

Հայկական գիտահետազոտական հանգույց
Armenian Research & Academic Repository



Սույն աշխատանքն արտոնագրված է «Մտեղծագործական համայնքներ
ոչ առևտրային իրավասություն 3.0» արտոնագրով

This work is licensed under a Creative Commons Attribution-NonCommercial
3.0 Unported (CC BY-NC 3.0) license.

Դու կարող ես.

պատճենել և տարածել նյութը ցանկացած ձևաչափով կամ կրիչով
ձևափոխել կամ օգտագործել առկա նյութը ստեղծելու համար նորը

You are free to:

Share — copy and redistribute the material in any medium or format

Adapt — remix, transform, and build upon the material

30
26



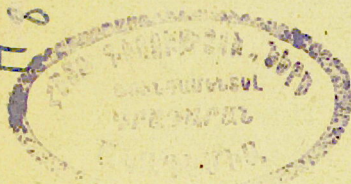
ՀԱՅԿ. ՀՐԱԶ. ԴԻՎԻԶԻԱՅԻ
ՈՐԱՋՄԿՈՄՆԵՐԻ ՈՒ ԿՈՒՍԲՅՈՒՐՈՆԵՐԻ
ՔԱՐՏԱՔԻՂԱՐՆԵՐԻ ԽՈՐՀՐԴԱԿՑՈՒԹՅԱՆ
ՎՈՐՈՇՈՒՄՆԵՐԸ





**ՀԱՅԿ. ՀՐԱԶ. ԴԻՎԻԶԻԱՅԻ
ՄԿԱՌՄՆԵՐԻ ՈՒ ԿՈՒՍԲՑՈՒՐՈՆԵՐԻ
ՏՈՒՂԱՐՆԵՐԻ ԽՈՐՀՐԴԱԿՑՈՒԹՅԱՆ
ՎՈՐՈՇՈՒՄՆԵՐԸ**

Handwritten in blue ink:
A 8292
7570



ՀԱՅԿ. ՀՐԱԶ. ԴԻՎ. ԶԵՂՐԱԹՆԻ ԽՐԻ.-ՀՐԱՅ. ՄԱՅ

Резолюции
Военкомов и отсекров
Армстрел. Дневник

ՀԱՅԳՈՂԻԳՐԱՅԻ ՏՊԱՐԱՆ

Գրասենյակի վար 2784 ռ. Պատվեր 423
Տիրած 6000

Հայկ. Հրաձ. Դիվ. Քաղաքացի Պետ. ԱԿՈՊՈՎ.
29 Հոկտեմբերի 1929 թ.

I ՍՈՑԻԱԼԻՍՏԱԿԱՆ ՄՐՑԱԿՑՈՒ- ԹՅՈՒՆ

Հսկելով և քննարկելով սոցմրցակցության դրության և պայմանագրերի ստուգման մասին ղեկուցումը, դիվիզիայի ռազմական կոմիսարների, քաղմասերի ոգնականների և կուսբյուրոների պատասխանատու քարտուղարների խորհրդակցությունն արձանագրում ե, վոր. 1. կուսակցության սոցմրցակցության լողունգը դարձել ե դիվիզիայի կարմիր բանակայինների լայն խափերի ու պետկազմի սեփականությունը:

2. Լողունգի մասսայականացման հետեւանքով բարձրացել ե կարմիր բանակային ակտիվության նոր ակիք, վորն ուղղված ե դիվիզիայի զորամասերի մարտական կորովի հետագա բարձրացմանն ու ամրացմանը:

3. Զորամասերի կողմից ձեռք են բերված խոշոր հաջողություններ՝ այս տարի նրանց առաջադրված վարժական-մարտական խընդիրների կատարման գործում:

4. Բարձրացել ե զորամասերի քաղապարատի ու պետկազմի աշխատանքի վորակն ու վորոշակիությունը:

5. Բարձրացել և զորմասերի դյուրաշարժությունը, նրանց մարտավարական վարժությունը:

6. Բարձրացել և հրաձգությունների տուկոսը, 20-25 տոկոսով, տեղ-տեղ և ավելի՝ համեմատած ուսուցման ձմրան շրջանի հետ:

7. Ձգալիորեն բարելավվել են զորանոցի կուլտուր-կենցաղային պայմանները:

8. Բարձրացել և կարմիր բանակային հասարակայնության հետաքրքրությունը դեպի զորամասերի ռազմական շինարարության հարցերը:

Առանձին ընկերների հոռետեսական տեսակետները՝ սոցմրցակցության լոգոմադի և կարմիր բանակի կազմակերպչական սկզբունքների անհամատեղելիության մասին, ժխտել և կյանքը. ընդհակառակը, խոշոր հաջողություններ մենք ունենք այնտեղ, վորտեղ ամենից շատ ծավալված և սոցիալիստական մրցակցությունը կուսքաղապարատի հաստատուն ղեկավարությամբ, և վորտեղ այդ լոգոմադն ընդունված և, վորպես մասսաների վերելքի հզոր լծակ և աշխատանքի մեթոդ:

Վերոհիշյալ նվաճումների հետ միասին սոցմրցակցության լոգոմադի կիրառման առ-

պարիզում կան նաև մի շարք խոշոր թե-
րություններ, վորոնցից հիմնականը հետե-
յալն են:

1. Տակավին քավականաչափ ծավալված
չե սոցիալիստական մրցակցությունը զո-
րամասերի կյանքի բոլոր բնադավառնե-
րում: Վոչ բոլոր մարտիկներն են դիտակցել
լոզունգի բարձր սկզբունքային նշանակու-
թյունն ու քաղաքական իմաստը: Տեղ-տեղ
պետկազմը սոցմրցակցության ուժեղացման
համար վոչ միայն չի դիտավորել, չի կազ-
մակերպել, և ուղղություն չի տվել կարմիր
բանակային մասսայի ակտիվությանը, այլ
և հաճախ յետ ե քաշվել, պատճառաբանելով
ներանով, վոր այդ գործով պետք ե դբադվեն
կուսակցությունն ու քաղապարատը: Տա-
կավին ամեն տեղ չե սոցմրցակցության լո-
զունգը դարձել կուսքաղապարատի ու պետ-
կազմի առորյա պրակտիկ աշխատանքի մե-
թոդը: Սոցմրցակցությունը մի շարք դեպքե-
րում կրել ե կամպանիայի, և վոչ թե սիս-
տեմատիկ աշխատանքի բնույթ: Պետք ե
ձգտել ու հասնել, վորպեսդի պետկազմը
ճիշտ հասկանա սոցմրցակցության սկզբուն-
քային նշանակությունը և ակտիվ մասնակցի
սոցմրցակցության գործնական կիրառմանն
ու դեկավարությանը: Պետկազմի մասնակ-

ցությունը պետք և համարել վոչ բաժնակա-
նաչափ, վորի վրա պետք և ուշադրություն
դարձնեն զորամասերի քաղաքարատն ու
կուսկաղմակերպությունը: Անհրաժեշտ և
նույնպես լայն չափով գործադրել պետկազ-
մի մեջ անհատական մրցականները:

2. Սոցմրցակցության լողունդը տակավին
իր պատշաճ տեղը չի գտել տնտեսապարա-
տում, սանմասում, շտաբներում, վորտեղ
ամենից շատ նկատվում են բյուրոկրատիզ-
մի, քաշքշուկի, անճկունության, գործի
վատ գրվածքի և դեպի կարմիր լանակա-
յինների կարիքներն ու պահանջները ցույց
տված անուշադրության յերևույթներ:
Սոցմրցակցության ծավալումն այդ ասպա-
րիզներում թելադրում և կենսական անհրա-
ժեշտությունը, վորի վրա ամենալուրջ ու-
շադրությունը պետք և դարձնեն զորամասե-
րի կուսկաղմակերպություններն ու քաղա-
պարատները:

3. Պայմանագրերի խոշոր բացը յեղել և
նրանց ընդհանուր բնույթը. նրանց մեջ չեղ-
տը գրված չի յեղել զորամասի շինարարու-
թյան կարևորագույն հիմնական հարցերի
վրա:

Պայմանագրերում բացարձակապես բոլոր
խնդիրներն ընդգրկելու ճշտումը ծածկել և

զորամասերի կյանքի ու շինարարութեան
հիմնական հարցերը, վորի շնորհիվ մենք
ունենք սոցմրցակցութեան մասին կուտակ-
ցութեան կարեւորագույն լողունդի վորոշ
վուլգարացում, նրա սկզբունքային նշանա-
կութեան նսեմացում, գործամուլ մոտեցում .
իսկ այդ չի նպաստել մարտիկի աշխարհա-
յացքի ընդարձակմանը՝ ավելի մեծ չափով
համաձայնեցնելու համար իր զորամասի շի-
նարարութեան մանր հարցերը յերկրում ծա-
վալովոյ սոցիալիստական շինարարութեան
հետ :

Պայմանագրերի առանձին կետերը .—

Բարձրացնել զորամասի մարտունակու-
թյունը, մարտավարական սխառաստու-
թյունը, հրաձգային գործը, կարգապահու-
թյունը, մարտիկի սոցդաստիարակությունը
վերացնել նացիոնալիզմը, շովինիզմը, ծխե-
լը, հայհոյանքը և այլն, շնորհիվ իրենց
անկոնկրետութեան և մանրացման չեն հա-
մապատասխանել այդ տեսակետից հիմնա-
կան նպատակադրմանը :

4. Կարգապահական գործնութեան բը-
նագալառում յեղել են առանձին ծովածքներ
վորոնք արտահայտվել են առանձին հրամա-
տարների կողմից կարգապահական սուբ-
յեկտի գիտակցական կրճատումով, վոր այդ

հրամանատարները չեն խորացել սոցմրցակցության ելության մեջ, և մյուս կողմից՝ բացատրվում է վախով, թե ժամանակին չեն կատարվի պայմանագրի բոլոր կետերը: Նման անպահանջկոտ վերաբերմունքը դեպի կարգապահության հարցերը միանգամայն հակառակ արդյունքներ են տալիս, վրոնք խեղաթյուրում են սոցմրցակցության իմաստը:

5. Սոցմրցակցությունն անցկացնելու ընթացքում զորամասերի կուս-ԼԿՅՆՄ կազմակերպությունների և քաղապարատի կողմից չի յեղել բավականաչափ հաստատուն ղեկավարություն, նրանց կողմից ուղղություն չի տրված ստորաբաժանումներում տարվող զործնական աշխատանքին, կոնկրետ հարցերը չեն քննարկվել և նրանց առթիվ չեն տրվել ցուցումներ: Թույլ ելելով վերահսկողության զործը: Պայմանագրեր կազմելու տեսակետից նկատվել է բյուրոկրատական վերաբերմունք, վրոն արտահայտվել է նրանով, վրո վերից մատուցել են պայմանագրի պատրաստի նախագիծը, առանց հայտաբերելու հարկ յեղած հարցերը վարից: Շնորհիվ դրան կարմիր բանակային մասսան բավականաչափ ակտիվ մասնակցություն ցույց չի տվել հարցերի

հայտաբերման և դաշնագրերը կազմելու գործում: Սակավ չեն այնպիսի դեպքեր, յերբ կարմիր բանակայիններն իմացել են սոսկ պայմանագրի գոյության մասին, առանց կոնկրետ կերպով իմանալու նրա բովանդակությունը: Սոցմրցակցության ծավալման սկզբնական շրջանում ԼԿՅԵՄ կազմակերպությունը տեղեկացներ է ցույց տրվել ծավալելու այն միայն իր դժով, առանց այդ գործին մասնակից դարձնելու կարմիր բանակային մնացած մասին, վորի շնորհիվ նա չի կարողացել իր յետևից տանել անկուսակցական կարմիր բանակային մասսային: Միայն հետագայում նա կարողացել է գրավել իր պատշաճ տեղը սոցմրցակցության պրակտիկ կիրառման գործում:

6. Թեև սոցիալիստական մրցակցության լողունգի կիրառման հետևանքով մենք ունենք նվաճումներ, բայց այդ նվաճումները ինչպես դրանց հետ միասին նաև գործնական աշխատանքում յեղած թերությունները կարմիր բանակային լայն մասսայի սեփականություն չեն դարձել, վորպեսզի խթան հանդիսանան սոցմրցակցության հետագա ծավալման համար: Արտադպրոցական աշխատանքը, վորը կոչված է ամրացնելու այդ նվաճումները, միանգամայն աչքաթույ

և արել այդ փաստերը: Բազմատիրածներն
 ու իշխիչեկաները բավականաչափ չեն լու-
 սաբանել սոցմրցակցության ընթացքը և
 չեն ընդհանրացրել այդ տեսակետից յեղած
 փորձը: Նույնը կարելի չե ասել և «կարմիր
 Զինվորի» մասին, վորը բավականաչափ
 ակտիվություն և համառություն չի ցուցա-
 հանել յեղած թերությունների հաղթահար-
 ման գործում: Սոցմրցակցության ընթաց-
 քին բավականաչափ ղեկավարություն չի
 յեղել նաև Քաղբաժնի կողմից: Վերոհիշյալ
 թերությունները վերացնելու և նրանց դեմ
 պայքարելու համար, անհրաժեշտ է ամելի
 ևս ծավալել սոցմրցակցությունը, զորահա-
 վաքի յենթարկելով կարմիր բանակային
 հասարակայնության ուշադրությունը լո-
 զունգի, վորպես յերկրի սոցիալիստական
 շինարարության և զորամասերի ռադմական
 շինարարության մեջ վերելքի և մասսաների
 մասնակցության հզոր լծակի, քաղաքական
 կարևորության շուրջը:

Այդ նպատակով լայն չափով պետք է ուղ-
 տադործել սլայմանագրերի ստուգման անց-
 կացվող կամպանիան, խստիվ ղեկավարվե-
 լով ԿԿԲՔՎ դիրեկտիվով: Կամպանիայի ըն-
 թացքում ամեն կերպ խուսափել զորահան-
 դեսային (պարադի) ամելյորդարանություն-

ներից, ճրճուան խոսքերից, մեծ ուշադրու-
թյուն դարձնելով առորյա, կենդանի, պը-
րակտիկ աշխատանքի հարցերի վրա: Բարձ-
րացնել սոցմրցակցության յոգունգը դեպի
հաջորդ ավելի բարձր աստիճանը, դարձնե-
լով այն մեթոդ առորյա աշխատանքում:

Վերահիշյալ թերությունները պետք է
դրվեն զորամասերի կուսակազմակերպու-
թյունների ու քաղապարատների աշխատան-
քի հիմքում:

II ԻՆՔՆԱՔՆՆԱԴԱՏՈՒԹՅՈՒՆՆ ՈՒ ՄԱՄՈՒԼԸ

Գնդերի կոմիսարների և կուսբյուրոների
պատասխանատու քարտուղարների խոր-
հրդակցությունն արձանագրում է, վոր
ինքնաքննադատության ծավալման գործում
դիվիզիայի զորամասերում կան վորոշ նվա-
ճումներ: Ինքնաքննադատությունը դառ-
նում է առորյա գործնական աշխատանքի
մեթոդ: Այդ նվաճումների մասին վկայում
են կուսակցության շարքերի նորերս ա-
վարտված գտումը, կուսակցական ու կոմ-
յերիտական կազմակերպությունների վեր-
ընտրությունները, վորոշ նվաճումներ գո-
րամասերի մարտավարական հրաձգային
պատրաստության բարձրացման ասպարի-

դուժ և մի շարք հարցերի լուսաբանումը
դիվիդիտական «Կարմիր Զինվոր» թերթում :

Դրա հետ միասին խորհրդակցությունը
դառնում է, վոր ինքնաքննադատությունը
ծավալված է վոչ բավարար չափով և չի
դարձել հիմնական մեթոդ կուսակցության
նոր խնդիրների համեմատ մեր ամբողջ աշ-
խատանքի վերակառուցման գործում և բա-
նակի կուսակցական — քաղաքական դե-
կավարություն : Ինքնաքննադատության
ծավալման գործում յեղած թերություննե-
րին պատկանում են հետևյալները .

