

070.1

7-50

Ա. ՊԵՏՐՈՍՅԱՆ

**ԲԱՆԳՅՈՒՂԹՂԹԱԿՑԱԿԱՆ
Շ Ա Ր Ժ Մ Ա Ն
ՎԵՐԱԿԱՌՈՒՅՄԱՆ ՄԱՍԻՆ**

Զ Ե Ռ Ն Ա Ր Կ

Մամուլի հարձածային բրիգադների, հսկիչ պասսերի,
պատի քերքերի խմբիչների յեվ բանցյուզորակից-
ների համար

Պ Ե Տ Ն Ր Ա Ց

1 9 8 1

Յ Ե Ր Ե Վ Ա Ն

15195

070.1
7-50

Այդ

19 JUN 2009

Ա. ՊԵՏՐՈՍՅԱՆ

ԲԱՆԳՅՈՒՂԹՂԹԱԿՑԱԿԱՆ
Ժ Ա Ր Ժ Մ Ա Ն
ՎԵՐԱԿԱՌՈՒՑՄԱՆ ՄԱՍԻՆ

1857

Զ Ե Ռ Ն Ա Ր Կ

Մամուլի հարվածային բրիգադների, հսկիչ պոստերի, պաշտի
բերքերի խմբիկների յեվ բանգյուղորդակիցների համար

15325-52

ՊԵՏԶՐԱՏ

1931

ՅԵՐԵՎԱՆ

Պետերբուրգի արքայադարան
Դիմելիք 8258 (բ)
Հրատարակ. № 1880
Գառնիկ Դժ 5241
Տեղադր. 6000

Ա Ռ Ա Ջ Ա Ր Ա Ն

Շուտով կքնակոյտենք հնգամյակի 4-րդ, յեզրափակման տարին, յերբ ավելի խոշոր խնդիրներ, քան մինչև այժմ, դրվում են մեր առաջ: Խորհրդային Հայաստանի բամբակացան շրջաններում ավարտվում է համառարած կոլեկտիվացումը և մեր հիման վրա կուլակոյթյանն՝ իբրև դասակարգ, լիկվիդացիան: Խոշոր նվաճումներ ունենք սոցիալիստական ամասնաբուժական տնտեսություն ստեղծելու բնագավառում, կոլտնտըարժումը վոչ միայն բնակապետ անում է, այլև ամրանում են կոլտնտեսությունները, ամրում են վարակապետ: Մեր ՅԵՐԿԻՐՆ ԱԳՐԱՐԱՑԻՆ ԻՆԴՈՒՍՏՐԻԱԿԱՆ ՅԵՐԿԻՐՆ ՀՆԳԱՄՅԱԿԻ ԶՈՐՐՈՐԴ, ՅԵԶՐԱՓԱԿԱՆ ՏԱՐՈՒՄ ԴԱՌՆՈՒՄ Ե ԻՆԴՈՒՍՏՐԻԱԿԱՆ ԱԳՐԱՐԱՑԻՆ ՅԵՐԿԻՐ:

Այս բոլորը չի կատարվում ինքնահոս կերպով, տարերայնորեն: Այս բոլորը գլուխ է գալիս բանվորական և կոլտնտեսական մասսաների համար, վնասակար պայքարի գնով, բայց չնկարեն հաղթահարելով մեր ամեն մեծ դժվարությունները, վաճառելով դասակարգային քչնամու հուսահատ դիմադրությունը:

Կուլակոյթյան գլխավոր գծի համար մզվող այդ պայքարում, կուլակոյթյան ԴԼԽԱՎՈՐ ԶԵՆՔԸ ՄԱՄՈՒԼՆ Ե, ՆՐԱ ՇՈՒՐՋԸ ՀԱՄԱԽԱՐԱՎԱԾ ԲԱԶՄԱՄԻԼԻՈՆ ՄԱՍՍԱՅԱԿԱՆ ԹՂԹԱԿԻՇՆԵՐԸ:

ինչպես մեր աշխատանքի բոլոր բնագավառներում, նմանապես և մամուլի աշխատանքների ստեղծագործում նոր պայմանները պահանջում են աշխատանքի նոր ձևեր: Նոր պայմաններում, բազմակցական շրջանային բերքերի, պատի բերքերի ամբողջ աշխատանքը պետք է վերակառուցվի մեր սոցիալիստական արշավի համապատասխան ձևերով և տեմպերով: ՍՍՌԻՆ ՄԱՄՈՒԼԻ ՅԵՎ ԹՂԹԱԿՑԱԿԱՆ ՇԱՐԺՄԱՆ ԽՆԴԻՐՆԵՐԸ ԽՈՇՈՐԱԳՈՒՅՆ ՈՒՇԱԴՐՈՒԹՅԱՆ ԱՌԱՐԿԱ ՊԵՏՔ Ե ԴԱՌՆԱՆ:

Դժբախտաբար, մեր տեղական, կուսակցական, խորհրդային, կոմյերիտական, պրոֆեսիոնալ, հասարակական կազմակերպությունների, տնտեսալարների, հիմնարկների ղեկավարների վորոշ մասը բավարար չափով չեն հասկացել այն, վոր մամուլը՝ սկսած կենտրոնական բերքերից մինչև շրջանային և պատի բերքերը՝ պլանների բանական և վորակական ցուցանիշների կատարման և գերակատարման հնազանդակը չորս տարում կենսագործելու համար մղվող պայքարի գլխավոր լծակն է, իսկ բանգյուղաբանիցներն այդ պայքարի ԱՌԱՋԱՎՈՐ ՅԵՎ ԽԵԶԱՆ ՄԱՐՏԻԿՆԵՐԸ:

Սրանից մի քանի ամիս առաջ, գործարաններում, խորհունտեսություններում ու կոլտնտեսություններում Համկոմկուսի (բ) կենտկոմի, Անդրյերկոմի և Հայկոմկուսի (բ) կենտկոմի, բազմակցական շարժման վերակառուցման մասին կայացրած վորոշումների մասաշականացման համար անցկացված կամպանիաների ժամանակ յեղել են յայպիսի լրագրաբիւ արտահայտություններ,

բ. «ԱՎԵԼԻ ԿԱՐԵՎՈՐ ԿԱՐԱՆԻԱՆԵՐՈՎ ԾԵՒՔ ԶԱՐԱՂԱՅ, ԶԿԱՐՈՂԱՑԱՆՔ ՊԱՏԻ ԹԵՐԹԵՐԻ ԽԶՄԱԿՈՒՆԵՐԻ ՎԵՐՈՇՏԵՐԱԿԱՆ ԿԱՐԱՆԻԱՆ ԱՆՑԿԱՑՆԵԼ»:

Բազմակցական աշխատանքի այդ սոյորաուհիառական տրամադրույ յումը դեռևս շարունակվում է գոյություն ունենալ: Շրջաններ կամ, վորտեղ կուսակցական պարբյունները դեռևս չեն գլխավորել այդ աշխատանքները, պատի բերքերը գտնվում են ամենախորտր պարբյուն մեջ: Եւյս չեն տեսնում զարեկում 2-3 ամսամբ միայն տոմերին: Պատի բերքերը չեն դասել պլանների կատարման լծակներ:

ՊԵՏԻ ԽԵՎԼ ԱՅԴ ՏՐԱՄԱԴՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻՆ: Միանգամ ընդմիջու պետք է հասկանալ, վոր մամուլը և բանգյուղաբանական շարժումը վճռական նշանակույթում ունեն հնազանդակի համար մղվող պայքարի հաջողության համար:

ԳԼԿ. Ա. Պետրոսյանի այս բրոշյուրը խոշոր ոգնույթյուն կարող է ցույց տալ մամուլի կազմակերպիչներին, բրեգադներին, հսկիչ պոստերին, պատի բերքերի խմբիկներին և իրենց՝ բանգյուղաբանիցներին, ԱՇԽԱՏԱՆՔԻ ՆՈՐ ՄԵԹՈԴՆԵՐԸ ՅՈՒՐԱՑՆԵԼՈՒ ՅԵՎ ԽԵՐԱՆԵԼՈՒ ՀԱՄԱՐ: Անհրաժեշտ է, վոր այս բրոշյուրը յայն կերպով մասաշականացվի, հասնի վոչ միայն մինչև բանգյուղաբանիցները, այլև ՄԻՆՁԵՎ ՅՈՒՐԱՑՆՁՅՈՒՐ ՀԱՐՎԱԾՍԵՐՆ ԲԱՆՎՈՐ ՈՒ ԿՈՒՑՆՏԵՍԱԿԱՆ և նպաստի իրականացնելու «ամեն մի հարվածային» բաբանից, ամեն մի բաբանից՝ հարվածային» լոգունգը:

ԲԱՆԿՅՈՒՂԹՆԱԿԻՑՆԵՐԻ ԱՇԽԱՏԱՆԲԸ ՎԵՐԱԿԱՌՈՒՑՄԱՆ ՇՐՋԱՆՈՒՄ

Պարզեղային Միության բանվոր դասակարգը, խորհրդային տնտեսական, կոլտնտեսական, չեզոք ու սիշակ դյուղացիական մասսաները բայլչեիկյան կուսակցության ղեկավարութեամբ, հաջող կերպով կատարեցին ու դեռ բակատարեցին հնգամյակի առաջին յերկու տարիների վեթխարի պլանները: Հսկայական չափով աճեց ու դարձաւ մեր սոցիալիստական արդյունաբերութեանը և դյուղի կուլեկտիւացումը: Այդ մասին ամեն մի գիտական, բանվոր, կոլտնտեսական, առաւել ևս բանվորական և դյուղացիական շատ լավ գիտեւ, վորը համար պայքարել և, ինչպէս իր առորյա աշխատանքների ընթացքում, գործարանում, կուլեկտիւում, խորհրդային տնտեսության մեջ և այլն, նույնպէս և՛ բայլչեիկյան մամուլի միջոցով:

Այժմ մենք վճռականորեն կատարում և դերակատարում ենք հնգամյակի յերրորդ վճռական տարվա պլանները, վորը կապահովի հնգամյակի իրագործումը և տարում: Այդ իսկ տեսակետից, ինչպէս վող բանվոր դասակարգի և կոլտնտեսական մասսայի, նույնպէս և մեր կենտրոնական և ստորին մամուլի շուրջը

համալսելով տնտեսական հարցերը բանվորական կիցների առաջ մարտական խնդիր և դրվում՝ աշխատել մեր ձեռքով, վերակառուցել բանվորական կուսակցական շարունակ յայնպէս, վոր նա համապատասխանի վերակառուցման շրջանի պահանջներին:

«Ծավալում սոցիալիստական հարձակման այժմյան շրջանը դնում և բանգյուղադրակիցների առաջ մեր, ավելի բարդ խնդիրներ: Յեթե բանգյուղադրակցային շարժման զարգացման առաջին շրջանում բանգյուղադրակիցների գլխավոր խնդիրը հանգում եր մեխանիզմի մամը «քերությունների» մերկացման ու դրսևորման, ապա մերկա շրջանում բանգյուղադրակիցները պետք և շատ, ավելի խորը քափանցեմ սոցիալիստական շինարարութեան բոլոր կարեւորագույն հարցերի մեջ»:

Այսպէս և սոված Համկոմկուսի (բ) Կենտկոմի 1931 թ. ապրիլի 16-ի վորոշման մեջ:

Յերեկով կուսակցության վերահիշալ դերեկտիւ վից, մեր կենտրոնական և ստորին մամուլը, ինչպէս նաեւ կուսակցական կադմակերպութեաններն ու բանվորական թղթակիցները պետք և վճռականորեն ձեռնարկեն բանվորական կուսակցական շարժման վերակառուցման գործին:

ԱՆՀԱՏԱԿԱՆԻՑ ԴԵՊԻ ԿՈՒԵԿՏԻՎ ԱՇԽԱՏԱՆԲ

Համկոմկուսի (բ) Կենտկոմի որդան «Պրավդա» թերթի ունեցած փորձը միանգամայն պարզ կերպով ցույց տվեց, վոր բանվորական կուսակցական աշխատանքի վերակառուցման հիմնական ձեւը, ՄԱՄՈՒԼԻ ՀԱՐՎԱՅՄՈՒՆ ԲԲԻԳԱԴՆԵՐԻ կադմակերպումն և: «Մամուլի այդ ղեկավարները հանգիստում են բանվորական կիցների

կոլեկտիվ աշխատանքի որինակը: (Համկոմկուսի
Կենտկոմի վորոշումից):

Շատ պարզ է, վոր անհատ թղթակիցը չի կարող
այնքան խորը թափանցել սոցիալիստական շինարարու-
թյան բոլոր բնագավառները, չի կարող չաղմակողմա-
նի ուսումնասիրել իր առաջ գրված հարցերը և բայ-
շեիկյան յեղբակացութուններ ու առաջարկություններ
անել այս կամ այն հարցի շուրջը, քան թղթակցական
բրիգադը: Վերջապես նա զուրկ է մասնաշաղկան հետազո-
տությունների կատարելու հնարավորությունից, վորը
մեր գործարաններում, հանքերում, խորհրդատեսություն-
ներում, կոլտնտեսություններում և սոցիալիստական
շինարարության բոլոր ասպարեզներում՝ մասնաշաղկան
հսկողություն ստեղծելու հիմնական միջոցներից մեկն
և հանդիսանում է: Այդ իսկ տեսակետից եւ պիտոք է անհա-
տակամից անցնել կոլեկտիվ աշխատանքի, բանդուգ-
թըթակիցներից կազմակերպելով մամուլի հարվածային
բրիգադներ: Վորպեսզի ալեկի պարզ լինի, թե ինչպիսի՞
խոշոր առավելություններ ունի թղթակցական բրիգա-
դային (կոլեկտիվ) աշխատանքն անհատականից, մենք
կհեր ենք «Պրավդա» թերթի հարվածային բրիգադներից
մեկի կատարած աշխատանքի որինակը:

Բրիգադն իր աշխատանքների ընթացքում քննու-
թյան է առել և մամուլում լուսարանել հետևյալ խըն-
դիրները:

1) Կուսըջջը և պայքար կուսակցության գլխավոր
գծի կենսադրոման համար:

2) Կոմունիստների և կոմյերիտականների մասնակ-
բությունը սոցմրցման և հարվածայնության մեջ:

3) Ներդրոմարանային պլանայնությունը և մաս-
կարարումը (գործարանից մինչև տրեստ):

4) Սոցմրցման ստուգումը (տարեկան արդյունքը):

5) Արտադրական խորհրդակցության աշխատանքը:

6) Բանվորական առաջարկությունների կատա-
րումը:

7) Կուսակցության գերեկտիվների կատարումը ու-
յանացման մասին:

8) Կապը 25 հազարականների հետ:

9) Երոմադրության մեջ փչացումների (բռակ) դեմ
կազմակերպելիք պայքարը:

10) Գիշերային հերթի աշխատանքը և օպատարկու-
մը:

11) Պայքար հասունության դեմ:

12) Լավադույն ձեռնարկների կանկուրսի ընթաց-
քի ստուգումը:

13) Միանձնյա ղեկավարությունը և վարպետի դե-
քըն արտադրության մեջ:

14) Փակ բաշխիչների աշխատանքի ստուգումը:

15) Խորհուրդների վերընտրության նախապատրաս-
տումը:

16) Աշանացան և գարնանացան կամուրանների
նախադատրաստումը:

17) Համկոմկուսի (բ) Կենտկոմի սեպտեմբերյան
գիմումի կատարման ստուգումը:

18) Պրոֆ. աշխատանքը ձեռնարկության մեջ:

19) Համկոմկուսի (բ) Կենտկոմի և ԿՎՀ-ի դեկտեմ-
բերյան պլենումի վորոշումների կատարման ստուգումը:

Այսպիսով, բրիգադը հսկայական ոգնություն է

ցույց տվել մեր կուսակցութեանը և իշխանութեանը,
վերահիշյալ խնդիրներն լուծման համար:

Այժմ ամեն մի բանթղթակից կամ դյուղթղթա-
կից կարող եւ համոզվել, վոր յեթե այդ թղթակիցները
կազմակերպված չլինեյին բրիգադին մեջ, նրանցից և
վորչ մեկը չեր կարող այդքան, այն եւ չափազանց կարե-
վոր խնդիրներով դրադել: Նշանակում եւ, այժմ թղթ-
թակցական աշխատանքի հիմնական ձեւը՝ մամուլի հար-
վածային բրիգադն եւ, կամ ուրիշ խոսքով՝ կոլեկտիվ
թղթակցային աշխատանքը: Սակայն, այդ չի ժխտում,
վոր մենք չենք շարունակում նաեւ ուշադրութեամբ
դարձնել անհատ թղթակիցների աշխատանքի վրա:

ԻՆՉՊԵՍ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊԵԼ ՄԱՄՈՒԼԻ ՀԱՐՎԱԾԱՅԻՆ ԲՐԻԳԱԴ

Բանդյուղթղթակիցներից մամուլի հարվածային
բրիգադներ կազմակերպվում են կենտրոնական և ստո-
լին մամուլի կողմից: Բրիգադներ կարող են կազմա-
կերպել նաեւ հենց իրենք՝ բանդյուղթղթակիցները:

Ասենք թե մի դործարանում, ցխում, խորհրդա-
յին ու կոլեկտիվ տնտեսութեան մեջ, կամ մի այլ տեղ,
կան մի քանի բանդյուղթղթակիցներ, վորոնք աշխա-
տում են իրարից անջատ: Կենտրոնական կամ ստորին
մամուլի (սլատի թերթի) ներկայացուցիչը, կամ թե-
կուղ հենց այդ թղթակիցներից ամենաակտիվը, հրա-
միրում եւ այդ թղթակիցների խորհրդակցութեան,
պարզաբանում եւ նրանց բրիգադային—կոլեկտիվ թղթ-
թակցային աշխատանքի նշանակութեանն ու ձեւերը,
կազմակերպում եւ նրանցից բրիգադաւ: Ընտրում են մե-
կն իրենց ղեկավար՝ բրիգադիր, վորից հետո կառմ

են կոլեկտիվ թղթակցային աշխատանքը: Բրիգադն իր
ղեկավարի միջոցով սերտորեն կապվում եւ կենտրո-
նական և ստորին մամուլի խմբադրութեան հետ, վո-
րից և ստանում եւ անհրաժեշտ ղեկավարութեան և
ցուցմունքներ: Յեթե մի վայրում կա միայն մի թղթ-
թակից, այդ դեպքում պիտի աշխատել նոր թղթա-
կիցներ ևս ստեղծել, վորպէսզի հնարավոր լինի հե-
տագայում բրիգադ կազմակերպել, իսկ դրա համար,
հենց ինքը՝ թղթակիցն ակտիվ աշխատանք պիտի կա-
տարի իր շրջապատի քանդորների և կոլտնտեսական-
ների մեջ, նրանցից նոր թղթակիցներ առաջ քաշելու
համար:

ՊԵՏՔ Ե ՊԱՅԲԱՐԵԼ ՁԵՎԱԿԱՆ ԲՐԻԳԱԴՆԵՐԻ ԴԵՄ

Մեզ մոտ բանդյուղթղթակցական շարժման վերա-
կառուցումը դռնվում եւ դեռ իր նախնական—կազմա-
կերպչական շրջանում: Սակայն այդ կարճ ժամանակ-
վա փորձը ցույց տվեց, վոր կան նաեւ ձեւական բրի-
գադներ: Մի քանի թղթակիցներ հավաքվում են և
կազմում բրիգադ, սակայն դործնական աշխատանք-
ների ընթացքում նրանցից ամեն մեկը սկսում եւ դար-
ձյալ անհատորեն աշխատել, անհատորեն թղթակցել:
Ֆերբեմն եւ պատահում եւ, վոր մամուլի վորեւ աշխա-
տակից դնում եւ դործարան, քննութեան եւ կառարում,
հոգւած եւ դրում, հետո իր ստորադրութեան հետ մի
յերկու թղթակցի ստորադրութեանն եւ դնում եւ դուրս
եւ դալիս կեղծ բրիգադ: Շատ պարզ եւ, վոր դա չե-
ղալ բրիգադի կոլեկտիվ աշխատանք. այդ ձեւական
բրիգադ եւ կոլեկտիվ աշխատանքի աղաղակում եւ նշո-

Նախկինում, Նժման ձեռնարկած բրիգադներ մեզ պետք չեն
և հենց իրենք՝ թղթակիցները պետք է պայքարեն նման
բրիգադները»-ի դեմ:

Բանգյուղթղթակցական շարժման վերակառուցման
ասպարիդում մեր կենտրոնական և ստորին մամուլի
կողմից նկատվում է կուսակցության ղերեկտիվների
կոպիտ աղավաղում՝ կոլեկտիվ աշխատանքի սկզբունքի
խախտում: Ճիշտ է, մեր թերթերի շուրջն ունենք հա-
մախմբված մի լանի տասնյակ հարվածային բրիգադ-
ներ, վորոնք իսկապես կոլեկտիվ աշխատանք են կա-
տարում, սակայն յեղած բրիգադներեց մի մասը ճիշտ
հիմքերի վրա չեն դրել իրենց աշխատանքը:

Այդ յերեվոյթը չափազանց վտանգավոր է բան-
դյուղթղթակցական շարժման վերակառուցման հետա-
դա ամմանն ու կոլեկտիվ ոեյսերով դարգացման հա-
մար: Դժբախտաբար մեր մամուլն ել դրա դեմ վոչ մի-
այն չի պայքարում, այլ և քաջալերում է այդ մեկ հո-
գուց կազմված «բրիգադներին»:

Պետք է վճռական պայքար մղել բանգյուղթղթակ-
ցական շարժման վերակառուցման այս աղավաղում-
ների դեմ, կիրառելով շարժման մեջ իսկական բրիգա-
դային-- կոլեկտիվ աշխատանքի սկզբունքը, վոր պա-
հանջում է կուսակցությունը:

ԲՐԻԳԱԴԻ ԱՇԽԱՏԱՆՔԻ ՁԵՎԵՐՆ ՈՒ ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆԸ

Մեր կենտրոնական և ստորին մամուլի շուրջը հա-
մախմբված բրիգադները դեռ չեն պատկերացնում ի-
րենց աշխատանքի ձեվերն ու բովանդակությունը: Նը-
րանք մամուլում հանդես են գալիս վոչ թե «շատ խորը

թախանցելով սոցիալիստական շինարարության բնոր
կարևորագույն կարգերի մեջ, համակողմանի կերպով
յերեվան համելով քերությունները» (Համ. (բ) Կ.
Կենտկոմի վորոշումից), այլ գրում են իրենց տեսածի
և յերբեմն ել լսածի մասին:

«Բանգյուղթղթակիցները պետք է աշխատեն առաջ
բերել մեծադույն կազմակերպվածություն, կարգա-
պահություն, աշխատանքի վորակի վճռական բարելա-
վում, պետական, տնտեսական, կոոպերատիվ որդան-
ների բոլոր սղակներում, առաջ բերել պլանային սկզբ-
բունքի և պլանային կարգապահության զարգացում,
լայն աշխատավորական մաստանների ակտիվության և
աշխատանքային վերելքի հետագա ամում (սոցմրցու-
թյուն, հարվածայնություն, հանդիպական արգֆին-
սլան): Պայքարելով պետական ապարատի թերու-
թյունների դեմ, հայտարերելով և խարազանելով կու-
սակցության դժի բյուրոկրատիկ աղավաղումները և աջ
ու «ձախ» ոպորտունիստական շեղումները, վճռական
հակահարված տալով դասակարգային թշնամուն:
(Համկոմկուսի (բ) Կենտկոմի 1931 թ. ապրիլի 16-ի
վորոշումից):

Այս խեղերների կրականացման համար պետք է
վերացնել բանգյուղթղթակցական շարժման և նրա աշ-
խատանքի վերակառուցման բյուրոկրատիկ ձեվերն ու
աղավաղումները:

Բրիգադի աշխատանքի հիմնական ձեվը դա ար-
յալների (բեմ) կազմակերպումն է:

Իկնչպե՞ս պիտի կազմակերպել արշավները: Նախ
պատի թերթի խմբելը կամ բրիգադի ղեկավարը հրա-
վիրում է բրիգադի ժողով, վորտեղ վորոշում են, թե

աբշավը վո՞ր դործարանի, խորհրդային, կոլ. տըն-
տեսության, հիմնարկի, ձեռնարկի կամ մի վորեւե-
այլ կազմակերպության վրա յե կազմակերպվելու:

Այդտեղ կաղմում են արշավի մանրամասն ծրագիր
և այն հարցերի ցուցակը, վորոնց մասին ստուգում պի-
տի կատարվի:

Յեթե բրիգադը կաղմված է 10-15 կամ ավելի
թղթակիցներից, այդ դեպքում պիտի բաժանել առան-
ձին յենթաբրիգադաների: Նրանք իրենց ձեռքում ունե-
նալով առանձին ծրագիր-հարցաթերթ, պետք է ստու-
գեն այն հիմնարկության կամ կազմակերպության ա-
ռանձին ցեխերն ու բաժինները, — վորի վրա արշա-
վում են:

Նախ քան արշավելը, բրիգադում պիտի լսել հրա-
հանդշական ղեկուցում, վորպեսզի բրիգադի ամեն մի
անդամ լավ պատկերացնի և հասկանա իրեն անելիքնե-
րը:

Բրիգադի աշխատանքի այդ հրահանդշական մասը
պիտի կազմակերպել այնպես, վոր ամեն մի հարվածա-
յին թղթակից պարզ հասկանա և ըմբռնի, վոր ինքը
պայքարում է կուսակցության գլխավոր գծի կիրառ-
ման համար, վոր նա ոգնում է կուսակցությանը՝ հա-
ջողությամբ ավարտելու սոցիալիստական տնտեսու-
թյան հիմքի կառուցումը:

Այս բոլորից հետո բրիգադը բաժանվում է մի քանի
մասերի, վորոնց ղեկավարում են բրիգադիրները:

Պետք է միշտ հիշել, վոր յերբ բրիգադն արշավը
կազմակերպում է հենց իր գործարանում, այդ դեպքում
բրիգադի ղեկավար պիտի վերցնել մի ուրիշ գործա-
րանից: Բացի այդ, բրիգադներում անպայմանորեն պի-

տի ունենալ այնպիսի ընկերներ, վորոնք իսկապես լավ
ծանոթ են արտադրության հարցերի հետ: Նպատակա-
հարմար է արշավների ժամանակ բրիգադի հետ վերց-
նել նաև մասնագետներ: Այդ դեպքում արշավն ավելի
մեծ արդյունք կտա:

Պիտի աշխատել, վոր բրիգադիրները լինեն քաղա-
քականապես պատրաստված և զբաղեն ընկերներ:

Արշավները պիտի կազմակերպել այնպես, վոր դա
վոչ մի դեպքում չանդրադառնա արտադրության վրա:
Վոչ մի դեպքում չի կարելի բանթղթակիցին կտրել ա-
րտադրությունից, արշավ կաղմակերպելու համար:

Արշավները պիտի հարմարեցնել գործարանում աշ-
խատանքի հերթափոխության հետ:

Յենթադրենք, գործարանի առաջին ցեխի՝ առաջին
հերթը (սմենան) վերջացրեց իր աշխատանքը և նրան
փոխարինեց յերկրորդ հերթը: Ահա հենց այդ ժամա-
նակ էլ, առաջին հերթի (սմենայի) բանթղթակիցները
պիտի մասնակցեն արշավին: Նույն ձևով էլ մյուս
հերթերի հարվածայինները:

Չափազանց նպատակահարմար է, վոր արշավները
կազմակերպվեն հանդատի ուրերին:

Այս բոլորից հետո, բրիգադը կաղմ ու պատրաստ
դնում է գործարան, կոյտնտեսություն կամ այն հիմ-
նարկությունն ու ձեռնարկությունը, վորտեղ վորոշ-
ված է կազմակերպել արշավը:

Ինչպե՞ս սկսել աշխատանքը: Սկզբից ամբողջ բրի-
գադը ներկայանում է կոմբլիշին, հիմնարկության
վարչությանը և պրոֆ կազմակերպության մարմնին:

Բրիգադի ղեկավարը ծանոթացնում է հիմնարկու-
թյան յեռանկյունուն՝ բրիգադի գալու նպատակի մաս

գին և լծում են յեռանկյունու ներկայացուցիչների տված տեղեկությունները: Իրանից հետո, բրիգադի մի մասը գնում է բանվորների հետ զրուցելու, մի մասը ստուգում և ծանոթանում է արտադրական հանձնաժողովի կամ խորհրդակցության աշխատանքների և մատերիալների հետ, մի մասն ստուգում է վարպետների աշխատանքը և այլն:

Իանվորների, վարպետների և յեռանկյունու տված բոլոր տեղեկություններն ու տված առաջարկությունները բրիգադը գրի յե առնում:

Այդ հետադրությունների ընթացքում կարող են ծագել կամ հանդես գալ բազմաթիվ հետաքրքիր նոր հարցեր, վորոնք չեն նախատեսված բրիգադի հարցա-ցուցակի մեջ: Այդպիսի հարցերը ևս հաշվի պիտի առնել, վորովհետև նման հարցերը կարող են բրիգադին մեծ ոգուտ տալ:

Բրիգադը չպիտի բավարարվի միայն արշաված գործարանից կամ կոլտնտեսությունից բերված նյութերով: Նա տեղեկություններ և մատերիալներ պիտի հավաքի նաև այն բոլոր հիմնարկություններից ու կադ-ժակերպություններից, վորոնք կապված են տվյալ հիմ-նարկության (այսինքն արշաված) հետ: Այդպիսով բրիգադի ձեռքի տակ առնելի հարուստ նյութեր կլինեն:

ԻՐԱՆԻԱՎԱԿԱՆ ՎԵՐԱՄՇԱԿՆԵԼ ՅԵՎ ՁԵՎԱԿԵՐՊԵԼ ԱՐՇԱՎԻ ՆՅՈՒԹԵՐԸ

Կադժակերպված արշավներից հավաքված նյութերի վերամշակումն ու ձեվակերպումը բրիգադի ամենակա-րելիոր խնդիրներից մեկն է հանդիսանում:

Այստեղ է, վոր բրիգադը պիտի կարողանա բարձ-

բացել իր աշխատանքի վորակն ու բովանդակությունը, հարուստ և թանկարժեք նյութ մատակարարել մեր մա-ծուշին:

Բրիգադի իր նիստում լսում է բրիգադիների ին-Փորձացիաները, վորի հիման վրա անում և առաջար-կություններ ու յեզրակացություններ: Նյութերի վե-րամշակումը չափազանց պատասխանատու դործ է և գրա համար ամեն մի առաջարկություն և բառ անգամ պիտի քննել հատուկ լըջությամբ:

Սխալ կլինի, յեթե նյութերի վերամշակման ժա-ժանակ բրիգադը կամ նրա մի վորեւ անդամ իրեն նը-պատակ դնի միայն թերությունները հայտաբերել և ձեռնարկել: Հարկածային թղթակիցը պիտի կարողանա հանդես բերել և ցուցադրել նաև սոցիալիստական չի-նարարության նվաճումներն ու հաջողությունները, նա պիտի ցույց տա աշխատանքին կոմունիստական վերա-բերմունքը ցույց տալու կոնկրետ որինակներ և այլն:

Մեր բրիգադների թերթերին ուղարկած նյութերը հաճախ կրում են ընդհանուր բնույթ, վոր մի դեպքում չի կարելի ընդհանուր խոնքերով ասել, վոր «գործա-րանում կա ճեղքվածք» կամ «կոլտնտեսությունում աշ-խատանքը լավ չի կադժակերպված»: Այսպիսի ընդհա-նուր խոսքերը վոր մի ոգուտ չեն տա մեզ, հնարավո-րություն չենք ունենա գործարանում կամ կոլտնտե-սության մեջ հայտնաբերած բացերը վերացնել: Վո-րովհետև ընդհանուր խոսքերից չի կարելի ճիշտ և կոնկրետ յեզրակացություններ հանել: Պետք է գրել կոնկրետ որինակներով ու փաստերով: Յեթե բրիգադը կամ հարվածային թղթակիցը գրում է գործարանի արդժեքնալանի կամ կոլտնտեսության արտադրական

1532-572



պլանի մասին, առաջ կոնկրետ կերպով պիտի առել՝ թե
պլանը քանի՞ տոկոսով է կատարված, վորոնք են պլան-
նի թերակատարման պատճառները (զեկավարության
թուլություն, հումուլիի պակասություն, պրոգնո-
ններ, բանուժի հստակություն, թափթվածություն և
այլ պատճառներ) :

Այս բոլորը հաշվի առնելով՝ բրիգադը վերամշա-
կում է իր նյութերը, վորից հետո հաստատում բրի-
գադի ժողովում և ուղարկում թերթի խմբագրության :

ԿՈՆԿՐԵՏ ՁԵՌՆԱՐԿՈՒՄՆԵՐ ԿԱՏԱՐԵԼ ՃԵՂՔՎԱԾՔՆԵՐԻ ՎԵՐԱՑՄԱՆ ՀԱՄԱՐ

Թույլ է աշխատանքն այն բրիգադում, վորը գրադ-
վում է միայն հետադուստություններ կատարելով և մա-
մուլին դրելով : Մամուլի հարվածային բրիգադն իր կո-
չումը պիտի արդարացնի վոչ միայն դրելով, այլ և տե-
ղում, դործարանում, խորհրդային ու կոլեկտիվ տնտե-
սության մեջ նա կոնկրետ ձեռնարկումներ պիտի կա-
տարի, յեղած ճեղքվածքը վերացնելու համար :

Յերբ բրիգադի նյութերը տալագրվում են մամու-
լում, բրիգադը յերբեք չպիտի դրանով հանգստանա և
էր աշխատանքը վերջացած համարի. ընդհակառակը,
դրանից հետո նա պիտի պայքարի ճեղքվածքները վե-
րացնելու համար, մի խոսքով իր սկսած աշխատանքը
հետևվողականորեն մինչև վերջ պիտի հասցնի : Պետք է
հրավիրել ցեխերի ժողովներ, լսել ցեխի ավագների և
բրիգադիրների զեկուցումները, անհրաժեշտ դեպքում
գումարել արտադրական խորհրդակցություն և այլն :

Մի խոսքով բրիգադը պիտի ձեռք առնի բոլոր մե-

ջոցները, վորպեսզի տեղում ևս այդ ճեղքվածքների վե-
րացման համար անհրաժեշտ աշխատանք կատարվի :

Այդ դեպքում բրիգադի աշխատանքը թե՛ մամուլը
և թե՛ բանվորական ու կոլտնտեսական մասնաները
բարձր կդնահատեն :

ՑՈՒՅՑ ՏՍԼ ԿՈՆԿՐԵՏ ՑԵՎ ՈՊԵՐԱՏԻՎ ՂԵԿԱՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆ

Մեր մամուլի ղեկավարությունը բանդյուղթղթա-
գիցների աշխատանքների նկատմամբ վոչ միայն անբա-
վարար է, այլև այդ ղեկավարության ձևերն ու մե-
թոդները չեն համապատասխանում բանդյուղթղթակցա-
կան շարժման վերակառուցման ներկա պահանջներին :

Այժմ, ել չի կարելի բավարարվել միայն նամակա-
դրությունների միջոցով բանդյուղթղթակիցների հետ
կապ պահպանելով : Այդ նամակադրություններն այժմ
մեծ մասամբ լինում են այն դեպքում, յերբ թղթակիցը
հարցնում է իր ուղարկած թղթակցությունը տպվե-
լու կամ չտպելու մասին. հաճախ թղթակիցներից մեծ
մասի հետ այդ դրավոր կապն ել չի պահպանվում :

Յերբեմն մեր մամուլի աշխատակիցները դժգոհում
են, վոր թղթակիցները կամ բրիգադները հարուստ և
վորակյալ մատերիալ չեն մատակարարում մամուլին,
քաղաքական-տնտեսական կամպանիաների առթիվ տե-
ղելում կատարվող աշխատանքները լույս չի լուսաբան-
վում մամուլում և այլն :

Այդ հանգամանքը մասամբ ճիշտ է. օակայն ի՞նչն
է դրա պատճառը : Դրա հիմնական պատճառը հենց մա-
մուլի վոչ բավարար և անվորակ ղեկավարությունն է :
Սինք չառ ենք խոսում քանդյուղթղթակցական շարժ-

ժամն վերահառուցման մասին, սակայն քիչ և խոսվում
և չատ քիչ դործ և կատարվում այդ շարժման ղեկա-
վարութեան ձեռքերի ու մեթոդների վերահառուցման՝
ոպերատիվ ղեկավարութեան ստեղծելու մասին:

Ինչպե՞ս վերահառուցել ղեկավարութեան ձեռքերն
ու մեթոդները:

Կենտրոնական թերթերի խմբագրութեանների կի-
սատ սրտատ մասնաշաղկան բաժիններն՝ այլևս հնարավոր-
ութեան չունեն կարգավորելու բրիգադների և բան-
դյուզլիկների կազմը, պահել նրանց հաշվառու-
մը, ժամանակին տալ նրանց առաջադրած հարցերին
անհրաժեշտ պատասխան, կատարել նրանց աշխատանք-
ների հաշվառում և մի խոսքով սակեղծել ոպերատիվ և
կոնկրետ ղեկավարութեան: Այդ պատճառով ել Զ. Կ.
(բ) Կենտկոմի բանդյուզլիկների կազմակերպման շարժման վերա-
կառուցման մասին ընդունված վորոշումների մեջ պարզ
ասված և Հարվածային բրիգադների և բանդյուզլիկ-
ների կազմակերպման նկատմամբ ոպերատիվ ղեկավարութեան
ցույց տալու նպատակով, բոլոր թերթերին կից ստեղ-
ծել քղթակիցների հարվածային բրիգադների սեկտոր-
ներ:

Այդ սեկտորները պիտի կազմեն չրջկուսակոմիտեների,
գործարանների, խորհրդային ու կոլեկտիվ տնտեսու-
թյունների մամուլի և բանդյուզլիկների կազմա-
կերպիչների հետ և նրանց միջոցով պիտի ղեկավարեն
մամուլի հարվածային բրիգադներին և բանդյուզլիկ-
ների:

Իհարկե, սխալ էլինի, յեթե հարվածային բրիգադ-
ների սեկտորները միայն այդ կազմակերպիչների միջո-
ցով իրենց ղեկավարութեանը տարածեն բրիգադների և

բանդյուզլիկների զրա: Իսկ չափողանց քիչ և:
Նրանք անմիջականորեն պիտի կազմեն նաև հարվածա-
յին բրիգադների հետ: Կոնկրետ և կենդանի ղեկավա-
րութեան ցույց տան նրանց կազմակերպված արշավնե-
րին և այլն:

ԿԱԶՄԱԿԵՐՊԻՋՆԵՐԻ ԱՆԵԼԻՔՆԵՐԸ

Կենտրոնական և չրջանային մամուլի հարվածային
բրիգադների սեկտորները գործարաններում, խորհրդա-
յին ու կոլեկտիվ տնտեսութեաններում, հանքերում,
մեքենատրակտորային կայաններում և այլ վայրերում
ունենում են իրենց բանդյուզլիկների կազմակեր-
պիչները: Եթե գործարանը կամ կոլտնտեսութեանը
խոշոր և, այդ դեպքում կարելի չե ունենալ նաև ցեխա-
յին կազմակերպիչներ:

Կազմակերպիչները պիտի լինեն մամուլի խմբիրմե-
րին ծանոթ, քաղաքականապես պատրաստված ակտիվ
բանդյուզլիկների:

Կազմակերպիչը սերտորեն կապված պիտի լինի
գործարանի կամ կոլտնտեսութեան կուսակցական ու
պրոֆեսիոնալ կազմակերպութեանների և կենտրոնական
մամուլի հետ: Նա պիտի աշխատի կուսակցական կազ-
մակերպութեան ղեկավարութեամբ և ամեն կերպ պիտի
աշխատանքները լավ կազմակերպելու, արդիւնաւորա-
ները կատարելու և դերակատարելու համար: Կազմա-
կերպիչը պիտի լավ հաշիվ առնի և մախապատրաստի
հարվածային քանգյուղ-քանակիցներին՝ կուսակցու-
թյան մեջ անցկացնելու համար:

Կառավարության գործերուն և՛ չափն մի քիչ ակնհայտ
հարվածային, ամեն մի հարվածային քիչ-ակնհայտ
լողուկուն իրականացնելու համար, կազմակերպիչը լայն-
նորեն պիտի մասնակցեցնե Վարչապետության նը-
շանակությունն ու գաղափարը, կապելով այն արդիին-
պիսիների կատարման և ընդհանրապես գործարանի կամ
կառնությունների առարկա աշխատանքների հետ:

Կազմակերպիչը լավ պիտի իմանա, թե գործարան-
նում, կառնությունների մեջ և նրանց առանձին ցեխե-
րում քանի՞ հարվածային թղթակից կա, արդարաց-
նում են նրանք իրենց կոչումը, ովքե՞ր են բրիգադի
արչապետներն կամ մամուլին ակտիվ մասնակցում: Նա
պիտի հսկի, վոր սխալումները, պոկոդները, կեղծ
հարվածայինները և անհարադատ տարրերը չլացվեն
քանգյուղթղթակիցների շարքերը:

Կազմակերպչի ամենահիմնական խնդիրներից մեկն
է՝ բանվորական նորանոր մասսաներ ներգրավել բան-
ցյուղք-ակցական շարժման մեջ, իսկ դրա համար նա
պետք է ծանոթացնի ինչպես թղթակիցներին, նույնպես
և բանվորներին ու կառնությունականներին մեր մամուլի
նշանակության և նրա առաջ դրված խնդիրների, նրա
բարեբաղի — մասնակցական աշխատանքների հետ:

Գործարանի կամ կառնությունների կյանքից վերց-
րած կոնկրետ որոշումների և փաստերի հիման վրա, նա
պիտի ցույց տա, վոր —

«ՄԱՍՈՒԼԸ ԱՅՆ ՄԻԱԿ ԶԵՆՔՆ Ե, ՎՈՐԻ ՈԳՆՈՒ-
ԹՅԱՄԲ ԿՈՒՍԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆՆ ԱՄԵՆ ՈՐ, ԱՄԵՆ ԺԱՄ
ՆՈՍՈՒՄ Ե ԲԱՆՎՈՐ ԴԱՍԱԿԱՐԳԻ ՀԵՏ, ՆՐԱՆ ՀԱՍ-
ԿԱՆԱԼԻ ԼԵԶՎՈՎ (Ստալին):

Կազմակերպիչը պետք է հավաքի ու հաշվի առնի

Վարչապետների ցանկությունները, նորոգումներն ու
առաջարկությունները գործարանի կամ կառնություն-
ների աշխատանքների մասին և տեղեկություն տա
չրջանային կամ կենտրոնական մամուլին:

Կազմակերպիչը պետք է առանի նախապատրաստա-
կան աշխատանք՝ արշավների կազմակերպման համար,
սակայն նա վոր մի դեպքում չպիտի իր վրա վերցնի ար-
շավի կազմակերպման տեխնիկական աշխատանքները
(այդ պիտի կատարեն բրիգադները և բրիգադիրները),
կազմակերպիչը պիտի բացատրի հարվածայիններին ար-
շավի քաղաքական-տնտեսական նշանակությունը և ա-
մեն մի հարվածայինի դերն ու անելիքն արշավի ըն-
թացքում:

Կազմակերպիչը պետք է ուսումնասիրի ընթերցող-
ներին, պարզի, թե նրանք ի՞նչ հարցերով են հետաքրք-
րվում, ինչպե՞ս են յուրացնում մամուլի արժարժած
և լուսաբանած հարցերը, պիտի ոգնի նրանց մամուլի
առաջադրած այս կամ այն խնդիրը լավ հասկանալու և
կյանքում իրագործելու համար: Նա հաճախակի պիտի
դուրսբերի ընթերցողների կոնֆերանսներ, իսկ մամուլի
չուրջը նոր ընթերցողներ գրավելու համար, պետք է
հրավիրի նաև վոր ընթերցող բանվորների և կառնու-
նականների ժողովներ ու կոնֆերանսներ:

Կազմակերպչի պարտականությունն է ամռական
1-2 անգամ հրավիրել, գործարանի կամ կառնություն-
ների հարվածային թղթակիցների հավաքներ և դեկու-
ցում տա նրանց հերթական անելիքների մասին:

ՀԱՐՎԱԾԱՅԻՆՆԵՐԻ ՀԱՎԱՔՆԵՐԸ ՅԵՎ ՆՐԱՆՑ ԽՆԴԻՐՆԵՐԸ

Մի քանի արշավներ կաղմակերպելուց հետո, կաղմակերպիչների ղեկավարութեամբ պետք է հրավիրել մամուլի և հարվածային բրիգադների հավաքներ:

Այդ հավաքները չափազանց մեծ նշանակութիւն ունեն քանդուղթով կապուած շարժման վերահսկողութեան, նրա հետագա տնօրէն ու դարդացման համար:

Հարվածային բրիգադների հավաքները պիտի հետապնդեն գլխավորապէս հետեւյալ նպատակները՝

1. Ինչպիսի՞ դրական և բացասական կողմեր են ունեցել կաղմակերպուած արշավները:

2. Ինչպիսի՞ հանդամանքներ են խանդարել կամ արդելք հանդիսացել արշավների հաջող անցկացմանը:

3. Ինչպիսի՞ են ղեկավարել կուսակցական ու պրոֆեսիոնալ կաղմակերպութեանները մամուլի հարվածային բրիգադներին աշխատանքները:

4. Ինչպիսի՞ գործնական արդյունքներ են տվել արշավները և ի՞նչ պիտի անել արշավները հետագայում ավելի հաջող անցկացնելու համար:

5. Կատարել աշխատանքի դրական փորձի փոխանակում տարբեր բրիգադների միջև:

Հավաքները կարելի չէ հրավիրել համաքաղաքային, շրջանային, գործարանի կամ կոլտնտեսութեան մասշտաբով:

Չափազանց նպատակահարմար է՝ հրավիրել մի քանի գործարանների կամ կոլտնտեսութեանների հարվածային բրիգադների միացյալ հավաքներ, փորովհետեւ այդպիսի հավաքները հնաքավորութեան կտան

բաղմակեղմանի կերպով ստումնասիրել, յերեւման հասել աշխատանքի դրական, լավագոյն փորձը և մասնակցականացնել այն:

Վերաբերել հավաքները հաջող անցնեն և շոշափելի արդյունք տան, պետք է լայն նախապատրաստական աշխատանք կատարել: Գործարանների կամ կոլտնտեսութեանների պատի թերթերը պետք է լայնորեն լուսարանեն մամուլի հարվածային բրիգադների աշխատանքները, հավաքների առաջ դրված խնդիրները, պրոպագանդա պիտի մղեն հարվածայնութեան ծախարման համար և նախապատրաստեն հարվածայիններին կաղմ ու պատրաստ դիմավորելու հավաքին:

Փորձը ցույց է տվել, վոր հաճախ մեր հարվածայինների հավաքները տոնական բնույթ են ստանում և ուրախ բացականչութեաններով, գորդողոցներով, յերբմն ել ձեական խոստումներով վերջանում են հավաքները:

Նման յերեւույթներից պիտի խուսափել: Հավաքները պետք է անց կացնել ինքնաքննադատութեան կրակի տակ և նրա գլխավոր ուղարկութեանը բովեւել բացների վրա: Այդ դեպքում մենք հետագայում ավելի մեծ հաջողութեաններ ձեռք կբերենք:

Հավաքներում հիմնականում պիտի դնել յերկու հարց, վորից մեկը պիտի լինի բրիգադներին հետաքրքրող և նրանց առոյրյա աշխատանքների հետ կապուած քաղաքական ղեկուցում, իսկ մյուսը՝ մամուլի հարվածային բրիգադների կատարած աշխատանքի արդյունքները և նրանց հերթական խնդիրները, նպատակահարմար է հավաքներում լսել նաեւ մի քանի որինակելի բրիգադների ղեկուցումները:

Համաժողովրդական ընդունած վորտչումները պիտի լինեն կոնկրետ և գործնական, վորպեսզի հետագայում բրիտանացիները կարողանան զբաղվել իրենց գործերով:

ՀԱՅԿԻՉ ՊՈՍՏԵՐԸ

Բանդուկը թղթակցական շարժման վերականգնման հիմնական ձևերից մեկն էլ ներկա չըջանում, դա մասնավոր հսկիչ պատմն է: Հսկիչ պոստը հարվածային բրիտանացի տարրերում և նրանով, վոր նա արշավներ չի կազմակերպում դանադան վայրերը: Բացի այդ, նա աշխատում է ամեն ուր և ամեն ժամ: Հսկիչ պոստի պարտականությունն է իր առարկա աշխատանքների ընթացքում միշտ հետևել և հսկել գործարանի կամ կոլտնտեսության աշխատանքներին, այն իմաստով, վոր յուրաքանչյուր թերութուն կամ խոչնդոտ նկատելիս, ահազանգել մամուլին և միաժամանակ տեղում անհրաժեշտ միջոցների դիմել այդ բացը վերացնելու համար: Նշանակում է, վոր հսկիչ պոստը գործարանում կամ կոլտնտեսությունում հանդիսանում է հասարակական հսկողության (կոնտրոլի) մի ձև, վորի միջոցով մեր մամուլը իր ամենօրյա հսկողությունն է հաստատում սոցիալական շինարարության բոլոր ասպարիղներում կատարվող աշխատանքների վրա:

Հսկիչ պոստը նույնպես հանդիսանում է բանդուկը թղթակցական կոնկրետ աշխատանքի մի ձևը: Նշանակում է՝ հսկիչ պոստը կազմակերպվում է մի քանի (վոչ պակաս յերեք) հարվածային թղթակիցներից, ուսկայն մեր կենտրոնական և շրջանային մամուլի եջերում շատ հաճախ մենք նկատում ենք, վոր հսկիչ պոստեր անվանապես հանդես են գալիս անհատ թղթակիցները: Այդ

հանգամանքը վտանգավոր է բանդուկը թղթակցական շարժման վերականգնման և հենց մեր մամուլի աշխատանքների հետագա հաջողության տեսակետից: Պետք է անհապաղ վերջ դնել հսկիչ պոստերի իմաստն ու նշանակությունն աղավաղելու այս յերեվույթին, դարձնելով նրանց բանդուկը թղթակցական իսկական կոնկրետ աշխատանքի ողակներ:

Ի՞ՆՉՊԵՍ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊԵՆ ՀԱՇՎԱՌՄԱՆ ԳՈՐԾԸ

Պիտի արձանագրել, վոր մեր կենտրոնական և տարրին մամուլը շատ քիչ կարևորություն է տալիս մամուլի հարվածային բրիգադների, հսկիչ պոստերի և ընդհանրապես բանդուկը թղթակիցների հաշվառման գործին: Հաշվի չի առնվում վոչ միայն նրանց քանակը, այլև կատարած աշխատանքը:

Անկասկած, վոր այդ հանգամանքը բացասական մեծ ազդեցություն է թողնում բանդուկը թղթակցական շարժման աճման ու ծավալման վրա:

Բանդուկը թղթակիցների և նրանց կատարած աշխատանքի ճիշտ հաշվառումը հնարավորություն կտա մեզ կարգավորել նրանց սոցիալական կազմը, թույլ չտալ, վոր նրանց շարքերում խորթ ու ոտար տարրեր խցկվեն, իմանալ, թե քանի՞սն են գրանցից հարվածային, ինչպիսի հասարակական աշխատանք են կատարում նրանք տեղերում, ինչպե՞ս է ընթանում շարժման աճումը և այլն:

Հաշվառման գործի ճիշտ կազմակերպումը մեզ հնարավորություն կտա նաև հետևել բանդուկը թղթա-

Շատ լավ կլինի, բրիգադների և հակիչ պոստերի համար ունենալ առանձին հաշվառում, վորովհետև դա հնարավորություն կտա բրիգադների և հակիչ պոստերի ուշադրությունը հարկ յեղած ժամանակին բեվեռել ցանկացած խնդրի վրա:

Ամեն մի արշավից հետո, բրիգադը պիտի լրացնի այս հարցաթերթը և ուղարկի այն թերթի խմբագրության, վորի հետ կապված է նա:

ՊԱՏԻ ԹԵՐԹԵՐԸ ԴԱՐՁՆԵԼ ՄԵՐ ՊԼԱՆՆԵՐԻ ԿԱՏԱՐՄԱՆ ԼԱՎԱԳՈՒՅՆ ԼԾԱԿՆԵՐ

Պատի թերթերի դերը մեր պլանների կատարման առաջնահատարման ասպարիդում հախաղանց մեծ է:

Բաղմաթիվ դործարաններում, կոլտնտեսություններում և այլ վայրերում պատի թերթերը բայլչեվիկյան աշխատանք են ծավալել՝ մեր պլանների կատարման առաջնահատարման համար: Սակայն հիմնականում մենք գեռ չենք կարողացել այդ թերթերի աշխատանքը վերականգնել և արտադրարժրության վրա դնել:

Մեր դործարաններում և կոլտնտեսություններում պատի թերթերի մեծ մասը միայն անունով դոյություն ունեն: Վերջերս կազմակերպված ստուգատեսը պարզեց, վոր Յերեվանի դործարանների, Ղամարլի, Վաղարշապատի, Ապարանի և այլ շրջանների պատի թերթերի մեծ մասը տարեկան 4-5 անգամ, տոներին են լույս տեսել և հավաղանց քիչ են դրադվել արտադրական-աղնուական հարցերով:

Անվերապահորեն պիտի չեղտել, վոր չնայած կուտակցության բազմիցս վորոշումներին, այնուամենայնիվ տեղական կազմակերպությունները չարունակում են

թերադնահատել և ողորտունիտական վերաբերմունք ցուցաբերել հանդեպ ստորին մամուլի աշխատանքները:

«Անբավարար ու անպլան է կենտրոնական մամուլի կենդանի, քանավոր, ոպերատիվ դեկավարությունն ըստորին մամուլի վրա, հատկապես գործարանային, կոլտնտեսական, գյուղական պատի լրագրերի վրա»:

(ՀԿ (Բ) ԿԿԿ-ի վորոշումներից):

Այդ բոլորի հետևանքով, մեր պատի թերթերը դեռ չեն կարողացել իրենց առաջ դրված խնդիրները լիովին ընդգրկել, չեն կարողացել աշխատավոր մասսաների ԿԱՋՄԱԿԵՐՊԻՋԸ դառնալ, նրանց համախմբել մեր վիթ-խարի պլանների կատարման առաջնահատարման շուրջ:

Համկոմկուսի (բայլչեվիկների) կենտրոնական Կոմիտեն իր ս. թ. ապրիլի 16-ի վորոշման մեջ արձանատի է, վոր պատի թերթերը դործարաններում, հանքերում, վոր պատի թերթերը դործարաններում, հանքերում, դնացքներում, խորհրտնտեսություններում, կոլտնտեսություններում, մեքենատրակտորային կայաններում և այլ վայրերում, ներկայումս չբացատրիկ նշանակություն են ստանում»:

Կուտակցության այդ մարտական դիրեկտիվից յեղնելով՝ կուտակցական կազմակերպությունները և կենտրոնական ու շրջանային թերթերը, խմբագրությունները վճռաբար պիտի նախաձեռնեն ստորին մամուլի վերականգնումը, պարճնելով նրանց մեր արտադրական, տեղական, պլանների կատարման առաջնահատարման խնդրերին լծակներ:

ԽՄԲԿՈՒԼԻ ԸՆՏՐՈՒԹՅԱՆ ՆՈՐ ԶԵՎԸ

Մինչև այժմ պատի թերթի խմբիկն ընտրվում էր Խղթակիցների և Խնկաշենիցների ժողովում, ուսկայն

վորձը ցույց տվեց, վոր ընտրություն այդ ձեւը հնարա-
վորություն չեր տալիս բանվորական և կոլտնտեսական
լայն մասսաներին պատի թերթի շուրջը համախմբել:
Բազմաթիւ գործարաններում և կոլտնտեսություննե-
րում թերթերը լույս ելին տեսնում մի քանի հոգու մաս-
նակցութեամբ և հնարավորություն չեր լինում գործա-
րանում կամ կոլտնտեսությունում յեղած բոլոր բացերը
և դրական աշխատանքները լուսարանել: Վերջապես
պարզ և այն, վոր յեթե թերթի շուրջը չկա համախմբ-
ված մասսա, ապա այդ թերթը չի կարող հաջողություն-
ներ ունենալ:

Այս հիմնական բացը վերացնելու համար, պետք է
խմբկողմերի ընտրությունները կատարել գործարանի
կամ կոլտնտեսութեան բանվորների և կոլտնտեսակա-
ների ընդհանուր ժողովում:

Խմբկողմի վերընտրութեան այս ձեւը հնարավորու-
թյուն կտա շարժել ամբողջ բանվորների և կոլտնտեսա-
կանների հետաքրքրութեանը դեպի պատի թերթը, հե-
տեվապես մասնակցից անել նրա աշխատանքներին:

ԱՇԽԱՏԱՆԻ ԲԱԺԱՆՈՒՄԸ ԽՄԲԿՈՒԼԻ ՆԵՐՍՈՒՄ

Պատի թերթերի աշխատանքների հաջողութեանը կախ-
ված է նաև նրանից, թե ինչպե՞ս և կազմակերպված աշ-
խատանքը խմբկողմի ներսում:

Մեզանում պատի թերթերի ամենամեծ մասը լույս
է տեսնում խմբկողմի նախադահլի կամ 1-2 անդամի ղեկա-
վարութեամբ, իսկ խմբկողմի անդամների մեծամասնու-
թյունը չի մասնակցում թերթի աշխատանքներին: Այս
հանգամանքը ապարդուցում է այն, վոր հենց խմբկողմի

ներսում գտա և հաղմակերպված աշխատանքը, բացա-
կայում է աշխատանքի ԿՈՂԵԿՏԻՎ սկզբունքը և այլն:

Ստորին մամուլի վերակառուցումը պահանջում է
նախ և առաջ վերակառուցել խմբկողմ և լավ հիմքերի
վրա դնել աշխատանքը խմբկողմի ներսում:

Խմբկողմ վերընտրվելուց հետո, նա իր անդամների
մեջ կատարում է աշխատանքի բաժանում: Խմբկողմի յու-
րաքանչյուր անդամ դառնում է գործարանի կամ կոլ-
տնտեսութեան աշխատանքի վորեւի բնազավառի կաղ-
մակերպիչ (արտադրական- տնտեսական կազմակերպիչ,
ռոցմըցման ու հարվածայնութեան կազմակերպիչ, գոր-
ծարքի կիրառման, բանվորական կենցաղի բարելավման
և այլ աշխատանքի կազմակերպիչներ):

Այսպիսով յուրաքանչյուր կազմակերպիչ պատաս-
խանատու յե խմբկողմի առաջ, վոր իրեն հանձնարարված
բնազավառի աշխատանքը պատի թերթերում բավարար-
յալով լուսարանվի:

Կազմակերպիչները կապվելով ցեխերի ավագների,
բրիգադների, մամուլի հարվածային բրիգադների և
հսկիչ պոստերի հետ, նրանց միջոցով մատակարարում
են պատի թերթին անհրաժեշտ և արժեքավոր նյութեր:

Այսպիսով խմբկողմի ներսում հնարավոր է ստեղծել
կոլեկտիվ աշխատանք, թերթը լույս ընծայել ժամանա-
կին և լավացնել նրա բովանդակութեանը:

ԽՄԲԿՈՒԼԻ ՄԱՍՍԱՆԱԿԱՆ ԱՇԽԱՏԱՆԻԳ

Մեզանում պատի թերթերի խմբկողմերը բացի թեր-
թը լույս ընծայելուց, զրեթե մասսայական աշխատան-
քով չեն զբաղվում, մինչդեռ մեր բայլեպիլիկյան մամուլի
ամենահիմնական խնդիրներից մեկն էլ այն է, վոր նա

(բացի թերթի միջոցով) անմիջապես կենդանի ձևով բովկապվի բանվորական ու կոլտնտեսական մասսաների հետ, նրանց անհրաժեշտ ցուցմունքներ, խորհուրդներ և ղեկավարութունն ցույց տա:

Մեր խմբիկները, վորոնք աշխատում են անմիջապես արտադրության մեջ, ապա ավելի մեծ հնարավորություններ ունեն ծավալելու կենդանի—մասսայական աշխատանքը բանվորների և կոլտնտեսականների մեջ:

Վորոնք են մասսայական աշխատանքի ձևվերը:

Ձանադան կամպանիաների անցկացումը (մանավանդ, յերբ այդ կամպանիայի խնդիրներն առաջադրում է կենտրոնական կամ չրջանային մամուլը), օտուդատների կամ մասսայական հետադոտությունների կազմակերպումը, ընթերցողների և թղթակիցների կոնֆերանսների հրավիրումը և մասսայական աշխատանքի նման մի շարք ձևվեր:

Յենթադրենք՝ անց է կացվում արտադրության օտսցիոնալիզացիայի կամ գյուղատնտեսական մի վորեն կամպանիա: խմբիկը չպիտի սպասի, թե թղթակիցներն ի՞նչ պիտի գրեն այն կամպանիաների մասին. նա պիտի լինի կազմակերպչի գերում: Պետք է նախորդը հրավիրի ցեխերի ավագների կամ վարպետների խորհրդակցություն, թղթակիցների ժողովներ, կոլտնտեսություններ փոխում՝ բրիգադիաների և փորձված ու ակտիվ կոլտնտեսականների ժողովներ: Այդ ժողովներում նա ջննության պիտի առնի կամպանիայի հարցերը, լավ պատկերացում կազմի դրանց մասին և թղթակիցներին տա համապատասխան առաջադրություններ: Նա կենդանի ձևով պիտի կազմակերպի սոցմրցումն ու հարվածայնությունը կառավել հերթին արտադրության մեջ աշխատող թղթա-

կիցներին, մամուլի հարվածային բրիգադներին և հոկիչ պոստերի միջև) բանվորների և կոլտնտեսականների մեջ, կամպանիան հաջող անցկացնելու համար:

Մասսայական աշխատանքի այդպիսի ձևվեր շատ փան և մեր խմբիկները պետք է ոգտագործեն այդ ձևերը, մասսայական աշխատանքի օւթեղացման համար:

ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒՄ ԵՎ ԱՃՈՒՄՆԵՐԻ ԲՅՈՒՐՈՆԵՐ

Պատի թերթերին կից նվաճումների բյուրոները չափազանց մեծ անեկիքներ ունեն: Նրանց նպատակն է նախ հետեւել, վոր թերթում տպված բոլոր թղթակցություններն ու առաջարկություններն իրենց նպատակին հասնեն և չման անհետեւանք: Մի խոսքով թերթում արծարծված այս կամ այն խնդիրը մինչեւ վերջը հասցնել: Իսկ դա չափազանց խոշոր նշանակություն ունի ինքնաքննադատության և բանդյուղթղթակցական շարժման ծավալման համար:

Նվաճումների բյուրոն շատ խնամքով հաշվի պիտի առնի նաև այն բոլոր նվաճումները, վոր ձեռք է բերել խմբիկը: Այդ գործում հատուկ ուշադրություն պիտի դարձնել հատկապես թղթակցությունների հետեւանքների հաշվառման վրա, վորովհետև դա նվաճումների բյուրոյի հիմնական աշխատանքն է համարվում:

Նվաճումների բյուրոն կազմակերպում է ինքը խմբակայն: Նրա մեջ մտնում են ԲԳՏ-ի, գյուղխորհրդի, կոմբջիջի և այլ կազմակերպությունների ներկայացուցիչները:

Նվաճումների բյուրոյի նախագահը պիտի լինի խմբիկի անդամներից մեկը:

ԽՄԲԿՈՒԼ ԳԻՏԻ ԴԱՌՆԱ ԿԵՆՏՐՈՆԱԿԱՆ
ԽԱՄՈՒԼԻ ԿՈԼԵԿՏԻՎ ԹՂԹԱԿԻՑԸ

«Մտքին քերքերը՝ բացի արտադրական պլանի աշխատանքային կարգապահությամբ և սոցմրցման համար մղվող պայքարում իրենց կառարած դերից, պետք է դառնան կենտրոնական, յերկրային, մարգային և շրջամային քերքերի կոլեկտիվ ԹՂԹԱԿԻՑՆԵՐԸ»։ (Համ. Կ. (բ) է կենտկոմի ս. Թ. ապրիլի 16-ի վորոշումից)։

