխատաւորական ընկերութիւններ ստեղծելով, անօրէններու իշխանութիւնը կրնար զէրոյի հաւասարի:

Չմխաելով թէ, Ա. Թոմայի առաջարկած կազմակերպութեան միջոցով հնարաւոր է աշխատանքի արդիւնաւորութիւնը շատցնել ցոյց տանք ուրիշ հին ձեւ մը, որով աշխատանքը աւելի արդիւնաւոր կ'ըլլայ և հակամարտութիւններու առաջքը կ'առնուի: Ատիկա բանուորներն ու պաշտօննեանները շահի և ձեռնարկութեան մասնակից դարձնելու եղանակն է: Դժբախտաբար, կոռպերատիւ ձեռնարկութիւններու մէջ այս սիստեմը նուազ ժողովրդականացած է, թէւ ան լաւ արդիւնքներ տուած է ոչ միայն կարգ մը արդիւնաբերութեանց մէջ, այլ և մասնաւորաբար առեւտաւորի մէջ, երբ սպառողական ընկերութիւններու գործակատարները կը շահագրգուին զուտ շահով: Արհեստակցական միութիւնները, եթէ կ'ուղեն որ գրամատիրութիւնը տկարանայ և չէզոքանայ, պէտք չէ որ հակառակին վերոյիշեալ ձեւերսւն, որովհետեւ դրամատիրութեանը հիմա մնացած է մէկ հատիկ նիւթական փաստարկութիւն, այսինքն այն, թէ ինք կրնայ բոլոր սպառողներուն աւելի աժան ապրանք տալ քան կոռպերատիւններու: Արհեստակցական Միութիւնները, դրամատիրական կարգերու շրջանակին մէջ բարելաւելով աշխատանքի պայմանները, այնքան ատեն դեռ պիտի չկրնան խախտել այդ կարգերու հիմերը, քանի դեռ իրենք չեն վերածուիր արտադրողական կոռպերատիւններու:

Անտարակուսելի է որ կոռպերացիային վերապահուած

է մեծ ապագայ: Ան դառնալու է բաշխումի և արդիւս նաքերութեան տիրապետող ձեւը, երբ դրամատիրութեան, պետութեան և թաղապետութեանց կը միայ միայն երկորդական, կամ առանձնապէս բարդ արդիւնաբերութիւններու փոքրիկ մաս մը: Սակայն, դրամատիրութեան չէզոքացումը միշտ տեղի պիտի չունենայ ուղիղ ճամբով: միշտ կարելի պիտի չըլլայ բաց պայքար մղել և մրցիլ դրամատիրական ձեռնարկութիւններու հետ, այլ յաճախ, դրամատիրութեան դէմ պայքարը և անոր չէզոքացումը տեղի պիտի ունենայ կողմնակի ճամբանբով: Այդպիսի կողմնակի ճամբաներէն մէկն է կոպարտներշպի սիստեմը կամ բանուորական բաժնետիրական ընկերութիւնը, ինչպէս նաև կոռպերատիւններու մասնակցութիւնը դրամատիրական ձեռնարկութիւններու մէջ և կիսադրամատիրական ձեռնարկութիւններու հիմնումը: Հոս մենք կանգ պիտի չառնենք կոպարտներշիպի վրայ, որու մասին նախընթաց գլուխներու մէջ խօսք եղաւ, այլ կը յիշատակենք յաջող օրինակ մը, դրամատիրական ձեռնարկութիւններու մէջ սպառողական ընկերութիւններու մասնակցութեան մասին: Այս ճամբան բռնեց առաջին անգամ անդլիխական կոռպերացիան, գնելով բաժնետիրական ձեռնարկութիւններու բաժնեթուղթեր, ինչպէս օրինակ Մանչչութըրի ջրանցքին և այլն: Սակայն, անդլիխացի կոռպերատորները ատոր մեթոդիկ բնաւորութիւն չտուին: Զուիցերիոյ մէջ, ընդհակառակը, մենք կը տեսնենք ըստ պառողական ընկերութիւններու միութեանց փայլուն մէկ օրինակը: Անոնք աստիճանաբար կը դրաւեն միսի և պահածոյի առեւտուրով զբաղող զուիցերական խոշոր բաժնետիրական ընկերութիւնը: Պատերազմէն քիչ մը առաջ, զուիցերական սպառողական ընկերութիւններու առջև դրուած էր միսի և բանջարեղէններու խանութիւններու կազմակերպման խնդիրը: Եւ ասիկա այն ատեն, երբ արդէն իսկ Զուիցերիոյ բոլոր քիչ շատ կարեւոր վայրերուն մէջ հիանալիօրէն կազմակերպուած էին «Բէլ և ընկ» բաժնետիրական ընկերութեան պատկանող միսի խանութիւնները: Ստեղծուած այդ պայմաններուն մէջ, զուիցերական սպառողական ընկերութիւնները, նոր խանութիւններ կազմակերպելով, իրենց ուժէն վեր աշխատանք մը պիտի

