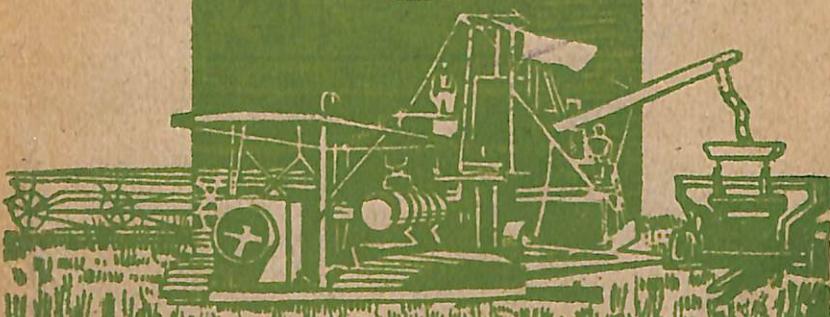


ՅԱՆՔՄԻ ԿԱՄՊԱՆԻԱՆ

ՅԵՎ

ՊՈԼԻՊԶԱՅԻՆ ՏԱՐԺՄԱՆ

ՆՈՐ ՎԵՐԵԼՔԸ



ԽՍՀՄ ԺՈՂ. ԿԵՆՏՐՈՆ. ՀՐԱՏԱՐԱԿՈ., ՄՈՍԿՎԱ, 1931

338.14

F - 12

338-14  
F-12

Գ. ԲԱԲԱՆՈՎ

17 FEB 2010  
*26-3*

ՅԱՆՔՍԻ ԿԱՄՊԱՆԻԱՆ

ՅԵՎ

ԿՈԼԻՈԶԱՅԻՆ ՇԱՐԺՄԱՆ  
ՆՈՐ ՎԵՐԵԼՔԸ

11207  
33785



ԽՍՀՄ ԺՈՂՈՎՈՐԴԵՐԻ ԿԵՆՏՐՈՆԱԿԱՆ ՀՐԱՏԱՐԱԿՉՈՒԹՅՈՒՆ  
ՀՈՍԿՎԱ

1931

## ԳԼՈՒԽ 1.

## ՏԱՄՆՅԵՐԵՔ ՏԱՐԻ

1930 թվականը թողինք մեր յետևում, Ամբողջ աշխարհի որացույցները մատնանշեցին, բոլոր յերկրների պատմագիրները արձանագրեցին, վոր Խորհրդային իշխանությունը թևակոխեց իր գոյության տասնեչորսերորդ տարին:

Մենք թևակոխեցինք հնդամյակի յերրորդ, վճռական տարին:

Յուրաքանչյուր տարի, անցնելով նոր տնտեսական տարրան և ցանքսի նոր կամպանիային, մենք կշռում ենք մեր նվաճումներն ու սխալները: Մենք նշում ենք, թե վոր կողմը պետք ե զարձնենք մեր զիխավոր ուշադրությունը, թե ինչ ինչիրներ պետք ե տեղ գտնեն մեր աշխատանքների կենտրոնում:

Ինչպես ե ներկայիս մեր տնտեսական դրությունը, ինչով 1931 թ. գարունը տարբերվելու յե անցյալ տարիների գարնանային կամպանիաներից:

ԽՍՀՄ ԱԳՐԱՐԱՅԻՆ ՅԵՐԿՐԻՑ ՎԵՐԱՄՎՈՒՄ Ե  
ԻՆԴՈՒՍՏՐԻԱԼ ՅԵՐԿՐԻ

Վոչ վոք, նույնիսկ Խորհրդային իշխանության թշնամիները, չեն կարող այլևս ժխտել խորհրդային արդյունաբերության և գյուղատնտեսության արագ աճումը,

Главлит № А-83.364      Заказ № 201      Тираж 10,000 экз.  
Книжная Ф-ка Центриздана Народов СССР. Москва,  
Шлюзовая набережная, 10.



Ժողովրդական տնտեսության աճումը կատարվում է մեր յերկրում վոչ տարերայնորեն, վոչ ինքն ըստ ինքյան։ Համամիութենական կոմունիստական կուսակցությունը (բոյշիկների) հաստատ դեկավարում է սոցիալիստական շնարարությունը։

Խորհրդային Միությունը յերկրագործական, գյուղատնտեսական յերկրից վերածվում է խոշոր սոցիալիստական արդյունաբերության յերկրի։

Հնայած դասակարգային թշնամիների դավերին, չնայած աջ և «ձախ» ուղղութունիստների լալիան ճիշերին, Հնայած կուլակների և վասարարների կատաղի ընդդիմագրությանը, մենք վճռական հաջողությունների հասանք յերկրի ինդուստրացման գործում։

Մինչպատերազմյան շրջանում գյուղատնտեսության արտադրանքը գերակշռում եր արդյունաբերականը։

1929/30 թ. արդյունաբերության բաժինը բարձրացավ մինչև 53 տոկոս, իսկ գյուղատնտեսության բաժինը կազմել է ժողովրդական տնտեսության ամբողջ արտադրանքի 47 տոկոսից վոչ ավելին։

«Դա նշանակում է, վոր արդյունաբերության տեսակարար կշիռը արդեն սկսում է գերազանցել զյուղատնտեսության տեսակարար կշիռը և մենք գտնվում ենք ագրարային յերկրից ին դուստրի ալ յերկրի վերածվելու նախորյակին» (Ստալին)։

## ՇԻՆԱՐԱՐՈՒԹՅԱՆ ՀԻՄՔԸ ՄԱՆՐ ԱՐԴՅՈՒՆԱԲԵՐՈՒԹՅՈՒՆՆ Ե

Մեր հաջողությունները յերկրի ինդուստրացման գործում ավելի ևս հասկանալի կլինեն, յեթե մենք տեսնենք, թե վորքան արագ և աճում և զարգանում ծանր արդյունաբերությունը։

Նոր գործարաններ են կառուցվում մետաղի վերամշակման համար։

Աճել են ու ամրացել նավթահանքերը։

Ավելանում է ածխի մեր արտադրությունը։

Գործի յերկած Ստալինգրադի տրակտորային գործարանը (տարեկան տալու յեր 50.000 տրակտոր)։

Գործի յեր անցել Ռուսովիֆ գյուղատնտեսական մեքենաների գործարանը (տալու յերեկան 115 միլիոն ռուբլու մեքենա, մինչդեռ մինչպատերազմյան շրջանում գյուղատնտեսական մեքենաների բոլոր գործարանները միասին տալիս եյին միայն 67 միլ. ռուբլու մեքենա)։

Կառուցվում են Խարկովի (տարեկան տալու յեր 50.000 տրակտոր) և Զելյաբինսկի տրակտորային գործարանները, Նիժնի-Նովգորոդի ավտոմոբիլի գործարանը, Սարատովի և Սիբիրի կոմբայնների գործարանները, Ռուսակի մեքենակառույց գործարանը, քիմիական պարարտանյութերի գործարանները և հարյուրավոր այլ գործարաններ։

Դեռ ևս յերբեք յերկրը չեր տեսել այդպիսի զորեղ գործարանների շինարարություն։ Նրանց մասմասնությունը գործի յերկելու 1931 թ., հնգամյակի յերբորդ տարում։

Ի՞նչ ե տալիս մեր ծանր արդյունաբերությունը։ Նա տալիս ե արտադրության գործիքներ և միջոցներ, այսինքն — տալիս ե մեքենաներ թեթև արդյունաբերության և գյուղատնտեսության համար, տալիս ե մետաղ, նավթ, քարածուխ, քիմիական նյութեր։ Ծանր արդյունաբերությունը հրամանատարական դիրք ե գրավել ԽՍՀՄ յան ժողովրդական տնտեսության մեջ։ Նա տալիս ե արտադրության գործիքներ և միջոցներ։ Նա ապահովում է թեթև արդյունաբերության արագ աճումը։

## ԱՐՄԱՏԱԿԱՆ ՓՈՓՈՒՌԻԹՅՈՒՆՆԵՐ ԵՆ ԿԱՏԱՐՎԵԼ ՅԵԿ ԳՅԱՆԱՏԵՍՈՒԹՅԱՆ ՄԵՋ

Յերկու տարի առաջ մենք հացի սուր պակաս եյինք ապրում: Այն ժամանակ մենք հացամթերումների գործում հենվում եյինք գլխավորապես անհատական տնտեսության վրա: Այժմ մենք, հենվելով սովորողների և կովողների վրա, հաղթահարել ենք հացի պակասը:

Անհատական տնտեսությունը միատարր չե: Մենք գիտենք մենատնտեսավար չքավորներ, միջակներ և կուլակներ: Չքավորների և միջակների անհատական տնտեսությունը մանր տնտեսություն ե, փոքր աշխատում և տեխնիկական ցած մակարդակի վրա: Նա անկայուն ե և անհուսալի: Պատահական անբերիությունը կամ վորեե տարերային աղետ կասեցնում են նրա բարեկեցությունը: Չքավորական և միջակային տնտեսությունը սակավազոր, սակավ ապրանքային տնտեսություն ե: Դա նշանակում ե, վոր նա հողագործությունից, անտանալանությունից և բանջարագործությունից ստացած իր արտադրանքի մեծ մասը ինքն ե կլանում: Մանր անհատական տնտեսությունը չունի իոշոր ավելցուկներ և չի կարող ապահովել հումույթով աճող արդյունաբերությունը: Մանր անհատական տնտեսությունը չունի խոշոր ավելցուկներ, փորպեսզի բավարար յերկում յեղած հացի պահանջը, կուլակային տնտեսությունները ունեն ավելի շատ ավելցուկ, նրանց տնտեսությունը ավելի բարձր ե: Բայց նրանք աճում են չքավորների և միջակների շահագործման հաշվին, մանր գյուղացիական տնտեսության քայլայման հաշվին: Կուլակային տնտեսությունները հաց են տալիս պետությանը միայն ճընշման տակ, գերադասելով բարձր գների սպասել մասնավոր շուկայում: Կուլակները պահում են հացը հորերում, փթեցնում են այն, կրնառում են ցանքսերի տարածությունը:

Սակայն, ԽՍՀՄ-յան մեջ պահատճառապելթյունը վերակառուցվում ե խոշոր սոցիալիստական տնտեսության, ծանր արդյունաբերության հիման վրա:

Մեր գյուղատնտեսության հիմքն են կաղմում ներկայումս սովորողներն ու կոլխոզները: Նրանք ասկահովված են կատարելագործված մեջնաներով ու գործիքներով, լայնորեն գործադրում են գիտության նվաճումները, ողտվում են բարձր տեխնիկայով: Հասկանալի յե, վոր սովորողների և կովողների բերքավությունը և ապրանքայնությունը ավելի բարձր ե, քան թե անհատական տնտեսությունների: Սովորողները և կովողները միասին 1930 թ. ավել են ամբողջ ապրանքային հացի 50 տոկոսը:

ԽՍՀՄ-յան մեջ չկա վոչ մի ռայոն առանց կովողի: Կովողները միացըել են մոտ վեց ու կես միլիոն չքավորական ու միջակային տնտեսություններ: Նրանց ցանքսերի տարածությունը հասնում է 43 միլիոն 400 հազար հեկտարի: Նրանց ցանքսերի տարածությունը հավասար և ամբողջ Ֆրանսիային և Խոտավիային, միաժին վերցրած: Նրանք ունեն հինգ ու կես միլիոն գլուխ բանող անասուն, հինգ միլիոն կով: Նրանց դաշտերում աշխատում են 54 հազար տրակտոր:

Կոլեկտիվ տնտեսությունը ապացուցեց իր առավելությունները շքսվորության և միջակների լայն շերտերին: 1930 թ. գարնանը և աշնանը դեպի կովողները դիմեց մենատնտեսավարների նոր ալիքը: Գյուղում վճռական բեկում ե առաջացել մանր անհատական տնտեսություններից գեպի խոշոր կոլեկտիվ տնտեսությունը:

Կենտկոմի քաղաքական հաշվետվության 16-րդ համագումարում ընկ. Ստալինը ասում եր այն մասին, վորայու արջադարձը միանդամից չի կատարվել:

«...Այդ շրջադարձը նախապատրաստվում եր ծածուկի նախապատրաստվում եր նա մեր զարգացման ամբողջ ընթացքով, մեր ինդուստրիայի զարգացման ամբողջ ընթացքով, և ամենից առաջ այն ինդուստրիայի գարգացման մատակարարությամբ, վորը մեքենաներ և տրակառներ և մատակարարություն գյուղատնտեսությանը՝ նախապատրաստվում եր նա կուլակության դեմ վճռականությամբ և մեր հացամթերությունների նոր ձևերի ընթացքով 1928 և 1929 թ.թ., ձևերի, վորոնք կուլակային տնտեսությունները դնում եյին չքափոր-միջակային մասսաների հակողության տակ նախապատրաստվում եր նա գյուղատնտեսական կոռպերացիայի զարգացմամբ, վորը ընտելացնում է անհատ գյուղացուն կոլեկտիվ տնտեսավարության, նախապատրաստվում եր նա կոլխոզների այն ցանցով, ուր գյուղացին ստուգում եր տնտեսության կոլեկտիվ ձևերի առավելությունը անհատական տնտեսության հանդեպ: Նախապատրաստվում եր նա, վերջապես, ամբողջ ԽՍՀՄ-յան մեջ ցրված և նոր տեխնիկայով զինված սովորողների ցանցով, ուր գյուղացին հնարավորություն եր ստանում համոզվելու նոր տեխնիկայի ուժի և առավելությունների մեջ:

Սխալ կլիներ հաշվել մեր սովորողները լոկ հացի աղբյուրներ: Իրականում սովորողները իրենց նոր տեխնիկայի, իրենց ոգնությամբ շրջակա գյուղացիությանը, իրենց անորինակ տնտեսական թափով այն առաջնորդող ուժն հանդիսացան, վորը թեթևացրեց գյուղացիության շրջադարձը և մղեց նրանց կոլեկտիվացման ուղին:

Ահա թե ինչ հիման վրա ստեղծվեց միլիոնավոր չքափորների ու միջակների այն մասսայական կոլխոզային շրջանը, վորը սկսվեց 1929 թ. յերկրորդ կեսին և վորը սկիզբ դրեց մեծ բեկման շրջանին մեր յերկրի կյանքում:

### ԿՈՒՆԱԿՈՒԹՅԱՆ, ԻՐԵՎԱԿԱՐԳԻ ԼԻԿՎԻԴԱՑԻԱՆ

Ի՞նչ տվին, ուրեմն, խորհրդացին յերկրին սովորողներն ու կոլխոզները: Նրանք տվին վոչ միայն հաց: Սովորողների և կոլխոզների արագ աճումը, աճում ինչուստրիայի հիման

վրա, ստեղծեցին պայմաններ լայն սոցիալիստական հարձակման համար՝ կապիտալիզմի մասցորդների դեմ մեր յերկրում: Մինչև սովորողների և կոլխոզների աճելը յերկրը հարկադրված եր տանել կուլակային տնտեսության գոյությունը: Կուլակը զգալի քանակով հաց եր տակ շուկային: Իսկ այժմ հաց տալիս ե վոչ թե նա, այլ կոլխոզները, սովորողները և անհատական չքափոր-միջակային տնտեսությունները: Կուսակցությունը կարողացավ կուլակին սահմանափակելու քաղաքականությունից անցնել: Կուլակության, իբրև դասակարգի, լիկվիդացիայի քաղաքականությանը համատարած կոլեկտիվացման հիման վրա:

### ՍՈՅԻԱԼԻՍՏԱԿԱՆ ԱՃՄԱՆ ԴԺՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ

Մենք անցանք սոցիալիստական հարձակման: Մեր տնտեսությունը համկոմկուսի զեկավարությամբ արագ աճում է: Բայց դա չի նշանակում, վոր մենք գժվարությունների չենք հանդիպում: Մենք տեսնում ենք այդ գժվարությունները, գիտենք նրանց և պարագում ենք նրանց դեմ:

Բայց մեր պակասություններն ու թերությունները տարբերվում են բուրժուական յերկրների գժվարություններից: Այստեղ տնտեսության ճգնաժամը անկումի և քայլայման հետևանք է: Իսկ մեզ մոտ գժվարությունները առաջացել են ժողովրդական տնտեսության բոլոր ճյուղերի միաժամանակ լայնորեն աճելուց:

Մեր գժվարությունները առաջանում են նրանից, վոր մենք վոչ միայն վերականգնում ենք ժողովրդական տնտեսությունը, այլ և արմատորեն փոխում ենք այն և նույը նրա մասին չե, վոր աշխատանքով բեռնավորենք ին գործարանները: Մենք կառուցում ենք նոր դործարաններ,

անցնում ենք ժամանակակից բարձր տեխնիկային, իսկ դա պահանջում եր ահազին փողային ներդրումներ ժողովրդական տնտեսության մեջ, պահանջում ե փորձված աշխատավորների նոր կազմեր,

Խոսքը լոկ այն մասին չե, վոր բարձրացնենք գյուղացիական դաշտերի բերքատվությունը։ Խոսքը գյուղատնտեսության կողեւարկացման մասին ե, նոր մեքենաներ մտցնելու, յերկրագործության, անասնաբուծության և տեխնիկական բույսերի մշակման տեխնիկական նոր միջոցներ կիրառելու մասին ե։ Մենք գյուղատնտեսությունը դնում ենք տեխնիկական նոր բազայի վրա։

Մեր գյուղատնտեսության առանձնահատկությունը կայանում ե նրանում, վոր նրա մեջ առայժմ դեռ գերակում ե մանր գյուղացիական տնտեսությունը, վորը ընդունակ չե յուրացնելու նոր տեխնիկան։

Հենց այդ պատճառով մենք փոփոխում ենք և վերտկառուցում այն հարաբերությունները, վորոնք ստեղծվել են գյուղատնտեսության մեջ հարյուրավոր տարիների ընթացքում։ Մեզ հարկավոր ե մանր անհատական տնտեսությունները միացնել խոշոր կոլեկտիվ տնտեսությունների, արմատախիլ անել կապիտալիզմը գյուղատնտեսության մեջ։

Կուլակները չեն սպասում իրենց կործանմանը ձեռքերը ծալած։ Նրանք գիտեն, վոր յերկրի համատարած կոլեկտիվացումը մահ ե բերում կուլակությանը, իբրև դասակարգի։ Նրանք կատարած շարժմանը հաջուկ է առաջանական գյուղացիական տնտեսության վրա։ Մենք, անկասկած, գվիժեցնեինք մեր ինդուստրիան, կործանեյինք գյուղատնտեսության սոցիալիստական վերակառուցման գործը, կմնայինք առանց հացի և ճանապարհ կընայինք կուլակության ակրապետության համար։ Մենք նստած կլինեյինք կոտրած տաշտակի առաջ։

Ի՞նչ կստացվեր, յեթե մենք լսեյինք «Ճախ» սպորտունիստներին Տրոցկու-Զինովյեվի խմբակից և սկսեցինք հարձակումը 1926/27 թվականից, յերբ մենք վոչ մի հնարավորություն չունեյինք փոխարինելու կուլակային աշտագրությունը կոլխոզների և սովխոզների արտադրությամբ։ Մենք, անշուշտ, կաղաքավեյինք այդ գործում, կցուց-

վորձել են դանդաղեցնել սոցիալիստական շինարարությունը, հենվելով ուսարյերկրյա կապիտալիստների ոգնության վրա։ Կապիտալիստները փորձում են կասեցնել մեր տնտեսական զորությունը, խանգարելով խորհրդային ապրանքների վաճառմանը արտասահմանում։ Տեսնելով բանվորների և գյուղացիների աճող ուժը, նրանք պատեշագմի յեն պատրաստվում աշխարհի մեջ միակ սոցիալիստական յերկրի գեմ։

Մեր գժվարությունները մեծ են։ Բայց մենք լայն սոցիալիստական հարձակումով պայքարում ենք նրանց գեմ։ Մեր յերկրում ժողովրդական տնտեսության անորինակ վերելք ե։ Այդ չեն տեսնում և չեն ուզում տեսնել աջ ու «Ճախ» ոպորտունիստները։ Այդ ապօրտունիստներին սարսափեցնում ե ամեն մի վճռական քայլ գեպի յերկրի ինդուստրացումը, դեպի սոցիալիստական հողագործությունը։ Ընկ։ Ստալինը ասում ե՝ «Ճախ» դուրս կդար, յեթե մենք հրաժարվեյինք հարձակումից, իջեցնեյինք յերկրի զարգացման տեմպերը, կասեցնեյինք սովխոզների և կոլխոզների զարգացումը և հենվեյինք անհատական գյուղացիական տնտեսության վրա։ Մենք, անկասկած, գվիժեցնեյինք մեր ինդուստրիան, կործանեյինք գյուղատնտեսության սոցիալիստական վերակառուցման գործը, կմնայինք առանց հացի և ճանապարհ կընայինք կուլակության ակրապետության համար։ Մենք նստած կլինեյինք կոտրած տաշտակի առաջ։

Ի՞նչ կստացվեր, յեթե մենք լսեյինք «Ճախ» սպորտունիստներին Տրոցկու-Զինովյեվի խմբակից և սկսեցինք հարձակումը 1926/27 թվականից, յերբ մենք վոչ մի հնարավորություն չունեյինք փոխարինելու կուլակային աշտագրությունը կոլխոզների և սովխոզների արտադրությամբ։ Մենք, անշուշտ, կաղաքավեյինք այդ գործում, կցուց-

գրեյինք մեր թուլությունը, կուժեղացնեյինք կուլակության և լնդիանրապես կապիտալիստական տարրերի դիրքը, կմղեյինք միջակին կուլակի գիրկը, կվիժեցնեյինք մեր սոցիալիստական շինարարությունը և կմնայինք առանց հացի, Մենք նստած կլինեյինք կոտրած տաշտակի առաջ:

Անա թե ինչու, ղեկավարելով սոցիալիստական հարձակումը, պայքարելով գժվարությունների դեմ, կոմունիստական կուսակցությունը միենույն ժամանակ անողոք պայքար ե մղում կուսակցության գլխավոր գծի հակառակորդների դեմ—աջ ու «ձախ» ոպորտունիստների դեմ:

Ապա ուրեմն ինչպես հաղթահարենք գժվարությունները և այն ել արագորեն:

### 1931 թ. ԳԱՐՆԱՆ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ԽՆԴԻՐՆԵՐԸ

Գժվարությունները հաղթահարելու միակ ուղիղ ճանապարհն ե—արագացնել ժողովրդական տնտեսության զարգացումն ու աճումը, ուժեղացնել սոցիալիստական հարձակումը գյուղի կուլակային տարրերի դեմ, ներդրավել կոլխոզների մեջ մենատնտեսավար չքավորների և միջակների նոր միջինագոր մասսաներ:

Սրանք են գարնանացանի կամպանիայի հիմնական ինդիբները:

Դարնանային աշխատանքների շուրջը ուժեղանալու յեղասակարգային սլայքարը:

Խորհրդային իշխանության դեմ դուրս գալով, կուլակները պահպում են անհատական տնտեսության յետերը: Կուլակները հաշվի յեն առնում, վոր անհատական տնտեսությունը իր ջլատվածությամբ, իր յետամաց հողագործական տեխնիկայով, իր նվազ ասրանքայնությամբ, իր անբերիությամբ չի կարող ասպահովել բավարար քարտու-

կությամբ մթերքներ և հումույթ և զրանով կդանդաղեցնի սոցիալիստական արդյունաբերության աճումը:

Կուլակները հաշվի յեն առնում, վոր անհատական գյուղացիական տնտեսությունը արգելք ե հանդիսանում ժողովրդական տնտեսության սոցիալիստական շինարարության զարգացմանը և ամրացմանը: Միայն սովորողներն ու կոլխոզներն են համապատասխանում սոցիալիստական շինարարության տեմպերին: Հենց այդ պատճառով կուլակները կատաղիորեն դիմադրում են և դիմադրելու յեն կոլխոզների աճմանը: Նրանք ամեն մի անկյունում, յուրաքանչյուր քայլափոխին վարկաբեկելու յեն կոլխոզային շարժումը:

