

10604

**5-ԱՄՅԱԿԻ ՉՈՐՐՈՐԴ
ԱՎԱՐՏԱԿԱՆ ՏԱՐԻՆ**

ՅԵԿ

**ԿՈՄՅԵՐԻՏԱՒՈՒԹՅԱՆ
ԽՆԴԻՐՆԵՐԸ**

ԿԿՄ

**ԿՈՒՍՇՐԱՏ
ՅԵՐԵՎԱՆ
1 9 3 2**

3KCM5

4-75

47

ԿՈՍԱՐԵՎ

24 SEP 2006

1 DEC 2009

5-ԱՄՅԱԿԻ 4-ՐԴ ԱՎԱՐՏԱԿԱՆ ՏԱՐԻՆ
ՅԵՎ

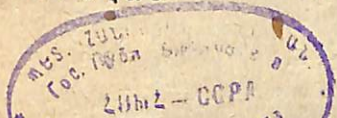
ԿՈՄՅԵՐԻՏՄԻՈՒԹՅԱՆ ԽՆԴԻՐՆԵՐԸ

1008
34445

(Զեկուցում ՀԱՄԼԿՑԵՄ 7-րդ կոնֆերենցիայում)

1822

ԿՈՍՏԱՆԴՆԱԿԱՆ ՀՐԱՏԱՐԱԿԶՈՒԹՅԱՆ
ՅԵՐԵՎԱՆ ★ 1933



2 MAY 2013



Համ. ԼԿՅՄ Կենտրոնի գլխավոր փորձագետ
ԿՈՍՏԱՐՆԿ

ԸՆԿԵՐՆԵՐ,

Վլադիմիր Իլյիչը մեր միության 3-րդ համագումարում և խոսելով կոմունիստական դաստիարակության մասին, առաջ, վեր այդ անմիտ բան և առանց յերիտասարդ սեփնդին բանվորների և գյուղացիների հետ միատեղ աշխատանքին մասնակից դարձնելու: Յեթև խոսենք այն մասին, թե ինչու եր հատկապես բնորոշում լենինյան կոմյերիտմիությունը հնդամյակի այս 3 և կես տարում, ապա մնում և ստել, վեր այդ ժամանակամիջոցում ավելի, քան յերբևե, Խորհրդային Միության հասուն բանվորների և գյուղացիների հետ մեկտեղ, մեր կուսակցության ղեկավարությամբ աշխատել ենք ակտիվ կերպով սոցիալիստական շինարարության բոլոր կարևորագույն բնագավառներում:

Մեր աշխատանքի հիմնական սկզբունքը յեղել և և կամ միատեղ աշխատանքը հասուն բանվորների և գյուղացիների հետ, կոնկրետ, ամենորյա դործերի կապակցումը միջադպրին պրոլետարական հեղափոխության ընդհանուր խնդիրների հետ: Մենք մեր մեջ մշակել ու կուել ենք բայլչեիկի հատկությունները—դործնականություն, դործարարություն՝ միացված մեր վողջ աշխատանքի հեղափոխական թափի և տեսական իմաստավորման հետ: Ընկ. Լենինը, այն հարցը վորոշելիս, թե ինչպես աշխատել, իր, «Պարենհարկի մասին» գրքույկի կոնսպեկտի վրա գրում էր.—«Ումերի հաշվառում: Զգաստություն և կատաղի կրփոտություն»: (Լենին, հատոր 26-րդ, էջ 316):

Տվյալ մոմենտի առանձնահատկությունները կայանում են նրանում, Վոր մենք գտնվում ենք յերկու հնգամյակների տահմանադրությամբ: Մեր յերկիրը վերափոխված է: Մենք ծաղիլել ենք ծանր արդյունաբերությունը, հսկայական թափ ենք հաղորդել թեթև արդյունաբերությունը, ավելի և ավելի պենք ծավալում և ամրացնում սոցիալիստական հողագործությունը, բարձրացրել ենք մեր յերկրի բանվորների և գյուղացիների նյութական և կուլտուրական մակարդակը և գրոտնվում ենք ամբողջ Ֆրոնտով սոցիալիստական հարձակման ժամանակաշրջանում: Մեր Խորհրդային Միությունն անվերադարձ կերպով հաստատվել, ամրացել է սոցիալիստական ճանապարհի վրա: Հենց այդ հանդամանքն է ահա, Վոր վերջում է և պետք է վերջի մեր ամբողջ աշխատանքը:

Կոմյերիտմիության խնդիրը, նրա աշխատանքի հիմնական առանձնահատկությունը կայանում է և հետադաշում էլ կայանալու յե նրանում, Վորպեսզի կադրեր պատրաստել սոցիալիստական շինարարության բոլոր բնագավառների համար, լինել կուսակցության ամենակրթված ուղեկանը՝ ամբողջ Ֆրոնտով ծավալվող հարձակման գործում: Այդ տեսակետից այնպիսի հարցերը, ինչպես, որինակ, ինչ կերպ մաքսիմալ չափով սպասարկել սոցիալիստական արտադրությանը, ինչ կերպ լավագույն ձևով և ուղղակի բազմակողմանիորեն սպասարկել մեր սոցիալիստական սպառողին, հանդես ել հաբանուն հոգատարություն աշխատավորության կազմակերպչի Գկատմամբ, — դրանք վնասկան հարցեր են մեզ համար:

Յեղ հենց նրա համար էլ, Վորպեսզի էլ ավելի արագացնենք մեր շարժումն ամբողջ Ֆրոնտով դեպի առաջ, մենք առում ենք, Վոր մեր աշխատանքի ողջ լողունը հանդիսանում է — կուլտուրայես ապրել, աշխատել բարձր արտադրականությամբ: Մեղ մոտ միշտ այդպես չի լինում: Մենք ղլետք է սովորենք աշխատել առանց ընդհատումների, ա-

ռանց պարտիզանականության, — այդ բառի ամենավատ էմաստով — ահա ինչին է, Վորին մենք հիմնականում պետք է հասնենք մեր հարվածաշնություն, մեր սոցիալիստական մրցություն մեջ: Կարողանալ աշխատել, հանդես բերել լենինյան վոճ յուրաքանչյուր կոմյերիտականի աշխատանքում, յուրաքանչյուր խմբակի աշխատանքում, ստեղծել ընկերական ըզգաստ վերաբերմունք միարքյան մեջ, իդեականորեն, քաղաքականորեն դատարարել յերիտասարդության, կոմյերիտականների, պիոներների և բոլոր յերիտաների մասաներին — ահա այն գլխավոր հարցերը, Վոր պահանջվում է ընդունության առնել մեղ մոտ կոնֆերանսում և Վոր յես կաշխատեմ զարգացնել իմ ղեկուցման մեջ:

Նոյեմբերի 7-ին լրանում է Հոկտեմբերյան հեղափոխության 15-րդ տարեդարձը, խորհրդային իշխանության գոյության 15-րդ տարեդարձը: Այդ տարեդարձը գուզադիպում է հնգամյակի նախածամկետ կատարման հետ: Այդ 15 տարիների ընթացքում մեր թշնամիներն ամենուրեք և ամեն տեղ, որ-որի վրա մարդարեյություններ եյին անում մեր խորտակման մասին, անում էյին ամեն ինչ, Վորպեսզի մեղ ջախջախեյին, Վորպեսզի վիժեցնեյին մեր սոցիալիստական շինարարությունը: Այդ 15 տարիները հանդիսանում են դասակարգային սրված պայքարի ամենադաժան տարիներ, Վորպեսզի յերեես իմացել է մարդկության պատմությունը: Այդ պայքարում մենք հաղթանակում ենք: Փոխանակ մեր ջախջախման, մենք մեր տարեդարձին մոտենում ենք Վորպեսզի դաքականորեն ամենամոք, ամենակայուն յերկիր՝ աշխարհի վրա գոյություն ունեցող բոլոր յերկրների համեմատությամբ:

Մարդկության պատմությունը չղիտե վոչ մի այնպիսի պետություն, Վորն այնպես հաղորդությամբ զարգանար, կառուցվեր, առաջ շարժվեր, ինչպես մեր բանվորական պետությունը — Խորհրդային Միությունը: Աշխարհը չղիտե այնպիսի կառավարություն, Վորն այնպես ակտիվորեն, յեռանդուն և նվիրվածորեն ընդառաջում և ոժանդակություն գրոտ-

ներ միլիոնավոր աշխատավորութեան կողմից, ինչպես այդ տեղի ունի մեզ մոտ՝ Խորհրդային Միութեան մեջ: Յերբեք, վոչ մի յերկիր, աշխարհի վողջ աշխատավորութեան կողմից այնպիսի համակրութիւն չի վայելել, ինչպիսին վայելում ենք մենք, Խորհրդային Միութիւնը: Մենք հանդիսանում ենք պրոլետարական, ինտերնացիոնալ պետութիւն: Վորեն մի ազգի յուրաքանչյուր աշխատավոր, յեթե նա կամենում է մեզ ոգնել սոցիալիզմ կառուցելու, յեթե նա կամենում է պայքարել մեր կուսակցութեան և խորհրդային իշխանութեան դրոշակով, կարող է մեր յերկրում իրեն լիակատար, իրավահավասար տեր դառնալ ամբողջ տնտեսութեան, դիտութեան, քաղաքականութեան, տեխնիկայի և կուլտուրայի նկատմամբ:

Աշխարհումս չի յեղել և ներկայումս ել չկա այնպիսի կուսակցութիւն, ինչպես բայւլեիկներէ կուսակցութիւնը, վորն այնքան խելացի կերպով, այնպիսի արվեստով, այնպիսի դասակարգային նպատակամղումով ղեկավարեր միլիոնավոր աշխատավորներին, բանվոր դասակարգին այս այնքան լուրջ, բարդ դասակարգային պայքարում: Միայն մենք, բայւլեիկներէ կուսակցութիւնը, Լենինի կուսակցութիւնը, ընդունակ ենք ջախջախել մեր թշնամիներին, վերջնականապես վոչնչացնել կապիտալիստական սիստեմը, մարդկութիւնն ազատել պատերազմներից և քայքայումից, ստեղծել նոր հասարակութիւն, վորտեղ կյանքը մարդավայել լինի:

Այդ մասին են վկայում այս հնգամյակի կատարման պործում ձեռք բերված հաջողութիւնները: Այն, ինչ բուրժուազիային անիմաստ եր թվում ու հնորական, այն, ինչ մենչեիկներին և դանազան ոպորտունիստներին անիրադրածելի յեր թվում ու անհնար, մենք կատարում ենք ավելի կարճ ժամկետներում, քան նշել ելինք: Հնգամյակը հինգ տարվա փոխարեն մենք կատարում ենք ժամկետից առաջ՝ չորս տարում, իսկ արդյունաբերութեան մի շարք առանձին կարևորագույն ճյուղերում մենք կատարել ենք 2½—3 տարում:

Այդ առաջին և վերջին անգամը չէ, յերբ հաղթանակող պրոլետարիատը, վորին ղեկավարում է բայւլեիկներէ կուսակցութիւնը, զարմանքի մեջ է թողնում վողջ աշխարհին՝ իր աշխատանքի այն թափով և հետևանքներով, վոր նա տանում է անդասակարգ սոցիալիստական հասարակութիւն կառուցելու ուղղութեամբ:

16-րդ կուսկոնֆերենցիան, նշելով հնգամյակը, ուրվագծեց այն պատմական խնդիրները, վորը պետք է լուծի ԽՍՀՄ պրոլետարիատը. նրանց մեջ այնպիսի խնդիրներ, ինչպես «ովում» հարցի պրորբեմը, մեր յերկիրը ազդարային-ինդուստրիալ յերկրից ինդուստրիալ-ազդարային յերկրի վերածելու պրորբեմը, Խորհրդային Միութեան տնտեսական անկախութեան պրորբեմը, դասակարգային ուժերի յիմարութեան հետադա փոփոխումը ժողովրդական տնտեսութեան սոցիալիստական հատվածի աճման հիման վրա, պրոլետարիատի դիկտատուրայի ամրացումը, կապիտալիզմի մնացորդների վոչնչացումը, ազգային ծայրերկրներէ ցարական կարգերէ կողմից, ցարական կառավարութեան կողմից նախկինում ճնշված ազգութիւնների հետամնացութեան վերացումը:

Մեր դաբադման ամեն մի թշնմիչի միջից մենք պետք է կարողանանք տեսնել ու դիտել այն պրոցեսները, սոցիալքաղաքական այն վիթխարի տեղաշարժերը, վորոնք թաղնոված են նրա հետև և վորոնք մենք ունենք հնգամյակի կատարման արդյունքով:

Գլխավորն առաջին հնգամյակում—դա մեր յերկրի ինդուստրացումն է, ընդվորում այդ ինդուստրացման հիմունքը հանդիսանում եր ծանր արդյունաբերութեան ծավալումը, արտադրութեան միջոցների արտադրութեան ծավալումը և այդ հիման վրա մանր-սխիականատիրական, մանր-մենատնտեսական դուզատնտեսութեան սոցիալիստական վերակառուցումը: Հենց դրանումն է, յերկրի ինդուստրացման պործումն է մեր կուսակցութեան գլխավոր գծի հիմունքը, վործումն է մեր կուսակցութեան յերաշխիքն այն բանի, վոր մեր

յերկիրը չի վերածվի կապիտալիստական յերկրներին կցորդի», ինչպես այդ ասում եր ընկ. Ստալինը :

Յերկրի ինդուստրացումը հանդիսանում է բաղաժողով գյուղատնտեսութան սոցիալիստական վերակառուցման համար, բաղաժորհանոտեսական և կոլտնտեսական շինարարութան համար :

Անշեղորեն անցկացնելով այդ գլխավոր գիծը, մեր կուսակցությունը, իսկ նրա ղեկավարութեամբ Խորհրդային Միության աշխատավորները՝ խոշորագույն հանդուգություններ են ձևով բերել ինչպես ծանր արդյունաբերության ըստեղծման բնագավառում, նույնպես և վողջ գյուղատնտեսության սոցիալիստական վերափոխման բնագավառում : Այդ բանը մեզ հնարավորութուն տվեց՝ կուլակությունը սահմանափակելու և հետ մղելու քաղաքականությունից անցնելու կուլակության, կապիտալիստական այդ վերջին լուրջ դատակարգի, իբրև դատակարգ վերացնելու քաղաքականությանը՝ համատարած կոլեկտիվացման հիման վրա :

Քննություն արենք, անալիզի յենթարկենք այն հիմնական թվանշանները, վորոնք ցույց կտան մեզ, թե ինչպես ենք մենք կատարել 16-րդ կուս. կոնֆերանսի կողմից առաջադրված խնդիրները :

1928 թվին, այսինքն հնգամյակի սկզբում, խորհանոտություններն ու կոլտնտեսությունները միասին կազմում էին գյուղատնտեսության ընդհանուր արտադրանքի 1,8 տոկոսը, իսկ 1931 թվին այդ խորհրդային տնտեսություններն ու կոլտնտեսություններն արդեն կազմեցին գյուղատնտեսության ամբողջ արդյունքի 74 տոկոսը : Դյուղացիական բոլոր տնտեսությունների 62 տոկոսը կոլեկտիվացման է յենթարկված : Դա ամենավերջարի ամուսն է : Սոցիալիստական սեկտորը գյուղատնտեսության մեջ ամուր կերպով դրավել է գերիշխող տեղ : 1929 թվին, այսինքն հնգամյակի սկզբին գյուղատնտեսության ընդհանուր արտադրանքի մեջ կուլակային տնտեսությունները տալիս էին ասորանքային հացի 20 տոկոսը, իսկ 1931 թվին արդեն՝ միայն 4 տոկոսը :

Ճիշտ այդպիսի պատկեր է նաև առևտրի մեջ : Հնգամյակի սկզբին մասնավոր սեկտորն ընդգրկում էր ընդհանուր ասորանքային արդյունաբերության 27 տոկոսը, իսկ 1931 թվին արդեն՝ միայն 2,2 տոկոսը : Յեւ յեթե մանր-արդյունաբերության մեջ հնգամյակի սկզբին վողջ արդյունքի 63 տոկոսն ընկնում էր մասնավոր սեկտորի վրա, ապա 1931 թվին արդեն, շնորհիվ այդ արդյունաբերության կոոպերացման լայն թափին, մասնավոր սեկտորի բաժինն ընկավ մինչև 16,5 տոկոսը, իսկ 1932 թվին նա կազմելու յե 10,5 տոկոս :

Յեթե վերցնենք մեր յերկրի ժողովրդական յեկամուտն ամբողջությամբ, ապա 1928 թվին, հնգամյակի սկզբում, սոցիալիստական սեկտորը նրա մեջ կազմում էր 53 տոկոս, 1931 թվին՝ 82 տոկոս, իսկ 1932 թվին նա կազմում է 90 տոկոս : Մեր յերկրի վողջ յեկամուտի միայն 10 տոկոսն է արտադրվում մասնավոր սեկտորի կողմից :

Սոցիալիստական սեկտորը գերիշխող վիճակ է գրավում տնտեսության առանց բացառության բոլոր ճյուղերում :

Այսպիսով ուրեմն, լենինյան «ավ-ուս» հարցն հանդուգությամբ վճռված է մեր յերկրի ներսում բանվոր դատակարգի կողմից և բայլչեկյան կուսակցության ղեկավարութեամբ, վերջնականապես և անվերադարձ կերպով, վճռված է հոգուտ սոցիալիզմի, ընդգեմ կապիտալիզմի :

ՓՈՒՎԵԼ Ե ՅԵՐԿՐԻ ԴԵՄՔԸ

Հնգամյակի սկզբում մեր յերկիրը հանդիսանում էր ագրարային-ինդուստրիալ յերկիր, ներկա մոմենտին մենք արդեն վերածվել ենք այնպիսի յերկրի, վորն արմատապես փոխել է իր դեմքը, —ինդուստրիալ-ագրարային յերկիր :

Հնգամյակի սկզբում արդյունաբերությունը և շինարարությունը կազմում էին ժողովրդական վողջ յեկամուտի 38 տոկոսը, իսկ գյուղատնտեսությունը՝ 36 տոկոսը : Այս տարի արդյունաբերությունը կազմում է ժողովրդական վողջ յեկամուտի 50 տոկոսը, իսկ գյուղատնտեսությունը՝

23 տողոսը: Մնացածն ընկնում է տրանսպորտի, առևտրի, կապի և ուրիշ ճյուղերի վրա: Արդյունաբերության ղերի հսկայական բարձրացումը ժողովրդական յեկամուտի մեջ ամենեւին չի բացատրվում գյուղատնտեսության աման բացակայութամբ: Մենք ունենք այնպիսի դրութիւն, յերբ գյուղատնտեսութան բացարձակ ամաման պայմաններում վերջինիս մասն իջեցված է ժողովրդական տնտեսութան մեջ, վորովհետեւ ինդուստրացման բարձր տեմպերն ապահովեցին արդյունաբերութան այդ վիթխարի բարձրացումը ժողովրդական յեկամուտի մեջ:

Ամբողջ արդյունաբերութան ընդհանուր պրոդուկցիան*) հնգամյակի սկզբում արտահայտվում էր 11,1 միլիարդ ռուբլով (1926-27 թվերի դներով): 1931 թվին այդ թվին ավելի քան կրկնապատկւեց և հասավ 25,1 միլիարդի, իսկ ընթացիկ տարում արդեն նա ըստ պլանի պետք է կազմի 35,6 միլիարդ ռուբլի, այսինքն, հնգամյակի սկզբի ժամանակաշրջանի համեմատութամբ արդյունաբերութամբ ընդհանուր պրոդուկցիան ավելացել է ավելի քան 3 անգամ:

1928 թվին ածուխի հանույթը մենք հասցրեցինք 34,6 միլիոն տոննի, 1931 թվին հանույթը բարձրացավ, հասնելով 56 միլիոն տոննի, իսկ 1932 թվին մենք պետք է հանենք 90 միլիոն տոնն ածուխ:

Գոյութիւն ունի (յեթե դատելու լինենք ածխային հիմնական ավազանների աշխատանքի մասին) վտանգ այն բանի, վոր մենք մասամբ ածխի հանույթի ծրագիրը չենք կարող կատարել: Այդ բանի մեղքն զգալի չափով ընկնում է հենց մեզ վրա, Դանբասի բանվոր յերիտաւարդութան և կոմյերիտականների վրա, վորոնք մոտավորապես կազմում են ածխային պրոդուկտայի ընդհանուր թվի 45 տողոսը: Մենք պետք է ձեռք առնենք բոլոր միջոցները նրա համար, վոր-

*) ԽՍՀՄ Պետպլանի կատարման ստուգման տվյալներով: Անտառորդյունաբերութամբ չի մտնում:

պետքի ածխի հանույթի 1932 թվի ստուգիչ ցուցանիշները կատարենք, ինչ դնով էլ վոր այդ լինի:

Ի՞նչ է նշանակում հանել 90 միլիոն տոնն ածուխ: Մենք արդեն վարժվել ենք ոգտվել ահա այդպիսի խոշոր թվանշաններով, խոշոր տողոսներով, բայց դժբախտաբար, միշտ չե, վոր հասկանում ենք նրանց բովանդակութամբ: 90 միլիոն տոնն ածուխ— դա հավասարապոր է 100 միլիարդ կլի. ժամ ելեկտրական եներգիայի աշխատանքին: Իսկ ի՞նչ բան է 100 միլիարդ կլիլովատ-ժամը: Յեթե այդպիսի մի աշխատանք կատարելին մարդիկ, ապա կպահանջվեք մոտավորապես 250 միլիոն մարդ, այսինքն, մոտ 3 անգամ ավելի, քան մեր յերկրի աշխատունակ ընակչութամբ քանակն է: Ահա թե ինչ է նշանակում հանել 90 միլիոն տոնն ածուխ: Ահա ինչու համար մենք պետք է բայլչեկյան վողջ կրքատութամբ ընթացիկ հնգամյակի ավարտական տարում պայքարենք այդ ստուգիչ ցուցանիշը կատարելու համար: Կհանենք 90 միլիոն տոնն ածուխ— և այդ կնշանակի, վոր ածին մի աշխատունակ մարդու մենք լրացուցիչ կերպով ողնութամբ կառնք 3 լրացուցիչ մեխանիկական աշխատողներ՝ մեքենաների, էլեկտրոներգիայի և նրանց նման այլ աշխատանքների ձեռք:

Մենք ժամանակից շուտ կատարեցինք նախի հանույթի մեր հնգամյակը: Նավթի հանույթը, համեմատած հնգամյակի սկզբնական շրջանի հետ, ավելացել է ավելի քան 2 անգամ: 1928 թվին ԽՍՀՄ-ում հանվեց 12,3 միլիոն տոնն նավթ, 1931 թվին նավթի հանույթը հասավ 23 միլիոն տոննի, իսկ 1932 թվին, համաձայն պլանի այդ հանույթը մենք պետք է հասցնենք 28 միլիոն տոննի:

Նման հաջողութիւններ մենք ունենք նաև չուգունի մշակման բնագալաում: 1928 թվին, հնգամյակի սկզբին մենք հալեցինք 3.400.000 տոնն չուգուն: 1931 թվին մենք հալեցինք 4,9 միլիոն տոնն: Ընթացիկ 1932 թվին մենք պետք է հալենք 9-10 միլիոն տոնն:

Պողպատի գծով արտադրանքը 1928 թվին կազմում էր

4,3 միլիոն տոնն, 1931 թ.՝ 5,3 միլիոն տոնն, իսկ ընթացիկ տնտեսական տարում մենք պետք է արտադրենք 9 և կես միլիոն տոնն, թեպետ ներկա տարվա առաջին ամիսները ցույց են տալիս պլանի վերջնական թերակատարում: Պողպատի արտադրանքի դժով մենք հնգամյակի սկզբին, 1928 թվին դառնվում եյինք 5-րդ տեղում՝ աշխարհում, — ՀԱՄՆ-ից, Գերմանիայից, Ֆրանսիայից և Անգլիայից հետո: Ներկայումս մենք բնեկ եմք 4-րդ տեղը: Իսկ յեթե վերցնելու լինենք վերջին ամիսների պողպատի արտադրանքի ամսական միջին ցուցանիշները մեզ մոտ և համեմատենք նրանք կապիտալիստական յերկրներին հետ, ապա պարզվում է, լոք մենք արդեն դառնվում ենք 2-րդ տեղում: Մեղանից առաջ դնում ե Ամերիկան, իսկ նրա հետևից արդեն — մենք ենք:

Կես միլիոն տոնն պողպատից պետք է պատրաստենք 82.000 տրակտորներ, 73.000 ավտոմեքենաներ, ավելի քան 1.500 շոգեքարշեր, 30.000 վազոններ, 6 բլումինգներ, 16 կրեկինգներ, 1.000 փորող մեքենաներ, 35 եկսկավատորներ, 22.000 կոմբայներ և չափ ու չափ ուրիշ բաներ :

3 և կես տարիների ընթացքում մեծ քանակությամբ սկզբից ստեղծեցին տրակտորային արդյունաբերություն: Չլաված ու չտեսնված տեխնիկայով կառուցեցին, դործարկեցին և արդեն աշխատում են այնպիսի գեղանուններ, ինչպես Ստալին-գրադը և Խարկովի արտադրողի գործարանները: Տրակտորների արտադրություն և կարգավորված մասնաշաղկապ մասշտաբով նաև Լենինգրադի «Կրասնի Պուտիլովեց» գործարանում:

Հնգամյակի սկզբում մենք արտադրում էինք 700 ավիո, 1931 թ. — 20.500, ընթացիկ տարում մենք պետք է արտադրենք 73.000 ավիոմեքենա: Տվյալ գեղեցում ևս, ընկերներ, մենք այդ յերեք և կես տարվա ընթացքում դարձյալ սկզբից հիմք դրեցինք ավտոմոբիլային արդյունաբերության: Մենք կառուցեցինք Նիժնի-Նովոգորոդի ավտոգիգանտը, համարյա նորից, կարելի չէ ասել, կառուցեցինք Մոսկվայի Ստալինի անվան գործարանը: Վերակառուցման յենթարկեցինք Նույնպես Յարոսլավսկի ավտոմոբիլային գործարանը:

Յեթն խոսենք մեքենաշինարարության մասին ընդհանուր առումով, ապա 1928 թվին նրա արտադրանքը կազմում էր 1.700.000.000 ռուբլի. 1931 թվին նա անց համարյա 3 անգամով, հասնելով 4.700.000.000 ռուբլու, իսկ ընթացիկ տարում արդեն նա, այդ պրոդուկցիան, համեմատած հընգամյակի սկզբի արտադրանքի հետ, կավելանա 4 անգամ, հասնելով 6.800.000.000 ռուբլու: Մենք կառուցել ենք խոշորագույն մեքենաշինարարական մի շարք գործարաններ: Գործարկել ենք Ռոստովի գյուղատնտեսական մեքենաշինարարության գործարանը, արդեն շլիսատում և Սարատովի կոմբայնների գործարանը, մասնակիորեն գործարկել ենք Ուրալի մեքենաշինարարական գործարանը (Ուրալմաշտրոյ) և ելի ուրիշ մի շարք գործարաններ: Առաջներում գործող մի շարք մեքենաշինարարական գործարաններ մենք տրամադարեն վերափոխման ենք յենթարկել:

Հաջորդությամբ առաջ ենք շարժվում մենք նաև ելեկտրոտեխնիկայի դեմ: 1928 թվին մեր վողը ելեկտրոտեխնիկական արդյունաբերությունը պատրաստի արտադրանք էր տալիս 152 միլիոն ռուբլի գումարի: 1931 թվին — 927 միլիոն ռուբլու, իսկ 1932 թվին նա արդեն պետք է տա 1 և կես միլիարդ ռուբլու պրոդուկցիա: Այսպիսով ուրեմն, առաջին հնգամյակի արդյունքին ելեկտրատեխնիկական արդյունաբերության մեջ յեղով այն, վոր նրա արտադրանքն անց ավելի քան 8 անգամ: Մինչև պատերազմն ելեկտրոտեխնիկական արդյունաբերության ամբողջ արտադրանքը կազմում էր 81 միլիոն ռուբլի: Միայն Մոսկվայի ելեկտրոգավողը 1931 թվին տվեց 144 միլիոն ռուբլու արտադրանք, 1932 թվին նա կտա 240 միլիոն ռուբլու, այսինքն 3 անգամ ավելի, քան հին, ցարական, նախահեղափոխական Ռուսաստանի ամբողջ ելեկտրոտեխնիկական արդյունաբերությունը:

Ելեկտրոտեխնիկայի մշակումը 1928 թ. համար էր 5 միլիարդ կիլ. ժամի, 1931 թվին նա կազմեց 11,8 միլիարդ կիլովատ-ժամ, 1932 թ. նա կհասնի 17 միլիարդ կիլովատ ժամի: Ելեկտրոկայանների կարողությունը 1928 թվին համար էր 1.900.000 կիլովատի, 1932 թվին նա աճելու չէ, հասնելով մինչև 5.600.000 կիլովատի:

Մենք գլխավորեն նորից ենք սկսել քիմիական արդյունաբերությունը: Մեզ մոտ արդեն գործարկված են և աշխատում են Բերեզնիկովի, Նիվսկի և Վասիլեխենսկի քիմիական կոմբինատները, Ուգրեչի քիմիական գործարանը և մի շարք ուրիշները: Առաջներում գործող քիմիական մանր գործարանները վերակառուցված են և վերածված խոշոր գործարանների: Հիմնական քիմիական արդյունաբերության պրոդուկցիան միայն առաջին յերեք տարիների ընթացքում անց ավելի քան յերեք անգամ:

Զգալիորեն լայնացել և յերկաթուղային տրանսպորտի աշխատանքը: Ընդհանուր ապրանքաշրջանառությունը 1928 թվին կազմում էր 156 միլիոն տոնն, 1931 թ. — 250 միլիոն

տոնն, 1932 թվին—320 միլիոն տոնն: 1932 թվին մենք պետք է մեր յերկաթուղային տրանսպորտով տեղափոխենք 830 միլիոն ճանապարհորդներ: Դա նշանակում է, վոր Խորհրդային Միության ամեն մի բնակչին, ներառելով նաև ծծկեր յերեխաները, ընկնում է ավելի քան 5 անգամվա ուղևորութուն, այն ժամանակ, յերբ 1928 թվին ամեն մեկի վրա միջին հաշվով ընկնում էր յերկու ուղևորում, իսկ 1913 թվին—մի ուղևորում:

Իսկ դուք գիտե՞ք, ընկերներ, վոր այդ թվանշանները խոշորադուլն ցուցանիչներ են հանդիսանում: Հիշեցեք, շա՛տ է անցել այն ժամանակվանից, յերբ մենք հանդիպում էինք, և շատ հաճախ ելինք հանդիպում վոր միայն ալեհեր գյուղացի ծերունիներին, այլև յերիտասարդ գյուղացիների, վորոնք չգիտեյին, թե ինչ բան է «յերկաթյա դաղանը», վորոնք յերկաթուղի չեյին տեսել:

1913 թվին՝ մեկ ուղևորին միջին հաշվով մեկ ուղևորում, 1932 թվին՝ երեք ուղևորում: Յեղ այդ չնայած այն խոշոր թերություններին, վորոնք կան մեր տրանսպորտի աշխատանքում, չնայած կոմյերիտմիության թույլ աշխատանքին յերկաթուղային տրանսպորտում, վորպիսին մենք ոչտաք և չեշտենք և վորը մենք պարտավոր ենք վերացնել ամենամոտիկ ժամանակում:

Առաջին հնգամյակի արդյունքով վիթխարի չափով աճեց արդյունաբերության հիմնական կապիտալը: 1928 թվի վերջում արդյունաբերությունն ուներ 5,8 միլիարդ ուրբու հիմնական կապիտալ, այսինքն՝ արտադրական շենքեր, պահեստներ, բնակարաններ, ինչպես նաև արտադրական սարքավորումներ և այլն: 1931 թվի վերջում նա արդեն ուներ 12 միլիարդ ուրբու հիմնական կապիտալ, իսկ 1932 թվին ունենալու յե ավելի քան 20 միլիարդ ուրբու հիմնական կապիտալ, իսկ ելեկտրոկայանների հետ միասին— 23 միլիարդ ուրբուց ավելի:

Անցնում եմ գյուղատնտեսությանը: Դիմենք ցանքատաշտերին: 1928 թ. ցանքատաշտերը կազմում էին 112,9

միլիոն հեկտար, 1931 թ.—136,6 միլիոն հեկտար, 1932 թվին նրանք պետք է կազմեն 140 միլիոն հեկտար:

Այսպիսով ուրեմն, առաջին հնգամյակի ընթացքում ցանքատաշտերն աճել են մոտավորապես 25 տոկոսով: Արժատապես փոխվել է այդ ցանքատաշտերի սարուկառույնը: Յեթե 1928 թ. խորհունտեսություններն ու կոլտնտեսություններն ունեյին միայն 3 միլիոն հեկտարի ցանքատաշտ, ապա 1932 թվին նրանք արդեն ունեն 122 միլիոն հեկտար:

Հացահատիկների հավաքումը 1928 թվին կազմում էր 733 միլիոն ցենտներ, 4 և կես միլիարդ վուրթ, 1932 թ. նա արդեն հաճում է 900 միլիոն ցենտների, կամ 5 և կես միլիարդ վուրթ: Յեթե 1928 թ. խորհունտեսությունները տալիս էին 11,3 միլիոն ցենտներ, ապա 1931 թ. նրանք արդեն տվեցին 67 միլիոն ցենտներ, իսկ 1932 թ. նրանք պետք է տան 83,6 միլիոն ցենտներ:

Բամբակ 1928 թ. հավաքել ենք 8 միլիոն 200 հազար ցենտներ, 1931 թ. 14 միլիոն ցենտներ, իսկ 1932 թվին բամբակի հավաքումը պետք է կազմի 18 միլիոն 400 հազար ցենտներ: Միջին Ասիայի ընկերները հավաստիացնում են, վոր նրանք հաջողությամբ կլուծեն այդ խնդիրը, ապահովելով դոյություն ունեցող ծրագրերի կատարումը: Բամբակադուր-ծության դարգացումը ԽՍՀՄ-ում, ընկերներ, հանգեցրեց այն բանին, վոր արդեն 1930 թ. առաջ անցանք Բրիտանական Հնդկաստանից և բամբակի արտադրության քնագավառում գրավեցին 2-րդ տեղն ամբողջ աշխարհում:

Յեթե վերցնենք տրակտորային պարկը գյուղում, ապա մենք կտեսնենք, վոր նա առաջին հնգամյակում մեծացել է տասն անգամ: Յեթե 1928 թ. մենք ունեյինք միայն մեկ քենատրակտորային կայան,— կարծեմ Շեվչենկոյի անվան կայանն Ուկրայնայում,—ապա ներկայումս, 1932 թվի դարկայանն Ուկրայնայում,—ապա ներկայումս, 1932 թվի դարկայանը, մենք ունեյինք 2.100 ՄՏ կայան, իսկ մինչև 1933 թ. հունվարի մեկը մենք պետք է ունենանք 3.100 ՄՏ կայաններ: Թվերն արդեն խոսում են իրենց ոգտին: Մեր տրակտո-



բային պարկն աճում է բացառիկ արագ տեմպերով: 1932 թ. մեր սեփական արտադրութան հաշվին նա հասցվելու ի 2.871 հազար ձիու ուժի, ի դիմաց 1928 թ. 278 հազար ձիու ուժի:

Գյուղատնտեսությունն արժատապես փոխել է իր դեմքը: Մենք ներկայումս հանդիսանում ենք աշխարհի ամենախոշոր հողագործության յերկիրը, հողագործություն, վոր կառուցված է մեքենայական տեխնիկայի հիմունքներով: Մենք արդեն իսկ ագրարային-ինդուստրիալ յերկիր չենք: Մենք ստեղծել ենք մեր սեփական խոշոր ինդուստրիան, նրա հիման վրա սոցիալիստական սկզբունքով վերակառուցել ենք գյուղատնտեսությունը: Տեխնիկական-տնտեսական տեսակետից մենք անցնում ենք առաջավոր արդյունաբերական յերկրների շարքը:

Մենք մի շարք ցուցանիշներով արդեն իսկ հասել և անցել ենք կապիտալիստական յերկրներին: Ածուխի գծով՝ 1928 թվին մենք 6-րդ տեղումն էինք ՀԱՄՆ-ից, Անգլիայից, Գերմանիայից, Ֆրանսիայից, Լեհաստանից հետո: 1931 թվին մենք արդեն 4-րդ տեղումն էինք, անցնելով Լեհաստանից և Ֆրանսիայից:

Նավթի գծով՝ 1928 թվին ԽՍՀՄ-ն զբաղում էր յերրորդ տեղը: Առջևումն էին ՀԱՄՆ-ը և Վենեսուելան: 1931 թվին մենք անցանք 2-րդ տեղը:

Մենք գնալով ափելի ու ափելի յենք հեռին տեղը մղում կապիտալիստական յերկրներին նաև թուղի ձուլման գծով: Մեզից ափելի էին արտադրում ՀԱՄՆ-ը, Գերմանիան, Ֆրանսիան, Անգլիան, Բելգիան: 1931 թվին մենք արդեն անցանք Բելգիայից և Անգլիայից: Յեթե 1932 թ. սկսել կատարվի, — իսկ նա պետք է կատարվի, դրա համար կան բոլոր հիմունքները, — ապա թուղի արտադրութան գծով մենք կրճենք արդեն յերկրորդ տեղը աշխարհում: Ճիշտ է, ներկրճենք արդեն յերկրորդ տեղը աշխարհում: Ճիշտ է, ներկայումս կապիտալիստական յերկրներում թուղի արտադրությունը 1929 թ. ժալարդակի համեմատությամբ կրճատվել է

ափելի քան յերկու անգամով, բայց յեթե մինչև իսկ վերջենք 1928 թ. համեմատությամբ, ապա էլի մենք կլինենք չորրորդ տեղում:

1930—32 թվերի ընթացքում մեր գյուղատնտեսական մեքենայիարարությունը յուրացրեց այն, ինչ ՀԱՄՆ և Գերմանիան յուրացրին 30 տարվա ժամանակամիջոցում: 1932 թվին մենք ասորտիմենտում (տեսակների ընդհանուր գումարում) կունենանք 73 միանգամայն նորագույն մեքենաներ և հարմարամքներ, համապատասխան սոցիալիստական հողագործության կողմից առաջադրվող պահանջներին:

Ի՞նչ հետևություններ, ընկերներ, պետք է անել այս բոլորից:

Մենք ամբողջապես սկզբից ենք ստեղծել արտադրութան ամբողջական ճյուղեր, յնչպես որինակ՝ տրակտորայինը, ավտոմոբիլայինը, ֆիմիկանը: Մենք ինքներս ենք արդեն սովորել պատրաստել բլյուսինգներ, կրեկինգներ, փոքր մեքենաներ, եկսկավատորներ, կոմբայներ, յերկաքամակիչ դագայաներ, մեծ կարողությամբ ինքնաքեռնաքափ վագոններ, տեֆտիլ, քլիգրաֆային, կոշիկների մեքենաներ, հզոր ինքնաքիռներ, խոշոր կարողությամբ տուրբիններ, գեներատորներ, տրանսֆորմատորներ, փոխակերպիչներ — սարքավորում բարձրավոր հաղորդումների համար: Մենք սովորել ենք ինքներս կառուցել դամբաներ, մարտենյան վառարաններ, նրանց համար կանավորումներ: Մենք կառուցել ենք ամենախոշորագույն գլխամասներն աշխարհում. — Ստալինգրադի, Սարկովի տրակտորային, Ռաստովի գյուղ-տնտեսական շինարարական գործարանները, Մադնիտոգորսկի, Կուզնեցկի կոմբինատները, Նիժնեդնոդե ավտոմոբիլային գործարանը, «Շարիկովադչիպնիկ» գործարանը, Կրամատորսկի ծանր մեքենայարարական, Ստալինի անվան, «Մերկեր», «Կալբեր» գործարանները, Վասկրեսենսկի, Բերեզնիկի, Նեփիլի ջիմիական կոմբինատները, Դենտրոստրոյը և վիթխարի

կոմբինատ նրա շուքը և ելի ուրիշ բաղմամբով դարձարան-
ներ, կոմբինատներ, ելեկտրոկայաններ:

Մենք արտադրում ենք բարձրորակ պողպատ, ալյումին:
Մենք ղգալիորեն լայնացրել ենք հումուլթային բազան թե-
թե արգյունաբերության համար:

Արևելով ամենահեռավորաց յերկիրն հնգամյակի սկզբում,
մենք այդ ժամանակում գլխավորենք յերկրորդ տեղն աշխար-
հում նավթի հանույթի և բամբակի գծով, չորրորդ տեղն
ածխի հանույթով—վեցերորդի փոխարեն: Այս տարվա վեր-
ջին շուգունի հանույթի գծով մենք կգրավենք աշխարհում
2-րդ տեղը, փոխանակ 6-րդ տեղի, վորում եյինք մենք
սկզբում:

Գյուղատնտեսական մեքենաշինարարության գծով մենք
յուրացրել ենք այն, ինչ վոր Ամերիկան և Գերմանիան յու-
րացրին 30 տարվա ընթացքում: Գյուղատնտեսության բնա-
ղավառում մենք ամենախոշորագույն յերկիրն ենք հանդիսա-
նում ամբողջ աշխարհում: Սերկրագնդի վրա վոչ մի անկյու-
նում չիտրարության ամբիւրստի թափ չկա, ինչպես մեզ մոտ:
Մենք չինարարության ժամկետների տեսակետից հնգամյակի
սկզբում ամենահեռավորաց յերկիրը լինելով, այժմ ամենա-
ոսկորդային յերկիրն ենք համարվում: Արդյունաբերության
մի շարք ճյուղերում մեր բանվորները համաշխարհային ու-
նեղությունը են տանում, ամբողջ լավագույն տեխնիկական ցու-
ցանիչները գերմանացիները, Փրանսիացիները, ամերիկացի-
ները, անգլիացիները, ճապոնացիների համեմատությամբ:

Մենք չենք ուզել, չենք ուզում և չենք ել լինի կապիտա-
լիստական յերկրների կցորդը: Մենք տարեց տարի ազատ-
վում ենք իմպորտային կախումից: Հենց դրա համար ել մենք
պայքարել ենք և հետագայում ել պետք է պայքարենք ել ա-
վելի համառ կերպով:

Վոչ մի կասկած չկա այն մասին, վոր 2-րդ հնգամյա-
հում մենք վերջնականապես կազատվենք այդ կախումից:
Տեխնիկական-տնտեսական տեսակետից մենք հասնում ենք

տառալավոր կապիտալիստական յերկրներին, մենք հաջողու-
թյամբ ազատվում ենք կապիտալիստական յերկրների տնտե-
սական կախումից:

Հենց այդպիսի պրոցեսի, ընկերների, մենք ակնատես
ենք ազգային հանրագեներալիզացիաներում և մարզերում: Մենք
բնաշինել ենք անում տաշինքում ճնշված ազգությունների
տնտեսական, քաղաքական և կուլտուրական հետամնացու-
թյունը:

Միջին Ասիայում, Բաշկիրիայում, Կազակստանում, Ան-
դրիովիտսում, Չուվաշիայում և Թաթարիայում հիմք են
դրված և կազմակերպվում են, իսկ վորոշ տեղերում արդեն գոր-
ծարկված են զանազան տեղի արդյունաբերական գիղանա-
ներ.— մետալուրգիական, ժեքենաշինարարական, սղնձա-
հալ, ցինկի, կապարի, քիմիական, տեքստիլ կոմբինատներ և
եյեկտրոկայաններ:

Թափառաշրջիկների անծայրածիր հարթավայրերը կըտ-
րել և Թուրքիայում: Կերչում բարձրացել և վիթխարի քիմիա-
կան կոմբինատ, Կազակստանում՝ հմրատորոյը: Իսկ Ղարա-
դա՞նդը, իսկ Բախաշտորոյը: Շինված և Սնդրկովկասյան
վիթխարի նավթամուղը, Ջագետը, Ռիոնդեսը, Կարաբաղի
քիմիական կոմբինատը և շատ ուրիշներ:

Միջին Ասիայում բամբակի արդյունաբերությանը վե-
րաբերող նոր չինարարության համար մսխվել և 98,5 միլ.
ո.: Միջին Ասիայում, գրանից բացի, ձեռնարկված և կառու-
ցել տեքստիլ կոմբինատ և աղտի գործարան՝ Չիրչիկի հեռա-
նեղակայի հիման վրա, ընդվորում այս արդյունաբերու-
թյան մեջ ազգային մարզերում և հանրապետություններում
մենք ունենք արդեն տեղի հիմնական բնակչությունից բաղ-
կացած պրոլետարիատի ուժեղ խավեր:

Կազակստանում սրուխտարիատի 40 %-ը տեղական ազ-
գայնակչությունից է: Թաթարիայում, Ղրիմում, Պովոլժի-
եյի Գերմանական հանրապետությունում սրուխտարիատի
30 %-ից ավելին կազմում են տեղի հիմնական բնակիչները:

կոմբինատ նրա շուկայի և ելի ուրիշ բաղադրված դործարաններ, կոմբինատներ, ելեկտրոկայաններ:

Մենք արտադրում ենք բարձրորակ պողպատ, ալյումին: Մենք զբաղվում ենք լայնացրել ենք հումուլթային բազան թեթեւ արդյունաբերութեան համար:

Աինելով ամենահետադիմաց յերկիրն հնգամյակի սկզբում, մենք այդ ժամանակում գլխավորենք յերկրորդ տեղն աշխարհում նավթի հանուլթի և բամբակի գծով, չորրորդ տեղն ածխի հանուլթով—վեցերորդի փոխարեն: Այս տարվա վերջին չուգունի հանուլթի գծով մենք կգրավենք աշխարհում 2-րդ տեղը, փոխանակ 6-րդ տեղի, վերում ելինք մենք սկզբում:

Գյուղատնտեսական մեքենաշինարարութեան գծով մենք յուրացրել ենք այն, ինչ վոր Ամերիկան և Գերմանիան յուրացրին 30 տարվա ընթացքում: Գյուղատնտեսութեան բնագավառում մենք ամենախոշորագույն յերկիրն ենք հանդիսանում ամբողջ աշխարհում: Սերկրագնդի վրա վոր մի անկյունում չինտարարութեան ժամկետների տեսակետից հնգամյակի սկզբում ամենահետադիմաց յերկիրը Աինելով, այժմ ամենառեւելից յերկիրն ենք համարվում: Արդյունաբերութեան մի շարք ճյուղերում մեր բանվորները համաշխարհային ռեզորվներ են առնում, առավել լավագույն տեխնիկական ցուցանիշներ գերմանացիների, Փրանսիացիների, ամերիկացիների, անգլիացիների, ճապոնացիների համեմատութեամբ:

Մենք չենք ուզել, չենք ուզում և չենք ել լինի կապիտալիստական յերկրները կցորդը: Մենք տարեց տարի ազատվում ենք իմպորտային կախումից: Հենց դրա համար ել մենք պայքարել ենք և հետագայում ել պետք և պայքարենք ել ազելի համառ կերպով:

Վոր մի կառնած չկա այն մասին, վոր 2-րդ հնգամյակում մենք վերջնականապես կազատվենք այդ կախումից: Տեխնիկական-տնտեսական տեսակետից մենք հասնում ենք

առաջավոր կապիտալիստական յերկրներին, մենք հաջողութեամբ ազատվում ենք կապիտալիստական յերկրների տնտեսական կախումից:

Հենց այդպիսի պրոցեսի, ընկերներ, մենք ականատես ենք ազգային հանրապետութեաններում և մարզերում: Մենք բնաջինջ ենք առնում առաջներում ճնշված ազգութիւնների տնտեսական, բաղադրված և կուլտուրական հետամնացութիւնը:

Միջին Ասիայում, Բալկանյանում, Կապիտանում, Անդրկովկասում, Զուլաշիայում և Թաթարիայում հիմք են դրված և կառուցված են, իսկ վորոշ տեղերում արդեն դործարկված են զանազան տեղի բարդունարեւական գիղանտներ— մետալուրգիական, մեքենաշինարարական, սղնձահալ, ցինկի, կապտորի, քիմիական, տեքստիլ կոմբինատներ և ելեկտրոկայաններ:

Թափառաչքիկների անձայքածիւր հարթավայրերը կըտրել և Թուրքիոյ: Կերչում բարձրացել և վիթխարի ըմբիսկան կոմբինատ, Կապիտանում՝ եմբատորոյ: Իսկ Ղարաղանդը, իսկ Բալխաշտորոյ: Շինված և Անդրկովկասյան վիթխարի նավթամուղը, Զագեորը, Ռիոնգեորը, Կարաբաղի ըմբիսկան կոմբինատը և շատ ուրիշներ:

Միջին Ասիայում բամբակի արդյունաբերութեանը վերաբերող նոր չինտարարութեան համար մսխվել և 98,5 միլ. ո.: Միջին Ասիայում, դրանից բացի, ձեռնարկված և կառուցել տեքստիլ կոմբինատ և աղտի դործարան՝ Զիրչիկի եթան եներգիայի հիման վրա, ընդվորում այս արդյունաբերութեան մեջ ազգային մարզերում և հանրապետութիւններում մենք ունենք արդեն տեղի հիմնական բնակչութեանից բաղկացած արդիւնաբերական ուժիկ խափել:

Կապիտանում պրոլետարիատի 40 %-ը տեղական ազգայնապետութեանից է: Թաթարիայում, Արմում, Պովոլժիէյի Գերմանական հանրապետութիւնում պրոլետարիատի 30%-ից ավելին կազմում են տեղի հիմնական բնակիչները:

Ահա ինչու, ընկերներ, մենք հետևում ենք և հետադա-
յում ել շարունակելու յենք հետևել աշխատանքի բայելե-
կյան տեմպերին: Ահա ինչու, մենք յերբեմն չենք քաշվում
ման դալ պատասխանում կոշիկներով և չալվարով, ուսել մի-
այն հաց՝ առանց յուղի:

Կիրառելով մեր կուսակցության գլխավոր գիծը, մենք
արդեն արդյունաբերության մի շարք ճյուղերում ժամանա-
կից շուտ ավարտել ենք հնդամյակը: Առաջին շարքերումն են
աղբային հանրապետությունները, — Կարելիան ժամանակից
շուտ ավարտեց իր հնդամյակը՝ մսի և փայտամշակման ար-
դյունաբերության դժով, Ձեչնիան և Ադրբեյջանը՝ նավթի
դժով, Թաթարիան՝ մսի արդյունաբերության դժով, վառելի-
քի և հիմնական քիմիայի դժով, Դաղստանը՝ ապակու ար-
դյունաբերությամբ, Բաշկիրիան՝ մետաղով, անտառամշա-
կումով, Մարիյսկի մարզը՝ փայտամշակման արդյունաբե-
րությամբ, Չուվաշիան՝ շինանյութերի արտադրությամբ:

Կոլեկտիվացման դժով մենք ունենք մի շարք աղբային
հանրապետություններ և մարզեր, ուր կոլեկտիվացումը
բարձր տոկոսի յե հասել: Մենք ունենք համատարած կոլեկ-
տիվացման շրջաններ: Ուղբեկստանում կոլեկտիվացված է
66 %, Թաթարիայում՝ 63 %, Թուրքմենստանում՝ 56 տո-
կոս, Բելոռուսիայում՝ 48 %, Անդրկովկասում՝ 39,6 %:

Հյուսիսային Ոսեթիան և Ղրիմը համատարած կոլեկտի-
վացման են յենթարկված:

Մենք ունենք կուլտաշխատանքի հսկայական ծախս-
յում աղբային հանրապետություններում և մարզերում: Յե-
թե ՌՍՖՍՀ-ում 1932 թ. կուլտշինարարության հատկա-
ցումներն աճել են 27 %-ով, ապա աղբային
հանրապետություններում և մարզերում այդ աճու-
մը կազմում է 33 %: Աղբային հանրապետություննե-
րում և մարզերում 1931 թվին ուսման ցանցում ընդգրկվել
են այնքան անդրադետներ, վորքան վերջին 10 տարում միու-
սին վերցրած: Իսկ յեթե վերջենք այնպիսի մարզեր, ինչպես

Ադրբեյջան, Հյուսիսային Ոսեթիան, Կարադեղինո-Բալկարյան
և Կալինը, ապա նրանք արդեն համատարած դրադետու-
թյան շրջաններ են դարձել:

Աղբային լեզվով աղբային հանրապետությունների դրա-
րոցներում սովորում են՝ ուկրաինացիներ 93,9 %, վրացի-
ներ՝ 98 %, ուղբեկներ՝ 96,5 տոկոս, թուրքեր՝ 96,5 %,
թաթարներ՝ 96,7 %:

Կիրառելով մեր յերկրի ինդուստրացման քաղաքականու-
թյունը, մենք հսկայական փոփոխումներ տալ բերինք պրո-
լետարիատի միջավայրում: Բանվորների և ծառայողների
ընդհանուր քանակը 1928 թ. կազմում էր 11,5 միլիոն մարդ:
1931 թվին նա արդեն կազմում էր 18,1 միլիոն, իսկ 1932
թվին, ըստ պլանի, նա արդեն կազմելու յե 21 միլիոն մարդ:
Այսպիսով ուրեմն, հնդամյակի ընթացքում աշխատանքի մեջ
են ընդգրկված 10 միլիոն նոր աշխատողներ:

Արդյունաբերական բանվորների քանակը հնդամյակի
օղբում կազմում էր 2.479.000 մարդ, իսկ 1931 թվին
4.163.000: 1932 թվին նա պետք է կազմի 4.541.000 մարդ:
Այսպիսով ուրեմն, հնդամյակի ընթացքում արդյունաբերու-
կան բանվորների քանակն ավելացել է մոտավորապես 70 տո-
կոսով:

Գյուղում մենք ունենք տասնյակ միլիոնավոր կոլտնտե-
սականներ, վորոնք խորհրդային իշխանության համար
ամուր հենարան են: Չարդացել է և հասունացել մեր պետու-
թյան կարողությունը: Առավել չափով ամրացել է պրոլե-
թյան կարողությունը: Մենք վերացնում ենք վերջին կա-
տարիատի դիկտատուրան: Մենք վերացնում ենք վերջին կա-
պիտալիստական դասակարգը, — կուլակությունը: Փոխվում
է մեր արդյունաբերության և պրոլետարիատի դասավորման
աշխարհագրությունը: Հեռու չէ այն ժամանակը, յերբ մեզ
մոտ արդեն չեն լինի շրջաններ առանց արդյունաբերության:
Հենց այդ բոլորն ստեղծել են պայմաններ, վորոնք մեզ թույլ

են տալիս 2-րդ հնգամյակում մեր առաջ խնդիրը դնել լին-
վին վերացնելու կապիտալիստական ելեմենտներն ու դասա-
կարգերն ընդհանրապես :

ԱՃՈՒՄ Ե ԲԱՆՎՈՐՆԵՐԻ ՅԵՎ ԱՇԽԱՏԱՎՈՐԱԿԱՆ
ՄԱՍՍԱՆՆԵՐԻ ԲԱՐԵԿԵՑՈՒԹՅՈՒՆԸ

Յերկրի ինդուստրացման և դոլդատնտեսության սո-
ցիալիստական վերակառուցման առաջարկում մեր ձեռք բե-
րած հաջողությունները նպաստեցին բանվորների ու աշխա-
տավորական մասսաների նյութական բարեկեցության հե-
տադա աճմանը, նրանց կուլտուրական և իդեալական-քաղաքա-
կան մակարդակի բարձրացմանը :

Ծանր արդյունաբերության աճմանը դուռընթաց աճում է
նաև թեթև արդյունաբերությունը, ապահովելով բոլոր աշ-
խատավորների կենսական մակարդակի բարձրացումը : Այս-
պես, 1932 թվին կոչկեղենի արդյունաբերությունն արտա-
դրելու յե 84 միլ. զուլդ վոտնաման : Այդ նշանակում է, Վոր
1 զուլդ վոտնաման ընկնում է մոտավորապես 2 մարդու :

Այդ, իհրակե, լրիվ չի ապահովում աղքատնակներին
կոչիկի պահանջը : Բայց հիշեցեք, ընկերներ, չե՞ վոր ընդա-
մենը միջանի տարի առաջ մեր դյուդացիները դրեթե բոլորը
տրեխ եյին հաղնում : Այդ փաստ է : Այն չի կարելի աչքաթող
անել : Վոչ ամեն չքավոր, վոչ ամեն միջակ հնարավորու-
թյուն ունեք վոտնաման դնելու : Առաջին հնգամյակի սկզբ-
բում 1 զուլդ վոտնաման ընկնում էր 7 հոգու, իսկ այժմ՝
2 հոգու : Այդ խոսում է վիթխարի հաջողությունների մա-
սին : Մենք հետևողականորեն դնում ենք դեպի այնպիսի մի
դրություն, յերբ մեր արեխավոր դյուդը կհաղնի յերկարա-
ճիտ կոչիկներ, կոչիկներ, կիսակոչիկներ, տուֆլիներ :