1. Այն ժամանակ, յերբ կուսակցական
կազմակերպությունների ուշադրությունը
կենտրոնացած է կուսակցական—քաղաքա-
կան աշխատանքի և մարտավարական—հրա-
ձգային պատրաստության հիմնական հար-
ցերի վրա, տեղ—տեղ յեղել են դեպքեր, յերբ
տարվել են յերկրորդական մասը հարցերով,
ի վնաս կարևոր հարցերի :

Գլխավոր հարցերը յերբեմն չեն դրվում
ցայտուն կերպով և չեն սրվում : Կուսակ-
ցական—քաղաքական ասպարատը շատ անգամ
չի կարողանում մոբիլիզացիայի յենթարկել
մասսաների ակտիվությունը և ուղղել այն
դեպի աշխատանքի կարևորագույն բնագա-
վառներում յեղած թերությունների վերաց-
մանը :

2. Տեղ-տեղ ժամանակին և բավարար չափով չեն հայտաբերվում թերություններն ու հիվանդագին յերևույթները և ժամանակին չեն արձագանքում ու չեն վերացնում հայտաբերած փաստերը (1-ին և մյուս դնդերի տնտեսապարատների գոգման փաստեր մասնավորների հետ մթերումների գործում, վերանորոգման աշխատանքներում՝ դիվիզիայի համարյա բոլոր գորամասերում) :

3. Ինքնաքննադատությունը չի դարձել մեթոդ կուսակցական ղեկավարության բարելավման համար :

4. Պորհրդակցությունն արձանագրում է, վոր դիվիզիայի գորամասերում կան ինքնաքննադատության անուղղակի ճնշման փաստեր, վոր ծածկում են իբր բանակի յուրահատուկ պայմաններով, ինչպիսին ե որինակ այն, թե իբր վերադաս պետին ընդհանրապես չի կարելի քննադատել : Այդ մասին վկայում են Սապյորական վաշտի փաստերը, վորտեղ հրամատարն ու կոմիսարը փոխանակ ծավալելու ինքնաքննադատությունը, ընդհակառակն, արգելակ են հանդիսացել նրա կիրառմանը :

5. Պետկազմին սլատկանող առանձին ղեկավարող ընկերների կազմից տեղի չեն ունե-

ցել ինքնաքննադատության ճնշման առան-
ձին դեպքեր (քննադատողներին անվանելով
դեմագոգներ «բուդատյորներ» և խառնա-
կիչներ) . այստեղից ել ստորադաս անձանց
և վորոշ դեպքերում շարքային կարմիր բա-
նակայինների կողմից վախ և առաջացել
վերադաս աշխատողների աշխատանքը քն-
դատելու նկատմամբ: Խորհրդակցու-
թյունը դատապարտում է ինքնաքննադա-
տության ճնշման փորձերն ու փաստերը,
ինչպես նաև սպառնալիքները կարգապահա-
կան տույժերի, ատեստացիաների գծով խոր-
հրդակցությունը վորակում է այդ փոր-
ձերը, վորպես ինքնաքննադատության բը-
նագավառում կուսակցության դժի խեղա-
թյուրում:

6. Խորհրդակցությունը միևնույն ժամա-
նակ դատապարտում է վորոշ դեկավար ըն-
կերների այն փորձերը, վորոնք ձգտում են
«առանց խտրություն դնելու անձնավորու-
թյունների մեջ» լողունդը վորակել վոչ թե
վորպես սխաներն ուղղելու և պետկադմի
հեղինակությունը բարձրացնելու միջոց,
այլ վորպես հեղինակությունը քցելու մի-
ջոց: Յեղել են և այլ ծայրահեղություններ
հակառակ կողմից, յերբ ինքնաքննադա-
տության անվան տակ աշխատել են վոչ թե

ողնել ընկերոջը, վոչ թե ուղղել նրա սը-
խալները, այլ կամեցել են վարկաբեկել
նրան (հեծգնդի և 2-րդ գնդի դեպքեր) :

7. Տաղավին ամբողջ կարմիր բանակային
մասսան բաժանականաչափ խորապես չի յու-
րացրել բանակում ինքնաքննադատություն
անցկացնելու ելությունը, վերից ցույց տը-
ված ճնշման ու բյուրոկրատիկ վերաբեր-
մունքի առանձին փաստերը դեպի այն ա-
ստաջարկները, վոր արվում են Կարմիր բա-
նակայինների կողմից մեր զորամասերի
մարտունակությունը բարձրացնելու հա-
մար, հաճախ արգելակ են հանդիսացել
կարմիր բանակային լայն մասսաների նա-
խաձեռնությանն ու ակտիվությանը՝ գործ-
նական աշխատանքում յեղած թերություն-
ների ու բացերի հայտաբերման գործում :
Կարմիր բանակային հասարակայնությունը
բաժանականաչափ մոբիլիզացիայի չի յեն-
թարկված զորամասերի կյանքի ու կենցաղի
և մարտական պատրաստության հարցերի
յուժման և կիրառման ժամանակ :

8. Արձանագրելով մեր զորամասերի
կուս-քաղաքական աշխատանքի բնագավա-
ռում և հրաձգային-մարտավարական պատ-
րաստության մեջ ինքնաքննադատության
ծավալման գործում ձեռք բերած նվաճում-

Եւրը, խորհրդակցությունը նշում է ինքնա-
 քննադատության թուլությունը զորամասե-
 րի տնտեսաապարատներում, սանիտարական
 մասերում, դիվիդիայի վարչության հիմ-
 նարկներում (շտաբ, յերկրային վարչու-
 թյուն, դատախազություն, տրիբունալ),
 զինվորական հիվանդանոցում, Ջակվոյեն-
 ալոյում, Պրոդմազում, և Կարմիր Բանակի
 Տանը: Խորհրդակցությունը խնդրում է
 Քաղբաժնին ուշադրություն դարձնել և
 վճռական բեկում ստեղծել վերոհիշյալ հիմ-
 նարկներում ինքնաքննադատության ծա-
 վալման գործին:

9. Դիվիդիայի «Կարմիր Զինվոր» թերթն
 ապդարարել է և ծավալել ինքնաքննադա-
 տությունը, բայց վոչ բավականա:ափ: Հա-
 ճախ սրվել են մանր հարցերը, մոռացու-
 թյան տալով հիմնական խնդիրները: «Կար-
 միր Զինվորը» ամեն անգամ չէ, վոր համա-
 ոորեն պնդել է հայտաբերած թերություն-
 ների վերացումը: Այդ բնագավառում զին-
 թղթակցային ցանցին ցույց տված ղեկա-
 վարությունը բավարար չի յեղել: Գնդային
 բազմատիրաժները և ընդհանրապես գնդա-
 յին ու վաշտային կարմիր բանակային մա-
 մուլն ինքնաքննադատության ծավալման
 հարցում վոչինչ չի արել՝ շնորհիվ կուսակ-

ցական կազմակերպութեան ներքին ու «կարմիր Ձինվորի» խմբադասութեան կազմից ցույց տալով թույլ զեկալարութեան: Կուսակցական ակախիքից զեկալարող ընկերները չեն կարգում «կարմիր Ձինվոր» թերթը, վորի հետևանքով ցույց չեն տալիս իրենց վերաբերմանը գեալի «կարմիր Ձինվոր» թերթի կազմից լուսարանված թերութեանները:

10. Ձինվորական դատախազութեանն ամեն անգամ չի պնդել վերացնելու այն թերութեանները, վոր լուսարանել և «կարմիր Ձինվորը» և հայտարարվել են դորամասերում:

Վերահիշյալ թերութեանները վճռապես վերացնելու համար, խորհրդակցութեանն անհրաժեշտ և համարում են չեն հետևյալը.