կատարած պիտի ըլլային և կրկնած պիտի ըլլային դրամատիրութիւնը: Այդ պատճառու ալ, սպառողական ընկերութիւններու Զուիցերական Միութիւնը, Բաղէլի մէջ, համաձայնութեան եկաւ Բէլ վաճառատան հետ, ձեռք բերելավ անոր բաժնեթուղթերը, զորս Միութիւնը հիմա ունի այնքան մեծ քանակութեամբ՝ որ վարչութեան անդամներու կէսը այժմ արդէն կոռպերատորներն են: Բէլ վաճառատունը այնքան լաւ կազմակերպուած է, որ ունի նոյնիսկ կենդանիներ փոխադրող իր սեփական վագոնները: Սպառողական ընկերութիւններու Միութեան ազգեցութեան տակ, Բէլ վաճառատունը զսպուած է և չի կը նար անհիմն կերպով ապրանքներու գինները բարձրացնել:

Գերմանիոյ մէջ, Սպառողական Ընկերութիւններու Կայսերական Միութեան քարտուղար Ռ. Շլէսէլ առաջարկեց բաւական սրամիտ ձեւի գործակցութիւն մը, դրամատիրական ձեռնարկութիւններու հետ: Անոր ծրագրով, սպառողական ընկերութիւնը կրնայ այս կամ այն գործարունատիրոջ երաշխիքներ տալ՝ անոր ապրանքներու ապահով և լրիւ վաճառքի մասին, պայմանաւ որ գործարանատէրը կամ բաժնետիրական ընկերութիւնը, իբրև փոխարժէք, սպառողական ընկերութեան զիշէ իր բոլոր բաժնեթուղթերու մէկ չորրորդը կամ մէկ երրորդը: Այսպիսի համաձայնութեան չնորին, գործատունը կ'ապահովէ իր ապրանքներու վաճառումը, իսկ սպառողական ընկերութիւնը կրնայ ժամանակին տէր դառնալ լաւ սարքաւորուած գործարանի մը: Կայսերական Միութիւնը արդէն այս տեսակ համաձայնութիւն մը կնքած է և ապագան ցոյց կուտայ թէ որքան հնարաւոր է սպառողական ընկերութեան թափանցումը դրամատիրական ձեռնարկութեան մէջ:

Բէլքիքայի մէջ, Գենդի ընկերվարական և կոռպերատիւ շարժման առաջնորդ Ռ. Անսէլ հիմնեց երեք ձեռնարկութիւններ, կիսադրամատիրական սկզբունքներով: Ան հիմնեց մանելու և հիւսուածեղէնի գործարաններ, ինչպէս նաև շոգեշարժ նաւաբաժին՝ ձկնորսութեան համար: Այս ձեռնարկութիւնները կապ ունին Գենդի „Vortuit“ սպառողական ընկերութեան հետ: Գործարանի բաժնեթուղթային դրամագլուխի կէսը, դրամատիրական ձեռ-