1932 թվին մեր ոեղինի արդյունաբերությունը պետք է
տա 63 միլիոն զուլդ կրկնակոչիկ, այսինքն՝ մոտավորապես
1 զուլդ 2½ մարդու : Իսկ հնգամյակի սկզբում մենք արտա-
դրում եյինք 4 հոգուն 1 զուլդ կրկնակոչիկ :

Աճում է բանվոր դասակարգի նյութական բարեկեցու-
թյունը և նրա հետ մեկտեղ բարելավվում բանվոր յերիտա-
սարգավթյան նյութական-կենցաղային վիճակը :

Արդյունաբերական բանվորի աշխատավարձը 1932 թվին,
միջին հաշվով, կազմում էր տարեկան 870 ո., 1931 թվին—
1.168 ո., իսկ 32 թվին նա հասել է 1.295 ո., այսինքն հըն-
դամյակի սկզբի հետ համեմատած նա մեծանում է համարյա
մեկ և կես անգամ : Բանվորի յեկամուտն իր ընտանիքի մի ան-
դամի համար, 1928 թվին միջին հաշվով կազմում էր
28 ո. 50 կ. ամսական, իսկ 1931 թ. 4-րդ կվարտալում
նա կազմում էր 45 ո. 30 կ., այսինքն աճել է 58,5 տոկոսով :

Մեղ մոտ, ընկերներ, ինչպես ձեզ հայտնի յե, ընակա-
բանային սով է : Այդ ճիշտ է : Բայց ինկատի ունեցեք, վոր
հնգամյակի այս 3 և ½ տարիներին ընթացքում մենք այնքի
քան 5 միլիոն մարդ ենք տեղավորել նորակառույց բարեչեն
բնակարաններում :

Իհարկե, նորակառույց շենքերի մեջ տեղավորվածների
մեջ խոչոր տոկոսն ընկնում է յերիտասարդության վրա, քա-
նի վոր նա կազմում է պրոլետարիատի ընդհանուր կազմի
40 տոկոսը : Իսկ յեթե խոսենք պրոլետարիատի նորանոր
լրացումների մասին, ապա այդ նոր լրացումների մեջ բան-
վոր յերիտասարդությունը կազմում է 65 տոկոս :

Բանվորների նյութական-կենցաղային և կուլտուրական
դրության աճումն անմիջական կապակցության մեջ է դրա-
նելով խորհրդային իշխանության այնպիսի կարգի մեջոցա-
ռումների հետ, ինչպես մանկական մսուրների զարգացումը,
տարբեր տեսակների մինչդպրոցական հիմնարկների զարգա-
ցումը, հանգստի տների, կուլտուրաների ցանցի լայնացումը և
այլն : Վերցնենք մանկական մսուրները : Տեղերի քանակը
1928 թվին կազմում էր 50.000, իսկ 1932 թվին մանկամսուր-
ներում ընդգրկված են 732.000 մանուկներ : Սեղոնային
մսուրներում 1928 թվին կային 179.000 մանուկներ, իսկ ներ-
կայումս 4 և ½ միլիոն մանուկներ : Չե՞ վոր այդ վիթխարի

չափով ոժանդակում ե ըստվորական ընտանիքի բյուջեյի աճ-
մանը: Ծծմայրեր վարձելու, ինչպես նաև աղախիններ պո-
հելու կարիք չի լինում, և վերջապես մասունքներում նրանց
հետ վարվում են ավելի կուլտուրական ձևով, դաստիարա-
կում են ավելի լավագույն կերպով: Մենդի տեսակետից ևս
մասունքում յերեսաներն ստանում են այն, ինչ չի ստանում
յերեսան տանը:

Վերջերս նախադպրոցական հիմնարկները: 1928 թվին
նախադպրոցական հիմնարկներում ընդգրկված էին 453.000
յերեսաներ, 1931 թվին այդ թիվը հասավ 5.152.000-ի, իսկ
1932 թվին նախադպրոցական հիմնարկներում ընդգրկվելու
յեն մինչև 10.000.000 յերեսաներ: Դա նույնպես վիթխարի
չափով ոժանդակում ե ըստվորական ընտանիքի բյուջեյի մե-
ծացման գործին:

Սնցնենք կրթության հարցերին: Յես կամենում եմ ձեր
ուշադրությունը հրավիրել միջանի ցուցանիշների վրա, վորը
մենք ձեռք բերինք ակտիվ պայքար մղելով հնդամյակի հա-
մար:

1928 թվին նախնական դպրոցի բոլոր կոնցենտրներում
սովորում եր 12.000.000 մարդ: Ներկայումս սովորում ե
23.7 միլիոն մարդ: Հիմնականում արդեն ավարտված ե
մանկական վողք բնակչությանը քառամյա դպրոցի մեջ ընդ-
գրկելու գործը: Աշակերտների քանակը նախնական քառամյա
դպրոցում 0,4 միլիոն մարդուց հասել ե մինչև 19.000.000
մարդի: Այժմ մենք մեր առաջ դնում ենք ավելի լայն ծավալ
ունեցող խնդիր:—ընդհանուր պատասխան ուսուցման կիրա-
րում 7-ամյակի ծավալով: 1928 թվին մեզ մոտ 7-ամյակնե-
րում սովորում էին 1.400.000 աշակերտներ, իսկ այժմ 4,7
միլ. աշակերտներ: Սակայն յոթամյակը դեռևս լիովին չի
ընդգրկել շարունակարար աճող սերունդը:

1926/27 թ. թ. դպրոցն ընդգրկում եր Խորհրդային Մի-
ության մանկական ընդհանուր բնակչության (8—11 տարե-
կան) 56,8 տոկոսը, իսկ ընթացիկ ուսումնական տարում նա

արդեն ընդգրկում ե Խորհրդային Միության մանկական
ընդհանուր բնակչության նույն հասակի 95 տոկոսը: Այսպի-
սով ուրեմն, 8—11 տարեկան յերեսաների համար ընդհանուր
ուսուցման գործը հիմնականում ավարտված ե:

Հետևյալ հասակը — 12—14 տարեկան հասակն ե:
1927/28 թվեքին այդ հասակը դպրոցի մեջ ընդգրկվում եր
36 տոկոսով, իսկ ներկայումս, 1932/33 թվերին, 12—14 տա-
րեկան հասակը դպրոցի մեջ պետք ե ընդգրկվի 81,5 տոկո-
սով: Այսպիսով, այստեղ ևս մենք մոտեցել ենք աճող սե-
րունդի ամբողջ քանակը դպրոցում ընդգրկելու նպատակին:

Սոցիալիզմի յերկիրը անդրադիտության լրիվ վերաց-
ման ճանապարհին ե: Յեթե 1928/29 թվերին անդրադիտու-
թյան վերացման դպրոցների ցանցով ընդգրկված եր
1.600.000 մարդ, ապա 1931 թվին այդ ցանցում ընդգրկե-
ված եր 26.000.000 մարդ: իսկ 1932 թվին պետք ե սովորեն
20—22 միլիոն մարդ: Անդրադիտության վերացման այսպիսի
խոշոր թափը, վորը մեզ թույլ ե տալիս անդրադիտությանը
հիմնականում վերացնել քաղաքներում և մի շարք մարդե-
րում, հանդիսանում ե վորպես հետևանք՝ այդ գործում ցույց
արված այն ակտիվ մասնակցության, վորը հանդես բերեցին
իրենք, աշխատավորական մասսաները և զգալի չափով կոմ-
յերիտական կազմակերպություններն ու առանձին կոմյերի-
տականները: 1932 թվին անգրագետների քանակը հազիվ
անցնի 10—15 տոկոսից:

Սրան զուգընթաց խիստ աճել ե նաև միջին և բարձրա-
գույն կրթություն ունեցողների թիվը: 1928 թվի վերջին
բարձրագույն տեխնիկական կրթության տեր ինժեներների և
դյուղատնտեսների թիվը հասնում եր 100.000-ի, իսկ 1932 թ.
վերջում հասնելու յե մոտ 200.000-ի: 1928 թվի վերջում
միջին կրթության տեր տեխնիկների և դյուղատնտեսների
թիվը կազմում եր մոտ 60.000, 1932 թվի վերջում հասնելու
յե 250.000-ի:

Իմ գեկուցման՝ հնդամյակի համար մեր մղած պայքարի

Հիմնական հաջողութիւնները, Հիմնական ցուցանիշները բնորոշող այս մասին ի լրացում յետ կուզենայի բերել մի շարք առանձին բնորոշ թվեր, վորոնք վերաբերում են բնակչութեան կուլտուրական պահանջների բավարարման խնդրին:

Հատուկ հետաքրքրութիւնն է ներկայացնում թերթերի տիրաժի աճումը: Թերթերն ամուր կերպով ներանցել են բանվորական ընտանիքի կենցաղի մեջ: Իդուր չե, վոր թերթերի տիրաժը, վորը 1928 թվին կազմում էր 8·800·000 որինակ, 1931 թվին հասավ 36·000·000, որինակի, իսկ 1932 թվին ըստ պլանի նա կազմելու յետ 40·000·000 որինակ: Յուրաքանչյուր չորս մարդուն.—այստեղ ներառելով նաև յերեսաներին,—ընկնում է մի քերք: Կապիտալիստական յերկրներէից և վոչ մեկը չզիտե թերթերի այսպիսի մասսայական տիրաժ, այսպիսի մասսայական տարածում:

Թող արտասահմանում չարունակեն մըթմըթալ մեր վրա, տրաքէն չարութիւնից, վայրենիներ են, ստեն, դրանք, անկուլտուրական մարդիկ են այդ բայլէիկները, նրանց մոտ գիրը չկա, թերթ չկա, ասենք թուղթ ել չկա: Յեւ ահա տեսեք, թե ինչ է ստացվում: Ներառելով և՛ ծերունիներին և՛ յերեսաներին, խորհրդային Միութեան մեջ ապրող յուրքանչյուր 4-րդ մարդուն ընկնում է մի թերթ:

Ինչո՞ւմն է հարցը: Հարցը նրանումն է, վորպեսպի նքա մեջ ճիշտ գրվի, իր ժամանակին, խելամիտ կերպով, հանրամատչելի ձևով մասսաների առջև դրվեն իրենց հետաքրքրող, հուզող տկտուալ հարցերը: Մենք պետք է պարտադիր կերպով սովորենք մեր թերթերը մասսաների մեջ արմատավորել, հատկապես գյուղում, կուլանտութիւններում:

Մամուլը—մեր կուսակցութեան ամենասուր զենքն է: Մամուլի միջոցով է, վոր մեր կուսակցութիւնը պահպանում է իր մշտական կապը մեր յերկրի ամենահեռավոր ծայրերի ու անկյունների բանվորների և գյուղացիների հետ, մորիլի-գացիայի յետ յենթարկում նրանց՝ սոցիալիստական չինաբարութեան համար:

Վոչ միայն թերթերի տիրաժն է աճում: 1931 թ. մեղ մոտ լույս է տեսել 50·000 անուն գիրք, այն ժամանակ, յերթ Անգլիան, Գերմանիան և Ամերիկան իրար հետ վերցրած լույս են տեսցրել 49 հազար անուն գիրք: Լույս տեսնող գրքերի անունների քանակով, իսկ առավել ևս այդ գրքերի տիրաժով, մենք առաջին տեղն ենք բռնում ամբողջ աշխարհում:

Ի՞նչ հետևութիւններ պետք է հանել, ընկերներ, այստեղից: Մենք կուլտուրական տեսակետից արմատապես վերափոխել ենք հին, բարբարոսական, վայրենի, հետամնաց յերկիրը: Աշխարհումս չկա այնպիսի մի յերկիր, վորն այնպիսի քացառիկ ձգտում ունենար դեպի կուլտուրան և գիտելիքները, վորպիսին բնորոշ է մեր յերկրի համար: Յեւ չկա այնպիսի կառավարութիւն, վորն այնպիսի չափերով, կատարելով վիթխարի ծախսեր, ընդառաջ դնար բնակչութեանը, նրա կուլտուրական կարիքները բավարարելու գործում, ինչպես այդ մենք տեսնում ենք մեր խորհրդային կառավարութեան կողմից:

Մեզ մոտ շուտով անգրագետներ չեն լինի—ահա հեղափոխութեան 15 տարվա արդյունքը: Անգրագետներ չեն լինի նույնիսկ ամենահեռավոր աղջային վայրերի բնակիչների մեջ, վորոնք վոչ միայն չեն ին կարողանում կարդալ, այլև հասկացողութիւն չունեյին այն մասին, վոր դպրութիւն ունի գիրք, իսկ ներդաշումս մենք նրանց սովորեցրել ենք կարդալ այդ գրքերը:

Միջնակարգ և բարձրագույն հատուկ դպրոցներում սովորողների քանակով մենք ներկայումս ամենաառաջավոր յերկիրն ենք հանդիսանում աշխարհում: Ամերիկայի բարձրագույն և միջնակարգ հատուկ դպրոցներում սովորում է 827 հազար մարդ, իսկ մեղ մոտ նույն բարձրագույն և միջնակարգ հատուկ դպրոցներում սովորում է 1·200·000 մարդ:

Յեւ արդեն, իհարկե, մեր քաղաքական կուլտուրայով, մեր քաղաքական գրագիտութեամբ մենք հանդիսանում ենք

առաջին յերկիրն ամբողջ աշխարհում: Պրոլետարական հեղափոխության շահերը մեզնից պահանջում են, վորպեսզի մենք ամենամիևնավ ժամանակում առաջ անցնենք առաջավոր կապիտալիստական յերկրներին՝ գրադելություն ծավալել, ինչպես նաև տեխնիկական գիտելիքների տարածման աստիճանով:

Մենք ունենք բոլոր հնարավորություններն այդ խնդիրը կատարելու համար: Մեր դիտությունը և ուսուցումը սխալաբանիկ բնույթ չեն կրում, նրանք կարծած չեն կյանքից, սոցիալիստական շինարարության պրակտիկայից, բնական կառակը, նրանք ծառայում են մեր պրակտիկային: Մենք ներկայումս բանվորներից շատ ավելին ենք պահանջում: Բալական չե, վոր ինքդ գիտենաս, ստենք, խառատը դադդյահի կաղմությունը, դու ստեղծիր խմբակ՝ ուսումնասիրելու համար այդ դադդյահը, մեխանիզմները, նրանց զանազան հաշվումները և այլն: Այսինքն մեր շինարարության ամեն մի, թեկուզ և ամենամանր ընադավառում, մենք բոլոր միջոցները ձեռք ենք առնում նրա համար, վորպեսզի յուրաքանչյուր աշխատավոր յուրացնի գիտելիքները, վորձը, գիտությունը, յուրաքանչյուր գյուղացի՝ իր արտադրական աշխատանքը կապակցի տեսական ուսուցման հետ:

Ընթացիկ 3 և կես տարիների ընթացքում մեր յերկիրն արդեն այն չի մնացել, վորպիսին մա առաջ եր: Նոր պայմաններում ել անում ե մեր յերիտասարդությունը:

ՅԵՐԿՐԻ ՍԻՍՏԵՄՆԵՐԻ ՊԱՅԲԱՐԸ

Մեր շինարարությունն ուղեյոր ստաջ և դնում, մենք բարձրացնում ենք մեր շինարարության, նրա անման տեմպերը: Մենք առաջ ենք շարժվում ամբողջ ֆրոնտով:

Համեմատեցե՛ք դրա հետ կապիտալի յերկրներում տիրող վիճակը: Այնտեղ տեղի յե ունենում անընդհատ քայքայում, քառսի անում ամբողջ ֆրոնտով: Այստեղեն արտահայտվե-

լով, մենք որ-որի վրա ավելի ու ավելի յենք առողջանում, իսկ նրանք ավելի ու ավելի նեխվում:

Հետաքրքրական մի վաստ.—վերջին յերեք տարիների ընթացքում բուրժուական կոնյունկտուրային ինստիտուտները կոլմից լույս բնծայված հաշվետվությունների մեջ չկա վորեւ մեկը, վորի մեջ այս կամ այն ձևով չլինեյին հետեյալ բառերը.—

«Բոլոր յերկրներում տեղի յե ունենում արտադրության հետագա կրճատում և այլն... բացառությամբ ԽՍՀՄ-ի»:

Բերում եմ միքանի թվական տվյալներ, կարծում եմ, վոր դուք չեք ձանձրանա և չեք վշտանա այդ թվերից, վորովհետեւ այդ թվերի հետե թաղնված ե պատմական խոչոր բովանդակություն:

Յեքե 1928 թիվն ընդունելու լինեմ 100 տոկոսով, ապա 1932 թ. մարտին ԽՍՀՄ ամբողջ արտադրությունը կազմում եր 218,5 տոկոս, ՀԱՄՆ-ի արտադրամբ— 62 տոկոս, Դեքմանիայինը—55 տոկոս, Լեկաստամինը— 50 տոկոս և այլն:

Ահա տվյալներ արդյունաբերության միքանի հիմնական ճյուղերի վերաբերյալ:

Ուժեղ կրճատում ե տեղի ունենում յերկու վճռական ճյուղերի՝ թուջի և պողպատի դժով:

Յերկրի անունը	Թուջի ամսական միջին ձուլումը միլիոն տոններով	
	1928 թ.	մարտ (փետրվար) 1932 թ.
ԽՍՀՄ	0,29	0,48
ՀԱՄՆ	3,17	0,98
Գերմանիա	0,98	0,31
Ֆրանսիա	0,83	0,37
Անգլիա	0,56	0,34

Ինչպես տեսնում եք, գրեթե բոլոր հիմնական յերկրներում թուջի արտադրանքը կրճատվել ե 3 անգամով, բացի ԽՍՀՄ-ից, վորն իր արտադրությունն ավելացրել ե գրեթե

2 անգամով: Այդպիսի պատկեր մենք նկատում ենք նաև պողպատի արտադրանքի վերաբերմամբ:

Պ ո ղ ա յ ա ս

Ցերկրի անունը	Պողպատի միջին ամսական հալումը միլ. տոններով 1928 թ.	Մարտ (փետրվար) 32 թ.
ԽՍՀՄ	0,35	0,49
ՀՍՄՆ	4,22	1,43
Գերմանիա	1,21	0,44
Ֆրանսիա	0,79	0,46
Անգլիա	0,72	0,47
Լեհաստան	0,12	0 04

Մենք նախընտրում ենք մեզ մոտ ամել և ավելի քան 5 անգամ, իսկ ամենախոշորագույն կապիտալիստական յերկրում—ՀՍՄՆ-ում նա կրճատվել և ավելի քան 5 անգամ, Գերմանիայում—համարյա 3 անգամ:

Մենք կառուցել ենք և վառում, ընթացքի յենք գցում խոշորագույն դոմնաներ, առաջիկա ժամանակում կրակը կբոցավառվի մեր նոր դոմնաներում, իսկ կապիտալիստական յերկրներում դոմնաները մարում են այնպիսի արագությամբ, վորը տանապատիկ ավելի արագ և այն ժամանակից, վորի ընթացքում կապիտալիզմը նրանց կառուցել և: Ամերիկան ուներ 302 դոմնաներ, կրիգիսի ժամանակ նա մարեց 246-ը: Հեշտ և ասել — 246 դոմնային վառարաններ մարել: Ֆրանսիան իր 211 դոմնաներից մարել և 121-ը: Անգլիան ուներ 348 դոմնային վառարաններ, վորոնցից 248-ը մարել և: Գերմանիան 155 դոմնաներից մարել և 113-ը: Ավստրիայում վերջերս հանգցվեց վերջին աշխատող դոմնային վառարանը:

Արդյունաբերության ինչպիսի ճյուղ էլ վերցնելու լինենք, ամենուրեք կլինեն նման ավյալներ:

Կրիգիսը հասել և ու պատել արդեն մինչև խոշորագույն ֆինանսական կապիտալի կազմակերպություններին, վորոնք դեռ մինչև վերջերս էլ, բուրժուական գիտակցության համար անխորտակելի տիտաններ էյին թվում: Արդյունա-

բերական ձեռնարկությունները, առևտրական ընկերությունները, բանկերը ամենուրեք կրախի յեն մատնվում և նրանցից շատ-շատերը յենթակա յեն կրիգիսի հարվածներին:

Կրիգիսի որեցոր սրումն ու խորացումն ավելի յե մեծացնում գործադրկությունը: Ներկա ժամանակում այն բանվորների թիվը, վորոնք լրիվ կերպով գործադուրկ են հանդիսանում, մենք կարող ենք հաշվել 48 միլիոնի: Յեթե մենք ներառենք նաև նրանց ընտանիքները, իսկ այդ պետք և անել, ապա գործադուրկների քանակն արտահայտող թվանշանը Յեվրոպայում և Ամերիկայում (միայն Յեվրոպայում և Ամերիկայում) մոտավորապես հասնում և 140 միլիոնի: Հաշվի առեք, վոր կապիտալիստներն ամենևին հուգ չեն տանում գործադուրկների քանակն հաշվառման յերթարկելու մասին: Որինակ՝ մենք չգիտենք, թե վորքան գործադուրկներ կան այնպիսի մի յերկրում, ինչպես Չինաստանը, վորքան գործադուրկներ կան գաղութներում: Միլիոնի յերկրներ, նույնիսկ յեվրոպական, ամենևին չունեն գործադրկության հաշվառում: Յեվ այնուհանդերձ 140 միլիոն մաքուր գրիված և աշխատանքից, չեն կարող գործ ճարել, գրկված են սնվելուց, նրանցից շատ-շատերը գրկված են բնակարաններից և մատնիտ ևն սովամահության: Յեև կարծում եմ, վոր մենք, յերիտասարդությունը, վորը չգիտե և իր վրա չի փորձել կապիտալիստական գործադրկության բոլոր սարսափները, հաղիվ թե կարողանանք դնահատել մեր յերկրի այնպիսի խոշոր նվաճման ամբողջ խորությունը, վորը նշանակությունն ու մեծությունը, ինչպիսին և այն, վոր մեզ մոտ գործադրկություն գոյություն չունի:

Ամերիկայում և Կենտրոնական Յեվրոպայում, առանց ՌՍՀՄ-ի, հաշվում են մոտավորապես 450 միլիոն բնակիչներ. նրանցից, ընկերներ, 140 միլիոնը (ընտանիքների հետ միասին) գործադուրկներ են: Այսպիսով ուրեմն, Յեվրոպայում և Ամերիկայում յուրաքանչյուր 3-րդ մարդը

2 անդամով: Այդպիսի պատկեր մենք նկատում ենք նաև պողպատի արտադրանքի վերաբերմամբ:

Պ ո ղ պ ա Տ

Ցերկրի անունը	Պողպատի մեջին ամսական հալումը միլ. ասններով 1928 թ.	Մարտ (փետրվար) 32 թ.
ԽՍՀՄ	0,35	0,49
ՀՍՄՆ	4,22	1,43
Գերմանիա	1,21	0,44
Ֆրանսիա	0,79	0,46
Անգլիա	0,72	0,47
Լեհաստան	0,12	0 04

Մեքենաշինարարությունը մեզ մոտ անել է ավելի քան 5 անգամ, իսկ ամենախոշորագույն կապիտալիստական յերկրում—ՀՍՄՆ—ում նա կրճատվել է ավելի քան 5 անգամ, Գերմանիայում—համարյա 3, անգամ:

Մենք կառուցել ենք և վառում, ընթացքի յենք գցում խոշորագույն դոմնաներ, սուալիկա ժամանակում կրակը կրոցալատվի մեր նոր դոմնաներում, իսկ կապիտալիստական յերկրներում դոմնաները մարում են այնպիսի արագությունով, վորը տանապատիկ ավելի արագ է այն ժամանակից, վորի ընթացքում կապիտալիզմը նրանց կառուցել է: Ամերիկան ուներ 302 դոմնաներ, կրիզիսի ժամանակ նա մարեց 246—ը: Հեչտ է ասել — 246 դոմնային վառարաններ մարել: Ֆրանսիան իր 211 դոմնաներից մարել է 121—ը: Անգլիան ուներ 348 դոմնային վառարաններ, վորոնցից 248—ը մարել է: Գերմանիան 155 դոմնաներից մարել է 113—ը: Ավստրիայում վերջերս հանգցվեց վերջին աշխատող դոմնային վառարանը:

Արդյունաբերության ինչպիսի ճյուղ էլ վերցնելու լինենք, ամենուրեք կլինեն նման տվյալներ:

Կրիզիսը հասել է ու պատել արգեն մինչև խոշորագույն ֆինանսական կապիտալի կազմակերպություններին, վորոնք դեռ մինչև վերջերս էլ, բուրժուական դիտակցությամբ համար անխորտակելի տիտաններ էյին թվում: Արդյունա-

բերական ձեռնարկությունները, առևտրական ընկերությունները, բանկերը ամենուրեք կրախի յեն մատնվում և նրանցից շատ—շատերը յենթակա յեն կրիզիսի հարվածներին:

Կրիզիսի որեցոր սրումն ու խորացումն ավելի յե մեծացնում դործադրկությունը: Ներկա ժամանակում այն բանվորների թիվը, վորոնք լրիվ կերպով դործազուրկ են հանդիսանում, մենք կարող ենք հաշվել 48 միլիոնի: Յեթե մենք ներառենք նաև նրանց յնտանիքները, իսկ այդ պետք է անել, ապա դործազուրկների քանակն արտահայտող թվանշանը Յեվրոպայում և Ամերիկայում (միայն Յեվրոպայում և Ամերիկայում) մոտավորապես հասնում է 140 միլիոնի: Հաշվի առեք, վոր կապիտալիստներն ամենևին հոգ չեն տանում դործազուրկների քանակն հաշվառման յերթարկելու մասին: Որինակ՝ մենք չդիտենք, թե վորքան դործազուրկներ կան այնպիսի մի յերկրում, ինչպես Ֆինաստանը, վորքան դործազուրկներ կան դադուրներում: Միջանի յերկրներ, նույնիսկ յեվրոպական, ամենևին չունեն դործազրկության հաշվառում: Յեվ այնուհանդերձ 140 միլիոն մարդ զրկված է աշխատանքից, չեն կարող դործ ձարել, զրկված են սնվելուց, նրանցից շատ—շատերը զրկված են բնակարաններից և մատուխած են սովամահության: Յեև կարծում եմ, վոր մենք, յերիտազարգությունը, վորը չդիտե և իր վրա չի փորձել կապիտալիստական դործազրկության բոլոր սարսալիները, հաղիվ թե կարողանանք գնահատել մեր յերկրի այնպիսի խոշոր նվաճման ամբողջ խորությունը, փողջ նշանակությունն ու մեծությունը, ինչպիսին է այն, վոր մեզ մոտ դործազրկություն դություն չունի:

Ամերիկայում և Կենտրոնական Յեվրոպայում, առանց իՍՀՄ—ի, հաշվվում են մոտավորապես 450 միլիոն ընակիչներ. նրանցից, ընկերներ, 140 միլիոնը (ընտանիքների հետ միասին) դործազուրկներ են: Այսպիսով ուրեմն, Յեվրոպայում և Ամերիկայում յուրաքանչյուր 3—րդ մարդը

գործադուրկ և հանդիսանում, միջոցներ չունի ապրելու համար:

Ահա մենք խոսում ենք պրոպագանդիստական աշխատանքի մասին, իդեալական քաղաքական դաստիարակութեան մասին: Հիշեցե՛ք, ընկերներ, այդ թվանիշը դեռացե՛ք մի ծերունի բանվորի մոտ և ասացե՛ք նրան, «դու անկասկած գործադուրկությունը գիտես, հիշում ես նրան, գիտես, վոր նա մեզ մոտ չկա, իսկ ահա ինչ.—Յեմբրոպայում և Ամերիկայում ապրող բոլոր բնակիչներին,—450 միլիոն մարդկանց մեջ յուրաքանչյուր 3-րդը գործադուրկ և հանդիսանում»: Բանվորը ձեզ կհասկանա, դյուզացին ձեզ կհասկանա: Պատմեցե՛ք դյուզացուն խորեմաստ ձեռով, հասարակ և պարզ լեզվով կապիտալիստական յերկրներին դյուզացիության դրութեան մասին, դադութներին մասին, աղբարային կրիզիսի մասին, դյուզացիության ընչադրկութեան և սովորահութեան մասին և այլն,—դյուզացին, հատկապես հին դյուզացին, շատ լավ կհասկանա այդ:

Բացի արտադրութեան կրճատումից, կուլտուրական բյուջեների կրճատումից, անսովոր չափով ուժեղանում և նեխման, պարագլխիվմի, արտադրողական ուժերի ուղղակի քայքայման տենդենցը: Արտադրողական ուժերի քայքայում: Սորհրդային աշխատավորի համար դա վայրենի բան և թվում: 15-20 տարեկան պատանին մեր յերկրում սովորել և լսել միայն նրանց դարդացման մասին: Բայց արդեն իսկ կան մի ամբողջ շարք ակցիոներական ընկերություններ, վորոնք խոշորագույն շահույթներ են ունենում վոչ թե նրա համար, վոր վորեւե բան են կառուցում կամ արտադրում, այլ նրա համար, վոր Բայքայում են: Այսպես, Անգլիայում գոյութիւն ունեն ակցիոներական ընկերութիւններ, վորոնք դնում են նախաշինարարները, տեքստիլ ձեռնարկութիւնները և քանդում են: Ամերիկայում դնում են շոգեշարժերը, վորպեսզի վոչնչացնեն, նույնը Փրանսիայում ավտոմոբիլների վերաբերմամբ: Փոսդ կապիտալիզմի միջնորոտում չտեսնված մասշտաբով դարդա-

ցել և «ստանց արտադրելու շահույթի հետեւից ընկնելու» այն պրակտիկան, վորի մասին իր ժամանակ խոսում եր Մարքսը:

Եկոնովիկայում տիրող քառսը քառս և առաջացնում նաև բուրժուական դիտակցութեան մեջ: Բուրժուազիան և նրա «դիտնական» աղյուսանները պատե-պատ են ընկնում ճգնաժամից դուրս դալու յեւը վորոնելով, ճգնում են հասկանալ այն դրութիւնը, վորի մեջ ընկել և կապիտալիստական աշխարհը: Շատերը, վորոնք դեռ յերեկ կապիտալիստական արդյունաբերութեան կապիտաններն էյին, ինչպես լուցիկու արքա Կրեյլերը, Փոտոսպարաաների արքա Խաւմանը, հակասութիւններից, դժվարութիւններից, անելանելիութիւնից դուրս դալու միջոց են դառնում անձնաստիճանութեամբ (այդ մասին աղաղակում և վողջ բուրժուական մամուլը, լուութեան մատնելով գործադուրկներին, քաղցած և հուսահատութեան ստտիճանի հասած աշխատավորներին անձնաստիճանութիւնների շարունակ անող թիկիք): Այդ բնորոշ և հուսահատութեան տրամադրութիւնների համար, կապիտալի՝ բացարձակապես չչլլված մաղնատների համար: Կապիտալիստներին դասակարգն ամբողջապես վերցրած փորձում և ճգնաժամից դուրս գալ բանիւր դասակարգին թալանելու, աշխատավորութեանը թալանելու միջոցով:

Չնայած նրան, վոր կապիտալիզմը դառամում և, նեխում, դտնվում ճգնաժամային դրութեան մեջ, ընդվորում այդ դրութիւնը դնալով խորանում և, սակայն պետք և նկատի առնել, վոր պրոլետարիատը պետք և կովի վոչ թե թուլացած, հուսալքված, իրենց ճակատին դնդակ արձակող կապիտալիստներին դեմ, այլ կապիտալիզմի ճիվաղների դեմ, նրա սմբակուռ, կատաղի Փաշիստական դվարդիայի դեմ:

Այսպա մարտերում պրոլետարիատը գլխարկով չէ, վոր պետք և կովի թշնամու դեմ, այլ համառ պայքարով, հատակ գծով, դասակարգային պայքարի բոլոր ձևերի արմեստով,

ախելով ամենապարզ ձևերից և վերջացնելով գինված պայ-
քարով: Մենք մեր յերկիրը կաշտապանենք, յեթե մենք ամ-
բացենք յերկրի տնտեսութիւնը, բարձրացնենք տեխնի-
կան, բարձրացնենք յերկրի կուլտուրան, ուսումնասիրենք
ուղմական գործը, մասսաներին դաստիարակենք կուսակցու-
թյան գործին, սոցիալիզմի գործին նվիրվածութեան վու-
զով:

Կապիտալիզմի ջատագուժները առաջ են քաշում ամենից
«վայրենի» տեսութիւնները, վարոնցում կապիտալիզմը
կանչում են դեպի հետ, անիծում են գիտութեան, տեխնի-
կայի և կուլտուրայի բոլոր նվաճումները:

Այսպես որինակ, հայտնի փիլիսոփա, կապիտալիստա-
կան հասարակութեան մայրամուտի և նեխման եպոսայի
համար տիպիկ մտածող Ոսկար Ծպենդելը գրում է.—

«Աշխարհի մեխանիկայիան թեալովսել և ամենախտան-
գափոր լարվածութեան ստադիան: Մեքենան հաճախ սկսում
է հակասութեան մեջ մտնել տնտեսական պրակտիկայի
հետ: Հանդես են գալիս անկման նշաններ»:

Ահա հատկապես անկման հենց այդ նշաններից է, վոր
բուրժուական դիտանականները, լինելով անկարող և վոչ
ի վիճակի՝ հակառակու մարդկութեան զարգացման որեւէր,
հանդես են գալիս գիտութեան դեմ, տեխնիկական պրոգրե-
սի դեմ: Հանդես է գալիս տեխնիկայից վախճնալու կալտը:
Մեզ մոտ չի բախակաւանում տեխնիկայի թիւր: Մենք աշ-
խատում ենք, ինչքան կարելի յե շատ տեխնիկներ ունենալ,
ինժեներներ ունենալ, իսկ նրանց մոտ ճիշտ և ճիշտ հակա-
ռակը: Նրանք տեխնիկայից վախճնում են, տեխնի-
կայից հրաժարում: Նրանք ձգտում են ունենալ ավե-
լի քիչ տեխնիկներ և ավելի ցածր մակերեւի տեխնի-
կա, բացի ռազմական տեխնիկայից: Ծպենդելը նույն
այդ գրքում, վոր կոչվում է «Մարգ և մեքենա», գրում
է.—«Փոխանակ պահելու այդ գիտելիքները, վորոնք վիթ-
խարի գտնձ են հանդիսանում, դիտականները, գրավոր
կամ բանավոր ձևով, ամբողջ աշխարհին խորհուրդ են տա-

լիս հեռու մնալ գիտութեանից»: Դուրս է գալիս, այդպի-
սով, վոր կապիտալիզմի համար յեւրը նրանումն է, վոր-
պեսզի խաչ դրվի գիտութեան վրա, գիտութեանը վերածվի
զաղտնիքի, նա արժանի դարձվի ընտրյալների մի կասալի
համար, իսկ մասսաները պահվեն հետամնացութեան և խա-
վարի մեջ: Նրանք ուզում են գիտութեանը պահել չղարչի,
զաղտնիքի տակ: Նրանք պատրաստ են ավերման գուռը
մատնելու այն ամենը, ինչ վոր նվաճել է մարդկութեանը
յերկարատե պատմութեան ընթացքում:

Իսկ մենք, աճող և յեւնող դասակարգը, կուլտուրա-
կան, քաղաքական և տեխնիկական պրոգրես կրողները, մո-
բիլիզացիայի յենք յենթարկում ամեն ինչ, վորպեսզի տի-
րապետենք գիտելիքներին, վորոնք կուսակիւն են մարդկու-
թեան կողմից: Այնտեղ կոչ են անում հրաժարվել գիտու-
թեանից ու տեխնիկական պրոգրեսից, իսկ մենք պատժում
ենք նրանց, ով չի ուզում սովորել, ով վատ է սովորում,
և բոլոր նրանց դեմ, ով թերազնահատում է գիտութեանը,
մենք ուժեղ պայքար ենք մղում, իսկ նրանց, ովքեր չարա-
մտորեն արգելադրում են մեզ մոտ տեխնիկայի և գիտութեան
զարգացման ընթացքը, անխնա կերպով պատժում ենք:

Ձի կարող լինել ուրիշ դրութեան, վորովհետեւ կապի-
տալիզմը սպառում է բոլորն պատմական այն դերը, վորը
նա ունի: Մինչդեռ պրոլետարիատը ձեռնարկել է և հաջո-
ղութեամբ կատարում է իր պատմական միակնա—խորտակել
կապիտալիզմը, ոգտագործել այն ամեն լսմագույնը, ինչ
վոր ստեղծված է նրա կողմից, և կառուցել սոցիալիստական
հասարակութեան:

Ծպենդելը գգալով իր դասակարգի խորտակումը,
հայտարարում է.—«Մեր պարտքն է—ամուր կանգնել կորս-
ված դիրքում անհույս կերպով, առանց տղատվելու հույսի,
կանգնած մնալ տեղում, ինչպես այն հոռմեական գինվորը,
վորի վոսկրները դառն Պոմպեյի դարպասների մոտ, և վա-
րը խորտակվեց, վորովհետեւ մոռացել էյին նրան փոխա-
րէնել վեղովի մայթքումից առաջ»:

գործադուրիկ և հանդիսանում, միջոցներ չունի սպրդելու համար:

Ահա մենք խոսում ենք պրոպագանդիստական աշխատանքի մասին, իդեական քաղաքական դաստիարակության մասին: Հիշեցե՛ք, ընկերներ, այդ թվանիշը, դեռացե՛ք մի ծերունի բանվորի մոտ և ասացե՛ք նրան, «դու անկասկած գործադուրիկները դիտես, հիշում ես նրան, դիտես, վոր նա մեզ մոտ չկա, իսկ ահա ինչ.—Յեմբրոպայում և Ամերիկայում ապրող բոլոր բնակիչները,—450 միլիոն մարդկանց մեջ յուրաքանչյուր 3-րդը գործադուրիկ և հանդիսանում»: Բանվորը ձեզ կհասկանա, գյուղացին ձեզ կհասկանա: Պատմեցե՛ք գյուղացուն խորիմաստ ձևով, հասարակ և պարզ լեզվով կապիտալիստական յերկրների գյուղացիության դրության մասին, գաղութների մասին, ազրաբային կրեզիսի մասին, գյուղացիության ընչադրկության և սովամահության մասին և այլն,—գյուղացին, հատկապես հին գյուղացին, շատ լավ կհասկանա այդ:

Բացի արտադրության կրճատումից, կուլտուրական բյուջեների կրճատումից, անսովոր չափով ուժեղանում և նեխման, պարագլխիղմի, արտադրողական ուժերի ուղղակի քայքայման տենդենցը: Արտադրողական ուժերի քայքայում: Խորհրդային աշխատավորի համար դա վայրենի բան և թվում: 15-20 տարեկան պատանին մեր յերկրում սովորել և լսել միայն նրանց դարգացման մասին: Բայց արդեն իսկ կան մի ամբողջ շարք ակցիոներական ընկերություններ, վորոնք խոշորագույն շահույթներ են ունենում վոչ թե նրա համար, վոր վորևե բան են կառուցում կամ արտադրում, այլ նրա համար, վոր քայքայում են: Այսպիսով Անգլիայում գոյություն ունեն ակցիոներական ընկերություններ, վորոնք դնում են նախաշնորհները, տեղադրում են ձեռնարկությունները և քանդում են: Ամերիկայում տեղ գնում են շոգեշարժերը, վորպեսզի վոչնչացնեն, նույնը Ֆրանսիայում ավտոմոբիլները վերաբեռնում: Փոստ կապիտալիզմի միջնորդում չտեսված մասշտաբով դարգա-

ցել և «առանց արտադրելու շահույթի հետևից ընկնելու» այն պրակտիկան, վորի մասին իր ժամանակ խոսում էր Մարքսը:

Եկոնոմիկայում տիրող քառսը քառս և առաջացնում նաև բուրժուական դիտակցության մեջ: Բուրժուական և նրա «դիտակցության» աղյուսանոնները պատե-պատ են ընկնում ճգնաժամից դուրս գալու յեր վորոնելով, ճգնում են հասկանալ այն դրությունը, վորի մեջ ընկել և կապիտալիստական աշխարհը: Շատերը, վորոնք դեռ յերեկ կապիտալիստական արդյունաբերության կապիտաններն էյին, ինչպես լուցկու արքա Կրեյզերը, Ֆոտոսպարատների արքա Իսամանը, հակասություններից, գծավորություններից, անբանելիությունից դուրս գալու միջոց են գտնում անձնասպանությամբ (այդ մասին աղաղակում և վողջ բուրժուական մամուլը, լուրթյան մատնելով գործադուրիկների, քաղցած և հուսահատության աստիճանի հասած աշխատավորների անձնասպանությունների շարունակ աճող թիվը): Այդ բնորոշ և հուսահատության տրամադրությունների համար, կապիտալի՝ բացարձակապես չչլիլած մազնատների համար: Կապիտալիստները դասակարգն ամբողջապես վերցրած վորճում և ճգնաժամից դուրս գալ բանվոր դասակարգին թալանելու, աշխատավորությանը թալանելու միջոցով:

Չնայած նրան, վոր կապիտալիզմը գոռամում և, նեխում, գտնվում ճգնաժամային դրության մեջ, ընդվորում այդ դրությունը դնելով խորանում և, սակայն պետք և նկատի առնել, վոր պրոլետարիատը պետք և կովի վոչ թե թուլացած, հուսալքված, իրենց ճակատին դնող արձակող կապիտալիստների դեմ, այլ կապիտալիզմի ճիվադների դեմ, նրա ամբողջությամբ, կատաղի ֆաշիստական գլխարկի դեմ:

Ապագա մարտերում պրոլետարիատը ղվաբերով չէ, վոր պետք և կովի թշնամու դեմ, այլ համառ պայքարով, հասակ դնով, դասակարգային պայքարի բոլոր ձևերի արմատով,

գործադուրկ և հանդիսանում, միջոցներ չունի սպրկելու համար:

Ահա մենք խոսում ենք պրոպագանդիստական աշխատանքի մասին, իդեական քաղաքական դաստիարակության մասին: Հիշեցե՛ք, ընկերներ, այդ թիմանիչը, դեռացե՛ք մի ծերունի բանվորի մոտ և ասացե՛ք նրան, «դու անկասկած գործադրելութունը դիտես, հիշում ես նրան, դիտես, վոր նա մեզ մոտ չկա, իսկ ահա ինչ.—Յեվրոպայում և Ամերիկայում ապրող բոլոր բնակիչները,—450 միլիոն մարդկանց մեջ յուրաքանչյուր 3-րդը գործադուրկ և հանդիսանում»: Բանվորը ձեզ կհասկանա, գյուղացին ձեզ կհասկանա: Պատմեցե՛ք գյուղացուն խորիմաստ ձևով, հասարակ և պարզ լեզվով կապիտալիստական յերկրների գյուղացիության դրության մասին, գաղութների մասին, ագրարային կրեզիսի մասին, գյուղացիության ընչադրկության և սովամահության մասին և այլն,—գյուղացին, հատկապես հին գյուղացին, շատ լավ կհասկանա այդ:

Բացի արտադրության կրճատումից, կուլտուրական բյուջեների կրճատումից, անսովոր չափով ուժեղանում և նեխման, պարադիսիդի, արտադրողական ուժերի ուղղակի քայքայման տենդենցը: Արտադրողական ուժերի քայքայում: Խորհրդային աշխատավորի համար դա վայրենի բան և թվում: 15-20 տարեկան պատանին մեր յերկրում սովորել և լսել միայն նրանց դարգացման մասին: Բայց արդեն իսկ կան մի ամբողջ շարք ակցիոներական ընկերություններ, վորոնք խոշորագույն շահույթներ են ունենում վոչ թե նրա համար, վոր վորեւե բան են կառուցում կամ արտադրում, այլ նրա համար, վոր քայքայում են: Այսպես, Անգլիայում գոյություն ունեն ակցիոներական ընկերություններ, վորոնք դնում են նախալինարարները, տեղադրում են ձեռնարկությունները և քանդում են: Ամերիկայում տեղ ձեռնարկությունները, վորպեսզի վոչնչացնեն, նույնը դնում են շոգեշարժերը, վորպեսզի վոչնչացնեն, նույնը ձրանախայում ավտոմոբիլները վերաբերմամբ: Փոստ կապիտալիզմի միջնորդում չտեսնված մասշտաբով դարգա-

ցել և «ստանդ արտադրելու շահույթի հետևից ընկնելու» այն պրակտիկան, վորի մասին իր ժամանակ խոսում էր Մարքսը:

Եկոնոմիկայում տիրող քառաքառ և առաջացնում նաև բուրժուական դիտակցության մեջ: Բուրժուազիան և նրա «գլխանական» ագլուտանտները պատե-պատ են ընկնում ճգնաժամից դուրս գալու յեր վորոնելով, ճգնում են հասկանալ այն դրությունը, վորի մեջ ընկել և կապիտալիստական աշխարհը: Շատերը, վորոնք դեռ յերեկ կապիտալիստական արդյունաբերության կապիտաններն էին, ինչպես լուցիկ արքա Կրեյլերը, Ֆոտոսպարատների արքա Իստմանը, հակաություններից, գովաբություններից, անկախներից զուրս գալու միջոց են դառնում անձնասպանությամբ (այդ մասին ազդակում և վողջ բուրժուական մամուլը, լուրի մատնելով գործադուրկների, քաղցած և հուսահատության ստիճանի հասած աշխատավորների անձնասպանությունների շարունակ աճող թիվը): Այդ բնորոշ և հուսահատության տրամադրությունների համար, կապիտալի՝ բացարձակապես չչլլված մազնատները համար: Կապիտալիստները դասակարգն ամբողջապես վերցրած վորոնում և ճգնաժամից դուրս գալ բանվոր դասակարգին թալանելու, աշխատավորությանը թալանելու միջոցով:

Չնայած նրան, վոր կապիտալիզմը դառնում և, նեխում, գտնվում ճգնաժամային դրության մեջ, ընդվորում այդ դրությունը դնալով խորանում և, սակայն պետք և նկատի առնել, վոր պրոլետարիատը պետք և կուլի վոչ թե թուլացած, հուսալքված, իրենց ճակատին դեպի արձակող կապիտալիստների դեմ, այլ կապիտալիզմի ճիվաղների դեմ, նրա ամբակում, կատաղի ֆաշիստական գվարդիայի դեմ:

Ապագա մարտերում պրոլետարիատը գլխարկով չե, վոր պետք և կուլի թշնամու դեմ, այլ համառ պայքարով, հատկապես, դասակարգային պայքարի բոլոր ձևերի արվեստով,

սկսելով ամենապարզ ձևերից և վերջացնելով գինված պայ-
քարով: Մենք մեր յերկիրը կաշառականներ, յեթե մենք ամ-
բացնենք յերկրի տնտեսությունը, բարձրացնենք տեխնի-
կան, բարձրացնենք յերկրի կուլտուրան, ուսումնասիրենք
ուսումական գործը, մասսաներին դաստիարակենք կուսակցու-
թյան գործին, սոցիալիզմի գործին նվիրվածության վո-
չով:

Կապիտալիզմի ջատագովները առաջ են քաշում ամենից
«վայրենի» տեսությունները, վորոնցում կապիտալիզմը
կանչում են դեպի հետ, անիծում են գիտության, տեխնի-
կայի և կուլտուրայի բոլոր նվաճումները:

Այսպես որինակ, հայտնի փիլիսոփա, կապիտալիստա-
կան հասարակության մայրամուտի և նեխման եպոսայի
համար տիպիկ մտածող Ոսվալդ Շպենգլերը գրում է.—

«Աշխարհի մեխանիկայական թեալոսիսը և ամենախոստ-
գափոր լարվածության ստադիան: Մեքենան հաճախ սկսում
է հակասության մեջ մտնել տնտեսական պրակտիկայի
հետ: Հանդես են գալիս անկման նշաններ»:

Ահա հատկապես անկման հենց այդ նշաններից է, վոր
բուրժուական գիտնականները, լինելով անկարող և վոչ
ի գիճակի՝ հասկանալու մարդկության զարգացման որեւէր,
հանդես են գալիս գիտության դեմ, տեխնիկական պրոգրե-
սի դեմ: Հանդես է գալիս տեխնիկայից վախճնալու կռիւտը:
Մեզ մոտ չի բնականաւորաբար տեխնիկայի թիւր: Մենք աշ-
խատում ենք, ինչքան կարելի յէ շատ տեխնիկներ ունենալ,
ինժեներներ ունենալ, իսկ նրանց մոտ ճիշտ և ճիշտ հակա-
ռակը: Նրանք տեխնիկայից վախճնում են, տեխնի-
կայից հրաժարւում. նրանք ձգտում են ունենալ ամե-
լի քիչ տեխնիկներ և ավելի ցածր մակերեսի տեխնի-
կա, բացի ռազմական տեխնիկայից: Շպենգլերը նույն
այդ գրքում, վոր կոչվում է «Մարգ և մեքենա», գրում
է.— «Փոխանակ պահելու այդ գիտելիքները, վորոնք վիթ-
խարի գտնձ են հանդիսանում, գիտնականները, պրակտի-
կաւ բանավոր ձևով, ամբողջ աշխարհին խորհուրդ են տա-

լիս հեռու մնալ գիտությունից»: Դուրս է գալիս, այդպի-
սով, վոր կապիտալիզմի համար յեւրը նրանումն է, վոր-
պեսզի խաչ դրվի գիտության վրա, գիտությունը վերածվի
զաղտնիքի, նա արժանի դարձվի ընտրյալների մի կասալի
համար, իսկ մասսաները պահվեն հետամնացության և խա-
վարի մեջ: Նրանք ուզում են գիտությունը պահել շղարչի,
զաղտնիքի տակ: Նրանք պատրաստ են ամբողջ գիտը
մատնելու այն ամենը, ինչ վոր նվաճել է մարդկությունը
յերկարատե պատմության ընթացքում:

Իսկ մենք, աճող և յենող դասակարգը, կուլտուրա-
կան, քաղաքական և տեխնիկական պրոգրես կրողները, մո-
բիլիզացիայի յենք յենթարկում ամեն ինչ, վորպեսզի տի-
րապետենք գիտելիքներին, վորոնք կուտակվել են մարդկու-
թյան կողմից: Այնտեղ կոչ են անում հրաժարվել գիտու-
թյունից ու տեխնիկական պրոգրեսից, իսկ մենք պատժում
ենք նրանց, ով չի ուզում սովորել, ով վատ է սովորում,
է բոլոր նրանց դեմ, ով թերազնահաստում է գիտությունը,
մենք ուժեղ պայքար ենք մղում, իսկ նրանց, ովքեր չարա-
մտորեն արգելադրում են մեզ մոտ տեխնիկայի և գիտության
զարգացման ընթացքը, անխնա կերպով պատժում ենք:

Չի կարող լինել ուրիշ գրություն, վորովհետեւ կապի-
տալիզմը սպառում է արդեն պատմական այն դերը, վորը
նա ուներ: Մինչդեռ պրոլետարիատը ձեռնարկել է և հաջո-
ղությամբ կատարում է իր պատմական միակն—խորտակել
կապիտալիզմը, ոգտագործել այն ամեն լուսազույնը, ինչ
վոր ստեղծված է նրա կողմից, և կառուցել սոցիալիստական
հասարակություն:

Շպենգլերը զգալով իր դասակարգի խորտակումը,
հայտարարում է.— «Մեր պարտքն է—ամուր կանգնել կորս-
ված դիրքում անհույս կերպով, առանց տղատվելու հույսի,
կանգնած մնալ տեղում, ինչպես այն հոմեական զինվորը,
վորի վոսկրները գտան Պոմպեյի դարպասների մոտ, և վա-
րը խորտակվեց, վորովհետեւ մոռացել էին նրան փոխա-
րիւն վեզովի ժայթքումից առաջ»:

Պրոլետարիատը չի մոռանում իր պատմական դերի մասին—կապիտալիզմի դերեղմանսիրի դերի մասին, վորի վառ ասպարեզումը հանդիսանում է առողջ ու ամրացող թորհրդային Միությունը, և զնալով ուժեղացող հեղափոխական շարժումը կապիտալիստական յերկրներում: Ինչ-խական շարժումը կապիտալիստական յերկրներում: Ինչ-սրևս վեղուկի-հրավառ լավան այրեց Պոմպիյը և հալատա-րիմ ուղղիկին, վորը կանգնել եր նրա դարպասների մոտ, այնպես էլ բայլչեիկները և նրանց ղեկավարած պրոլետա-րիատն ու աշխարհի ճնշված ժողովուրդները յերկրազնդի յերեսից կջնջեն և պատմության զիրքից դեն կհետեն քալ-թառած, իր որն ապրած կապիտալիզմը: Հասել և այն ժա-մանակը, յերբ պատմության այդ դիրքն աշխարհի մեկ վեցերորդ մասում արդեն դրավել է սոցիալիզմը, և մոտ է այն ժամը, յերբ նա այդ դիրքը կդբավի աճող աշխար-հում:

Ահա ձեզ համառոտ արդյունքները յերկու սխառմաների պայքարի, —կառուցվող սոցիալիզմի և նեխող կապիտա-լիզմի սխառմաների պայքարի:

Այս յերկու սխառմաների միջև տարվող պայքարի ցու-ցանիչները պատասխան չեն արդյոք այն հարցումին, թե ինչի՞ համար մենք պայքարեցինք:

ԻՆՁԻ՝ ՀԱՄԱՐ ՊԱՅԲԱՐԵՑԻՆԻ: ՄԵՐ ԴԺՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ, ՆՐԱՆՑ ԲՆՈՒՅԹԸ

Մեր յերկրի վիթխարի նվաճումները ձեռք են բերվել կապիտալիստական շրջապատման և ուղղական ինտերվեն-ցիայի պայմաններում, ինչպես նաև յերկրի ներսում դա-ստկարդային դաժան պայքարի պայմաններում:

Կապիտալիստական յերկրների բուրժուազիան, կուլա-կության հետ միացյալ Փրոնտով, հին, բուրժուական—վա-սարար ինտելիգենցիայի առանձին շերտերի հետ դաշնակ-ցելով, բաղմիցս անդամ վորձ է արել պայթեցնել մեր նվա-ճումները, ինչպես յերկրի ներսից, այնպես և դրսից: Նա

բոլոր դեպքերում ել դեմ է առել միլիոնավոր մասսաների անխնայ հակահարվածին:

Ներկայումս բուրժուազիան և նրա ներքին ազինու-րան մեր յերկրի ներսում աղաղակում են մեր դժվարու-թյունների մասին, ցանկանալով ամեն կերպ ուղտործել նրանք: Հատկանալի յե, վոր մեզ մոտ դժվարություններ կան: Բայց մեր դժվարությունները և կապիտալիզմի «դժվարությունները» (կարելի՞ յե արդյոք նրանցը դժվա-րություններ անանել), —այդ նույնպես յերկու սխառմաների դժվարություններ են: Կապիտալիզմի «դժվարություննե-րը», դա կապիտալիստական փող, մեռնող հասարակու-թյան «դժվարություններն» են: Մեր դժվարությունները, — դրանք անոն, հասունացման, սոցիալիստական տևոսու-թյան վերելի դժվարություններն են: Կապիտալիստական հասարակությունը դժվարություններից յեք է փնտրում ղեպի հետ շարժվելու մեջ, վորովհետև առաջ շարժվել, նը-շանակում է ավելի մեծացնել յեղած բոլոր դժվարություն-ները, ավելի կորցնել իրեն հակասությունների մեջ: Վոր-պեսդի հաղթահարել դժվարությունները, բուրժուազիան հետևյալ լողունդներն է արձակում. —«մեղադրելից ղեպի հետ, դեպի կոնկուրենցիան», «դեպի հետ, մեղադրելից ղեպի ջրունգ», «դեպի հետ՝ դիտությունից և տեխնիկա-կայից»: Մեր դժվարությունները մեզ կհաղթահարենք և կայից: Մեր դժվարությունները միայն դեպի առաջ շարժվելու մա-կարող ենք հաղթահարել միայն դեպի առաջ շարժվելու մա-կարարին: Ուստի և մեր լողունդներն են հանդիսանում. —«զարգացնել ինդուստրիան», «բարձրացնել և տիրապետել տեխնիկան», «արժատավորել դիտությունը»:

Մենք, ձգտելով հաղթահարել դժվարությունները, ա-սում ենք. —ջրունգից ու բաժից դեպի մեքենա, հասարակ կառուցվածքի մեքենայից —ավելի կատարելագործված մե-քենայի, ի միջի այլոց, պատեհ առ պատեհ աշխատանքից —ավելի ճշտվ, պլանավորված աշխատանքի, մեծացնել դու-ժարանների քանակը, տիրապետել տեխնիկային, արժատա-վորել նրան մասսաների մեջ, բարձրացնել դաշտերի բեր-

