



Հայկական գիտահետազոտական հանգույց Armenian Research & Academic Repository



Սույն աշխատանքն արտոնագրված է «Մտեղծագործական համայնքներ
ոչ առևտրային իրավասություն 3.0» արտոնագրով

This work is licensed under a Creative Commons Attribution-NonCommercial
3.0 Unported (CC BY-NC 3.0) license.

Դու կարող ես.

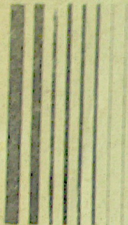
պատճենել և տարածել նյութը ցանկացած ձևաչափով կամ կրիչով
ձևափոխել կամ օգտագործել առկա նյութը ստեղծելու համար նորը

You are free to:

Share — copy and redistribute the material in any medium or format

Adapt — remix, transform, and build upon the material

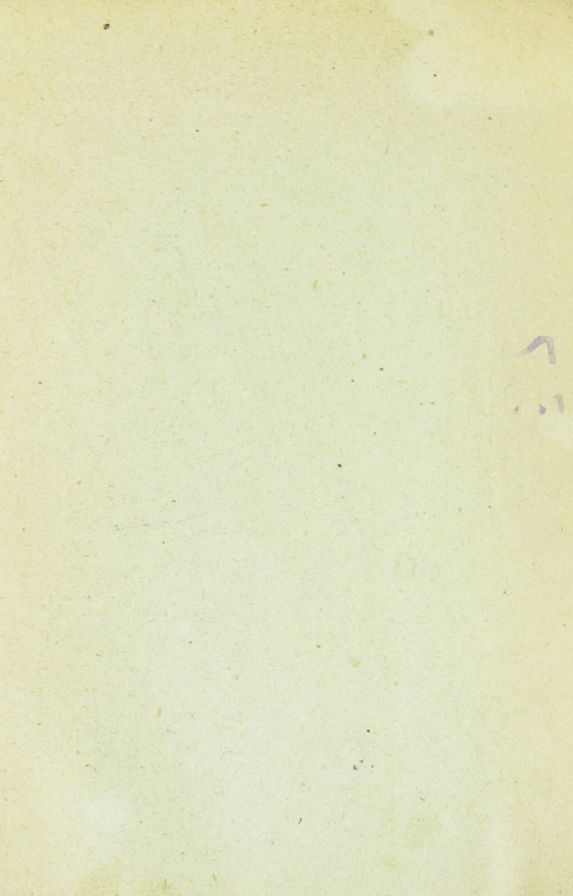
Մ. ԱՍԱՏՐՅԱՆ



ԻՆՉ ՊԻՏԻ ԻՄԱՆԱ
ԱՄԵՆ ՄԻ ԱՐՏԵԼԻ
ԱՆԴԱՄ ԱՐՏԱԴՐԱ-
ԿԱՆ ԽՈՐՀՐԴԱԿՑՈՒ-
ԹՅԱՆ ՄԱՍԻՆ

ՀԲԱՏԱՐԱԿՈՒԹՅՈՒՆ ՀԱՅՏՆԱՐԿՈՐԴ

ՅԵՐԵՎԱՆ — 1930



Մ. ԱՍԱՏՐՅԱՆ

ԻՆՁ ՊԻՏԻ ԻՄԱՆԱ
ԱՄԵՆ ՄԻ ԱՐՏԵԼԻ ԱՆԴԱՄ
ԱՐՏԱԴՐԱԿԱՆ ԽՈՐՀՐԴԱԿ-
ՑՈՒԹՅԱՆ ՄԱՍԻՆ

ՀՐԱՏԱՐԱԿՈՒԹՅՈՒՆ ՀԱՅՏՆԱՐԿՈՈՊԻ

ՅԵՐԵՎԱՆ

1930 թ.