նարկութիւններու արժեքուղթերուն նման, շրջանառութեան կը դրուի սակարանին մէջ: Այդ բաժնեթուղթերը, որ 100 ֆր. կ'արժէին, հիմա ամէն մէկը արժէ 250 ֆր. և շան կը բերէ 8%: Դրամագլուխի միւս մասը սակարանին մէջ շրջանառութեան չի թոյլատրուիր, շատ աւելի քիչ տոկոս կը բերէ և ամբողջովին կը պատկանի „Voruit“ սպառողական ընկերութեան, տալով անոր ձայներու կէսը բաժնետէրերու ընդհանուր ժողովին մէջ: Այս միջոցով, հաստատութեան վերին իշխանութիւնը կը գտնուի կազմակերպուած սպառողներու, այն ալ ընկերվարականներու ձեռքը, միեւնոյն տաեն ետ չի մղուիր մասնաւոր դրամագլուխը, որ անհրաժեշտ է խոշոր ձեռնարկութիւններ ստեղծելու համար: Այս գործարանի դըրամատիրական միւս գիծը այն է որ ան արտաքին չուշային մէջ կ'աշխատի:

Վերոյիշեալ օրինակներէն կը տեսնուի, որ դրամատիրական ձեռնարկութիւնը և բուրժուազիայի դրամագլուխը կրնան օգտագործուիլ կոռպերատիւ նպաստակներու համար: Ամերիկացի կոռպերատոր Դ. Վարբասսի ճիշտ մէկ արտայայտութեան համաձայն, կոռպերատիւ շարժումը դրամագլուխի հետ այնպիսի յարաբերութեան մէջ է, ինչպէս որ դրամագլուխն է աշխատանքի հետ. ան կ'աշխատի ստանալ զայն ամէնէն ածան գինով:

Հիմա տեսնենք թէ ի՞նչ դիրք ունի կոռպերացիան քաղաքական կուսակցութիւններու հանդէպ: Բելգիքայի, Ռուսաստանի, մասամբ ալ իտալիայի և Հոլանդայի բացառութեամբ, սպառողական ընկերութիւնը չէզոք է, այցառութեամբ, սպառողական ընկերութիւնը չէզոք չի նոյնացներ ուեէ քաղաքական կուսակցութեան հետ նոյնիսկ այն պարագաներուն, երբ սակցութեան է: Նոյնիսկ Մեծն Բրիտանիոյ մէջ, ուր բանուրական է: Նոյնիսկ Մեծն Բրիտանիոյ մէջ, ուր սպառողական ընկերութիւններու անդամներու հսկայ մեծամասնութիւնը բանուր դասակարգէն է, որ իր քաղաքամասնութիւնը բանուր դասակարգէն է, որ իր քաղաքական համոզումներով կը պատկանի ոչ միայն Աշխատառուկան, այլ և Ազատական, նոյնիսկ Պահպանողական կուսական, այլ և Ազատական, նոյնիսկ Պահպանողական կուսական: Այդ պատճառաւ, պատերազմէն յետոյ, երբ սակցութեան: Այդ պատճառաւ, պատերազմէն յետոյ, երբ լուրջ պայմաններ հարկադրեցին անզլիացի կոռպերատորը գործոն մասնակցութիւն ունենալ խորհրդարանաները գործոն մասնակցութիւն ունենալ խորհրդարանան աշխատանքի մէջ, անոնք այն տաեն հիմնեցին յական աշխատանքի մէջ, անոնք այն տաեն հիմնեցին յա-

տուկ կոռպերատիւ կուսակցութիւն մը, որ խորհրդարան զրկեց իր կարգ մը պատղամաւորները: Ապագան ցոյց պիտի այս թէ սրբատանական կոռպերատորները պիտի յաջողին կարեւոր թիւով ներկայացուցիչներ ունենալ խորհրդարանին մէջ: Կայ ուրիշ ճամբայ մը, որ ցոյց տուալ. լ. լուծատաի, իտալիոյ մէջ, գեռ պատերազմէն առաջ, խորհրդարանին մէջ կոռպերացիայի բարեկամներու խըլբակ մը կազմելով: Այդ խմբակին մէջ կային շուրջ 100 պատգամաւորներ, սկսած ընկերվարականներէն մինչեւ պահպանողականներ: Կոռպերացիայի բարեկամներու իտալական խորհրդարանական խմբակը երկար կեանք չունեցաւ: Այլ սակայն, Ֆրանսան ըստ երեւոյթին այդ ճամբակ կ'ընթանայ, վասնզի հոն, մէկ քանի տարի առաջ, խորհրդարանական ընտրութիւններէն յետոյ, կազմուեցաւ կոռպերացիայի բարեկամներու բուական կարեւոր խմբակ մը, որուն կը մասնակցին առաւելաբար ընկերվարական և արմատական պատգամաւորներ:

1925 թուի Ապրիլի վերջերը, կոռպերատորներու ֆրանսական պարլամենտական խմբակի նախաձեռնութեամբ, Փարիզի մէջ կայացաւ համագումար մը, «կոռպերացիայի պարլամենտական շաբաթ» անունով: Այդ համագումարին մէջ, պատգամաւորներէն զատ, կը մասնակցէին ամէն տեսակ կոռպերատիւններու ներկայացուցիչներ, նոյնիսկ մանր առեւտրականներու ներկայացուցիչն մը:

Զուգելով խախտել իրենց չէզոքութիւնը կամ աւելի ճիշտ անկուսակցականութիւնը, նախ գերմանական և ապա ֆրանսական սպառողական ընկերութիւնները սկսան, ընտրութիւններէ առաջ, խորհրդարանի թեկնածու պատուիրակներուն ներկայացնել հարցացուցակներ՝ կոռպերացիայի հանդէպ անոնց բոնելիք գիրքի մասին: Նպաստաւոր պատասխանի պարագային, սպառողական ընկերութիւններու միութիւնը պարտաւորութիւն կը ստանձնէ յանձնարարելու իր անդամներուն գուէարկելու այդպիսի թեկնածուներուն, առանց կուսակցական խարութեան:

Գալով յատկապէս գիւղական կոռպերատիւններուն, անոնք յաճախ կը գանուին կաթոլիկ և պահպանողական կուսակցութիւններու պարտաւորութիւն տակ: Սակայն, պահպանութիւններու աղդեցութեան տակ:

բագան այլպէս չէ Դանիոյ, Գերմանիոյ, Իրանդայի, նոյնիսկ Ֆրանսայի գիւղական կոռպերատիւներու ամենախոշոր միութիւններու համար։ Ամէն պարագայի, անդամներու կոռպերատիւ տեսական պատրաստութիւնը, ինչպէս նաև անսնց հաւատքը կոռպերացիայի հանդէպ, կը տկարացնէ քաղաքական կուսակցութիւններու ազգեցութիւնը։ Եւ հոն, ուր կոռպերացիան կը ծառայէ կուսակցական կամ արհեստակցական նպատակներու, հոն չկայ իսկական կոռպերատիւ գաղափարաբանութիւն։

### 3. ԿՈՌԵՐԱՑԻԱՅԻ ԴԻՐՔ ՊԵՏՈՒԹԵԱՆ ՀԱՆԴԷՊ

Ի՞նչ կը վերաբերի կոռպերացիայի դիրքին՝ հանդէպ պետութեան, ատիկա հին և տակաւին չլուծուած հարց մըն է։ Առաջին ընկերվարականները, կուի Բլան և Ֆերդինանդ Լասսալ, կողմնակից էին որ պետութիւնը օդնէ կոռպերացիային։ Այս պարագային, կոռպերացիա ըսելով անոնք կը հասկնային միայն արտադրողական կոռպերացիան։ Մեծն Բրիտանիայի, Իրլանդայի, Դանիոյ, Գերմանիոյ, Ֆինլանդայի և Զուլիցերիոյ նման կոռպերատիւ շարժման բոյները հանդիսացող երկիրներու մէջ, կոռպերատիւ հիմնարկութիւնները կարեւորութիւն չտուին կառավարական օդնութեան։ Իսկ մասնաւորապէս սպառողական ընկերութիւնները, գրեթէ բոլոր երկիրներու մէջ, սկզբունքով դէմ են պետական օդնութեան։ Հակառակ այս բոլորին, կարելի չէ բոլորովին ժխտել պետական աջակցութեան օդուաները։ Նախ՝ որովհետեւ կոռպերատիւնները հանրային հաստատութիւններ են, ծառայութիւն կը մատուցանեն և ոչ թէ շահի ետեւէն կը վաղեն, և, երկրորդ, որովհետեւ կարգ մը ժողովուրդներու մէջ ինքնաշխատութիւնը և ֆոխադարձ օդնութիւնը տկար է և անոնք քաջալերանքի պէտք ունին։ Անկասկած, Հընդկաստանի աղքատ ժողովուրդը մինչև այսօր ալ վաշխառուներու ճիրաններուն մէջ պիտի մնար, եթէ Միջազգային կոռպերատիւ Ալիանսի առաջին նախագահ է։ Վոլֆ Շնամողէր անդիմական կառավարութիւնը միջոցներ տրամադրելու Հնդկաստանի մէջ ոայֆէյլէնեան տիպի վար-