Այդ նշանակում է, վոր խմբիկները պիտի դառնան մեր կենտրոնական մամուլի հենարանը։ Նրանք ճիշտ մամուլական պիտի ահազանգեն կենտրոնական մամուլին մեր պլաններում առաջացած ճեղքվածքների, նրանց պատճառների և ընդհանրապես կուսակցության գլխավոր գծի անդամակցության մասին։ Այստեղից պիտի յեղբակացնել, վոր խմբիկները պիտի դառնան վոչ միայն թերթ հրատարակող մարմիններ, այլ կենտրոնական մամուլի աչքն ու ականջը, նրա մասնաշաղկապ կոնտրոլը տեղում կատարվող և կատարվելիք աշխատանքների, տնցկացվող քաղաքական, տնտեսական, հասարակական կամպանիաների նկատմամբ։

Խմբիկները պետք է ամփոփեն և կենտրոնական մամուլին հաղորդեն բոլոր կամպանիաների կոնկրետ արդյունքները։ Խմբիկները կենտրոնական մամուլին պիտի հաղորդեն վոչ միայն պլաններում առաջացած ճեղքվածքների, թերությունների և ցավոտ կողմերի մասին, այլև սոցիալիստական շինարարության ասպարիզում ձեռք բերված նվաճումները, կատարված աշխատանքի դրական փորձը և այլն։

ԱՆՇԵՂՈՐԵՆ ԿԻՐԱՌԵԼ ԿՈՒՍԱԿՑՈՒԹՅԱՆ
ԳԼԽԱՎՈՐ ԳԻԾԸ

Հաճախ մեր պատի թերթերում բաց են թողնվում քաղաքական կուլիս սխալներ։ Որինակ. Վաղպատի շրջանի Թուրքմանյուս գյուղի պատի թերթը մեկնադրանելով ԽՍՀՄ Խորհուրդների 6-րդ համագումարի վերջումները գրում է՝

«Այն չփափար ու միջակ գյուղացին, վոր կոլտնտեսությունում չի մտնում, նա կոլտնտեսության քշմամին է և պայքարում է կոլտնտեսության դեմ»։

Դուրս է գալիս, վոր յեթե կոլտնտեսությունից դուրս մնացած չքավոր և միջակ գյուղացին կոլտնտեսության թշնամին է, ապա մենք պետք է պայքարենք նրանց դեմ։

Ինչ խոսք, վոր դա կուսակցության գլխավոր գծի խայտառակ աղավաղումն է և վոչ մի կապ չունի ԽՍՀՄ Խորհուրդների 6-րդ համագումարի վորոշումների հետ։ Այդ հանդամանքն առիթ է տալիս դասակարգային թըշնամու և աջ ու «ձախ» ոպորտունիստներին՝ ողտվելով մեր սխալներից, պայքարել կոլտնտեսական շինարարության դեմ։ Այդ դեպքում պատի թերթն իր այդ դիրքավորումով վոչ միայն չի ոգնում կոլտնտալթման ծավալմանը, այլև արգելափակում է ստեղծում նրա առաջ, որում է կոլտնտեսականների և մենատնտեսատերերի փոխհարաբերությունը։

Նման սխալներ կան բազմաթիվ գործարանների և կոլտնտեսությունների պատի թերթերում։

ՊԱՅԺԱՐ ԱԶ ՅԵՎ. «ԶԱԽ» ԹԵԲՈՒՄՆԵՐԻ ԴԵՄ

Այլ ու «ձախ» ոսկորտունիստներն աշխատում են պատի թերթերն ոգտագործել իրենց նպատակները համար, ղեկավարելով այդ թերթերում իրենց ոսկորտունիստական հոգովածները:

Մյուս կողմից պատի թերթերի խմբակներում աշխատող ընկերներից մի մասը քաղաքական թույլ պատրաստակալութուն ունենալու հետեմանքով, լավ չի պատկերացնում կուսակցութեան վարած քաղաքականութեանը:

Վերջապես այն, վոր կենտրոնական մամուլը, կուսակցական և պրոֆմիտիենական կազմակերպութեանները պատշաճ ուշադրութեան չեն նվիրում ստորին արտադրական մամուլին:

Ահա այն հիմնական պատճառները, վորոնց հետեմանքով մեր պատի թերթերից շատերը չեն կարողանում քաղաքական ճիշտ դիրքավորում տալ այս կամ այն խնդրին և ազդեցութեամբ են կուսակցութեան գիծը:

Ստորին մամուլի եջերից քաղաքական սխալները վերացնելու և այդ մամուլը կուսակցութեան դժի կիրառման լավագույն դեմքը դարձնելու համար, նախ և առաջ պետք է ապահովել նրանց աշխատանքների նկատմամբ կուսակցական սխտեմատիկ ղեկավարութեանը:

Դրա համար տեղական կուսակցական կազմակերպութեանները պետք է անհատապես կերտեն ՀԿ (բ) Կ կենտկոմի հետեմյալ վորոշումը:

«Անհրաժեշտ համարել բոլոր չրջկոմներին և արդյունաբերական խոշոր ձեռնարկութեաններին (Ալյահվերդի, Տեքստիլ, Բիմչին, Զորագետ, Ղափան, Անի-

Պեմա, Արթիկ-Տուֆ), խորհրդային ու կուկետիվ տեղտեղութեաններին կից կազմակերպել մամուլի սեկտորները՝ քաղկացած ազիտ-մասյական բժնի վարիչից, թերթի խմբագրից կամ խմբակի նախագահից, ԲԳՏ-ի, դատախազութեան և չրջգործկոմի ներկայացուցիչներին»:

Հենց այդ մամուլի սեկտորները պետք է կուսակցական սխտեմատիկ ղեկավարութեան ցույց տան, ինչպես վորջ քանդուղիթակցական շարժման, նույնպես և ըտտորին մամուլի աշխատանքներին:

Մամուլի սեկտորները և տեղական կուսակցական կազմակերպութեանները պետք է հատուկ ըննութեան առեմն պատի թերթերի խմբակների կազմը, գործնական միջոցների պիտի դիմեն նրանց վորակավորելու և կուսակցութեան առաջադրած խնդիրներին ծանոթ պահելու համար:

Դրա հետ միասին հատուկ ուշադրութեան պիտի դարձնել, խմբակները լավագույն աշխատողներով ապահովելու համար:

Բաւական չե միայն ստորին մամուլի մասին տետութեաններ տեղավորել (այն ել շատ ըիչ), կենտրոնական թերթերում: Դրա հետ միասին պիտի ցույց տալ նաև կոնկրետ և գործնական ոգնութեան (հրավիրել խորհրդակցութեաններ, տալ նրանց անհրաժեշտ հարցերի բացատրութեան, ծանոթ պահել նրանց կուսակցութեան առաջադրած խնդիրներին հետ և այլն):

Այսպիսով մենք կկարողանանք ստորին մամուլն ապելի մարտունակ դարձնել վորպես կուսակցութեան գլխավոր դժի լավագույն կիրառողի:

ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

Բանգյառք-դրակիցների աշխատանքը վերակա- ռուցման շրջանում	6
Անհատականից դեպի կոլեկտիվ աշխատանք	7
Ինչպես կազմակերպել մամուլի հարվածային քրիզադ	10
Պետք է պայքարել ձեռնարկի քրիզադների դեմ	11
Քրիզադի աշխատանքի ձեռնարկում ու բովանդակա- բյուրը	12
Ինչպես վերամշակել և ձեռնարկել աշխատի նյութերը	16
Կոնկրետ ձեռնարկումներ կատարել ներկված ներքի վերացման համար	18
Ցույց տալ կոնկրետ և ուղեբառով դեկավարու- թյուն	19
Կազմակերպիչների անկիւնը	21
Հարվածայինների հավաքները և նրանց խնդիր- ները	24
Հսկիչ պոստերը	26
Ինչպես կազմակերպել հաշվառման գործը	27
Հարցաքննություն հարվածային քրիզի հաշվառ- ման համար	28
Հարցաքննություն հարվածային քրիզի կատարած աշխատանքի հաշվառման համար	29
Պատի քերթերը դարձնել մեր պլանների կատար- ման լավագույն լծակներ	30
Խմբիկի ղեկավարի ղեկավարումը	31
Աշխատանքի բաժանումը խմբիկի ներքում	32
Խմբիկի մասնաշաղկապի աշխատանքը	33
Կազմակերպել նվաճումների բյուրոներ	35
Խմբիկի պիտի դառնա կենտրոնական մամուլի կոլեկտիվ քրիզից	36
Անհատներն կիրառել խմբակային գլխավոր գիծը	37
Պայքարել աջ և «ձախ» քեռումների դեմ	38

<< Ազգային գրադարան



NL0142740

ԿԻՆՔ 20 ԿՈՊ. (1 $\frac{1}{2}$ ժ.)

15795



Ա. ՍԵՏՐՈՅԱՆ

Օ ՐԵԿՈՆՏՐՈՒԿՑԻԱ ՐԱԲՏԵԼՅՈՒ-
ՐՈՎՏԿՈՂ ՃՎԻՅՈՒՄԻ

Գոսիզատ ՍՍՐ Արմենի
Երևան—1981