ՀԱՍՈՒ ԳՐՏ ԻԹ ԳՈՒՆՆԵՐԻ
ԿԵՆՏՐՈՆԱԿԱՆ
ԳՐԱԴԱՐԱՆ № 2
ԱԿԱԴԵՄԻԱ

ՀԱՅԿՈՒՊԻ ՏՊԱՐԱՆ
ՄԱՐՔՍԻ ՓՈՂ. № 29
ԳՐԱՌԵՊ. № 5035բ.
ՏԻՐԱԺ. 1000 Ե. 110

Մեր յերկրի ժողովրդական տնտեսու-
 թյան, տնտեսական վերակառուցման գոր-
 ծում առանձին խոշոր նշանակութիւն ու-
 նի մանր արդյունաբերութիւնը: Հանդիսա-
 նալով խոշոր պետական արդյունաբերու-
 թյան լրացուցիչ մի մասը, մանր արդյու-
 նաբերութիւնը նպաստում է ինչպես ապ-
 րանքային դեֆիցիտի վերացման, այնպես
 եւ գործազրկութիւնը մեղմացնելու գոր-
 ծին: Տնայնագործական կոոպերացիան,
 վերջ մեր պայմաններում հանդիսանում է
 մանր արդյունաբերութիւն մեջ գրադված
 միլիոնավոր արհեստավորների ու տնայնա-
 գործների կոլլեկտիվացման, նրանց արտա-
 դրանքի սպառման ու մատակարարման
 գործի պլանավորման ու կուլտուր կենցա-
 ղային պահանջների սպասարկման մի կեն-
 տրոն, մեծ անելիքներ ունի դեռեւս: Հնչա-

մյա պլանում նախատեսնված տեմպի հի-
ման վրա արհեստագործական կոոպերացիան
իր ցանցի մեջ պետք է առնի յերկու և կես
միլիոն աշխատողներ, Վորից 1.200.000
հոգի աշխատելու յեն ընդհանուր արհես-
տանոցներում (արտելներ) դրա հետ զու-
գընթաց ավելանալու յե նաև նրա արտա-
դրանքի բաժինը ամբողջ մանր արդյունա-
բերության մեջ, հասնելով հնգամյակի վեր-
ջում $53,8\%$ 1927/28 թ. $19,4\%$ դիմաց։
Արհեստագործական կոոպերացիայի ցանցի
լայնացման հետ միասին, ավելի խոշորա-
նում ու լայն ծավալ են ստանում մասսա-
յական աշխատանքները։ Քանի վոր առանց
մասսաների անմիջական ակտիվ մասնակ-
ցության անհնար է կյանքում կիրառել
մեր առաջ դրված խնդիրները։ Այսօր մեր
բոլոր հասարակական, կոոպերատիվ, պրո-
ֆեսսիոնալ ու պետական հիմնարկներում
և կազմակերպություններում լայն ծավալ
է ստացել սոցմրցումը։ Ամեն մի բանվոր
այդ հարցում շատ լավ է դիտակցում իր
ակտիվության դերն ու անհրաժեշտու-

թյունը: Լայն աշխատավորական մասսաների
անստանձան յեռանդի ու ակտիվության
լավագույն ապացույցը հնդամյա ծրագրի
4 տարում իրագործելն է, ակտիվություն,
վոր յերբեք չի տեսել բուրժուական աշ-
խարհը, մասնավոր կապիտալիստական ար-
դյունաբերության մեջ:

ԱՐՏԱԴՐԱԿԱՆ ԽՈՐՀՐԴԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆԸ ՎՈՐՄԵՍ
ՄԱՍՍԱՆԵՐԻ ՆԱԽԱԶԵՌՆՈՒԹՅԱՆ ՈՒ ՀՍԿՈ-
ՂՈՒԹՅԱՆ ՄԱՐՄԻՆ.

Հնդամյա պլանի իրագործման հաջողու-
թյունն ապահովելու, ինչպես նաև կուսակ-
ցության 16 դ կոնֆերենցիայի կողմից
ընդունած շինարարության տեմպերը պահ-
պանելու համար մրցակցության մեջ են
մտել մեր յերկրի աշխատավոր բոլոր զանգ-
վածները սկսած ամենախոշոր գործարանից
մինչև անհատ բանվորները: Այս աշխա-
տանքները հավասար չափով վերաբերում
են նաև արտադրական կոոպերացիային,
քանի վոր նրա ցանցում աշխատող մասսա-
ների համար սոցիալիզմի շինարարության

