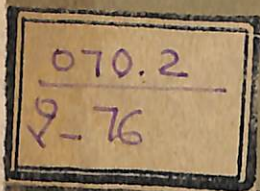


**ԲԱՆԳՅՈՒՂԹՂԹԱԿՑԱԿԱՆ
ՅԱՐԺՄԱՆ ՎԵՐԱԿԱՌՈՒՅՄԱՆ
ՀԵՐԹԱԿԱՆ ԽՆԴԻՐՆԵՐԸ**

Կազմեց յեկ խմբագրեց
Ծ. ՋՈՓՈՒՐՅԱՆ



23 JUN 2009

9-76

147

ԲԱՆԳՅՈՒՂԹՂԹԱԿՑԱԿԱՆ
 ԺԱՐԺՄԱՆ ԿԵՐԱԿԱՌՈՒՑՄԱՆ
 ՀԵՐԹԱԿԱՆ ԽՆԴԻՐՆԵՐԸ

Եռզմեց և՛ խմբագրեց
Ե. ԶՈՓՈՒՐԵՅՑՆ



~~74~~

2845

15259-57

Պետերատի տպարան
 Պլավիտ 6847 (բ)
 Հրատար № 1842
 Պատվեր 5139
 Տպրած 7000

ՔԱՆԳՅՈՒՂԹՂԹԱԿՑԱԿԱՆ ՇԱՐԺՄԱՆ ՎԵՐԱԿԱՌՈՒՑՄԱՆ ՄԱՍԻՆ

Համկ (բ) Կեցեկումի 1931 թ. ապրիլի 16-ի վոբոուսմը

1. Ժողովրդատնտեսութեան սոցիալիստական վերակառուցման և մասսաների ստեղծագործ ակտիվութեան հուժկու վերելքի շրջանում, ահագին չափով աճել և բանդյուղթղթակցային շարժման նշանակութունը, վորպես կուսակցութեան գլխավոր գծի ակտիվ կերտողը: Բանդյուղթղթակիցները դառնալով արդֆինպըլանի, կոլտնտեսական, խորհրդատեսական շինարարութեան համար մղվող պայքարի առաջավոր հարվածայիններ, հանդիսանում են «պրոլետարական հասարակական կարծիքի հրամանատարներ, վորոնք ձգտում են ուղղել այդ մեծագույն ֆակտորի անսպառ ուժերը՝ ողնելու կուսակցութեանը և խորհրդային իշխանութեանը՝ սոցիալիստական շինարարութեան դժվարին գործում» (Ստալին):

Ծավալուն սոցիալիստական հարձակման աշխատանքի շրջանը գնում է բանթղթակիցների առջև նոր, ավելի բարդ խնդիրներ: Յեթե բանդյուղթղթակցային շարժման զարգացման առաջին շրջանում բանդյուղթղթակիցների գլխավոր խնդիրը հանդում եր մեխանիզմի մանր «թերությունների» մերկացման ու դրսեվորման, ապա ներկա շրջանում բանդյուղթղթակիցները պետք է շատ ավելի խորը թափանցեն սոցիալիստական շինարարութեան բոլոր կարեւորագույն հարցերի մեջ, համակողմանի կերպով յերևան հանելով թերությունները, խնդրես նաև լուսաբանելով սոցիալիստական շինարարութեան ամենացայտուն դրական կողմերը և նվաճումները այդ շինարարութեան բոլոր բնագավառներում՝ սկսած ագրեզատներից, բաժանմունքներից, ցեխերից, գործարաններից, տրեսաններից և այլն: Բանդյուղթղթակիցները կուսակցութեան ղեկավարութեամբ դառնում են սոցիալիստական շինարարութեան արտադրական պլանների իրագործման, դասակարգային թնամիների վրա ծավալուն հարձակում գործելու համար մասսաներին կազմակերպողներ:

2. Բանդյուզիթղթակիցները պետք է աշխատեն առաջ բերել մեծագույն կազմակերպվածություն և կարգապահություն, աշխատանքի վերադառնալու վճարական բարեխափում պետական, տնտեսական, կոոպերատիվ ապարատների բոլոր ողակներում, առաջ բերել պրոլետարիանի սկզբունքի և սլանային դիսկրիմինացի վճարական դարգացում, լայն աշխատավորական մասսաների ակտիվության և աշխատանքային վերելքի հետագա աճում (սոցմրցություն, հարվածաշնություն, հանդիպական արդֆինալյան)։ Պայքարելով պետական ապարատի թերությունների դեմ, հայտարարելով և խաբանելով կոոպերատիվի գծի բյուրոկրատիկ ազդեցությունները, աջ ու «ձախ» սոցրոտունիստական շեղումները, վճարական հակահարված տալով ղառակարգային թշնամիներին, բանդյուզիթղթակիցները զրան դուզընթաց պետք է ծավալեն սոցիալիստական շինարարության նվաճումների ու հաղթանակների ցուցադրումը։ Լավագույն ձևերարկությունների, կոյունտեսությունների, ցեխերի, հարվածային բրիգադների և այլնի որինակներ մեջ բերելով, բանդյուզիթղթակիցները պետք է որինակ ցույց տան հետ մնացողներին և նպատեն սոցիալիստական շինարարության ամբողջ ֆրոնտում՝ արտադրական փորձի փոխանակման լայն ծավալմանը։

Բանդյուզիթղթակիցները պետք է լինեն առաջին շարքերում, արտադրության տեխնիկայի տիրապետման գործում համադրեն պայքարելով հանուն արդֆինալյանի քանակային և վորակային ցուցանիշների, հանուն տնտեսավարական հաշվի, միանձնյա ղեկավարության ամբողջման, հանուն սոցիալիստական մրցության և հարվածաշնության հետագա զարգացման հանուն ներքին միջոցների ոգտադործման, արտադրության ոսցիոնարացման, գյուտարարության զարգացման և այլն։ Այս խնդիրներին կապակցությամբ պետք է լայն ծավալում ստանան մասսայական աշխատանքի նոր ձևերը՝ ույլերը, հարվածային բրիգադները, հասարակական բուքերը, ոսցիոնարկատորական հաշիվները, մրցականները։

3. Բանդյուզիթղթակցային շարժման հետագա վերելքի, նրա հաջողությունների պայման հանդիսանում է բանդյուզիթղթակիցների աշխատանքների վերակառուցումը։ Բանդյուզիթղթակիցներն իրենց աշխատանքի բնթացքում չպետք է սահմանափակվեն արդյունարարության բոլոր ճյուղերի համար բնդհանուր համատես խնդիրներով։ ալ իրադործելով ալ խնդիրները (պայքար բյուրոկրատիզմի դեմ, թերությունների, պոչականության, կոլոզա-կանության մերկացում և այլն), կոնկրետացնեն ալ բոլորը, ոգ-

տադործելով սոցիալիստական շինարարության տարբեր բնադա-վաները, վորակ իրենք աշխատում են։

Որինակ՝ ամխարդյունարարության բանդյուզիթղթակիցներն, առանց աչքաթող անելու ձեռքի հանույթը, պետք է պայքարեն հանքահանման մեքենայացման համար, աշխատանքի նոր լայն-դույն մեթոդների արտատացնելու, լավագույն հանքահորների փորձը հետ մնացողներին պատվաստելու համար։

Տրանսպորտի բանթղթակիցները պետք է պայքարեն չոգեկառ-բերն առողջացնելու, նորոգման վորակը բարձրացնելու, զուգեր-թին ամրացնելու, վոխադրումների պլանները կատարելու համար և այլն։ Նոր շինարարությունների բանթղթակիցները պետք է պայքարեն շինարարությունն ու մոնտաժը ժամանակին աւարտե-լու, գործարանները ժամանակին գործի գցելու, շինարարության վորակը բարձրացնելու, ինքնարժեքն իջեցնելու, մեքենաներն ու գործիքները ոսցիոնալ և կոնտնավոր ոգտադործելու, կադեր պատրաստելու և բանվորների կուլտուրական սպասարկումը բարե-լավելու համար։ Խորհանտեսությունների և մեքենատրակտորային կայանների բանթղթակիցները պետք է պայքարեն տրակտորին և գյուղատնտեսական մեքենաներին խնամքով վերարկելու, դիմա-գրկությունը լիվիդացիայի լենթարկելու, ցանքը ժամանակին կատարելու, բերքահավաք կանոնալոր կազմակերպելու, ինչպես և չրջակա կոյունտեսություններին ու գյուղերին արտադրական և կուլտուրական ողնություն ցույց տալու համար։ Կոյունտեսու-թյունների գյուղթղթակիցները պետք է գտնվեն այն մարտիկներին առաջին շարքերում, վորոնք պայքարում են կոյունտեսություննե-լում աշխատանքը սոցիալիստական հիմունքներով կազմակերպե-լու, բանութը պլանային լեղանակով ոգտադործելու համար։ Բրի-գադային աշխատանքն ու գործարքային սխտեմն արմատացնելու, լեկամատներն բոտ աշխատանքային որերի բաշխելու, առաջավոր կոյունտեսությունների փորձը հետ մնացողներին պատվաստելու, սոցմրցումն ու հարվածաշնությունն ամրացնելու համար։

Վճարար պայքարելով համառարած կոնկրտիացման, նրա հիման վրա կուլտիլության, վորպես դասակարգի, վերացման հա-մար, գյուղթղթակիցները պետք է կազմակերպեն անհատական տնտեսությունների նկատմամբ կոյունտեսությունների ունեցած առափնելությունների ցուցադրումը, մերկացնելով կուլակության և նրա գործակալության մանեվրները, հանձնն աջ սոցրոտու-նիստների և «ձախ» քայադյոգների։

4. Ամեն կերպ բարձրացնելով բանդյուղթղթակիցների քաղաքական և լրագրային պատրաստությունը, հասցնելով նրանցից բազմազաններին, ամենից ավելի աչքի ընկնողներին, վերակալ ժուրնալիստների մակարդակին, կուսակազմակերպությունները և թերթերի խմբակները, միևնույն ժամանակ պետք է նոր կադրեր ներգրավեն բանդյուղթղթակիցների շարքերն առաջավոր բանվորներից և կոլտնտեսականներից, դարգացնեն մամուլի բրիգադներ ստեղծելու իրեն արդարացրած այն փորձը, վոր արել էր «Պրավդան»։ Մամուլի այդ բրիգադները հանդիսանում են բանդյուղթղթակիցների կոլեկտիվ աշխատանքի ուղինակ։ Այդ բրիգադները վաղ մի դեպքում չպետք է մեկուտանան բանդյուղթղթակիցների մնացած մասսայից։ Նրանք պետք է հանդիսանան բանդյուղթղթակցական ամբողջ շարժման առաջատար ուղակը։

5. Կենտկոմը նշում է, վոր կուսակազմակերպությունները և թերթերի խմբագրությունները բավարար դեկավարություն չեն ցուցաբերում բանթղթակցական և դյուղթղթակցական շարժման ասպարիղում, մանավանդ աղգային մարդերում և չրջաններում։ Անհրաժեշտ է ուժեղացնել բանդյուղթղթակցական շարժման դեկավարությունը, գիժեբեժեցիացիայի լենթարկելով նրա խնդիրները, արդյունաբերության և դյուղատնտեսության առանձին ճյուղերի պահանջների համաձայն (միատեսակ ձեռնարկությունների բանդյուղթղթակիցների խորհրդակցություններ, հավաքներ, աշխատանք առանձին պրոֆեսիայի բանդյուղթղթակիցների մեջ, թերթերի աշխատանքի պլանների քննարկում բանդյուղթղթակիցների կողմից և այլն)։ Կուսակցական և արհմիութենական կազմակերպությունները պատշաճ ուշադրություն չեն նվիրում ստորին արտադրական մամուլին (տպագիր և սլատի թերթեր՝ ձեռնարկություններում, ցեխերում, դնացքներում, խորհատնեսություններում, մեքենատրակտորային կայաններում, կոլտնտեսություններում), չնայած, վոր ներկայումս այդ մամուլը բացառիկ նշանակություն է ստանում։ Ստորին թերթերը բացի արտադրական ուղղանի, աշխատանքային կարգապահության և սոցմրցման համար ժողովող պայքարում իրենց կատարած դերից, պետք է դառնան կենտրոնական, յերկրային, մարդային և չրջանային թերթերի կուլեկտիվ թղթակիցներ։ Կենտկոմը պարտավորեցնում է կենտրոնական, մարդային և չրջանային բոլոր թերթերին՝ սիստեմատիկաբար տեսություններ դետեղել դործարանային, խորհատնեսական և կոլտնտեսական պատրիարքերի ու տպագիր թերթերի մոտին։

քննադատելով նրանց սխալները, ցույց տալով նրանց նախաձեռները և դետեղելով իր եջերում նրանց ամենաարժեքավոր նյութերը։

6. Բանդյուղթղթակիցներին և ստորին մամուլը դեկավարերու նպատակով, կուսակոմիտեներին առնթեր պետք է ստեղծել հանձնաժողովներ՝ բաղկացած կուլտ-պրոպ քաժնի վարիչից, թերթի խմբագրից, ԲԳՏ-ի և դատախազության ներկայացուցչից։ Իոկ ավելի խոշոր չրջաններին կից պետք է ունենալ մամուլի հրահանգիչներ։ Արհմիությունները, կուսակարինները, տղիատորները և պրոպագանդիստները պետք է ողնություն ցույց տան բանդյուղթղթակիցներին և ստորին մամուլին։ Համկ(բ)ի Կենտկոմի առաջարկում է թերթերին և խմբագրություններին լուրջ հողի վրա դնել լավաղույն բանդյուղթղթակիցներին պատրաստելու և մամուլի որդաններում մշտական աշխատանքի համար տուալ քաշելու դործը։

7. Հանձնարարել Համկ(բ)ի Կենտկոմի կուլտ-պրոպ քաժնի սիստեմատիկաբար ստուգել բանդյուղթղթակիցների մեջ առանձին թերթերի և կուսակազմակերպությունների կատարած աշխատանքը, ինչպես և բանդյուղթղթակիցներին դատախարակելու և առաջ քաշելու դործը։ Բանդյուղթղթակցային շարժման ընդհանուր դեկավարությունը հանձնարարել «Պրավդա»-ին։

Թուլյատրել «Պրավդա»-ին, ամսական մի անգամ հավելում տալ բանդյուղթղթակիցների և ստորին մամուլի մեջ կատարվելիք աշխատանքների մասին։

ԱՆԴՐԿՈՎԿԱՍԻ ԲԱՆԳՅՈՒՂԹՂԹԱԿՑԱԿԱՆ ՇԱՐԺՄԱՆ ՄԱՍԻՆ

(Անդրյերկումի 1931 թ. ապրիլի 27-ի վորքառադնից)

Համկ(բ)ի Անդրյերկումի արձանագրում է, վոր չնայած Անդրկովկասի բանդյուղթղթակցական շարժման առժամեղ, բանդյուղթղթակիցների մեջ կատարվող աշխատանքի և նրա ձևերի ու մեթոդների վերակազմումը՝ սոցիալիստական շինարարության նոր խնդիրների համաձայն, թուլյ և ընթանում։ Թերթերի մեծ մասը դեռ չի անցել հարվածային բրիգադների մեթոդին՝ «Պրավդայի» որինակով։ Մամուլում, հարվածայնության կիրառման պրակտիկայում տեղի յեն ունենում առանձին խեղաթյուրումներ՝ հարվածային բրիգադների դերը վերածվում է պարզ ռեպրոդուկցիոն ֆունկցիայի։ Թերթերի աշխատակիցների մի մասն ուղորտունիատաբար թերադնահատում է բանդյուղթղթակցական շարժման նոր ձևերն ու

Քեթողները և անտեսում և առանձին բանդյուզթղթակիցների մեջ կատարվելիք աշխատանքը: Դրա շնորհիվ մի շարք թերթեր («Ձարյա Վաստկա», «Կոմունիստ» և այլն) կորցրել են իրենց բանդյուզթղթակիցներին մի մասը: Թերթերը թույլ են պայքարում դարձնում բանդյուզթղթակցական հոգսերի համար, անբավարար հիմքերի վրա չեն գրվում ազգային մամուլին կադրեր պատրաստելու աշխատանքը և առաջնաշխմաների նախապատրաստումը:

Յեղենլով գրանից ՀամԿ(բ)Կ Անդրյերկոմն ընդհանուր առմամբ բավարար և դանում ԱՍՖԽՆ-ի բանդյուզթղթակիցների մեջ կատարվող աշխատանքի ղեկավարությունը: ՀամԿ(բ)Կ Անդրյերկոմն առանձնապես նշում և վրացական «Կոմունիստ»-ի և «Ձարյա Վաստկայի» թույլ աշխատանքը բանդյուզթղթակիցների մեջ: Հանրապետական թերթերը չեն փոխանակում բանդյուզթղթակիցների մեջ կատարվող աշխատանքի փորձը: Մասնագիտացված «Վիչկա»-ի բանդյուզթղթակիցների մեջ կատարված աշխատանքի արժեքավոր փորձը՝ պատի թերթիկները, բանդյուզթղթակիցների խնդիրներին կոնկրետացումը, թերթի հարվածայիններին արշավները և այլն, փորձը գրական արդյունք են տվել, չեն դարձել բանդյուզթղթակցական մասսաների սեփականություն և չեն փոխադրվել մյուս թերթերի աշխատանքի առարկայը:

1. Անդրյերկոմն առաջարկում և կուսկազմակերպություններին և թերթերին խմբագրություններին, վերակազմել բանդյուզթղթակիցների մեջ կատարվող աշխատանքը՝ ՀամԿ(բ)Կ Կենտկոմի տարիքի 15-ի վարչական հիման վրա և ապահովել «բանդյուզթղթակցական չարժման կոնկրետ ղեկավարությունը, շերտավորելով նրա խնդիրները համաձայն արդյունաբերության և գյուղատնտեսության առանձին ճյուղերի խնդիրներին» (ՀամԿ(բ)Կ Կենտկոմի փորձումից):

2. Առաջարկել ազգային կոմիտեների կենտրոններին, մարդկաներին և չրջկոմներին, մի առաջադրանքով օտուզել կուսակցական ղեկավարությունը բանդյուզթղթակցական չարժման և ստորին մամուլի աշխատանքի առարկայում՝ չրջկոմներին կից և չրջանային խոշոր արդյունաբերական չրջաններում մամուլի սեկտորներին տեղեցումը, կուսակցական դատարարակազմական սխառնատիկ աշխատանքը բանդյուզթղթակիցների և հարվածայինների մեջ, թերթերի խմբագրություններին ղեկուցումների կազմակերպումը՝ բանդյուզթղթակիցների մեջ կատարվող աշխատանքի փ-

հանքի մասին, հարվածային բանդյուզթղթակիցների խորհրդակցություններ և համաքննի կիրառումը, արտադրություն մեջ բանդյուզթղթակիցների կազմի և նրանց դերի հաշվառումը:

3. Առաջարկել բոլոր կուսակցական կազմակերպություններին և ղեկավար թերթերի խմբագրություններին, իրենց աշխատանքում հատուկ ուշադրություն նվիրել ազգային մամուլի համար կադրեր պատրաստելու և առաջնաշխմաների մեջ աշխատանք կատարելու հարցին: Միտեմատիկ աշխատանք կազմակերպել բանդյուզթղթակիցների ակադիլի մեջ մայրենի լեզվով, շարեյալել բանդյուզթղթակցական չարժմանը նվիրված ժուրնալների փորակը, ապահովել բանդյուզթղթակիցների համար ղեկավար գրականության հրատարակումն ազգային լեզուներով: Կիրառել առաջնաշխմաների ամբողջումը կոմունիստ ժուրնալիստներին կազմակերպել թերթի տեխնիկային և գրական լեզվին տիրապետելու սեմինարներ:

4. Հարվածային թրիգադներին, բանդյուզթղթակիցների և գյուղթղթակիցների նկատմամբ ոպերատիվ ղեկավարություն ցույց տալու նպատակով, բոլոր թերթերին կից ստեղծել հարվածային թրիգադների սեկտորներ՝ բանդյուզթղթակիցների տեղական ցանցից: Հանձնարարել կուսկազմակերպություններին և թերթերին խմբագրություններին, մի առաջադրանքով ամբողջել այդ սեկտորները կուսակցական կաշուն լինելներով, նախ և առաջ հարվածային բանդյուզթղթակիցներին:

ԲԱՆԳՅՈՒՆԹՂԹԱԿԱՆ ՇԱՐԺՄԱՆ ՎԵՐԱԿԱՌՈՒՑՄԱՆ ՍԱՍՆ ԽՈՐՀՐԴԱՅԻՆ ՀՅՈՒՍԱՆՈՒՄ

(ՀԿ(բ)Կ ԿԿ ԲԱՐՏՈՂԱՐՈՒՅՔԱՆ ՎՈՐՈՇՈՒՄԻԳ)

Կենտկոմը նշելով բանդյուզթղթակիցների քանակական աճումը և նրանց խաղաղած մեծ դերը սոցիալիզմի հարձակման տեմպերն ուժեղացնելու, լայն մասսաներին կուսակցության մարտական լուղանդի չուրջը համախմբելու գործում, միաժամանակ տրամադրում և, փոքր կուսկազմակերպությունները և թերթերի խմբագրությունները հեմախմբում չեն վերակառուցել բանդյուզթղթակցական չարժման աշխատանքի մեթոդներն ուժները՝ վերակառուցողական չրջանի խնդիրների համաձայն: Չափազանց անբավարար և կենսադարձում կենտրոնական, չրջանային մամուլի և պա-

տի լրագրերի կողմից՝ «յուրաքանչյուր հարվածայինը թղթակիցը յուրաքանչյուր թղթակիցը հարվածային» լողոնդը: Թերթերի խմբագրութունները դեռևս միանգամայն անբավարար են ծախսել հարվածային բրիգադների կազմակերպումը, վորոնք ներկայումս «հանդիսանում են բանդյուղթղթակիցների կոլեկտիվ աշխատանքի որինակ» (Համ ԿԿ (բ) ԿԿ վորոշումից): «Ն. Հայաստան»-ի «Բանվոր»-ի, ինչպես նաև մնացած թերթերի կողմից յերբեմն աշխատվում է հարվածային բրիգադներին նշանակութունը՝ վերաբերված այն «պարզ ուսուցողների ֆունկցիայի» (Անդրյերկոմի վորոշումից):

Բացակայում է բանդյուղթղթակիցների վերակային հաշվառումը, չափազանց վատ է դրված թղթակիցների քանակական հաշվառումը խմբագրութունների կողմից: Ինքնահասի յե մասնակցած կուսակցական, արհմիութենական կազմակերպութուններին և վորոշ թերթերի խմբագրութուններին կողմից բանդյուղթղթակիցների կազմակերպչական նոր ձևերի կենսագործումը: Միանգամայն անբավարար են բանդյուղթղթակիցների դաստիարակման, վերապատրաստման և առաջադման աշխատանքները: Հասկացվում է կուսակազմակերպութուններին և թերթերի խմբագրութուններին ղեկավարութունը՝ դյուղթղթակիցների և աղբային փոքրամասնութունների թղթակիցների նկատմամբ: Շնորհիվ թերթերի աշխատակիցների մի մասի կողմից բանդյուղթղթակցական շարժման նոր ձևերի ու մեթոդների ուսուցողական թերադնահատմանը, շնորհիվ թղթակցութուններին անբավարար ընթացք տալուն, ստեղծվել է թղթակիցներին կորցնելու («Ն. Հայաստան», «Մաճկալ» և այլն) և բանդյուղթղթակցական շարժման անհանգստացող արհեստական պատենչներ կանգնեցնելու վտանգ («Նոր դյուղ»):

Անբավարար և անսլան և կենտրոնական մամուլի կենտրոնական խմբավոր, ոպերատիվ ղեկավարութունն ստորին մամուլի վրա, հասկացվում է դործարանային, կոլտնտեսական, դյուղական պատի լրագրերի վրա: Թերթերի խմբագրութուններն անբավարար աշխատանք են կատարել ինտերնացիոնալ դաստիարակության և բանդյուղթղթակիցների կապի բնագավառում: Անբավարար է թերթերին կից հետադատող բյուրոների, ԲԳ Տեսչության և դատախազության մարմինների համաձայնեցրած աշխատանքը, վորի հետևանքով թղթակցութունների մի մասը մնում է անհետեվանք, շարունակվում է թղթակիցների բացարձակ կամ քորարկված հա-

լածանքը (Լենինականի «Բանվոր»-ի մերկացումները և այլն): Կենտկոմը գտնում է վոր Հայաստանում թույլ է բանդյուղթղթակիցների աշխատանքի ղեկավարությունը:

Կենտկոմն առաջարկում է բոլոր կուսակազմակերպութուններին և թերթերի խմբագրութուններին՝ մասսայականացնել Համ. ԿԿ (բ) ԿԿ, Անդրյերկոմի և բանդյուղթղթակիցների համամիութենական խորհրդակցության վորոշումները և ՀամԿԿ (բ) ԿԿ ու Անդրյերկոմի վորոշումների հիման վրա վերակառուցել բանդյուղթղթակիցների մեջ կատարվելիք աշխատանքը: Կատարել բոլոր պատի լրագրերի խմբիկների վերննորություն: Այս կետի կատարման պատասխանատվությունը դնել չրջկոմների քարտուղարներին և թերթերի խմբագրիներին վրա:

Բանդյուղթղթակիցների և ստորին մամուլի մեջ կատարվելիք աշխատանքները ղեկավարելու և կազմակերպելու նպատակով թույլ տալ «Նորհրդային Հայաստան»-ին, ամիսը մեկ անգամ լույս ընծայելու հատուկ հավելված:

Անհրաժեշտ համարել բոլոր չրջկոմներին և արդյունաբերական խոշոր ձեռնարկութուններին (Ալյակերդի, Տեքստիլ, Բիմձին, Ջորադես, Ղափան, Անի-Պեմդա, Արթիկ-Տուֆ), խորհրդային և կալեկտիվ խոշոր տնտեսութուններին կից կազմակերպել մամուլի սեկտորներ՝ բաղկացած ագիտ-մասսայական բաժնի վարիչից, թերթի խմբագրից կամ խմբիկի նախագահից, ԲԳՏ և դատախազի ու չրջգործկոմի ներկայացուցչից:

Հարվածային բրիգադների և բանդյուղթղթակիցների նկատմամբ ոպերատիվ ղեկավարութուն ցույց տալու նպատակով, բոլոր թերթերին կից ստեղծել թղթակիցների հարվածային բրիգադների սեկտորներ՝ բանդյուղթղթակիցների կազմից: Ամբացնել այդ սեկտորները կուսակցական ընկերներով և հարվածային բանդյուղթղթակիցներով:

Անհրաժեշտ համարել բոլոր սպաղիր թերթերին կից ունենալ հետադատող բյուրոներ: Հանձնարարել Բանդյուղտեսչությանը՝ մի շարքով աշխատելու ճշտորոշել և կարգավորել Բանդյուղտեսչության, դատական, դատախազական մարմինների և հետադատող բյուրոների ֆունկցիաները՝ թղթակցութուններին հետեվելու, ընթացք տալու, բանդյուղթղթակիցներին հալածելու դործերը քննելու ասպարիզում:

Առաջարկել բոլոր թերթերի խմբագրութուններին՝ ստորին մամուլի աշխատանքները ղեկավարելու նպատակով անվաճի

ստիպար յերկու անգամ պատի լրացրելի մասին տեղափոխել մամուկի-ի փորոշումներում մատնանշված խնդիրները: Շատ թերթերում չի տեսնվում: Շրջվածները պետք է լսեն տվյալ շրջանի բոլոր անգամ չկա, փոր նրանք կոնկրետ մոտեցում են ցուցաբերել պատի լրացրելի խմբիկներին ղեկավարումները: Առաջարկել կենսականապես վերաբերյալ կի-ի տված գերեզմանների կիրառումին կից հանձնաժողովին՝ կազմակերպել բանդյուլթղթակիցներին: Շրջանային թերթերը պետք է վերջ տան նաև այդ յերթ-րի փորակային և քանակական հաշվառման գործը:

ՇՐՋԱՆԱՅԻՆ ՄԱՍՈՒԼԸ ՅԵՎ ՊԱՏԻ ԹԵՐԹԵՐԸ ԲԱՆԳՅՈՒՂ-ԹԵՐԹԱԿԱԿԱՆ ՇԱՐԺՄԱՆ ՎԵՐԱԿԱՌՈՒՑՄԱՆ ԲՆԱԳԱՎԱՌՈՒ

Համկ(բ)կ-ի կի-ի «Բանդյուլթղթակցական շարժման վերա-կառուցման վերաբերյալ» փորոշումը պարտավորեցնում է շրջա-նային մամուլին, փորպես սոցիալիստական շինարարության ղեկա-վարության հանդուգային կետում՝ շրջանում՝ բանդյուլթղթակ-ցական մասսաներին անմիջականորեն կազմակերպողներին մեկին-առմանային խնամքով հաշվի առնել բանդյուլթղթակիցների առ-կի-ի նոր խնդիրները, նկատի առնել այն առանձնահատկությու-ններն ու նորը, փոր պահանջվում է տվյալ պահին՝ բանդյուլթղթակ-իցների ղեկավարությունը:

Տվյալ հոգվածում մենք մեր ամբողջ ուշադրությունը կեն-տրոնացնելու յենք այն չափազանց լուրջ և կարևոր սկզբունքային խնդիրներին մշակման վրա, փորոնք առաջադրել է կուսակցության կենտկոմը:

ՎԵՐԱԿԱՌՈՒՑՈՒՄ ԻՐԱՊԵՍ ՅԵՎ ՄԻՆՁԵՎ ՎԵՐՁԸ

Բողոքական խոր սխալ կատարած կեննեյինք, յեթև կի-այս փորոշմանը մոտենալինք այնպես, ինչպես աշխատում են անել մեր առանձին բնկերները, փորձելով մի կերպ պրծնել «փո-րեկ ուղղումներ» անելով իրենց նախորդ աշխատանքում, սկիսել, կենով, փոր իրենք իրենով թե «մոտավորապես նույն ձևով» են կա-ուսցել մինչև այժմ իրենց աշխատանքը, փոր այժմ իրր թե առ-հրաժեշտ է միայն «խորացնել», «բնդարձակել» և «ուժեղացնել» այդ աշխատանքը: Անտարակույս, այդպիսի արամադրություն-ներ կան և մեր կենտրոնական, մարզային, շրջանային ու ստորին թերթերում: Բոլոր ղեկավարներին ու աշխատողներին, բոլոր բան-դյուլթղթակիցներին խնդիրն է՝ վերջ տալ այդ արամադրու-թյուններին:

Մյուս կողմից, ինչպես արձանագրել էր «Պրալիզան», շատ վա-րկում թերթերը չարմատկում են բնդիանուր առմամբ քննարկե-

կի-ն իր փորոշումն անվանել է «բանդյուլթղթակցական շար-ժման վերակառուցման մասին»: Նկատեցեք՝ վերակառուցման մասին: Այստեղից միանգամայն ակնհայտորեն հետևում է, փոր-նուրը վերաբերում է փոշ թե «ուժեղացնելուն և խորացնելուն», այլ այն հանգամանքին, փոր անհրաժեշտ է իրոք վերակառուցվել, աշխատել նոր ձևով, աշխատել ամբողջ ճակատում ծավալված սոցիալիստական արշավի շրջանին համապատասխանող նոր մե-թոդներով և տեխնիկով: Այստեղից բխում է, փոր շրջանային մա-կուլին ամբողջ ստորին մամուլի, բանդյուլթղթակցական և գյուղ-թղթակցական բոլոր կազմակերպությունների ուշադրությունը պետք է բեկելու կի-ի փորոշման վրա և սխալմամտիկորեն ստուգի-կետելի, փոր բանդյուլթղթակիցների աշխատանքն իրոք վերա-կառուցվի, փոր իրենց՝ շրջանային և ստորին թերթերի՝ աշխա-տանքը վերակառուցվի:

Մենք գիտավորյալ կերպով կենտրոնացնում ենք շրջանային թերթերի ուշադրությունը այն հանգամանքի վրա, փոր իրենք՝ շրջանային թերթերի և ստորին մամուլի ապարկում աշխա-տողները պետք է ուսումնասիրեն և խորացրած աշխատանք կա-տարեն Համ-կ(բ)կ-ի կի-ի վերահիշյալ վարոշումը յուրացնելու համար, փորովհետև մի շարք գեպքերում փորոշումները միմիային թուուցիկ կերպով կարդում անցնում են, բայց չեն յուրացնում:

Մի շարք խորհրդակցությունների և փառների հիման վրա, կարելի չի արձանագրել նաև այնպիսի դեպքեր, յերր մարդիկ չեն աշխատել հասկանալ կի-ի փորոշման մեջ պարունակվող նորն ու հիմնականը: Բնավ հաշիվ չեն տալիս, թե սկզբունքային ինչ-պիսի մեծ նշանակություն ունեն կի-ի այն ցուցումները, թե ո՞վ-բեր են յեղել առաջ բանդյուլթակիցները, ո՞վքեր են աշխատում համապատասխան իրենց հարց չեն տալիս՝ «ի նպիսի մակարդակի վրա յենք գտնվում մենք այսինչ շրջանի աշխատող բանդյուլթակից-ներս կամ գյուղթղթակիցներս»: Չեն աշխատում բժրանել այն գի-րկարիվի նշանակությունը, թե ստորին թերթերը պետք է գառ-նան «կոլեկտիվ բանդյուլթակիցներ» և այլն:

ԿԿ-ի վորոշման քննարկումը չի կարող և չպետք է սահմանափակվի յերկու յերեք դեկուցումով, բանաձևվեր ընդունելով ղեկավարատիվ պատասխաններ գրելով, թե «ի պատասխան ԿԿ-վորոշմանը, մենք պարտավորվում ենք» և այլն: Բանդյուղթը թակիցների այդպիսի յերևթները, հարկավ, միանգամայն բնական են և մեծ քաղաքական նշանակություն ունեն, քանի վոր ԿԿ-վորոշումն ապահովում է բանդյուղթի թակիցական շարժման նոր բուռն վերելքը, քանի վոր նա խանդավառություն նոր ալիք է առաջացնում բանդյուղթի թակիցների շարքերում, մի յերևելով վոր վիճակում է, թե բանդյուղթի թակիցական շարժումը քաղաքականորեն համերաշխ է կուսակցության ԿԿ-ին և նրա հիմնական գծին: Սակայն չի կարելի նորմալ համարել այնպիսի դրություն, յերբ մինչևի այժմ ել մեր շրջանային թերթերի եջերը առաջություն են միմիայն ընդհանուր հավաստիացումներ, ընդհանուր դիրքեր, յերբ այդ թերթերի եջերում դեռևս չեն արտացոլվում վերակառուցման, թեկուզ առաջին քայլերի կոնկրետ արդյունքները, կոնկրետ ձևով ցույց չեն տրվում վերակառուցման ուղիներն այդ վերակառուցման պրոցեսում (կենդանի որինակներով), յերբ մինչևի այժմ ել շարունակում են բավականապես ընդհանուր հոգվածներ և առաջնորդներ գրելով վորոշման առթիվ և միմիայն բանաձևվեր ընդունելով լսված դեկուցումների մասին:

Ահա թե ինչո՞ւ ԿԿ-ի վորոշման քննարկումը պետք է ընդունի այնպիսի բնույթ, վոր նա անմիջականորեն ոգնի աշխատանքի վերակառուցմանը: Մի բնորոշ մանրամասնություն. ԿԿ-ի վորոշումը բանդյուղթի թակիցական շարժման վերակառուցման մասին նկատի ունի աշխատանքի առավելագույն կոնկրետություն, խրդիրների առավելագույն շերտավորում, իսկ նրա քննարկումը շատ անպատեղի յե ունենում ընդհանուր ուղղությամբ, բանդյուղթի թակիցների և մամուլի հարվածայինների վոչ թե շերտավորված խողովներում ու հավաքներում (միատեսակ ձեռնարկությունների բանդյուղթի թակիցների մեջ, միատեսակ պրոֆեսիոնների բանդյուղթի թակիցների մեջ և այլն), այլ նախկին սկզբունքով՝ «ընդհանուր հիմունքներով»:

Մեր շրջանային ու ստորին քերթերի պլանները պետք է արտացոլեն գործողությունների ամբողջ ծրագիր՝ ԿԿ-ի վորոշումների մանրակրկիտ և կոնկրետ ուսումնասիրման իմաստով, այնպիսի ուսումնասիրման, վորը ինքն իսկ վերակառուցում հանդիսանա: Պրա համար անհրաժեշտ է, վոր պլաններում մատնանշված լինեն ԿԿ-ի վորոշման քննարկման կարգն առանձին առաջատար ձևերի կոնկրետությունների (գործարանների, կոլտնտեսությունների, խորհրդատեսությունների և ՄՏԿ-ների) բանդյուղթի թակիցական և գյուղթի թակիցական կոնկրետներում, ժողովրդական տնտեսության առանձին նյութերի, ձեռնարկությունների խմբերի բանդյուղթի թակիցական հավաքներում, թերթերի հարվածայինների ներքին գործարանային, ներքին ցեխային և միջգործարանային հավաքներում և այլն:

Նույն այդ շերտավորված հավաքներում և խորհրդակցություններում պետք է պարզել, թե քաղաքական ու տնտեսական խնդիրն կոնկրետ խնդիրներ են ծառացած այս կամ այն ձեռնարկության առջև, ի՞նչ միջոցներով հնարավոր է ավելի լավ կենսադրվել այդ խնդիրները մամուլի միջոցով: Հենց այդտեղ էլ պետք է ամփոփել նախորդ վործը, պետք է ընտրել լավագույնը, որին ավելի և ցուցադրականը, ընդհանրացնել այդ վործը, խնդրանքներ առաջադրել ծախարել աշխատանքի մաս որինակների շուրջը, դեկադարություն կոնկրետ թերությունների շուրջը և այդ ամբողջ աշխատանքի հիման վրա ուրվագծել նոր խնդիրներն ու նրանց իրականացման միջոցները: ԿԿ-ի վորոշումների ֆևնարկման միմիայն այդպիսի դրվածքը կտա փառափառ անհրաժեշտ արդյունք:

ԿԿ-ի վորոշումը խմբագրական կոլեկտիվներում քննարկելիս, պետք է նաև կոնկրետ հետեվություններ անել այդ կոնկրետների աշխատանքի դործնական վերակառուցման մասին: Թերթերի պլանները կադմիկոս, պետք է հաշվի առնել վորոշման խնդիրները և ուրվագծել նրանց իրականացման դործնական ուղիները. և պլաններում պետք է մատնանշված լինեն այն ձեռնարկումները, վորոնք կիրառվելու յեն այսինչ ձեռնարկության կամ շինարարության այսինչ բնագավառի պատրաստվողների հետ, այսինչ բանդյուղթի թակիցների հետ խորհրդակցություն կադմակերպելու համար,

արդյունաբերութեան կամ շրջանի գյուղատնտեսութեան աշխույժութիւնը բանգյուղթղթակիցներէ համար, աշխույժ սեմինարներ կազմակերպելու նպատակով և այլն: Այդ պլաններում պետք արտացոլել աշխատանքը, վերջ կատարվելու յետոյ աշխույժութիւնը բանգյուղթղթակիցներէ խնդիրները շերտաւորելու, ստորին արտադրական թերթերը շրջանային թերթերէ «կոլեկտիւ» բանգրակցի» վերածելու համար: Նույն պլաններում պետք և վերջապէս արտացոլել աշխ, թէ ինչպիսի աշխատանք և կատարվելու իրադրութիւն համար կի-ի աշխ վերջումը, վերջ պահանջում անտառայինները տալ ստորին արտադրական թերթերէ մասին:

Այդպէս պետք և ուսումնասիրել կենսական վերջումը: Մի-միայն այդ ուղիով մենք կկարողանանք ստեղծել աշխույժ պլաններ, վերջ մեր աշխատողներէ լաշխ մասնակցութեան մեջ աշխատանքի վերակառուցման հարցը դրված կլինի նրանց ուղարկութեան կենտրոնում վերջապէս վերակառուցում, և վերջ թէ մի-միայն «ուղղում» ընթացիկ աշխատանքում, մի ուղղում, վերջ ուղղում են սահմանափակել բանգյուղթղթակցական շարժման ճակատագրի համար չափազանց լուրջ, վճռական փաստաթղթի ամբողջ նշանակութեամբ:

ԲԱՆԳՅՈՒՆ ՄԵՐ ՀԱՆՐԱՊՈՒՍԱՐՆԵՐ

Բոլոր բանգյուղթղթակիցները և նրանց ղեկավարները նախ և առաջ պետք և կատարելապէս պարզ ու վերջապէս պատկերացնեն թէ քաղաքական իմաստով ինչպիսի լուրջ բնորոշումներ և տալիս կուսակցութեան կենտկոմը բանգյուղթղթակցական շարժմանը: Այդ բնորոշումներով կենտկոմը վերջ միայն արձանագրում և աշխ, ինչ վերջ կա, այլ, վերջ գլխավորն և՛ նրանք դիմեկտիվներ են, ցուցումներ, թէ ի՞նչ պետք և աշխ և էլ սովորական, ի՞նչ պետք և համատարած դառնա: Այդ վերջումները գործողութեան ղեկավարութեան են:

Կենտկոմն ասում է՝

«Ժողովրդական յոստիստիայի ողջապահական վերակառուցման և մասնակցի մտեղծագործական ակտիվութեան կարգ վերելի շրջանում հսկայական չափով անել ու մեծացել և բանգյուղթղթակցական շարժման, վերջապէս կուսակցութեան գիծն ակտիվութեան կիրառողի, նշանակութեամբ»:

Նրանց շրջանային թերթի յուրաքանչյուր աշխատողի համար լրջում և հետեւյալ հիմնական խնդիրը՝ ուղի-ուղի հետեւ

և, թէ քաղաքական ինչպիսի՞ մակարդակի վրա յետեւում անգյուղթղթակցական շարժումն ի՞նչ շրջանում, ի՞նչ մակարդակի վրա յետեւում ի՞նչ շրջանի բանգյուղթղթակիցները, բանգյուղթղթակցական պատրաստված են արդյոք նրանք «կուսակցութեան հիմնական գծի ակտիվ կիրառողներ» լինելու, փաստաբան ի՞նչ դեր են ստացում նրանք շրջանի հերթական խնդիրները լուծելու ընդհանրում, (հետեւի՛ր դրան բանգյուղթղթակիցների թղթակցութեան միջոցով, դատի՛ր դրա մասին սոցիալիստական շինարարութեան հանդուգային և վճռական հարցերը դնելու ընդհանրական լուծելու, աշխ դերից վերջ խաղում են նրանք արտադրութեան մեջ, վերջապէս հարվածայիններ և աշխ): Շրջանում պաշտպան մղվում համատարած կոլեկտիվացումն ակտիվութեամբ, բերքահաւաքը նախապատրաստելու, հացամթերումները կատարելու համար—հարց տուր քեզ, թէ ի՞նչ դեր են խաղում շրջանի բանգյուղթղթակիցներն այդ ամբողջ աշխատանքում: Կարողացի՛ր ընդհանրացնող պատասխան տալ այդ հարցին: Կարողացի՛ր փաստելով, վերջով ապացուցել քո պատասխանը, կարողացի՛ր աղբիւր աշխ ամանակ, յետեւ պետք և բեկում առաջացնել:

Ապա կենտկոմն ասում է, վերջ բանգյուղթղթակիցները

«հանդիսանում են պրոլետարական հասարակական կարծիքի բանգյուղթղթակցները, վերջն աշխատում են այդ մեծագույն գործունի անպառ ուժերը ողջութեան հասցնել կուսակցութեանը և խորհրդային իշխանութեանը՝ սոցիալիստական շինարարութեան ժողովին գործում» (Ստալին):

Կանգ առնելով այդ կարեւորագույն բնորոշման վրա, վերջ ամառային բանգյուղթղթակիցները հանդիսանում են «պրոլետարական հասարակական կարծիքի հրամանատարները», մեծ սխալ լինելը չտեսնել աշխ պայմանները, վերջն առաջադրում և կենտկոմն այդ դերին հասնելու համար: Հիշյալ պայմանները արտապայման են հետեւյալ խոսքերով՝ «դառնալով առաջապար մասնակիցներ արդիւնաւոր և կոլտնտեսական-խորհրդակցական շինարարութեան հետեւյալ խոսքերով՝ «դառնալով առաջապար մասնակցների և բանգյուղթղթակցական կոլեկտիվների առաջ խնդիր ծառանում՝ սխտեմատիկորեն հարց տալ իրենց և հետեւյալ ինչպիսի՞ն և բանգյուղթղթակցական աշխ պայմաններին նրանց աշխույժութեամբ, ի՞նչ չափով են աճում բանգյուղթղթակիցները, վերջապէս ապալուր հարվածայիններ, ի՞նչպիսի՞ն դատարարական այդ աշխույժ հարվածայինների շարքում բանգյուղթղթակցական ու կոլտնտեսական»:

15-259-17

ՀԱՅԿ-ԵՍՐԱ

ՀԱՅԿ-ԵՍՐԱ

տեսականների այն նոր խավերը, վարման մտնում են մեր ձեռնարկը քաղաքականությանը և շարունակ, սխառման տիկանոր լրացնում են բանգյուղաքաղաքականների շարքերը: Մեծ տանձնատեր լուրջ ուշադրություն ենք նվիրում այն խնդրի վոր մենք բանգյուղաքաղաքական շարժման միջոցով պետք վորպես առաջավոր հարվածայիններ դաստիարակենք միլիոնավ լանվորներին ու կոլտնտեսականներին, չքավորներին և միջակներին: Չպետք է մոռանալ այն ամենալուրջ խնդիրը, վոր մենք պետք է աշխատանք կատարենք մեր նոր շինարարություններ նոր դործարանների, խորհրդակցությունների ու մեքենատրաստորային կայանների միլիոնավոր նոր բանվորների մեջ: Մենք պետք է բացառիկ ուշադրություն նվիրենք բանգյուղաքաղաքական շարժման այդ խնդրին: Ահա թե ինչու այն խոսքերը, վորով բանգյուղաքաղաքականները բնորոշվում են վորպես «պրոլետարական երախտական կարծիքի երախտականներ», վոր թե սոսկ արձանագրում են փաստը, այլ հանդիսանում են մի քիչ քիչ, վոր պարտավորեցնում է համապատասխան հիմքի վրա դնել բանգյուղաքաղաքական շարժման մեջ կատարվող իդեոլոգիական դաստիարակչական, ագիտացիոն-պրոպագանդիստական, կազմակերպչական և մասնագիտական աշխատանքը:

ՄԱՍՍԱՆԵՐԻ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒՄԸ ՄԱՍՈՒԼԻ ՄԻՋՈՑՈՎ

«Կոստալց»-այն դեկադարյանը, բանգյուղաքաղաքական դասում են մասնակցների կազմակերպչներ սոցիալիստական շարարարյան Լաժար, արտադրական պլանները կատարելու դուսակարգային քննամիների վրա ծավալուն արշավ գործելու նմար»:

Այսպիսի խոսքերով է բնորոշում Կենտկոմը բանգյուղաքաղաքականների կազմակերպչական դերը:

Կենտկոմի այդ կարեւորագույն ցուցման հիման վրա անհրժեշտ է կատարել պայքար ծավալել բուխարինյան ուղորդունիստ կան այն վործերի դեմ, վորով աշխատում են բանգյուղաքաղաքականների դերը սահմանափակել մամուլի պատիվ ինֆորմատորներ ֆունկցիաներով, դարձնել նրանց «տրամադրությունների արտադրողներ», «դժգոհություններ յեւք տալու հուն» և այլն:

Վերջին ժամանակներս բելոռուսական հանրապետակ «Ձվեգագ» թերթի առանձին աշխատողներ այդպիսի սխալ դործ

քիչ, հատուկ դերակտիվ հրատարակելով ինֆորմատար-բանգյուղաքաղաքական մասին: Մինչևիւ այժմ էլ նման խեղաթյուրումներ են կատարվում նաև այլ տեղերում: Կենտկոմի վորոշումը բանգյուղաքաղաքականների, վորպես կազմակերպչների՝ մասին, պետք է վերջապա այդ դժով տեղի ունեցող բոլոր խեղաթյուրումներին:

Սակայն սխալ կլինի կարծել, վոր բանգյուղաքաղաքականների կազմակերպչական դերը գուցակցում է ամեն տեսակ կազմակերպչական աշխատանքի հետ, որինակ՝ տնտեսավարի, պրոֆախատողի կամ կոլտնտեսության հրահանգչի կազմակերպչական աշխատանքի հետ: Կան ընկերներ, վորոնք կարծում են, վոր հարցի ամբողջ ելույթայինը սպառվում է բանգյուղաքաղաքականների ամբողջական կազմակերպչական աշխատանքով (իրենց ձեռքով կազմակերպեցին կոլտնտեսություն, իրենց ձեռքով հավաքել են լուր, նորոգել են դադախահ, սարքել են կոնվեյերը, իրենք են բարձրացրել իրենց արտադրանքը վորակը և այլն) և իբրեւ թե բնավ կարելի է, թե ինչի՝ մասին և ի՞նչ են դրում նրանք թերթերում: Այդ ընկերները բոլորովին կոծկում են թերթում բանգյուղաքաղաքականների կատարելիք աշխատանքի խնդիրները, նրանց մասնակցությունը բայլեմիկային լրագրային եջի կառուցմանը: Նրանք դրսում են, վոր դա յերկրորդական դործ է, վոր կարելիորն այն չէ, թե ինչի՝ մասին և ինչպե՞ս են դրում բանգյուղաքաղաքականները, այլ այն, թե ինչպե՞ս և ի՞նչ են անում նրանք իրենց ձեռքով: Գործնականում այդ հայացքներն արտահայտվում են նրանով, վոր թերթը, այն հիման վրա, թե բանգյուղաքաղաքական սոսկ ինֆորմատոր չէ, այլ կազմակերպիչ, ուշադրություն չի դարձնում թերթում հոգեվածներ և թղթակցություններ տպագրելու վրա, չի հետաքրքրվում հարվածային բրիդաղների արշավներով, — նվազեցնում է տպագրվող թղթակցությունների տոկոսը:

Այդ հայացքներն ու պրակտիկան սխալ են: Բանգյուղաքաղաքականների կազմակերպչական դերի հարցն ալդպես դնելու, դուրս է դալիս, վոր բանգյուղաքաղաքական շարժումը կարող է ալդրել և զարգանալ մամուլից դուրս, վորն իհարկե անհեթեթություն է: Իհարկում այն աշխատանքի հարվածում այն առանձնահատկությունը, վորով բնորոշվում է բանգյուղաքաղաքական դործունեությունը, վորպես մամուլի միջոցով կատարվող աշխատանք: Դրանով մահացվում է բանգյուղաքաղաքականների դործունեությունը կարեւորագույն աղբյուրներից մեկը՝ նրա կապը մամուլի հետ, նրա մասնակցությունը մամուլի աշխատանքին, թղթակցումը մամու-