Կոլխոզների խնդիրն ե վոչ միայն ամրացնել ու ընդարձակել գոյությունն ունեցող կոլեկտիվ տնտեսությունները: Կոլխոզների խնդիրն ե նաև ներգրավել միլիոնավոր չքավոր-միջակային մասսաներ գյուղատնտեսական արտելների մեջ: Գործնական աշխատանքի մեջ, գարնանացանի նախապատրաստական աշխատանքների մեջ պետք ե մի անգամ ևս ցույց տալ մենատնտեսավարներին կոլեկտիվ աշխատանքի առավելությունները:

Կոլխոզների խնդիրն ե նաև — կարողանալ կորզել չքավորներին ու միջակներին կուլակի ազդեցությունից և արագացնել կուլակության, իրեն դասակարգի, լիկվիդացիան համատարած կոլեկտիվացման հիման վրա:

### ԳԼՈՒԽ II.

#### ԳԵՐԱԿԱՏԱՐԵՆՔ ԳԱՐՆԱՆԱՅԻՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔՆԵՐԻ ՊԼԱՆԸ

Համկոմկուսի (թ) կենտրոնական կոմիտեյի և կենտրոնական վերահսկիչ հանձնաժողովի ղեկտեմբերյան պլենումը վորոշում կայացըց ԽՍՀՄ-յան ժողովրդական տնտեսության զարգացման մասին 1931 թվականին

1931 թվականին արդյունաբերության և նվելտրիֆիկացիայի աշխատանքների մեջ ներդրվելու յե 7 միլիարդ 470 միլիոն ռուբլի:

Ամբողջ պետական արդյունաբերության ընդհանուր արտադրանքը ավելանալու յե 45 տոկոսով՝ 1930 թ. համեմատությամբ: Դա նշանակում է, վոր հնդամյակի յերրորդ տարում (այսինքն 1931 թ.) կատարվելու յե ամբողջ հնդամյա պլանի 79 տոկոսը: ուրիշ խոսքով առած, մենք երականում կատարում ենք հնդամյակը չորս տարում:

Պենումը հաստատեց բոլոր մշակութների ցանքսերի տարածության աճումը մինչև 43 միլիոն հեկտար: Անցյալ 1930 թ. համեմատությամբ ցանքսերի տարածությունը աճում է 15 միլիոն 200 հազար հեկտարով, իսկ համեմատած 1928/29 թ. հետ, յերբ գյուղատնտեսության հիմքներ կազմում մանր անհատական տնտեսությունը, ցանքսերի տարածությունը ավելանում է 25 միլիոն հեկտարով: Ցանքսերի տարածության այլչափ արագ աճումը հնարավոր յեղակ շնորհիվ նրան, վոր ծանր արդյունաբերությունը տալիս ե գյուղին խոշոր գյուղատնտեսական մեքենաներ, շնորհիվ նրան, վոր գյուղը մանր տնտեսությունից անցնում է խոշոր կոլեկտիվ սոցիալիստական տնտեսության:

Սակայն, ցանքսերի տարածության աճումը 1931 թ. առահոված կինք միայն այն դեպքում, յեթե կոլխոզների մեջ մտնեն միլիոնավոր նոր մենատնտեսավարներ, յեթե ամրացվեն ու զարդացվեն ձեռք բերված նվաճումները, յեթե կիրառվի համառ բոյզեկական պայքար համաստրած կոլեկտիվացման համար, կուլակության, իբրև դասակարգի, լիկվիդացիայի համար դրա հիման վրա:

Կենտկոմի և կենտրոն, վերահսկիչ Հանձնաժողովի պլենումը բոլոր կոլխոզների, գյուղական կուսակցական,

խորհրդային, պրոֆմիութենական և հոսարակական կազմակերպությունների առաջ խնդիր դրեց՝ հասնել գյուղացիական տնտեսությունների 80 տոկոսի կոլեկտիվացմանը Ռուկայնայի դաշտային ռայոններում, Հյուսիսային Կովկասում, Ներքին և Միջին Վոլգայում: Դա նշանակում է, վոր տարբա վերջին այս չորս կարեռագույն հացահատիկային շրջաններում հիմնականում ավարտվում է գարտվելու յե համատարած կոլեկտիվացումը և կուլակության, իբրև դասակարգի, լիկվիդացիան:

Մնացած հացահատիկային շրջաններում — կենտրոնական Սևահող շրջանում, Սիբիրում, Ուրալում, Ռուկայնայի անոտառադաշտային ռայոններում ապահովել բոլոր չքավորական ու միջակային տնտեսությունների 50 տոկոսի ներդրածումը կոլխոզների մեջ:

Հացակատիկային ռայոնների սպառող շրջաններում — տնտեսությունների 20 — 25 տոկոսի ներդրավումը կոլխոզների մեջ: Ճակնդեղային և բամբակային ռայոններում — տնտեսությունների ընդհանուր թվի 50 տոկոսի ընդգրկումը:

Միջին հաշվով ամբողջ ԽՍՀՄ-յան մեջ բոլոր ճյուղերում պետք ե ապահոված լինի գյուղացիական տնտեսությունների վոչ պակաս, քան կեսի կոլեկտիվացումը:

Կոլխոզների ցանքսի տարածությունը 1931 թ. գարնանցանին և աշնանացանին պետք է հասնի 66 միլիոն հեկտարի:

Կոլեկտիվացման վողնաշարն են հանդիսանում դարձյալ սովորողները և մեքենա-տրակտորային կայանները: Մեքենա-տրակտորային կայանների թիվը տարբա վերջին հասնելու յե 1,400-ի: Սովորողները ավելացնելու յեն ցանքսերի տարածությունը մինչև  $2\frac{1}{2}$  միլիոն հեկտար: «Սկզբովով» արեւատի անատունների քանակը հարուելու յե 2 միլիոն 800 հազարի, սովորողների խոզաբուժական նախիր-

ները ավելանելու, յեն մինչև 4 միլիոն 400 հազար, կաթ-նա-յուղային սովորողները կովերի քանակը հասցնելու, յեն 110 հազարի:

Սա յեւ սոցիալիստական հարձակման մարտական պլանը  
գյուղատնտեսության մեջ 1931 թվականին։

Ապա ուրեմն, ի՞նչ պետք է անեն կոլխոզները գար-  
նանացանի կամպանիային: Նրանք գարնանից աշխատանքը  
պետք է այսպես ծավալին, վորպեսզի ապահովեն հնդա-  
մյակի յերրորդ տարվա բոլոր առաջադրանքների իրա-  
կանացումը: Այժմ մենք կծանոթանանք գարնանային աշ-  
խատանքների պլանի հետ:

### ԳԱՐԱՆԱՅԻՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔՆԵՐԻ ՊԼԱՆԸ

ԱՄՅՆՀ կառավարությունը հրապարակեց գարնանային  
աշխատանքների պլանը։ Մինչև գարուն կոլխոզները պետք  
է ընդգրկեն գյուղացիական տնտեսությունների 70-ից մինչև  
80 տոկոսը սեահող շրջաններում, 40—30 տոկոսը—վոչ սկա-  
հող շրջաններում և 15—20 տոկոսը—մասցած շրջաններում։

Ցանքսերի տարածությունը պետք է ավելանա, 1930 թ.  
համեմատությամբ, 9,4 տոկոսով։ Կոլխոզների տարածու-  
թյունից համարյա 12 միլիոն հեկտար մշակվելու յեն  
մեքենա - տըակտորային կայանների ոգնու-  
թյամբ։

Ինչի՞ն հաշվին ե ավելանալու ցանքսերի տարածությունը։ Նոր հողերի մշակման և սերմանման հաշվին ենամշակ հողերի կանոնավոր ոգտագործման և լրիվ սերմանման հաշվին։

ՀԱՐՅՈՒՔ ՏՈԿՈՒՄՆ

Բայց արդյոք գլուխ կըերե՞նք այդ առաջազրանքը՝  
կհարցնեն իսլամովիկներից վոմանք, կկարողանա՛մ, արդյոք

գյուղականակառավարմանը կատարել, իրագործել գալնահանացանի կամպանիայի այդ աճապին խնդիրները:

Յեթև կառավարությունը տար այդ առաջարգանքը, հույս դնելով անհատական անտեսությունների վրա, այդ յերկյուղը տեղին կլիներ. Բայց կովեկտիվ աշխատանքը զուրեղ ադրակ է գյուղատնտեսության զարգացման համար: 1930 թ. գարնանը կոլխոզնիները մշակեցին և ցանեցին 12 միլիոն հեկտարով ավելի, քան թե ունեցին նրանք անհատական անտեսության պայմաններում: Իսկ այն ժամանակ կոլխոզները դեռ նոր եյին կազմակերպվում, չունեցին փորձառություն, չգիտեցին, թե ինչպես կանոնավոր կազմակերպեն աշխատանքը, ինչպես կազմեն բանվորական ձեռքերի և ինվենտարի ուստագործման պլանը: Նրանք նոր եյին, անփորձ: Բացի այդ, նրանցից շատերը աշխատում եյին լոկ այն հասարակ ինվենտարով, վոր ունեցին կոլխոզ մտնելուց առաջ:

1931 թ. գարնանը կոլխոզների հնարավորությունները  
աճել են: Նրանք փորձ են ձեռք բերել իրենց անտեսու-  
թյան մեջ և յուրացրել են սովորողների նվաճումները: Նրանք  
արդեն գիտեն, թե ինչպես խռուսափել այն սխալներից,  
վորոնք խանգարում ելին աշխատանքին առաջին շրջանում:

Կոլխոզներից շատերը ձեռք են բերել այնպիսի մեջե-  
նաներ, վորոնց մասին առաջ զարափար չունեյին։ Վեր-  
ջապես, արդյունաբերությունը հատկապես պատրաստում  
ե ինվենտար և մեջենաներ, վորպեսզի մատակարարե գյուղը  
1931 թ. գարնանը։ Գարնանը դաշտերում աշխատելու յին  
1.105 մեջենա-տղակառորափին կայաններ։

Պահի իրականացման հարցին յուրաքանչյուր գիտակց կովողներկ պետք և հաստատ պատասխանե՞ — «պլանը կկատարե՞նք ամբողջությամբ, ամբողջ հայությունում»:



Բայց դորձը լոկ նրանում չե, վոր գարնանային աշխատանքների պլանը իրագործվի հարցուր տոկոսով:

Յուրաքանչյուր կովողնիկ դիտե և մի այլ բան: Պանից ավել սերմանված յուրաքանչյուր հեկտար հող, պլանից ավել ստացված յուրաքանչյուր ցենտներ բերք, պլանից ավել մեծացրած յուրաքանչյուր կոլ ու խող — ի՞նչ են տալիս, ուր են տանում տնտեսությունը:

Նրանք, նախ և առաջ, բարձրացնում են կովողի յեկամուտը, ապա ուրեմն և յուրաքանչյուր առանձին կորիսողնիկի յեկամուտը: Ապա, պլանի յուրաքանչյուր գերակատարում ամրացնում ե վոչ միայն գյուղատնաեսությունը, այլ և արդյունաբերությունը: Պանի գերակատարումը ամրացնում ե նաև յերկրի պաշտպանունակությունը: Վորքան ավելի ամուր և մեր տնտեսությունը, վորքան ավելի բավարարվում են բանվորների և գյուղացիների պահանջները, այնքան ավելի դժվար և զատերազմ մղել ԽՍՀՄ-յան դեմ: Պանի գերակատարումը ուժգին հարվածում և Խորհրդային Միության թշնամիներին:

Յուրաքանչյուր գիտակից կովողնիկի առաջ հարց և դրված վոչ թե այն մասին — իրագործելի յե թե անիրագործելի գարնանային աշխատանքների պլանը, այդ մասին Ուրիշ հարց և ծագում:

### ԻՆՉՊԵՍ ԳԵՐԱԿԱՏԱՐԵԼ ՊԼԱՆ

Բանվոր դասակարգը, չքայլորները, բատրակները և միջակները ծավալել են լայն սոցիալիստական հարձակում: Նրանք արմատախիլ են անում կապիտալիզմը գյուղում, հարձակվում են կուլակի վրա: Այդ հարձակումը կապահանդիր պլանի գերտեստարումը: Ամեն կերպ ոգնելով մետանութափարներին ավելացնել ցանքսերի տարածու-

թյունը, կովողները պետք ե իրենց ձեռքը տոնեն պլանի դերակատարման աշխատանքը:

Տնտեսության կանոնագոր կազմակերպությունը, կոլխոզների բոլոր հնարավորությունների լրիմ ոգտագործումը կողման պլանը գերակատարելուն: Բայց կովողների առաջ ևս մի կարևոր խողիք ե դրված: Գարնանային աշխատանքների պլանը հիշեցնում է, վոր կովողները պետք ե սերմանեն Միության ցանքսերի ամբողջ տարածության զրեթե կեսը: Դա նշանակում է, վոր կովողները կոլեկտիվ աշխատանքի պետք ե քաշեն միլիոնավոր նոր մենատնտեսավարների, պետք ե դարձնեն նրանց կոլեկտիվ գյուղատնտեսական արտադրության մասնակիցներ:

### ԶԿՐԿՆԵԼ ԱՆՑՅԱԼ ՏԱՐՎԱ ՄԻԱԼՆԵՐԸ

Մենատնտեսավարներին կովողները ներգրավելիս պետք ե հիշել և հաշվի առնել անցյալ տարվա սխալները, վորպեսզի չկրկնել նրանց: Ինչումն եյին այդ սխալները:

Սխալները կայանում եյին նրանում, վոր մի քանի շրջաններում տեղական աշխատանքները չկարողացան ուղիղ մոտենալ կողեկտիվացմանը և ներգրավել գյուղացիներին արտելների մեջ:

Տեղի ունեցան ճամփարում և աջ թեքում կուտակության գլաւավոր գծից:

Ինչումն եր կայանում «Ճախ» խոտորումը: Մի քանի աշխատողներ՝ «գլխապտույտ» ստացան կովողային շարժման հաջողություններից: Նրանք մոռացան, վոր կովողների մնջ մտնելը պետք ե կամավոր լինի նրանք միանգամբից արտելի մեջ եյին գրում ամբողջ գյուղեր, առանց ծանոթացնելու կանոնադրությանը, հանրայնացնելով ամբողջ տնտեսությունը մինչև վերջին թելը: Այդպիսի խո-

տորումների, այդպիսի սխալների համար պետք է նախուրոք ձեռքերին խփել:

Գյուղատնտեսական արտելի կանոնադրության հենց առաջին տողերում ասված ե ճիշտ ու պարզ՝ «բատրակները, չքավորները և միջակները կամովին միանում են գյուղատնտեսական արտելի մեջ»։ Մենատնտեսավարին արձանագրել կոլխոզի մեջ, առանց նրա համաձանությունը հարցնելու, — կանոնադրության պարզ խախումն ե, կոմունիստական կուսակցության ցուցմունքների պարզորոշ խախումն ե։

Ի՞նչ աչքով ե նայելու կոլխոզի վրա այն միջակ կամ չքավոր գյուղացին, վորը անդամադրված ե իր կամքին հակառակ, չողալու ե, արդյոք, նա հասարակական ինվենտարի, հերկման, կոլեկտիվ տնտեսության աճման, ընդհանուր կոլխոզացին պետքերի մասին։ Նա կնայի գյուղատնտեսական արտելին, իբրև բռնությամբ իր վզին փաթաթածքանի։ «Շուտով մի պըծնելի կոլխոզից» — ահա թե ինչ ե մտածելու նա։

Կյանքը հաստատեց այդ յերկուղները։ Հայտնի յե, վոր ստիպողաբար ստեղծված կոլխոզների մի մասը շատ արագ քայլայվեց։ Նրանցից զուրս յեկան նրանք, ովքեր զուով ելին անդամադրված։

Կոլխոզացին շարժմանը հարկավոր չեն դատարկ թվեր։ Մեծ և լուրջ նախապատրաստություն ե հարկավոր կոլխոզ կառուցելու համար, և վորպեսզի մենատնտեսավարները հոժարակամ մտնեն կոլխոզ։

Կատարված խոտորումները իրականում «ձախ» թեքում հանդիսացան կուսակցության գծից։ «Ձախ» թեքումավորները կոլեկտիվացման լայն նախապատրաստությունը փոխարինեցին վարչական ճնշումով։ Իսկ աջ թեքումավորները ընդհանրապես ավելորդ ելին համարում մենատնտեսա-

լարներին կոլխոզների մեջ ներգրավելու համար աշխառելու նրանք իրենց հույսն ելին դրել ինքնահոսի վրա։ Դյուղացիները, իբր թե, իմանալով շահավետության մասին, կմտնեն կոլխոզները։

Ինչում ե այստեղ սխալն ու մնասը։ Նրանում, վոր կոմուղը գյուղացիության ամբողջ մասսայից առանձնացած չի ապրում, իսկ չքավորներն ու միջակներն ել գյուղից ենու մի ինչ վոր կղզու վրա չեն։ Նրանց շուրջը յեռում ե կյանքը, ընդհարվում են գյուղի տարբեր դասակարգավոն խմբակների շահերը։ Կոլխոզների աճումը նշանակում է կուլակի, իբրև դասակարգի, մահը։ Վորքան ավելի շուտ սճեն կոլխոզները, վորքան ավելի շուտ իրականանա համատարած կոլեկտիվացումը, այնքան ավելի շուտ լիկիդարիայի կյենթարկվի կուլակային տնտեսությունը։ Իսկ կուակը նրանցից չե, վոր հանգիստ սպասի իր վախճանին։ Նա պայքարում ե իր շահերի համար, կովում ե իր կուակային տնտեսության գոյության համար։ Նրա գոյության հարցն ե լուծվում։

Կուլակի ուղղակի նպատակն ե — խանգարել գյուղի լոլեկտիվացմանը։

Այդ պատճառով կուլակը, պաշտպանելով իր շահերը, սպիտացիա յե մղում կոլխոզների դեմ։ Նա փորձում է սպացուցել կոլեկտիվ աշխատանքի անպետքությունը իր այսում։ Ամեն տեղ աչք ե կոխում կոլխոզների սխալները։ Յերբ այդ ևս չի ոգուում, կուլակը բացահայտորեն դուրս դալիս մնասարարի դերում — վառում ե կոլխոզի շենքերը, լուրտում ե մեքենաները, թունավորում ե հացը, փշայնում ե տափարը, սպանում ե ակտիվիստ-կոլխոզնիկներին, և ուղթղթակիցներին և խորհրդային աշխատողներին։

Կոլխոզնիկները պետք ե համոզեն և ներգրավեն միակներին և չքավորներին կոլխոզների մեջ։ Նստել ու սպա-

սեր, մինչև վոր մենատնտեսավար միջակը ինքը գա կոխող — դա ինչ և նշանակում. Դա նշանակում և թողն նրան կուլակի ազգեցության տակ, դա նշանակում և կասեցնել կոլեկտիվ շարժումը:

Չի կարելի մենատնտեսավարին դոռով արտելին անդամագրել, բայց և չի կարելի սպասել, վոր նա ինք համոզվի ու դա: Հավասարապես վասավար են յերկու սխալներն ել, յերկու խոտորումներն ել:

Միակ ուղղի ճանապարհն ե — համոզել մենատնտեսավարին և գրավել նրան գյուղատնտեսական արտելի մեջ:

Ինչնիվ: Ագիտացիայի վ: Խորհրդների գ: Գրքերի վ: Ագիտացիան հարկավոր ե: Խորհրդների հարկավոր են: Հարկավոր ե և լավ գրքույկ վորը լենինորեն բացատրե գյուղում կատարվող դասակարգային պայքարը և կուլտուրների առավելությունները: Սակայն, մենակ աղիտացիան, մենակ խորհրդները, մենակ գրականությունը, թեկուզ ընտիր գրականությունը, բավական չե:

Իսկ ինչ և պետք, —

## ԱՅԴ ՄԱՍԻՆ ԱՍՈՒՄ Ե ԼԵՆԻՆԸ

1919 թ. գեկտեմբերի 3-ին ընկ. Լենինը հանձեւ յեկավ հողային կոմունաների և գյուղատնտեսական արտելների առաջին համագումարում: Իր վողջույնի ճառք մեջ նա ասաց: —

«Մենք ունենք միլիոնավոր ցաք ու ցրիվ, գյուղերի խորքում ցրված առանձին տնտեսություններ, Փոփոխեայդ անտեսությունները վորեն արագ միջոցով, վորեն հրաժանակ գրսից, կողքից, միանգամայն անից մասու ժիշտ կւիներ: Մենք չառ գեղեցիկ կերպով:

Հաշվի յենք առնում այն, վոր միլիոնավոր մանր ոյտացիական անտեսությունների վրա ներգործել կարելի յեմիայն աստիճանաբար, զդույց միայն հաջող գործնական կան որին ակով, վորովհետև գյուղացիները չափազանց գործնական մարդիկ են, շատ ամուր են կապված ին հողային անտեսության հետ, վորպեսզի համաձայնեն վորեն լուրջ փոփոխությունների միայն խորհրդների և գրքերի ցուցանքների վրա: Դա չի կարող լինել և դա անհեթեթություն կլիներ: Միայն այն ժամանակ, յերբ գործնականություն հասկանալի փորձի վրա ապացուցվի, վորը ընկերական, արտելային հողագործության անցնելը անհրաժեշտ և հնարագոր, այն ժամանակ միայն մենք էրավունք կունենանք ասելու, վոր այնպիսի ահազին գյուղացիական յերկրում, վորպիսին և Ռուսաստանը, լուրջ քայլ և արված սոցիալիստական հողագործության ճանապարհով»:

Լենինի ճառք այս հասկածը նախ և առաջ հերքում և կուլակների այն ստերը, թե խորհրդային իշխանությունը զոռով և կոլխոզների մեջ քարշ տալիս: Վոչ, զեռ ևս 1919 թվականին, յերբ գյուղատնտեսական արտելները և կոմունաները դեռ նոր եյին ստեղծվում, արդեն այն ժամանակ խորհրդային իշխանությունը և կոմունիստական կուսակցությունը նախազգուշացնում եյին: — Վոչ թե հրամանով պետք ե գործել, այլ ցուցադրումով:

Լենինը ցույց ե տալիս մենատնտեսավարին կոլխոզ ներդրավելու միակ ուղիղ միջոցը. Վոչ թե առաջ խորհուրդ և աղիտացիա, այդ գործով հաստատված, գործնական որին ակով հաստատված խորհրդությունը և աղիտացիան կուսակցությունը նախազգուշացնում եյին: — Վոչ թե հրամանով պետք ե գործել, այլ ցուցադրումով:

— Կոլխոզը որինակով և նախ և առաջ իր որինակով պետք ե ցույց տա և ապացուցե կոլեկտիվ աշխատանքի առավելությունները անհատական աշխատանքի հանդեպ:

Լենինը բարդու ե, Սակայն նա զյուրանում և նրանով, վոր և ՍՀՄ-յան մեջ արդեն առանց կոլխոզի վոչ մի շրջան

Հիան Ամենուրեք, խորհրդային յերկրի անդամ ամենահեռու ծայրերում և շրջաններում, աշխատում և աճում են կող խոզները: Ամենուրեք նրանք նեղում են կուլակային տնտեսությունը: Կոլխոզները կարողացել են հրաշալի կերպով կազմակերպել իրենց տնտեսության բոլոր ճյուղերը բարձրացնել նրանց յեկամտառփությունը: Սակայն կող խոզների այդ մասսայի մեջ կգտնվեն նաև յետ մնացող արտելներ և ընկերություններ: Բայց նրանք ել բավականառաջ են գնացել: Մի կոլխոզում կարողացել են ընդլայնել վարած հողերի տարածությունը, մուտքում բարելավել են գոմը, յերրորդում բարձրացրել են բերքատվությունը, չորրորդում — բարցրացրել են կովերի կաթնատվությունը, հինգերորդում — սկսել են ցանել տեսակավորված սերմով, կամ բարելավել են մարգերը, կիրառեն հանքային պարարտանյութեր, կառուցել են սիլոսաշտարակ և այլն: Շատ կոլխոզներ ունեն այդ բոլոր նվաճումները, Ամենուրեք կոլեկտիվ աշխատանքը դուրս յեկել ավելի արդյունավետ, քան անհատականը: Ավելացել ե կոլխոզների նաև յեկամուտը՝ համեմատած մենատնտեսավարների յեկամտի հետ:

Զկան նվաճումներ չունեցող կոլխոզներ կոլեկտիվ և անհատական աշխատանքի միջև յեղած տարբերությունը պետք է ցույց տալ մենատնտեսավարներին

## ԿՈԼԽՈԶՆԵՐԻ ՇՈՒՐՋԸ ՄՐՎՈՒՄ Ե ԴԱՍԱԿԱՐԳԱՅԻՆ ՊԱՅՔԱՐԸ

Սակայն առանձին կոլխոզներում աշխատանքի մեջ կամ թերություններ: Հենց այդ թերությունների վրա յեպիսի հենվի կուլակը, դուրս գալով կոլխոզների դեմ մենատնտեսավարներին իր կողմը քաշելով:

Կուլակը յերբեմն կարող է համարվածություն ունենալ դուրս գալ և ընդհանուր ժողովներում: Իսկ ավելի հաճախ, թագնվելով մարդկանցից, մենատնտեսավարների և վոչ կայուն կոլխոզների հետ «կիսաի» յերես առ յերես, կ'սփսա ականջին, կտարածի լուրեր: Վիճելիս նա կիշատակի տեղական կոլեկտիվի սխալները:

Կուլակը խոսք գտնելու համար չի դժվարանա: Նամիշտ իր մոտ պատրաստ ունի թունավոր բառեր և ուղղակի սուտ:

Յերբեմն կուլակներին հաջողվում ե ճարպիկ կերպով խարել գյուղերի կիսագրագետ ազգաբնակչությունը: Վերցնում են թերթը կամ ժուրնալը, վորտեղ գրված ե կոլխոզների առանձին բաօերի մասին: «Անա կարդացեք» — ասում են նրանք քավորներին և միջակներին:

Ժուրնալում գրած ե. «Հենց իրեն կոլխոզի մեջ քիչ աշխատանք չի տարվել կոլխոզը քայլայելու համար: Կոլխոզի տնտեսավարը, գործը քայլայելու նպատակով, առատաձեռն կերպով կոլխոզների փողը տվել ե խուլիսաներին՝ գինի գնելու և հարբեցողության համար: Մինչդեռ տնային ծախսերի համար փող չի տվել»:

«Փիսենք ձեր արտելները — գողերին են կերակրում» — նենգորեն զրգում ե կուլակը: Ահա, շարունակը կարդալ:

«Ոգոստոսի 10-ից կոլխոզները սկսում են հացը քաշ առաջ իրենց տները: Յեզ ահա, յերբ ոգոստոսի 15-ին տներն եր տարված 600 ցենտներից ավել, իսկ ելեվատորին հանձնված միայն 160 ցենտներ, — միայն այդ ժամանակ տեղական կազմակերպությունները ահազանգ են խփում և շրջան են նետվում ոգնություն խնդրելուց:

Կուլակները, վորակեսզի ավելի ուժեղ կերպով համոզեն, ցույց կտան ինարկե և այն տեղը, ուր դա կատար-

վել ե: — Այսինչ շրջանի, այսինչ գյուղի կովառզ, Ամեն վեց, վոր թերությունների զեմ ավանա պայքար և մղվում, ինչ կարդին և կանոնավոր ե, նույնիսկ հասցեն ել կա: բոլորն ել գուրս են գալիս աշխատանքին: «Մի գնացեք կովառզ, այնտեղ անհամաձայնություն ե, ացը կովառզնիկները յետ են բերում և հանձնում հասա- ամեն ինչ կվարեն ձեզնից» — ազիտացիա յեն մղում կու: ակական շահմարանը: Բոլոր կովառզնիկներն իրանց հայ- լակները:

«Հացը բաժանեք հենց կալսելու ժամանակ, վոշինչ ու ու ու ցերեկ անընդհատ կալի վրա աշխա- մի թողեք կովառզում» — աղաղակում են կուլակների ար- ու ելով վերացնել ճեղքվածքը:

Սակայն յեթե ժուրնալը վերցնել և անձամբ կարդալ ակական իրանց հարգածային մասին ե այնտեղ իրավում: Ահա թե ինչպես ե վերջանում հոդվածը: Իսկ ինչ կու- ապա կուլակի ամբողջ խարերայությունը մի անգամից սկային խաղի մասին ե այնտեղ իրավում:

Ահա ժուրնալը: Շապիկի վրա նկարված ե կովառզուհի, վորն իր ձեռքում ունի կարտոֆիլով լցված զամբյուր: Ամբողջ յերեսի վրա խոշոր տառերով զրված ե ժուրնալի անունը — «Կուլակտիվիտա»: Կարդացեք ամբողջ հոդ- վածը այդ կովառզի մասին և կիմանաքը, թե ինչ ե տեղի ունեցել: — Ակուլեկտիվիտը հայտնում ե և այդ մասին. — «Գործի ետաքննության ժամանակ պարզվեց, վոր կազմակեր- ությունը բոլորովին ղեկավարություն չի ունեցել, գյուղ- որհուրդը, կովառզի վարչությունը և պաշտոնյանները չեն շատել և դասակարգացին թշնամին — կուլակությունը և լակների արբանյակները վերին աստիճանի հանգունգն յեղել:

## ՄԵՐԿԱՅՐԵՇՔ ԿՈՒԼԱԿԱՅԻՆ ՍՈՒՏԸ ՅԵՎ ԶՐԴԱՐՏՈՒԹՅՈՒՆԸ

Կուլակը, ամենից առաջ, ծածկել ե հողվածի վերջը: Իսկ այնտեղ ահա թե ինչ ե զրված.

«Կովառզի վարչության նիստում կովառզի պաշտոնյաների մի մասը, վոր խանգարել ե աշխատանքը, դատապարտված ե, աշխատանքից և կովառզից հեռացված, իսկ մյուս մասը հանձնված ե դատիք:

Կալսելը շուտափույթ կատարելու համար կոմունիստներից, կոմյերիտներից և անկուսակցական ակտիվներից շտապ կարգով կազմվել ե բրիգադ և ուղարկվել կալ, Յերբ կալսիչ մեքենան սկսում ե ծխալ, կովառզնիկները, առանելով, վոր կուլակային խաղը խափան-

Պարզվել ե, վոր ամբողջ հուլիսի և ոգոստոսի առաջին շաբաթացքում չորս կողմից հարեան (Բարիսովլեբովկա) ուղին են յեկել իր ժամանակին աքսորված կուլակները:

Այսպես, յերեան ե գալիս պարտադիր աշխատանքների եղից փախած ապակուլականացված Ֆիլչենկոն և սում ե կազմակերպել իր կողմանակիցներին: Պարտադիր աշխատանքներից վերադառնում ե և Զերնո-պատդինսկու կուլ կանել կոն: Բարիսովլեբովկայում (հարեան գյուղը) համարյա մի ամբողջ շաբաթ բացահայտ կերպով ազիտիա յե մղում: «Վոչ վոքի մի վստանեք, խորհրդային նախությունը խաբում ե, հացը հենց կալում բաժանեք, ոք եք տերերը»:

Դժվար չե այս ազիտացիայի տակ տեսնել միջենկոյի կանելկոյի իսկական մտքերը: հացը քաշ տալ տները,

այլ խոսքերով, կոլխողնիկների մեջ անհամաձայնություն առաջ բերել: Յուրաքանչյուրը կկարծի, վոր նա մյուսներից քիչ և ստացել, վոր իրեն խաբել են:

Հացը «հենց կալում» բաժանելը այլ նպատակ ունի՝ քայլքայիլ կոլխողը, քանդել այն, վիժեցնել անբաժանելի հասարակական սերմի և այլ ֆոնդերի համար մասնահանումներ կատարելը: Այսինքն, վիժեցնել մեջենաներ գործիքներ գնելու և գոմեր շնելու ու կոլխողը զարգացնելու, ընդլայնելու գործը:

Այսպես, աղավաղելով իսկական դեպքերը, ծածկելով կոլխողների իրական հաջողությունները, կուլակները կոլխողների մասին տարածում են ստեր և բամբասանքներ ու դրանցից հյուսում սարդի վաստայն կոլխողի շուրջը:

Կոլխողնիկների մեծ մասը զիտե, թե ուր և տանում կուլակը: Բայց կուլակներին յերբեմն հաջողվում ե իրենց խաբեքայությամբ և ազիտացիայով մոլորեցնել վորոշ մարդ կանց — նվազ գիտակից, տատանվող, անկայուն կոլխողնիկներից, չքալորներից և միջակներից:

Կուսրիջիջը, գյուղիորհուրդը, կոլխողի վարչությունը և տեղական հասարակական կաղմակերպությունները պետք ե մերկացնեն և մերկացնում են կուլակին: Դա մենք տեսնում ենք շատ կոլխողների որինակի վրա, յերբ տերք զական կազմակերպությունները կոլխողնիկների առաջ Յեվ դրա հետևանքն այն և լինում, վոր կոլխողնիկներն իրենց հայտարարում են հարվածայիններ և, միմիանց հետ մրցելով, վտովին կատարում և գերակատարում են պկանը:

Յուրաքանչյուր կոխողի և կոլխողնիկի պարտքն և՝ բացարել մենատնտեսավարներին, թե ինչպես և կուլակը «բարեգործության» դիմակը և ցույց տալ նրա պոկել հակական

դեմքը, վճռական հակահարված տալ կուլակների ազիտացիային — ահա թե ինչ պետք ե անեն կոլխողները, պայքարելով կոլտնտեսությունների աճման համար:

Միլիոնավոր կոլխողնիկներ իրենց սեփական փորձի վրա ապացուցել են կոլեկտիվ տնտեսության առավելությունները: Շատ չքավորների և միջակների վստահությունը հանդեպ անհատական տնտեսության խախտված եւ կոլեկտիվ աշխատանքի համար հող արդեն պատրաստված եւ: Այժմ մոռմ ե անցնել կոլեկտիվ յերկրագործության:

Այնտեղ, ուր կոլխողները լավ են աշխատում, մենաշաբաթությամբ մտնում են կոլխոզ: Բայց տնտեսավարներն արագ կերպով մտնում են կոլխոզ: Բայց թերությունների, դանդաղման, դժվարությունների դեպքում մենատնտեսավարները զգուշանում են, ականջ են քում: Նրանց մոտ հազարավոր կասկածներ և անվստահություն ե յերևան գալիս դեպի նորը:

Մենատնտեսավարներին արգելում ե մտնել կոլխոզ անհատական տնտեսությունը թողնելու վախը, կյանքի և աշխատանքի հին սովորություններից, ունակություններից զբարելու վախը:

Նախքան իր անհատական տնտեսության վերջ տալը, միջակը յերկար ժամանակ նայում և ականջ ե դնում արշակությունը ու թեթև ե անում կոլխողի ամեն մի տելին: Նա ծանր ու թեթև ե անում կոլխողի ամեն մի քայլը, նայում ե, թե ինչ ե տալիս տնտեսության նոր կողմակերպությունը, թե կոլեկտիվ աշխատանքի դեպքում վորքանով ե ավելանում բանվորական ձեռեքերի, լծկան վորքանով ե ավելանում բանվորականությունը: Մենատնտեֆի և ինվենտարի արտադրողականությունը: Մենատնտեսավարի մեջ տեղի յե ունենում պայքար էին և նոր անտեսության միջև:

Կոլխողի գործնական հաջողությունները — ահա թե ինչը տատանվող միջակին կքաշի արտելի մեջ, ահա թե ինչը կցը նրա կասկածները:

### ԳԼՈՒԽ III.

#### ԴԵՐԻ ՊԱՅՔԱՐ ԿՈԼԽՈԶԱՅԻՆ ԱՐՏԱԴՐՈՒԹՅԱՆ ԿՈՐՈՒՍՏՆԵՐԻ ԴԵՄ

Արտադրության կորուստները մեր գործարաններում և  
ֆաբրիկներում ժողոտեսությանը ահազին վնասներ են  
հասցնում:

Բանվորի պրոդուլը, մեքենայի պարագ կանգնելը  
կորպվածքի հետեանքով, գործիքին սպասելը, անուշաղիք  
աշխատանքը ստանովի վրա, հումույթի անկանոն պահելը,  
անխնամ վերանորոգումը, բռակի խոշոր տոկոսը — այս  
բոլորը խոշոր կորուստներ են տալիս:

Արտադրության կորուստների դեմ խորհրդային գործա-  
րանների և ֆաբրիկների բանվորները հաջող պայքար են  
մղում: Սոցմշցմամբ և հարվածային աշխատանքով նրանք  
կրճատել են կորուստները: Բանվորները վարչությունից  
պահանջում են, վոր բանվորական և վոչ մի որ իզուր  
չկորչի, վոր և վոչ մի կոպեկ առանց իրական կարիքի  
չծախսվի: Բանվորական ուժի, սարքավորման և այլ մի-  
ջոցների սխալ և վոչ խելացի ողտագործումը այժմ նայ-  
վում ե վորպես վնասարարություն:

Բանվորները կարողացել են այնպես անել, վոր ձեռ-  
նարկություններում (գործարաններում և ֆաբրիկներում)  
կրճատվել են անարտադրական զանազան ծախսերը: Ար-  
դյունաբերությունը խնայել է շատ և շատ միլիոն ռուբ-  
րիներ, վորոնք առաջ իզուր կորչում ելին շնորհիլ գործի  
սխալ կավմակերպման:

Սակայն, համեմատած արդյունաբերության հետ, կո-  
րուստներն ավելի շատ են գյուղատնտեսական արդյու-

նութեան անմիջապես ձեռք շառնել շաապ միջոցներ, ապա  
այդ կորուստները կսպառնան կոլեկտիվ տնտեսության  
վերելքի գործին:

Իսկ վորտեղ են թագնված կոլլոգային արտադրության  
կորուստները:

#### ԲԵՐՔԻ ՄԵԿ ՅԵՐՐՈՐԴԸ ԿԵՐԵԼ ԵՆ ՎՆԱՍԱՑՈՒՆԵՐԸ

Դաշտային մկները, աշնանացանի վորդը, մարդագետնի  
թիթեռը, մորեխը, շտեմարանային յերկարակնճիթը, հացի  
սղոցողը — ով չգիտե այս վնասատուներին: Նրանց մասին  
գիտեն բոլորը, բայց վոչ բոլորն են իրենց հաշիվ տալիս,  
թե ինչ են նստում նրանք զյուղատնտեսությանը:

Բույսերի պաշտպանության կենինգրադի կայանը հաշ-  
վել ե, թե ուր ե գնում բերքը: Բանից դուրս ե գալիս,  
վել ե, թե ուր ե գնում բերքը: Բանակի կերակրման հա-  
փոր բերքի մի ատկում գնում ե բանակի ծառայողների  
մար, 6%-ը — քաղաքների բանվորների և ծառայողների  
կերակրման համար, 12%-ը — սերմի համար, 25%—ը —  
անասունների կերի համար, 26%-ը — իրենց զյուղացիների  
կերակրման համար: Ընդամենը 70%: Իսկ ուր ե գնում  
մասցած 30%-ը: Մնացած յերեսուն տոկոսը —  
բերքի մի յերբորդը — լափում են գյուղատնտե-  
սության վնասատուները:

Այդ կորուստները գնահատենք վողերով:  
Մասնագետներից մեկի հաշվով, գյուղատնտեսությունը  
միայն 1917 թվին վնասատուներից ստացել ե մոտ մեկ  
ու կես միլիարդ ռուբլու վնաս:

Մկների միայն մի տեսակը դաշտերում ամառվա  
ընթացքում ուտում ե 16 կիլոգրամ հատիկ: Այդ մկները  
գյուղատնտեսությունից տարեկան 200 միլիոն ռուբլ յեն  
գողանում:

Մկների մի ուրիշ տեսակը ամառվա ընթացքում և 16 կիլոգրամ համարկէ, Կարծես թե չնշին բան եւ իսկ ամբողջ ամառվա ընթացքում միլիոնավոր մկները գյուղատնտեսությունից զողանում են ավելի քան ութուն միլիոն ռուբլի:

### ՊԱՅՔԱՐԵՆՔ ԳՅՈՒՂԱՏՆՏԵՍՈՒԹՅԱՆ ՎՆԱՍՏՈՒՆԵՐԻ ԴԵՍ

Գարնանային աշխատանքների պլանի համաձայն կոլխոզները պետք եւ ձեռք առնեն մի շարք միջոցներ վնասատուների դեմ պայքարելու համար: Անցյալ տարի մաքրված եր սերմային ֆոնդերի միայն 75%, այս տարի մաքրվելու յեւ ամբողջ սերմը:

Սերմը զանազան աղբ' ըից, մոլախոտերից մաքրելու համար հարկավոր եւ այն բաց թողնել արիելորի միջոցով՝ Հացահատիկային շրջաններում պետք եւ բոլոր սերմերը մաքրվեն, իսկ մյուս շրջաններում 83%-ից վոչ պակաս:

Սնկային հիվանդության դեմ պայքարելու ամենալավ միջոցը — դա հատիկի ախտահանումն է: Այդ աշխատանքը բարդ չեւ: Ախտահանումը կատարում են կամ փորմացինի կամ պղնձարձասափի միջոցով: Մեր արդյունաբերությունը այդ քիմիական թունավոր նյութերը տալիս եւ խոշոր քարությամբ: Մինչև 1931 թ. գարնանը բոլոր կոլխոզներ հանդած բոլոր սերմերը պետք եւ լինին պատրաստ և ախտահանդումը կամ կամ պայքարը պետք եւ մղվի նաև սին ավելի մանրամասն տեղեկություններ կարելի յեւ ստանալ գյուղատնտեսից և կամ կարդալ հատուկ զրքերում:

### ԱՄԲՈԼԶԱՊԵՍ ՈԳՏԱԳՈՐԾԵՆՔ ԲՈԼՈՐ ՀՈՂԵՐԸ

Սակայն միայն վնասատուները չեն, վոր ահազին վնասներ են տալիս գյուղատնտեսությանը, նայեցեք, թե

ինչպիսի վնասներ եւ տալիս գյուղատնտեսությանը հողի սխալ ոգտագործումը:

Ամենից առաջ հիշենք մենատնտեսավարների արտերը միմյանցից բաժանող սահմանները: Այդ սահմաններում վոչ միայն հողն եւ իգուր կորչումք նրանք հանդիսանում են վնասաբարների խսկական բուծարաններ: Այդտեղ թագնավում են կրծողները, այդտեղ աճում են մոլախոտերը և տարածում են արտերի մեջ իրենց սերմերը: Այդ բոլոր սահմանները կոլխոզներում պետք եւ վարվեն:

Ավելի շշմեցուցիչ որինակներ եւ տալիս ընկ. Յակով լեվը 16-րդ կուս, համագումարում արած իր զեկուցման մեջ: Խոսելով այն մասին, վոր մենք սխալ ենք ոգտագործում մեր հողային պաշարները, նա խոշոր ուշադրությունը կատարում է հերկի վրա: Հերկերը չյուս: Ամ. Թյուն եւ դարձնում է հերկի վրա: Հերկերը չյուս: Ամ. Միաց. Նահանգներում բռնում են ամենաշատը 5—6 միլիոն հեկտար, գերմանիայում — ամբողջ ցանքսաղատերի միմիայն մի տոկոսը: Իսկ մեզ մոտ: Մեզ մոտ միայն միմիայն մի տոկոսը: Իսկ յեթ մոտ: Մեզ մոտ միայն 7 սպառող գոտում հերկերը և խամ հողերը բռնում են 7 միլիոն հեկտարից վոչ պակաս: Իսկ յեթե սրա վրա ավելի մասն հեկտարից վոչ պակաս: Սկահող շրջանը, առա այդ թիվը լացնենք Ուրալը և Կենտ. Սկահող շրջանը, առա այդ թիվը կհասնի տասնվեց միլիոն հեկտարի (Յակովլեվ):

Մասնագետներից մեկը հաշվել եւ, վոր յեթե պարապմացած 16 միլիոն հեկտ. ցանել խոտեր, արմատապուղության մեր, գետնախմնձոր, իսկ սպառող շրջանում ոգտագործել բանջարանոցի և տեխնիկական կուլտուրաների համար, ապա հենց առաջին իսկ տարում կոլխոզները կստանան համարյա մի միլիոն ռուբլու գյուղատնտեսական պլոտուկցիա, դա մի պարզ որինակ եւ, թե մինչև հիմա մենք ինչպես սխալ ենք ոգտագործել մեր հողերը:

Շատ կոլխոզներում կիմա յել եւ նախագծված հողերի մի մասը թողնել հերկի տակ: Սակայն պարապմացած

հողերը կարելի յե ովասազործել զեանախնձոր և այլ արմատապտուղներ մշակելու համար։ Այդ կուլտուրաները անսպառների համար կարող են չուտ հասնող կեր տալը չերկերը ոգտագործել շուտ հասնող կուլտուրաներով, դա նշանակում ե բարձրացնել, ուժեղացնել կոլխոզների կերի բազան, ամրապնդել և ընդլայնել կենդանաբուծությունը։

1931 թվի գարնան վոչ մի հեկտար հող չպետք է պարագ մնա։ Հերկի, ցելի, խամ հողերի ամեն մի թիզ պետք է մշակվի և ցանվի։ Մեր վարելահողերը պետք ե լինեն ամուր բազաներ կուլակի վրա սոցիալիստական հարձակում գործելու համար։

## ԲԱՐՁՐԱՑՐԵՔ ԱՐՏԵՐԻ ՅԵՎ ՄԱՐԳԵՐԻ ԲԵՐՔԱՏՎՈՒԹՅՈՒՆԸ

Անհատական տնտեսության համար մեծ պատուհաս ե քիչ բերքատվությունը։ Կոլխոզների վարում ենիրենց տնտեսությունը ավելի խնայողաբար, ավելի խելացի, քան մենացնատեսավարները։ Առաջին բոյլերիկյան գարնանը նրանք են կացրել մի շարք ազրոնոմիական ամենահասարակ բարելավումներ — վոչնչացրել են սահմանները, ախտահանել, մաքրել և տեսակտվորել են հացահատիկը, մտցրել շարքացան և այլն։ Վորտեղ այս բոլորը կատարված ե, այնտեղ անդամ այդ հասարակ միջոցառումները բարձրել են կոլխոզների արտերի բերքատվությունը 15—30-ով՝ համեմատած մենատնտեսավարների արտերի հետ։

Յերկրորդ գարունը պահանջում ե նոր բարելավումներ, Բազմադաշտյան ցանքսափոխությունները բռնելու յեն 34 միլիոն հեկտարից վոչ պակաս տարածություն (անցյալ տարի 25 միլիոն հեկտար եր), Շարքային ցանքը բռնելու յե ամբողջ ցանքսադաշտերի 65%-ից վոչ պակաս (անցյալ տարի նու բռնել եր միայն 34%-ը)։

Կենտրոնական Սեահող շրջանում և ներքին Վոլգայում ցորենի և վարսակի ցանքսերը 100%-ով կատարվելու յեն տեսակավորված սերմերով։ Մյուս շրջաններում գարնացանի տարածության 44%-ը պետք ե ցանվի տեսակավորված սերմով։

Տեխնիկական մշակույթների շրջաններում լայն կերպով ոգտագործելու յեն հանքային պարաբանյութեր։ Ամբողջ ՍՍՖԽՀ-յան մեջ 1 միլիոն 400 հազար հեկտ. վոչ պակաս տարածություն պարաբանյութելու յե հանքային պարաբանյութերով։ Լայն կերպով կիրառվելու յեն կանաչ պարաբանյութերը, տորֆը, փոշին, աղբը և այլն զողի կրացումը (известкование) կատարվելու յե 150 հազար հեկտ. տարածության վրա։