խնդիրները վոչ պակաս չափով հարադատ
 ու սեփական գործ են: Յեվ իրոք, վողջ
 ՍԽՀՄ. ում շարժման մեջ են արտադրական
 կոոպերացիայի բոլոր միավորները, սկսած
 միութենական ողակներից, վերջացրած ան-
 հատ արհեստավորներով: Մասսաների այդ
 հսկայական շարժումը հանուն կուսակցու-
 թյան գլխավոր գծի իրագործման կարող ե
 ցանկացած հետևանքներ տալ այն դեպ-
 քում միայն, յերբ իրենց իսկ մասսաների
 հսկողությունը ապահովված լինի ամեն ժա-
 մանակ: Այդ տեսակետից չափազանց կա-
 րևոր ու պատասխանատու յե դառնում ար-
 տելների արտադրական խորհրդակցություն-
 ների անելիքները: Հանդիսանալով մի կող-
 մից արտելի վարչության ոժանդակ մի
 կազմակերպություն և մյուս կողմից իրենց
 իսկ արհեստավորների կողմից ընտրված
 ակտիվ ու գիտակից աշխատողներից մաս-
 սայական հսկողության մի մարմին, արտա-
 դրական խորհրդակցությունները պիտի սո-
 ցիալիստական շինարարության հենաքարե-
 րը դառնան արտելներում: Համախմբելով

իրենց շուրջը արտելներ զոգջ ահաբիւր,
 արտադրական հանձնաժողովներին կհաջող-
 վի կյանքում կիրառել այն բոլոր խնդիր-
 ները, զորոնք դրված են տվյալ արտելի ա-
 ռաջ: Արտադրական խորհրդակցություններն
 անպայման պիտի մասնակից դարձնեն ի-
 րենց աշխատանքներին արտելում յեղած
 փորձված մասնագետ վարպետներին, ուշի
 ուշով քննության առնեն արտադրության
 վերաբերյալ նրանց արած առաջարկներն ու
 ամեն կերպ ոժանդակեն վարչությանն այդ
 առաջարկների կիրառման գործում: Արտե-
 լի աշխատանքների փորձը, նրանց նախա-
 ձեռնությունն ու արտադրության հետ ան-
 միջապես կապված լինելը շատ կարևոր են
 այս կամ այն հարցի լուծման ժամանակ,
 ուստի և պետք և աշխատանքներին մաս-
 նակից անել աշխատողների լայն խավերին:
 Արտելում աշխատող ամեն մի արհեստավոր
 ել հետաքրքրվում և աշխատավարձի, աշ-
 խատանքի արտադրողականության, արտա-
 դրանքի եժանայման, ռադիոնալիզացիայի,
 աշխատանքի պաշտպանության և այլ հար-

ցերը։ Անհրաժեշտ է այնպես դնել արտա-
դրական խորհրդակցության աշխատանքնե-
րը, վոր ամեն մի աշխատող հնարավորու-
թյուն ունենա յերևան բերել իր կողմից
նկատած բացերը և առաջարկներ անի
նրանց վերացման համար։

Դրա համար անհրաժեշտ է, վոր ար-
տադրական խորհրդակցությունում քննվե-
լիք հարցերը նախապես հայտնի լինեն բո-
լոր աշխատողներին ու մյուս կողմից ան-
հատապես հրավիրել հանձնաժողովի նիս-
տին ակտիվ ու գործունյա տնայնագործ-
ներին առանձին հարցերի քննության ժա-
մանակ։ Խորհրդակցության ընդունած ա-
ռաջարկությունների լրիվ կատարումն ա-
պահովողու համար անհրաժեշտ է կազմա-
կերպել հսկողություն կատարման վրա և
տեղյակ պահել այդ մասին խորհրդակցու-
թյանը մասնակցած աշխատողներին։

ԱՐՏԱԴՐԱԿԱՆ ՀԱՆՁՆԱԺՈՂՈՎՆԵՐ

Քանի վոր արտադրական խորհրդակ-
ցության աշխատանքներն ընդգրկում են

տվյալ արտելի կամ թե ընկերության բոլոր
անդամներին, ուստի և հնարավոր չե հաջ-
ցերի նախապատրաստման խնդիրը թողնել
այդպիսի մի մասնաշաղկան կազմակերպու-
թյանը, կտրելով նրանց ամեն տեսակի աշ-
խատանքներից։ Դրա համար ել առանձին
կանոնադրությամբ բոլոր արտադրական
ձեռնարկներում գոյություն ունենալ ար-
տադրական հանձնաժողովներ։