լին, նրա թղթակցութիւնները տալարումը թերթում և այլն:

Բանդուղթղթակիցների անմիջական կազմակերպչական աշխատանքը (իրենց ձեռքով լոժ հավաքելը, առաջարկներ հավաքելը, կոլոնտեսութիւն կազմակերպելը և այլն) չափազանց կարեւոր է: Սխալում են նրանք, ովքեր, ընկեր Բազուչեվսկու նման, փորձում են կոծկել թերթի և բանդուղթղթակիցների անմիջական դերը սոցիալիստական շինարարութեան վորէն կարեւոր դործի կազմակերպման ասպարիզում. սխալում են նրանք, ովքեր ընկ. Բազուչեվսկու նման ասում են, թե որինաչ, թերթերին կից գումարված ժողովները կազմակերպչական դեր չեն խաղում, այլ դեր է խաղում միմիայն «լրագրային ելը»: Սխալում են նրանք, ովքեր, «վերացնում են» թերթի այդպիսի կազմակերպչական ֆունկցիաները: Անմիջականութեւ կազմակերպել, անմիջականութեւ մանակցել շինարարութեանը—դա մամուլի աշխատողների և բանդուղթղթակիցների պարտականութիւնն է: Այն հայացքը՝ թե «լրագրային ելը» ինքնամիութիւն նշանակութիւն ունի, անշատում և ժուրնալիստին մասսաներից, վոչ բայլչեվիկյան հայացքներ և տարածում մամուլի և ժուրնալիստի դերի մասին:

Թե՛ «գուտ» կազմակերպման (թերթից դուրս) կողմնակիցները և թե՛ այդ անմիջականորեն կազմակերպմանը վոչ մի նշանակութիւն չտալուների սխալն այն է, վոր ընկերները մեքենայորեն են մոտենում հարցին: Բանդուղթղթակիցը կազմակերպիչ է, նա անմիջականորեն կուսակցութեան ղեկավարութեամբ կազմակերպում է շինարարութեանը: Նրա այդ կազմակերպչական աշխատանքը բոլորում է այն հանդամանքից, վոր նրան այդ քանի համար դատարարակում է կուսակցութիւնը քերքի միջոցով և նա իր կազմակերպչական աշխատանքի արդյունքը քերքի միջոցով (տվյալ դեպքում նշանակութիւն չունի՝ «մեծ», թե՛ ստորին թերթի միջոցով) տարածում է մասսաներում: Մեր բայլչեվիկյան լրագրային ելը (և վոչ թե Բազուչեվսկու «ընդհանրապէս լրագրային ելը») գործունակ է թերթի և նրա բանդուղթղթակիցների մասսայական կազմակերպչական աշխատանքի շնորհիւ: Թերթի և բանդուղթղթակիցների այդ մասսայական կազմակերպչական աշխատանքն ավելի մեծ ուժ է ստանում, քանի նա չարունակվում է թերթի ելերում, քանի աշխատողների լայն շրջանը դուրսից թերթի միջոցով կազմակերպվում են ավելի լայն մասսաներ:

Բանդուղթղթակիցը սոսկ կազմակերպիչ չէ. նա մասսաների

մամուլի միջոցով կազմակերպող է (հարկավ դրա մեջ և մտնում նաեւ նրա անմիջական կազմակերպչական աշխատանքը):

Այդ քերքը չպետք է մոռանալ, վորպէսզի բովանդակազուրկ չլսանա բանդուղթղթակցական աշխատանքը:

Նորը բնավ այն չէ,—ինչպէս կարծում են մի քանի ընկերներ,—վոր «թերթում գրելը քերքորդական, հին դործ է դառնում» և կարելիորն է իբրեւ թե, «կազմակերպել իր ձեռքով»: Նորը բանդուղթղթակիցների նոր խնդիրներն են մամուլին մասնակցելու ասպարիզում:

ՄԱՍՈՒԼԻՆ ՅՈՒՑԱԲԵՐՎԵԼԻՔ ՄԱՍՆԱԿՑՈՒԹՅԱՆ ՆՈՐ ԽՆԴԻՐՆԵՐԸ

Կուսակցութեան Կենտկոմի վարչումը միանգամայն վորոշալի յն գնում այդ նոր խնդիրները, միաժամանակ դեն չարտելով, կարծես, այն բոլոր պատկերացումները, թե կարելի է վոր բանդուղթղթակիցները մամուլում լուսաբանեն սոցիալիստական շինարարութեան հարցերը:

Սոցիալիստական ծավալում արշավի ներկա շրջանը բանդուղթղթակիցներին առջել դնում է նոր, ավելի բարդ խնդիրներ—ստում և Կենտկոմը:

Յեւ այստեղից արդեն բոլորում են բանդուղթղթակիցների խնդիրները մամուլին մասնակցելու բնագավառում.

Յեւքե բանդուղթղթակցական շարժման առաջին շրջանում բանդուղթղթակիցների խնդիրն էր մերկացնել և քերելվան հանել մեխանիզմի «մանր» բերութիւնները, ապա ներկա շրջանում բանդուղթղթակիցները պետք է ավելի խորը քափանցեն սոցիալիստական շինարարութեան բոլոր կարեւրագույն հարցերի մեջ, բազմակողմանի կերպով հրապարակ հանելով բերութիւնները, ինչպէս և լուսաբանելով այն ալեմնափայլում դրական նվաճումները, վորումք ձեռք են բերվել սոցիալիստական շինարարութեան բոլոր բնագավառներում՝ սկսած ագրեգատներից, բաժանմունքներից, ցեխերից, գործարաններից, տրեսներից և այլն:

Ահա թե ինչն է «առանցքը»՝ սովորել «ավելի խորը» թափանցել սոցիալիստական շինարարութեան բոլոր հարցերի մեջ, բազմակողմանի կերպով դրսեւորել թերութիւնները, լուսաբանել սոցիալիստական շինարարութեան նվաճումները: Բանդուղթղթակիցներին այդ պետք է սովորեցնել՝ սխտեմատիկաբար ցույց տալով լաւագույն թղթակցութիւնները, սխտեմատիկաբար քննա-

դատելով վատ թղթակցությունները, խորը հրահանգելով բան-
դյուղթղթակիցներին մամուլի հերթական խնդիրներին մասին և
այլն:

Այս անգամ այն և, վոր կենտրոնը բանդյուղթղթակիցներին
առջև խնդիր և դնում լուսաբանել մամուլում սոցիալիստական
շինարարության բոլոր ճակատամարտում մեր ձեռք բերված նը-
վաճումների և հաղթանակների դրական կողմերը: Թե վորքան կա-
րևոր և այդ խնդիրը՝ ցույց և տալիս այն, վոր կենտրոնին իր վո-
րջման մեջ միանգամ ևս հատկապես շեշտում և այդ հարցը,
մատնանելով, թե բանդյուղթղթակիցները պետք և «ծավալեն սո-
ցիալիստական շինարարության նվաճումների ու հաղթանակների
ցուցադրումը, լավագույն ձևերով պայմանների կոլտնտեսու-
թյունների, ցեխերի և հարվածային բրիգադների որինակներով,
բանգյուղաբնակիցները պետք և որինակ համընդհանուր հետ միա-
ցողների համար և ռոմանտիկ արտադրական փորձի լայն փոխ-
նակմանը սոցիալիստական շինարարության ամբողջ նակատում»:

Պետք և միանգամայն հասկանալի լինի թե ինչու տվյալ եռա-
պում լենինյան սոցմարքման լայն կենսադործման պայմաններում,
նվաճումների ցուցադրումը կազմակերպչական մեծ դեր և խա-
ղում:

Վերակազմել իր և՛երն այդ ուղղությամբ, վերակազմել բան-
դյուղթղթակիցներին թղթակցություններն այդ վորդով—այդ և մա-
մուլի խնդիրը: Ինչո՞ւ բանդյուղթղթակիցներին առջև խնդիր
չդնել՝ բրիգադային յեղանակով հավաքել արտադրության կառա-
վարման լավագույն փորձը, բրիգադային կարգով ուսումնասի-
րել բանվորներին կամ կոլտնտեսականների լավագույն հարված-
ային բրիգադին փորձը և այդ հիման վրա ցուցադրել որինակներ
դործարանը, կոլտնտեսությունը, կուսակազմակերպությունը, աշ-
րոֆկազմակերպությունը, բրիգադը:

Բնականաբար, դրա համար անհրաժեշտ և լավ աշխատել
բանդյուղթղթակիցներին հետ, վորպեսզի նվաճումների ցուցա-
դրման մեջ ընդհանուր խոսքեր չլինեն, այլ լինի իսկական կոն-
կրետ ցուցադրում: Ցուցադրելը քիչ և, անհրաժեշտ և, վոր այդ
ցուցադրումը նպաստի փորձի տարածմանը: Ընդունենք, վոր բան-
թղթակիցների մի բրիգադ մամուլի և՛երում ցույց տվեց, առենք,
տնտեսական հաշվարկի որինակներ կիրառումը (հարկավ, բրե-
զադը դրա համար էլ աշխատել և, ամսիջակամորեմ կազմակերպ-
ում), իսկ հարյուրավոր և հազարավոր այլ բրիգադներ մյուս տե-

ներում մասնաշաղկապներում ևն ցուցադրված փորձը, աշխատում
ևն պատվաստել վերջինս իրենց՝ մոտ և նորից արձադանքում ևն
մամուլի միջոցով, թե ինչպիսի նոր արդյունքներ և ալիլ այդ
փորձի կիրառումը մյուս ձեռնարկություններում:

Սոցիալիստական շինարարության հերթաներին ցույց տալը
բանդյուղթղթակիցների պարտականությունն է: Նույնիսկ դո-
ծարանային և կոլտնտեսական թերթերը չափադանք քիչ ևն աշխա-
տում այդ ուղղությամբ, մինչդեռ դա մի հսկայական աղբյուր և
սոցիալիստական շինարարության տեմպն էլ ալիլի ծավալելու
համար: «Պրավդայի» «Յերկիրը պետք և նվաճի իր հերթաներին»
վերնադիրը կրող և՛երը պետք և աչքի ընկնող աղբյուրներ և կեն-
տրական, մարդային, յերկիրային, և շրջանային թերթերում: Ար-
տադրական ստորին թերթերում պետք և սխտեմատիկ և՛եր կամ
բաժիններ հատկացվեն, վորտեղ մանրամասնորեն նկարագրված
դեպք և լինեն սոցիալիստական շինարարության հերթաները: Այդ
պարտադիր է: Մեղ մոտ հաճախ պատահում և, վոր իր հերթաներին
ի ճանաչում վոչ միայն շրջանը, այլ և վործարանը, կոլտնտե-
սությունը, խորհրդանտեսությունը, մեքենատրակտորային կայա-
ղ: Դա միանգամայն աննորմալ է:

Պարզ և, վոր հեշտ գործ չե ցույց տալ սոցիալիստական շի-
նարարության հերթաներին, ցույց տալ նրանց հաղորդություննե-
րը, այն ուղիները, վորով ձեռք ևն բերել նրանք այդ հաղորդ-
ությունները, հեշտ չե ցույց տալ դադարաչի մոտ նրանց կատարած
աշխատանքի մեթոդները և ձեվերը, նրանց վերաբերմունքն աշ-
խատանքին, նրանց քաղաքական դեմքը:

Այստեղ ևս վտանգ և ծագում, վոր դործին մակերեսային վե-
աբերմունք ցույց կտրվի, նկարագրությունը կլինի արտաքին,
թոչ խորը, կմտցվեն քաղցրախոս ստի տարրեր, կդործադրվի վաշ-
այլ շեվիկյան վոն: Պարզ և, վոր այստեղ անհրաժեշտ և ամենա-
նորը և մտածված մոտեցում ցուցաբերել դործին, խեղճում հա-
լաքել նյութը, նոր փորձի տարրերը, նորի դեմքը առաջավորնե-
պից առաջավոր բանվորի կամ կոլտնտեսականի գիմագծում: Այս-
տեղ անհրաժեշտ և բուն բայլչեվիկյան մոտեցում ունենալ, վոր-
դեպի կեղծիք, թմեկահարության, սենտցիայի, մակերեսա-
րության սովերն անգամ չլինի: Այստեղ անհրաժեշտ և վորոչա-
լի, կատարելապես փաստացի նկարագրություն և միևնույն ժա-
անակ քաղաքականապես հաղեցված նկարագրություն, վորը հե-
ոսով հպարտանալու և նրան ընդորինակելու ցանկություն առա-

Զացնի: Դա մեծ և լուրջ գործ է: Այդ նպատակով շրջանային թև թեքը պետք է կերտեն իրենց համար բանդյուղթղթակիցն իմբալներ և բրիգադներ, վորոնց խնդիրը պետք է լինի ուսու նասիրել (նյութերի և փաստերի հավաքումը) իրենց շրջանի, բննց ձեռնարկությունների հերոսներին, ուսումնասիրել նրա աշխատանքի մեթոդները, շրջապատող մասսաների վրա ազդել մեթոդները: Այդպիսով կերպարմով շրջանային թեքների կր լեվորադույն քաղաքական խնդիրը, այն և՛ ցույց տալ սոցիալի տական շինարարության հերոսներին, ցույց տալ առաջավոր ձե նարկությունների լավագույն փորձը, կազմակերպել առաջալ մեռնարկությունների բուխիր՝ հետ մնացողների համար, փոխ Քակել արտադրական փորձը: Այդ խնդիրներն իրականացնելու հ մար կուտարվող աշխատանքի պրոցեսում բրիգադների շարքեր գուրս կզան շրջանային թեքների նոր ոչերկիստներ, ժուրնալիս ևեք, նրանց լավագույն ոգնականներ:

Այդպիսով կենտկումի վորոշումը պարտավորեցնում է մ բալուխ, ավելի մեծ ջանք գործադրել, վոր բանգյուղթղթակց կան մասսաները մասնակցեն մամուլի աշխատանքներին և մի նայն ժամանակ ավելի մեծ ուշադրություն նվիրել բանգյուղթղ քակիցների մասսաներին դաստիարակելու, վորպես կուսակց քյան ամիխշական ոգնական—կազմակերպիչներ՝ սոցիալիստակ րոնկրետ շինարարության ասպարիզում:

Մեկը մյուսից անբաժանելի յն: Այդ խնդիրները միմյանց հ կադրելով, մենք բովանդակագուրկ կանենք բայլշելիկյան ու մունքը մամուլի մասին և կուսակցության գերեկտիվները բա դյուղթղթակցական շարժման մասին:

Այդ պրոբլեմը առանձնապես սուր կերպով և գրված բանդյու թղթակիցների առջև: Շրջանային թեքի կարեվորագույն իր գիրն և՛ պրոպագանդ մղել բանդյուղթղթակիցների մեջ տեխ նային տիրապետելու շուրջը: Թեկուդ միայն այն, ինչ վոր առ ցինք վերեմը, սոցիալիստական շինարարության բոլոր կարեվոր գույն հարցերի մեջ ավելի խորը թափանցելու մասին, թեք թյունները բաղմակողմանի կերպով դրսևիորեելու մասին և այ պահանջում և, վոր բանդյուղթղթակիցներն ավելի խորը գիտ նան արտադրության տեխնիկան, ավելի խորը յուրացնեն այս կ այն թեքության տեխնիկական պատճառները և նկատել առն տեխնիկական այն պայմանները, վորոնք ապահովել են իրենց նկ բազրած նվաճումները:

Համ. 4 (բ) Կ-ի կենտկումի քարտուղար ընկ. Պոստիշևիք, բանդյուղթղթակցական շարժման շուրջը «Պրավդա»-յին կից կադ մակերպված համադիրութենական խորհրդակցությանը չափադանց ցատուն կերպով հիմնավորեց բանդյուղթղթակիցների առջև, թե վորքան այժմեյական և լուրջ խնդիր և նրանց տիրապետումն այն արտադրության տեխնիկային, վորի ասպարիզում աշխա տում են իրենք: Նա ասաց՝

«Ինչպե՞ս կարող ե բանթղթակիցը գտնել և յերեման հանել վնասարարությունը, ինչպե՞ս կարող ե բանթղթակիցը աղդարա րել արդյունարերության այս կամ այն ցավատ կողմը, ինչպե՞ս կարող ե բանդյուղթղթակիցը մասսաների կազմակերպիչը լինել արտադրական խնդիրները կատարման համար մղվող ոլայքարի համար, յեթե նա չտիրապետի տեխնիկային, յեթե նա մանրա մասնորեն չգիտենա իր արտադրությունը: Պարզ և, վոր տեխնի կային տիրապետելու խնդիրն այժմ առանձնապես սուր կերպով ծառանում է բանգյուղթղթակցի առջև և նա պետք է բայլշելիկյ ան բուռն ավյումով ձեռնարկի այդ գործին ու տիրապետի տեխ նիկային:

Ընկ. բանդյուղթղթակիցներ: Դուք չափադանց հարուստ փորձ եք ձեռք բերել բյուրոկրատիզմի, խաբեյության, թափթվածու թյան և զեղծումների դեմ պայքարելու ասպարիզում: Այժմ այդ փորձն ուղղեցեք վնասարարների դեմ: Սակայն վորքան ել թու նավոր և սուր լինի մեր դասակարգային ասելությունը վնասարա րի դեմ, բանթղթակցի զրիչն անդոր կլինի մերկացնել և յերեման հանել այդ թշնամուն, յեթե այդ զրիչը չսրվի տեխնիկայի դե տությամբ:

Բազմապատկեցեք բյուրոկրատիզմի դեմ մղվող պայքարում ձեր կուսակած փորձը տեխնիկայով, սրեցեք ձեր գրիչը տեխնի կայի գիտությամբ և այն ժամանակ այդ գրիչը նույնքան մահա ցու կարված կհարցնի վնասարարին, ինչպես մինչեւ այժմ հարվա ձել և բյուրոկրատիկս»:

Այժմ շրջանային թեքները բանդյուղթղթակցական մասսա ների հետ իրենց ունեցած կապերի մեղքը ուժը պետք է դործա դրեն, վորպեսզի նրանց մեջ ձգտում բողավառեն տեխնիկային տի րապետելու:

Ինչո՞ւ, որինակ, շրջանային թեքները բանդյուղթղթակիցնե րի և հարվածային բրիգադների հավաքներում չցուցադրել տեխ նիկայես գրագետ բանթղթակցի կամ գյուղթղթակցի այն նող

վաճը, վորը կարողացել է տեխնիկական այդ գործարարության շնորհիվ, առաջին կամ այն թերութիւնները կամ նվաճումները հիմնաւոր վերլուծումը: Ինչո՞ւ զրա հետ միասին չցուցադրել այնպիսի թղթակցութիւն, վորտեղ, շնորհիվ այն հանդամանքի, վոր բանդուղթը թակելը տեխնիկական գիտելիքներ չունի իր նկարագրած առարկայի մասին, չկա անհրաժեշտ վերլուծում, չկա համապատասխան հետեւութիւններ: Ինչո՞ւ չկազմակերպել համալսարանական ցուցահանդեսներ մամուլի այնպիսի բրիգադներ կամ առանձին թղթակիցների հոգովածների, վորոնք տիրապետում իրենց շոշափած արտադրութեան տեխնիկային և այնպիսիներինը վորոնք չեն տիրապետում այդ տեխնիկային: Ինչո՞ւ չկազմակերպել տեխնիկական ետնուկ կոնսուլտացիաներ մամուլի բրիգադներին առանձին բանդուղթի թակիցներին համար՝ չըջանային թերթերը համապատասխան բաժիններում կամ այլ կազմակերպութիւններին կից (կուսակարներին, պրոֆկարներին, մամուլի կարիսեաներին կից և այլն):

Անտարակուս չտիրացանց նպատակահարմար կլինէր նաեւ, յիշեմ մենք քրիզայներն արշալի մեկնելուց առաջ նախնական տեղեկութիւններ հաղորդելիմ նրանց հետազոտելիք արտադրութեան տեխնիկայի մասին, իրարեկ դարձնելինը նրանց այն ձեռնարկութեան առանձնահատկութեան մասին, ուր դում են նրանք:

Պետք է ամեն կերպ խրախուսել մի շարք վայրերում տեխնիկային տիրապետելու համար բանդուղթի թակիցներին մեջ ծախսելու վրայ այն շարժումը, վորն արտահայտվում է, որինակ, վորպես նըրանց արշալը տեխնիկայի համար, վորպես տեխնիկական ուսումնասիրող բանդութակցական բրիգադներին խմբակներ:

Տեխնիկային տիրապետելու համար ստորին արտադրական թերթերի մղած պայքարն ուժեղացնելու նպատակով, անհրաժեշտ է ոգնել նրանց կազմակերպելու տեխնիկական եջեր և թերթիկներ, համբարածներ, անկուսներ, կազմակերպելու այդ եջերում խմբարական-տեխնիկական խորհուրդներ (ինչպես կազմակերպվել են արդեն և կազմակերպվում են մի շարք վայրերում) մասնակցութեամբ բանդութակիցների, ինժեներների, տեխնիկների, վարպետների և անտեսաւարներին: Սակայն պետք է հետեւել, վոր տեխնիկական այդպիսի հատուկ եջերի կազմակերպումը թերթի մյուս եջերից դուրս չմղի տեխնիկայի համար պայքարելու խնդիրները, այլ միայն արագացնի թերթի փոխադրումը տեխնիկայի տիրապետման համար մղվող պայքարի ասպարեզը: Չափազանց կարե-

ւոր է, վոր այդ տեխնիկական եջերի յուրջը մասնաւորապէս աշխատանք ծախսվի (դուռացներ, հարց և պատասխաններ, առաջարկների համարումը, կոնսուլտացիաներ, դատեր և այլն):

Բանդուղթի թակցական մասաներին իրենց արտադրութեան տեխնիկային տիրապետելու վրայ դաստիարակելու համար անհրաժեշտ է մամուլի բրիգադներին աշխատանքին մասնակից դարձնել տեխնիկական գործնառն բանդութիւններին և կոնսուլտականներին, անհրաժեշտ եղանակով մյուս բանդութիւններին, ներառել նրանց բանդութիւններին հրահանգելու գործին:

Մենք կարծում ենք, վոր նույնիսկ պատրագրերի ցուցահանդեսներում, նրանց կոնսուլտացիաներում պետք է կազմակերպել արտադրութեան տեխնիկային տիրապետած և այդ տեխնիկային տիրապետած թերթերի ցուցադրումը: Այդ աշխատանքին կարելի է ներգրավել մասնագետներին և անտեսաւարներին, վորոնք անհրաժեշտ իրերով, որինակ, ձուլման ցեխի թերթերը, կարողութեան ասել, թէ ի՞նչ թերութիւն ունեն այդ թերթերն արտադրութեան այն կամ այն յերեւոյթների լուսարանման ասպարեզում, վորոնք կարողանան կարելիոր խորհուրդներ տալ տվյալ ճշտութիւնների հետագա աշխատանքի համար:

Մի խոսքով պետք է րացառիկ ուշադրութեան դարձնել, վոր բանդութիւնները յուրացնեն ժողովրդական անտեսութեան այն ճշտութիւն տեխնիկան, վորտեղ աշխատում են իրենք: Շրջապային թերթերն այդ խնդիրն իրագործելու դեպքում՝

1. Կապահովվի շրջանային քերթերի շրջադարձը դեպի իրենց շրջանի եկոնոմիկան: Դրա մասին ուղղակի ցուցում է տալիս Լ. Կ. (Բ) Կինտովոմը «գյուղական շրջանային և ստորին մասնային վերաբերյալ» վորոշման մեջ: Վորքան ավելի տիրապետեն յուր շրջանային թերթի բանդութիւնները և մամուլի բրիգադներն իրենց ձեռնարկութիւնների (կոնսուլտացիաների, կոնսուլտացիաների) եկանոմիկային, այնքան ավելի է վերաբերում նրանք ոգնելու շրջանային թերթին՝ իրականացնելու իրադերը:

2. Շրջանային քերթի շուրջը կանեն տեխնիկական մասնագիտացած, արտադրութեան գանազան նյութերի առանձնահատկութիւններին լավ ծանոթ բանվորական, կոլտոնտական և այլ աշխատողներ, նրանց միջից կդատարակվեն պրոլետարական մարմնաւորակային նմը ջոկատներ, վորոնք բնորոշակ կլինեն գուգացելու արտադրական տեխնիկական հսկայական փորձը մամուլում իրենց կատարած աշխատանքին:

3. Կամի ստորին արտադրական բերքերի ազդեցությամբ ևր-
բաճց ձեռնարկությունների արդիֆինալանների կատարման համար
մզվող պայմարում, կամի նրանց գործնական իրազեկություն
իրենց նկարագրած կամ արծարծած հարցերում, իրենց առաջա-
դրած խնդիրներում:

4. Կավելանա մամուլի բրիգադների և առանձին բանգյուղ-
ադրակիցների բերքում գետնաձիգ քաղցկեցայինների գործու-
նակությունը, կամի նրանց ուժը շինարարության առանձին բե-
րությունների՝ բյուրոկրատիզմի, վնասարարության դեմ, կու-
սակցության հիմնական գծի նկատմամբ կատարվող «աջ» և «ձախ»
ապարտումնապական խեղաքայությունների դեմ մզվող պայմարում:

Այսպիսով կենտկամի այն ցուցումը, թե «բանգյուղադրակից-
ները պետք է գտնվեն առաջին շարքերում՝ արտադրության տեխնի-
կային տիրապետելու գործում» չըջանային թերթերի վրա դնում
և բազմաթիվ լուրջ պարտականություններ, վորոնք իրագործելի
յան առաջին ևս այն պատճառով, վոր իրենց, բանգյուղթղթակիցա-
կան մասնակցի նախաձեռնությունը լիովին ապահովում է հա-
ջադրությունը, յեթե միայն գլխավորենք այդ նախաձեռնությունը,
ոտենք նրան համապատասխան ղեկավարություն, և գործունակ ոգ-
նություն:

Բանգյուղթղթակիցներն իրենք պետք է բմբռնեն, վոր աշխ-
րությունների քննադատումը պետք է լինի աշխտանի քննադատու-
թյունը, վորը նկատում է վոր միայն «մեխանիզմի մանր թերու-
թյունները»: Մեր թերթերին գնալով ավելի անհրաժեշտ է լինե-
լա այնպիսի թղթակցություն, վարը բնագրադարում է դազգյախի
աշխատանքի ընթացքը, մտուրի ամենապիոքր անհանգստացուցիչ
ազմուկը, բնագրադարում է նոր մեքենայի ու դազգյախի վատ աշ-
խատանքը, տեխնիկայես կատարելագործված սարքա-
վորման հետ վարվել չգիտեմալը, ձեռնարկության կամ
հրաժեշտ է այնպիսի թղթակցություն, վորը քննադատում է նաև
չարիքը կոնկրետ կրողներին, վորոնք մեղավոր են մեքենայի
վատ աշխատանքի, վերջինիս խախտումների համար, ժամանա-
կին արակտորներ չը մատակարարելու համար, ժամանա-
թղթակիցը գրում եր՝ «աշխատանքի ժամանակ կոտորվեց մեքե-
նայի մասը: Մեր քաղաքայինները բանը հասցրին աշխտել, վոր...»
և այլն: Այժմ բանթղթակիցը պետք է մանրակրկիտ, բազմակող-
մանի վերլուծման յենթարկի ցեխի տեխնիկական կառավարման և

ղեկավարման թերությունները, յերեվան հանի ուղարտունիսա-
կան, բյուրոկրատիկ և վնասարար գործերը, պարզի թե ինչ պատ-
ճառով չը դիտեն վարվել մեքենայի հետ, ցույց տա նոր տեխնիկա-
յին տիրապետելու ուղիները: Յեվ չըջանային թերթերը պետք է
անհատու կերպով ցույց տան բանգյուղթղթակիցներին, թե ինչ-
պես պետք է իրագործեն նրանք այդ կարեվորագույն խնդիրները:

Այստեղից միանգամայն պարզ հետևում է, վոր ամենավին չի
թուլացել այն պայքարի խնդիրը, վոր մղում է թերթը՝ բարելա-
վելու թղթակցությունները, սովորեցնելու բանգյուղթղթակիցնե-
րին ավելի լավ լուսաբանել սոցիալիստական շինարարության հար-
ցերը: Վոր մի դեպքում չի կարող և չպետք է թուլանա թերթերի
աշխատանքը բանգյուղթղթակիցներին հուղմաների և նամակների
վերաբերմամբ, թերթերում դրողներին հրահանգելու, նրանց քա-
ղաքական մակարդակը բարձրացնելու համար: Այդ խնդիրը յե-
րեք չպետք է մոռանալ, ինչպես անում են շատ թերթեր, վորոնք
տարված աղմուկով և չազակրատություններ, բոլորովին թողնում են
իրենց մանրակրկիտ աշխատանքն այն հազարավորների ստեղծու-
թյունների վերաբերմամբ, վորոնք թերթի միջոցով ուղիներ են
փնտրում սոցիալիստական շինարարության մեջ ակտիվություն
ցուցաբերելու, կուսակցության հիմնական գծի կիրառման մեջ
նրան ուղեկու համար:

ԲԱՆԳՅՈՒԴԹՂԹԱԿԻՑՆԵՐԻ ԱՇԽԱՏԱՆԻԿԻ ԿՈՆԿՐԵՏԱՑՈՒՄԸ

Համի(ը)կ-ի կկ-ն կտրականորեն մատնանում է, վոր բան-
գյուղթղթակիցներն անպայման պետք է վերախառուցեն իրենց աշ-
խատանքը:

«Բանգյուղադրակցական շարժման հետագա վերելքի և նրա
հաջողությունների պայմանն է բանգյուղադրակիցների աշխա-
տանքի վերախառուցումը»:

Յեվ ապա կենտկամի ասում է, թե վորն է վերախառուցման
եղանակները՝ «Բանգյուղադրակիցները իրենց աշխատանքում չը-
պետք է անսխալափակվեն արդյունաբերության բոլոր նյութերի
համար ընդհանուր, միատեսակ խնդիրներով, այլ իրագործելով
այդ խնդիրները (պայքար բյուրոկրատիզմի դեմ, բերքայունե-
րի մերկացումը, պոչտկանություն, գոփողության մերկացումը և
րի մերկացումը, պոչտկանություն, գոփողության մերկացումը և
այլն), պետք է այդ բոլոր կոնկրետացնեն՝ համաձայն սոցիալա-
տական շինարարության այն տարբեր բնագավառների, վորտեղ
աշխատում են իրենք»:

Կենտկոմի այս ցուցումը պետք է կազմի բանգյուղթղթակից-
ներին մեջ մեր կատարած կազմակերպչական քաղաքական ամբողջ
աշխատանքի հիմքը: Անհրաժեշտ է Կենտկոմի այդ ցուցումը լայն
չափով մասսայականացնել բանգյուղթղթակիցների շարքերում,
վորպեսզի «կոնկրետության համար» լողունգը իրոք խորապես
ցուրացնեն մասսաները և մտնի նրանց դործնական աշխատանքի
մեջ: Սոցիալիստական շինարարության տվյալ ետադրում մենք չենք
կարող սահմանափակվել նրանով, վոր բանգյուղթղթակիցը մեր-
կացնում է բյուրոկրատիզմը, դուրսդուլթյունը, սոցիալիստություն-
եք ընդհանրապես», նրանց ընդհանուր ձեվերը և արտահայտու-
թյունները:

Տալով այդ կարելվորագույն ցուցումը, այն է՝ մատնանշելով
վոր բանգյուղթղթակիցներն իրենց աշխատանքը պետք է վերակա-
ռուցեն ժողովրդական տնտեսության առանձին ճյուղերի համա-
ձայն, Կենտկոմը տեղն ու տեղը իր վորոշման մեջ ինքը կոնկրե-
տացնում է իր դիրքավորումը, վորպես ուրիշակ քվարկելով ժողո-
վրդական տնտեսության մի շարք առաջատար ճյուղերի (ածխա-
արդյունաբերություն, մետաղաձուլական ձեռնարկություններ,
արանսպրա, նոր շինարարություններ, խորտնտեսություններ,
մեքենատրակտորային կայաններ և կոլտնտեսություններ) բան-
գյուղթղթակիցների կոնկրետ խնդիրները: Կենտկոմի վորոշման
մեջ, այսպես ասած, ցույց է տրված վերակառուցման մեքդոլո-
գիան, ցույց է տրված թե ինչպես պետք է դնել բանգյուղթղթակիցների
մեջ մեկնաբանվում է նրա իմաստը: Թերթի ամեն մի աշխատող
յանքվի հիշում է թե ինչպես Կենտկոմը վերակառուցման մասին
ցուցում տալուց հետո, շարունակում է՝ «որինակ, ածխարդյու-
նություն է այն միանգամայն պարզ հետեվությունը, վոր նույնպիսի
աշխատանք պետք է կատարեն, այսինքն՝ բանգյուղթղթակիցների
տեղե տվելի մանրամասնորեն պետք է դնեն կոնկրետ խնդիրները
նաև չըջանային թերթերը, ստորին արտադրական թերթերը, խմբ-
կոնքերը: Վորջան մոտ են նրանք ցեխին, դաղդաչին, կոլտնտե-
սական բրիգադին, այնքան կոնկրետ կերպով պետք է դնեն և մշա-
կեն բանգյուղթղթակիցների խնդիրները: Կենտկոմը մատնանշում է
այն ուղին, վորով պետք է ընթանալ:

Անհրաժեշտ է, վոր մեր յուրաքանչյուր չըջանային թերթ հա-
տառապես հիշի Կենտկոմի այն ցուցումը, թե նա՝

«Մատնանշում է, վոր կուսակցական կազմակերպությունն-
րը և քերքերի խմբավորությունները բավարար դեկավարություն
չեն ցուցաբերում բանգյուղթղթակցական ու գյուղգյուղակցական շարժ-
ման ապարիզում, մանավանդ ազգային մարգերում և շրջանն-
րում»:

Այս Կենտկոմը մատնանշում է՝

«Անհրաժեշտ է ուժեղացնել բանգյուղթղթակցական շարժման
կոնկրետ դեկավարումը, նպատակ դնելով շերտավորել նրա խըն-
դիրները՝ համաձայն արդյունաբերության և գյուղատնտեսության
առանձին ճյուղերի»:

Ստորեվ մենք կաշխատենք դեմ է մի քանի ուղիներ, վորոնք
կոչեն թերթերին կիրառելու այդպիսի կոնկրետ դեկավարու-
թյուն:

ա) Բանգյուղթղթակիցների շերտավորված խորհրդակցու-
թյուններ: Ինչպես հայտնի յե, խորհրդակցությունները մեծ դեր
են խաղում բանգյուղթղթակիցների շարքերում կատարվող քաղա-
քական-դաստիարակչական աշխատանքներում: Ներկայումս խոր-
հրդակցությունների հիմնական թերությունն այն է, վոր նրանց
հրդակցությունների հիմնական թերությունն այն է, վոր նրանց
մեջ գերակշռում են հարցերի ընդհանուր ֆննարկման տարրեր,
ընդհանուր խնդիրների ուրվագծում: Դեռ մինչև այժմ ել հաճախ
խորհրդակցությունները կրում են դեկլարատիվ, հանդիսավոր
բնույթ և այլն: Անհրաժեշտ է արմատապես վերակառուցել բան-
գյուղթղթակցական խորհրդակցությունների կազմակերպումը
ու աշխատանքը: Չխտելով վոր վորոշ մոմենտներին նպատակա-
հարմար է դուստրել բոլոր բանգյուղթղթակիցների ընդհանուր
չըջանային խորհրդակցություններ, պետք է, վորպես կանոն, գու-
շըջանային խորհրդակցություններ, պետք է, վորպես կանոն, գու-
շըջանային խորհրդակցություններում չըջանային կու-
թյուններ: Այդպիսի խորհրդակցություններում չըջանային կու-
կազմակերպությունները և թերթերը կկարողանան, բանգյուղթղ-
թակիցների տվյալ ջոկատի հետ միասին, ավելի կոնկրետորեն մը-
շակել բանգյուղթղթակիցների հերթական խնդիրները:

Որինակ՝ 2-3 մեքենաշինական գործարանների բանգյուղթղթակից-
ների խորհրդակցության ժամանակ հարկավոր է 1) քննության առ-
նել այդ ձեռնարկությունների հերթական խնդիրները (բերքահա-
վաքի նախորդակին) 2. յերեվան հանել հատկապես այդ գործա-
բանների աշխատանքի բոլոր դրական և բացասական կողմերը.
3) մանրամասնորեն քննարկել հատկապես այդ ձեռնարկություն-

ների բանթղթակիցների աշխատանքի փորձը: Այդպիսի խորհրդ-
դակցութեան ժամանակ կարելի չե ուշի ուշով ուսումնասիրել ամու-
րէն տեղական քերթերի քերտութեանները (նախատես քննադատելով
ձեռնարկութեան առջև դրված խնդիրների տեսակետից), կարելի
էլինի հանգամանորեն ուսումնասիրել բանթղթակցական այս կամ
այն կազմակերպութեան թույլ աշխատանքի պատճառները (կու-
սակցական թույլ ղեկավարութիւն, խմբակի թույլ կազմը, հոգ-
վածների անբավարար արդշունքը, ուսման բացակայութիւնը,
յերեկոյան հերթափոխութեաններում կատարվող թույլ աշխա-
տանքը, նոր բանվորները և կոլտնտեսականների անբավարար ընդ-
դրկումը և այլն): Այդպիսի խորհրդակցութեանների ժամանակ ա-
վելի հեշտ և անմիջականորեն ոգնութեան հասնել հետ մնացած
հեռանկարներ են բացվում մեր առջև, բանգյուղաքաղակցական
խորհրդակցութեանների աշխատանքն այդ ձեւով վերակառուցվե-
լու դեպքում:

Նպատակահարմար է, վոր այդպիսի շերտավորված խորհրդ-
դակցութեաններում առաջավոր բանդուղթթակցական կազմա-
կերպութեանները գեկուցում տան իրենց աշխատանքի մասին (ա-
վելի կոնկրետ՝ որինակ, բերքահավաքի նախապատրաստման կամ-
պանիայի կիրառման փորձի մասին, կամ դաղդյահների ոտուղա-
տեսի կիրառման, հանրային ոգնութեան, ուսցիտնալացման առաջա-
րկում ներկայացված հաշիւի, մամուլի բրիգադի ստուգատեսի և
արշավի կիրառման փորձի մասին և այլն):

Ինչպես ցույց է տալիս փորձը, այդպիսի գեկուցումները մեծ
արդշունք են տալիս այն իմաստով, վոր ավելի կոնկրետ են դարձ-
նում բանդուղթթակցական խորհրդակցութեանների աշխա-
տանքը:

Անհրաժեշտ է նաև դումարել իրարից փոխադարձորեն կախու-
մըն ունեցող (հումք մատակարարող և հումք ստացող) 2-3 ձեռ-
նարկութեանների բանթղթակցական խորհրդակցութեաններ: Նը-
րանք կողմն են այդ ձեռնարկութեանների բանթղթակիցներին պար-
գենաների, նրանց մասերի վորակը և այլն): Այդ խորհրդակցու-
թեանները կարող են նպաստել թե՛ բանգյուղաքաղակցների աք-
սաղրական-տնտեսական փորձի և քե մասնակցի կազմակերպ-
ման փորձի փոխանակմանը: Այդպիսի խորհրդակցութեաններում
հեշտ է չաղկատել, համաձայնեցնել իրարից փոխադարձարար կա-

խումն ունեցող ձեռնարկութեանների բանթղթակիցների առաջնկա
աշխատանքը (փոխոգնութեան բանքդակցական բրիգադներ, մի
ձեռնարկութեան ցեխային քերթի բախիրը մյուս ձեռնարկութեան
ցեխային թերթի նկատմամբ, նրանց մրցակցութեանը և այլն):

Միատեսակ արդշունարերական ձեռնարկութեանների բան-
թղթակցական խորհրդակցութեաններ, փոխադարձ կախումն ու-
նեցող ձեռնարկութեանների բանթղթակցական խորհրդակցու-
թեաններ, կոլտնտեսական դյուղթթակիցների խորհրդակցու-
թեաններ, մի խումբ խորհրդային ու կոլեկտիվ տնտեսութեան-
ների բանդուղթթակիցների միատեղ խորհրդակցութեաններ-
ահա այն ուղին, վորով պետք է ընթանանք մենք խորհրդակցու-
թեանները վերակառուցելիս:

Սակայն անհրաժեշտ է անելի հեռու դնալ՝ պետք է դումարել
առանձին պրոֆեսիաների (դարբինների, ձուլիչների, պողպատա-
դործների և այլն) բանդուղթթակցական խորհրդակցութեան-
ներ: Վերջիններս պետք է դումարել այն դեպքում, յերբ մամուլի
առջև խնդիր է դրված, որինակ, ալելի մեծ ուշադրութեան նվիրեց
ձուլման վորակին, ձուլիչ ցեխերի վերադարձաւորման հարցերին,
անասունների խնամքին (ձիաբույծ, կթող դյուղթթակիցներին
խորհրդակցութեաններ և այլն), սնունդի կազմակերպմանը (խո-
հարար դյուղթթակիցների խորհրդակցութեաններ): Բացի այն-
վոր թերթն այդպիսի խորհրդակցութեանների ժամանակ պետք է
տարբեր մոտեցում ցույց տա բանդուղթթակիցների այս կամ
այն ջոկատի հրահանգմանը, նա հնարավորութեան կոտանա նաև
իրագել լինել տվյալ հարցում, ալելի խորն ու բազմակողմանի
կերպով հաշիւի առնել տեղերում տիրող դրութեանը, նկատի առ-
նել ներքեից, իրենց՝ բանդուղթթակիցներին բղտող առաջորդ-
ները:

Այդ խորհրդակցութեաններն ունեն մի առավելութեան իս,
վորը պետք է ոգտագործել նրանց դումարման համար կատարվող
դործնական աշխատանքում, այն է՝ այդպիսի խորհրդակցութեան-
ներ կարելի չե հրավիրել համախակի, ըստ անհրաժեշտութեան
(չափազանց բաղամարդ չե), և վոր թե տարին մի անգամ (ինչ-
պես ընդհանուր չըջանային խորհրդակցութեանները): Բացի դրա-
նից, հնարավորութեան է ասեղծվում արագորեն ստուգել ընդուն-
ված վորոշումների կատարումը, հետեւի աշխատանքում տեղի ու-
նեցած ամենափոքր փոփոխութեաններին և այլն:

բ) Մամուլի բրիգադներ: Թերթերի հարվածային բրիգադները

մեղս է այդ աշխատանքը կենտրոնացնել անմիջականորեն ցեխում և հերքափոխության մեջ: Անհրաժեշտ է հատուկ ուշադրություն նվիրել առանձին պրոֆեսիաների բանգյուղաքաղկիցների մեջ կատարվելիք աշխատանքին: Մեր խմբիկների աշխատանքը պետք է վերակառուցել այնպես, վոր նրանք կարողանան խստիվ շերտափոխման աշխատանք կատարել հենց բանդյուղթղթակիցների մեջ:

ՍՏՈՐԻՆ ՄԱՄՈՒԼԸ ՎԵՐԱԿՈՌԻՑՄԱՆ ԱՍՊՈՐ ԶՈՒՄ

Կ. Կ. -ն արտադրական ստորին մամուլի մասին տեսել էր, վերջում այժմ բացառիկ նշանակություն է ստանում:

Պետք է մեծադույն ուշադրությամբ վերաբերվել ներկայումս ստորին մամուլի զարգացման մեջ տեղի ունեցող պրոցեսներին: Աչքի յե բնկնում ստորին մամուլի տեղեկացող պրոցեսներին: Չականորեն մինչև ցեխի իջնելու, ավելի ցածր, անմիջականորեն մինչև ցեխի իջնելու, ավելի մոտենալու ցեխին, դադարեցանքին, բանվորի աշխատանքի վայրին, իսկ գյուղում՝ կոլտնտեսության հողամասին, դաշտային բրիգադին և այլն:

Արդեն սկսել են լույս տեսնել գերադասյին հերթափոխություններին սպասարկող թերթեր (հերթափոխությունների թերթեր), բանվորների առանձին խմբակներին սպասարկող թերթեր (խմբակային թերթեր): Հարկավ, այդ բոլորը դեռևս ամենուրեք տարածված չեն: Սակայն քաղաքական կարճատևություն կլինեն, յեթե չտեսնենք այդ յերթափոխի հիմնականը՝ վերակառուցումը, յերեսը դեպի արտադրություն դարձնելը, արտադրության վրա մամուլի դործած ազդեցության հսկայական աճումը:

Վերցնենք մեր դործարանային տարգիր թերթերը և կոլտնտեսական ու խորհրդատեսական բաղմատերած թերթերը: Միթե՞ նրանց առջև ամենատեղի կերպով չի դրված այն խնդիրը, վոր անհրաժեշտ է վերակառուցել աշխատանքը, լուսաբանելով իրենց թերթերի եջերում ձևանարկություն առանձին մասերի (ցեխերի, բաժանմունքի) կյանքն ու աշխատանքը, առանձին պրոֆեսիաների բանվորների, նրանց առանձին կատեգորիաների աշխատանքը: Ուստի անհրաժեշտ է ամեն կերպ զարգացնել թերթում հատուկ բաժինների հրատարակումը՝ նվիրված ձևանարկության կոնկրետ բնագործային բանվորների, նոր դործարան յեկած բանվորների մեջ կատարվող աշխատանքներին: Այդ տեսակետից անհրաժեշտ է ստորին թերթերին տալ լավագույն թերթերի ամենահարուստ փորձը:

Անտարակույս, պետք է ամեն կերպ զարգացնել ստորին մա-

մուլի այդ ճիւղում: մոտենալ բանվորի աշխատանքի վայրին, ամեն կերպ խթանել ստորին մամուլի աշխատանքի նոր ձևերը, ապահովել նրանց աշխատանքը համապատասխան կուսակալական բույժամբ:

Թերթերից շատերը սիրում են հաճախ, այս կամ այն ստորին թերթի, կամ մի շարք ստորին թերթերի վատ աշխատանքը բացատրելու, պատճառ բերել կուսակալականության թույլ լինելը: Պետք է իրեն պարզ հաշիվ տալ, վոր թեպետ կուսակալարությունն ստորին թերթերի աշխատանքի բարելավման վնասկան պայմանն է, սակայն մամուլի վրա պարտականություն է ընկնում պայքար մղել այդ դեկավարությունը բարելավելու համար:

Ամենախոշոր դեպքերում (որինակ՝ ստորին մամուլի ուղղատեսիսական գեկավարման դեպքում) անհրաժեշտ է այդ հարցերը բույժակիկորեն քննարկել թերթերի եջերում, հարցը դնել վերադաս կուսորդանի (չրջիումի) առջև, աշխատել փոխել տալ դեկավարությունը, յեղրակացություններ անել տալ, լայն մասնաշաղկանացնելով կուսակցության վորդումները ստորին մամուլի մասին:

«ԿՈՒԼԵԿՏԻՎ ԲԱՆԹՂԹԱԿԻՑ»

Չափազանց կարևոր նշանակություն ունի կենտկոմի այն ցուցումը, թե. «ստորին թերթերը, բացի իրենց դերն ունենալուց արտադրական պլանի, աշխատանքային կարգապահության, սոցիալատական մրցման համար մղվող պայքարում, պետք է դառնան կենտրոնական, յերկրային, մարզային և շրջանային թերթերի կոլեկտիվ բանքաքաղկիցներ»:

Կոլեկտիվ բանթղթակցին վերաբերյալ այդ ֆորմուլն տուջին անդամն է դրվում: Նա պարտավորեցնում է թերթերին նոր վերաբերմունք ցուցաբերել ստորին մամուլին: Հերավի, ի՞նչ է նշանակում՝ «ստորին թերթը շրջանային թերթի կոլեկտիվ բանթղթակցի» ջըն է՝ արտահայտությունը: Այդ նշանակում է, վոր

1) Գործարանային կամ կոլտնտեսական (խորհրդատեսական) թերթը, գտնվելով անմիջականորեն ձևանարկության մեջ, միացնելով իր շուրջը տասնյակ, հարյուրավոր և հազարավոր բանթղթակիցներ ու դուղթղթակիցներ, շարունակում է արտադրության թակիցներն ու դուղթղթակիցները, շարունակում է արտադրության մեջ ընդհանուր մամուլի աշխատանքը: Նա, վորպես բանթղթամեջ ընդհանուր մամուլի աշխատանքը: Նա, վորպես բանթղթամեջ, հետեւելով կենտրոնական մարզային և շրջանային թերթին, առկում կատարում է նրա դործը, անց է կացնում նրա ազդեցու-

Այդպիսի «ամբաստան» պոստերի կարիքը բոլորովին վերա-
նում է, յի՞թե մեր թերթերը նկատի ունենան, Վոր հանձնիս ստո-
գին թերթերի, նրանք ունեն իրենց կոլեկտիվ բանադրակիցները,
Վարենց (ստորին թերթերին) կարող են և պետք է ներդրալեն մա-
մուլի այս կամ այն խնդրի իրադրոժմանը, Վորոնց ողնությանը
նրանք կարող են և պետք է դիմեն, Վորոնց միջոցով նրանք կարող
են կազմել բանթղթակիցներին— և բանվորների ամեն մի խմբակի
հետ: Ավելորդ է դառնում, Վոր պոստերը (խմբակիցներից անջատ-
ված) պատի թերթեր հրատարակեն:

Այդպես ուրեմն, թերթի ամեն մի աշխատակից պետք է միշտ
նկատի առնենա Կ. Կ.—ի այն կարեւորագույն ղեկավարվել, թե ստո-
գին թերթերը պետք է լինեն «մեծ թերթերի» կոլեկտիվ բանթղթ-
ակիցը:

Միանգամայն անհրաժեշտ է՝

Մշտական կապ հաստատել ստորին քերթերի հետ, սխտեմա-
տիկ խորհրդակցություններ կազմակերպել խմբագրություններին
հետ, կազմակերպել ստորին թերթերի ընթերցումը, կազմակեր-
պել նրանց համար ողնություն և այլն:

ՍՏՈՐԻՆ ՄԱՄՈՒԼԻ ՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

«Կ. Կ.—ն պարսպալորեցնում է կենտրոնական, մարգային և
ջրամային լիքայերին՝ գետնից սխտեմատիկաբար գործարանա-
յին, խորհունակական և կոլեկտիվական պատի ու տպագիր քեր-
թերի տեսարաններ, բնակչելով նրանց սխալները և ցույց տա-
լով նրանց նվաճումները, ինչպես մահ գետնից իրենց եղբորն
ամենաարժեքավոր նյութերը»:

Այդպիսով, Կ. Կ.—ի վերջումը տեսության բաժինն առանձ-
նացնում է, Վորպես ստորին քերթերի կոնկրետ ղեկավարության
ամենագործունակ ձեւը:

Սակայն, Վոր միշտ և Վոր ամենուրեք ըմբռնում են, Վոր մա-
մուլի տեսությունը դատարարական և քաղաքական ղեկավարու-
թյան ամենատեղի գործիքն է: Վոր ամենուրեք հասկանում են,
Վոր տալ մամուլի տեսություն— նշանակում է մեծագույն պա-
ռասխանատվություն ստանձնել: Շատ վայրերում տեսությանը
մատենում են մակերեսորեն, արտաքուստ, ձեւակերպորեն, առանց
հաշվի առնելու ղեկավարության այդ ձեւի քաղաքական ամբողջ
կարեւորությունը:

Մամուլի տեսություն ղեկեղեկիս, առաջին պահանջն է՝ սխա-

տեմատիկաւորումը: Տեսությունները պետք է լույս տեսնեն հա-
մարից համար և նրանց նշանակութիւնը պետք է հավասար լինի
առաջնորդողների նշանակութիւնը: Տեսության, նրա ճշտության և
քաղաքական հստակության պատասխանատվութիւնն ընկնում է
ամբողջ խմբագրութեան վրա: Վոր մի ղեկավար չի կարելի մամուլի
տեսությունը վերածել «մասնավոր գործի», ապալինելով տեսու-
թյան հեղինակի «ճաշակին»: Տեսությունների մեջ անթույլատրե-
լի յեն այս կամ այն քննադատի կապրիդը կամ պատահականության
տարրերը: Բնավ չի կարելի թույլ տալ այնպիսի դրություն, յերբ,
ինչպես հաճախ է պատահում, մի քննադատ «զովարանում է»
տվյալ թերթը, իսկ մյուսը նրան «հայհոյում է»: Մեկը զովարա-
նում է հատկապես այն բանի համար, Վորի համար մյուսը «հայ-
հոյում է»: Այդ տեղի յե ունենում այն ժամանակ, յերբ տեսու-
թյուն գրողը գործին մոտենում է մակերեսորեն, միայն թե մի բան
մի կերպ «քննադատի», կամ վերցնում է ուսումնասիրում է Վոր
թե թերթի քիվ կոմպլեկտները, այլ առաջին պատահած համար-
ները, մակերեսորեն աչքի յե անցկացնում և այլն:

Մամուլի տեսությունների մեջ չպետք է լինեն պատահական,
վիճելի տալրեր, սխալներ: Մամուլի տեսությունը, ինչպես և ա-
ռաջնորդող թերթի ամենապատասխանատու նյութն է, նա տա-
նալիս է քաղաքական հիմնական դրույթներ, նրա մեջ չեն կարող լի-
քիս և քաղաքական հիմնական դրույթներ, Վրիպումներ և սխալներ: Ահա թե
նեւ թյուր դատողութիւններ, Վրիպումներ և սխալներ: Ահա թե
ինչու շրջամային քերթերը պետք է կազմակերպեն ամերածեշտ ու-
րիշու շրջամային քերթերը պետք է կազմակերպեն տպագրե-
մեր, այդ մեծ գործի՝ ստորին մամուլի տեսություններ տպագրե-
լու համար: Զի կարելի գործը վաթաթել խմբագրութեան մի կամ
յեկու աշխատողների վրին: Անհրաժեշտ է ակտիվ ստեղծել չըլա-
նի աշխատողներից և պրոպագանդիստներից, կոմունիստական
ԲՈՒՀ-ի լրագրային բաժնի ունկնդիրներից կամ պրակտիկանուն-
րից (յիթե չըջանում կան) և այլն: Այդպիսի ակտիվ, թերթի ղե-
կավարութեամբ, կողմի նրան կազմելու ստորին թերթերի անհրա-
ժեշտ տեսություններ:

Մամուլի տեսություններ ղեկեղեկիս անհրաժեշտ է առանձնա-
պես լուրջ ուշադրութիւն նվիրել պատի քերթերին (ցեխային,
ճողմասային և կոլանտեսական): Մամուլի տեսություններ տը-
պագրելիս նրանց մասին բոլորովին հաճախ մոռանում են, Վորով-
հետե կամ տեխնիկական պատճառներով պատի թերթերի տեսու-
թյուն տալն ավելի դժուար է, քան տպագիր թերթերինը, կամ
պարզապես թերագնահատելով հատկապես պատի քերթերի տե-

ստեղծութեան տալու ամբողջ կարելիութիւնը: Մանավանդ չբնա-
նային թերթերը պետք է հիշեն պատի թերթերի տեսութիւններէ
մասին, վորովհետեւ խոշոր ապագիւր ստորին թերթերի մասին ու-
ղելի հեշտութեամբ կարող է տեսութիւններ դետեղել մարդային
կամ կենսորոնական թերթը:

Ի՞նչ է տեսութեան նպատակը: Ինչո՞ւ նա աղբիւրն կարելիոր է:
Տեսութեան խնդիրն է՝ քննադատելով սովորեցնել և ոգնել աշխա-
տանքին: Այս դրույթը առանձնապէս ուժգին պետք է շեշտել հատ-
կապէս այն պատճառով, վոր հաճախ թերթերի աշխատակիցներէ
չատերը մոռնում են մամուլի տեսութեան դաստիարակչական դե-
րը և սահմանափակվում են սոսկ քննադատութեամբ:

Անողորմ են մամուլի այնպիսի տեսութիւններ, վորոնք կազ-
մըվում են որինակի համար այս վոգով՝ «թերթը չի լուսարանել
ովչալ հարցը», «ովչալ հարցի առթիւ թերթը չի կարողացել տալ
սնհրաժեշտ լուսարանում», «թերթը չի կարողացել կազմակերպել»
և այլն:

Ի՞նչ են տալիս այդպիսի տեսութիւնները: Վոչինչ: Նրանք
հետաքրքիր չեն, համոզիչ չեն, իսկ դիտարկող՝ նրանք վոչ վոքին
վոչինչ չեն սովորեցնում, նրանք կոնկրետ չեն, մինչդեռ մամուլի
տեսութիւնը կոնկրետ դեկլարութեան ձևին է:

Անհրաժեշտ է անողորմաբար մերկացնել քննադատող թերթի
սխալները, տալ նրա սխալների ճիշտ, հստակ քաղաքական դնահա-
տումը, ամենադժան կերպով յերեման հանել նրա թերութիւններ-
ը, միևնույն ժամանակ բացարձակապէս անհրաժեշտ է պատմել,
թե վո՞րն է թերթի պակասութիւնը, վո՞րն է ովչալ սխալը, ինչ-
պես՞ ուղղել վերջինս:

Ապա պետք է նկատի ունենալ, վոր մամուլի տեսութիւնները
չպետք է սահմանափակվեն բացառական որինակներով, ցույց տա-
լով ստորին թերթերի աշխատանքի միայն սխալներն ու բացերը:
Անհրաժեշտ է սխտեմատիկորեն ցույց տալ դրական որինակնե-
րը: Շատ կարելիոր է տպադրել առաջավոր որինակելի ստորին թեր-
թերի տեսութիւնները, մանրամասնորեն ցույց տալով, թե նրանք
հատկապէս ինչո՞վ յեն «լավ», ցույց տալով նրանց նվաճումները,
հաջողութիւնները, այն ուղիները, վորով ձեռք են բերել նրանք
այդ հաջողութիւնները և այլն: Այսակց կա վստահալոր է սխալ
գիրք՝ «թերթը մանրամասնորեն լուսարանել է այս հարցը», «թեր-
թը դուրս է բերել կամպանիան», «թերթը լավ հակահարված է
կազմակերպել ոպորտունիստներին և կուլակներին» և այլն: Ի՞նչ

է սովորեցնում այդպիսի տեսութիւնը: Վոչինչ: Պետք է ծավա-
լուն ձևով ցույց տալ, թե ինչպէ՞ս է լուսարանում թերթը ովչալ
կարքը (քաղաքական ինչպիսի դրույթներ է տալիս նա, վարքան
ճանթ է առարկայի առանձնահատկութիւններին և այլն), հա-
կապէս ի՞նչ է արել թերթը կազմակերպչական-մասնայական աշ-
խատանքի ասպարիզում, ինչպիսի՞ կամպանիա յեն նախապատրաս-
տել և կիրառել, ի՞նչ արդյունքների յեն հասել և այլն:

Պարզ է, վոր դրա համար պետք է ուշի-ուշով կարգալ թերթը,
ուսումնասիրել նրան, համեմատել նրա եջերը դործարանի արտա-
դրանքի ամման, ցանքերի տարածութեան ավելացման, հացամը-
թերութիւնների պլանի կատարման թվերի հետ, մի խոքով, պետք է
թերթը վերցնել կոնկրետ պայմաններում:

Ամենալավն է՝ դետեղել համեմատական տեսութեաններ բա-
յասական և դրական որինակներով:

Տեսութիւնները պետք է թերթերն քնդգրկեն մասն ըստ տեսն-
մին միատեսակ ձեռնարկութիւնների կամ ճյուղերի, ընդ վարտ
վորպէս կանոն, ավելի նպատակահարմար է տալ թեմատիկ տեսու-
թիւններ, այսինքն այնպիսի տեսութիւններ, վորոնք թերթի աշ-
խատանքի դնահատմանը մոտենում են սոցիալիստական շինարա-
րութեան ովչալ մոմենտում կարելիորագույն այս կամ այն կոն-
կրետ խնդիրների կատարման տեսակետից (քերքահալարի կա-
տարումը, դործավարձի արմատացումը կոյտնտեսութիւններում,
պայքար սոցիալիստական մրցութեան և հարվածախութեան ծա-
տացումը, սոցիալիստական մրցութեան և հարվածախութեան ծա-
վալումը և այլն): Այդպիսի տեսութիւնները իսկույն մարիթգա-
ցիայի յեն յենք արկում շրջանի ամբողջ մամուլը և վոչ միայն մա-
մուլը, այլև կուակադակերպութիւնը, ամբողջ խորհրդային հա-
սարակաճութիւնը: Տեսութիւնները մասնավորապէս պետք է
կառուցել այնպէս, վոր վատ թերթի շնորհիւ թերութիւնները
տեսնի նաև տեղական կազմակերպութիւնը, պրոֆորգանը, տե-
նեն անտեսալարները, վոր նրանք «կարմրեն» վատ թերթի համար,
վոր թերթին հացված հարվածը միաժամանակ հարվածի նաև
նրանց թերութիւնները:

Մենք խոսեցինք թեմատիկ տեսութիւնների ողտակարութեան
մասին: Սակայն չափազանց նպատակահարմար է պարբերաբար
տալ այնպիսի տեսութիւններ, վորտեղ լրիվ ցուցադրվում է արդ-
յալ թերթի դեմքը վորտէ ժամանակամիջոցում: Այդ դեպքում պետք
է աւսումնասիրել թերթի ավելի յերկարատեմ չրջանի (6-8 ամսվոյն)

համարները, վարպետի աշխատի առումնաբերման հիման վրա, անսովորյան մեկ ծավալուն կերպով ցուցադրվի ամբողջ թերթը, պետք է գնել նրա բովանդակության պարբերմը, գերբալորումներ, ուղեբառվորության և մասնաշաղկանության, նրա լեզվի, վոճի և այլ պարբերմաները:

Տեսութիւնը պետք է ընդդէի, թէ ինչպե՜ս են իրականացնում
առօրին թերթերն իրենց արտադրական խնդիրները, թէ ինչպե՜ս
են գնում նրանք արտադրութեան հարցերը, գիտե՞ն արդյո՞ք այդ
արտադրութիւնը, բաժականաչափ ծանոթ են արդյո՞ք այն ար-
տադրութեանը՝ վճարող իրենք գտնվում են (արտացոլում են
արդյո՞ք, օրինակ, ածխի թերթերը՝ ածուխի համար մղվող պայ-
քարի առանձնահատուկ խնդիրները)։ Վատ են այն տեսութիւն-
ները, վորոնք սահում են մակերեսով, վորոնք լրադրային եղում
են փնտրում թերթի մասնայական և կազմակերպչական արյւ-
տանքի հետքեր, վորոնք լրադրային եղում չեն տեսնում, թէ թեր-
թն ի՞նչ չափով հանդիսանում է մասսաների խիական մասնակ-
ցութեան արդյունք։ Սովորաբար մատնանշում են, վոր «թերթի
թովանդակութիւնը ցույց չի տալիս մասնայական աշխատանք»,
«թերթից վաշինչ չի կարելի իմանալ մասնայական աշխատանքի
մասին» և այլն։ Նրանք սխալ պնդումներ են, վորոնք հետեւյանք
են տեսութեանը մակերեսային մոտեցում ունենալու։ Անհրաժեշտ
է ուշի ուշով ստուգնասիրել թերթը, ծանոթանալ ձեռնարկութեան
կյանքին կուսակալմակերպութեան նյութերից, նրա պլաններից,
տվյալ ձեռնարկութեան մասին այդ թերթերում զետեղված քաղ-
վածքներից, ձեռնարկութեան մեջ արտադրութեան աճման կամ
փոքրութեան վերաբերյալ վիճակագրական տվյալներից։ Նա հնարա-
գական աշխատանքի արդյունք և արդյո՞ք, գործունակ և արդյո՞ք,
արդյո՞ք նա կոխվ մղել իր առաջարկների համար, նախաձեռնող է
առաջն և հատակորեն պաշտպանում է կուսակցութեան զիծը,
տեխնիկ պայքար մղում է արդյո՞ք ոպորտունիզմի դեմ։ Մամուլի
տեսութիւնները պետք է այս և նման «արտալրադրային» հար-
ցերի վրա բնվեռեն բանդուղթդթակիցների ուշադրութիւնը և
վարեցենն նրանց աշխատել։

[illegible][illegible]

Զաւիադանց կարեւոր է կէ-ի այն ցուցումը, ժողով պահանջում
է «մեծ» մամուլի ելքերով գետեղել ստորին արտադրական թեր-
թերի սահմանադրական շուքերը: Անհրաժեշտ է այդ ցուցումը

վոր արտադրական թերթերը կազմակերպում են ճաշարանների աշխատանքի ուղեւորություն, ճաշող բանվորների կոնֆերանսներ, հանրակացարաններ և բանվորական բնակարանի ավելի լավ խնամելու մրցութայիններ, կազմակերպում են գործարանային բոլորչակների հաշվետվությունները բանվորական ժողովներում և այլն: Բայց այդ ուղիներն առայժմ յեղակի չեն: Ահհրաժեշտ է, վոր գործարանային ամբողջ մամուլն այդ գործին կաշի շատ ավելի լայն չափով:

Այդ առթիվ ամբողջ մամուլի համար գրվում և կարեւորագույն քաղաքական խնդիր: Հոռիսյան պլենումի վորոշումներից և Կենտկոմի, Ժողովախորհրդի և Յենտրոստյուզի կոոպերացիայի վերաբերյալ արած դիմումից ու ընկ. Ստալինի ճառից հետո միայն պարզ դարձավ, թե ինչպես յետ և մնացել մեր մամուլը կոոպերացիայի մարմիններում, կոմունալ հիմնարկներում և բնակարանային ընկերություններում՝ պատի թերթերի և բանդյուղթղթակիցների ցանցեր կազմակերպելու գործում: Պարզվեց, վոր այնտեղ բերթե չկա խորին մամուլի կայուն ցանց: Այստեղից խնդիր է առաջանում, անմիջապես ծավալել պատի թերթեր ստեղծելու իսկական բայլչեվիկյան աշխատանքը կոոպերացիայի մարմիններում (ճաշարաններում, բաշխիչներում, Փաբլիկա-խոհանոցներում), կոմունալ հիմնարկներում (քաղաքային և ուսյանական խեղանտեսություններում և բնակարանային ընկերություններում), առողջապահությունի մարմիններում (առաջին հերթին գործարանային ամբուլատորիաներում և այլն):

Սման մի գործարանային թերթ այժմյանից պետք է իր վերաբերյալ ցերեպային թերթեր ստեղծելու նախաձեռնությունը ճաշարաններում, հանրակացարաններում, տներում և ամբուլատորիաներում, վորպետքի սկսի այդ հիմնարկների աշխատանքի վճարակալ բարձրացումը՝ բանվորների կուլտիկնցադային սպասարկման գործը բարելավելու համար:

3.