Բերքատվության բարձրացման համար մղվող հաջող պայքարում վճռական ոգնություն ե ցույց տալիս մեր արդյունաբերությունը, վորը գյուղատնտեսությանը տալիս ի մեքենաներ, և հանքային պարաբանյութեր։ Այսաեղ գործնականում իրականացվում ե արտադրական մերձեցում պլուետարիատի և աշխատավոր գյուղացիության միջև։

## ՊԱՅՔԱՐ ԱՆՏԵՍԱԿԱՆՈՒԹՅԱՆ ԴԵՄ

Բայց օրանով չի վերջանում պայքարը կորուստների դեմ և կոլխոզային արտադրության վորակի համար։ Տնտեսության մեջ հաճախ իրենց զգացնել են տալիս անցյալի մնացորդները։

Յելնելով «Կոլեկտիվիստ» ժուրնալի տվյալ տեղեկություններից, կշենք մի քանի մանրունքներ։

Իր մի համարում խմբագրությունը գրում ե, «Կոլեկտիվի կալում ձիասարքը կախելու համար տեղ շինել, վորապեսղի ձիասարքը գետնին ընկած չմատ — դա լով ե, զատնաեսականության նշան ե»։

«Մայիսի մեկը (Պավլոսարի ռայոն) կոլխոզում ձիարարքի կախելու տեղի վրա յեղեգնյա ծածկ են շինել, ձիասարքը արեից և փոշուց պաշտպահ նելու համար»։ Նկարած ե ժուրնալում նույնիսկ այդ ճածկը։ Դրա շինելը բարդ բան չե։ Սովորական կոլխոզին կախարանին ավելացնում են մի պարզ յեղեգնյա ծածկ։ Կարելի յե շինել նաև հարդից։

Խմբագրությունը շարունակում է։ «Իսկ ՔԱՅՈՒԹԵՐԻ անվան» կոլխոզում (Զուրբովսկու ռայոն), նույն Ռուբայինայի տափաստանում, վորտեղ բավական շատ յեղեգ կա, ձիասարքը վոչնչով ծածկված չե։ Ցեղարկը, և անձրեց միակերպ փչացնում են նրան։

Թվում ե, թե սա մանրունք ե։ Չե, այս մանրունք ները հակայական գումարներ են նստում կոլխոզների վրա։

Այսպիսի մանրունքներում կոլխոզները միլիոններ են մնալը, կոլխոզնիկների պրոդուկները։ Կոլխոզները ուշադրություն պետք ե դարձնեն սրա վրա՝ զարնան համար պատրաստվելու ժամանակ։

Աշխատանքի և կոլխոզային արտադրության ճիշտ կազմակերպումը կոգնի՝ բարձրացնել կոլխոզային աշխատանքի կենդանաբուծության և տեխնիկական կուլտուրաների մշակ-

Պայքարելով արտադրության կորուստների դեմ, կոլխոզները հասնում են յերկու նպատակի։ Առաջին՝ ամրապնդվում ե կոլխոզը։ Դա նշանակում ե, վոր ցանքատանին աշխատանքների պլանը կատարվելու յե վոչ միայն վոտին, այլև համելումով։ Յերկրորդ՝ հաջող պայքարը կորուստների դեմ կոգնի միլիոնավոր մենադրնեավարնե-

թին համոզվել կոլխոսեառության առավելությունների մեջ և 1931 թ. գարնան մտնել կոլխոզները։

#### ԳԼՈՒԽ IV.

##### ԿԱԶՄԱԿԵՐՊԵՔ ԱՇԽԱՏԱՆՔԸ

Գարնանը ահա թե ինչպիսի պատկեր կարելի յե տեսնել զյուղերում։ Գնում եք անահման դաշտերի յերկանել զյուղերում։ Գնում եք անահման դաշտերի յերկանել զյուղերում, զյուղի միջով։ Ակները ծանր խրվում են խոր բությամբ, զյուղի միջով։ Սայլը ուժեղ կերպով դեռ ու դեն ե շուռ ակոսների մեջ։ Սայլը ուժեղ կերպով դեռ ու դեն ե տալիս զալիս։ Քանի աչքը կարում ե՝ ամենուրեք սիբին ե տալիս զալիս։ Քանի աչքը հերկը, վորը հենց նոր ե ազատիւլ ձնի ծածկոցից։ Բայց հերկը, վորը հենց նոր ե ազատիւլ ձնի ծածկոցից։

Դուք միանգամից կիմանաք, վոր գա կոլխոզի դաշտն ե։ Նա սահմաններ չունի, վարժած ե հավասար մի ակոսով։ Դուք չեք հանդիպի անհատ մաճկալների։ Ձեզ կհանդիպեն կոլխոզնիկների բրիգադներ, զըռապաններ։

Բայց ահա, հեռվում, նկատում եք յերկույթերեք վորբացած և կանգնած տրակտորներ։ Նրանք անգործ են։ Մոտենանք տրակտորիստներին և հարցնենք, թե ինչու մեջենաները չեն աշխատում։ Ո՞վ ե մեղալոր դրանում։ Ի՞նչ ե պատահել տըռակտորի հետ, ինչ կոտրվածք ե առաջ յեկել։

Վոչ մի կոտրվածք չկա, անվլողով կպատասխանի տրակտորիստը։

Իսկ ինչու յեք սպասում։ Սպասում ենք, վորովհետ ջուր չկա։ Քանի բույս յեն բերում, մարդ չկա, ինչ ե։ Իսկ ինչու մարդ չկա, իսկ քեռի նիկոլը ինչի՞ համար ե։

Իսկ ինչու չեն բերում, մարդ չկա, ինչ ե։ Սպասում ես կես ժամ, գուցե և մի ամբողջ ժամ ե, վերջապես, ակտում ես, թե ինչպես քեռի նիկոլը

շուապելով և ծին քշելով աճապարում և հասցնել ջրով լիբ  
տակառը:

— Ուշացա, յեղբայր, — մեղավոր եմ, ասում ե նա:  
Նշանակում ե արակտորիստը մեղք չունի, վճռում եք  
դուք: Սակայն համբերեք, մի մեղաղբեք քեռուն: Նա անցել  
ե աշխատանքի՝ հենց վոր ստացել ե կարգադրություն:

Ապա վորձեք մեղաղբել կարգադրեցին: Նա ևս կվի-  
րավորվի:

— Յես եմ մեղավոր, յերբեք: Յես ժամանակին եմ կար-  
գաղբել: Միթե յես եմ մեղավոր, վոր ձիասարքը կտրված  
եր և նիկոլը ստիպված եր գնալ այն նորոգելու:

Իր վրա չի վերցնում և պահեստապետը, վորը պետք  
ե նայի ձիասարքին: Նա կասի: «Հենց են ե, վոր որ ու  
դիշեր կարկատում եմ: Ախր համայնացրել են փթածը,  
կտրտվածը: Գոնե մի փոքր սահնձ նոր լիներ: Բոլորը հին  
ու կտրտված են, Խնդրեցի, վոր մի ծածկ շինեն կախա-  
րանի վրա, վոր ել չփթեն ձիասարքերը, բայց վրես ծի-  
ծաղեցին: Քեզ համար, ասում են, դեռ յերկաթե կտուր-  
թանի կնատի»:

## ՃԻՇՏ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊԵՑԵՔ ԿՈԼԵԿՏԻՎ ԱՇԽԱՏԱՆՔԸ

Լուսմ. Էս, լուսմ—վոչ վոք մեղավոր չե: Միայն  
սահնձն ե մեղավորը, վոր շուա ե մաշվել, փթել: Ամեն  
մարդ արդարանում ե:

Ի՞նչ, ուրեմն վոչ վոք մեղավոր չե, վոր տրակտորը  
պարապ ե:

Մեղավոր էս: Այդ մեղավորը աշխատանքի վատ  
կադ մտելեր պումն ե:

Բայց կոլեկտիվ աշխատանքի առավելություններից  
մեկն ել հենց այն ե, վոր նա առնում և դեպի աշխա-  
տանքի ճիշտ կազմակերպումը:

Ինչ ե նշանակում կազմակերպել աշխատանքը: Դա  
նշանակում ե կոլխոզնիկների բանվորական ձեռքերը ոգ-  
տագործել ավելի նախատակահարմար, ավելի արտադրա-  
կան: Մի կոլխոզի աշխատանքն այնպես հասցնել մյուսի  
աշխատանքին, վոր պարապույթ չկինի, վոր բոլոր բան-  
աշխատանքին, վոր պարապույթ կրաղված լինեն արտադրական աշխա-  
տանքով, վոր վոչ վոք առանց գործի թրե չգա:

Աշխատանքի ճիշտ կազմակերպումն ոգնում ե կոլխո-  
զին՝ մենատնտեսավարներին ցույց տալ կոլեկտիվ յերկ-  
ուագործության առավելությունները: Աշխատանքի ճիշտ  
ըրտության միջի կորուստները:

## ՍՏԵՂԾԵՆՔ ԿՈԼԽՈԶՆԻԿՆԵՐԻ ԲՐԻԳԱԴՆԵՐ

Համարյա ամեն տեղ արդեն սովորություն ե դարձել  
աշխատանքը խմբերով, բրիգադներով: Բոլոր աշխատու-  
աշխատանքը խմբերով, բրիգադներով: Բոլոր աշխատու-  
աշխատանքը նակ կոլխոզնիկներին բաժանում են մի քանի բրիգադների:  
Նակ կոլխոզնիկների բրիգադները, իսկ յեթե խումբը  
բրիգադը գլխավորում ե բրիգադինը, իսկ յեթե խումբը  
մեծ ե կամ նրան մեծ առաջադրություն ե տրված, ապա  
ընտրում են նաև բրիգադինը ոգնական:

Բրիգադին տրվում ե աշխատանքի համար անհրաժեշտ  
ամբողջ ինվենտարը: Նրան կցվում ե նաև ամբողջ սպա-  
սարկող անձնակազմը, վորը պատասխանատու յե մեքե-  
սարկող անձնակազմը, վորը պատասխանատու յե մեքե-  
սարկող և գործիքների պահպանման համար և հետեւում ե,  
նաև ների և գործիքների պահպանման համար և հետեւում ե,  
վոր դրանք ժամանակին նորոգվեն: Բրիգադի ներսում  
վոր դրանք ժամանակին նորոգվեն: Բրիգադի ներսում  
ամբողջ աշխատանքը բաժանվում ե նրա անդամների միջև:  
Ամբողջ աշխատանքը բաժանվում ե նրա անդամների միջև: Իր  
Յուրաքանչյուրը գիտե իր տեղն աշխատանքի մեջ և իր

պարտականությունները։ Յուրաքանչյուրը պատասխանատու յեւ աշխատանքի վորակի համար։ Նրան նախորդք հայտնի յեւ ամենորյա առաջադրությունը։

### ՃԻՇ ՀԱՇՎԵ ԱՐԵՔ ԱՇԽԱՏԱՆՔԸ

Բրիգադներն ոգնում են՝ ճիշտ կազմակերպել աշխատանքի հաշվառումը և վճարումը։ Բրիգադում, վորակություրը միասին են դուրս գալիս աշխատանքի և միասին ել տուն գնում, դժվար չեւ ճշգրիտ կերպով հաշվի առնել աշխատած ժամանակը։ Բրիգադիրը խսկույն կնկատի, թե ով չի յեկել աշխատանքի, ով եւ ուշացել, ով եւ ժամանակից առաջ տուն գնացել, ով եւ ցածրացրել աշխատանքի վորակը։

### ԱՇԽԱՏԱՆՔԻ ՈՐԱՎԱՐՁԻՑ ԴԵՐԻ ԲԻՒԳԱԴԱՅԻՆ ՀԱՏԱՎՃԱՐԸ

Կոլխոզների մեծ մասը անցնում եւ խմբակային կամ բրիգադային հատավճարին։ Առաջադրության հետ մեկտեղ բրիգադը ստանում եւ գնահատումը, ըստ վորում վճարումը կախում ունի կատարման վորակից։ Բրիգադում մեկը հսկում եւ մյուսի վրա, մեկը պատասխանատու յեւ մյուսի համար։

Փոխադարձ հսկողությունը բարձրացնում եւ կոլխոզների նաև աշխատանքային դիսցիպլինան։ Աշխատանքի դիսցիպլինան խախտող կոլխոզների հարցը քննվում եւ արտադրական խորհրդակցություններում, նրանց արածըների մասին գրում են պատի թերթում, յենթարկում են ընկերական դատի, համոզում են ընկերական գրույցով և այլն։ Շատ կոլխոզներում կան սև տախտակներ։

Աշխատանքի դիսցիպլինան չարամտորեն խախտողներին, գործն ուշադրությամբ քննելուց հետո, կարելի յեւ վորոշամանակով հեռացնել կոլխոզից։ Իսկ այն դեպքում, յերբ

ժամանակավոր հեռացումն ել չի ոգնում, ընդհանուր ժողովը, վորակես ծայրահեղ պատիժ, կարող եւ անուղղելի կոլխոզներին բոլորովին հեռացնել կոլխոզից։ Այսպես եւ բրիգադում կատարվում ինքնաստուգում և փոխադարձ ուղղում։

### ՊԱՏՐԱՍՏԱՆՅՈՒԹԻ ՆՈՐՄԱՆԵՐԸ

Անհատական աշխատանքին սովոր մենատնտեսավարը խկույն կհարցնի. ապա ինչպես եւ լինելու, յիթե մեկը շատ աշխատի, իսկ մյուսը քիչ։ Վորապեսզի աշխատանքի շամանման ժամանակ անհամաձայնություններ չինեն, բաժանման գոյացում ունեն աշխատանքի չափեր, պատրաստանյութի զոյտություն ունեն աշխատանքի չափեր, պատրաստանյութի կոլխոզը նախորոք սահմանում ե, թե ինչ աշխատանք և ինչքան ժամանակամիջոցում կարելի յեւ և խատանք և կատարել։ Ճիշտ սահմանած չափերը բրիգադում պետք եւ կատարել։ Ճիշտ սահմանած չափերը բրիգադը կկարուած են բերում աշխատանքի վերելք, Բրիգադը կկարուած հարվածել ծույլերին, թամբաներին և աշխատանքանա հարվածել ծույլերին։ Քից գոյացուներին։

Իսկ վորոնք են բրիգադով աշխատելու առավելությունները։

Վորապես որինակ, կարող ենք բերել Սիրիլի «Յերրորդ հնաերնացիոնալ» կոմունայի խմբակային աշխատանքները։ Բոգդանովիչը հետեյալն եւ հայտնում այդ ձեի աշխատանքի արդյունքների մասին։

«Համեմատած անցյալ տարվա հետ ստացվել եւ խոշոր տարբերություն։ Յեթե անցյալ տարի «մեծ» դժվարություն եր համարվում մեր շերմոյները զիշերները արջանակներով ծածկելը, ապա հիմա, ըրջանակներ շրջանակներով ծածկելը, ապա հիմա, ըրջանակներ ըեւայք, բուծարանները մրսելուց աղատելու համար, ըեւայք, բուծարանները մրսելուց աղատելու համար, ըեւայք, իրենց սեփական շորերը, կտամները և այն, բել են իրենց սեփական շորերը, կտամները և

մինչև իսկ քուրքելը, Զի յեղել վոչ մի դեպք, վորպեսի հարկավոր լիներ նկատողություն անել բանջարապահուհիներին ժամանակին աշխատանքի հպալու համար, նրանք ուղղակի առավոտից մինչև յերեկո մտում են բանջարանոցում

Բանջարանոցներում աշխատում եյին այն կին կոլխոզ նիկները, վորոնց, փոքր յերեխաներ ունենալու պատճառով, չեր կարելի ուղարկել դաշտային աշխատանքների: Անցյալ տարի առանձին քաջագործություն եր համարվում, յեթե վորեկ կոմունար անասուններին դուրս եր քշում բանջարանոցից: Իսկ այժմ բավական ե, վոր ձին, հովի անուշադրության պատճառով, մոտենա բանջարանոցին, հովի գլուխ տասնյակ կանայք այնպես են թափվում և այնպիսի դաս են տալիս նրան, վոր խեղճը ուղիւ անզամ աշխատում ե յերամակը բանջարանոցից մի կիլոմետր հեռու պահելու:

Դա պարզ որինակ ե նրա, թե ինչպես ձիշտ մոտեցում ունենալը աշխատանքի կազմակերպման և վարձատրման խնդրում հովազնիկներին գրավում ե արտադրության մեջ և ոգնում ե՝ վերացնել զյուղատնտեսության միջի կորուստները: Այսուեղ կոլխոզի փորձի վրա մենատնտեսվարը պարզ տեսնում ե կոլեկտիվ աշխատանքի առավելությունները:

## ՀԱՍՏՐԱԿԱԱՆ ՍՆՈՒՆԴԸ ԴԱՇՏԵՐՈՒՄ

Առաջ ել յերենմ այնպես եր պատահում, վոր մենատնտեսվարները դաշտ եյին գնում մի քանի որով հնձելու և բերքը հավաքելու համար: Դա դժվարին որեր եյին: Ապրում եյին բաց յերկնքի տակ, Մեծամասնությունը տաք կերակութ չուներ: Պնդում եյին ցամաք հացով և կամ այն ուստում եյին ջրով և թօնով, թէ ինչպես կա-

Մի քանի որով աշխատանքի յեն զուրս գալիս նույնականացնարների և արտեների բրիգադները, առանձնապես խոշոր կոմունաների և կոլխոզների, վորոնք ունեն հազարավոր հեկտար հողեր: Մի քանի որով կամ բավական յերկար ժամանակով աշխատանքի գնալը ձեռնուու յեն նրա համար, վոր կրճատում ե ժամանակի առարկություն վատնումը՝ աշխատավայրը գնալ պալու վրա:

Դրանում ևս արտահայտվում ե կոլեկտիվ աշխատանքի առավելությունը: Բրիգադն իր հետ վերցնում ե մի ամբողջ սայլ և կամ մի ամբողջ փուրգոն լիքը ինչենտարով, մթերքներով, պղնձով և այլն:

Ընկ. Լեհան նկարազրում ե աշխատանքի դուրս յեկող բրիգադի հասարակական կերակրումը: Իր հոգվածը խորազրում ե՝ «Հասարակական կերակրումը»: Այդ հոգվածում նա գրում ե. «Բեզիմենուկու լենինի անվան խոշոր կոլխոզում (Միխայլովսկու շրջան) յուրաքանչյուր անտեսումի ամեն որ կոլխոզի պահեստապետին տալիս և անտեսումի ամեն որ կոլխոզի պահեստապետին տալիս և վարող քանակությամբ կաթ դաշտում աշխատողներին կեփորությամբ կաթ դաշտում աշխատողները հարակելու համար: Իսկ պահեստում կոլխոզնիկները հավաքում են կրուպա, կարտոֆել և նույնիսկ ալյուր՝

Պրոդուկտների լավ հավաքելու և կազմակերպելու շնորհիվ, գաշտային կերակրման հարցը կոլխոզում բավարար է հիմքերի վրա յեղ դրված, Յուրաքանչյուր բրիգան լավ հիմքերի վրա յեղ դրված, Վորոնցով պատճենի յուր պղնձումը, վորոնեղ որական յերեք անզամ գաղութ և կեփում: Առավոտ կոլխոզնիկները դաշտում կերակրու և յեփում: Առավոտ կոլխոզնիկները դաշտում են կաթ և հաց, ճաշին՝ մսով սուզ, կարստանում են կաթ և հաց, ճաշին՝ նորից սուզ ու կաշառ: տոփիլ և կաթով կաշառ, յերեկոյան և նորից սուզ ու կաշառ: Կարող են ասել, չե վոր ամեն տեղ ել այդպիսի լավ կարող են ասել, չե վոր ամեն տեղ ել այդպիսի լավ հիմքերի վրա դրված չե հասարակական կերակրումը: Կարեորն Այս, վոչ ամեն տեղ: Բայց այդ չե կարեորը: Կարեորն այն ե, վոր յուրաքանչյուր կոլխոզ հնարավորություն այն ե,

ունի դաշտում այնպես կտղմակերպել հասարակական կերպումը, վորի մասին մենատնտեսավարը յերազել անգամ չեր կարող:

«Ենքնի անվ.» և այլ կոլխոզների որինակները ցույց են տալիս, թե ինչպես պետք է դյուրացնել աշխատանքը և բարձրացնել նրա արտառողականությունը՝ յերկար ժամանակով աշխատանքի դուրս գալու ժամանակ:

Կարելի յէ շատ որինակներ բերել ուրիշ կոլխոզների կյանքից: Յերբեմն դաշտում հանգստանալու ժամանակ կոլխոզիկը կարող է փուրգում տեղափորփած բրիգադային գրադարանից զիրք ստանալ և կարդալ լսել ոտղիո, կարդալ թերթ, կատարել մտքերի փոխանակություն և այլն:

Կուշտ և լավ հանգստացած կոլխոզնիկը նենց հետեւյալ որը կկարողանա թարմ ուժերով սկսել նոր աշխատանքներ, վորոնք ամրապնդում են կոլեկտիվ տնտեսությունը: Հյուծող աշխատանքը անցնում է անվերտադա անցյալի զիրկը:

### ՍՈՑՄՐՑՈՒՄ ՅԵԼ ՀԱՐՎԱԾԱՅՆՈՒԹՅՈՒՆ

Կոլխոզը շահագրգուված է նրանում, վորպեսզի ամելի արագ ընդլայնի իր տնտեսությունը, ամելի արագ բարձրացնի կոլխոզնիկների յեկամուտը և բավարարի արդյունաբերության աճող սահանջները հաջող, մթերքներով և գյուղատնտեսական հումուզներով: Մեր թշնամիները հույս ունեցին, վոր նախկին մենատնտեսավարները — նոր կոլխոզնիկները, չեն կարողանա արագ կազմակերպել կոլեկտիվ աշխատանքը: Նրանք կարծում են, վոր շատ ժամանակ կանցնի, մինչև վոր արտելները ամրապնդվեն և վոտքի կանգնեն:

Կոլխոզնիկները գտնում են միջոցներ, վորպեսզի շուտ տափույթ վերջ տան թափթփածության և աշխատանքի

անկազմակերպվածության: Նրանք հետևում են խորհրդային գործարանների և ֆաբրիկների բանվորների օրինակներին:

Կոլխոզնիկները դուրս են գալիս սոցմրցման: Այն կոլխոզնիկները կամ այն բրիգադները, վորոնք վճռել են մեկնողմիշտ վերջ տալ թափթփածության, իրենց հայտարարում են հարվածայիններ: Նրանք աշխատում են արագ անմասներով, իրենց նպատակ են դնում՝ ամելին անել, քան առաջադրված է իրենց, աշխատանքի վորոշված չափից առաջադրված անդամներին ամեն ամելին կատարել, աշխատանքում յետ մնացածներին ամեն կերպ ոգնում են (հասարակական բուկսիր) և այլն:

Մի քանի որինակով պատմենք այն մասին, թե ինչպես անցնում սոցմրցումը և հարվածայնությունը արտելում:

«Մեր կյանքը կոլխոզը (Ներքին Վոլգա) սոցմրցման պայմանագիր է կնքել Սինդուկու և Վուկրեսնուկու կոլխոզային ամրապնդումը և առանձին մասերի և առանձին կոլխոզի ներկայությունների հետ: Մըցում զոյություն ունի և կոլխոզի ներկայությունների մասերի և առանձին մասերի թերթում: միջնական արդյունքները լուսաբանվում են պատի թերթում: Զայած նրան, վոր «Նոր կյանքը» կոլխոզը Վուկրեսնուկու Զայած նրան, վոր «Նոր կյանքը» կոլխոզը Վուկրեսնուկու կակոլխոզից ամելի քիչ լծկան ուժեր ունի, նա պլանը կատարել և ամելի շատ: Նախագծված եր ցանել 3.717 հեկտ., բայց ցանված է 4.132½ հեկտ.:

«Մերձեցում» կոլխոզում սոցմրցման հարցը քննարկել և մշակվել են ընդհանուր ժողովում: Սոցմրցման մասնակիցները և առանձին կոլխոզնիկները: նակայել են եկոնոմիկաները և առանձին կոլխոզնիկները: Հարգածայնությունը նպատակ եր զրել բարձրացնել աշխարհածայնությունը և քանակը, և վորակը: Հարգածայնությունը իսկ առաջարկում են կես հեկտար, իսկ մի որ վամեջ մշակում են կես հեկտար, իսկ մի որ վամեջ մշակում են կես հեկտար: Վերանորոգման արհեստանոցները ևս աշխատում են կերպնորդային կարգով, բանվորական որը 12 ժամից հասարակածային կարգով:

թնելով 16 ժամի, Աշխատանքի (պատրաստանյութի) նորան նույնն ե, ինչ վոր աեղական յերկաթուղային արհեստածանոթանալում, վորտեղ ուղարկված ե հատուկ հանձնաժողով աշխատանքի հետ և փորձի փոխանակություն կատարելու համար:

«Ն. Կրանյակի» հարվածային եկոնոմիան վորպես մրցանակ ստացել ե մի հնձիչ, Բոլոր եկոնոմիաներից առանձնապես աչքի յեր ընկում Անտոնովի անվան եկոնոմիան, վորը պլանով նախատեսնված 2.859 հեկտարի փոխարեն ցանել ե 4.017 հեկտար: Այսուղ ունենք պլանի հավելում 40%-ով: Եկոնոմիան շրջգործկոմից ստացել ե մրցանակ — աշխատանքային կարմիր դրոշ:

Սոցմրցումը և հարվածայնությունը ուժեղ կերպով առաջ են մղել կոլտնտեսությունը: Նրանք արագացնում են աշխատանքների կատարումը, ընդլայնում և ամրապնդում են կոլխոզների բոլոր ճյուղերը: Սոցմրցումը և հարվածայնությունը արդեն խաղացել և հետագայումն ել խաղայու յեն խոշոր դեր գարնանային աշխատանքներում: Նրանք կոդնեն կարճ ժամանակամիջոնում կատարել և գերակատարել գարնանային պլանը:

## ՍՈՑԻԱԼԻՍՏԱԿԱՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔԸ

Սոցիալիստական մրցումը և հարվածայնությունը, աշխատանքի կանոնավոր կազմակերպությունը, կանոնավոր վարձարումը, աշխատանքի կանոնավոր հաշվեառը, հասարակական սննդառության և կուլտուրական հանգստի հոգեբը, — ուր ե տանում այդ բոլորը, ինչ ե տալիս:

Այդ բոլորը այն ե տալիս, վոր կոլխոզնիկը շահագրգում ե արտադրությամբ, բարձրացնում և աշխատանքի վորակը, կրնառում և արտադրությամբ, բարձրացնում և աշխատանքի վորակը, կրնառում և արտադրությամբ կորուստները: Նա

վիտե, վոր կոլխոզի յուրաքանչյուր ինայլած կողեկը, վատանումից ինայլած յուրաքանչյուր բանվորական ժամը վերադառնում ե նրան և մյուս կոլխոզնիկներին իբրև յեկամուտ, իբրև կուլտուրական շինարարություն, իբրև կոլխոզի արտադրության ամբացում:

Գարնանացանի կամպանիային պատրաստվելով, ըուլոր կոլխոզները հաշվի յեն առնելու անցյալ տարվա գարնան աշխատանքը: Այդ փորձը ասում ե, վոր արտադրում և աշխատանքը: Այդ փորձը ասում են յեղեկ այն կոլխյան կորուստները ամենից պակաս են յեղեկ այն կողնության, վորոնք կարողացել են լավ կազմակերպել կողեկտիվ աշխատանքը:

Յուրաքանչյուրին առանձնակի աշխատանքի ուղարկելուց — դեպի բըիդադայնությունը: Աշխատանքի որակարձից և հավատարավարձից — դեպի խմբակային հատավարձ, վարձ ըստ վորակավորման, ըստ կատարած աշխատանքի վարձ ըստ վորակավորման, ըստ կատարած աշխատանքի վորակի: Անկարգությունից, պրոգուներից և թափվածությունից — դեպի խիստ աշխատանքային դիսցիլինա, դեպի սոցմրցում, դեպի հարվածայնություն: Յամաք հացից — դեպի կուշտ տաք կերակուրը դաշտում: Հարբեցողությունից — դեպի կուլտուրական հանգիստ:

Մրանք են կոլխոզը կորուստներից պահպանելու և աշխատանքի արտադրողականությունը բարձրացնելու միջոցները:

Աշխատանքի կոնոնավոր կազմակերպությունը կզբակել մենատնտեսակարներին դեպի կոլխոզները, կցուցադրե կուկատիվների առավելությունները և կջախջախե կուլակների հերյուրանքները և զրպարտությունները զյուղատնտեսական արտելի հասցեյին:

## ԿՈՒՍԱՐՆԵՐ ՅԵՎ ԱԵԶՈՆՆԻԿՆԵՐ

Կոլեկտիվ աշխատանքը ընդարձակեց տնտեսությունը: Ավելացավ ցանքսերի տարածությունը, մշակվում են նոր

կուլտուրաներ, ամբացան և արագ աճում են կաթնային տնտեսությունները, խողաբուծությունը, գյուղատնտեսական մթերքների վերամշակումը։ Այդ բոլորը պահանջում են բանվորական ուժի մեջ գործադրում։

Յանկանալով ապահովել իրենց բանվորական ուժով,  
կովսողների մի մասը անցյալ գարնանացանի ժամանակ  
արգելել եր իր անդամներին սեղոնային աշխատանքի գնալ  
և տնայնագործությամբ (կուստար արհեստներով) զբաղ-  
վել։ Յենթաղը վում եր բոլոր բանվորական ձեռքերը պար-  
տագիր կարգով զբաղեցնել գյուղատնտեսության մեջ։ Դրա  
մեջ եյին տեսնում կուլիողը ընդարձակելու միջոցը։ Ուղիղ  
մոտեցում ե դա հարցին, թե սիամ։

Ներկայումս գործարանների, նոր կողպուսների ահա-  
գին շինարարություն տեղի ունի, նոր շախտերի բացում,  
նաևթային նոր հորերի փորում: Քաղաքներում գործադր-  
կությունը վոչնչացված է: Բանվորական ուժի այդպիսի  
պահանջ յերբեք չի իմացել և չի իմանում վոչ մի բուր-  
ժուական պետություն: Արտասահմանում ահուելի գործա-  
զրկություն ե տիրում, իսկ ԽՍՀՄ-յան մեջ չեն բավակա-  
նանում բանվորական ձեռքերը: Գործարան են գնացել վոչ  
միայն բոլոր բանվորները, այլ և նրանց ընտանիքների ան-  
դամենը: Ֆաբրիկ-գործարանային աշակերտության դպրոց-  
ները շտապ կարգով բաց են թողնում վորակավորված սմնաւ:  
Նույնիսկ աշխատանքի և պատերազմի ինվալիդները աշխա-  
տանքի յեն անցել սոցիալիստական շինարարության մեջ:  
Այժմ թանգ ե ամեն մի աշխատանքի մարդ, թանգ ե ամեն  
մի բանվորական ժամ: Կառուցող բանվորների կաղըերը  
տարեց-տարի լրացվում են գյուղից, մանավանդ վոր ներ-  
կայումս սուր կարիք ե զգացվում վարմադիրների, հյուս-  
ների, հողափորների, շտուկատուրների (սվաղողների),

Ինչի՞ յեն հասնում կովողները, արգելելով սեզոնային  
աշխատանքների գնալը։ Նրանք զբկում են շինարարու-  
թյունը բանվորական ձեռքերից։ Նրանք վիժեցնում  
են սոցիալիստական շինարարությունը։

Ի՞նչ են ձեռք բերում կոլխոզները, յետ պահելով կուսատարներին իրենց արհեստներից։ Արդյունաբերությունը զարգանում է, նրա արտադրանքը ավելանում է։ Բայց արդյունաբերական ապրանքների պահանջը այնքան մեծ է, վոր մտադրա տարիներս մեծ դեր ե խաղալու նաև կուսատարների արտադրությունը։ Կուսատարների արտադրանքը մասսամբ ծածկում է գործարանային արդյունաբերության արտադրանքի պակասը։ Կոլխոզները, յետ պահելով կուսատարներին արհեստներից, դրանով խսկ զրկում են յերկիրը և մյուս կոլխոզները ապրանքների ահազին մասսաներից։ Դա ձեռնառու լի միայն կուլտակին։

Ապա ուր ե յելքը՝ ինչպիս պետք ե ոգտագործե կոլ-  
խողը բանվորական ուժը գյուղատնտեսության մեջ այս  
գարնանը:

ԿԱԶՄԱԿԵՐՊԵԼ ԿՈՂՄԱՆԱԿԻ ԱՇԽԱՏԱՆՔԻ ԳՆԱԼԸ

Կողեկտիվ անտեսությունը չի կարող պահպել իր հճեպի  
մեջ, իր բնում և հոգ տանել լոկ իր այսորվա շահերի մա-  
սին: Կոլխոզների դարձացումը և ամրացումը սերտ կապ-  
ված է արդյունաբերության աճման հետ: Այդ իսկ պատ-  
ճառով, կազմելով 1931 թ. բանվորական ուժի ոգտագործ-  
ման պլանը, կոլխոզները չպետք է թույլատրեն անցյալ  
տարվա սխալների կրկնությունը:

Կովկասիները պետք ե ջոկին բանվորականություն մի համալ  
արդյունաբերության համար։ Այստեղ ուղղակի հաշիվ ել  
կա։ Առաջինը, կողմանակի աշխատանքի գնացողները իրենց

աշխատավարձից տոկոսներ պիտի մոցնեն կոլլազի համայնքան փոնդը, Յերկրորդ, կոլլազը կկարողանա մացած կոլլազինիկներին լիովին բեռնավորել, ամբողջ հարյուր տոկոսով: Իսկ դա կեժանացնի գյուղատնտեսական արտադրանքի ինքնարժեքը, դա կիշեցնի արտադրության կորուստները:

## ԿԱԶՄԱԿԵՐՊԵՑԵՔ ԿՈՒՍԱՐՆԵՐԻՆ

Յեթե կոլխոզը թողնե կուստարներին առանց դեկա-  
վարության, կուլակը կփորձի կազեր հաստատել կուստարի  
հետ և շահագործել նրան:

Կուլակը այնպես և ձեացնում, թե ծառայություն և  
մասուցում կուստարին, վերածախելով նրա պատրաստած  
ապրանքները և հասցնելով նրան հարկավոր հումույթը:  
Վաստակի ահազին մասը մնում է, իհարկե, կուլակի գրաւ-  
նում: Բայց վտանգը մենակ դա չե: Կուստար-կոլխոզիկի  
միջոցով կուլակը կոլխոզին ել և մուսենում: Նա ազիտա-  
ցիա կմղի կոլեկտիվ աշխատանքի դեմ, կաշխատի պառակ-  
տում առաջացնել կոլխոզնիկների միջև: Նրա նովատակը  
հայտնի յե — պայթեցնել կոլխոզը ներսից:

Կոլլողի խնդիրն ե կազմակերպել կուստարներին կուստարայիններին արտելի մեջ, վորը կապահովի նրանց ապրանքների սպառումը և հումույթի մատակարարումը։ Միությունը ցուցմունքներ կտա արտելին, թե ինչ ե հարկավոր արտադրել առաջին հերթին։ Յեթե կոլլողում կուստարներ շատ կան, կուստարային արհեստը կարելի յէ մացնել կոլլողի արտադրական պլանի մեջ, վորպես կոլլողային տնտեսության ճյուղերից մեկը։ Այդ գեղարքում կուստարը կտանալա իր աշխատավարձը կոլլողային ֆոնդից։

ԿՈԼԵՊՉԱԿՆԵՐԻ ԱՐՏԱԴՐԱԿԱՆ ԴԱՍԻԱՐԱԿՈՒԹՅԱՆ ՀԱՄԱՐ

Կազմակերպելով կողմանի աշխատանքի դնացողներին  
և կուսարներին, կոլխոզը կատարում է իր պարտակա-  
նությունները խորհրդային պետության առաջ, մասնակ-  
ցում ե արդյունաբերության սոցիալստական շնարա-  
րությունը:

Կուստար արհեստները և կողմանի աշխատանքները գնալը կրճատում են բանվորական ուժի ավելցուկը կուտօգում, թույլատրում են ոգտագործել այն ամենաձեռնութեալ կերպով, ոգնում են կորուստները կրճատելու:

Կոլխոզը այժմ ընդհուպ մոտեցել է սահմանականին հարցուը տոկոսով բեռնավորելուն։ Նրա նախատակն է համեմել նըան, վորպեսզի չկըշի վոչ մի բանվորական ժամ, վորպեսզի յուրաքանչյուր կոլխոզնիկ բարձրացնի արտադրանքի քանակը և վորակը։

Կոլեկտիվ անտեսությունը կատարելագործվում է  
բարդանում և որեցոր: Այժմ կոլխոզնիկի համար արդեն  
բավական չեն այն գիտելիքները և այն փորձառությունը,  
վոր նա ձեռք և բերած անհատական անտեսությու-  
նից: Գիտելիքների անբավարությամբ են բացարկում  
մեջենաների հաճախակի կոարումները դաշտում, մեջենա-  
ների և գործիքների վատ նորոգումը և խնամքը, կովերի  
նվազ կիթը, կաթնատու և մսատու անասունների մեծ մա-  
հացումը, ցած բերքայնությունը և արտադրության այլ  
կորուսաների խոշոր մասը:

Պայքարը կորուստների զեմ անքակտելիութ չունեցած  
ե կոլխոզնիկների գիտելիքները ավելացնելու համար տար-  
վող արշավի հետ։ Պատրաստվելով գարնանացանի կամպա-  
նիային, կոլխոզը պետք ե դնե կոլխոզնիկների ուսուցման  
խնդիրը, կուխոզնիկների արտադրական դաս-  
տիաբակության խնդիրը։

## ԿՈԼԵՈՉՆԻԿ-ՄԱՍՆԱԳԵՏԻ ՀԱՄԱՐ

Այսուհեղ մի այլ խնդիր ևս ծագում է: Կարմաղ եք, արդյոք, շարքային զյուղացին վերանորոգել բարդ մեջենան: Զեր կարող էք նա փոխարինել փորձված դաշտաբույժին: — Զեր կարող: Միայն հազվագյուտ դեպքում առանձին զյուղացիներ, վորոնք զբաղված եյին ինքնակրթությամբ, կարող եյին ուղարկար լինել հասունի մասնագիտական պաշտոններում:

Այն ինչ կոլխոզների համար հարկավոր են պատրաստված մասնագետաշխատողների կաղըեր՝ — ըրիզաղիքներ, դաշտավարներ, անսանապահներ, հաշվառուներ, կաթնագործության մասնագետներ, պանիր յեփողներ, մեքենավարներ, բամբակագործներ, թռչնաբույժներ և այլն:

Կոլխոզնիկների համար ձեռնառու յետանալ վորակավորում, ստանալ մասնագիտություն, վորովհետեւ վորակավորված աշխատավորը ավելի բարձր եւ վարձատրվում: Պարզ հաշիվ կա վարձատրել մասնագետին ավելի բարձր գումարով, վորովինետեւ նու ավելացնում եւ արտադրանքի քանակն վորակը:

## ՄԻՆՉԵՎ ԳԱՐՈՒՆ ՊԱՏՐԱՍՏԵԼ ԿՈԼԵՈՉԱՅԻՆ ԿԱԴՐԵՐԸ

Ինչպես, ուրեմն, պատրաստել կոլխոզային կաղըեր և վերապատրաստել կոլխոզնիկներին:

Կոլխոզնիկների վորակավորումը բարձրացնելու ամենալավ միջոցն եւ — կազմակերպել նրանց համար հատուկ դասընթացքներ: Հաշվի առնելով կոլխոզների պահանջը, ԱՄՖԽՀ Ժողկոմիորհը առաջարկեց կոլխոզցենարին և Հողժողկոմատին կազմակերպել միաժամանակ, յերկշարթյա և քսանորյա դասընթացքներ կոլխոզային կառըերի վերապատրաստության համար: Այդ դասընթացքներում վերապատրաստվելու յեն ԱՄՖԽՀ-ի մասշտաբով կոլխոզների 500

հազար դեկավարներ: Բացի ժըբանից վերացվելու յեւ վեց միլիոն շարքային կոլխոզնիկների ագրո-կոլխոզային անդիլուն շարքագիտությունը, ներգրամելով մենատնտեսագործ չքաղաքիտությունը, ու միջակներին կոլխոզային աշխատանքի, կոլխոզվորներին ու մեջակներին կոլխոզային աշխատանքի, կոլխոզնիկները պետք եւ զբավեն ազբու-կոլխոզային անդրադիտության վերացմանը նույնպես նրանց, վորոնք դեռ ևս չեն մաել կոլխոզների մեջ:

Հարկավոր եւ լայն կերպով ոգտագործել նաև հատուկ դասընթացքները աւակացիաների, անասնաբույժերի և այլ մասնագետների համար: Այդ դասընթացքները կազմակերպում են ույցոնական կոլխոզմիությունները, մեքենատբակտորային կայանները և սովորողները:

Խոշոր կոլխոզները իրենք ևս կարող են կազմակերպել կարճամատե դասընթացքները ըստ կոլխոզի հիմնական մասնագիտությունների:

Դասատուների վարձատրության և անհրաժեշտ ձեռնարկների ծախսերը ավելցուկով կծածկվեն ավելի բարձր նարկների ծախսերը ավելցուկով կծածկվեն ավելի բարձր նարկների կոմունական արտադրության կորուստների կլճատումով: յեկամուտով և արտադրության կորուստների կլճատումով: Ավելի մանր կոլխոզները կարող են կազմակերպել զրուցներ ույցոնական ազրունումի զեկավարությամբ:

Կոլխոզային յերիտասարգության համար կան հատուկ կոմյերիտական դպրոցներ: Նրանց նպատակն եւ սովորեցնել կոմյերիտական դպրոցների նույնականության կոլխոզին արտադրության և նրա առանձին ճյուղերի ուղղ կազմակերպության մեջ:

Տնտեսության առանձին ճյուղերի զեկավարների և կազմակերպիչների համար գոյություն ունեն կոլխոզային մակերպիչների համար գոյություն ունեն կոլխոզային մակերպիչների հետեւ (զաօчնու) դասընթիմարության հետեւ (հասցեն՝ Մոսկվա, կենտրոն, Բ. Դմիտրովիա, Բացըներ (հասցեն՝ Մոսկվա, կենտրոն, Բ. Դմիտրովիա, տուն N 4):

Վերջապես, պետք եւ ուղարկել կոլխոզնիկներին սովորելու սովորողները և մեքենատբակտորային կայանները,

կորոնք գանվում են կոլխողի ռայոնաւմ։ Սովորական և մեջնաւորակտորային կայանները կծանօթացնեն նրանց խոշոր սոցիալիստական գյուղական անահոռություն կազմակերպելու փորձին։

Կադրերի պատրաստության համար պետք ե ողուագործել նաև լավ կազմակերպված կոլխոզների ու սովորականների նվաճումները, նրանց փորձը։ Այդ նպատակով ոգտակար կլինի մի քանի գարգացած կոլխոզնիկների ուղարկել արտելի հաշվով մոտակա լավ կազմակերպված կոմունան, կոլխոզը կամ սովխոզը, կարելի յե նրանց փորձի հետ ծանոթանալ թերթերում տպագող նամակների և թղթակցությունների միջոցով։

## ՄԵԶ ՀԱՐԿՎՈՐ Ե ՔԱՂԱՔԱԿԱՆԱՊԵՍ ԳՐԱԳԵՏ ԿՈԼԽՈԶՆԻԿ

Յուրաքանչյուր տրակտորիստ պարտավոր ե իմանալ, թե ի՞նչ ե ներքին այրեցման շարժիչը, ի՞նչ ե նշանակում մագնետոն, յերբ և վերտեղ պետք ե յուղել մեջնան, ինչպես պետք ե պաշտպանել նրան փշանալուց, ինչպես անտեսել հրանյութը և բարձրացնել արտադրողականությունը։ Բացի դրանից, նա պարտավոր ե ծանոթանալ հատկություններն ու առանձնահատկությունները և գյուղատնտեսական մշակույթների աճեցման պայմանները։ Բայց կոլխոզային տրակտորիստը բացի այս ամենից պարտավոր ե հասկանալ, վոր կոլխոզը շրջապատված ե վոչմիայն բարեկամներով, այլև թշնամիներով, վոր ամեն մի սխալը թունավոր արձագանք ե գտնելու գյուղի կուլտային խավերի մեջ, վոր կոլխոզի մխաները խանգարելու գաղցանը։

Ահա թե ինչու կոլխոզնիկը պիտի զինվի վոչ միայն դյուղատնտեսական, այլև քաղաքական գիտելիքներով, կոլխոզնիկը պետք ե լավ իմանա իր արտելի կանոնադրությունը։

Կանոնադրությունը ցույց ե տալիս արտելի նպատակներն ու պարտականությունները, ցույց ե տալիս, թե ինչն ե հանրայնացվում, ով կարող ե արտելի անդամ լինչն են լինչակն են բաշխվում նրա միջոցները, ինչպես ե նել, ինչպես են բաշխվում նրա միջոցները։ Արտելի կազմակերպվում և վարձատրվում աշխատանքը։ Արտելի կանոնադրությունը լավ իմացող անդամը վատահ կլինի իր կանոնադրությունը և պարտականություններին, նա կիմանա, իրավունքներին և պարտականություններին, նա կիմանա, վոր կոլխոզի ուժը իր ձեռքումն ե գտնվում, իրենից ե կախված։

Կոմունիստական կուսակցության և խորհրդային իշխանության վորոշումների ուսումնասիրությունը կոդինի բարձրացնելու կոլխոզնիկների քաղաքական մակարդակը։ Բաղաքական պատրաստականությունը ամենից լավ ե վարել խմբակներում, վորոնց ղեկավարության համար վարել խմբակներում, վորոնց ղեկավարության և համկամկութի (ը) թիմը ընտրում ե կոմունիստներից մեջ կիմկոմկութի (ը) թիմը ընտրում ե կոմունիստներից մեջ կիմ։ Քաղաքական գիտակցությունը բարձրանում ե գրքեկին։ Արագիրերի և ժուռնալների ընթերցանությամբ։ Կոլեգի, լրագրերի և ժուռնալների ընթերցանությամբ։ Կոլոգը պիտի ստեղծի իր թեկուզ մի փոքրիկ գլանարանը՝ քաղաքական և անահատական հարցերի շուրջը։

Վերջապես, քաղաքական կուռ փորձառություն կտան կոլխոզնիկն ժողովներին մանակցելը և տեղական կուսական դեմ պայքարելը։

Աշխատանքի կանոնավոր կազմակերպությունը, բանվորական ուժի կանոնավոր ոգտագործումը, կոլխոզնիկի արտադրական գաղտնաբակությունը, նըա քաղաքական ըարձրանը կոդիների կողմէ կազմակերպությունը։

թաճարելու արտադրության կորուստները և հասնելու աշխատանքի բարձր արտադրողականության Նրանք ցույց կտան մենատնտեսավարներին կոլեկտիվ տնտեսության առավելությունները, Նրանք կզբակին կոլխոզային ընտանիքի մեջ նորանոր միջնավոր չքավորներ ու միջակներ 1931 թ. գարնանը:

Սակայն կոլխոզը չպետք է սպասի այն որին, եթե  
մենատնտեսավարները իրենք կհասկանան կոլեկտիվ աշ-  
խատանքի առավելությունները և իրենք հայտարարու-  
թյուն կտան արտելը մտնելու համար։ Յուրաքանչյուր  
կոլխոզնիկի պարտականությունը կայանում է նրա մեջ,  
վոր նա գրավի չքավորին ու միջակին կոլեկտիվ անտե-  
սության մեջ։