1. Զորամասերի կուսակցական կազմակերպութեաններն ու քաղաքապետները պետք և վճռական բեկում ստեղծեն մեր աշխատանքի ամբողջ սխառեմի վերակառուցման գործում համաձայն կուսակցութեան նոր խնդիրների և բանակային սաղմաբարդական շինարարութեան:

2. Շարունակելով համարձակ ու վճռապես ծավալել ինքնաջնադատութեանը, դարձնելով այն մեթոդ առողջ աշխատանքի բոլոր ընդգրկատներում, մարիչիպացիա-

յի յենթարկելով կուսակցական ու կոմյերի-
տական կազմակերպութեանն երի, պետկազ-
մի և ամբողջ կարմիր բանակային հասարա-
կայնութեան ակախութեանը խնդրութեամբ
ման մաստերի հայտարարման և թերու-
թեանն երի մերացման գործում, և ուղղելով
խնդիրներն ապաստանութեանը գեղի մեր աշխա-
տանքի կարեւորագույն ու հիմնական հար-
ցերում յեղած թերութեանն երի հաղթահա-
րումը :

3. Անհրաժեշտ և փճապահ խիւղ խնդա-
քնապատասխան ծովաբան գործում յե-
ղած ծովածքների առանձին կոնկրետ մաս-
տերին, մերկացնելով այդ գործում կոնկ-
րետ հանցավորներին, առանց ուշադրու-
թեան դարձնելու անձնավորութեան միայն և
այդ ուղղութեամբ դատախարակի կուսակ-
ցական և կոմյերիտական կազմակերպու-
թեանն երի և կարմիր բանակային յայն
մաստաներին : Կուսակցական կազմակեր-
պութեանն երի ու քաղաքապետները պետք և
միակողման քեկում ստեղծեն խնդիրներն ա-
պաստանութեան ծովաբան գործում գործառնա-
նախապատաներում ու ստեղծաբան
մասերում, դիվիզիայի մարչութեան հիմ-
նաքններում :

4. «Կարմիր Զինվոր» թերթը և գործառ-

սերում գնդային ու վաշտային մամուլը պետք է դառնան ամբողջ կարմիր բանակային հասարակայնութեան ուշադրութեան և տկախութեան մոբիլիզացիայի կենտրոնը՝ մեր աշխատանքի բոլոր բնագավառներում ինքնաքննադատութեան լոպունգի խեղաթյուրման փաստերի վճռական հայտարարման և մերկացման դարձում :

5. Այն բոլոր հարցերը, վոր քննարկվել են գնդերի կամիսարների և տատասխանատու քարտուղարների խորհրդակցութեան կողմից, ինչպես նաև մեր տուօղ դրված խնդիրները կարող են հաջողութեամբ և արդյունաւոյեմ կերպով իրացվել մեր տուօղիկ աշխատանքներում միայն ինքնաքննադատութեան, — վորպես մեր դիվիզիայի դուրամտերի ուղղաօրէնութեան կորուզի բարձրացման դարձում մեր աշխատանքի և յերկրի վերակառուցման ներկա շրջանում կուտակցութեան առաջադրած գլխաւոր գծի ճիշտ կիրառման մէթոդի, — վճռական, համարձակ և անփերտապահ ծափալումով :

III ՔԱՂԱՔԱԿԱՆ ԿԱՄՊԱՆԻԱՆԵՐԻ ԸՆԹԱՑՔԻ ՄԱՍԻՆ

Ընդհանուր-քաղաքական կամպանիաների կազմակերպման և անցկացման տաղարի-

դաւմ գլխիկիայի զսրամասերի քաղաքաբա-
ններն ու կաւոկաղմակերպութ՝յուններն ունեն
վարձ նվաճումներ :

Վորպես նվաճում , խորհրդակցութ՝յունը
նշում և՛ ընդհանուր առմամբ կամպանիա-
նների ժամանակին անցկացնելը , կարմիր բա-
նակային լայն մասսաների ախիւթութ՝յան
բորձրացնելը , կ . բանակային լայն մասսա-
ներին համախմբելը կուսակցութ՝յան և խոր-
հրդային իշխանութ՝յան հերթական խնդիր-
ների շուրջը և գյուղի վրա ունեցած կարմիր
բանակայինների ազդեցութ՝յան ուժեղա-
ցումը :

Վերջերս առանձնապէս հաջող են տարված
կամուռայի կաղմակերպման և ինդուստրաց-
ման 3-րդ փոխառութ՝յան իրացման կամպա-
նիաները (բաժնեգրութ՝յունը հասել և մոտ
80 հազար ուրբու) , ինչպէս նաև կոլտնտե-
սներին պատրաստութ՝յան կամպանիան :

Խորհրդակցութ՝յունը թերութ՝յուն և հա-
մարում հետևյալը .

ա) Անցկացվող կամպանիաները տեղ-տեղ
յեղել են անբավարար , ընթացքի սրոցնտում
չեն խորացվել , տարված են մակերեսային
ձևով և չեն կոնկրետացվել :

Կամպանիաների անցկացման փորձը ցույց
տվեց , վոր ամենից հաջող տարվում են մի-

դադարացին կարգի հարցերի առթիվ քաղաքական կամպանիաները (ոգոսոսուի 1-ը, անցքերը 2-Ս. յերկաթուղում և այլն) :

Վոչ բավարար, իսկ տեղ-տեղ թույլ են անցկացված քաղաքական աշխատանքները, վերոնք կապված են տնտեսական հարցերի հետ. այդ հիմնականում քաղաքացիական նրանով, վեր դեկավար ընկերները թույլ են ծանոթ այդ կամպանիաների կոնկրետ հարցերին :

բ) Յերբեմն կամպանիաները անց են կացվում վոչ ժամանակին : Լինում են դեպքեր, յերբ զորամասերը չեն հայտարարում նախաձեռնություն, այլ ստատում են ցուցումներ վերից (անընդհատ շաբաթ, զորակոչ, միտհրամատարություն արտադրության մեջ) :

դ) Բավարար չափով չեն ընդգրկվում կարմիր բանակային լայն խավերը և մոբիլիզացիայի չեն յենթարկվում նրանց հառարակական կարծիքը :

դ) Կամպանիաների անցկացման պարզությունը բավականաչափ ցայտուն չեն գրվում նպատակային խնդիրները մարախներին կառուցակցական-քաղաքական դատարարության բնագավառում : Կառավարողապետների վերի ոգտները բավականաչափ պարզ չեն գրվում :

տակցում կամ պանիրաների նպատակագրու-
մբ :

ե) կամ պանիրաների հիմնական խնդիրնե-
րը բավարար չափով չեն կատարում տեղական
պայմանների հետ , թե ամբողջ Հայաստանի
և թե մասնավորապես տվյալ գործառի հա-
մարման շրջանների կոնկրետ դրության ,
տնտեսության առանձին ճյուղերի վիճակի ,
կոտլերացման աստիճանի հետ և այլն : Հա-
ճախ քաղաքապետի ու շաղկությունից վեր-
որում են տեղական նշանակության կամ պա-
նիրաները (Պանիրյուղկենտրոնի , ալկոհոլ-
թական , բամբակադործների կոտլերացիայի
հարմիրների վերընտրությունները և այլն)
և տեղական կամ պանիրաները չեն բարձրաց-
վում սկզբունքորեն պատշաճ քաղաքական
բարձրության վրա :

զ) Ակումբները , լեռնակյուղները , գրա-
դարաններն ու մամուլը միանգամայն ան-
բավարար չափով են արտացոլում իրենց ու-
խատունքում կամ պանիրաների խնդիրները և
իրենց բովանդակութամբ չեն նպատառում
վերջիններև խորացմանը :

ը) Բաժնականաչափ հաշվի չեն տանվում
անցկացրած կամ պանիրաների արդյունքներն
ու փորձը :

Յեղնելով այս բոլորից, խորհրդակցությունն անհրաժեշտ և դաժնում .

1. Ուժեղացնել անցկացվող քաղաքական կամպանիաների թափն ու ճկունությունը : Ձգտել ու հառնել, վերադառնալ վարի ուղիներն ամենաձեռն կերպով, ժամանակին հայտարարեն նախաձեռնություն, առանց սպասելու վերից ցուցումների, առաջ քաշեն կարմիր բանակային մաստաշի խորքերը կուսակցության կարևորագույն հերթական խնդիրներն ու լողանդները և նրանց չարժը համախմբեն և բանակային մաստաներին :

Կուսբյուրոն ու քաղաքապետը չպետք և վաշմի գեպքում թույլ տան, վեր նսեմանա կամպանիայի սկզբունքային-քաղաքական նշանակությունը :

2. Անցկացվող կամպանիաների վերակը բարձրացնելու և ցանկալի արդյունքներ ստանալու համար անհրաժեշտ և խնամքով, ժամանակին ու լիովին նախադասարանել քաղաքապետն ու կուսկազմակերպությունը վերից մինչև վար՝ կամպանիան անցկացնելու համար, և վեր գլխավորն և, պետք և միջոցներ ձեռք առնել բարձրացնելու համար նրանց վերակը և խորացնելու կամպանիայի բնթացքի պրոցեսը : (Որինակ՝ ինդուստրացման 3-րդ փոխառության իրացման ձեռք բե-