Պրոլետարիատը չէ մոռանում իր պատմական դերի մասին—կապիտալիզմի դերեղմանսիրելի դերի մասին, վորք զառ ապացուցումը հանդիսանում է աճող ու ամբաջող խորհրդային Միությունը, և գնալով ուժեղացող հեղափոխական շարժումը կապիտալիստական յերկրներում։ Ինչ-
պահան շարժումը կապիտալիստական յերկրներում և հավատա-
պես Վեգուսի-հրավառ լավան այրեց Պոմպոյը և հավատա-
բեր ուղղակիին, վորք կանգնել եր նրա դարպասների մոտ,
այնպես էլ բայլշիկները և նրանց ղեկավարած պրոլետա-
րիատն ու աշխարհի ճնշված ժողովուրդները յերկրագնդի
յերեսից կընջեն և պատմության գիրքից դեն կենտեն քաշ-
թառած, իր որն սպրած կապիտալիզմը։ Հասել է այն ժա-
մանակը, յերբ պատմության այդ դիրքն աշխարհի մեկ
վեցերորդ մասում արդեն գրավել է սոցիալիզմը, և մոտ է
այն ժամը, յերբ նա այդ դիրքը կգրավի ամբողջ աշխար-
հում։

բոլոր դեպքերում ել դեմ է առել միլիտոնավոր մասսաների
անխնայ հակահարվածին :

Պրոխտաբրետար չի մոռանում իր պատմական դերի մասին—կապիտալիզմի գերեզմանափայտի դերի մասին, վորովհետ ապացուցումը հանդիսանում է աճող ու ամրացող Խորհրդային Միությունը, և զետևի ուժեղացող հեղափոխական շարժումը կապիտալիստական յերկրներում: Ինչպես ալև Վեգոսիլի-Հրավառ լավան ալրեց Պոմպոլը և հավատաբերիմ ուղղիկին, վորք կանգնել եր նրա դարպասները մոտ, այնպես էլ բայլչեիկները և նրանց ղեկավարած պրոխտարիատն ու աշխարհի ճնշված ժողովուրդները յերկրագնդի յերեսից կջնջեն և պատմության դիրքից դեն կհետեն քավթառած, իր որն ասլրած կապիտալիզմը: Հասել է այն ժամանակը, յերբ պատմության ալդ դիրքն աշխարհի մեկ վեցերորդ մասում արդեն գրավել է սոցիալիզմը, և մոտ է այն ժամը, յերբ նա ալդ դիրքը կգրավի ամբողջ աշխարհում:

Հում: Ահա ձեզ համառոտ արդյունքները յերկու սխառմաների պայքարի, — կառուցվող սոցիալիզմի և նեխվող կապիտալիզմի սխառմաների պայքարի:

Այս յերկուս սիստեմների միջև տարվող պայթարի ցուցանիշները պատասխան չեն արդյոք այն հարցումին, թե ինչի՞ համար մենք պայթարեցինք:

Ինչի՞ չափով ԳԱՅՔԱՐԵՅԻՆԻՔ: Մեր ԴժՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆ-
ՆԵՐԸ, ՆՐԱՆՑ ԲՆՈՒՅԹԸ

Մեր յերկրի վիթխարի նվաճումները ձեռք են բերվել
կապիտալիստական շրջապատման և ռազմական ինտերվեն-
ցիայի պայմաններում, ինչպես նաև յերկրի ներսում դա-
ստիկաբեռնի դաժան պայքարի պայմաններում :

Կապը լատարխատական յերկրներէ բուրժուադերան, կուլա-
կուլթյան հետ միացյալ ֆրոնտով, հին, բուրժուական-մշա-
սարար ինտելիգենցիայի առանձին շերտերի հետ դաշնակ-
ցելով, բադմեցս անդամ զորճ ե արեւ պայթեցնել մեր նվա-
ճումները, ինչպես յերկրի ներսից, այնպես և դրսից: Նա

բորոր դեպքերում ել դեմ և առել միլիոնավոր մասսաների
անխնա հակահարվածին :

Ներկայումս բուրժուազիան և նրա ներքին աղետալու-
րան մեր յերկրի ներսում աղաղակում են մեր դժվարու-
թյուններին մասին, ցանկանալով ամեն կերպ ոգտադործել
նրանք: Հասկանալի չե, վոր մեկ մոտ դժվարությունները
կան: Բայց մեր դժվարությունները և կապիտալիզմի
«դժվարությունները» (կարելի՞ չե արդյոք նրանցը դժվա-
րություններ անվանել), — այդ նույնպես յերկու սխառեմներին
դժվարություններ են: Կապիտալիզմի «դժվարություննե-
րը», դա՛ կապիտալիստական փողոց, մեռնող հասարակու-
թյան «դժվարություններն» են: Մեր դժվարությունները, —
չքանի լափսն, հասունացման, աղիալիստական տնտեսու-
թյան վերելի դժվարություններն են: Կապիտալիստական
հասարակությունը դժժվարություններից յեւջ ե վնասում
դեպի հետ շարժվելու մեջ, վորովհետեւ առաջ շարժվել, նը-
շանակում ե ավելի մեծացնել յեղած բոլոր դժվարություն-
ները, ավելի կորցնել իրեն հակասությունների մեջ: Վըր-
պեսդի հաղթահարել դժվարությունները, բուրժուազիան
հետեյալ լողունդներն ե արձակում. — «մենաշնորհից դեպի
հետ, դեպի կոնկուրենցիան», «դեպի հետ, մեքենաներից
դեպի քրուեզ», «դեպի հետ՝ դիտությունից և տեխնիկա-
կայից»: Մեր դժվարությունները մեմ կհաղթահարեմք և
կարող եմք հաղթահարել միայն դեպի առաջ շարժվելու մա-
նապարհին: Ուստի և մեր լողունդներն են հանդիսանում. —
«զարգացնել ինդուստրիան», «բարձրացնել և տիրապետել
տեխնիկան», «արմատավորել դիտությունը»:

Մենք, ձգտելով հաղթահարել դժվարությունները, առում ենք.—քունդից ու բահից դեպի մեքենա, հասարակ կառուցվածքի մեքենայից—ալիքի կատարելագործված մեքենայի, ի միջի այլոց, պատեհ առ պատեհ աշխատանքից—ալիքի ճշտվել, պլանավորված աշխատանքի, մեծացնել դրոժաբանների քանակը, տիրապետել տեխնիկային, արժատափորել նրան մասսաների մեջ, բարձրացնել դաշտերի բեր-

Պրոլետարիատը չի մոռանում իր պատմական դերի մասին—կապիտալիզմի դերեղմանամասին դերի մասին, վորի վրա ապացուցումը հանդիսանում է աճող ու ամրացող խորհրդային Միությանը, և զնալով ուժեղացող հեղափոխական շարժումը կապիտալիստական յերկրներում: Ինչ-խաղան շարժումը կապիտալիստական յերկրներում: Ինչ-պես վեղովի-հրավառ լայն ալրեց Պոմպեյը և հալատա-րեմ ոսղմիկին, վորը կանգնել էր նրա դարպասներին մոտ, այնպես էլ բայլչիկները և նրանց ղեկավարած պրոլետարիատն ու աշխարհի ճնշված ժողովուրդները յերկրաշնչի յերեսից կջնջեն և պատմության գիրքից գեն կենտեն քաշ-թառած, իր որն ապրած կապիտալիզմը: Հասել է այն ժա-մանակը, յերբ պատմության այդ դիրքն աշխարհի մեկ վեցերորդ մասում արդեն գրավել է սոցիալիզմը, և մոտ է այն ժամը, յերբ նա այդ դիրքը կգրավի ամբողջ աշխար-հում:

Ահա ձեզ համառոտ արդյունքները յերկու սխառմաների պայքարի,—կառուցվող սոցիալիզմի և նեխվող կապիտա-լիզմի սխառմաների պայքարի:

Այս յերկու սխառմաների միջև տարվող պայքարի ցու-ցանիչները պատասխան չեն արդյոք այն հարցումին, թե ինչի՞ համար մենք պայքարեցինք:

ԻՆՁԻ՞ ՀԱՄԱՐ ՊԱՅԲԱՐԵՑԻՆԷ: ՄԵՐ ԴժՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆ-ՆԵՐԸ, ՆՐԱՆՑ ԲՆՈՒՅԹԸ

Մեր յերկրի վիթխարի նվաճումները ձեռք են բերվել կապիտալիստական շրջապատման և ոսղմական ինտերվեն-ցիայի պայմաններում, ինչպես նաև յերկրի ներսում դա-սակարգային դաժան պայքարի պայմաններում:

Կապիտալիստական յերկրների բուրժուազիան, կուլա-կության հետ միացյալ Ֆրոնտով, հին, բուրժուալիզմ-միա-սարար ինտերվենցիայի առանձին շերտերի հետ դաշնակ-ցելով, բաղմիցս անդամ վորձ է արել պայթեցնել մեր նվա-ճումները, ինչպես յերկրի ներսից, այնպես և դրսից: Նա

բոլոր դեպքերում ել գեմ է առել միլիտանտոր մասսաների անխնա հակահարկածին:

Ներկայումս բուրժուազիան և նրա ներքին ապկնաու-րան մեր յերկրի ներսում աղաղակում են մեր դժվարու-թյուններին մասին, ցանկանալով ամեն կերպ ողտադործել նրանք: Հատկանալի յե, վոր մեզ մոտ դժվարություններ կան: Բայց մեր դժվարությունները և կապիտալիզմի «դժվարությունները» (կարելի՞ յե արդյոք նրանցը դժվա-րություններ անվանել),—այդ նույնպես յերկու սխառմաների դժվարություններ են: Կապիտալիզմի «դժվարություննե-րը», դա կապիտալիստական փողոց, մեռնող հասարակու-թյան «դժվարություններն» են: Մեր դժվարությունները,— դրանք սնման, հասունացման, սոցիալիստական տնտեսու-թյան վերելի դժվարություններն են: Կապիտալիստական հասարակությունը դժվարություններից յեղք է փնտրում գեպի հետ շարժվելու մեջ, վորովհետև առաջ շարժվել, նը-շանակում է ավելի մեծացնել յեղած բոլոր դժվարություն-ները, ավելի կորցնել իրեն հակասությունների մեջ: Վոր-պեսդի հաղթահարել դժվարությունները, բուրժուազիան հետևյալ լողունքներն է արձակում.—«մենաշնորհից դեպի հետ, դեպի կոնկուրենցիան», «դեպի հետ, մեքենաներից դեպի քուլագ», «դեպի հետ՝ դիտությունից և տեխնիկա-կայից»: Մեր դժվարությունները մեմ կհաղթահարեմք և կարող ենք հաղթահարել միայն դեպի առաջ շարժվելու մա-կապակիս: Ուստի և մեր լողունքներն են հանդիսանում.— «դարդացնել ինդուստրիան», «բարձրացնել և տիրապետել տեխնիկան», «արձատարել դիտությունը»:

Մենք, ձգտելով հաղթահարել դժվարությունները, ա-սում ենք.—քուլագից ու բաժից դեպի մեքենա, հասարակ կառուցվածքի մեքենայից—ավելի կատարելագործված մե-քենայի, ի միջի ալոց, պատեհ առ պատեհ աշխատանքից—ավելի ճշտվ, պլանավորված աշխատանքի, մեծացնել դոր-ժաբանների քանակը, տիրապետել տեխնիկային, արձատա-վորել նրան մասսաների մեջ, բարձրացնել դաշտերի բեր-

քատվությունը—ահա վորպիսի ճանապարհի վրա մենք կարող ենք հաղթահարել մեր դժվարությունները: Մեր յերկրէ բանվոր դասակարգը լարում է իր բոլոր ուժերը նրա համար, վորպեսզի հանդես գա իր պատմական խնդրի բարձունքում, հայտնաբերելով չտեսնված ենտուղիազմ և ստեղծադրոճ աշխատանք, վորն արտահայտվում է հարվածաշնության և սոցիալիստական մրցության աճման մեջ: Մենք, գիտակցորեն, մի ամբողջ շարք մոմենտներում գնում ենք դեպի ինքնասահմանափակման ուղին, վորպեսզի վերջում հաղթանակող դուրս գանք: Մեզ մոտ, ընկերներ, կա հետևյալ պրոցեսը. հարվածաշինների քանակն աճում է, աճում է նաև մրցողների քանակը, ամբանում ենք մենք, բայց դրա հետ մեկտեղ, աշխատավորության առանձին շերտերում այդ ենտուղիազմի հետ միասին յեղել են, կան գեոուս առանձին հետամնաց տրամադրություններ, իրենց անձնական շահերի հակադրումը դասակարգի շահերին, իրենց անձնական բարեկեցության հակադրումը խորհրդային Միության ընդհանուր բարեկեցությանը: Այս տրամադրություններն արտահայտվում են «ձախ» հավասարեցման, իրար մեջ բաժանում կատարելու մեջ, վորը դալիս է մեզ առանձին մանր-բուրժուական շերտերից, իսկ հաճախ նաև առանձին հետամնաց գյուղացիական շերտերից: Այդ տրամադրությունները, վորոնց ազդեցությամբ վոչ պրոլետարական կողմն է, դալիս են առանձին, քիչ-կայուն աշխատավորների կատեգորիաներից, վորոնք չեն հասկանում մեր դժվարությունների բնույթը, չեն հասկանում այն, վոր մեր դժվարություններն իրենց մեջ ունեն այն անհրաժեշտը, վորպեսզի նրանց հաղթահարենք, և վոր անստաբիլության նրանք վրահաղթահարվեն, քանի վոր այդ դժվարությունները տեղում կանգ առնելու, անկման դժվարություններ չեն, այլ առաջ շարժվելու, մեր անմահ դժվարություններն են, լեռ բարձրանալու դժվարություններ:

Վերցնենք, որինակի համար, մթերավորման դժվարությունները: Վո՞րտեղից են նրանք մեզ դալիս: Դուք

գիտե՞ք, վոր մեզ մոտ շահագին քանակի ապրանքներ են պահպանում: Մթերավորման դժվարությունները մեզ մոտ դալիս են ամենից առաջ անսովոր կերպով անոդ պահանջներից, վորովհետև մենք այլ, ավելի բարձր մակարդակի յեմք բարձրացնում վոչ քե ստանձին անհատների, այլ բնակչության միլիոնավոր շերտերի պահանջները: Հիշեցե՞ք այս ցարական ժամանակը. չե՞ վոր ամեն մի գյուղացի չէր, վոր գյուղում գործածում էր շաքար: Դա—ընդհանուրին հայտնի փաստ է, ընկերներ: Իսկ ներկայումս շաքարը գյուղացու համար ամենամահրաժեշտ կենսական նյութ է: «Թե՛ն ուզում եմ շաքարով խմել»,—ասում է գյուղացին: Յե՛վ ճիշտ է ասում: Ամեն գյուղացի չե՛, վոր կոչվիներ եր հաղնում: Որինակի համար, Ստալինգրադի յերիտասարդ ինժեներներին մեկը, նրա ազգանունը կարծես Սազանով է, վորն յեղել է Վյատկայից «միջանի տարի դրանից առաջ» սովորելու, հիշում էր, վոր դեռ «միջանի տարի սրանից առաջ» նա ման եր դալիս տրեխներով: Իսկ այսօր նա ինժեներ է: Յե՞րբ եր նա ման դալիս տրեխներով: 1922 թվին: Սյուտեղ ներկա յեղող գյուղական պատգամավորները հավանաբար դեռևս հիշում են այն ժամանակը, յերբ նրանք ման ելին դալիս տրեխներով: (Տեղից.—1921 թվին): 1921 թվին (Տեղից.—1925-ին): Իսկ ո՞վ է ներկայումս ձեր մեջ տրեխներ հագնում: Ասենք, ձեզնից ամեն մեկը հասարակ կոչվիներ չի յե՛լ հաղնում: Դեռ ձեզ սկսեք է տրվի հատուկ ֆատնի, հատուկ կարվածքի կոչիկդեն: Յե՛վ այդ ճիշտ է: Այդ մենք ենք զարդացնում այդպիսի պահանջներ: Վերցրե՛ք՝ առաջներում այնքան հետամնաց ուղբեկին: Չե՞ վոր նրանց մեջ ամեն մեկը սաթոն չէր գործածում. իսկ ներկայումս նա սաթոն գործածում է, պահանջում է սաթոն, չեն տալիս—հայհոյում է: Այդ բանը դուք կարող եք ինքներդ տեսնել, դիտել և՛ Թաթարիստում, և՛ Ադրբեջանում: Մենք այժմ կյանքի յենք կոչել նորանոր պահանջներ: Բայց մեզ մոտ դեռևս չկան նրանց բավարարելու բոլոր հնարավորությունները: Մեզնից ամեն մեկը չե՛, վոր ուզում է

այն կոտորումը, վորը նրան տալիս են: Մասսաների մեջ
աճել, հասունացել և վորոշ ճաշակ՝ յերկրի կուրտուրական
աճման, հենց իրենց, լայն մասսաների քաղաքական և կուր-
տուրական պարզացման աճման սղգեցության առկ:

Մասսաների մեջ այժմ առաջացել և հասկացողություն
վորակի մասին: Չարգացել և հասկացողություն գեղեցկի
մասին: Չարգացել և ճաշակը (Մոսկովայի պատգամավորու-
թյունից.—Հավասարվել կոտորելին): Չի համաձայնվի
ամեն մի պատահած կոտորում հազնել, պահանջում և այն,
ինչ վոր իրեն դուր և գալիս: Յեւ այդ բանը տեղի չե ունե-
նում վոչ թե մեկ մարդու մեջ, այդ բանը տեղի չե ունենում
միլիոնավոր մարդկանց մեջ: Ինչպես տեսնում եք, մեզ մոտ
դժվարությունները միանգամայն հատուկ կարգի դժվարու-
թյուններ են:

Անկախած, պատգամավորների մեջ կան բաժնու-
նեք, բանավորական ընտանիքներից պուրս յեկածներ: Հիշեցեք
բանավորական ընտանիքը և առաջնորդ յուրաքանչյուր
բանավորական ընտանիքում բոլոր անդամներն ունեյին ա-
ռանձին պատասխանող, գլխալ, սրնակ և առհասարակ առան-
ձին ամանեղեն: Վո՛չ ամեն ընտանիքում. ընկերներ: Վերց-
րեք մեր այսօրվա բանավորական ընտանիքը: Ընդհանուր
ափսեյի փոխարեն, սեփական սրնակ: Յես, ընկերներ, գի-
տեմ բազմաթիվ յերկտասարդ բանավորների, լավ պրոլետար-
ների, այդ թվում վարպետների ընտանիքներից դուրս յե-
կածների, վորոնք ցարի ժամանակ առհասարակ հասկացո-
ղություն չեն ունեցել, թե ինչ բան և առանձին դանակը,
առանձին պատասխանողը, առանձին գլխալ:

Իսկ դուք, յերկտասարդները, հաճախ այդ մոռանում
եք: Մինչև իսկ մշտնջենների մեջ արտահայտվում և այն
հանդամանքը, վոր մենք միլիոնների բարձրացնում ենք նոր
մակարդակի պահանջի, նոր մակարդակի կուրտուրայի:
Հիշեցեք ինչպես եյին ընտանիքներն ապրում թախթերի
վրա, մութ անկյուններում և կամ ինչպես մի վոքերիկ սե-
նյակում ապրում եյին յերկու ընտանիք: Իսկ այժմ այն բան-

վորների քանակը մեզ մոտ, վորոնք վոխադրվել են նոր աղ-
ների մեջ, վորոնք ստացել են առանձին լավագույն կարգի
քանակարաններ, հաշվվում և, համենայն դեպս, միլիոննե-
րով: Այստեղից.—Լ՛ պակասում, Լ՛ դժվարություններ: Բո-
լորը չե՛, վոր առաջ գնում եյին կինո և թատրոն: Ապա գնա-
ցեք մեր կինոները, հատկապես դործարանային թաղամա-
սերում: Դժբախտաբար՝ այնտեղ կինոներ քիչ կան, և ընդ-
հանրապես մեզ մոտ դեռևս քիչ կինոներ կան: Բայց դուք
այնտեղ կտեսնեք ձեր տատերի հասակակից կանանց, պա-
ռալ բանավորուհիներ, վորոնք առաջներում գիտեյին միայն
դործարանն ու իրենց տունը, իսկ նրանք ներկայումս, 60
տարեկան հասակում շտապում են կինո, վորպեսզի չուշա-
նան (ծիծաղ): Իսկ առաջ ամեն մի յերկտասարդ չե՛, վոր
կինո կամ թատրոն եր գնում: Իսկ յեթե սղան, ասենք, գնում
եր կինո, ապա յես հիշում եմ այն ժամանակ, յերբ ուզում
եյինք այդ բանն անել «խալտուրային» ձևով (ձայն տեղից.—
Ներս ծիլվելով):

Յյո, այո, հենց ներս ծիլվելով: Իսկ յերկտասարդու-
թյան, ասենք՝ հասակավորների յեւ առանձին շերտերը դրու-
թյունը հաշվի յեն առնում այսպես, վոր մեզ մոտ, յերբ այո
բանը հերիք չի անում, նշանակում և մենք առաջ չենք գնում
և այլն: Պետք և, ընկերներ, ըմբռնել այդ բանը, վորպեսզի
լավ հասկանալ մեր դժվարությունների եյությունը:

Բերում եմ որինսով:—Քաղցնին շատ հաճախ մեր վրա
սղաղակ և բարձրացնում.—ահա, տեսեք, թե մինչև ուր
հասցրիք յերկիրը, յերեսաներիս համար տեսարաններ չեն
բավականանում, յերեսան չի իմանում ինչի վրա գրի: Իսկ
հենց այդ քաղցնին չգիտի այն մասին, վոր Սորհրդային
պետությունը այժմ տեսրեր բազմիցս անգամ շատ և արտա-
դրում, քան ցարական Ռուսաստանը: Յեւ այն ժամանակ
ցարական Ռուսաստանում բավարարում եյին տեսրերը, վո-
րովհետև այնտեղ սովորում եյին հագարավոր ընտրյալները
միայն, իսկ մեզ մոտ սովորում են տասնյակ միլիոնավոր-
ները: Բայց ինչների կուսակցությունը, խորհրդային կա-

ռաւարությունն արթնացրին մասաների մէջ այդ պահանջը
և այժմ կառուցում են այդ պահանջները բաւարարելու
ապարատ:

Մեր դժվարութիւնները, յերկրորդ հերթին, առաջա-
նում են նրանից, վոր մենք չենք կարողանում նիշտ կեր-
պով բաշխել յեղած նյութական արժեքները:— Ծնորհիւ
կուլտուրականորեն վաճառելու անկարողութեան, չնորհիւ
բոլորովրատիքի և այն բանի, վոր հանձին բոլորովրատնե-
րի, չինովնիկների, ֆորմալիստների, դասակարգային թըշ-
նամին մեզ խանգարում է առևտուր կազմակերպել, մեզ խան-
գարում է ճիշտ կերպով կազմակերպել աշխատավորութեան
մատակարարումը: Կարելի չէ տասնյակ որինակներ բերել:
Ի՞նչքան է մեզ մոտ կոնսերւվ փչանում: Վիթխարի քանա-
կությամբ և լավ վորակի կոնսերւվ, ընկերներ: Ինչո՞ւ:
Բանկան վատ են գոգում, ող է անցկենում, իսկ ողի հետ
չիում ունենալուց և յերկար ժամանակ մնալուց կոնսերւվը
հոտում է: Միայն թարմ են բերում գործարանը, այնտեղ տա-
քութիւնը 40-45 աստիճան է. դնում են, չեն ծածկում, դա-
լիս է ճանձը, սերմ է դնում, միայն հոտում է: Այս դժվարու-
թիւնները ծնունդ են առնում այն բանից, վոր մենք չենք
կարողանում կուլտուրական առևտուր անել:

Բայց չպետք է նկատ, այլ պետք է պայքարել այդ դժվար-
ութիւնների դեմ, հաղթահարել այդ դժվարութիւնները:
Այդ դժվարութիւնները շատ հաճախ ծնունդ են առնում մեր
անկուլտուրականութեան հետեանքով: Ահա ձեզ, որինակի
համար, ի՞նչ էք դուք կարծում, բրակը մեր դարդաքանդ
դժվարութիւններ հարուցում է թե վոչ: Այո, հարուցում է,
նա ստեղծում է դժվարութիւններ: Իսկ ո՞վ է բրակ անում:
Բրակն անում ենք մենք ինքներս: Մեծաղը, հումքն ո՞վ է
փչացրել և փչացնում է ներկայումս արդյունաբերութեան մի
ամբողջ շարք ճյուղերում: Մենք ինքներս: Ո՞վ է վատ վո-
րակ տալիս: Մենք ինքներս ենք վատ վորակ տալիս: Յեր-
բեմն թանգ և յերկար ժամանակ ենք կառուցում. ո՞վ է այդ

անում: Դարձյալ մենք ենք, ընկերներ, թանգ ենք շինում, յեր-
կար ժամանակից ենք գործարկում: Այ, Նիժնի-Նովգորոդի
գործարանը գործարկել ենք, բայց մինչև այժմ սարքի չենք
գցել: Թող Նիժնի-Նովգորոդի կազմակերպութեան կոմիտեի-
տականները մեզ պատասխան տան, թե ո՞վ է դրանում մե-
ղավոր: Մենք ինքներս ենք դրանում մեղավոր, ընկերներ:
Յեւ աշխատանքն ենք դուր մտնում, ցածր արտադրողակա-
նութիւն ենք տալիս, բարձրացնում ենք ինքնարժեքը: Չե՞
վոր այս ամենը «մեր ձեռքի գործն է»: Յեւ այդ ամենը
չնորհիւ անբաւարար կուլտուրայի, անբաւարար ընդհանուր
և տեխնիկական դրագիտութեան, հաճախ անկուլտութեան,
անուշադրութեան: Մասամբ այդ բացատրվում է մեր ու-
սուցման ծախքերով:

Բայց այդ մեզ չի արդարացնում: Ինչո՞ւ, ընկերներ,
կրկնել այն, ինչ կար Ստալինգրադի գործարանում, ինչո՞ւ
կրկնել այն, ինչ կար Նիժնի-Նովգորոդի գործարանում,
ինչո՞ւ կրկնել այն, ինչ կար Սարկովի գործարանում, ապա-
գա Չելյաբինսկի գործարանում: Ինչո՞ւ կրկնել: Իսկ ձենք
կրկնում ենք, մենք վատ ենք սովորում, թեև շատ բան ենք
սովորել: Այ, որեքս մենք «գրոհեցինք» Մոսկվայի կարի
արհեստանոցների վրա և լավ կտոր յերևան հանեցինք, բայց
շատ կա մեծ բրակ ունեցող կտոր: Կապույտ կտոր է կար-
ված, և հանկարծ դեղինն է մեջը խառնվել: Դադլյահները
փչացնում, կտորատում ենք մենք ինքներս: Միայն մենք
ինքներս ենք մեղավոր այն բանում, վոր մինչև որս Նիժնի-
գորոդի գործարանում չեն յուրացրել ավտոմեքենաների ար-
տադրութեան տեխնիկան: Իսկ Ստալինգրադի գործարանում
դադլյահներն ու մեքենաներն առաջ ո՞վ եր կտորատում:
Մենք ինքներս: Մեծաղ, հումուլթ ո՞վ եր փչացնում և փչաց-
նում է մինչև այժմ արդյունաբերութեան մի ամբողջ շարք
ճյուղերում: Մենք ինքներս: Ո՞վ է վատորակ ապրանք տա-
լիս: Մենք ինքներս ենք տալիս վատորակ ապրանք: Իսկ
յերբեմն ո՞վ է, վոր յերկար ժամանակում է շինում և այն

եւ թանգ: Դարձյալ, հենց մենք ենք, ընկերներ, մենք ձեզ հետ, վոր թանգ ենք կառուցում, յերկար ժամանակի ընթացքում կառուցում:

Ի՞նչ է պահանջվում: Սովորել կուտուրապես աշխատել, դեմ գցել քափքփվածությունը, ձեռքերը չծալել դրծվարությունների առաջ: Վոչ վոք մեզ համար վոչինչ չի աշխատում: Այնուհանդերձ, մենք ելի յենք մոտենում խոյն լողունդին, թե պետք է կուտուրապես ապրել, աշխատել բարձր արտադրողականությամբ, — ահա թե ինչ է մեզնից պահանջվում, ընկերներ:

Ընկերներ, դժվարությունները մեզ մոտ նաև նրանից են, վոր մենք գիտակցորեն, — և այդ բանը մենք չենք թաքցրել, — պետք է ինքներս մեզ սահմանափակենք: Յերբեմն հարկադրված ենք հացն ուտել առանց յուղի, իսկ յուղն ստիպված ենք վաճառելու: Ինչո՞ւ համար: Այդ բանն անում ենք նրա համար, վորովհետև մեզ պետք են մեքենաներ, մեզ տեխնիկա յե պետք, իսկ այդ բաները մեզ վոչ վոք չի տա մեր գեղեցիկ աչքերի համար. — կապիտալիստները մեզ վարկ չեն տալիս, իսկ Մագնիտոստրոյը, այնուամենայնիվ, կարծես թե մի բան արժե, նա կառուցվում է հնգամյա պլանի հաշվից դուրս: Ուստի և մենք գիտակցորեն, վորոչ բաներում ինքներս մեզ սահմանափակում ենք, շատ հաճախ ման ենք դալիս պատահողությամբ չարվարներով, քրքրված կոչիկներով, իսկ լավերը ծախում ենք և գնում մեքենաներ: Հետագա պատերազմում, — իսկ այդ պատերազմը լինելու յե դաժակարդային, — հաղթանակող դուրս կգա նա, ով վոր կունենա լավագույն բանակ, գիտելիքներ, յենթարկված, ամուր, միաձույլ բանակ, և դուժարած դրան, ով ունի առաջավոր դործարաններ, առաջավոր տեխնիկա և աշխատանքի առաջավոր կադմակերպում այդ դործարաններում: Իսկ դրա համար դարձյալ և դարձյալ պահանջվում են մեքենաներ, դադգյահներ, տեխնիկներ, ինժեներներ, պահանջվում է դաստիարակել բանվորին, վորպեսզի նա ճիշտ կերպով կադ-

մակերպի իր աշխատանքը դործարանում: Դասակարգային թշնամին, կուլակը, նրա ազենություն մեր միջավայրում — աջ կյանքները, այդ դժվարությունները շատ հաճախ փքում, ուռցնում են, ոգտադործում են իրենց նպատակների համար, իրենց չահերի համար, ներկայացնում են նրանց աղավաղված տեսքով, խրախուսում են դուրողական տրամադրությունները: Իսկ մենք, պրոլետարիատը, բայց չե՛կյան կուսակցության գլխավորությամբ և նրա դեկավարությամբ, գիտենք, թե մենք ինչ ենք ուղում, գիտենք, թե մենք ինչե՛ր ենք ապրում: Մենք չարծվում ենք առաջ: Մեզ պետք է ամրանալ: Իսկ նրա համար, վորպեսզի լինել ամենից ուժեղ և յենթակա չլինել ջախջախման, — իսկ ջախջախված լինել մենք չենք ուղում և չենք ջախջախվի, — մենք պետք է ոգտադործենք բոլոր հնարավորությունները նրա համար, վորպեսզի ամենամոտ ժամանակում դառնանք ամենամուր յերկրին ամբողջ աշխարհում:

Սոցիալիստական շինարարության վիթխարի հաջողություններն ամենից առաջ — դա մեր կուսակցության հաղթանակող գլխավոր գծի հաջողություններն են: Հնդամյակի համար տարվող պայքարը գուգակցվել է դասակարգային պայքարի սրվածությամբ՝ ինչպես յերկրի ներսում, նույնպես և նրանից դուրս: Թշնամին մեզ դիմադրություն է ցույց տվել: Հարձակում սկսելու նախաձեռնման դործը գտնվում էր մեր ձեռքում: Մենք հաղթանակում ենք հենց այն բանի շնորհիվ, վոր մեր կուսակցության գլխավոր գիծը միշտ գիծ է համընկնում: Նա յե ապահովել մեր զարգացման այդ հաջողությունները: Միայն յերկու Ֆրոնտի վրա տարվող պայքարում, գլխավոր վտանգի դեմ, աջ թեքման դեմ, «ձախերի», հակահեղափոխական տրոցկիստների դեմ, — հետևողականորեն կիրառելով մեր կուսակցության դիծը, մեր յերկրի բանվոր դասակարգը ձեռք է բերել այդ խոչորագույն հաջողությունները: Այլ թե-

քումը յեղել ե գլխավոր վտանգ, նա չարունակում ե աղբյուրին մնալ հետադարձում ես: Հնգամյակը կատարում ենք չորս տարում, մեր միջավայրում դասակարգային թշնամու դեմ տարվող վճռական պայքարում: Մեր կոնֆերանսը չի կարող լուծվածք անցնել՝ հնգամյա պլանի կատարման գործում ընկ. Ստալինի մեծադույն դերի փաստի կողքից: Շնորհիվ մեր կուսակցության կենտրոնի, ընկ. Ստալինի գլխավորությամբ կիրառած ամուր, հետևողական, լեցիմյան գծի, մենք գտնվում ենք այն դրությամբ ուղիների վրա, վարպետի դառնալիս հզորագույն յերկիրն ամբողջ աշխարհում:

ԵՐԻՏՐԱՍՏՐՈՒԹՅԱՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔԸ ՄԵՋ ՄՈՏ ՅԵՎ ԱՐՏԱՍՍԱՄԱՆՈՒՄ

ԱՃՈՂ ՍԵՐՆԴԻ ԴԱՍՏԻԱՐԱԿՄԱՆ ՊԱՅՄԱՆՆԵՐԸ ԽՍՀՄ-ՈՒՄ
Հնգամյակի կատարումը հիմնովին փոխեց ԽՍՀՄ յերիտասարդության աշխատանքի բնույթը, նրան արտադրական ե տեսական ուսուցման խնդիրներին ավելի մեծ չափով յենթարկելու ուղղությամբ: Մենք արդեն հիմնականում լուծել ենք՝ անչափահասների համար արտադրական աշխատանքը տեսական ուսուցման հետ միավորելու խնդիրը:

Հնգամյակի սկզբում Փարզործուսային դպրոցում սովորում եր միայն 190.000 մարդ. հնգամյակի վերջում մենք ունենալու յենք Փարզործուսային մեր դպրոցներում 1 ե 1/2 միլիոն անչափահասներ: Մեր արտադրական կենտրոնների, մեր քաղաքների անչափահաս բանվորները համարյա թե գլխովին ընդգրկված են Փարզործուսային աշակերտության դպրոցներով: Մենք այդ տեսակետից յուրահատուկ մարդապահաս ենք նկատում: Մենք արդեն քաղաքներում մարդ չենք գտնում Փարզործուսի մեջ զբաղվելու: Մենք հարկադրված ենք կուլտեսականներից բերել տասնյակ հազարավոր անչափահաս կուլտեսականներ մեր քաղաքները՝ Փարզործուսային դպրոցներում սովորելու: Մենք արմատական տե-

ղաչարժեր ունենք բանվոր յերիտասարդության միջև՝ արտադրական աշխատանքը տեսական ուսուցման հետ ամենամեծ չափով միավորելու բնագավառում ես: 2-րդ հնգամյակում մենք այդ խնդիրը վերջնականապես կլուծենք: Մեզ մոտ բարձրագույն ուսումնական դպրոցներում սովորում են ավելի քան 500.000 ուսանողներ, վորոնց դերագանց մասը կազմում ե յերիտասարդությունը: Տեխնիկումներում սովորում են 800.000 մարդիկ, վորոնց մեծամասնությունը նույնպես ամբողջովին կազմում ե յերիտասարդությունը, վորի թվում ե բանվոր յերիտասարդությունը: Մենք վիթխարի տեղաչարժեր ունենք՝ աճող սերունդն արտադրության մեջ ներդրավելու բնագավառում: Ժողովրդական տնտեսության աշխատողների կազմի մեջ, վորի ընդհանուր քանակը հասնում ե ավելի քան 19 միլիոն մարդու (բացի ՄՏԿ-ից ե բանադակությունից, մինչև 23 տարեկանը մենք ունենք 6.366.000 մարդ, վորը ժողովրդական տնտեսության ընդհանուր սիտեմի մեջ զբաղված աշխատողների ընդհանուր քանակի մեջ կազմում ե մոտ 33 տոկոս: Արդյունաբերության մեջ մինչև 23 տարեկան հասակ ունեցող յերիտասարդ բանվորների քանակը կազմում ե 40,3 տոկոսը: Արդյունաբերության առանձին բյուդերի մեջ, արդյունաբերության կարևորագույն բյուդերում՝ բանվոր յերիտասարդությունը հանդիսանում ե մի ուժ, վորը ե վնասում ե գործի յեղքը, արդիինպլանի կատարման յեղքը:

Արդյունաբերության առանձին ճյուղերում յերիտասարդների քանակը հետևյալն ե՝

Բարածուխ	45,9	տոկոս
Նավթի	30,0	»
Հանքագործական	35,0	»
Մետալուրգիական	45,5	»
Մեքենաշինական	45,5	»
Ելեկտրոտեխնիկայի	50,4	»
Գիմիական	39,0	»
Փայտամշակման	40,6	»
Տեքստիլ	32,6	»

Մեկ մոտ բանվոր յերիտասարդության դորձադրկությունն չկա:

Մեր յերկրում յերիտասարդության քանակը մեզ չի բաժանացնում այն ժամանակ, յերբ Սմերկեայում, ավելի քան 4 միլիոն յերիտասարդ բանվորներ դորձադրկ են, վորոնք չեն ստանում պետությունից և վոչ մի ոգնություն:

Գերմանիայում դորձադրկ յերիտասարդության քանակը 1928 թվի համեմատությամբ մեծացել է 4 անգամ և կազմում է 1 և $\frac{1}{2}$ միլ. մարդ: Միայն Բեռլինում յուրաքանչյուր 3 յերիտասարդ բանվորներից մեկը դորձադրկ է հանդիսանում: Դպրոցներում սովորողները, դպրոցներն ավարտողներն իրենց դիտելիքները դորձադրելու վոչ մի միջոց չեն դնում, հնարավորություն չեն գտնում հանդես բերելու իրենց դիտելիքները, իրենց քնդունակություններն արտադրության մեջ, արդյունաբերության մեջ, գյուղատնտեսության մեջ: Դե', ասենք, դա այնքան էլ պատահական չէ, յեթե մենք ինկատի տանենք այն հանգամանքը, վոր Գերմանիայում մոտ 90.000 տեխնիկներ յերկարատե ժամանակ է՝ դորձադրկ են հանդիսանում:

Զեխո-Սլովակիայում ամբողջ յերիտասարդության մոտավորապես $\frac{1}{4}$ մասը դորձադրկներ են:

Անգլիայում կան 400.000 դորձադրկ յերիտասարդներ:

Յերիտասարդության այդ աճող դորձադրկության ազդեցության տակ հանդես են գալիս «Թափառաշրջիկները» — ինչպես նրանց անվանում են բուրժուական թերթերը, — ամբողջական խմբեր՝ այն յերիտասարդ մարդկանց թվից, վորոնք քաջ են գալիս մի քաղաքից մյուսը, աշխատանք միտրելու և սնունդի միջոցներ հոգալու համար: Յուրառեռակ թափառաշրջիկության այդ տեսակների դեմ հրատարակվում են զանազան որենքներ, մի ամբողջ շարք միջոցառումներ: Իսկ Գերմանիայում կառավարության կողմից կա-

յացրած հատուկ վորոշմամբ հարկադիր աշխատանք է մըտցվում մինչև 25 տարեկան հասակը:

Այն ժամանակ, յերբ մեզ մոտ յերիտասարդ բանվորների դրությունը բարելավվում է, կապիտալիստական յերկրներում տեղի յե ունենում դրա հակառակ յերեւոյթը: Բանվոր դասակարգի նյութական մեղարգակն իջեցնելու ուղղությամբ կապիտալիստների սկսած ընդհանուր արշավում այդ առանձնապես ծանր կերպով է անդրադառնում բանվոր յերիտասարդության վրա, և իրքե կանոն աշխատավարձն իջնում է: Դպրոցն ավարտող աշակերտը, չնորհիվ գոյություն ունեցող դորձադրկության, կյանքում հեռանկարներ չունի: Ուսանողն ավարտելով ԲՈՒՀ-ը և մասնագիտություն ձեռք բերելով, հնարավորություն չունի այն դորձադրելու: Անելանելիություն, վաղվան որվա անվստահություն:

Մեր դաստիարակչական աշխատանքի նորն աչն է, վոր մենք գտնվում ենք նոր պայմաններում: Այդ նոր պայմանները պահանջում են նոր ձևով աշխատել:

Մեկ մոտ միության մեջ մտնում է արդեն 1918 թվին ծնված յերիտասարդությունը: Այստեղ ներկա յեղող պատգամավորներից շատերը, 1917-18 թվերին ցույց տալով դիտակից մասնակցություն յերկրի քաղաքական կյանքում և հանդիսանալով արդեն կոմյերիտականներ, ներկայումս դարձյալ գտնվում են կոմյերիտմիության մեջ աշխատանքում, և նրանք դորձ են ունենում այնպիսի պատանիների հետ, վորոնք ծնվել են այն ժամանակ, յերբ մենք արդեն գտնվում էյինք կոմյերիտմիության մեջ: Այն ժամանակ մեր միությունը հաշվում էր 22.000 մարդ: Ներկայումս նա էր չարքերում հաշվում է մոտավորապես 5 միլիոն մարդ: Մենք հեղափոխության այդ տարիների ընթացքում դաստիարակեցինք հարյուր հազարավոր յերիտասարդներ՝ պետական դործունեյության զանազան ճյուղերի համար:

Այդ ժամանակամիջոցում, մինչև 1931 թիվը ներառյալ, մենք լենինյան կոմյերիտմիության միջավայրից կուսակցու-

թյանն ենք հանձնել, վորպես կուս. անդամներ 756.000 կոմ-
յերիտականներ: Կոմյերիտմիությունը մեծ քանակությամբ
մարդիկ է առանձնացրել իր շարքերից՝ մեր ռազմական,
տնտեսական, կուլտուրական, քաղաքական և տնտեսական
գործունեյության զանազան ճյուղերի համար: Բազմաթիվ
մասնագետներ ենք տվել մենք մեր միջավայրից: Կարելի չէ
գտնել գործարաններ, ուր մասնագետները հիմնականում հան-
դիսանում են յերիտասարդ մարդիկ, նախկին կամ ներկա կոմ-
յերիտականներ, վորոնք ավարտել են բարձրագույն տեխնի-
կական ուսումնական հիմնարկները:

Որինակ՝ Ստալինգրադի տրակտորի գործարանի մաս-
նագետների մեծ մասը կազմում են յերիտասարդները, նախ-
կին և ներկա կոմյերիտականներ: Ուկրաինայի գործարաննե-
րում կարելի չէ ամենուրեք հանդիպել կարեւորագույն բնա-
գավառներ, այդ թվում նաև խոշորագույն գիգանտներ, ինչ-
պես Պարկովի շողեչարժերի գործարանը, վորտեղ իբրև մաս-
նագետներ աշխատում են մեր բանվոր յերիտասարդները, նախ-
կին կոմյերիտականներ, ներկա կոմյերիտականներ, նախ-
կին կոմյերիտական աշխատողներ: Փնացեք Խորհրդային Մի-
ության ամենահեռավոր տեղիւնները, նորակառույցները,
ինչքան դուք այնտեղ կհանգրիպեք ծանոթ դեմքերի, ծանոթ
մարդկանց, վորոնք ինքնուրույն կեքպով հաճախ ղեկավա-
րում են այնպիսի շինարարություններ, վորոնց արժեքը հա-
րյուր միլիոններով է հաշվվում: Յես արդեն չեմ խոսում այն
տասնյակ հազարավոր յերիտասարդ բրիգադիրների, վար-
պետների, յենթավարպետների, ցեխի պետերի մասին, վո-
րոնք այժմ կան մեր գործարաններում:

Հարցրեք նրանց, թե ինչպես են նրանք այդպիսի մարդիկ
դարձել: Նրանցից վոմանք ձեզ կպատմեն, թե ինչպես իրենք,
մտնելով կոմյերիտմիության շարքերն անկուլտուրական, կի-
սագրագետ կամ անգրագետ մարդկանց վիճակում՝ ինչպես
նրանք կյանք մտան, ինչպես դաստիարակվեցին լենինյան
կոմյերիտմիության մեջ, նրա և մեր կուսակցության կող-
մից:

1930 թվին ժողովրդական տնտեսության բոլոր ճյուղե-
րում աշխատող 289.500 մասնագետների ընդհանուր քանակի
մեջ կային 35.000 յերիտասարդ մասնագետներ: Իսկ ներկա-
յումս կան 750.000 մասնագետներ, վորոնց մեջ մոտ 100.000-ը
յերիտասարդներ են: Մենք ունենք գործարաններ, ուր
մասնագետների թիվ մեծ մասը յերիտասարդությունն է կազ-
մում:

1931 թվին դիտական աշխատողների մեջ մենք ունեյինք
2.500 յերիտասարդներ, 28.000 ընդհանուր քանակությու-
նրանցից 380 հոգի ինքնուրույն դիտական աշխատանք եյին
կատարում: (Հասկա տիրոջեք բուրժուական պետության մեջ
դիտական աշխատող կամ պետական գործիչ դառնալ, առանց
35-40 տարեկան լինելու, մասնավանդ յերբ բանվորի կամ գյու-
ղացու ընտանիքից եք):

Շնորհիվ այս ընդհանուր իրադրության, մենք ունենե-
նոր հնարավորություններ աճող սերնդին ավելի հաջող քա-
ղաքական և կուլտուրական դաստիարակություն տալու գոր-
ծում: Բայց պետք է դիտենալ, թե ինչպիսի մարդկային կազ-
մի հետ մենք գործ ունենք: Չե՞ վոր 1918 թվին քաղաքային
վոստիկան չկար, և ներկայիս կոմյերիտականը քաղաքային
վոստիկանին չի ձանաչում: Նա պարզապես Ֆիզիկականորեն
չի կարող վորեւ պատկերացում ունենալ նրա մասին: Այդ
յերիտասարդ մարդը շատ հաճախ չի իմանում, և կամ հա-
մենայն դեպս թույլ է իմանում բանվոր դասակարգի պայքա-
րի պատմությունը, նա չի իմանում, թե ինչ է գործադրիչու-
թյունը: Իսկ մեր յերիտասարդ բանվորուհին չի իմանում,
թե ինչ է ներկայացնում իրենից պոռնիկությունը:

Պոռնիկությունը—դա կապիտալիստական հասարակու-
թյան հավիտենական ուղեկիցն է: Կապիտալիստական հասա-
րակության մեջ առաջներում և ներկայումս հարյուր հազա-
րավոր կանայք և աղջիկներ ստիպված են դադարելու բացա-
հայտ կամ թաղնված պոռնիկությամբ:

Արտագրական նոր հարաբերությունների հիման վրա

մեզ մօտ կերտվում են նոր բարոյականութիւն, նոր եթիկա, նոր հարաբերութիւններ մարդկանց միջև, հասարակական նոր կապեր: Մարքսը, Ենգելսը, Լենինը մեզ սովորեցրել են այն, ինչ որ գոյութիւն չունի հանրամարդկային բարոյականութիւն, ինչ որ ամեն մի բարոյականութիւն— դասակարգային է:

Մեր բարոյականութիւնը— դա մա յե, վորը պայքեցնում է կապիտալիզմը, վոչնչացնում է նրա մնացորդները, ամբացնում է պրոլետարիատի դիկտատուրան, առաջ է մղում սոցիալիզմի շինարարութիւնը: Մեր բարոյականութիւնը նրանումն է (վորի մասին ասում եր Լենինը), վորպեսզի մեր ուժերը, մեր գիտելիքները տանք ընդհանուր գործին:

Իշխանութեան դուրս յեկած պրոլետարիատը ընդադատորեն վերամշակելով մարդկութեան կողմից կուտակված կուլտուրական հարստութիւնները, ստեղծում է իր հարստութեամբ, իր բովանդակութեամբ դեռևս չտեսնված նոր, բազմակողմանի կուլտուրա, նոր հասկացողութիւն այն մասին, թե «ինչը կարելի յե, ինչը չի կարելի»:

Հին հասարակութիւնը հիմնված եր հետեյալ սկզբունքի վրա— կամ դու ուրիշին թալանիր, կամ նա քեզ կթալանի: Վերջան շատ կթալանես, այնքան ավելի խոշոր պատվաւոր տեղ կգրավես դու կապիտալիստական հասարակութեան մեջ, չնորհիվ դրա դու հնարավորութիւն ունես կառավարելու պետութիւն: Յեվ դա կոչվում եր կապիտալիստական ազնւութիւն, վարքերի և բարքերի տեսակետից նա որինուկան եր:

Կամ դու յես աշխատելու ուրիշի համար կամ ուրիշն ե աշխատելու քեզ համար— ահա կապիտալիզմի բարոյականութիւնը: Մենք պայթեցրինք այդ բարոյականութիւնը: Մենք խփում ենք այդ բարոյականութեանը, նրան հայտարարում ենք որենքից դուրս, և նրանց, ովքեր փորձ են անում ապրել ուրիշի աշխատանքի հաշիւին, լավագույն դեպքում կուլակաթափ ենք անում, կամ ուղարկում ենք «դժվարութեամբ վե-

բաղառարակիւցներին» զաղութները, ինչպես Սուլվիլ: Այդպիսին է մեր պրոլետարական բարոյականութիւնը:

Բուրժուական հասարակութեան մեջ ամեն մեկը ձգտում է ապրել իրեն համար:

«Կարող ե պատահել, ունեորներն հանդէպ ներդաժխտելու, նրանց խաթրին չկաշնելով՝ իշխանութեան համար, յես կպահպանեմ իմ փոքրիկ տեղը, դեռ նույնիսկ կկարողանամ փորձ անել բուրժուա դաժնալու» (Լենին):

Այդպիսի իշխողութեան մշակման եր յենթարկվում բուրժուական հասարակութեան կողմից, վորի մեջ կենտրոնականը հանդիսանում է անձնական բարիք ստանալն ուրիշներին հաշիւին: Անձնական բարիք բուրժուական հասարակութեան մեջ աշխատավորը կարող է ստեղծել դավանանքային անապաքիտ՝ իր դասակարգի հանդէպ, կոմունիզմի իդեալներին հանդէպ:

Անձնական բարեկեցութեան ստեղծում հնարավոր է միայն խորհրդային Միութեան պայմաններում:

Խորհրդային իշխանութեան 15 տարւա գոյութեան փորձը ցոյց տվեց, վար միայն այն ժամանակ անհատը կստանա իր ծաղկման բոլոր հնարավորութիւնները, յերբ բարիքի ստացումը ձեռք է բերվում աշխատավորութեան միլիոնների կողմից՝ համագործակցութեան միջոցով, կուսակցութեան դեկալարութեամբ, և վոչ քե ջոկ-ջոկ: Խորհրդային յերկրի վորձը վկայում է այն մասին, վոր միլիոնավոր մարդիկ, վոր փորձը վկայում է այն մասին, վոր միլիոնավոր մարդիկ, վորոնց թվում առաջներում ճնշված ազգութիւններէ, ուղղակի կերպով մոռացված և անիրաւունք դրութեան մեջ դաժնալու մարդիկ, հարաբարակարգի մեր սխատմում սկսել են ապրել լավագույն կերպով, կուլտուրականորեն, սկսել են ապրել բազմակողմանի, դուռնեղ կերպով հատկապես նրա համար, վոր Խորհրդային Միութեան աշխատավորները համագործակցելու, միասին, կոլեկտիվ կերպով են վճռում պրոլետարիատի լուրջ, միասին, կոլեկտիվ կերպով են վճռում պրոլետարիատի դիկտատուրայի ամրացման պրոբլեմը, բանլոր դասակարգի դիկտատուրայի ամրացման պրոբլեմն ամբողջա-

պես վերցրած և Խորհրդային Միութեան յուրաքանչյուր աշխատավորի պրոբլեմն՝ առանձնապես: Չանաղան կարգի վուլգարիզացումները և սխեմատիկները, վորոնք նույնպես ճառում են սոցիալիզմի անունից, կարծում են, վոր լինելով կոլեկտիվիստներ, մենք դեմ ենք կանգնում անձնական բարեկեցութեանը, իսկ մի շարք կեղծ կոմունիստներ, հատկապես մանր բուրժուական շերտերից դուրս յեկածները, նույնպես իրենց պատկերացնում են, վոր մենք հիմունիստներս դեմ ենք անհատական բարեկեցության: Այդ ճիշտ չէ, ընկերներ, այդ ախալ է: Նրանք կարծում են, վոր մենք դեմ ենք 3-4 կահավորված, գնդեցիկ սենյակներին, կարծում են, վոր մենք դեմ ենք ծաղիկներին, յերաժշտութեանը, դեմ ենք կոկիկ, մոդային համապատասխան կոստյումին, դեմ ենք մոդայի լավագույն գուլպաներին, կարծում են, վոր մենք ճնշում ենք առանձին անհատի ձգտումը, սոցիալիզմը պատկերացնում են վորպես դժգույն, մոնոտոն մի կաղարմա, ուր ամեն ինչ արվում է բոլորին հավասարապես տրված կարգադրութեաններով: Այսպիսի հասկացողութուն սոցիալիզմի մասին, հատկապես մանր-բուրժուական ինտելիգենցիայի, նրա առանձին շերտերի կողմից՝ բղխում է նրանից, վոր այդ մարդիկ մինչ այն աստիճան նեղմիտ են, վոր, լինելով վորպես արտոնյալ մի կաստա, ոգտվելով արտոնութեաններով, կապիտալիստական կյանքի բարեկեցության փշրանքներով, նրանց ֆանտազիան չի կարող առաջ դնալ այն բանից, վորպեսզի իմացարանեն, իմանան, վոր այնուամենայնիվ կյանքը կարող է լինել ավելի լավ, ավելի հետաքրքիր, քան այն, վորում նրանք գտնվում են:

Այո, մենք ճնշում ենք առանձին անհատի ձգտումները և քաղաքի ասում ենք.—յեթե այդ ձգտումները կրում են շահագործողական բնույթ, մենք այդ ձգտումները չենք խրախուսում, այլ ճնշում ենք: Բայց յեթե այդ ձգտումներն անողջ են, ապա նրանց զարգացնելու, հասունացնելու հնարավորութեանները, նրանց բավարարելու հնարավորութեանները վոչ

մի տեղ այնպես չեն, ինչպես մեղ մոտ, Խորհրդային Միութեան մեջ: Այն, ինչ կապիտալիզմը, Վլադիմիր Իլյիչն արտահայտութեամբ, խեղդում էր, ճգնում, խորտակում էր հալածումներով, միլիոններով, խորհրդային իշխանութեան որոշ այդ հարյուրներն ու միլիոնները, վորոնք առաջներում ճնշվում էին, խորհրդային իրականութեան պայմաններում, պրոլետարիատի գիկատտուրայի պայմաններում, լիակատար հնարավորութեան են ստացել իրենց բարգավաճման համար:

Ահա ինչու համար, ընկերներ, պատահական չէ, վոր յերիտասարդութեան մեջ, մեր յերիտասարդ սերնդի միաշավայրում, մենք կարողանում ենք հանդիպել գիտութեան ներկայացուցիչներին, տեխնիկայի ներկայացուցիչներին, մենք կարողանում ենք հանդիպել փթթող տպագրիչների, կադմակերպիչների, գործարանների, կոլտնտեսութեանների, գիտահետազոտական ինստիտուտների հարյուր հազարավոր յերիտասարդ զեկավարների, հատկապես նրա համար, վոր միայն մեր, խորհրդային իրականութեանն է հնարավորութեան տալիս աշխատավորութեան միլիոններին տեղեկագործական բարգավաճման համար:

Մենք պայքար ենք տանում ինդիվիդուալիզմի դեմ: Մենք պայքարում ենք մեղ սահմանափակ, մեղ-անձնական ձգտումների և շահերի դեմ, քայց մենք,—և այդ քանը տարբերում է մեղ կապիտալիստներից,—տալիս ենք լրիվ, բազմալիզմանի հնարավորութեան ինդիվիդուալ հատկութեանների ծաղկման համար: Մենք ինդիվիդուալիզմի դեմ ենք, քայց մենք պայքարում ենք անհատականութեան լիակատար ծաղկման համար:

Մենք դժգույն և տխուր մարդիկ չենք, միևնույն «ղալլերի» մարդիկ չենք: Մեզնից յուրաքանչյուրի մոտ գոյութեան ունեն իր սովորութեանները: Մենք միևնույն պատմուճանը հագած մարդիկ չենք: Մեզնից յուրաքանչյուրն ունի իր անհատականութեանը, ընդվորում դա վառ կերպով արտահայտվող անհատականութեան է: Մեզնից յուրա-

բանչուրն ունի ամուր կերպով արտահայտված իր բայլչեկ-
Այսան բնավորութունը, բայց այդ բոլորը միատեղվում են մեր
դասակարգի խնդիրների հետ, այդ բոլորը յենթարկվում են
մեր դասակարգին, այդ բոլորն անխցելի կապակցութեան մեջ
են գտնվում սոցիալիստական հասարակութեան կառուցման
շահերի հետ: Հատկապես այն, մեր մենք մեր ամեն մի անձ-
նական գիծը կապակցում ենք դասակարգի խնդիրների և շա-
հերի հետ, այդ մեզ հոգեպես աճեցնում է, բարձրացնում է
մեզ իդեալական-քաղաքական ասկի բարձր մակարդակի վրա,
ոժանդակում է մեր աճմանը: Հատկապես զրա համար եւ
մենք դառնում ենք առաջադր մարդիկ, դառնում ենք մեր
կայսրային արժանի մարդիկ: Այսպիսով ուրեմն, մենք դեմ
չենք սիրո, դեմ չենք յերածշուրթյանը, դեմ չենք
ծաղիկներին և դեմ չենք լավ հագնվելու ճգտումներին:
Բնդհակառակը, մենք կողմնակից ենք այդ բանին, բայց այդ
բոլորը մենք յենթարկում ենք մեր դասակարգի խնդիրներին,
վարովիենտե մենք ստեղծում ենք նոր կյանք, ավելի գունեղ,
ավելի հագեցած, մարդու համար ավելի հետաքրքիր կյանք:
Մենք իրող ստեղծում ենք այն կյանքը, վորի մեջ «մարդ բա-
սը հոգարա է հնչելու», ինչպես ասում է Գորկին:

Դրա համար ենք մենք պայքարում, զրան ենք մենք
ձգտում, ընդվորում մենք այդ բոլորն ստեղծում ենք բոլոր
աշխատավորների համար, առանց տարբերելու այն, թե ինչ-
պիսի ազգային ծագում ունեն նրանք, ինչ հասակի յեն, ինչ
զրագմունքի: Մենք այդ կանենք, մենք այդ կստեղծենք:

Բացառիկ հետաքրքրութուն է ներկայացնում, յեթե մենք
համադրենք 19-րդ դարի յերկտասարդ մարդու պատմությու-
նը, — յես նկատի ունեմ այն դրադարանը, վորը լույս է
տեսնում Գորկու խմբագրութեամբ, — մեր կոմյերիտական յե-
րկտասարդութեան զարդացման պատմութեան հետ: Այդ անա-
լոգիան (նմանութունը) մենք կարող ենք անցկացնել հարա-
բերականորեն, վորովհետեւ խաբը դնում է վոչ միայն ա-

ռանձին ժամանակների մասին, այլև առանձին դասակարգե-
րի, առանձին շերտերի ներկայացուցիչների մասին: Այդ-
պատմությունը ցույց է տալիս կարվածատիրական, ինտելի-
գենտական, բուրժուական յերկտասարդութեան շրջահայա-
ցը, իդենն ու սպասելիքները: Միայն կոնկրետ-սրատմական
մոտեցում հանդես բերելով այդ մարդկանց, մենք կարող ենք
հասկանալ, թե ինչո՞ւ այդ ժամանակների ինտելիգենցիայի
լավագույն ներկայացուցիչներն ստիպված եյին վատնելու ի-
րենց լավագույն ուժերն անձնական ապրումների վրա, ին-
չո՞ւ նրանք դառնում եյին «ավելորդ» մարդիկ հասարակու-
թեան մեջ:

«Դարի վորդու խոստովանութեան» մեջ Ալֆրեդ Մյու-
սեն, նկարագրելով Նապոլեոնի անկումից հետո բեռնցիայի
տարիները (Լյուդովիկոս 18-րդի և Կարլոս 10-րդի մոնարխի-
ան), գրում էր. — «... խորտակվող աշխարհի ավերակների
վրա բարձրացվող մտահոգված յերկտասարդությունը...
Նրանք նայում եյին յերկրին, յերկնքին, փողոցին, ճանա-
պարհին — ամենուրեք դատարկություն էր, և միայն հեռվից
լսվում էր նրանց ծննդավայրի յեկեղեցիների զանգակների
ձայնը... Յերբ յերեխաները խոսում եյին փառքի մասին,
նրանք պատասխանում եյին. — «դնացեք վանքը» —
յերբ նրանք խոսում եյին պատվաւորութեան մասին. — «դնա-
ցեք վանքը» — հույսի, սիրո, ուժի, կյանքի մասին — վոչ-
պես պատասխան հնչում էր. — «դնացեք վանքը»:

Մեր հեղափոխութեան մեջ չի յեղել մի ուր, և այդպիսի
որ չի լինի, յերբ յերկտասարդ սերնդի այն հարցերին, թե
ի՞նչ անել, մեզ չպատասխանեյին. — «Գնացե՛ք պայքարելու
շահագործողների դեմ, գնացե՛ք դժվարութեանների հա-
ղել, հաղթանարեցե՛ք նրանց»: Նախորդող դարերի վոչ մի
յերկտասարդ սերունդ չի ունեցել այնպիսի բազմակողմանի,
զուեղ կյանք, վորպիսին ունենք մենք, բանվորների և դու-
ղացիների սերունդը, մի սերունդ, վորն իր սկզբնավորումն
ստնում է բայլչեկներից:

Պատասխանելով քննադատներին հանդիմանութիւններին, Լեւոնտովն իր «Մեր ժամանակի հերոսը» գրքի առաջաբանում գրում էր.—«Մեր ժամանակի հերոսը... ճիշտ և ճիշտ պորտրետ է, բայց վոչ մի մարդու.—նա մի պորտրետ է, կազմված մեր վուլջ սերնդի արատներէից՝ նրանց լիակատար զարգացման մեջ»:

Լեւոնտովն հասկանում էր, վոր նա ինքը ցույց չի տալիս յեւթ այդ գրութիւնից, նա միայն նշում էր հիվանդութեան մասին: Մի ուրիշ տեղում, «Խոն» բանաստեղծութեան մեջ նա գրում է.

«Թախծով եմ նայում յես մեր սերնդին,
Նրա ապագան սին է կամ մթին.
Կրքած գիտութեան ու կասկածանքի
Ծանրութեան ներքո,
Թառամում է նա իր անգործ կյանքով:
Հենց որորոցից հարուստ ենք մենք հար,
Անմիտ հայրերի բշուր սխալներով.
Ճնշում է կյանքը, վաճն անկապտակ—
Վոգորկ նանապարհ,
Վոնց խնդութիւնը խնձուխում ոտար»:

Այն ժամանակ կալվածատիրութեան, իսկ հետագայում արդեն մանր-բուրժուական ռադիկալ ինտելիգենցիայի հիմնական տոնը, դա—ժամանակից շուտ թառամելը, այդ հասարակութեան դեմ բողոքելու զգացմունքների հոգնածութիւնն է: Խզումը հասարակութեան հետ—սեւա՝ ինչն էր բնորոշում այն ժամանակվա յերիտասարդութեան լավագույն մտքերի դրութիւնը:

Իսկ մեզ մոտ հենց հակառակն է կատարվում: Աշխատավորները հասարակութեան մեջ միաձուլվել, միավորվել են բոլոր խնդիրներում, հայացքներում, պայքարի ընդհանրութեան մեջ: Հասարակութիւնը, վորը գրոհում է ու ավերում հապիտալիզմը, արմատախիլ է անում նրա միացորդները, հաջողութեամբ կառուցում է նոր կյանք, նոր հասարակարգ,

սոցիալիզմի հասարակարգը, այդ սոցիալիզմի վողով է դաստիարակում աճող սերնդին: Ահա ինչո՞ւ համար է աճում նոր մարդը, նոր պատմութեան հետ: Յեւ վայդ նոր, ծաղիկող մարդը հանդիսանում է վոչ միայն վորպես դաստիարակվող, այլև հանդիսանում է ակտիվ մասնակիցն այդ պայքարի, այդ շինարարութեան, ինքնադաստիարակման յենթարկվելով նրա պրոցեսում:

14—15 տարի սրանից առաջ, իսկ յերբեմն էլ ավելի առաջ, մեղնից ամեն մեկը մասնակցութիւն էր ցույց տալիս մեզ չըջապատող իրերի գրութիւնը վերափոխելու գործում: Մենք բոլոր ուժերը նվիրեցինք նրան, վորպեսզի արմատահան անենք «վայրենութիւնը մեր հասկացողութիւնների մեջ», անդարդացած, հետամնաց գրութիւնը, անկուլտուրականութիւնը, աղքատութիւնը, «մտքերի խալարումը»: Մենք մեր ուժերը նվիրել ենք կուսակցութեան գիծն անցկացնելու գործին, վորն ուղղված է լիկվիդացիայի յենթարկելու մարդու շահագործումը մարդու ձեռքով, ստեղծելու համար այնպիսի պայմաններ, յերբ աշխատանքը կըստնա ամենաառաջնակարգ պահանջը:

Նաեղեք ապա մեր, այսպես կոչված, սեղոնիկի վրա, վորը սրանից 2—3 տարի առաջ է յեկել արտագրութեան մեջ, շինարարութեան վրա: Նա այժմ, այդ յերկու տարուց հետո, իր պորտրետի վրա նայում է վորպես իր պապի պորտրետի վրա՝ յերիտասարգ հասակում: Ահա թե ի՞նչպես, բնկերներ, կյանքը փոխում է մարդկանց: Ահա թե ի՞նչպես խորհրդային իրականութեան պայմանները մարդկանց շարժում են դեպի առաջ, ահա թե ի՞նչպես է աճում յերիտասարգ սերունդը:

Նույնիսկ նախկին անապատանը, դողը, խուլիզանը մեր իրականութեան բոլոր պայմանների միջոցով արմատապես վերադաստիարակվում է, դառնում է լավագույն հարվածային, իսկ հաճախ նաեւ ինժեներ:

Բուրժուական հասարակութիւնը ծնել է վոչ միայն հա-

վերորդ» և ձախողվող մարդ։ Նա նմանապես առաջ և քաշեւ
նաեւ մարդիկ՝ իրենց դասակարգային դայլի բարոյականու-
թյամբ, վորոնք մարդու վրա նայել են չով՝ վորպես մի առ-
տիճան, վորի վրայից կարելի չէ քոչել ալիւի վերև։ Այդ բա-
նը հատկապես վառ կերպով արտացոլված է 19-րդ դարի
բուրժուական դրող Բալզակի ստեղծագործութեան մեջ, —
«Սիմիլե» ատանց խղճահարութեան — և ձեզանց կվախենան»։
«Նայեցե՛ք մարդկանց և կանանց վրա միայն վորպես փոս-
տատար ձիերի, վորոնց դուք թողնում եք հանդատանալու
յուրաքանչյուր կայարանում, և դուք կհասնեք ցանկութեան
դազաթին»։

«Աղնվութեանը վոչնչի չի հանդեցնի»։ Նրա հերոսը, ար-
տրական վատրենը, «Հայր Գորիո» գրքում հայտարարում
է. — «Մտոր կերպով մի՛ կանգնեք վո՛չ ձեր համոզմունքնե-
րի, վո՛չ ձեր խոսքերի վրա։ Յերբ կզահանջվի — ծախեցե՛ք
նրանց»։

Ժուրնալիստ Բլոնդեն, դարձյալ մեկը նրա հերոսներից,
ասում է. —

«Դուք սպանում եք մի մարդու, ձեզ զիլյոտինի յեն յեն-
թարկում։ Բայց յեթե, ղեկավարվելով կառավարական վոր-
եւ նկատառումով, դուք սպանում եք 500 մարդու. — ձեզ
հարգում են, բոլորը հարգում են քաղաքական վոճրագոր-
ծութեանները։ Ահա իսկական սկզբունքներն այն վոսկեղա-
րի, վորում մենք ապրում ենք»։

Ահա կապիտալիզմի դայլի որենքները։ Յեւ շատ մար-
դիկ ստիպված եյին կամ յենթադիվել այդ որենքներին և
ապրել նրանցով, կամ խորտակվում եյին նրանց ճնշման
տակ։

Բալզակի այդ միջանի արտահայտութեանների մեջ առ-
անձին ցցունութեամբ ցույց են տրված մարդկութեան հո-
գեկան քայքայումը և ալյանդակումը, նրա բարոյական դա-
տարկացումը, վորը բերում է իր հետ կապիտալիզմը։

Բայց թե դա տեղի յեր ունենում վոչ միայն առաջնե-
րում։ Կրիզիսի աղբեցութեան տակ հարյուր հազարավոր յե-

ռեխաներ սովամահ են լինում քաղցից, իսկ խոշոր ունեց-
վածքների տերերը, չիմանալով ուր սպառել կաթի ավելցուկը-
ները, յցնում են նրանց դետերի մեջ և ախպիսի քանակու-
թյամբ, վորից խորտակվում և ձուկը։ Այսպես և, որինակի
համար, Ամերիկայում։ Վառում են հացը, ալրում են նրան
և ուրիշ մթերքներն այն ժամանակ, յերբ կենը, քայլելով
Բեռլինի, Նյու-Յորքի, Լոնդոնի փողոցներով, հարկադր-
ված և դրաղվել պոռնկութեամբ՝ մի կտոր հացի բացակա-
յութեան պատճառով։

Գործադուրկ բանվորներին, վորոնք մի գույք կոչիկներ
են դոդանում, բանտն են նստեցնում, պատժում։ Են։ Իսկ իմ-
պերիալիստական պատերազմում սպանված 10 միլիոն մարդ-
կանց, կրիզիսից միլիոններով մեռնող մարդկանց մեղավոր-
ները ման են դալիս ազատութեան մեջ, ողտվում են աղնիվ,
չարատալորված մարդկանց փառքով, իսկ վոճանք նրանցից,
— ինչպես հրաժարական տված Վիլհելմ կայսրը, տառնյակ
միլիոնների համոզ սուբսիդիաներ են ստանում՝ դերմանա-
կան յերախտապարտ, ալսպես կոչված «դեմոկրատական»,
«թողութեական» կառավարութեան կողմից, իհարկե, փա-
ռաբանված, «որթողութեամբ» դերմանական սոցիալ-դեմոկրա-
տիայի համաձայնութեամբ և հավանութեամբ։

Հակառակ մեր յերիտասարդութեան՝ հետագա աճման
պարզ հեռանկարների, հակառակ նրա այն ամուր համոզ-
մունքին, վորը նա ունի վաղվա որվա նկատմամբ, կապի-
տալիստական յերկրների յերիտասարդութեան մոտ վոչ մի
հեռանկար դոյութեան չունի։ Հակառակ մեր յերիտասար-
դութեան, վորը պարզ դիտե՛ ուր դնալ և ինչ անել, կապի-
տալիստական յերկրների յերիտասարդ սերունդը դես ու դեն
է ընկնում՝ փնտռելու պատասխան իր հարցերի. — ո՞ւր դնալ։
Ո՞ւր է յելը։ Ի՞նչ անել։ 2-րդ Ինտերնացիոնալի առաջնորդ
Ուոտ Բաուերը, իր վերջին գրքում ասում է. — «Յերիտա-
սարդ սերունդը կորցրել է իր հավատը կապիտալիզմի հան-
դեպ։ Բայց թե նա վո՞ր կողմը պետք է դնա՛ կորցնելով հա-
վատը։ Յերիտասարդ սերունդն անպատասխան դրութեան
վատը։ Յերիտասարդ սերունդն անպատասխան դրութեան
մեջ է։ Նա վոչ մի յելք չի տեսնում. կա՛ արդյոք յելք։ Վո՞ր-

ի թյան բարեկաման ուղղությամբ, այլ առանձին ղեկավարող
խմբակները, արտագրության միջոցները տիրապետողները ու-
ժեղացման ուղղությամբ այն ժամանակ, յերբ սոցմրցությու-
նքն ուղղակի հետապնդում ե աշխատավորության նյութա-
կան դրության բարեկամութիւնը: Սոցիալիստական մրցությու-
նքն իր բնութիւնով մասնաշաղկապն չլինել չի կարող, վորովհետեւ
նրանում պարտադիր ձեռով ներդրավւում են բանվորները,
կոլտնտեսականները, աշխատավորության միլիոնավոր մաս-
սաները, վորոնք կոնկրետ գործում զարգացնում են իրենց
ընդունակութիւնները, իրենց տաղաքը, այսինքն այն ա-
մենը, ինչ առաջ կապիտալիզմի կողմից գաղանթեն խեղդ-
ւում եր, գտնւում եր ճնշման տակ և չեր կարող դարգու-
նալ: Այս ստեղծագործական վերելքը և խաշրագույն տա-
ղանդների առաջ քաշումը հնարավոր ե միայն այն դեպքում,
յերբ պրոլետարիատն իշխանութեան գլուխն ե անցնում և իր
ձեռքն ե վերցնում արտադրութեան բոլոր միջոցները:

[illegible]

Սոցմարցում կիրառելով, մենք մրցողների՝ քաղաքական և կուլտուրական չընթացյալը դուրս ենք բերում ցեխի, դուրծարանի, կոլտնտեսութեան սահմաններէջ, առանձին ուղեբացիայի չընթացներէջ, հասկանալու վոչ միայն տվյալ ձեռնարկութեան, տվյալ արտադրական պրոցեսի ամբողջ ընթացքը, այլև տիրապետելու ժողովրդական տնտեսութեան, պետութեան կառավարման խնդիրներին: Մենք քաղաքականացնում և կուլտուրական հասունացնում ենք մրցողներին,

նրանց հաղորդակից ենք դարձնում համապետական դործու-
նեյուլթյանը, նրանց հասկացնում ենք համապետական խըն-
դելիներն ու շահերը: Ահա թե ինչու պատահական չե, վոր
անգամ պիտոները հաճախ իր անհատական ուսումը դիտում ե
համապետական շահի տեսակետից: «Ի՞նչ կմտածի իմ մասին
կոմյերիտմիությունը կամ մեր կուսակցությունը, — ասում
ե նա, — յեթե յես վատ սովորեմ»: Յուրաքանչյուր պիտներ իր
փոքր ու մեծ արարքներում սկսում ե յեղնել ամբողջ պետու-
թյան նկատառումից, այդ պետության շահերից, մեր կու-
սակցության շահերից, բանվոր դասակարգի շահերից:

ԱՌԱՆՑ ԱՇԽԱՏԱՆՔԻ ԲԱՐՁՐ ԱՐՏԱԴՐՈՂԱԿԱՆՈՒԹՅԱՆ
ԶԿԱ ՍՈՑԻԱԼԻԶՄ

Սոցմրցակցությունն անքակտելիորեն կապված է աշխատանքի կազմակերպման խնդիրներին, հաշվառման և կոնտրոլի հետ, արտադրության կազմակերպման, արտադրական պրոցեսի կանոնավոր վերաբաժանման, ընկ. Ստալինի 6 ցուցամների կատարման խնդիրներին հետ։ Դադողյահի մոտի աշխատանքի կազմակերպման խնդիրներինց մենք մոտենում ենք պետության դեկավրման խնդիրներին։ Մրցության մասնակիցների միջավայրինց մրցության հաղարավոր կազմակերպիչներ առաջ են քաշվում վարչական-տնտեսական աշխատանքի։

Ներկայումս սոցմրցության մեջ վո՞րն է գլխավորը :

Գլխավորը նրանումն է, վերացեզի աշխատանքի արտադրողականությունը բարձրացնել այնպիսի բարձրների, վերի վրա մա չի յեղել և չէր ել կարող լինել կապիտալիստական հասարակարգում: Առանց աշխատանքի բարձր արտադրողականության սոցիալիզմ լինել չի կարող:

Այդ պետք ե յուրացնի յուրաքանչյուր յերիտասարդ բանիւր, յուրաքանչյուր յերիտասարդ կոլիտոնիկ: Սոցիալիզմը պահանջում ե աշխատանքի ավելի բարձր արտադրողականություն՝ ֆիզիկական եներգիայի նվազագույն ծախսման հետ միասին՝ քան ե կապիտալիստական յերկրներու: Սոցիալիզմը պլանավորման, աշխատանքի ռացիո-

նալիդացիայի, տեխնիկայի տիրապետման համար պայքարի, տեխնիկական զինարարական ուսումնասիրման, ընկեր-
րի, տեխնիկական զինարարական կառավարման պայմաններում աշ-
խատելի վեց ցուցումների կատարման պայմաններում աշ-
խատավորության քաղաքական և նյութական-կուլտուրական
մակարդակի բարձրացման հետ միասին, վերջին հաշվով
մեզ տալիս է աշխատանքի ամենաբարձր արտադրողականու-
թյունը, և այն էլ այնպիսին, վորի մասին չի յերազել և չի
կարող յերազել և վոչ մի կապիտալիստական յերկիր:

Վարդիմիր Իլյին էր «Մեծ նախաձեռնություն» աշխա-
տասիրության մեջ գրել է. «Աշխատանքի արտադրողակա-
նությունը՝ այդ վերջին հաշվով ամենից կարելիորն է, ամե-
նից գլխավորը նոր հասարակական իրավակարգի հաղթանա-
կի համար: Կապիտալիզմն ստեղծեց նորատիրապետական ժա-
նանակ չտեսնված աշխատանքի արտադրողականություն:
Կապիտալիզմը կարող է վերջնականապես պարսկել և վերջ-
նականապես կայարավի նրանով, վոր սոցիալիզմը կստեղծի
նոր, ավելի քան բարձր աշխատանքի արտադրողականու-
թյուն»:

Ահա մրցման վողնաչարը: Մրցումը մենք կազմակեր-
պում ենք վոչ իբրև ինքնանպատակ մի բան, այլ նրա հա-
մար, վորպեսզի ստեղծենք աշխատանքի այնպիսի արտա-
դրողականություն, վորպիսին չի տեսել կապիտալիստական
աշխարհը: Հասարակ լեզվով ասելով, այդ նշանակում է այն,
վոր մրցումը պետք է ապահովի մեր պլանների կատարումը,
այն պլանների, վորը սահմանում ենք մենք ինքներս: Յեւ
պետք է ասել, վոր հարվածաշունթյունն արդեն իսկ աշխա-
տանքի բարձր արտադրողականության հրաշալի արդյունք-
ներ է տվել շինարարության մեջ, արդյունաբերության մեջ,
կոլանտեսություններում:

ՃԱՆԱԶԵԼ ՄԵՐ ԱՇԽԱՏԱՆԻ ՀԵՐՈՍՆԵՐԻՆ

Իդուր չե, վոր մենք լենինյան կոմյերիտիության մեջ
ունենք բազմաթիվ ընկերներ, վորոնց թվում և կոնֆերեն-
ցիայում մասնակիցներից այնպիսիները, վորոնք կառավա-

րությունից ստացել են բարձրագույն պարգևը՝ Լենինի չբա-
նչանը:

Բայց և այնպես, պետք է չիտալն ասել, վոր լենինյան
կոմյերիտիության մեջ այդ ընկերների թիվն ավելի շատ
պետք է լիներ: Բարձրագույն պարգևատրման արժանիներ
մենք շատ ունենք: Բայց ինչո՞ւմ է գործը: Գործը նրանու-
մըն է, վոր տեղական կոմիտեները չգիտեն իրենց հերոսնե-
րին: Մեր միության IX համագումարում Կի-ի գեկուցման
մեջ հարկ յեղավ այդ մասին հառկապես խոսել և աշտո-
հարկ է լինում դարձյալ այդ մասին հիշեցնել: Մենք ունենք
բոլոր անհրաժեշտ սրայմանները լավագույն յերիտասարդ
հարվածաշունթի բարձրագույն պարգև տալու համար:
Կառավարությունը մեզ այս հարցում ընդառաջում է: Բայց
գոյություն ունի այն է, վոր մեր կոմիտեները չգիտեն, թե
ո՞ւմ ներկայացնեն: Մեր արդյունաբերական կազմակերպու-
թյունները պետք է ուղարկեն իրենց ղարձենքն այդ խնդրին:
Հիշեք ի՞նչ էր ասում ընկ. Կազանովիչը կոմյերիտականի
նկատմամբ նրբազգաստ մոտեցման մասին, առանձին մար-
դու համար պայքարի մասին՝ ընդգծելով, վոր կոմյերիտ-
իության խնդիրը կայանում է նրանում, վորպեսզի յուրա-
քանչյուր կոմյերիտական գիտենա, ինչո՞ւ է նա ապրում ին-
չո՞ւ է շնչում, գիտենալ նրա տարակուսանքները, տատա-
նումները, գաղափարապես նրան դատարարակել, նրան՝ տա-
րակուսանքներից և տատանումներից ազատագրելու համար
ժամանակին ոգնության հասնել:

Զարգացնելով սոցմրցությունն ու հարվածաշունթյու-
նը, մենք աշխատանքի նոր զինարարական յենք ստեղծում:

Զեղ նաև հայտնի յեն ընկ. Ստալինի այս խոսքերը.