Ինչպես կարելի յե անել այդ:  
Թող մենատնտեսավարը — չքավոր կամ միջակ — կու-  
խոզնիկների հետ միասին բարձրացնի իր քաղաքական և  
կուլտուրական մակարդակը: Թող նա կոլխոզնիկի հետ միա-  
սին անցնի նաև աբտադրական նախագծերը:

Անցյալ գարնանը և աշնանը շատ մենատնտեսավարչներ տարերային կերպով կազմակերպել ելին բրիգադներ միասին հերկելու, ցանելու կամ բերքը հավաքելու համար։ Միասին հնձում ելին, աղբ լին փոխադրում և այլ դաշտային աշխատանքներ կատարում։

Այդ փորձը պետք է ոգտագործել նաև 1931 թ. գար-  
նանը։ Հենվելով իրենց փորձերի վրա, կոլխոզնիկները  
պարտավոր են ոգնելու մեջատնտեսավարներին, վարպետովի  
նրանք կաղաքակերպեն ըրիզադներ՝ միասին աշխատանքներ  
կատարելու համար։ Դրանով նրանք կողնեն չքավորին ու  
միջակին մի վճռական քայլ անելու դեպի կոլխոզը։ Նրանք  
կողնեն համոզվելու կուեկտիվ աշխատանքի առաջելու-  
թյունների մեջ։

ԳՐԱԴԱՐԱՆ

ԿԱՆՈՆԱՎՈՐ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊԵՑԵՔ ԿՈԼԽՈԶԱՅԻՆ ԱՐՏԱԴՐՈՒ-  
ԹՅՈՒՆԸ

Մինչև գարուն քիչ ժամանակ ե մնացել. Կովսովները շատպով պատրաստվում են ցանքսի: Նրանք նախագծում են աշխատանքների արտադրական պլանը, հոգում են գյուղատնտեսական մեքենաների և զործիքների նորոգությունը, պատրաստում են սերմացուն:

Ամեն տարի խորհրդային կառավարությունը տալիս և  
սերմանային փոխատվություն, կտա նաև այս տարի և, առա-  
ջին հերթին, այդ փոխատվությունը կստանան կոլխոզ-  
ները, վորոնք ցանքով պայմանագիր (կոնտրակտացիտ)  
ունեն:

Բայց այս տարվա գարունը տարբարութեան վոր կոլխոզների մեծամասնությունը անցյալ տարի ունեցել է հիանալի բերք: Կոլխոզներում սերմեր կան, պետք ե միայն կարողանալ հավաքել և ողտագործել այդ սերմերը: Պետական սերմանին փոխառվությունը կարվի միայն այն կոլխոզներին, վորոնք անցյալ տարի մասսավել են վատ բերքից, վորոնց իսկապես հարկավոր ե այդ փոխառվությունը:

Լավագույն կոլխոզները դռնաց աշխատավորի գործությունների մասին հայտ է այսպիսիները, վորոնք մուտքաբառություն ունենալու մասին, կամ իրենց հույսը դրել են աշխատական ոգնության վրա: 1930 թ. հոկտեմբերին Կոլխոզների նախագահ ընկեր Յուրինը գրում եր՝

«Սերմերի ֆոնդերը տարյւ Մի քանի կոլխոզների և կոլխոզմիությունների վարչությունները անթույլատրելի դաշնագիոտություն են հայությունները այդ ֆոնդերը ստեղծելու գործում։ Մի շաբթ կունարերել այդ ֆոնդերը ստեղծելու գործում։ Մի շաբթ կունարերել մերկացվել և կոսկիտ անտնտեսավաբ վերաբերա խոզներում մերկացվել

մունք դեպի սերմային ապրանքները. յերբեմն հացամթեր-  
ման ողլանը կատարվել և սերմային հացահատիկներով,  
այնինչ կոլխոզում յեղել են ուրիշ հավասարագույք հա-  
տիկներ:

Սերմացուն շատ կոլխոզներում չեն ջոկել աննդի համար  
նշանակված հացահատիկներից և չեն մաքրել. Այս պատ-  
ճառով վատանգ կա, վոր տեսակները կիսանկեն իրար և  
դա մեծ զնա կտաւ:

Այս այդ բանի վրա — սերմացույի փոնդեր ստեղծե-  
լու, այդ ֆոնդերը կարգավորելու վրա պիտի դարձնեն  
իրենց ուշադրությունը կոլխոզները գարնանացանին պատ-  
րաստվելիս:

### ԱՆՀԱՊԱՂ ՍՏԵՂՇԵԼ ՍԵՐՄԱՑՈՒՅԻ ՖՈՆԴԵՐ

Սկսելով նախապատրաստական աշխատանքները, կոլ-  
խողը պարտավոր ե ամենից առաջ ստեղծել սերմացույի  
փոնդ, ցանքսի համար սերմեր հավաքել: Բայց դրանով  
խնդիրը չի փակվում: Համեմատած մենատնտեսավարի  
հետ, կոլխոզը ավելի կուլտուրապես ե վարում անտեսու-  
թյունը, ակախիլ կերպով պայքարում ալտադրության կո-  
րուսաների դեմ:

Յեթե կոլխոզը բավականանա միայն սերմացույի փոնդ  
ստեղծելով, ել ինչնի նա կտարբերվի մենատնտեսա-  
վարից: Միմիայն նրանով, վոր սերմերը մի տեղ կու-  
տակի: Կոլխոզի առաջ ուրիշ խնդիր ե կանգնած. նախա-  
պատրաստել սերմերը ցանքսի համար: Զտել  
սերմերը, տեսակավորել նրանց: Նախապատրաստած հա-  
ցահատիկներով կատարված ցանքը բարձրացնում ե բերքը:

### ՆՈՐՈԳԵԼ ԻՆՎԵՆՏԱՐԸ ՅԵՎ ՄԵՔԵՆԱՆԵՐԸ

Նույնը պիտի անել և ինվենտարի վերաբերմամբ: Ի  
հարկե, ամեն մի կոլխոզ կցանկանա փոխել հին և մաշ-

ված ինվենտարն ու մեքենաները և ստանալ նորերը:  
Բայց մենք դեռ ևս չունենք այնքան ինվենտար, վոր  
հենց այս գարնանը կարողանանք գոհացնել բոլոր պա-  
հանջները: Ուստի ամենից առաջ հարկավոր ե ոգտագոր-  
ծել այն ինվենտարը, վոր կա կոլխոզում: Մինչև գարնա-  
նացանը հարկավոր ե ոգտագործել ժամանակը՝ ինվեն-  
տարը ցանքսի համար նորոգելու, ջոկելու գործածության  
համար անսպասք ինվենտարը:

Հարկավոր ե քննել նաև արտելի մեջ գտնվող բոլոր  
մեքենաները և ապահովել նրանց պահեստի մասերով:  
Հարկավոր ե նորոգության և ընտրության գործին մասնա-  
կից անել այն կոլխոզներին, վորոնք հետագայում պիտի  
աշխատեն այդ գործիքների վրա: Դա կողնի նրանց լավ  
աշխատեն այդ գործիքների մեքենաները: Կոլխոզների կիմանա, թե  
ուսումնասիրելու մեքենաները: Կոլխոզների զարդվելուց և  
ինչպես պետք ե պահպանել մեքենաները ջարդվելուց և  
անգործությունից, ինչպիսի բեռնավորումն տալ նրանց:

### ԼԻՌՎԻՆ ԲԵՐՆԱՎՈՐԵԼ ՄԵՔԵՆԱՆԵՐԸ, ՈԳՏԱԳՈՐԾԵԼ ՍԵՐ- ՄԱՑՈՒՅԻ ՖՈՆԴԵՐ

Մեղվեղովսկայա գյուղում (Կուբան) 1930 թվին կոլ-  
խողում գտնվող չորս տրակտորներից յերկուսը շարունակ  
նորոգության մեջ ելին գտնվում:

Նույն կոլխոզում ձիյերը վատ պայմանների մեջ ելին  
դրված: Զիսպանները հարբում ելին, խնամքը անշնորհը  
դրված: Ձիյերը անխնամ մնալով, թրե ելին գալիս բակում և  
վնասում ելին բանջարանոցները:

Մի որինակ ևս բերենք: «Կոլեկտիվիստ» տմագիրը  
իր 19-րդ համարում զետեղել և սիլոս կտրելու մեքենայի  
մեջ: Մեքենան պատկանում է «Ավանդարդ» (Ուկ-  
րայնա) կոմունային: Մեքենան յերկար ժամանակ պա-  
րագ ընկած և մնացել կոմունարների անփութության

շնորհիվ։ Խմբագրությունը հարց ե տալիս։ «Ժամանակը չե արդյոք, վոր կամունայի խորհուրդը զործի դցի անդոր-ծության մատնած մէ ռեզանց»։

Մեքենային փող և վճարված, այդ ժաման պետք եւ արդարացնել, իսկ մեքենան անգործ վայր է ձգված, Բայց վասը միայն փողի մեջ չեւ. Զե՞ վոր, յեթե մեքենան չի գործում, դա նշանակում է, վոր սիլոսի մի մասը չի կարգում, նշանակում է, վոր անասունների մի վորոշ քանակություն կամ բոլորովին առանց կերի յեւ մնալու և կամ կիսաքաղց. Այս գեղքում վասավում է անասնապահությունը.

Բայց կոմունարները կարող են առարկել, վոր առանց  
այդ ել նրանք շատ կեր ունեն: Սակայն ուրիշ կոլխոզներ  
մեջենայի պահասություն են զգում: Յեթև «Ավանդար-  
դին» սիլոս կտրող մեքենան հարկավոր չե, կարելի յե  
տալ այն կոլխոզին, վորին հարկավոր ե մեքենան, կամ,  
վերջապես, կարելի յե ոգնել չքավոր մենատնտ սավարին  
սիլոս կտրելու գործում:

«Ավանդարդի» այդ անտնտեսավար վարմունքը գաղտնի չմնաց: Այդ մասին իմացան նաև մենատնտեսավարները, կուլակը ևս մատնացուց և անում այդ, յերբ ազիտացիա յե մղում կոլխոզի դեմ, Սյատեղ արդեն հասարակութամական վիաօի մասին չե խոսքը: Դա քաղաքական սխալ ե, վորը հարվածում ե կոլխոզներին և ջուր և ածում կուլակների ջրաղացին:

Հնդամյակի յերբորդ, վճռական տարվա գարնանացանին մի մեջքնա անդամ չպետք է անդործ մնա թեկուղ մի ժամով։ Պետք է ոպտազործվեն ցանքսի համար նաև բոլոր սերմերը, բայց ապահովության պահեստի սերմերին։

Գարնանային աշխատանքների խնդիրը կայանում է նրանում, վոր կորուստներ չթույլատրվեն, վոր կովազ-

յին արտադրությունը կազմակերպվի կանոնավոր կերպով՝  
կոլեկտիվ անտեսությունը ունի մի ուժեղ գենը կո-  
րուսաների գեմ մղվող պայքարը ուժեղացնելու համար։

ԱՐՏԱԴՐԱԿԱՆ ՊԼԱՆԸ

ի՞նչ բան եւ արտադրական պլանը։ Արտադրական  
պլանը հաշվի յեւ առնում արտելի տնտեսական բոլոր հնա-  
րավորությունները։ Պլանը կազմելուց առաջ կոլխոզը  
ճշտությամբ պարզում եւ աշխատանքի համար պետքական  
ամբողջ ինվենտարը, պարզում եւ սերմացույի ֆոնդի  
գրությունը, հաշվի յեւ առնում թե բոլոր յեղած միջոց-  
ները և թե այն միջոցները, վորոնք տնտեսական տարկա-  
ընթացքամ կարող են ստացվել կոլխոզում։ Պլանի մեջ  
ճշտությամբ հաշվի յեւ առնվտում աշխատող ձեռքերի քա-  
նակը, վորոնք պիտի ոգտագործվեն տնտեսության բոլոր  
ճյուղերում, այլև կոլխոզի ներկա վիճակը։

Կովսողի տնաեսությունը ամբողջ ռայոնական տառած  
սության մի մասն և հանդիսանում: Իսկ ռայոնը ունի իր  
առաջադրությունը, իր մասը համապետական պլանի մեջ,  
Ռայոնի առաջադրության մեջն են մտնում՝ ընթացիկ  
տարվա ցանքային հրապարակների ընդարձակումը, ա-  
նասնաբուծության ուժեղացումը, տեխնիկական և հատուկ  
մշակույթների զարգացումը, նոր մշակույթների աճեցումը,  
ճանապարհային աշխատանքները, զյուղական տնաեսու-  
թյանը արփող պետական ոգնության չափը և այլն: Թա-  
յոնը բաշխում ե այդ պլանը կոլխոզների միջև: Այդպիսով  
յուրաքանչյուր կովսող ստանում ե սուրբման համար վո-  
րոշ թվեր, վորաեղ ցույց ե արված, թե պետությունը  
տնաեսության վեր ճյուղերի և ինչպիսի ծավալման հույս  
ունի: Այդ բաշխումը, այդ թվերը կոչվում են ստուգիչ Ծվեր:

Արտադրական պլանը ընդգրկում ե տնտեսության բոլոր ճյուղերը ամբողջ տարվա ընթացքում։ Նա տալիս ե ցուցմունքներ, թե վոր ճյուղերը պիտի դարձանան այս տարի և ինչ հաջողությունների յե հանդելու տնտեսությունը տարվա վերջին։

Բացի մի տարիա արտադրական պլանից, կազմվում են նաև բանվորական պլաններ ամեն մի սեղոնի համար՝ գարնան, ամառվա, աշնան ու ձմեռվա՝ տնտեսության ամեն մի ճյուղի համար։ Բանվորական պլանը կազմելուն մասնակցում են կոլխոզները, յուրաքանչյուրը այն ճյուղում, վորտեղ նա պիտի աշխատի սեղոնի ընթացքում։

Բանվորական պլանը նախատեսում ե հետեւյալը. բոլոր աշխատանքների սկսելու և վերջացնելու ժամանակը ամեն մի մշակույթի և ճյուղի վերաբերմամբ առանձին։ Մարդկան և լծկան ուժերի քանակը, գյուղատնտեսական մեսեղոնում։ Սահմանվում են մշակման նորմաներ ինվենտարի, լծկոն ուժի և կոլխոզների համար, ջանքային տարի, լծկոն ուժի և կոլխոզների համար, ջանքային տերը հետու գտնվելու դեպքում նշանակվում են սպազմերը, առաջարարակը բաժանվում ե առանձին հողամասերի։ Դաշնավորներ, նախատեսնվում են ձիյերը կերակրելու տեղերը, տրակտորների համար ջուր ստանալու և աշխատավորների համար կերակուր պատրաստելու տեղերը։ Ամբողջ մարդկային և լծկան ուժը բաժանվում ե բրիգադների, հատուկ մշակույթներ ցանելու համար կազմակերպվում ե բրիգադ՝ պատրաստված կոլխոզներից։ Բրիգադը կապում են վորոշ հողամասին և տալիս են նրան հաստատուն առաջարություն, թե ինչ պիտի անի նա։

Այդ առաջադրության հիման վրա բրիգադը կազմում ե իր բանվորական պլանը, վորտեղ ցույց ե արվում, թե վոր հողամասում և վորպիսի աշխատանք պիտի կատարել,

բոլոր աշխատանքները սկսելու և վերջացնելու ժամանակը սրացույցային կարգով՝ վոր աշխատանքը ինչ սրում պիտի կատարել։ Կաղմիւմ ե սուսյդ ցուցակ բրիգադի անդամների, ամբացված լծկան ուժի և ինվենտարի, վորտեղ ցույց ե տրված, թե ով, ինչպիսի աշխատանք և յերբ պիտի կատարի։

Բանվորական պլանի ողնությամբ կոլխոզը կարող ե կանոնավորապես կազմակերպել գարնանային աշխատանքները և ամբողջությամբ կատարել ու գերակատարել տարվա արտադրական պլանը։

## ՀԱՆԴԻՊԱԿԱՆ ՊԼԱՆԸ

Բայց ինչի մեջն ե կայանում կոլխոզի ինքիրը։ Նա կայանում ե նրանում, վոր վորչափ կարելի յե շուտով ընդարձակվի և ամրանա տնտեսությունը։ Կոլխոզնիկների շահն ել այդ և պահանջում։ Նույնն են պահանջում նաև զահն ել այդ կապիտալիստական մացորդների գեմ պայքարելու գյուղի կապիտալիստական մացորդների գեմ պայքարելու շահները։ Վորքան արագությամբ կընդարձակեն կոլխոզահերը իրենց տնտեսությունը, այնքան ավելի արագուները նորմանք կավարտենք գյուղական տնտեսության սովորությամբ մենք կավարտենք գյուղական տնտեսության սովորությամբ։

Ռայոնը առաջի ե կոլխոզին առաջարություն, բայց նա չի կարող ամբողջությամբ հաշվի առնել այն բոլոր տնտեսական հնարավորությունները, վոր ունի կոլխոզը։ Մայոնը, որինակ, հաշվում ե, վոր կոլխոզը կարող ե ցանացնել, հաղար հեկտար հող, խակ կոլխոզը հաշվում ե այլ հաղար հեկտար հող, խակ կոլխոզը հաշվում ե այլ հերազ. «Յեթե մենք նորոգենք անդորր ընկած շարքակերպ. լինին ողտագործենք ամբողջ ցանները և ինվենտարը, լինին ողտագործենք ամբողջ բանվորական ուժը և հարյուր տոկոսով բեռնավորենք բանվորական ուժը, այդ դեպքում մեր սերմերով, ինվենտարանվորական որը, այդ դեպքում մեր սերմերով, ինվեն-

տարով և բանվորական ձեռքերով կարող կլինենք ցանելու  
վոչ թե հաղար, այլ հազար և հիսուն հեկտար:

Կարմաղ ե տեղի ունենալ այդ: Այս, կարող ե:

Ամեն ինչ կախված ե նրանից, թե վորչափ կանոնա-  
վոր ե կազմակերպում կոլխոզը իր տնտեսությունը, վոր-  
ափափ հաջողությամբ ե կովում արտադրության կորուստ-  
ների դեմ:

Ո՞վ կարող ե կոլխոզին ցույց տալ թագնված հնարա-  
վորությունները: Այդ կարող են անել միայն իրենք, կոլ-  
խոզնիկները, յերբ քննում են իրենց տնտեսության ար-  
տադրական և բանվորական պլանները:

Այսպես ե յեղել գործնականում: Քննելով արտադրա-  
կան պլանը, գնահատության առնելով իրենց տնտեսու-  
թյան ուժը, շատ կոլխոզներ յեկել են այն յեղբակացու-  
թյան, վոր նրանք կարող են գերակատարել ուայոնի առա-  
ջադրությունը: Այսպես ե կոլխոզներում ծնվել բանվոր-  
ների որինակին հետեւլու և հանդիպական արտա-  
դրական պլան առաջ քաշելու միտքը:

Նախաղատը աստվելով գարնանային աշխատանքներին,  
ամեն մի կոլխոզ պարտավոր ե ընդհանուր ժողովում քննել  
արտադրական պլանը և այն, թե ինչպիսի հանդիպական  
պլան են առաջ քաշում իրենք կոլխոզնիկները: Այս ու-  
ժերն ու միջոցները, վորոնք առաջ կորչում են, հանդի-  
պական պլանի միջոցով կղառնան տասնյակ և հարյուրա-  
փոր հեկտար լրացուցիչ տարածություններ ցանքսի հա-  
մար, հացահատիկների և տեխնիկական մշակույթների  
բարձր բերք, կաթնատու կովեր, արակտորների նոր շա-  
բաններ:

Դարնանը վոչ մի կոլխոզ չպետք ե մնա առանց հան-  
դիպական պլանի: Այդ պահանջում են կոլխոզնիկնե-  
րի, արդյունաբերության, սոցիալիստական շինարարու-

թյան շահերը: Հանդիպական պլանը — մահացու հարված  
ե կուլակի համար:

#### ԿՈԼԽՈԶՆԻԿՆԵՐԻ ԱՐՏԱԴՐԱԿԱՆ ԽՈՐՃՐԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆԸ

Ինչպես հաջողացնել հանդիպական պլանի իրագործումը:  
Կոլեկտիվ տնտեսության զարգացումը գտնվում ե ի-  
րենց, կոլխոզնիկների ձեռքում: Դրա համար ել արտելի  
անդամները միասին քննում են աշխատանքների դրու-  
թյունը և միասին ել վորոնում են թույլ արտադրության  
և կորուստների պատճառները: Դա տեղի յե ունենում  
ըրիգաղի, տնտեսության առանձին ճյուղի աշխատանքների  
և կամ ամբողջ կոլխոզի արտադրական խորհրդակցության  
մեջ:

Բոլոր պակասությունները յենթարկել ինքնաքննադա-  
տության, վնասը կրանց պատճառները, միասին փնտրել  
գրանց վերացնելու միջոցները, պարզել, թե վհրտեղ կա-  
րելի յե խնայողություն անել ծախսերի մեջ, ինչ ձեռք  
ընդարձակել և ամրացնել տնտեսությունը, բարձրացնել  
աշխատանքի արտադրողականությունը, — ահա արտադրա-  
կան խորհրդակցության հիմնական խոնդիքը:

Արտադրական խորհրդակցություններին մասնակցում են  
և կոլխոզնիկները, և գյուղատնտեսները, և տեխնիկները,  
և մասնագետները, և վարչության անդամները: Անա այս-  
եղ հարկավոր ե մատնացույց անել այս կամ այն ան-  
տեղ հարկավոր ե մատնացույց անել այս կոդնի  
կարգությունները: Կոլեկտիվ քննադատությունը կոգնի  
վերացնելու վոչ միայն սխալները, այլ և այդ սխալները  
առաջացնող պատճառները:

Արտադրական խորհրդակցությունները հսկայական չա-  
փով կրծատում են տնտեսության կորուստները: Նրանք  
ողնում են պակասությունների մերկացմանը և վերջ են  
տալիս աշխատանքը անմիտ կերպով վատնելուն:

Պատրաստվելով գարնանային աշխատանքներին, կանոնավորապես կազմակերպելով արտելի արտադրությունը, կոլխոզը պետք է տեսնի, թե ինչ խնդիրներ են դրված նրա առաջ տնտեսության հիմնական ճյուղերի նկատմամբ:

## ՀԱՅԱՍՏԻԿԱՅԻՆ ՏՆՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆ

Առանց հացի արագությամբ չեն կարող զարգանալ գյուղական տնտեսության մնացած ճյուղերը: Դրա ամենալավ որինակը տալիս է թուրքեստանը: Վորպեսզի ապահովի երեն հացով, թուրքեստանի գյուղացին խլել է բամբակի թանգարժեք հողի մի մասը և ցանել է հացահատիկները: Առանց հացի գյուղացին չի կարող զարգացնել վոչ անառաբուծությունը և վոչ ել բանջարանոցային-պտղաբեր մշակույթները: Յեթե նա հաց չունենա, թուրքեստանի դեկիսանի\* նման մի կողմ կդնի մյուս մշակույթների հողալ և ամենից առաջ կզբաղվի հացահատիկների մշակույթով:

Ահա թե ինչու Խորհրդացին իշխանությունը, տանելով գյուղը մանր անհատական տնտեսություններից դեպի խոշոր խորհրդացին և կոլեկտիվ տնտեսությունները, ամենից հոգացել է հացի մասին: Ինչպես հայտնի յէ, առաջին սովորողները պարաւոր եյին ապահովել յերկրի գլուխություն պահանջները հացի խնդրում: Նրանք այդ արել արդեն: Սովորողների հետ համընթաց գնում եյին կոլխոզներում մասսաներով միացած գյուղացիները: Անցյալ տարուց սկսած կուլակը կորցրեց իր նշանակությունը, վորպես հաց մատակարարող: Նրան դուրս քշեցին, նրա տեղը յերկրին հաց մատակարարելու գործում բռնեցին սովորողներն ու կոլխոզները, բռնեց գյուղական տնտեսության սոցիալիստական սեկտորը:

\* Այդպես են կոչվում գյուղացիները թուրքեստանում.