բաժնի տիրոջ շահերը պետք է, ամբողջով,
պետք է վերադնել պարտատոմսերի՝ տոմ-
սատերերի կողմից վաճառումը և ուժեղաց-
նել տոմսերը. կողքիկախով պահպանութեան
հանձնելը և այլն) :

3. Ուշադրութեամբ դարձնել, վորպեսզի
կուսակցութեան գլխավոր դժի, նրա վորո-
շումների, իշխանութեան միջոցառումների
աշխատանքի մեջ սերտագործակցողը կազմի տեղա-
կան կոնկրետ պայմանների հետ և մասնավոր-
ապես աշխատող զորամասի համալրման շրջա-
նի տնտեսական ու քաղաքական խնդիրների
և վիճակի հետ. դրա համար հարկավոր է,
վոր զորամասի աշխատողները մանրամաս-
նորեն և բազմակողմանիորեն ուսումնասի-
րեն այն շրջանի կացութեանը, վորտեղից
զորակոչի յեն յենթարկվել իրենց կարմիր
քանակայինները :

Առանձնապես 3-րդ դուռը պետք է հաշվի
առնի այդ և ծավալի իր աշխատանքը նաև
շրջաններում, փոփոխիկների մեջ :

Պետք է ձգտել ու հասնել, վորպեսզի ղե-
կավարող աշխատողներն ի ուսումնասիրեն
տեղական-քաղաքական հարցերի վերաբեր-
յալ կոնկրետ նյութեր (Պանիրյուզկենտրոն,
այդեգործական ու քաղաքական գործակա-
նության, կոնտրադիկցիայի և այլն) :

4. Կարմիր բանակային մասնայի սոցիալիստական դաստիարակութեան ասպարէզում կան վորոշ նվաճումներ: Հետադարձում այդ բնադաւառում ունեցած արդյունքները խորացնելու, կոնկրետացնելու և ամրացնելու համար անհրաժեշտ է, վորպէսզի դորամասերի կուսկադմակերպութեանները վերցնեն այն կոլտնտեսութեանների շէֆութեանը, վոր կադմակերպել են արձակուրդավոր կարմիր բանակայինները դիւրի շրջանում:

Շէֆութեան խնդիրը պետք է լինի մի կողմից՝ աջակցութեան ցույց տալ կոլտնտեսութեան ամրացմանը և մյուս կողմից՝ խորացնել կարմիր բանակային մասնայի սոցիալիստական դաստիարակութեանը և ուժեղացնել կոլտնտեսական պրոպագանդը նրա մէջ:

5. Ընդհանուր-քաղաքական կամպանիաների անցկացման ամբողջ աշխատանքում գնդայինակումբները, լենանկյունները, գրադարանները պետք է ցույց տան ամենաակտիւ մասնակցութեան: Անհրաժեշտ է, վորպէսզի ներքինը համապատասխան ձեով վերակազմեն իրենց ամբողջ աշխատանքը, դառնան ազնիւ ճկուն, վորպէսզի կանոնավոր արտացոլեն կարմիր բանակային մասնայում այդ կամպանիաների բովանդակութեանը:

6. Նշելով հասարակական կադմակերպու-

Թյուների ու մամուլի թույլ մասնակցու-
թյունը ընդհանուր-քաղաքական կամպո-
նիաներում, անհրաժեշտ և նրանց աշխու-
տանքը նույնպես վերակադմել, մասնավո-
րապես՝ անհրաժեշտ և ուժեղացնել զենդային
բազմառիթմների ու վաշտային իլյեկնեկա-
ների, ինչպես նաև գլխիղիական «Կարմիր
Ձինվոր» թերթի մասնակցությունը բոլոր
կամպանիաներում, վերի համար պետք և
հասնել գինթղթակիցների աշխատանքի սիս-
տեմատիկ զեկաւարության ու հրահանգա-
ւարման ուժեղացմանը :

7. Անհրաժեշտ և հատուկ ուշադրության
նմիրել պետերի կազմի և մանավանդ անկու-
տակցականների՝ անցկացվող բոլոր կամպա-
նիաներին աւելիվ մասնակցելուն, վերադադրի
նրանք աւելիվ մասնակցություն ցույց տան
և զեկաւարեն մաստաների աւելիվությունը :

8. Խորհրդակցությունը նշում և, վեր ան-
հրաժեշտ և պարբերաբար կատարել անցկաց-
վող կամպանիաների արդյունքների ամփո-
փումն ու փորձի հաշվառումը, ինչպես նը-
րանց ընթացքի պրոցեսում, տյնպես և կամ-
պոնիաներն աւլարակույց հետո, ներդրաւե-
լով այլ աշխատանքին կարմիր բանակային
լայն խաւերին, կամպոնիաների նվաճում-

ներն ու բացերը դարձնելով ընդհանուրի սե-
փականություն :

9. Ինքնաքննադատությունն ու սոցալքաղ-
ցությունը պետք է դառնան կոմպրոմիսները
լավագույն ձևով անցկացնելու մեթոդ ու
լծակ :

IV ԲԱՆԱԶԵՎ, ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔԻ ՄԱՍԻՆ

Լսելով Դիվիդիայի դորամատերի տնտե-
սական աշխատանքի մասին ինֆորմա-
ցիան , խորհրդակցությունն արձանագրում
է , զոր՝

1. Նախընթաց շրջանում Դիվիդիայի դո-
րամատերի նյութական ու տնտեսական
դրության մեջ կա զգալի բարելավում և
փորձ նվաճումներ տնտես-ապարտաբ աշ-
խատանքում :

Պետերի կազմի կազմից նկատվում է զգա-
լի բեկում դեպի կարմիր բանակային մաս-
սաների պահանջներն ու կարիքները ցույց
սոված ավելի նրբազգաց և ուշադիր վերա-
բերմունքի տեսակետից :

2. Դրա հետ միասին խորհրդակցությու-
նը նշում է , զոր մեր տնտես-ապարտաբ
միանգամայն անբավարար չափով և հար-

մարվել այն հարցերի լուծմանը, վստահ
կապված են մեր կուսակցութեան գլխավոր
գծի և մեր տնտեսութեան սոցիալիստական
վերակառուցման հետ, իսկ յերբեմն նկատ-
վում է ուղղակի դատակարգային գծի ծրու-
յալով:

ա) Կենսամթերքի մթերումների, ինչպես
նաև հին լավերի վաճառքի բնադավառում
հայտարարված են մասնավորի հետ դոզման
փաստեր առաջին, յերկրորդ և հրետանական
զնդերում: Իսկյնը այս կամ այն չափով տե-
ղի յն ունեցել և մյուս դորամասերում:

բ) Տնտես-ապարատը տառապում է բյու-
րոկրատական աղավաղումներով ու կա-
դրոնչչինայով, վորի հետեւանքով մենք ա-
կանատես ենք մի շարք խոշոր թերություն-
ների (կենսամթերքը ժամանակին չմթերե-
լը, կարմիր բանակայիններին ժամանակին
ու լրիվ հասանելիքը չտալը, տեղ-տեղ չեն
կանոնավորված կերակրի պատրաստելը,
վոտնամանի, հագուստեղենի կարկատելը և
այլն):

գ) Տնտես-ապարատի բավականաչափ
ճկունութեան բացակայությունը, հին տրա-
դիցիաներով տարվող աշխատանքը, խան-
դարում են աշխատանքի հոր թափին անց-
նելուն:

դ) Տնտեսապարատին իր աշխատանքում

դեռ չի հրամարտել «աշխատություն» տարրերից, վորի հետևիմանքով քողարկվում է իրերի խտական դրուժյունը (բանակի հրամատարի ճամբարում ընդունելը, յերրորդ պնդում «բարակներին» սպիտակացները, խոհանոցի, ինվենտարի կարգի բերելը և այլն: ինվենտարի կարգի բերելը և այլն:

ե) Ծրագրայնության բացակայությունը տնտես-տնտեսաբան աշխատանքում, տարբերայնության տարրերի պերակշուումը (միջոցների աննպատակահարմար ծախսում, բյուջետային կարգապահության խախտում, ճամբարային շինարարության մեջ ծրագրայնության բացակայություն և այլն ու մեղացնում են լարվածությունն աշխատանքում:

զ) Մեր տնտեսական տարրերը (մանավանդ միջին սկսկադմից) իրենց վորոշ մասում չեն համապատասխանում իրենց կոշման (չունեն բավականաչափ կվալիֆիկացիա, տակավին չեն յուրացրել ներկա պայմանների աշխատանքի նոր ձևերն ու մեթոդները, ինչպես և թափը): Թույլ և կուսակցական ու կոմյերխական խավը: Պատշաճ ուղադրություն չի նվիրվում նրանց պատրաստությանն ու վերապատրաստմանը: Նույնը վերաբերում է նաև տնտեսաբան կրտսեր հրամկադմին:

Յ. Իր տնճկունությունն ու չհարմարվելը տնտես-առարարաբար ցույց տվեց մանյովբաներում, յերբ զորամասերի մատակարարման ու սնման սխալմաստիկ խտրանումները հսկայական չափերի հասան: Բացի այն պայմաններից, վսր բղխում էյին մանյովբաներին պատրաստվելու աշխատանքներից (տնրավարար հետախուզական աշխատանք, բնակչության տնրավարար նախապատրաստությունը՝ նրանց կողմից զորամասերին բնդատաջ դնալու պատրաստակամության տեսակետից), ինչպես նաև ոսկերատիվ բրնույթի պայմաններից (ճակատի ձգվածությունը), գլխավոր հանցանքն բնկնում է զորամասերի աշխատանքների թերությունների վրա:

ա) Տնտեսապարատի տնճկունությունն ու տնտեսապարատի ու պետկազմի բոլոր ուղակներում տնտեսավարության հարցերում բովականաչափ սովորքների բացակայությունը:

բ) Պետկազմի կողմից գեպի կարմիր բանակայինների կարիքները բավականաչափ հոգատարության բացակայությունը:

գ) Պետկազմի ու տնտեսապարատի կողմից թիկունքի մշակման հարցերին ցույց տված տնրավարար աշաղբությունը:

դ) Տնտեսաշխատանքին ցույց տված կու-

սակցական վաչ բաժարար զեկաժարության-
նր, վորի հետեւանքով ստեղծված չէր հա-
սարակական կարծիք մասնախարարման և
սնման հարցերի շուրջը :

4. Մեր գործածանքի մթերումների հար-
ցերը գեմ են անում համապատասխան կոս-
տերոտով կենտրոնների պլանային և սնմեր-
ժում աշխատանքին («Հալլայուկոտայ»,
«Հալլոտայ», «Ալլգինկոտայ», «Մսամթերք»
և այլն) : Նախընթաց աշխատանքը ցույց տը-
վեց, վոր կոտակրաւով կենտրոնները չեն
հարմարվել տեղական շուկան ընդգրկելուն,
ժամանակին մթերքներ չեն հալթայթում
գործածանքին և լրիվ չեն կատարում իրենց
ստանձնած պարտականությունները, վորի
հետեւանքով յեղել և պայմանադրերի ամե-
նակոպիտ խախտում : Վերջին հանգամանքն
ուժեղացրել և ամուսնապարտների լարվա-
ծությունը և հանդիսացել և այն դժբա-
նեւից մեկը, վոր ստիպել են գործածա-
նքին շուկա դուրս գալու : Կոտակրաւով կոտ-
մակերպությունները նաև միանգամայն ա-
նուշադիր են դեպի մթերքների կոնդիցիտն
(վորակը), վորով ծանր դրության մեջ են
դնում գործածանքին :

5. Մեր գործածանքի շինարարության
(վերանորոգում ու կառուցում) հարցերը
միանգամայն վրիպում են մեր կուսակցա-

կան կազմակերպությաններն ու քաղաքա-
րաւորներն ու շաղկապութեամբ : Այդ շինարա-
րութեանը գեկաւարտը տեխնիկական կազմը
փոքրակցայ ու բաժանականաչափ տեխնիկա-
նքա կազմից նկատւում և դասակարգւելին
գծի խեղաթշուրում , մասնավորի հետ գո-
ղում : Արտեւներն անվան տակ սողոսկում
են մասնավորները : Վերանորոգումը հաճախ
լինում և տնրաւարար :

6. Չնայած դույքի հաշվաւորման ու սահ-
պանման տաղարիքում մեր գործաւորների
ձեռք բերած նախնականներին , մենք մինչեւ
այժմ նկատում ենք յերբեմն տաղաւակաւ
թերութեաններ , փորոնք արտահայտւում
են նրանով , փոր գործաւորում գոյանում
են միւրեքների պակասորդներ և ավելցուկ-
ներ , կան իրերի բաւարարման խնդրաւ նաեւ
մարտական : սաշարների (փամփուշաներ) և
դենքի (տարճանակներ , գնդադրերի մասեր
և այլն) կորուստներ :

7. (Գաղանի) :

8. Զորաւորներում հաճախ մոտոցւում են
կարմիր բանակաւինի ստորյա կյանքի ու
կենցաղի « մանր » յերեւելիները (փոր բաղա-
արւում և տնտեսապարտաւ բյուրոկրատա-
կան խեղաթշուրում և պետկազմի վոչ
բաւարար ու շաղկապութեամբ) : Շատ հաճախ
կարմիր բանակաւիններին մի մասին մյուս

մատը փոխադրելիս չեն տալիս լիովին նրանց հասանելիքը, անուշադրություն և ցույց տրվում դեպի հաղուստեղենի, վոսնամանի ճիշտ խնամումը և, ընդհանրապես, դեպի կարմիր բանակայինի կենցաղի հարցերը և այլն:

9. Վորոչ կուսակցական և մանավանդ անկուսակցական տնտեսավարների մեջ կա իդեոլոգիական ծովածք և «գործամոլ» մոտեցում. «ինչո՞ւ չի կարելի կապվել կուլակի ու մասնավորի հետ. չե՞ վոր խորհրդային իշխանությունը կոգտագործի նրանց», կամ «ինչ ել վոր լինի գնել եժան գնով»:

10. Խորհրդակցությունն արձանագրում և, վոր տնտեսապարատի դրության և աշխատանքի ասպարիզում յեղած խոչորագույն թերությունները բացատրվում են հիմնականում կուսակցական ղեկավարության թուլությամբ, ինչպես և նրանով, վոր մինչևի այժմ կուսակցական կազմակերպությունները բավականաչափ լուրջ ուշադրություն չեն դարձրել աշխատանքն այդ բնագավառում վերակառուցելու վրա, վորի հետեվանքով այդ ճակատը մոռացված է յեղել:

ա) Տնտեսական հարցերի դրումն ու լըննարկումը հաճախ չեն կրել սկզբունքային

բնույթ և շոշափել են միայն նեղ դործնական հարցեր :

բ) Տնտեսապարատի աշխատանքի շուրջը տեսողծված չի յեղել բավականաչափ լայն հասարակական կարծիք :

գ) Պետկազմը հետաքրքրված չի յեղել տնտեսական հարցերով (տնտեսաաշխատանքի վրա նայել են , վորպես մի աշխատանքի , վորը չի վերաբերում պետկազմին) :

դ) Տնտեսական հանձնաժողովի (հասարակական կազմակերպության) աշխատանքը վերակառուցված չի յեղել՝ մեր շինարարության ու մարտական պատրաստության այժմյան խնդիրները կյանքում կիրառելու հիմունքներով :

ե) Մշակված ու մասսայականացված չի յեղել տնտեսության նոր կանոնադրությունը թե՛ կուսակցական՝ կազմակերպության և թե՛ կարմիր բանակային մասսայի մեջ :

զ) Միջոցներ ձեռք չեն առել ժամանակին ազդարարելու տնտեսապարատի աշխատանքում յեղած թերությունների վերացման մասին :

է) Տնտեսապարատի աշխատանքում չափազանց թույլ են իրադործվել ինքնաքննադատությունն ու սոցիալիստական մրցակցության մեթոդը :

ը) Տնտեսութեան ընդհանուր հարցերը
թույլ են յուսաբանվել մամուլում :

11. Չնայած Չակվոյենպոյի աշխատանքում
յեղած նվաճումներին, խորհրդակցութեանն
արձանագրում է մի շարք կոպիտ
թերութեաներ, վորոնք խիստ են կուսակցութեան
գլխավոր գծին ու հիմնական դիրեկտիվներին :