Արտադրական հանձնաժողովները կազ-
մվում են տվյալ արտելի ցեխերի ներկա-
յացուցիչներից՝ ամեն ցեխից մեկ հոգի և
յեթե այդ ներկայացուցիչների թիվը 10
հոգուց ավելի չե, այն դեպքում հանձնա-
ժողովն իր միջից ընտրում ե 3 հոգուց
բաղկացած մի բյուրո՝ վարչության անդամ-
ներից մեկի ղեկավարությամբ։ Բյուրոն
ղեկավարում ե արտադրական հանձնաժո-
ղովի բոլոր աշխատանքները։

ԻՆՉ ՀԱՐՑԵՐ Ե ՔՆՆՈՒՄ ԱՐՏԱԴՐԱԿԱՆ ԽՈՐՀՐԴԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆԸ

Արտադրական խորհրդակցությունը
քննության ե առնում արտելի արտադրա-

կան գործունեյությանը վերաբերող բոլոր
 խնդիրները։ Նրա աշխատանքի առանցքը
 պիտի կազմի արտելի վարչության աշխա-
 տանքների ծրագիրը՝ ինչպես ամբողջ ար-
 տելի, այնպես եւ նրա առանձին ցեխերի
 վերաբերյալ։ Խորհրդակցությունն առան-
 ձին ուշադրություն պիտի դարձնի վարչու-
 թյան ծրագրում յեղած կետերի կատար-
 ման վրա, գլխավորապես հետևյալ հարցե-
 րինկատ Իամբ՝ արտադրանքի վորակի բարձ-
 րացում, ինքնարժեքի իջեցում, աշխատան-
 քի նպատակահարմար ու արդյունավետ
 դասավորում, պայքար գործաւթումների և
 դեպի գործը անտարբեր վերաբերմունքի
 դեմ, աշխատանքի արտադրողականության
 բարձրացում, խնայողություն ծախսերի և
 նյութերի նկատմամբ և այլն։ Այս բոլոր
 հարցերը մինչև արտադրական խորհրդակ-
 ցություններում լուծվելը, նախապես քն-
 նության ե դրվում մինչև 50 անդամ ար-
 տելներում—վարչության նիստերում՝ վեր-
 ստուգիչ հանձնաժողովի մասնակցությամբ,
 իսկ 50 անդամից ավել ունեցող արտելնե-

քում — արտադրական հանձնաժողովի նիս-
 տում։ Այդպիսով, արտելի լայն արտադրա-
 կան խորհրդակցությունում քննության են
 առնվում ընդհանուր բնույթ կրող հարցեր։
 Բայց կան և հարցեր, վորոնք վերաբերվում
 են միայն արտելի այս կամ այն ցեխին,
 ինչպես որինակ՝ ջուլհակների արտելի մաս-
 րա լցնողների ցեխը արտադրության հա-
 մար անպետք թեկ և տալիս (կոճը անկա-
 նոն և լցված, թեկը շատ կապեր ունի և
 ալին), կամ թե թեկ մանողների ցեխը շնոր-
 հիվ աշխատակիցների անուշադիր վերա-
 բերմունքի վատ թեկ և տալիս, (թեկը պա-
 հանջածից հաստ և կամ թե բարակ և և
 շուտ կտրվող, ունի շատ խուլեր և ալին),
 վերցնենք նաև կոշկակարական արտելը-
 այստեղ կարող են լինել հետեյալ թերու-
 թյունները՝ զակրոյնի ցեխը չի տալիս պա-
 հանջված ձևի ու չափի զակրոյկա կամ թե
 մաշակարների ցեխը վատ և աշխատում ու
 ցածր վորակի արտադրանք և տալիս, այս-
 պիսի որինակներ կարելի չե բերել բոլոր
 արհեստների գծով ըստ զանազան ցեխերի։

Այստեղ մի բան պարզ է, վոր մի ցեխի վատ աշխատանքը անմիջապես վնասում է արտելի ընդհանուր գործին։ Ահա առանձին ցեխերում նկատվող բացերը վերացնելու համար հրավիրվում են արտադրական խորհրդակցություններ նաև ըստ ցեխերի, քանի վոր այդ ցեխերի աշխատողները ավելի լավ կարող են գտնել վատ աշխատանքի պատճառներն ու միջոցներ առաջարկել նրանց վերացման համար։

Ինչպես ընդհանուր արտելի, այնպես էլ առանձին ցեխերի արտադրական խորհրդակցությունների աշխատանքը մասսայականացնելու նպատակով, արտադրական հանձնաժողովն արտելի կուլտ-հանձնաժողովների հետ միասին, ծրագրված ձևով գեղարվեստական ձևավորում է տալիս այդ աշխատանքներին։ Դրա համար կարելի չէ ոգտագործել հետևյալ հնարավորությունները՝

1. Արտելում կազմակերպված յերեկույթների ծրագրի մեջ մտցնել նաև արտադրական խնդիրները.