Բայց վերջացել է արդյոք պայքարը հացի համար: Վոյց, շարունակվում է: Գյուղական տնտեսության մեջ մտառեկայի յերկույթերից տարվա ընթացքում տեղի կունենան մեծ փոփոխություններ: Յերկիրը նպատակ է դրել ընդարձակելու անասնաբուծությունը, բանջարանոցային և կաթնատնտեսական ճյուղը, տեխնիկական մշակույթների աճեցումը: Ի՞նչ է նշանակում այդ: Դա նշանակում է, վոր մի շարք վայրերում հացահատիկների ցանքը յերկրորդական տեղ է բռնելու, իսկ տնտեսության հիմքը այնտեղ կտղմելու յեն ուրիշ մշակույթներն ու ճյուղերը: Դա նշանակում է, վոր հացահատիկների ույոնները պետք է շատացնեն հացի արտադրությունը և առատորեն մատակարարեն այն ույոնները, վորոնք տալիս են կաթ, բանջարեղեններ, միս, բամբակ, վուշ: Հացի փոխարեն նրանք կստանան իրենց հարկավոր արտադրանքը գյուղական տնտեսության մյուս ճյուղերից և աբդյունաբերությունից: Հացահատիկների ույոնները պարտավոր են անընդհատ հաց մատակարարել ամբողջ խորհրդացին յերկրին այն հաշուած վով, վոր ուրիշ ույոններից իրենք կստանան ապրանքներ և արտադրանքներ:

Հացահատիկների ույոնները պետք է ոգտագործեն 1931 թ. գարունը, վորպեսզի ընդուպ մատենան այդ պատասխանատու խնդրի լուծմանը: Յանքսի հրապարակը հացահատիկների ույոննում ցորեն ցանելու համար պիտի ավելանա 30,6 տոկոսով, իսկ յեգիպատցորեն ցանելու համար՝ 38 տոկոսով:

Յանքսի հրապարակը ընդարձակել հացահատիկ արտադրող կոլեկտիվ տնտեսությունների առաջին խնդիրն է: Գարնանը պիտի ցանվեն աշնանից պատրաստած բոլոր դաշտերը: Աշխատանքի և արտադրության կանոնավոր կաղ-

մակերպությունը կողմի ուժեր և միջոցներ գտնելու՝ ավելցնելու համար նաև գարնանացանը:

Յերկրորդ խնդիրը դաշտերի բերքերի և յուրաքանչյուր հետապրելու արտադրելու արտադրողականության բարձրցումն է:

Պայքար անքերեիության դեմ Բերքի բարձրացումը ամբողջովին կախված է լինելու այն բանից, թե արդյոք, կարողանալու յեն կոլխոզները կիրառել գիտության նվաճումները։ Գյուղացիական անհատական տնտեսությունը միշտ տառապել է անքերեիությամբ։ Հիշենք թեկուղ 10 տարի օրանից առաջ յեղած սովոր։ Գետք յեղավծախսել հարյուրավոր միվոններ, վորպեսզի վերացվեն սովոր հետեանքները։ Այնինչ գիտությունը վաղուց ե գտել համեմատաբար հասարակ միջոցներ, վորոնց ոգնությամբ անքերեիությունը կարելի յե կրծատել։ Բայց ցըված գյուղագիական անհատական տնտեսությունը չեր կարող ոգտագործել գիտության նվաճումները։

Այլ ե կոլխոզների գրությունը։ Նրանք պլանային պայքար են մղում ամեն տարի հնարավոր յերաշափ դեմ։ Այդ աշխատանքը նրանք շարունակելու յեն և 1931 թ.։

Գլխավոր միջոցներից մեկը կոլխոզները իրագործեցին 1930 թ. աշնանը, հերկելով միլիոնավոր հեկտար հող։ Ապա դոլիս և հողի լավ մշակումը գարնանացանի համար, կուլտիվատորներով հողը փիրեցնելը, ցանած դաշտի շարքամիջերը բրիչով մաքրելը։ Գյուղանտեսները հողի մշտական փիրացումը անվանում են «չորությամբ ջրել»։ Հողի փիրացումը պահպանում է աշնան անձրևներից և ձյունից գուցած խոնավությունը։ Այնուհետև պետք է կարողանալ պահել դաշտերում ձյունի ծածկոցը, հավաքել այնտեղ գարնանային ջրերը։ Վերջապես հարկավոր ե ցանել դաշտերը յերաշտին դիմացող սերմերով։ Կարելի յե ստանա-

այդ սերմերը ուայոնակամ կոլխոզմիությունից։ Այսան մենք ցուց ենք տալիս միայն յերաշտի գեմ կուլելու հիմնական միջոցները։ Ավելի լրիվ տեղեկություններ կտան տեղական գյուղատնտեսները։

Բոլոր կոլխոզներում հերթական հարց ե գարձել լավ բերք ստանալու համար վարվող պայքարը։ Գիտությունը կովելու ընդարձակ միջոցներ ե տալիս։ Անպետք ըույսերի և ցանքսերի վնասատուների վոչնչացումը, սերմերի գտումն ու տեսակավորումը, լավ տեսակի հացահատիկների, հանքամին պարարտանյութերի կիրառումն, աղբերը ամբողջովին ոգտագործելը. — ահա միայն մի մասը այն միջոցների, զորոնց ոգնությամբ կոլխոզները կրաքարացնեն բերքը։

Այս տարվա գարունը պետք ե ոգտագործել արմատացնելու համար կոլեկտիվ տնտեսության մեջ բերքը բարձրացնելու հիմնական միջոցները։

## ԱՆԱՍՆԱԲՈՒԾՈՒԹՅՈՒՆ

Կուլակը ջարդվեց հացահատիկների տնտեսության հակառակում, բայց վնաս հասցեց անասնաբուծությանը։ Անկատում, գայց վնաս հասցեց անասնաբուծությանը։ Անկատում, գայց վնաս հասցեց անկատուններին մասնայորեն մորթելու համար։ Անասնաբուծական տնտեսությանը մեծ վնաս հասավ դրանից։

Անասնաբունների նախիրների կրծատումը խիստ իշեցըց անասնաբուծության արտադրանքը։ Իսկ ըանվորների և գյուղացիների պահանջները մեծացան։ Յերկիրը զգում ե մսի, կաթի և յուղի պակասությունը։ Կրծատվեց նաև արդյունաբերության մատակարարումը անասնաբուծական հումույթով — բրդով, կաշվով, վոսկորով։

Սովորական կոլխոզների առաջ այժմ ծառացած և մարտական խնդիր, — արագությամբ վերականգնել և ըն-

գարձակել անասնաբուծությունը։ Այդ խնդրին են մոտենաւմ կոլլոգները 1931 թ. գարնանը։

Բաղմացնել անասունների թիվը — ահա կոլխոզների անասնաբուծության հիմնական խնդիրը։ Բայց կոլխոզն այս խնդրում համգիւղում ե յերկու արգելքի։ 1) կովին մեծացնելու համար յերկար ժամանակ ե պահանջվում, 2) կերի պակասությունը։

Կուսակցությունը ցույց ե տվել անասնաբուծությաւնը զորդացնելու միակ կանոնավոր ճանապարհը։ Ներկայումս միև առանոլու համար զլսավոր ուշադրությունը գարձագագ ե շատ անող անասուններ շատացնելու վրա։ Դրանց թվին ե զատկանում խողը։ 14 ամսվա մեջ խոշոր յեղացրավար անասունը տալիս ե միայն 224 կիլոգրամ միս, իսկ խողը տալիս ե 864 կիլոգրամ։ Մի կիլո միս արտադրելու համար յեղջյուրավոր անասունը պահանջում է 15 կիլո կեր (հաշված հացահատիկներով), իսկ խողը պահանջում է յերեք անգամ պակաս, — ընդամենը 5 կիլո։ Ահա թե ինչու խողաբուծության զարգացումը համեմատաբար ավելի արագ կողմի մեզ բավարարելու մոի պահանջը, Խողը խելական Շմախ Փաբրիկ ե։

Յերկրորդ փաբրիկը՝ զլսավորապես կաթի Փաբրիկը — կովն ե։ Վորպեսզի կովը տա տարեկան մոտ 1000 կիլո կաթ, պահանջվում է մոտավորապես 1700 կերի միավոր (փոխադարձ հացահատիկի): Վորպեսզի ստացվի յերկու անգամ ավելի կաթ, այսինքն 2000 կիլո, հարկավոր չե կրկնապատկել կերը, այլ պետք ե ավելացնել միայն 30 տոկոսով։

Յերեք անգամ ավելի, այսինքն յերեք հազար կիլո կաթ ստանալու համար հարկավոր ե ավելացնել կերը այժմյան սուրմայի, հանգեց միայն 60 — 65 տոկոսով։

Այն տեղեկությունները, վոր մենք բերինք այսաեղ, պես ինչ խնդիրներ են տալիս, թե ինչ խնդիրներ են ծառակարգություն ցույց են տալիս, թե ինչ խնդիրներ են ծառանում 1931 թ. գարնանը անասնաբուծության առաջ։

Բազմացնել անասունները, նշանակում ե ավելացնել խողերի և կովերի նախիրները։ Դրա համար հատկապես հարկավոր ե զբաղվել ջանել անասունների աճեցումով։ Կառավարությունը հրատարակել ե որենք, վորը արգելում ե մորթել ջանել կենդանիներին։ Կոլխոզները պիտի հետևեն, վոր այդ որենքը կատարվի։ Այնուհետև պետք ե ոգտագործել գիտության խորհուրդներն այն մասին, թե ինչպես պետք ե կերակրել և պարարտացնել ջանել անասուններին, վորպեսզի նրանցից արդյունաբեր անասուններ դուրս գան։

Անհրաժեշտ ե նաև ձեռք առնել բոլոր միջոցները, վոր յեղած անասունները ապահովված լինեն կանոնավոր հագատարությամբ, պահուանվեն համաձարակ հիվանդություններից, վորպեսզի յեղած անասունները ձեռքից չդնան։

Հարկավոր ե բարձրացնել նաև անասունների վորակը։ Հայտնի յե, վոր ազնվացեղ անասունները ավելի արդյունք են տալիս, քան հասարակ անասունները։ Ազնվացեղ արտադրողներին և եգերին մորթելը պետք ե դադարեցնել մինչև անասնաբուծության կատարելապես վերականգնելն անդարձակելը։ Բացի դրանից, անասուններին կանուու ընդարձակելը։ Բացի դրանից, անասուններին կանուու կերակրելու և ազնվացեղ արտադրողների հետ զունավոր միջոցով պետք ե ազնվացներ գոյություն ունեցողելու ցող ցեղերը։

Անասունների բազմացնելը և նրանց ցեղերի ազնվացնելը բաղկավում են կերի պակասության հարցին։

Կերի բազայի ընդածակումը, անասուններին կերով ապահովելը գարնանային շեշտակի պահանջներից մեջն ե, ինչ պետք ե անել դրա համար։ Հարկավոր ե

ընդարձակել կերի մշակույթների, խոտերի, արմատապտուղների ցանքսի հրապարակը, բարելավել մարգագետինները, պատրաստվել կերի սիլոսոցմանը: Գարնանային ցանքսի կամպանիայի ժամանակ խոտերի և արմատապտուղների հրապարակը միայն ՌԽՖՍՀ-ում պիտի ավելանա 51 տոկոսով:

### ԲԱՆՁԱՐԱՆՈՑԱՅԻՆ ՏՆՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆԸ

Բանձարանոցային տնտեսությունը խոշոր դեր կիրառանասունների պահպանության և աճեցման գործում: Մեր քաղաքները անցյալում համեմատաբար քիչ բանձարեղեն եյին գործածում, մինչդեռ կարտոֆելը, կաղամբը, վարունգը, գազարը, ճակնդեղը և այլ բանձարեղենները մեղմացնում են մսի բացակայությունը: Դրա համար ել առաջիկա գարնանը կովսողները, ամրացնելով անասնաբուծությունը, միաժամանակ պետք ե ընդարձակեն բանձարանոցային հրապարակը ամբողջ ՌԽՖՍՀ մեջ 63,5 տոկոսով: Նախապատրաստությունն արդեն արված է 1930 թ. աշնանը: Մի քանի միլիոն հեկտար հող հերկված է հատկապես բանձարանոցային տնտեսության համար: Այդ ամբողջ հրապարակը պիտի ցանվի: Նույն տեսակի աշխատանք պիտի տարվի նաև մյուս դաշնակից հանրապետությունների մեջ համաձայն նրանցում սահմանված ստուգիչ թվերի:

### ՏԵԽՆԻԿԱԿԱՆ ՄՇԱԿՈՒՅԹՆԵՐ

Ապացուցելու պետք չկա, թե ինչ նշանակություն ունեն մեր յերկրի համար տեխնիկական բույսերը, — վուշը, կանեփը, բամբակը, արգատը, շաքարի ճակնդեղը, քենդիբը, կենափը և այլն: Մեզ հարկավոր ե ահագին քանակությամբ բարձր տեսակի գյուղատնտեսական հումույթ: Առանց դրան թեթև արդյունաբերությունը չի կարող բավարարել մանու-

ֆակտութայի և այլ արդյունաբերական ապրանքերի պահանջը:

Այստեղ հիմնական խնդիրը տեխնիկական մշակույթների ցանքսի տարածությունը մեծացնելու մեջն և կայանում: Այն ռայոններում, վորտեղ մշակվում են բամբակ, վուշ և այլ տեխնիկական բույսեր, ամբողջ հիմնական հրապարակը պիտի գրավված լինի դրանցով: Մյուս ճյուղերը բակը պիտի գրավված լինի դրանցով: Առաջ ճյուղերը նշանակություն պիտի ունենան: Առանձյերկրողական նշանակություն պիտի ունենան: Առաջ ճյուղերի ավելացնելում և դա բամբակի և վուշի ռայոններապես վերաբերվում ե դա բամբակի և վուշի ռայոններին, վորտեղ թանգ և հողի ամեն մի մետրը, ամեն մի բին, Տեխնիկական մշակույթների ցանքսի տարածությունը պետք ե ավելանա 37,7 տոկոսով:

### ԿՈԼԽՈԶՆԵՐԻ ՄԱՍՆԱԳԻՏԱՑՈՒՄԸ

Երտաղբական պլանը քննելիս հարց ե ծագում, թե ինչպես պետք ե բաժանել կոլխոզների միջոցները և աշխատանքը գյուղական տնտեսության առանձին ճյուղերի միջև: Կոլխոզային շինարարության առաջին հաջողությունները կարող ե պատահել, վոգեռում են արտելի անդամներին: Կարող ե պատահել, վորանք կցանկանան միաժամանակ կաշել տնտեսության բոլոր ճյուղերին:

Այստեղ կոլխոզը կարող ե ահագին սխալ կատարել, իհարկե, մարդիկ ցանկանում են ընդարձակել բացի հայցի համարկե, առաջիկ ցանկանում են ընդարձակել բացի հայցի, նաև անասնաբուծությունը և տեխնիկանությունից, նաև մշակույթների աճեցումը: Կոլխոզը բաժանում ե իր կական մշակույթների աճեցումը: Կոլխոզը զանազան ճյուղերի մեջ: Բայց վորովինետեղ կոլխոզների զանազան ճյուղերի մեջ: Վայց վորովինետեղ կոլխոզների ուժերն ու միջոցները սահմանափակ են, իսկ ամեն մի ճյուղի պահանջում ե խոշոր դրամագումի, կստացվի այն հետևանքը, վոր վոչ մի ճյուղ չի ամրանա: Միջոցները կցրվեն:

Նայեցեք գյուղատնտեսության վրա մի ռորդշ տեսակետից ևս։ Արևելքում անհատական տնտեսության մեջ ցանում են և՛ հաց, և՛ բամբակ, իսկ Թուրքեստանում հողը հացի համար աշխատեցնելը ձեռնտու չե։ Բամբակը ամբողջ յերկրում չի բանում. նրան հարկավոր են բարեհաջող կլիմայական պայմաններ։ Սիբիրի գյուղացին վորքան ել ցանկանա, չի կարող բամբակ ցանել։ Տեղական դաժան կլիման չի թույլ տալիս անելու այդ։ Դրա փոխարեն նա կարող ե՝ տալ բարձրագույն տեսակի հացահատիկ։ Խորհրդային կառավարությունը հաջիի յե առել Թուրքեստանի և Սիբիրի առանձին դրությունը։ Այժմ զինված ե Թուրքեստան—Սիբիրի յերկաթուղին (Թուրքիք), վորով Սիբիրի հացը կուղարկվի Թուրքեստան, Թուրքեստանի դեխկանը կարող ե վերջ տալ հացի մշակությանը և իր ամբողջ հողի վրա բամբակ ցանել։ Հողը կողագործվի կանոնավոր կերպով և արտադրության կորուստները կկրծատվեն։

**Մեծ քաղաքներին կից ձեռնտու չե պարապել հացահատիկային տնտեսությամբ։ Մերձքաղաքային հողերը ավելի նպատակահարմար ե ոգտագործել բանջարանոցային մշակութներին և կաթնատնտեսության ուժեղացման համար։**

Դա հաշվի յե առնված նաև հնգամյա պլանում։ Այդ-  
տեղ նշխած ե գյուղատնտեսության աստիճանական մաս-  
նագիտացումը։ Մի քանի ուսուներ կանցնեն գվա-  
վորապես հացահատիկային տնտեսության, մյուսները —  
բանջարանոցային տնտեսության և կաթնատնտեսության,  
յերբորդները՝ տեխնիկական մշակույթներին և չորրորդները՝  
անասնապահությանը։

Գարնան պլանը կազմելիս կովմողը պարտավոր ե հաշվի առնել, թե վոր ճյուղն ե ավելի ձեռնտու տեղական կղմային և տնտեսական պայմաններում։ Հաշվի առնելով

Համամիութենական պլանը, Մայկովսով միությունը կարող է ոգնել կոլխոզին գլխավոր ճյուղը ընտրելիս ու նշանակել ոժանդակիչ ճյուղերը:

Ի՞նչ կտա կոլխոզին գյուղական տնտեսության սառած  
գիտացումը, Կոլխոզնիկները կբարձրացնեն իրենց գիտե-  
լիքները վորոշ ասպարեզի և ճյուղի մեջ։ Նրանց փորակա-  
վորումը ավելի բարձր կլինի։ Նրանք մասնագետներ կդառ-  
նան այդ ճյուղում։ Դա առաջին առավելությունն է։ Այ-  
նուհետեւ, կոլխոզը այլ կերպ կծախսի իր միջոցները, վոչ  
առաջիկա նման։ Առաջ նա ստիպված եր լինում գնել  
մեքենաներ զանազան ճյուղերի համար։ Հարկավոր եին  
լինում և՛ հարող մեքենաներ, և սեպարատորներ, և վուշ  
տրորող մեքենաներ, և՛ խոտ հնձելու գործիքներ։ Մաս-  
նագիտացման դեպում նա մեքենաներ կդնի մի քանի  
ճյուղերի համար, դրա փոխարեն նա կմեքենայացնի աշ-  
խատանքի բոլոր կողմերը և մասերը։ Կոլխոզը դրանով  
կազատվի արտադրության կորուստներից։ Դա մասնագի-  
տացման յերկրորդ առավելությունն է։

## ՀԵՆՎԵՑՑՔ ՍՈՎԻՆՈԶՆԵՐԻ ՎՐԱ

Վորքան խորն ենք ծանոթանում գարնանային կտմ-  
պանիայի խնդիրներին, տնտեսությունը կանոնավոր կազ-  
մակերպելու խնդիրներին, այնքան ավելի պարզուեն ենք  
տեսնում, թե ինչքան բարդ են այդ խնդիրները: Կոլխոզ-  
ներին հարկավոր ե կարող ոգնություն, ամուր աջակցու-  
թյուն տնտեսությունը կազմակերպելու մեջ:

Այդ ոգնությունն ու աշակցությունը ցույց է տալիս  
Խորհրդային կառավարությունը և կոմունիստական կու-  
սակցությունը։

Կոմունիստական կուսակցությունը ցույց և ապրա,  
թե ինչ ճանապարհներով կովմոզները ալելի շուտ, հու-

սալի կերպով կամրացնեն հողը միասին մշակելու ընկերությունները, գյուղատնտեսական արտելները, կոմունաները:

Առօրինական կառավարությունը մոբիլիզացիայի յե յեն-  
թարկում և կոլխոզներն ե ուղարկում զոտաեխնիկներին,  
բժիշկներին, անսամբլույժներին և այլ մասնագետներին:  
Բանվոր դասակարգը անցյալ տարի ուղարկել է այնտեղ 25  
հազար լավագույն բանվորների: Նրանք ոգնում են աշխա-  
տանքը կազմակերպելու և փոխադրում են գյուղական  
անտեսության մեջ խոշոր արտադրություն կազմակեր-  
պելու փորձը:

Կոլխոզների ամենահուսալի նեցուկը սովխոզներն են։ Սռաջին անդամ նրանք են փորձ կատարել և կարողացել են կազմակերպել խոշոր հացահատիկային, անսասնաբուծական, բանջարանոցային և տեխնիկական մշակույթների տնտեսություններ։ Տրակտորը հաստատուն քայլերով մտավ գյուղ միայն այն ժամանակի, յերբ անցավ սովխոզների բովից։ Կոմբայնը առաջին անդամ յերևացել ե սովխոզներում։ Այժմ սովխոզներում փորձեր են արվում ապագայի գործիքի — ելեկտրոդութանի հետ։

Սովորողները մշակել են խոշոր գյուղատնտեսական սոցիալիստական արտադրության փորձը։ Նրանք դասընթացքներ են կազմակերպում կոլլեգնիկների համար, սովորեցնում են նրանց նոր հողագործության յեղանակները.