կային ընկերութիւններ հիմնելու համար։ Պետական օդնութիւնն ստանալու ատեն միայն պէտք է դիտնալ յարմար վայրկեանը ընտրել և չափի զգացում ունենալ։

Կոռպերացիայի ամերիկացի տեսաբան Դ. Վարբասս կ'ննթագրէ թէ պատգային, պետութիւնը կամ կեդրոնացեալ քաղաքական վարչութիւնը, իր տեղը պիտի զիջէ ապակեդրոնացեալ, տնտեսական, կոռպերատիւ վարչութեան։ Փոխանցումը պիտի կատարուի ներկայ զոյգ խորհրդարանական պալատներու փոխակերպումովը սպառողներու և բանուորներու պալատներու։

### 4. ՄԻՋԱԶԳԱՅԻՆ ԿՈՌԵՐԱՑԻԻ ՄԻՈՒԹԻՒՆ

Կոռպերատիւ շարժումը, իբրև ճշմարիտ ռամկավարական կազմակերպութիւն, սկսած է կառուցանել իր հիմքը, վարէն վեր բարձրանալով։ Նախ կը հիմնուի տեղական կոռպերատիւը, ապա, երբ տեղական կոռպերատիւններու թիւը կը սկսի կարեւոր դառնալ, անոնք կը կազմեն գաւառային կամ շրջանային միութիւններ։ Յետոյ, շրջանային միութիւնները կը կազմեն տուեալ ամբողջ երկրի միութիւնը։ Միութիւնները մեծ մասմբ կ'ընդուրկեն սկէ տեսակի կոռպերատիւններ, սակայն կան և այնպիսիններ, որոնք կը պարփակեն շատ մը տեսակ կոռպերատիւններ։ Միութիւնները կամ տնտեսական և կամ պերատիւններ։ Միութիւնները կամ հաստեսական և այնպիսիններ, որոնք կը կատարեն այդ և ուրիշ պաշտօններ։ Սակայն, կազմակերպութիւնը այսքանով չի բաւականանար։ Ան աւելի առաջ կ'երթայ, երկրի մը սահմաններէն անդին, միացնելով շատ մը ժողովուրդներու կոռպերատիւնները։ Միջազգային բնաւորութեամբ տնտեսական միութեան օրինակ կը հանդիսանայ մեծաքանակ առեւտուրի ընկերութիւնը, հիմնուած կոպենհագի մէջ, սկանդինավեան պետութիւններու կողմէ։ Տուեալ պարագային, գործնապէս իրականանալու ճամբուն վրայ կը գտնուի մեծաքանակ առեւտուրի ընկերութիւնը, կեդրոն ունենալով կոնդոնը, և որ կ'ընդորկէ շատ մը երկիրներ։ Ալիսնսի բարոյական բնոյթ կրող վերջին քայլե-

բէն մէկն ալ այն է, որ 1923 թուին որոշուեցաւ իւրու քանչիւր Յուլիս ամսուան առաջին շաբթուան Շաբաթ օրը տօնել իրեւ կոոպերացիայի միջազգային օր։ Միւնոյն ատեն որոշուած է կոոպերատիւ դրօշակը, ծիածանի բոլոր գոյներով, իրեւ խորհրդանշան բոլոր ժողովուրդներու և դասակարգերու միութեան։ Ատկէ զատ, Միջազգային կոոպերատիւ Ալիանսը կը ծրագրէ հիմնել Միջազգային կոոպերատիւ Դրամատուն մը։ Բարոյական բնաւորութեամբ ամէնէն հին և ամենակարեւոր միութիւնը Միջազգային կոոպերատիւ Ալիանսն է, որ հիմնը 1895 թուին և միացուցած է բոլոր երկիրներու բոլոր տեսակի կոոպերատիւ միութիւնները եօթանասուն միլիոն անդամներով։