ա) Թերութեաների ասպարիզում տեղի
ունեցել զողում մասնավորի հետ, վորի հետևեցանքով
մասնավոր շուկա յե նետված 54 հազար ուրլի :

բ) Բավականաչափ հաստատուն չե գների
իջեցման մասին կուսակցութեան գծի կիրառումը
(վերադիր ծախքերն իջեցված են միայն 0,4 տոկոսով,
բարձր են վերադիր ծախքերը կարմիր բանակային
թեյարանում—13 տոկոս) . այդ բացատրվում է նրանով,
վոր ապարատը բավականաչափ ռացիոնալացման
չի յենթարկված, բավականաչափ չեն իջեցրված
վարչական ծախքերը և չի բարձրացրված
աշխատանքի արտադրողականութեանը :

գ) Բավականաչափ խնամքով չեն ընտրված
աշխատողները, թույլ է կուսկոմյերիտական
խավը և նրանց նկատմամբ բացակայում է
կուսակցական-քաղաքական աշխատանքը :

դ) Քյուլերոհրատիկ խեղաթյուրումներ և յերբեմն հանցավոր անփութ Վերաբերմունք դեպի աշխատանքը (վատնում, կոպտություն դեպի կարմիր բանակայինները, սահմանվածից բարձր գներով վաճառք, քսություն դեպի ավագ պետերը և այլն) :

ե) Ինքնաքննադատության բացակայություն (ընկ. Երմանի պատասխանը «Կարմիր Ձինվոր»-ում լույս տեսած թղթակցությունների առթիվ), ինչպես նաև սոցմըրցակցության բացակայությունը ցույց են տալիս կուսդեկավարության և կուսադդեցության թուլությունը Չակվոյենպոյում :

զ) Կոոպերատիվ հասարակայնության թուլությունը :

Յեկնելով վերոհիշյալից խորհրդակցությունը վորոշում ե .

1. Վճռական միջոցներ ձեռք առնել ամենակարճ ժամանակաշրջանում վերակառուցել դորամասերի տնտեսապարատի աշխատանքը՝ համաձայն կուսակցության հիմնական խնդիրների :

2. Կրակն ուղղել տնտեսապարատի աշխատանքի դասակարգային խեղաթյուրման, ինչպես նաև տնտեսական մարմինների կողմից (վորոնց թվում և Չակվոյենպոն) տրնտեսական հարցերի յուծմանը ցույց տված դործամոլ մոտեցման դեմ :

Վճռական պայքար մղել՝ մասնավորի հետ յեղած տնտեսական կապերի դեմ: Խորհրդակցութիւնը գտնում է, վոր կոոպերատիվ կազմակերպութիւնների կողմից պայմանագրերի կետերի չկատարման առանձին գեպքերը չեն կարող մասնավորի հետ մերձեցման ասպարիզում արդարանալու փաստ ծառայել:

3. Ծրագրայնութիւնը մտցնել տնտեսապարատի ամբողջ աշխատանքում, ինչպես նաև ուժեղացնել ճկունութիւնն աշխատանքի բոլոր ողակներում:

4. Ուժեղ պայքար մղել տնտեսապարատի բյուրոկրատական խեղաթյուրումների և կազմոնչչինայի դեմ (աչքակապութիւն և այլն), վոտքի հանելով այդ պայքարի շուրջը կարմիր բանակային ամբողջ հասարակայնութիւնը գորանոցում:

5. Տնտեսական կադրերի ուժեղացման համար հարկավոր է տնտեսապարատը համակել բաժնական չափով կուսակցական ու կոմյերիտական խավով, ուչադրութիւն դարձնելով նրանց մեջ տարվող դաստիարակչական աշխատանքի վրա, ինչպես նաև մասնագիտական գիտելիքների ասպարիզում նրանց պատրաստութեան և վերապատրաստման վրա:

6. Պահանջվում է ավելի մեծ ուչադրու-

թյուն նվիրել տնտեսապարատի՝ մանյովրա-
ներին պատրաստվելուն, վորպեսզի չկրկն-
վեն անցյալ տարվա թերությունները, ու-
ժեղացնելով ուշադրությունը դեպի թիկուն-
քի մշակման հարցերը, պետկազմի նախա-
ձեռնության բարձրացմանը դեպի տնտեսա-
կան հարցերը, ինչպես նաև զորամասերի
կուսակցական-քաղաքական ապարատի դե-
կավարության բարելավմանը:

7. Ընթացիկ տարվա մթերութիւնների հաջող
կիրառման համար անհրաժեշտ և կուսակցա-
կան կենտրոնական մարմինների առաջ հարց
հարուցել՝ կոոպերատիվ կենտրոնական մար-
մինների կողմից զորամասերին ժամանա-
կին և լիովին կենսամթերքներ հայթայթե-
լու մասին:

8. Գույքերի հաշվառման ու պահպանման
բնագավառում յեղած թերությունները,
ինչպես նաև անուշադրությունը դեպի կեն-
ցաղի մանր յերեվույթներն անհրաժեշտ և
վերացնել՝ տնտեսապարատի ու պետկազմի
վրա դործ դրած առորյա ու սխտեմատիկ
ազդեցության միջոցով:

9. Հատուկ ուշադրություն դարձնել զեն-
քի ու մարտապաշարի խնամելու վրա:

10. Մեր զորամասերում շինարությունը
հաջող կերպով տանելու համար հարկավոր
և ուժեղացնել վորակյալ տեխնիկական կադ-

բերով և հատուկ ուշադրություն դարձնել
վերանորոգման վորակի բարելավման վրա :

11. Կուսակազմակերպությունների առաջ
ծառացել և լուրջ խնդիր տնտեսապարատի
աշխատանքի վերակառուցման, տնտեսական
հարցերի շուրջը հասարակայնությունը
վտառի հանելու հիման վրա կուսակցական
դեկավարության ուժեղացման նկատմամբ :

ա) Իդեոլոգիական պայքար մղել տնտես-
ապարատի աշխատանքի դասակարգային
բովանդակության սխալ ըմբռնման դեմ :

բ) Տնտեսական հարցերի քննարկումը
պետք և կատարել մեր կուսակցության ըս-
կզրուենքային դժի իրացման անկյան տակ,
կովելով դեպի այդ հարցերը ցույց տված
նեղ գործնական մոտեցման դեմ :

գ) Անհրաժեշտ և ինքնաքննադատությունն
ու սոցիալիստական մրցակցությունը դարձ-
նել տնտեսապարատի գործնական առորյա
աշխատանքի մեթոդ :

դ) Ուժեղացնել պետերի կազմի աջակցու-
թյունն ու ոգնությունը զորամասի տնտեսա-
կան ամբողջ աշխատանքում :

ե) Վերակառուցել տնտեսահանձնաժողովի
աշխատանքը և դարձնել այն՝ տնտեսական
թերությունների դեմ հասարակայնության
տղեկցության գլխավոր միջոցներից մեկը :

զ) Թե՛ կուսակցական կազմակերպության

և թե՛ անկուսակցական մասսայի մեջ մշակել տնտեսության նոր կանոնադրությունը :

ե) Ուժեղացնել տնտեսական աշխատանքի լուսաբանումը մեր մամուլում :

12. Զակվոյենսկոյի աշխատանքի բարելավման բնադավառում խորհրդակցությունն առաջարկում է հետևյալ միջոցառումները .