2. Կարժիր անկյունում կախել դիագ-
րամաներ արտեղների նվաճումների ու թե-
րությունների մասին.

3. Պատի թերթում հաճախ լուսարա-
նել արտադրական խորհրդակցության աշ-
խատանքները.

4. Կազմակերպել փոքրիկ ազիտ-դա-
տեր Հայտնարկողի կուլտ յե/բաժնի ցուց-
մունքներով վատ վերակի, անբարեխիղճ
աշխատողի անտեսավարության վրա.

Միայն այն դեպքերում արտադրական
խորհրդակցությունը կկարողանա նպաստել
արտադրության բոլոր հարցերի հաջող
լուծման, յերբ այդ աշխատանքներին կլըծ-
վին բոլոր ահալով ուժերը սկսած արտելի
տեխնիքական աշխատողներից ու վերջաց-
րած ղեկավար ապարատով ու մասնագետ-
ներով:

ԱՐՏԱԴՐԱԿԱՆ ԽՈՐՀՐԴԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐՆ

ԱՐՏԵԼՆԵՐՈՒՄ

ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ԿԱՆՈՆՆԵՐ

1, Արտեղներում արտադրական խոր-
հրդակցություն կազմակերպվում ե տվյալ

արտելի արտադրության բնույթից յեւնե-
լով, ըստ վորում այդ խորհրդակցություն-
ները պիտի կազմվեն հետևյալ տիպի ար-
տեւներում.

ա) գործարանային տիպի, բ) խառն
տիպի և գ) այն արտեւներում, վորի ան-
դամները վարչությունից հեռու զանազան
գյուղերում ցրված աշխատում են:

2. Ի՞նչ արտեւների արտադրական
խորհրդակցությունները հանդիսանում են
խորհրդակցական մարմիններ, վորոնք նը-
պատակ ունեն արտելի շարքային անդամ-
ներին աշխատանքի լծելու միջոցով ոժան-
դակել վարչությանը նրա առաջ դրված
հարցերի լուծման գործում:

Արտադրական խորհրդակցության բո-
լոր վորոշումները ուժի մեջ են մտնում և
իրագործվում են արտելի վարչության կող-
մից հաստատվելուց հետո:

3. Արտադրական խորհրդակցությունը
հրավիրվում է արտելի վարչության կամ
թե արտադրական հանձնաժողովի (յեթե
այդպիսին գոյություն ունի տվյալ արտե-

(ոււժ) նախաձեռնութեամբ: Խորհրդակցութեանները կարող են հրավիրել նաև արտելի առանձին անդամների նախաձեռնութեամբ, յեթե միայն այդ մասին վարչութեանը դիմում ներկայացվի արտելի անդամների ամբողջ կազմի $\frac{1}{2}$ ղից վոչ պակաս, այն ել խորհրդակցութեանը հրավիրելուց մեկ շաբաթ առաջ, իսկ վարչութեանը պարտավոր ե դիմումը ստանալուց մեկ շաբթից վոչ ուշ հրավիրել խորհրդակցութեան:

4. արտադրական խորհրդակցութեանը քննվելիք հարցերն առաջադրում ե վարչութեանը, արտադրական հանձնաժողովի կամ թե առանձին անդամների նախաձեռնութեամբ:

Նախ քան այդ հարցերը արտադրական խորհրդակցութեանում դնելը, նախապես նրանք քննութեան են յենթարկվում վարչութեան կամ արտադրական հանձնաժողովի նիստերում:

5. Արտադրական խորհրդակցութեանում նախադահում ե արտելի վարչութեան

նախագահը կամ թե վարչության այն ան-
դամը, վորը հսկում ե արտադրությանը:

6. Արտադրական խորհրդակցությանը
կարող են մասնակցել նաև արտելի աշխա-
տակիցները խորհրդակցական ձայնի իրա-
վունքով:

7. Արտադրական խորհրդակցություն-
ների աշխատանքն ընթանում ե պլանային
կարգով, ըստ վորում խորհրդակցություն-
ները հրավիրվում են վոչ պակաս, քանյե-
րեք ամիսը մեկ անդամ:

8. Արտադրական խորհրդակցություն-
ների բոլոր առաջարկների վերաբերյալ
արտելի վարչությունը վորոշակի վորոշում-
ներ ե կայացնում, վորոնց մասին տեղե-
կացնում ե արտելի առաջիկա ընդհանուր
ժողովին:

9. Բոլոր արտադրական խորհրդակցու-
թյունների արձանագրությունների պատ-
ճենները անպայման պետք ե ուղարկվեն
Կոոպերատիվ միության Կազմ. բաժնին:

ԳՈՐԾԱՐԱՆԱՅԻՆ ՏԻՊԻ ԱՐՏԵԼՆԵՐԻ ԱՐՏԱ-
ԴՐԱԿԱՆ ԽՈՐՀՐԴԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ

10. Գործարանային տիպի արտելներում արտադրական խորհրդակցությունները հրավիրվում են կամ ընդհանուր արտելային մասնակցությամբ բոլոր անդամների կամ ցեխային մասնակցությամբ միայն ցեխերի աշխատողների:

11. Խորհրդակցություններում քննվելիք հարցերի շարքին են պատկանում արտելի վարչության աշխատանքի ծրագիրը ինչպես ընդհանուր արտելի այնպես և նրա առանձին ցեխերի նկատմամբ, այդ ծրագրի կատարման արդյունքները, աշխատանքի արտադրողականության բարձրացումը արտադրության տեխնիկայի բարելավման ու մեքենայացման, արտադրանքի վորակի բարձրացում և ինքարժեքի իջեցում, արտադրության ռացիոնալիզացիա, պայքար գործալքումների և պրոստոյների դեմ, հում նյութերի, կիտաֆարրիկատների, վառելիքի խնայողություն, աշխատանքի պաշտպանու-

թյուն, աշխատանքի կազմակերպումը, աշխատանքի սանիտարական պայմանների բարելավումը, դժբախտ դեպքերը կասեցնելու միջոցների մշակում և այլն:

12. Ընդհանուր արտադրական խորհրդակցությունում քննվելիք հարցերը նախապես պետք է վերամշակվեն:

1/50-ից պակաս անդամ ունեցող արտեղներում, վարչության նիստում վերլուծություն հանձնաժողովի հետ միասին:

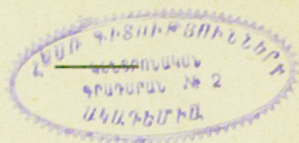
2/50-և ավելի անդամ ունեցող արտեղներում արտադրական հանձնաժողովներում:

ԱՐՏԱԴՐԱԿԱՆ ՀԱՆՁՆԱԺՈՂՈՎՆԵՐԻ ՄԱՍԻՆ

13. Արտադրական հանձնաժողովները կազմվում են ցեխերի մեկական ներկայացուցիչներից: Արտադրական հանձնաժողովները նախապատրաստում և մշակման են յենթարկում բոլոր այն հարցերը, վերոնք դրվելու յեն արտադրական խորհրդակցության: Այդ խորհրդակցությունները գլխավորվում և հրավիրվում են վարչության այն անդամի կողմից, վերը վարում

և արտելի արտադրությունը կամ թե նրա տեղակալի կողմից: Յեթե հանձնաժողովի կողմը 10 հոգուց ավելի լինի, նրա կողմից ընտրվում է բյուրո, Վորի կողմը 3 հոգուց պակաս չի լինելու գլխավորությամբ վարչության անդամի կամ նրա տեղակալի: Այդ բյուրոն ղեկավարում է արտադրական հանձնաժողովի բոլոր աշխատանքները:

14. Առանձին արտադրական ցեխեր ունեցող գործարանային տիպի արտելներում, արտադրական խորհրդակցությունները կարող են հրավիրվել նաև ըստ առանձին ցեխերի, ըստ վորում այդ խորհրդակցություններում քննության են առնելովելու միայն տվյալ ցեխին վերաբերող հարցերը:





ԳԱԱ Հիմնարար Գիտ. Գրադ.



FL0038175