«ՎՈՉ, ԸՆԿԵՐՆԵՐ, ԴԻՄԱԶՐԿՈՒԹՅՈՒՆԸ ԻՆՔՆ ԻՐԵՆ ՅԵՐ-ԲԵՐ ԶԻ ԱՆՀԵՏԱՆԱ, ՄԵՆԲ ԻՆԲՆԵՐՍ ԿԱՐՈՂ ԵՆԲ ՅԵՎ ՊԵՏԲ Ե ՎՈՉԼՁԱՅՆԵՆԲ ԱՅՆ»...

Գործարանային թերթերը դիմադրկություն դեմ պետք է մտքերիդացիայի յենթարկեն մասսայական աշխատանքի բոլոր ձեւերը: Դիմադրկի դադդյահներին և գործիքներին ւրիվ հայտարարումը կա-

րիվ յե լրիվ կատարել միմիայն բանվորների ներդրումով: Ուշադրության անդադրանք արժանի յե մամուլի մասսայական ստեղծմը՝ արվածայինների կողմից, ցերեքի վարիչների տեխնիկական ղեկավարությամբ, թե ամեն մի բանվորի վորքան դադդյահ, գործիք և նյութ և կցված: «Ստալինեց» թերթը ճիշտ է պայքարում, վորպետքի ամեն մի բանվոր ունենա աշխատանքի մի վորոշ մաս, վորի համար նա իսկապես և լրիվին պատասխանատու լինի: Ժամանակին և զրվել նաև տնտեսական ղեկավարության մեջ դիմադրկությունը վերացնելու և աղմկեխորատիվ-տեխնիկական պերտեսալի միջև պարտականություններն ամենապարզ կերպով բաշխելու հարցը: Բայց դիմադրկությունը մինչև վերջը կարելի յե հաղթահարել միմիայն այն պայմանով, յեթե բանդյուղթղթակիցները համառ կերպով տիրապետեն արտադրության տեխնիկային: Հարկավոր է, վոր բանդյուղթղթակիցները տնտեսավարների նման «Մտենն գործի տեխնիկայի մեջ, խորասուլլեն գործի մանրամասնությունների և «մանր մուկր բաների» մեջ, վորովհետեւ այժմ մեծ գործերը «մանր-մուկր բաներից» են կազմվում» (Ստալին): Մնա յե ինչու գործարանային մամուլը, բացի իր ամենորյա պայլչեվիկյան աշխատանքը կոոպերացիայի մարմիններում (ճաշարաններում, բաշխիչներում, Փաբլիկա-խոհանոցներում), կոմունալ հիմնարկներում (քաղաքային և ուսյանական խեղանտեսություններում և բնակարանային ընկերություններում), առողջապահությունի մարմիններում (առաջին հերթին գործարանային ամբուլատորիաներում և այլն):

Սխալ է կարծել, վոր միայն մի յերկու ուշուղի և թերթի մի յերկու եղում դիմադրկության յերեւույթները մերկացնելով հետաքրքիր է վերջ տալ այս սխառմին:

Յես կարծում եմ, վոր ավելի լավ կլինի յեթե մեր տնտեսավարները հատկապես զրապիլու փոխարեն մի յերկու ամիս նստեյին, ասենք, մի համահարում կամ գործարանում, ուսումնասիրեյին աշխատանքի կազմակերպման բոլոր մանրամասնությունները և «մանր-մուկր բաները», վնչնացնեյին այնտեղ՝ գործնականում դիմադրկությունը և արա տվյալ մեղմարկության փորձը տարածեյին մյուս մեղմարկություններում» (ՍՍՍԽ):

Մի թե ընկ. Ստալինի այս խոսքերն ամբողջովին չեն վերաբերում մեր ընդհանուր և մանախոտ գործարանային մամուլին: Բերում մեր ընդհանուր և մանախոտ գործարանային մամուլից, ավելի Մի թե մենք իրավունք չունենք պահանջելու մամուլից, ավելի քան մի ուրիշից, շարժական խմբադրկություններ ուղարկելու տե-

դերը (գործարանները, ցեխերը, բրիգադները), վորպեսզի նրանք
այնտեղ գործով կարողանան, բոլոր բանվորների մասնակցութեամբ
խորապես ուսումնասիրել արտադրութեանը և վերացնել անպա-
սասխանատվութիւնը: Յեւ մամուլից ավելի լավ ո՞վ կարող և
«տվյալ ձեռնարկութեան վորձը տարածել մյուս ձեռնարկներում»:
Դժբախտաբար, մեր մամուլի կողմից այդպիսի խնդիր չի դրվում,
իսկ այդ խնդիրը վճռական նշանակութիւն ունի դիմագրկութեան
դեմ պայքարելու համար:

Այդ պատճառով միանգամայն տեղին և դնել ձեռնարկութեան-
ներում ցեխային և բրիգադային թերթերի ցանցի ամենավճռական
ծավալման հարցը: Կարելի չե՞ համարձակ ասել, վոր ցեխային և
բրիգադային թերթերն այժմ գործարանային մամուլի ամենավճռա-
կան ողակներն են, քանի վոր արդֆինսպլանի համար մղվող պայ-
քարի ծանրութեան կենտրոնը ցեխի և բրիգադի մէջ և տեղափոխ-
վել: Այդ ցանցի ծավալումը դեմ է առնում «տեխնիկային»: Հար-
կավոր և ամենաշտապ կարգով դնել ժողտնտիստի առաջ բազ-
մացնող ապարանների (ստեղծողաֆիա և այլն) մասսայական ար-
տադրութեան հարցը՝ հսկայական չափով աճող ցեխային և բրի-
գադային թերթերին լրիվ սպասարկելու համար:

Ձեռնարկութեաններում աշխատանքի կազմակերպումը բարե-
լավելու և պլանայնացման խնդիրները նոր ձևով են դնում նաև
գործարանային և ցեխային թերթերի փոխհարաբերութեան հարցը:
Կոնկրետ որի՞նակ. միջցեխային պլանավորումը:

Կանոնավորել միջցեխային պլանավորումը, մանավանդ մե-
քենաշինարարական գործարաններում, այդ նշանակում է անդա-
դար կանոնավորել արտադրամիջի գործը: Իսկ մի՞թե մեր մամուլում
խակական ձևով և դրված միջցեխային պլանավորման համար մղ-
վող պայքարը, սկսած գործարանային թերթերից մինչև մթերոց
և համարող ցեխերի թերթերը: Վոչ. յեթե այդ պայքարը դրված
լինի, յեթե թերթերը պայքար մղեյին, այն ժամանակ յերեմի
«Մուրճ և Մանգաղ»-ի (Խարկով) նման գործարանը, վորն ունի
ցեխային և բրիգադային 160 թերթ, կամ Ռոստովում, վորը մոտ
50 այդպիսի թերթ ունի, չառ ավելի աջող կերպով կկատարեյին
իրենց արդֆինսպլանը: Կնշանակե, ավելի քան յերբ և իցե դրված և
գործարանային և ցեխային մամուլի միասնական Ֆրոնտ կազմա-
կերպելու խնդիրը, մանավանդ միջցեխային պլանավորման հար-
ցում, վորն աշխատանքի կազմակերպման վճռական խնդիրները
մեկն են:

«...ԲԱՆՎՈՐ ԴԱՍԱԿԱՐԳՆ ԻՆՔՐ ՊԵՏՔ Ե ՍՏԵՂԾԻ ԻՐ ՀԱ-
ՄԱՐ ՍԵՓԱԿԱՆ ԱՐՏԱԴՐԱԿԱՆ-ՏԵԽՆԻԿԱԿԱՆ ԻՆՏԵԼԻԳԵՆ-
ՑԻԱ»:

Ո՞ւրից և բաղկացած այդ ինտելիգենցիան:

«Մրցակցութեան նախաձեռնողներ, հարվածային բրիգադների
առաջնորդներ, աշխատանքային վերելքի գործնական վոգեվորիչ-
ներ, աշխատանքների կազմակերպիչներ շինարարութեան այս կամ
այն տեղամասում, —ասում է ընկ. Ստալինը, —ասա բանվոր դա-
սակարգի նոր խավը, վորը բարձրագույն դպրոցն անցած ընկե-
րների հետ միասին կազմելու յե բանվոր դասակարգի ինտելիգեն-
ցիայի միջուկը, մեր արդյունաբերութեան հրամանատարական
կազմի միջուկը»:

Դժբախտաբար, գործարանային թերթերի մեծ մասը դեռ չի
ձեռնարկել այդ ցուցմունքի կատարմանը, մինչդեռ նրանք կարող
են խոշոր ոգնութիւն ցույց տալ կուսակցութեանն՝ արտադրական-
տեխնիկական ինտելիգենցիայի նորանոր կազրեր կոփելու գործում:

Գործարանային մամուլը կարող է և պետք է ավելի լայն և
խորը դնել լավագույն հարվածայինների արտադրական նվաճում-
ների ժողովրդականացումը, վորով կխրախուսի նրանց հետագա
աճը և մյուս բանվորներին կերպարի դեպի հարվածայնութիւն:

Դրա հետ միասին, թերթերն ավելի մոտ և անմիջականորեն
ներգրավելու յեն մամուլի աշխատանքի լավագույն հարվածային
արտադրողներին, վորպեսզի նրանք կարողանան ժողովրդականաց-
նել իրենց փորձը և աշխատակցելով թերթին, բարձրացնեն իրենց
կուլտուրական-քաղաքական աճը: Հենց այդ պատճառով էլ առանձ-
նապես հարկավոր է ընդգծել «ամեն մի հարվածային-բանդա-
կից» լողունքի իրականացման խնդիրը: Այդ լողունքը մինչև այժմ
լրիվ չի իրականացել: Մինչդեռ յեթե մամուլն այդ գործին չմո-
տենար վերացական ծրագրի տեսակետից, այլ կոնկրետ կերպով
մամուլի հարվածայիններ դարձնելու այնպիսի մարդկանց, ինչպի-
սին են Կատտուբովը և Մացկոն, ապա այդ խնդիրը չափազանց
տեխնիկական մամուլի դերը նոր արտադրական-տեխնիկական ին-
տելիգենցիա կոփելու գործում:

Կոփելու գործում:

Խնդիր է դրվում — մամուլի մեջ է՛լ ավելի ներգրավել լավա-
դույն բանվոր գյուտարարներին: Հարկավոր է լայն հնարավորու-

Թյուններ թալ նրանց աշխատակցելու Թերթին, ներդրափել նրանց հարվածային բրիգադները, ներդրափել նրանց մասնակցելու տեխնիկական եջերին և այլն: Լափերից յափազույններին (վերոնց մեջ զիչ չեն աշխարհի հարվածային բանթղթակիցներ, վերոնց աշխատելով մամուլի մեջ, ստացել են քաղաքական և տեխնիկական նախապատրաստման հարուստ փորձառություն), դոքմարանային կադմակերպությունների ղեկավարությամբ մամուլը՝ տեղ և սուղ քաշի մեր արդյունաբերության հրամանատարական սլաշտոններում:

Նոր արտադրական-տեխնիկական ինտելիգենցիա պատրաստելու խնդիրը, իհարկե, կպահանջի ձեռնարկութեան տեխնիկական ուսման մեծ ցանցի զարգացում: Զանազան տեխնիկական խմբակների և կոնսուլտացիաների ստեղծումը, դասախոսութեանները և տեխնիկական կոնֆերենցիաները դառնալու յեն հոգադարձութեան առարկա գործարանային մամուլի համար, վորը հետզհետե ավելի յեն բարձրացնելու իր դերը, իբրև «աշխատանքը նոր ձեւով» կազմակերպող մամուլի: Հարցը ճիշտ են ըմբռնել այն թերթերը, վորոնք չբավականանալով հատուկ տեխնիկական եջերով, աշխատում են ինժեներների ու տեխնիկների առանձին հոգւածներով ավելի լայն կերպով լուստարանել տեխնիկայի հարցերը: Սկսած գործը հարկավոր և ամրացնել: Ժամանակ և արդեն ախպես անել, վոր գործարանի թերթի տմեն մի համարում անպայման դետեղված լինի արտադրական-տեխնիկական հոգւած՝ հտտկանայի դժուարութեաններով և նկարներով:

५.

«Փոփոխել մեր վերաբերմանը դեպի Հին Դարձի Ինժե-
ներականությունը, ճոճել ՏԱՆՆԱՆՆԱՆ ԱՎԵՆԻ ՄԵՆ
ՈՒՇԱԴՐՈՒԹՅՈՒՆ ՈՒ ՀՈԳԱՏԱՐՈՒԹՅՈՒՆ ՅԵՎ ՆՐԱՆՑ ԱՇԽԱ-
ՏԱՆՔԻ ՆԵՐԳՐԱՎԵՐ ԱՎԵՆԻ ՀԱՄԱՐՁՄ»:

Մասնագետներին արտադրութեան մէջ 100 տոկոսով ոգտա-
գործելու կամ պահիւն լավ և տանում մեր հիշատակած «Դոմնան» :
Սա գրել և ինժեներին ու տեխնիկին գրասենյակային աշխատանքից
միանգամայն ազատելու և նրանց արտադրութեան վերջ տեղաձա-
սելին կցելու հարցը : «Դոմնայի» որինակով ամբողջ գործարանա-
յին ժամուրդ պետք և ստուշի, լին վո՞րքան նպատակահարմար են
ոգտագործովում, մասնագետները գործարաններում, և վերացնի
նրանց աշխատանքում յեղած խոչընդոտները : Հարկավոր և ամենա-

վրձնական պաշար հայտարարել սպեցակերության և մատակարարելու՝ իբրև պրոկտորիատի վրա գործադրվող մանր բուրժուական սպեցակերութուն:

Մամուլն ավելի զգայուն վերաբերմունք է ցույց տալու մասնագետների աշխատանքի խերտխոյունների քննադատությունը: Դա չի նշանակում, թե հարկավոր է միուրեւ չափով թուլացնել այդ քննադատությունը, յեթե սխալներ են կատարվել: Վոչ մի դեպքում: Խոսքն ուրիշ բանի մասին է: Ձի կարելի ամեն մի սխալի համար մեղադրել մասնագետին յոթը մահացու մեղքերում, չքննելով մեղքի չափը: «Հիմար և անմիտ բան կլինե՞ր այժմ, յեթե հին դպրոցի ամեն մի մասնագետին և ինժեներին համարելիք չըրնված հանդավոր կամ միաստար» (Ստալին):

Բայրը կաղամակերպուած յունները և մամուլը պետք և այնպիսի պայմաններ ոտնոյծեն մասնադեմոնի համար, վերպետի սրանք այս կամ այն արտադրական միջոցառումներն անցկացնելիս կարողանան «սիսկ անել»։ «Նա, ով չի ուզում վնասաւարտել չար միտումը աւարտելով գիտական և տեխնիկական աշխատանքի աշխատանքի որինակի ուսկից, նա տեխնիկ և ինժեների աշխատանքը դնում և վճռել միայն աննորմալ պայմանների մեջ, այլ և ուղղակի վնաս և հասցնում խորհրդային իշխանութեան շահերին» (Մուրադով)։

Հարկավոր է լուրջ դնել վուչ միայն յերևտասարդների, այլ և հին մասնագետների արտադրական մաժուլի աշխատանքին ներգրավելու, մասնավորապես «տեխնիկական եջերին» մասնակցելու պնդումը: Մասնագետների մասնակցությունը գործարանային մաժուլին կրարձրացնի թերթի դեպի տեխնիկական գրագիտությունը, կրարձրացնի նրա տեխնիկական ոգնությունն արտադրության պրակտիկներին:

Այս շողունքն իրագործելիս, հարկավոր է աշխատել, վոր ուշ-
դէրից առաջ մասնադեմները բոլոր հարվածայիններին ծանոթաց-
նեն արտադրութեան տեխնիկային, վորպէսզի նրանք ուշերի պրո-
ցեսում կարողանան բարձրացնել իրենց տեխնիկական գիտելիքները
և սովորեն աշխատանքի ժամոնակ: Անիմէլէյն, վոր մասնադեմ-
ների մասնակցութեամբ ուշերի կազմակերպման և անկաջման
գործին կբարձրացնի հարվածայինների տեխնիկական գիտելիքնե-
րը և զգալիորեն կբարձրացնի նրանց կոյեկտիվ թիթակցու-
թեանների փոսկը:

Մենք ունենք հարվածային բան[թղթակիցները կազմակերպչա-
կան աշխատանքի հիմնալի որինակներ՝ անտեսահաշվային բրի-
գադները ծավալման բնագավառում: Ընկ. Ստալինի ճանուց հետո
«Շարիկոդրոշիպնիկատրոյ»-ում բան[թղթակից աշղեկ ընկ. Պոյա-
կի նախաձեռնությամբ կազմակերպվեց անտեսահաշվային առաջին
բրիգադը: Այժմ զործարանում կա 33 բրիգադ:

[illegible]



ԳԻՆԸ 30 ԿՈՊ. (1⁷/₈ ռ.)

15209



Յ.ՉՈՍՍՐՅԱՆ

ОЧЕРЕДНЫЕ ЗАДАЧИ РЕКОНСТРУКЦИИ
РАБСЕЛЬКОРОВСКОГО ДВИЖЕНИЯ

Госиздат ССР Армении
Эривань — 1931