(Վ. Ե Բ Զ)

## ԿՈՉ ՀԱՅ ՃՈՂՈՎՈՒՐԴԻՆ

Հայեր,

Ծանօթացիկ համագործակցական շարժման հետ, հիմնեցիկ կոոպերատիւ ընկերութիւններ եւ ձեր մասնակցութիւնը բերեկ անոնց մէջ։

Հայ աշխատաւորներ, առեւտրականներ, եւ ազատ արուեստի Տէր մարդիկ, դուք յանախ կը զանգատիք թէ դրամ չունիք ձեր կացութիւնը բարելաւելու համար, եւ թէ դրամը կը սանաք խիստ մեծ տոկոսներով՝ դրամատուներէն եւ վաշխառուներէն։ Այլ սակայն յանցաւոր յանախ ինքներդ է, վասնզի չէք հիմներ վարկային կոոպերատիւններ։ Ֆինլանդիոյ, Գերմանիոյ, Խալիխալի եւ Բուլգարիոյ մէջ, ուր վարկային կոոպերատիւնները շատ խիստ ցանցեր ունին, վաշխառուներ չկան, գեր գիւղերու մէջ։ Ուղեսզի ինքոփենուդ եւ ձեր հայրենակիցներուն օգնած ըլլաք, մտք արդեն խիկ գոյութիւն ունեցող վարկային կոոպերատիւններու մէջ, կամ հիմնեցիք նոր համագործակցական ընկերութիւններ, օրինակ առելով Սոֆիայի Հայ Համագործակցական Դրամատունը (Banque Coopérative „TRAKIA“ — Bezisten Bali — Sofia (Bulgarie))։

Հայ արհեստաւորներ, դուք կը զանգատիք որ սուլ կը զնիք հում նիւրերը եւ որ ձեր աշխատանիք արդիւնքները ոչինչ զինով ձեր ձեռքէն կ'առնեն շահադէս վահառորդները։ Բայց դուք շահադէս վահառորդներուն կը դիմէք այն պահառով միայն, որ չունիք ձեր խիկ կողմէ արտադրուած մրերքները բայցանող համագործակցական կազմակերպութիւն մը, նման Դանիոյ մէջ զարգացած կոոպերատիւ ընկերութիւններուն։ Այդպիսի կազմակերպութիւն մը պիտի ազատէր ձեզ ամեն տեսակ միջնորդներէ։ Երեք ցարդ վաշխառուներն եւ ուրիշ տեսակ միջնորդները շահագործած են ու կը շահագործեն ձեզ, առոր պահառը այն է, որ դուք բաժնուած են, չեք կիրարկեր փոխադարձ օգնութեան սկզբունքը, չեք փորձած հաւաքաբար դիմագրաւելու շահագործման, եւ որ կոոպերատիւ կազմակերպութիւնը նուազ մատչելի է ձեր մտքին եւ դեռ խորը է ձեր սրտին։ Այնան ատեն որ ձեր ծոցէն դուրս եկած չեն կոոպերացիային փորձառու եւ գործին հաւաքաբար դեկավաներ, դուք պէտք

և պատրաստ ըլլափ բանիւ եւ գործով օժանդակելու համագործակցական շարժման: Գիտակցեցիք ամեն տեսակ կոռպերաշիւ ընկերութիւններու կարեւորութիւնը: Կոռպերացիան կը բարելաւէ ձեր կեանքը ոչ միայն նիւրապէս, այլ եւ բարոյապէս: Կոռպերաշիւ ընկերութիւններու ընորհիւ, դուք ոչ միայն աժան փոխառութիւններ կ'ընէք եւ խղճամիտ զնով լաւորակ ապրանքներ կը սահնակ, ու նաեւ ոչ միայն կրնաք ձեռք բերել այն ամենը, որ անհրաժեշտ է ձեր տնտեսութեան համար, եւ օգտական եղանակով ծախել ձեր արտադրած ապրանքները, այլ եւ կը վարժուիք զնելու եւ ծախելու կանխիկ դրամով ու կ'ազատագրուիք ձեզ սուրբացնող այն կախեալ վիճակէն, ուր կը պահնեն ձեզ վաշխառուներն ու տահադէնները:

Հայե՛ր, տոգորութեցիք այն գիտակցութեամբ, թէ միուրիւնն է ձեր ոյժը: Յիշեցիք պատմութիւնը այն հօր, որ մահուան մահին մէջ կանչեց իր զաւակները եւ, անոնցմէ իւրաքանչիւրին տալով նպոն մը, առաջարկեց որ ամեն մէկը կոտրէ զայն: Զաւակներէն իւրաքանչիւրը դիւրութեամբ կոտրեց նպոնը: Այն ատեն հայրը վեցուց ուրիշ նպոններ, միասին կապեց եւ վերածեց խուրձի մը, սիփելով որ կոտրեն զայն: Բայց զաւակներէն ոչ մէկը կրցաւ կոտրել նպոններու խուրձը: Դիւրին էր զանոնի կոտրել՝ երբ առանձին էին, բայց անհնարին' նոյնիսկ անդրանիկ զաւակին համար, երբ միասին էին:

Հայե՛ր, մոռցիք ձեր կուսակցական վեճերը, հոգ չէ թէ ժամանակաւորապէս: Զաւատացիք ձեր ոյժերուն եւ կոռպերացիայի զօրութեան, որ կը միացնէ բոլոր մարդիկ, առանց դաւանանի եւ կուսակցական խորութեան: Կոռպերացիան չէզո՞ք գետին մըն է, ուր, բազմարիւ յառաջընքաց երկիրներու մէջ, արդին միացած են բոլոր դասակարգերուն պատկանող եւ բոլոր հասողութեան տեր մարդիկ: Քալեցիք կոռպերացիայի նամքով, վասնզի ան միակ գործնական նամքան է, որ կ'իրագործէ ասուածալին պատութրանը — Սիրէ՛ մերձաւորդ բուսէփական անձիդ պէս:

Հայե՛ր, դուք ցրուած էք ի սփիւռս աշխարհի ու կը սուապիք մինակութեան մէջ: Խսկ կոռպերացիան, ինչպէս ցոյց տուաւ Ֆիններու, լիներու եւ հրեաներու օրինակը — ամենին զօրաւոր միջոցն է ազատագրուելու օսար տիրապետութենք: զօրաւորագոյն միջոցը ազգային վերածնունդի:

1933

ՊՐՈՖ. Վ. ՏՈՏՈՄԵԱՆՑ

## ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹԻՒՆ

ԿԵՆՍԱԳՐԱԿԱՆ ՊՐՈՖ. Վ. ՏՈՏՈՄԵԱՆՑԻ

(Եջ 5—6)

### ԳԼՈՒԽ Ա.

ՏՆՏԵՍՍԱԿԱՆ ՀՄԲՈՆՈՂՈՒԹԵԱՆ ՏԱՐՐԵՐԸ

- Աշխատանք: 2. Աշխատակցութիւն: 3. Արտադրութիւն: 4. Դրամագլուխ և Շահ: 5. Աեփականութիւն: 6. Սպառում: 7. Արժէք և Գին: 8. Կոռպերացիայի գրաւած տեղը միւս անտեսական գիտութիւններու միջև:

(Եջ 7—21)

### ԳԼՈՒԽ Բ.

ԿՈՂՊԵՐԱՑԻԱՅԻ ՏՆՏԵՍՍԱԿԱՆ ԵՒ ԲԱՐՈՅԱԿԱՆ  
ՆԱԽԱԴՐԵԱԼՆԵՐԸ

- Մեծաքանակ աւելորդ միջնորդներ: 2. Քմահաճ գիշեր: 3. Կեղծարարութիւն: 4. Խարդախ չափ ու կշիռ: 5. Ռէքլամ և պառփկ: 6. Մեծածախս հակաշիռ և պարկեշտեան տնտեսական նշանակութիւնը: 7. Դասակարգային պայութքը և բնդհանութիւն: 8. Դասակարգային պայութքը և անհանդասութիւն:

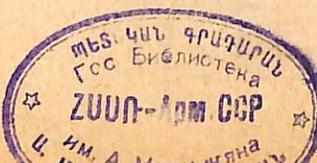
(Եջ 22—32)