ա) Անհրաժեշտ է դնումներն ու միջերումները կատարել կոոպերատիվ ու պետական մարմինների միջոցով, դուրս չտալով մասնավոր շուկա և կադմալուծիչ տարրեր չըմտցնելով շուկայի մեջ :

բ) Հաստատապես կիրառել գների իջեցման նկատմամբ կուսակցության դիժը, մասնավանդ կարմիր բանակայինների դորժածության իրերի և փակ խանութներում Զակվոյենսկոյի անդամների համար ապրանքների նկատմամբ :

գ) Հատուկ ուշադրություն դարձնել ապարատի ռացիոնալացման և աշխատանքի արտադրողականության բարձրացման վրա (վարչական ծախքերի իջեցում, անընդհատ շարաթվան անցնել և այլն) :

դ) Ուժեղացնել կուսակցական խավը, առաջ քաշելով դորամասերից արձակված տնտեսաշխատողներին և ուշադրություն դարձնելով Զակվոյենսկոյի աշխատողների

հետ ամբողջ դատախազական աշխատանքի վրա :

ե) Ուժեղացնել կուսակալարությունը , գործնելով ինքնաքննադատությունն ու ոստիկանական մրցակցությունը գործնական աշխատանքի մեթոդ և այլ աշխատանքին ներդրավելով հասարակայնությունը :

զ) Մյուս բաժանմունքների հիման վրա անհրաժեշտ դառնել Զակվոյենպոյի կողմից գորամասերին բանջարեղեն հայթայթելը , վորի համար գորամասերը պետք և Զակվոյենպոյին վաղորոք տան պահանջագրեր :

V ԲԱՆԱԶԵՎ

1907 թ-վի ծնված կոնսիմգենսի
գորակոչի առթիվ

1. Մեր յերկրի սոցիալիստական վերակառուցման հաջողությունների , հնգամյա պլանի հաջող կատարման , գյուղատնտեսության կուլեկտիվացման բուռն աճման , մեր յերկրի հաջող ինդուստրացման , ՈՍՀՄ անասան ու հաստատ խաղաղ քաղաքականության , մեր կուսակցության վորոշումների և Սորհրդային Իշխանության միջոցառումների շտեղծ քաղաքի պրոլետարական մասսաների ու գյուղի աշխատավորական մասսաների

րի համախմբման և այդ մասնաւորի ակտի-
վացման ֆոնի վրա 1907 թվի ծնված զորա-
կոչային կոնտինգենտը ԲԳԿԻ շարքերն և գա-
լիս ընդհանուր առմամբ առողջ քաղաքական
տրամադրությամբ, դատակարգային գի-
տակցությամբ, բարձրացրած քաղաքական
ակտիվությամբ:

2. Համալրման ընդունելության նկատ-
մամբ կուսակցական-քաղաքական ապարատի
պատրաստության հիմնական խնդիրը պետք
է լինի վերակառուցել ամբողջ աշխատանքը
համաձայն նոր խնդիրների, նպատակադրում
ունենալով նորեկների քաղաքական ակտի-
վությունը վերափակել մարտական պատրաս-
տության խնդիրների հետ: Պետք է միջոց-
ներ ձեռք առնել, վորպեսզի խորացվի կու-
սակցական վորոշումների ծանոթությունը
զորակոչի առաջին իսկ օրից ուղղվի դեպի
կուսակցության գլխավոր դժի յուրացումը:

3. Նախապատրաստության ամբողջ սիս-
տեմում անհրաժեշտ է հաշվի առնել անցյալ
տարվա համալրման ընդունելության փոր-
ձը: Անցյալ տարի տեղի ունեցած թերու-
թյունների ամբողջ հանրադրումարից խոր-
հրդակցությունը հատուկ ուշադրություն է
դարձնում հետեյալի վրա:

ա) Կոմունիստներն ու կոմյերիտականները
մեկուստրանում չեյին համախմբված, բա-

վականաչափ ներդրաված չեյին մեկուսա-
րանում բացասական տրամադրությունների
դեմ պայքարին :

բ) Յայտուն չեր մեկուսարանում տարվող
քաղաշխատանքի նպատակաձգտումը , վոր-
պես կարմիր բանակայինների ակտիվությու-
նը մարտական խնդիրների վերափակելու
մի ետապ և այլն :

գ) Հաշվի չեր առված ազգային փոքրա-
մասնությունների առկայությունը , վորի
հետևանքով տեղի յեն ունեցել կոպիտ անտո-
գոնիզմի փաստեր հայ և քուրդ կարմիր բա-
նակայինների միջև :

դ) Անցյալ տարի բացասական տրամա-
դրություններից ամենաբնորոշը յեղել են հա-
կամիջակային , տրոցկիստական և հակակոլ-
տնտեսական տրամադրությունները , վորոնց
հաղթահարման նկատմամբ քաղապարատը
տեղ-տեղ յետ և մնացել :

Այս բոլոր մոմենտները պետք և դրվեն
նորեկների ընդունելության նախապատ-
րաստական աշխատանքի հիմքում :

4. Դիվիզիայի գորամասերը համեմատա-
բար զգալի քանակով կամավորներ գալու
առթիվ կուսակցական կադմակերպություն-
ները Ելետք և այդ յերևույթի քաղաքական
հակայական նշանակության բացատրության

հետ միասին ամեն կերպ կռվեն նորեկների
այդ մասի՝ գործանույցում իրենց համար ար-
տոնյալ դրուժյուն ստեղծելու տենդենցնե-
րի դեմ :

Բացատրական աշխատանքի նպատակա-
դրումը պետք է լինի հասկացնել կամավոր-
ներին, վոր վոչ մի տարրերուժյուն չկա
նրանց և մնացած կարմիր բանակայինների
միջև :

5. Այս տարի դիվիզիայի գործառնե-
րն դալիս դալի քանակով 3-րդ կարգի ար-
տոնուժյուն ունեցողներ : Այդ առթիվ կու-
սակցական կազմակերպություններն ու քաղ-
ապարատը պետք է ժամանակին ապահովեն
«արտոնությունների» տրամադրություննե-
րին ցույց տրվող դիմադրությունը, վորի
համար բոլոր աշխատողները և մանավանդ
մեկուսարանում այդ աշխատանքը տանելու
համար նշանակված աշխատողները պետք է
խնամքով ուսումնասիրեն դինվորական պար-
տադիր ծառայության որենքը :

Այդ ասպարիզում գործառնե-
րույա աշխատանքը պետք է համաձայնեց-
նեն տեղական ռազմական վարչության մար-
մինների հետ :

6. Համալրման ընդունելության գործին
պետք է ակտիվ ներգրավել բանվորական ու
չեֆական կազմակերպություններին, խնդիր

ունենալով բանվորների մասնայական մաս-
նակցութիւնը :

7. Համալրման մեջ տարվող ամբողջ աշ-
խատանքը պետք է ընթանա ծրագրային ձե-
վով, վորի համար անհրաժեշտ է ջոկել դպրո-
ցական— արտադպրոցական աշխատողների
վորոշ կադր :

Քաղաքական սպասարկումը պետք է վե-
րակառուցել համաձայն կուսակցական վո-
րոշումների և կուսակցական ընթացիկ լո-
զունքների :

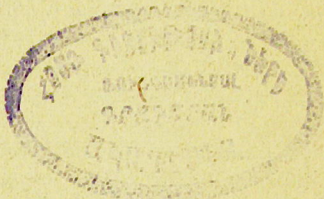
Նորեկների դալով և քաղաքական—դաստի-
արակչական աշխատանքի ծավալումով ան-
հրաժեշտ է լայն չափով իրացնել ինդուս-
տրացման 3-րդ փոխառութիւնը :

8. Նորեկների կուսակցական ու ԼԿՅԵՄ
ճիշտ ու սխտեմատիկ աշխատանքի համար
անհրաժեշտ է նորեկների ընդունելության
առաջին իսկ որերից մանրամասնորեն մաս-
նայականացնել բանակի կուս և ԼԿՅԵՄ կադ-
մակերպութիւնների կանոնադրութիւնը :

9. Զորամասերի կուսքաղապարաւորները
անհապաղ պետք է կազմեն համալրման ըն-
դունելության հաստատուն աշխատանքային
պլաններ, խոտիվ սահմանադէլով զորամա-
սերի մեկուսարանների թե՛ քաղաքական և
թե՛ ստեփաքական ու տնտեսական ապա-

հովման բոլոր միջոցառումները: Հաստատուն աշխատանքային պլաններն ավարտել մինչև 1929 թվի հոկտեմբերի 20-ը:

10. Անհրաժեշտ և քաղաքական ապահովումն ու տնտեսական միջոցառումները (սանիտարական դրուժյունը, լենանկյունները կահավորելը, կադրեր ջոկել ու նրանց հրահանգավորել, աշխատանքային պլաններ կազմելը, տեղեկատու նյութեր, գրականություն, պլակատներ հայթայթելը և այլն) ավարտել մինչև ս. թ. նոյեմբերի 1-ը, պատրաստելով կուս. ԼԿՅՆՄ և հասարակական կազմակերպություններին, ինչպես նաև պետկազմին ու կարմիր բանակայիններին՝ համալրման հետ ակտիվ աշխատանքի ներգրավելու համար:



ԳԱԱ Հիմնարար Գիտ. Գրադ.



FL0045782