1931թ. գարնանային աշխատանքներին պատրաստվում  
են նաև սովորողները։ Նրանց վրա պիտի հեռակեն կոլեկ-  
տիվ տնտեսությունները գարնանային աշխատանքներին  
պատրաստվելիս։ Նրանք պետք են յուրացնեն սովորողների  
փորձը, նույնպես կազմակերպված պիտի պատրաստվեն  
դարնան աշխատանքներին, ինչպես և սովորողները, ոգտա-  
գործեն գիտությունը և տեխնիկան սովորողների որինակով։  
Դա կողմնի կոլյատողներին իրազրուծելու գարնանային խնդիր-

Ները, հաղթահարելու արդադրության կորուստները և  
գնելու կոլեկտիվ տնտեսությունը անհասանելի բարձրու-  
թյան վրա:

Կոլխոզները ունեն մի ուրիշ զորեղ դաշնակցոց և առ Յերկրորդ պարունը կոլխոզների հետ միասին կանցկացնեն մեքենա-տրակտորային կայանները:

ՄԵՐԵՆԱ-ՏՐԱԿՏՈՐԱՅԻՆ ԿԱՅԱՆԵՐԸ ՅԵԿ  
ԳԱՐԱԱԱՑԱՆԸ

Գարնան ակզբում Խորհրդային Միության դաշտերում  
գործելու յեն 1,105 մեքենա-տրակտորային կայաններ,  
ունենալով լավագույն ինվենտար և մեքենաներ։ Տարվա  
վերջին աշխատելու յեն 1,400 կայաններ։ Նրանք պետք  
ենդպրկեն 25 միլիոն հեկտարից վոչ պակաս հող և այդ  
թվից 18 միլիոն հեկտարը 1931 թ. գարնանը։

Ի՞նչպես են աշխատում մեքենա-արդարությունը և գործությունը մասնակիությունը: Ուստեսակով ուժեղ լինվենտար և փորձված մասնակիությունը, նրանք պայման են կազում շրջապատող կույտունելիք, նրանք պայման են կազում շրջապատող կույտունելիքի հետ հերկելու և մշակելու հողը, ցանելու, բերքը հավաքելու, կալսելու և սերմերը գտելու ու տեսակավորելու համար: Կայանը տալիս ե կոլխոզին տրակտորներ անհրաժեշտ կցասարքով և կալսիչներով: Մեր արդյունաբերության արտադրության չափով կտրվեն նաև կոմբայններ: Կայանը իր վրա յետ առնում տրակտորների և նրանց կցասարքի նորոգության ծախսը (նորոգությունն ել ինքն կատարում), գնում ե հրանյութ և յուղ, տալիս ե գյուղական անձնակազմի աշխատավարձը: Կոլխոզը տալիս ե սերմեր, հող, բանվորական ուժ և բանող անասուններ: Իր ծախսերը ծածկելու համար կայանը ստանում ե ավագա բերքի մի քառորդը (25%):

Կայանի պահանջով կոլխողը պարտավոր և մտցնել անտեսության մեջ բոլոր բարելավումները։ Հերկել դաշտերի սահմանամիջերը, մացնել բազմադաշտ ցանքս, տալ բանվորական ուժ և ճշտությամբ կատարել պայմանագրի բոլոր կետերը։

Ի՞նչ ե տալիս կոլխողին մեքենա-տրակտորային կայանը։ Նա ոգնում ե կանոնավոր կազմակերպելու և ոգտագործելու աշխատանքը, կանոնավոր կազմակերպելու տնտեսությունը. բարելավումներ մտցնելու։ Մեքենա-տրակտորային կայանը ոգնում ե ոգտագործելու տնտեսության բոլոր հնարավորությունները, նա կրծատում ե արտադրության կորուստները, ոգնում ե կոլխողի ամրացմանը և ընդարձակվելուն։

Մեքենա-տրակտորային կայանը սովորեցնում ե կոլխոզիկներին, թե ինչպես պետք ե աշխատել կատարելագործված մեքենաներով և գործիքներով, ինչպես կանոնավոր կերպով կազմակերպել խոշոր կոլեկտիվ հողագործություն։ Մեքենա-տրակտորային կայանը կազմակերպում ե կոլխոզիկների լայն մասսաները, կրթում ե նրանց և առաջ քաշում նրանց միջից խոշոր սոցիալիստական տնտեսության կազմակերպիչների նոր կադրեր։

Բայց մեքենա-տրակտորային կայանը վոչ միայն ուժեղ դարձ ե տալիս հին կոլխոզների զարգացմանը։ Նա համախմբում և բարձրացնում ե չքավոր-միջակ անհատական տնտեսությունների նոր լայնագույն խավերը և ուղղում դեպի համատարած կոլեկտիվացումը և կուլտակների, վորպես դասակարգի, լիկվիդացիան։

Մեքենա-տրակտորային կայանների բոլոր տռավելությունները ոգտագործելու համար չքավորները և միջակները պետք ե վոչնչացնեն իրենց հողերի սահմանները, միացնեն այդ հողերը, ինվենտարը և լծկան ուժը և անց-

նեն կոլեկտիվ աշխատանքի։ Այլապես կայանը չի կարող սպասարկել նրանց, վորովհետև մեքենաները կարող են արդարացնել իրենց վրա արված ծախսերը միմիայն խոշոր, հանրայնացրած տնտեսության մեջ։

Այսպիսով մեքենա-տրակտորային կայանը արագացնում ե անհատական տնտեսությունների կոլեկտիվացումը, արագացնում ե համատարած կոլեկտիվացման հաղթությունը և կուլակի վերջնական արտադրությունը։

Մեքենա-տրակտորային կայանը սովորողների հետ միասին հանդիսանում են գյուղի կոլեկտիվացման վողնաշարը։ Կոլխոզների պարտականությունն ե ոգնել մեքենա-տրակտորային կայանների շինարարությանը։ Ոգտվելով մեքենա-տրակտորային կայանի հետ ողայման կապելուց, կոլխոզը պարտավոր ե ձեռք բերել տրակտորցենտրի ակցիաները և գրավել շրջապատող չքավորներին և միջակներին, վոր նրանք ել առնեն այդ ակցիաները։

Կոլխոզները պարտավոր են ընտրել իրենց միջից ագիտատորներ և կազմակերպիչներ, վորոնք կվնան մենատնտեսավարների մասսաների մեջ և կպատմեն նրանց իրենց փորձի և նվաճումների մասին։ Մեքենա-տրակտորային կայանի պայմանագրի ոգնությամբ նրանք կազմակերպում են մենատնտեսավարներից կոլեկտիվ միավորություններ։

Կոլխոզների և մենատնտեսավարների պայմանագրի մեքենա-տրակտորային կայանի հետ հանդիսանում ե սոցիալիստական գրոհի պայմանագրի կուլակի դեմ։ Դա կոլխոզային արտադրության սոցիալիստական կազմակերպության պայմանագրին ե։

Վորովհետև յեղած տրակտորների թիվը չի բավականանում ամբողջ հողը հերկելու համար, այդ պատճառով ելքացի մեքենա-տրակտորային կայաններից, կազմակերպված են նաև ձիա-մեքենային կայաններ։ Այս գարնանը

անհրաժեշտ ե ողտագործել լայն կերպով նաև այդ ձիամեքենային կայանները:

### ԿՈԼԵՈՉԱՅԻՆ ԱՐՏԱԴՐՈՒԹՅՈՒՆԸ ՅԵՎ ՄԵՆԱՏՆԵՍՎԱՐՔ

Կոլխոզը դեռ ձմեռն ե պատրաստվում գարնանացանի կամպանիային: Իսկ ինչ ե անում մենատնտեսավարք, ինչպես են նրա գործերը:

Հին մենատնտեսավար գյուղը պատրաստվում էր առանց շտապելու, դանդաղ կոտությամբ, ցանքսին մի քանի որ մացած: Անա այստեղ կոլխոզը կարող ե աշխարա ցույց տալ կոլեկտիվների առավելությունները: Ինչո՞ւ կոգնե նա չըավորներին և միջակներին: Կազմելով սերմացույի ֆոնդ, նա ազիտացիա կմղի մենատնտեսավարների մեջ, վոր նրանք ել ստեղծեն այդ տեսակ ֆոնդ: Կոգնե կազմակերպելու սերմեր ժողովելուն, այդ սերմերը զտելուն և ցանքսի համար պատրաստելուն, կփոխե տեսակավոր հացահատիկի հետ սերմերը: Կստեղծե մենատնտեսավարներից բրիգադ ինվենտարը նորոգելու համար, նրանց արամագրության տակ կդնի արհեստանոցները, կոովորեցնի նրանց այնտեղ զանազան աշխատանքների:

Ընտրելով իր տնտեսության համար հիմնական ճյուղ, արտելը իր յետեից կտանի նաև մենատնտեսավարներին, ցույց տալով նրան գյուղական տնտեսության մասնագիտացման ոգուտները,

Կոլխոզներ, քննեցնք, թե ինչպես ավելի կանոնագոր կերպով պետք ե կազմակերպել կոլխոզային արտադրությունը, կանչեցնք չքավորներին և միջակներին արտադրական խորհրդակցություններին: Դրավեցնք նրանց արտադրական և բանվորական պլանների քննությանը: Այստեղ մենատնեսավարները կարտահայտեն իրենց մտքերը

այն մասին, թե ինչ պայմանություններ կան արագործության մեջ և ինչպես պետք ե վերացնել գրանց: Մենատնտեսավարը կողավի կողեկտիվ աշխատանքի ձեր փորձից և կփոխադրի այս փորձը գյուղը: Նա գործնականորեն կծանոթանա արտելի գործներության հետ և կտեսնի կոլեկտիվ աշխատանքի առավելությունները:

Հրավիրեցնք անհատականներին գարնան հանգիպական պլանին: Ներդրավիրեցնք նրանց կոլխոզային արտադրության մեջ:

### ԳԼՈՒԽ VI.

#### ԲԱՐՁՐ ՊԱՀԵՑԵՔ ՀԱՍՏԱՐԱԾ ԿՈԼԵԿՏԻՎԱՑՄԱՆ ԴՐՈՇԸ

Վոչ վոք չի կարող ժխաել կոլխոզների նվաճումները: Բայց կոլխոզնիկները, վորոնք աշխատում են սոցիալիստական շինարարության և կոլեկտիվացման ասպարիզում, պարզ տեսնում են նաև առանձին սխալներն ու թերությունները աշխատանքի ընթացքում:

#### ԳԱՐԱՆ ՆԱԽԱՊԱՏՐԱՍՏՈՒԹՅՈՒՆԸ

Կոմունիստական կուսակցությունը վոչ միայն տեսնում է կոլխոզային շարժման գծվարությունները, այլ և գիտե, թե ինչպես պետք ե հաղթահարել նրանց: Կոմունիստական կուսակցությունը կոչ է անում կովելու համատարած կոլեկտիվացման համար և ցույց ե տալիս հաղթության ճանապարհները: Նա հրավիրում է, կոլխոզնիկներին ինքնաքնաղատության կրակին բռնել սխալները: Նա կանչում ե բազմամիլիոն մասսաներին կովելու պակասությունների գեմ: Նա ասում է, վոր միմիայն ինքնագործներությամբ, միմիայն միլիոնավոր կոլխոզնիկների խմբված և համերաշխաշխատանքով մենք ձեռք կրերենք խոշոր սոցիալիստական

անտեսության կատարյալ հաղթությունը։ Կոլխոզնիկները կիվերացնեն պակասությունները իրենց ձեռքերով՝ հենվելով բանվոր գասակարգի վրա, Կոմունիստական կուսակցության դեկավարության տակ։

Կոլխոզների պակասությունների դեմ մարտնչելու այդպիսի գլխավոր ճակատամարտ եւ լինելու 1931 թվականի յերկրորդ բոյլշեիկյան գարունը։

Աշխատանքի և կոլխոզային արտադրության կանոնավոր կազմակերպություն, կատաղի պայքար կրուստների դեմ, համառ կռիվ բերքը բարձրացնելու համար, ոգտագործել բոլոր անտեսական հնարավորությունները կոլխոզի ներում— ուր կտանեն դրանք, ինչ կտան կոլեկտիվ անտեսությանը։ Նրանք կղնեն կոլեկտիվ գյուղատնտեսական արտադրությունը անհասանելի բարձրության վրա։ Նրանք իոգնեն հաղթահարելու այն պակասությունները, վորոնք դեռ այժմ ել յերեսում են վորպես անցյալ, անհատական անտեսության մնացորդ։

Հաղթությունը մոտ եւ Կոլխոզներն ունեն այնպիսի զորեղ անտեսական դեկավարներ, ինչպես սովխոզներն են։ Նրանք կոլեկտիվացման վողնաշարն են։ Նրանք ցույց են տալիս խոշոր սոցիալիստական գյուղական անտեսության կանոնավոր կազմակերպության ճանապարհները։ Վերջապես, վերջերս սկսել ել լայնորեն դարձանալ սոցիալիստական փոխադարձ ոգնությունը կոլխոզների մեջ։ Հյուսիսային Կովկասի առաջավոր կոլխոզները— „Կрасный Маяк“, „Красная Нива“ «Կալինինի անվան կոլխոզ», „Путь к социализму“,— ստեղծել են լավագույն կոլխոզներից հատուկ բրիգադ։ Բրիգադը գարստավորվել ել իր կոլեկտիվացման փորձին ծանոթացնել Մոսկվայի շրջանի կոլխոզները։ 1931 թ. գարնան սկզբին ամրակուռ կոլ-

խոզները կուղղեն 20 հազար ակտիվիտա-էռլխողնիկներ։ Կաղմակերպվող կոլեկտիվներին ոգնություն հաշվի առնելով անցյալ տարվա գարնան ային և աշնան ային կամպանիայի փորձը, ոգտագործելով լավագույն կոլխոզների փորձը, հենվելով սովխոզների և մեքենա-տրակտորային կայանների ոգնության վրա, և կոլխոզները կկարողանան հաղթող դուրս գալ, կկատարեն կոլխոզները գարնանացնի պլանը։

Բայց գարնան նախապատրաստությունը միայն գոյություն ունեցող կոլխոզների անտեսությունը բարելավելու, ընդարձակելու և ամրացնելու մեջ չե։

Հնգամյակի վճռական տարին վերջնական գերակառություն կտա գյուղում սոցիալիստական տարրերին՝ կապիտալիստական տարրերի հանդեպ։ Ինչով և տարբերակում 1931 թվականը նախընթաց տարիներից։ 1931 թվականը հնգամյակի վճռական տարին ե։ Անցյալ տարվա կանը կոլխոզներն ե մտել ԽՍՀ Միության բոլոր գարնանը կոլխոզների 24 տոկոսը։ Մտեղծվել ե հիմք սոցիալիստական արշավի համար գյուղի կապիտալիստական տարրերի դեմ։ Սովխոզները և կոլխոզները տվել են յերկրին հացի հիմնական մասը։

Այս տարի, հնգամյակի յերրորդ տարին, կոլխոզները և սովխոզները պետք ե ըստեն տիրապետող, առաջնորդող դիրք գյուղատնտեսության մեջ։

Ահա թե ինչու կոլխոզների առաջ 1931 թ. գարնանը կանգնած ե վոչ միայն իրենց անտեսությունը ամրացնելու խնդիրը։ Գարնանը պատրաստվելու հետ միաժամանակ կոլխոզները պարտավոր են գրավելու կոլեկտիվ անտեսության մեջ նոր միջինավոր մենատնտեսավարների։ Հինգույն կոլխոզների ամրացումը և նորերի կազմակերպումը անսպասաբան կատարեն իրար հետո։

## ԶՔԱԿՈՐՆԵՐԻ ԽՄԲԵՐԸ

Նոր կոլխոզների զարգացումը անհարելի յե առանց կուտակի դեմ արշավելու։ Նրա համար հարկավոր և ամենից առաջ դտել սեփական շարքերը։ Հայտնի յե, վոր չնայելով կոլխոզների աճմանը ամբողջ ԽՍՀ Միության մեջ, կան առանձին ռայոններ, վորտեղ գործը կանգ ե առել և մինչև իսկ դեպքեր են յեղել կոլխոզներից փախչելու։ Բանը նրանումն ե, վոր այդ կետերում հաջողվել է ժամանակավորապես մնալ իրենց դիրքերում կուլակներին, նրանց արբանյակներին և աջ ոպորտունիստներին։ Աջ ոպորտունիստները ծածկում են կուլակներին, իսկ կուլակները, քողարկվելով Շանփոխարինելիք մասնադիտների անվան տակ, տեղ-աեղ սպրդել են կոլխոզները, զրավել են պատասխանատու պաշտոններ, վորպես դաշտավարներ, ըրդադիրներ։ Նրանք քայլայում են կոլխոզը ներսից, զասարարություն են անում, խանգարում են բերքը ժամանակին հավաքելուն, փշացնում են մեքենաները, հորդորում են քաշքշել—տանել բերքը և կոլխոզային ֆոնդերը, չկատարել պարտականությունները պետության վերաբերմամբ։

Այդ կովի մեջ առանձնապես կարևոր նշանակություն են ձեռք բերում չքավորների խմբերը։ Նրանք կազմակերպվում են հողը միասին մշակող ընկերություններին կից։ Արտելներում նրանց կազմակերպում են միայն առանձին դեպքերում, յերբ կոլխոզները լցված են խորթտարրերով։

Չքավորը շնորհիվ իր արտադրական ակտիվության կոլխոզներում, միշտ հանդիսանում ե սոցիալիստական մրցման և հարվածայնության նախաձեռնողը։ Չքավորը նախաձեռնում ե կոլխոզների ամրացման, պետության առաջ ունեցած պարտականությունների իրադրժման և կոլխոզները կուլակային տարրերից մաքրելու դորձում։

Գրավելով մենատնտեսավարներին կոլխոզները, պետք է հենվել գյուղի ու գյուղական կոոպերատուրաներին և կոոպերացիան կից չքավորների խմբերին, Յեթե այդ տեսլին կազմակերպության հարկավոր ե անմիջապես ստեղծել կոոպունիստական կուսակցության տեղական կազմակերպության ղեկավարությամբ։

Կոլխոզները պետք ե սերտ կապ պահպանեն չքավորական խմբերի հետ։ Հարկավոր ե չքավորական խմբի մեջ ընտրել ավելի տոկուն կոլխոզնիկներին, վորոնք կառաջընթացին խումբը ակտիվ պայքարի՝ կուլակության դեմ։ Նորդեն խումբը ակտիվ պայքարի՝ կուլակության դեմ։ Հարկավոր ե հաշվի տալ չքավորական խմբերին, պատմել Հարկավոր ե հաշվի տալ չքավորական խմբերին, պատմել նրանց, թե ինչպես ե տարվում կոլխոզային արտադրությունը, ցույց տալ նրանց կուլեկտիվ աշխատանքի բոլոր առավելությունները։ Հարկավոր ե կազմակերպել կոլխոզային-չքավորական կոնֆերանսներ, խորհրդակցություններ։ Հանունավորական կոնֆերանսների հետ կղարձնի կանոնավոր աշխատանքը չքավորական խմբերի հետ կղարձնի կանոնավոր աշխատարած կուլեկտիվացման մարտիկներ։ Հքավորներին համատարած կուլեկտիվացման մարտիկներ։ Հենվելով չքավորական խմբերին, կոլխոզը կարողանագրավել կուլեկտիվ աշխատանքին չքավորների և միջակների նոր մասսաներ։

## ԳՆԱՑԵՔ ՄԵՆԱՏՆԵՍԱՎԱՐ ՄԱՍՍԱՆԵՐԻ ՄԵՋ

Կուլեկտիվացումը ընդարձակելու համար կոլխոզները ստեղծում են «գրավողների» խմբեր կոլխոզնիկներից, խմբի ամեն մի անդամ պարտավորվում է գրավել մի կամ մի քանի մենատնտեսավար՝ արտելի մեջ։ Գրավող խմբերը և նրանց առանձին անդամները իրար մեջ մրցման պայմանագիր են կապում, թե նրանցից ով ավելի շատ մենատնտեսավարներ կգրավե կոլխոզ։

Կոլխոզները ուղարկում են մենատնտեսավարների մոտ «կարմիր ինամախուսներ», վորոնք պատմում են և ցույց

են առջիս մենատնտեսավարներին կոլեկտիվ աշխատանքի առավելությունները:

Վերջապես, կոլխոզները ոգնում են ստեղծելու նախաձեռնողների խմբեր: Այդ խումբը բաղկացած է այն չքավորներից և միջակներից, վորոնք համոզվել են կոլեկտիվ աշխատանքի առավելությունների մեջ: Նախաձեռնող իրմբերը ագիտացիա յեն մղում մնացած չքավորների և միջակների մեջ՝ կոլխոզ կազմակերպելու, կոլխոզ մտնելու համար: Կոլխոզ մտածներին ոգնում են անցնելու կոլեկտիվ աշխատանքին:

## ԶՄՈՌԱՆԱՔ ԱՆՀԱՏԱԿԱՆՆԵՐԻՆ՝ ԳԱՐՆԱՆ ՆԱԽԱՊԱՏՐԱՍՏՎԵԼԻՍ

Կոլեկտիվացման հաջողությունները մեծ են: Միլիոնավոր մենատնտեսավարներ, — չքավոր և միջակներ, — մտնում են կոլխոզները: Կոլխոզները կարողացել են գործնական աշխատանքով դրավել չքավորներին և միջակներին: Յերբ կոլխոզը պայքարում է կոլեկտիվ արտադրության կանոնավոր կազմակերպության համար, նա հենց դրանով դրավում է մենատնտեսավարին դեպի ինքը: Լավ կարգավորված կոլխոզը — լավագույն ագիտացիան է կոլեկտիվ աշխատանքի համար:

Բայց և այնպես մենատնտեսավարների մոտավորապես կեսը շարունակում է աշխատել իրենց փոքրիկ հողամասերի վրա: Ահա թե ինչու, նախապատրաստվելով գարնան աշխատանքներին, չի կարելի մոռանալ մենատնտեսավարներին: Կոլխոզները պետք են ոգնեն նրանց ստեղծելու սերմացույի ֆոնդեր, գտելու և ցանքսի համար պատրաստելու սերմերը, կազմակերպելու գյուղատնտեսական ինվենտարի նորոգությունը, բարձրացնելու բերքը, բարձրացնելու անցնելու, խոտ ցանելու և հանքային պարագաների առավելությունը:

Րաբտանյութեր գործածելու: Բայց կոլխոզնիկների խնդիրը նրանում չի կայանալու, վոր մենատնտեսավարի համար կատարեն բոլոր նախապատրաստական աշխատանքները: Խնդիրը կայանալու յեն նրա մեջ, վոր առվորեցնեն մենատնտեսավարներին կոլեկտիվ աշխատանքի ամենահասարակ ձեռքը: Նրանք իրենք կատարեն գարնան նախապատրաստությունը, հարկավոր են միայն ոգնել նրանց կազմակերպվելու:

Գարնանային նախապատրաստական աշխատանքների փորձով մենատնտեսավարները կհամոզվեն կոլեկտիվ աշխատանքի բարձր արտադրողականության մեջ: Կոլխոզը պարտավոր է այնուհետև ևս շարունակել իր ոգնությունը մենատնտեսավարներին: Հարկավոր է կազմակերպել նրանցից բրիգադներ՝ հողը պատրաստելու գարնանացանի համար, ցանքը և բերքահավաքը միասին կատարելու համար:

Այսպես քայլ առ քայլ կոլխոզը կհասցնի մենատնտեսավարին կոլեկտիվ աշխատանքներ:

Սակայն վոչ միայն հաղթություններ, այլ և դժվարություններ են սպասում: Կոլխոզնիկներին: Նրանց սպասում են համառ կոփակներ կուլակի դեմ, անսպասելի արգելքներ, իսկ յերբեմն նաև տատանումներ ընկերների շարքերում:

Բայց կոլխոզնիկների ստեղծագործական յեռանդը, զինված սոցիալիստական մրցությամբ և հարվածայնությամբ, ապահովում է հաղթանակը:

Համամելիութենական կոմունիստական կուսակցության (բոյլշեկների) և նրա կենինյան կենտրոնական կոմիտեյի ղեկավարությամբ բանվոր դասակարգի և կոլխոզնիկների սոցիալիստական հարձակումը կվոչնչացնե գյուղի սոցիալիստական շինարարությանը բոլոր դիմադրողներին:

Յուրաքանչյուր նոր կոլխոզ 1931 թվականի գարնան սկզբում — ուժեղ հարկած է կապիտալիզմին:

Կոլյուսողի ամեն մի նոր անդամ, գրավված 1931թ.  
դարնանը, մենատնտեսավարներից կազմած ամեն մի բրի-  
գադ — կարագացնեն ԽՍՀ Միության համատարած կոլեկ-  
տիվացումը և նրա հիման վրա կուլակության վորպես  
դասակարգի լիկվիդացիան:

### ՎՐԻՊԱԿՆԵՐ

Գլքի 8-րդ եջում սպառել են հետեւյալ վրիպահները.

ա. 7—8-րդ տողերը վերեից — շարված ե «...կու-  
լակության դեմ վճռականությամբ», պետք ե  
լինի — «կուլակության դեմ վճռական պայքարի  
քաղաքականությամբ».

բ. 9-րդ տողը ներքեից — շարված ե «...սովորո-  
ները իրենց նոր տեխնիկայի», պետք ե լինի —  
«...սովորողները իրենց նոր տեխնիկայով»:



«Ազգային գրադարան



NL0207399

30. 407

26 ԿՈՊ.

Цена 25 коп.  
Л. М. 2.



---

Г. БАБАНОВ  
Посевная кампания  
и новый под'ем  
колхозного движения  
(пер. с русск.)

---

На армянском языке

---

ЦЕНТРАЛЬНОЕ ИЗДАТЕЛЬСТВО НАРОДОВ СССР.  
Москва, центр, Никольская, 10