### ԳԼՈՒԽ Գ.

ԿՈՂՊԵՐԱՑԻԱՅԻ ՊԱՏՈՒԻԹԻՒՆԸ

- Տնտեսութեան հաւաքական ձեւերը պատմութեան ընթացքին: 2. Կոռպերացիայի ծագումը և անոր նախական ձեւերը: 3. Կոռպերացիայի ծագումը Մեծն Բրիտանիոյ մէջ և Դուկտ. Քինգ: 4. Ռուզելեան ռահվիրաներ: 5. Քրիստոնեայ ընկերվարականներ: 6. Միութիւններու հիմնում: 7. Շ. Ֆուրիէ և կոռպերացիայի ծագումը Ֆրանսայի մէջ: 8. Ֆիլիպ Բիւշէզ և Լուի Բլան: 9. Նիմեան դպրոցը և պրոֆ. Շարլ Ժիլ: 10. Կոռպերատիւ շարժման սկիզբը Գերմանիոյ մէջ և պրոֆ. Հուլիերի, Շուլցէ Դելիչի, Լասսալի և Պֆէյֆէրի գործունէութիւնը: 11. Ռայֆէյզէն, Համազ և գիւղական կոռպերացիա:

(Եջ 33—69)



### ԳԼՈՒԽ Դ.

#### ՍՊԱՌՈՂԱԿԱՆ ԿՈՈՓԵՐԱՑԻԱՅ

1. Ի՞նչ է սպառողական կոոպերացիան և սպառողական ընկերութեան էութիւնը: 2. Ծոչդելեան սկզբունքներ: 3. Սպառողական ընկերութիւններու տիպեր: 4. Շինարարական ընկերութիւններու տիպեր: 5. Սպառողական ընկերութիւններու կազմակերպումը և անոնց միութիւնները: 6. Վիճակագրական տուեալներ Մեծն Բրիտանիոյ սպառողական կոոպերացիաներու մասին: 7. Հակիրճ տեղեկութիւններ միւս պետութիւններու սպառողական ընկերութիւններու վիճակի մասին: (Եջ 70—99)

### ԳԼՈՒԽ Ե.

#### ՎԱՐԿԱՑԻՆ ԿՈՈՓԵՐԱՑԻԱՅ

1. Վարկային կոոպերացիայի ըմբռնումը: 2. Վարկային կոոպերացիայի Շուլց-Դելշեան սիստեմը: 3. Ծայդէլիքնեան սիստեմը: 4. Վարկային կոոպերացիայի միւս սիստեմները: 5. Գերմանիոյ վարկային կոոպերացիաները: 6. Վարկային կոոպերացիաները միւս երկիրներու մէջ: (Եջ 100—114)

### ԳԼՈՒԽ Զ.

#### ԱՐՏԱԴՐՈՂԱԿԱՆ ԿՈՈՓԵՐԱՑԻԱՅ

1. Արտադրողական կոոպերացիայի էութիւնը: 2. Անկախ արտադրողական ընկերութիւններու արդիւնաբերութեան բաղդատումը արտադրողական կոոպերացիայի արդիւնաբերու ունան հետ: 3. Արտադրողական կոոպերացիայի տիպ: 4. Գրւղասանտեսական կոոպերացիաներ Դանիոյ և ուրիշ երկիրներու մէջ: (Եջ 115—128)

### ԳԼՈՒԽ Է.

#### ՏԱՐԲԵՐ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒԹԻՒՆՆԵՐՈՒ

#### ՓՈԽՑԱՐԱԲԵՐՈՒԹԻՒՆՆԵՐԸ

1. Կոոպերացիայի աարբեր ձեւերու փոխարաբերութիւնները: 2. Կոոպերացիայի դիրքը արհեստակցական միութիւններու, դրամատիբութեան և քաղաքական կուսակցութիւններու հանդէպ: 3. Կոոպերացիայի դիրքը պետութեան հանդէպ: 4. Միջազգային կոոպերատիւ միութիւն: (Եջ 129—140)

ԱՍԱՆԱԼՈՒ ՀԱՄԱՐ  
ԴԻՄԵԼ

ՕՆ. ՄԻԼԻԹԱՐԵՏԻՆԻ

Vesletz 15, Sofia (Bulgarie)