«Սոցմրցության մեջ ամենից կարևորը կայանում է նրա-
նում, վոր նա մարդկանց դեպի աշխատանքն ունեցած հա-
յացկներում արմատապես հեղաշրջում է կատարում, քանի
վոր նա աշխատանքն անպարտվաբեր և ծանր լծից՝ ինչպես ա-
ռաջներումն էր համարվում, վերափոխում է փառքի գործի,
պատվի գործի, հերոսության և արիության գործի»:

ՀԱՐՎԱԾԱՅԻՆԻՆ ԱՄԵՆԱԼԱՎԱԳՈՒՅՆ, ԱՄԵՆԱՊԱՏՎԱՎՈՐ
ՏԵՂԸ ԿՅԱՆՔՈՒՄ

Ահա դեպի աշխատանքն ունեցած հենց այդ եյականն ու սկզբունքայինն է, վոր մեր իրավակարգը տարբերում է կապիտալիստականից, մեր բարոյականությունը՝ կապիտալիստականից:

Մեզ մոտ աշխատանքը—այդ պատվի, փառքի, արիւթյան և հերոսության գործ է, նրանց մոտ աշխատանքը—այդ նախատիմ է, այդ ատելի ծանրություն է, այդ դժբախտություն է և անփառունակություն:

Հենց դրա համար ել նրանց մոտ աշխատավորին ատում են, մարդու տեղ չեն դնում: Մեզ մոտ լավագույն աշխատավորին՝ հարվածայինին մեծարում են դարաշրջանի վահանի վրա, լավագույնների անունները դրում են դործարանների պատմության մեջ, նրանց մասին գրում են թերթերում և պարզեատրում են արդեւտարական բարձրագույն պարզեւում: Լենինի չքանչանով: Նրանց մոտ, կապիտալի յերկրներում, Ֆրիդլիան աշխատանքով զբաղվող մարդու համար կյանքում տրամադրված է վատագույն անկյունը: Մեզ մոտ բանվոր—հարվածայինին, կոլտնտեսական—հարվածայինին տրամադրված է կյանքում առաջին, ամենից լավ, ամենից պատվավոր տեղը, և շնորհիվ դրան մենք ջարդոտում ենք կապիտալիստական տարրերին ինչպես քաղաքական, տնտեսական, այնպես ել բարոյական—հոգեբանական տեսակետից: Կան, այնպես ել բարոյական—հոգեբանական տեսակետից: Կան, այնպես ել բարոյական—հոգեբանական տեսակետից: Ստուգե՛ք՝ մեր յերկեւերել յե բերել ամենասպանիչ փատտը: Ստուգե՛ք՝ մեր յերկեւատասարդությունն ունի՞ կապիտալիստ, հարուստ դահնալու ձգտում: Հարցրե՛ք մեր դյուղում վորէն յերկա. կոլտնտեսականի—«Ի՞նչ ես ուզում դառնալ» և փորձե՛ք պատասխան դառնել—«ուզում եմ հարուստ լինել»: Նման պատասխան չե՛ք գտնի, քանի վոր կապիտալիզմը մենք ջարդել ենք վոչ միայն տնտեսապես, այլև նրա արմատներն ենք դուրս հանում. մենք կապիտալիզմը բարոյական տեսակետից այնպես ենք դիմակազերծ արել, վոր հարկավոր է դառնել մի ասլուշ, վորպէսզի ցանկանար մեզ մոտ պորտաբույծ դառնալ: Յե՛վ սա

մեծագույն հաղթանակն է: Վերցրե՛ք մեր ժամանակակից խորհրդային յերեխային: Առաջներում այն հարցին, «Ի՞նչ ես ուզում դառնալ»—յերեխան սովորաբար պատասխանում եր՝ «ուզում եմ հարուստ լինել»: Առաջներում այդպես եր յերեխայի պատասխանը: Իսկ հիմա՞: Հարցրե՛ք մեր խորհրդային յերեխային՝ նա ի՞նչ է ուզում դառնալ, և դուք կտեսնե՛ք թե ի՞նչ է պատասխանում: Նա ձեզ կպատասխանի, վոր ուզում է դառնալ ինժեներ, տեխնիկ, կոմյերիտական և նույնիսկ ուզում է Ստալին դառնալ:

Այդ բոլորը, թվում է՝ մանրուք են: Բայց այդ մանրուքները բնութագրում են մեր ամբողջ դարաշրջանը: Նրանք վկայում են այն մասին, վոր մեզ մոտ յերկրում տեղի յե՛ն աւնցել այնպիսի խորը, մեծագույն տեղաշարժեր, վոր վերադարձ դեպի անցյալը և դեպի կապիտալիզմը քացարձակորեն անհնարին է:

ԽՈՐՀՐԴԱՅԻՆ ԴԵՄՈԿՐԱՏԻԱՅԻ ՆՈՐ, ԱՎԵԼԻ ԲԱՐՁՐ
ԱՍՏԻՃԱՆՆԵՐԸ

Սոցմբցումն ու հարվածայնությունը մեզ տանում են դեպի կապիտալիստական հասարակարդի վայրենության և անհեթեթության մնացորդներից ազատագրվելը, աստիճանաբար մեզ սովորեցնում են առանց առանձին հարկադրանքի՝ պահպանելու համակեցության սոցիալիստական կանոնները: Չե՞ վոր առաջ արդեւտարիատի մեջ սահմանված եր իր կարգապահությունը, վորի իմաստը հետեյալ Փորմուռայի մեջ եր կայանում.—«Ինչո՞ւ յեմ աշխատում տիրոջ համար, ապուշ հո չեմ, վոր իմ ձեռքով ինձ հալումաչ անեմ»: Այժմ նայեցե՛ք, թե համակեցության ինչպիսի կանոններ են մշակվում մեզ մոտ: Տեր չկա, բանվորն ինքն է տերը: Վերակացու չկա, ինքն է իր վերակացուն: Քո կողքին կանգնած բանվորը քանի դեռ քո կողմից վատ բան չի տեսել, նույնպիսի բանվոր է, բայց յեթե դու վատ աշխատես, ծուլություն անես, աշխատանքից հեռ մնաս, նա քեզ կկպցնի և կասի—«Ինչո՞ւ յեմ հիմարի տեղ դնում»:

Յեթե դու կոլտնտեսական ես և դուր վաղեցնում ես

պէս քանակապէս, այնպէս եւ վորակապէս, մասսաների սե-
փականութիւնը դարձնել ինչպէս ընդհանուր, այնպէս եւ
անհատական հաշվառումը—այսպէս եւ խնդիրը: Որինակ՝ յետ
քեզ հետ մրցակցում եմ: Դու Ստեփանովն ես, յետ՝ Իվա-
նովը: Յետ պե՞տք ե քեզ անցնեմ, թե ընդհակառակը դու՝
ինձ: Մենք յերկուսով եւ դրան պետք ե ձգտենք: Իսկ դրա
համար մենք պետք ե յուրաքանչյուր որ խմանանք, ամեն
մեկն առանձին, ամեն ուր, ի՞նչպիսի ցուցանիշներ ենք տա-
լիս: Այդ պահանջը բացարձակորեն ճիշտ ե: Դրա համար եւ
առանձին հարվածայինի աշխատանքի արդյունքը պետք ե ա-
մեն ուր հայտարարել: Առանց դրան—գլխաղրկութիւն ե,
առանց դրան հարվածայնութիւնը դոյութիւն կունենա
ընդհանրապէս, իսկ այդ հարվածայնութեան մասնակիին
ծածկված կլինի, պետքական, լրիվ կշիռով հարվածայնու-
թիւն չի լինի: Յարաքանչյուր հարվածային պետք ե իմա-
նա իր ամենորայ աշխատանքի արդյունքն ու իրեն հասանե-
լիք վարձը: Ահա թե դործի ինչպիսի՞ կազմակերպվածու-
թիւն ե հարկավոր ձեռք բերել:

Կանգ կառնեմ կազմակերպչական հարցի վրա, վորն
ունի քաղաքական խոշոր նշանակութիւն—դա հաշվեառի
ընկողութեան խնդիրն ե: Յեթե դուք ուզում եք բարելավել
սոցմրցութեան դործը, դուք ուշադրութիւն դարձրեք հաշ-
վեառի վրա, վորը կարող լինեք ճշտորեն հաշիւ առնել յու-
րաքանչյուր հարվածայինի արտադրանքը ե հայտնել հար-
վածայինին նրա այսօրվա ստանալիք վարձը: Ընդվորում
հաշվեառներին պետք ե ջոկել եւ առանձնացնել հենց բրիգադ-
ներէից, նրանցից ալիլի բանիմաց ե ժրջան ընկերներին,
կապելով նրանց ցեխի գրասենյակի ե ցեխի պրոֆբյուրոյի
հետ: Յեխի գրասենյակը, ցեխի պրոֆբյուրոն ե կոմբերի-
տական բջիջը պետք ե ողնեն հաշվեառին կազմակերպելու
իր դործը: Հաշվեառի ընկողութիւնը վորոշում ե գիմա-
ղրկութեան դեմ բարենպաստ պայքարի հարցը ե սոցմրցու-
թեան մեջ, առանձնապէս խորհրդատեսութեան ե կոլտնտեսու-
թեան մեջ:

Հաճախ շնորհիվ հաշվառման բացակայութեան, կոլտն-
տեսական աշխատում ե աշխատում, ե ի վերջո չի իմանում,
թե ինչի՞ համար ե ինչպէս ե աշխատում: Ձեզ պատկերաց-
րեք այդ կոլտնտեսականի վիճակում, վորը չգիտե, թե ինչ ե
ստանալու իր աշխատանքի համար: Դուք ձեզ կզգաք այն-
պիսի մի վիճակում, վորը ձեզ կստիպի ալիլի շատ ջղայնա-
նալ, քան թե աշխատել:

Հարկավոր ե դադդյահը, մեքենան, դործիքը ամրացնել
հարվածայինին: Դործիքներ հարվածայինին տալիս են «առ-
հասարակ», իսկ մասնավորապէս հարվածայինն առանց դոր-
ծիքի յետ: Այդպիսի պատկերներ ինչքան կամենաք: Յուրա-
քանչյուր հարվածային պետք ե գիտենա իր դադդյահը,—
այդ մասին շատ անգամ ե խոսվել: Այժմ ժամանակն ե վերջ
տալ խոսակցութիւններին: Ձե՞ վոր այդ դժվար դործ չե,
նա միայն թե պահանջում ե ալիլի ուշադրութիւն, դործը
մինչեւ վերջը հասցնելու հաստատականութիւն:

Պետք ե աշխատանքի պրոցեսում առանձնացնել վատե-
րից լավագույն հարվածայիններին, գլխաղրկեք անել կեղծ
հարվածայիններին, աշխատավարձը տալ վոչ թե բրիգա-
դին, կոմունային, այլ յուրաքանչյուրին իրեն՝ կատարած
աշխատանքի, աշխատանքի վորակի համար, քանի վոր բրի-
գադները բոլոր անդամներն ել արժանի չեն իրենց վորակա-
վորման, իրենց դործի գիտելիքների տեսակետից, իրենց աշ-
խատանքի տեմպերի տեսակետից ստանալու միևնույն վարձա-
տրութիւնը: Այ, որինակ Ստեփանովը: Նա արդեն 8 տարվա
արտադրական ստաժ ունի, նա արդեն 8-րդ կարգի տոկար
ե: Իսկ մյուսը մի տարի առաջ ե յեկել գյուղից: Ինչո՞ւ մենք
նրանց հավասարապէս վարձատրենք: Ինչո՞ւ Ստեփանովին ե
Գվոզդեվին մենք պետք ե նույն կերպ վճարենք: Գիտե՞ք ինչի
կհամարի այդ: Բացի նրանից, վոր այդ անարդարացի յետ, բա-
ցի նրանից, վոր այդ Ստեփանովի մոտ աշխատանքի շահա-
գորդութիւն չի ստեղծում, բացի նրանից, վոր այդ հավա-
սարեցման մոտեցում ե,—Գվոզդեվին, վորը նոր ե արտա-

տ
վ
բ

դեբոթյուն յեկել, հակառակ նրա կամքին բոլորովին սխալ
պատկերացում են պատկաստում սոցիալիզմի մասին: Մենք
ներանից կղարկեցինք պոկոզի, նրան չենք տա այն հայաց-
քը, վոր մենք ունենք սոցիալիզմի մասին: Նա հետեյալ կերպ
էր. «Աշխատեմ թե վոր, միեւնոյնն ե, ապահովված կլի-
նեմ: Եւ ինչո՞ւ աշխատեմ: Թող ուրիշներն աշխատեն: Եւ
ինչո՞ւ սովորեմ, ուժերս լարեմ»: Սոցիալիզմի պատկերա-
ցումը նրան կպատկաստվի խեղաթյուրված ձևով: Այս հար-
ցը հակայական նշանակութիւն ունի: Վարձատրման նկատ-
մամբ այսպիսի դիմադրել մոտեցման փաստերը առանձնա-
պես տարածված են դժուրում, կոլտնտեսութիւններում և
խորհրդային տնտեսութիւններում:

Թ

Պետք է ուղիղն ասել, մեր կոլտնտեսական կոմյերիտա-
կան բջիջները չափազանց քիչ են դործել հաշվառման դործը
կարգավորելու ուղղութիւնը, վորպէսզի լավագոյն հարվա-
ծայինին առանձնացնել, առաջ քաշել, բարձրացնել վաճանի
վրա:

Լինում է և այսպես, վոր մենք մեր կոմյերիտականնե-
րին, լավագոյն հարվածայիններին, դիտենք, իսկ նրանց
աշխատանքի հաշվառումը կադմակերպում ենք ընդհանրա-
պես, վորովհետեւ սոցմրցութեան և հարվածայնութեան մա-
սին ունենք չափազանց թույլ պատկերացում:

ՄԵԾԱՐԵԼ ՀԱՐՎԱԾԱՅԻՆ ԲՐԻԳԱԴԻ
ԲՐԻԳԱԴԱՐԻՆ

Հետեյալ հարցը բրիգադավարի մասին: Մեզ մոտ բրի-
գադավարները, վորպես կանոն, նշանակվում են պատահա-
կանորեն, իսկ լինել հարվածային բրիգադի բրիգադավար-
դա պատվի դործ է, դա մեծագոյն դործ է: Հարվածային
սոցիալիստական բրիգադի բրիգադավարին մենք պետք է վե-
րաբերվենք պատվով, հարգանքով: Իսկ մեզ մոտ, առանձնա-
պես կոլտնտեսութիւններում տեղի յեն ունենում բրիգադ-
ներում հաճախակի փոփոխումներ: Մենք ձեռքի վրա ձեռնոց-

դում
բուր
տեմի
մասս
դասս
Ո՞
դերմ
վորչ
չեն կ
Պատս

ներն ավելի ուշ ենք փոփոխում, քան բրիգադավարներին:
Դրա համար եւ մեզ մոտ բրիգադավարն իր վորակի տեսակե-
տից շատ դեպքերում բավականաչափ ամուր Է: Բրիգադի
անդամները բրիգադավարին քիչ դիտեն և նա յեւ նրանց վատ
ե ճանաչում: Այստեղից յենելով է, վոր բրիգադավարը դե-
պի իր աշխատանքը շահագործվածութիւն չի ցուցաբերում:
Այսպես են պատճառաբանում. «Ինձից առաջ բրիգադիբը
3 ամիս է նստել, նրանից առաջ՝ 2 ամիս և հետո դնացել է:
Յես եւ յերեւի ավելին չեմ մնալու»: Բրիգադավարը պետք է
լինի կայուն, մշտական և դրված լինի առանձին պայմաննե-
րում և՛ քաղաքական, և՛ կուլտուրական, և՛ աշխատավարձի
տեսակետից: Հարվածային բրիգադի բրիգադավարը պետք է
ստանա ավելի, քան ամենալավագոյն հարվածայինը, իսկ
մեզ մոտ յերբեմն այնպես է լինում, վոր վատ հարվածայինն
ստանում է ավելի, քան լավ բրիգադավարը:

Բրիգադավարներ ընտրելու դործում հարկավոր է հա-
տուկ մոտեցում, այնինչ՝ շատ հաճախ նրանց առաջ են քա-
չում և ջոկում անուշաղիր կերպով: Բրիգադավարները վատ
ընտրութեան որինակներ ինչքան կամենաք: Այսպէս, «Կրասնի
Բազաիր» դործարանում 53 հոգուց բաղկացած հարվածա-
յին բրիգադի բրիգադավար է առանձնացված ընկ. Կոլլո-
վան՝ կիսադերադետ, քաղաքականապէս անդրադետ, 1 տար-
վա արտադրական ստաժով, վերջերս գյուղից յեկած: Բրի-
գադը յիստեմատիկ կերպով թերակատարում է պլանը,
բարձրացնում է ինքնարժեքը, հակայական բրակ է տալիս,
հաճախակի դործաւթումներ է ունենում, հաճախ փչացնում
է մեքենաներ և այլն:

Ընդհակառակն, այնտեղ, ուր լավ է բրիգադիբը ընտրը-
ված, բրիգադի աշխատանքը բոլորովին այլ է: Որինակի հա-
մար՝ Տառյանա Սմոլենցեկան, Մոլոտովի անվան «Տոչիլովե-
րիտը» դործարանի մի բրիգադավար: Կոմյերիտմիութեան
մեջ է 1927 թվից, կուսակցութեան մեջ՝ 1930 թվից: Յետի
կոմյերիտական բջիջի քարտուղարն է, ունի 4 տարվա ար-

տաղերական ստափ: Վորակալորումը 12-րդ կարգի յե: Ա-
վարտել և ութնամյակը: Լայլ գլխի իր գործը: Պահանջկոտ և
և շատ ձեռներեց: Նախ տղերքը դեմ էյին նրան, վորովհետև
նա շատ պահանջկոտ և և խիստ, հետո սիրեցին և այժմ մեծ
հարգանքով են վերաբերվում նրան: Տանյա Սմոլենցեկայի
բրիգադը լավագույնն է գործարանում: Նա սխտեմատիկ
կերպով դերակատարում է պլանը, առաջինն և ցեխում: Ա-
մեն ամիս մոտ հազար ութըլի յե տնտեսում հումքից (պլանի
10%-ը): Համարյա բրակ չկա, բրիգադում աշխատանքի ո-
րինակելի հաշվառում գոյություն ունի, վորպիսին տանում
է ինքը Սմոլենցեկայն: Բրիգադն ունի մի շարք խոշոր ու-
ցիոնալիդատորական առաջարկներ, վորոնք արդեն կենսա-
գործվում են:

Մի ուրիշ որինակ, ընկ. Փոմիչենկի բրիգադը, «Մերպ ի
մոլոտ» գործարանում: Բրիգադավարը կուսանդամ է, ունի
7-ամյա կրթություն: Գործարանում աշխատում է 1920
թվից: 8-րդ կարգի ավագ վալցովչիկ է: Հրաշալի գլխի իր
արտադրությունը: Նրա կարգադրությունները կատարվում
են առանց առարկության: Բոլորը նրան հարգում և սիրում
են: Բրիգադը սխտեմատիկ կերպով դերակատարում է պլա-
նը: Մետաղի մեծ տնտեսում է առաջ: Ակտիվ կերպով մաս-
նակցում է ռացիոնալացմանը, 15 ռացառաջարկներ արդեն
իսկ կիրառվում են:

Մենք ի՞նչ պետք է տանք բրիգադավարին և նրանից ի՞նչ
պետք է պահանջենք:

Բրիգադավարն իր վորակալորումով հանդիսանալով ա-
ռաջատար, վործված բանվոր, պետք է լավ վարձատրվի,
մանավանդ այդ մասին գոյություն ունի ծանր արդյունա-
բերության ժողկոմատի հրամանը: Նա պետք է բրիգադավա-
րի համար ստանա հատուկ հավելում: Նա պետք է լինի
ակտիվ, նախաձեռնող, ժրաջան, բրիգադի համար հեղինա-
կավոր ընկեր և ի դեմս կոմյերիտմիության ճանաչի իր լա-
վագույն ընկերոջը: Չի կարելի տնտեսությամբ լավ գրադ-

վիլ առանց կապ հաստատելու բրիգադավարի հետ: Մենք
ինչպե՞ս կարող ենք հաջողությամբ արդիֆինալանի, տնտ-
հաշվարկի համար պայքարել, յերբ ձեռքի տակ, վորպես ող-
նախնի, չկա լավ բրիգադավար, այսինքն այնպիսի կադմա-
կերպիչ, վոր շատախոսությամբ չի գրադվում, շրջաբեր-
կաներ չի գրում, նիստեր չի գումարում, այլ արդիֆինալա-
նի կատարման համար կադմակերպում է մասսաներին և ինքն
եւ շործնակաճորեն աշխատում է դադալահի մոտ:

Ահա թե ինչու տոմսերի փոխանակման ժամանակ մի
քանի ընկերների տարրերնակ եր թվում, թե այդ ինչպես է.
վոր բջիջը ավելի լավ, յեռանդուն, աշխույժ է աշխատել,
քան կոմիտեն: Այս ամենը դիտելովորեն պետք է հաս-
կանալ: Մենք շատ եյինք գրում, և ահա այդ քանակության
վատ կողմը յերևաց: Իսկ բջիջում դործն այլ է, այնտեղ
կոմյերիտականները նրա ոճիքից բռնում էյին և ասում—
փոխի՛ր տոմսդ, այ, կի՛ն այդպես է ասում, ասա՛ ժամկե-
տըդ: Ուզեր թե չուզեր, բայց բջիջին ձիդ տվին և ստիպեցին
չարժվել, աշխատել: Իսկ վերադառ կոմիտեններն այդ ճըն-
շումը չղգացին իրենց վրա, դրա համար եւ շատ եյին նիստ
անում և գրում: Դրա համար եւ կարիք չկա վերավորվել
կի-ի տված գնահատականի խստությունից:

ԱՎԵԼԻ ԳԻՉ ՍՏԱՆԻԱՐՏ ՊԱՅՄԱՆԱԳՐԵՐ, ԱՎԵԼԻ ՇԱՏ
ԿԵՆԴԱՆԻ ՂԵԿԱՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆ

Մենք պետք է ձեռք բերենք այն, վորպեսզի բրիգադ-
ներում լայնորեն ծավալվի սոցմրցությունը, վորպեսզի յու-
րաքանչյուր բրիգադավարն իմանա, վոր իր լավագույն աշ-
խատողն այսինչն է, միջակն այսինչն է, ըստ վորում լավա-
գույնն այսինչին ուզում է առաջ անցնել այսինչը, իսկ վատա-
գույնն այսինչին պետք է ողնել: Բրիգադում դանդաղկոտու-
թյուն, հանդստություն կամ անողուտ խոսակցություն
չպետք է լինի: Բրիգադը պետք է ընդունակ լինի բոլոր դեպ-
քերում չարժվել, պատվել: Այսոք դու լավագույնն ես, յես

քեզ ուշում եմ անցնել, վաղը դու ձգտում ես ինձ անցնել: Իսկ մեզ մոտ հաճախ բրիգադները բրիգադներին հետ մրցում են, իսկ բրիգադի ներսում մրցում կազմակերպելու մասին վոչ վոք ուշադրություն չի դարձնում:

Հաճախ և բրիգադը բրիգադի հետ վատ է մրցում: Երբեք բրիգադները կամ դործարանների միջև պայմանագրեր են կնքվում. բայց լավ պայմանագրեր չա՞տ կան արդյոք: Մեկ-դու-յն դեպքերում դրանք ձեռքի պայմանագրեր են, ստանդարտ արտադրություն, ինչպես «Մոսկվոյվեյի» կոստյումները: Յե՛վ այդ ստանդարտ պայմանագրերը խորտակում են հաղարավոր ստեղծադործական դործեր, վորոնք բացում են բանվոր դասակարգի ընդերքից, կոլտնտեսականների միջավայրից: Մեզ մոտ լինում է այսպես. կոլտնտեսականին ջախջախում են պայմանագրերն ստորագրել: Իսկ նրան մոտ էն. «Հակառակ դեպքում դու հարվածային չես»: Իսկ այդ կոլտնտեսականը 60 տարեկան է, վորոնցից 50-ն անց եկացրել դյուղացիական անտեսություն մեջ, հիմալի գիտե՛լի՜ր տնտեսությունը, աշխատում է լավ, իսկ դրել չգիտի և պայմանագրեր էլ չի կնքել: Ըմբռնեք, վոր նա աշխատել կարող է, բայց վոչ պայմանագրեր ստորագրել: Իսկ նրան առում են, դու հարվածային չես: Այդ մրցությունը ձեռքի մոտեցում է, նշանակում է թղթին դառնել, այլ վոչ կենանի, կոնկրետ դործին:

Չպետք է, իհարկե, իմ յերույթը հասկանալ անպես, վոր յես սկզբունքորեն բոլոր թղթերին դեմ եմ: Յես դեմ եմ թղթային ամբողջաբանություններին, սոցմրցությունը ստանդարտային շրջանակներում խցկելու թղթային փորձերին: Յե՛վ խոստովանվեք, վոր ստանդարտ պայմանագրեր մենք չատ ունենք: Պայմանագրերում մատնանշվում են այն-պիսի ցուցանիշներ, վորոնք չեն թույլ տալիս համեմատել մրցող բրիգադների աշխատանքի արդյունքները: Առաջեք, պայմանագրերի մեջ մտցվում են այնպիսի ցուցանիշներ, վորոնց միջոցով կարելի լինի վորոշել ի՞նչ էս դու ցանկա-

նում և ի՞նչն էս ձգտում ձեռք բերել: Վոչ միշտ և դրանում է թերությունը: Սոցմրցման համար կնքվող պայմանագրերի խոշոր մասը կազմվում են ընդհանուր նախադասություններ: Երբ անդասակարգ, սոցիալիստական հասարակարգ կարող է հարկավոր են կոնկրետ ցուցանիշներ: Մեզ հարկավոր են կոնկրետ սոցիալիզմը, այլ մեզ տուր վոչ թե ընդհանրապես սոցիալիզմ կառուցիր, այլ մեզ տուր ածուխ, մետաղ, նավթ, մեքենաներ, ավելի լավ պատրաստիր և ավելի մեծ քանակությամբ: Ահա այն ժամանակ դու սոցիալիզմի կառուցող կլինես:

Կոլտնտեսական բրիգադները գլխավոր բացը նրանում է, վոր նրանք չեն կարողանում կազմակերպել աշխատանքը:

Ներկայումս առանձնապես լրջորեն դրվում է տեխնիկայի ուսումնասիրություն, տեխնիկական գիտելիքներին տեխնիկական հենց այդ քեզ պարտադրում է ուսումնասիրել տեխնիկան: Այժմ բավական չե հարվածային հասկանալ այնպես, ինչպես հասկանում էլին առաջ: Հարվածային այսոր պետք է ուսումնասիրել տեխնիկան և միայն այն ժամանակ նա կլինի ըստ եյության հարվածային:

Առաջ դյուղում տանջվում էլին մեքենաների պակասից, այժմ դյուղը շատ մեքենաներ է ստացել և նայե՛ք՝ ինչպե՞ս են խորտակում այդ մեքենաները—ուղղակի սիրտ է ցավում: Յերբեմն լավագույն տրակտորը, լավագույն մեքենան, վորի մասին սուսնեբում չեյին համարձակվում անգամ յերազել, թափափվում է բաց յերկնքի տակ, անձրևի, ձյունի տակ: Մի՛թե այդ թուլատրելի յե:—Գյուղում սոցմրցության բացը կայանում է հենց նրանում, վոր հարվածային աշխատանքը թիւյլ է չաղկապվում աղբոնումիական գիտելիքների ուսումնասիրություն, խորհրդատեսություններում և կոլտնտեսություններում մեքենայական տեխնիկայի (տրակտոր, կոմբայն) տիրապետման հետ:

Մրցության և հարվածախուժյան մեջ խոշոր չարիք և հանդիսանում հարվածախնկներին վոչ ճիշտ, մեկական խրախուսանքի և պարգևատրման պրակտիկան: Մեզ մոտ, ամենորայ աշխատանքի կարգով, լավագույն աշխատողներին քիչ են պարգևատրում, այլ այդ բոլորը համարում, տոնի համար կուտակումներ են կատարում: Մոտեցավ տոնը և ահա սկսում են պարգևատրել: Դա մրցությունը խորտակում է: Յեթե յես լավագույն հարվածային եմ, յեթե յես լավագույն ցուցանիշներ եմ տալիս, հոկտեմբերյան տարեգարձն առանց ձեզ ել կտոնեմ, իսկ դու ինձ, ինչպես պարտավորեցնում եմ կուտակեցութունն ու իշխանութունը, իմ լավագույն ցուցանիշների համար խրախուսիր վոչ թե տոնին, այլ հենց հիմա: Իսկ մեզ մոտ հաճախ գործարկումի նախագահը կամ կոմյերիտական բջիջի քարտուղարը ասում է. «Յերկու ամսից տոն կլինի, հավաքեցեք լավագույններին, կազմեցեք ցուցակներ, պրեմիաներ դնեցեք»: Այդ բոլորով հանդերձ նաև ում ինչ տալիս էլ վորոշում են իրենք, վոչ թե հարվածայինները: Այդ խորտակում և սոցմրցումն ու հարվածախուժյունը: Յերբեմն պարգևատրում են անարժաններին, իսկ լավագույնների կողքով են անցնում, վորի հետևիանքը լինում է այն, վոր աշխատողը հեռանում է հարվածային բրիգադից: Ահա ձեզ օրինակ. «Բեմմաշտրեստ» գործարանի բանվոր-հարվածային ընկ. Տ. Ի. Գլադկովը գործարանեկումի արտադրական սեկտորին գրում է հետևյալ դիմումը. «Խնդրում եմ արտադրական սեկտորին վերցնել իմ վրայից հարվածային կոչումը, վորովհետև յես 1932 թ. հունվարի 1-ից ինձ այլևս հարվածային չեմ համարում: Աշխատում եյի որ ու դիշեր, սոցմրցության և հարվածախուժյան համար չկար և վոչ մի հաշվառում և դրա համար ել հարվածայինների պարգևատրումը համարում եմ սխալ: Կցում եմ սրան հարվածային տոմսս: Ա. Ի. Գլադկով: Դեկտեմբերի 31-ին 1931 թ.»:

Յերկրորդ դիմումը փականադրած կրամոլեյից. «Խնդրում եմ իմ վրայից վերցնել հարվածախուժյան կոչումը, վորովհետև վերջին ժամանակներս յես ուշացումներ ունեմ և գտնում եմ, վոր վերջին անգամ վորոշ ընկերներ սխալ են պարգևատրված: Կցում եմ հարվածային տոմսս: Հունվարի 3-ին 1932 թ. Ա. Կրամոլեյից»:

Խորացեք այդ դիմումները իմաստը հասկանալու մեջ և ուշադրություն դարձրեք «վորովհետև վերջին ժամանակներս յես ուշացումներ ունեմ» նախադասության վրա: Փակախուժործ կրամոլեյի վրա լավագույն հարվածային եր: Իսկ պարգևատրել են վատագույններին: Նա չեր ուշանում, իսկ հիմա սկսել է ուշանալ: Նրան թերազնահատեցին, դա վերալորական է մարդու համար և նա սկսեց ուշանալ: Կլինեն և պրոգուշներ: Նման սխալները հարվածախուժյան մասին հակառակ տպավորություն են ստեղծում: Լավագույնների հայտնաբերման գործի սխալ կազմակերպման պատճառով պարգևն ստանում է նա, ում կոկորդն առողջ է:

Ի՞նչպես են պարգևատրում: Ծերունիներին վոտասահ-նակներ են տալիս, միևնույն հարվածայինին պարգևատրում են յերեք անգամ, և շարունակ վերարկուներով, կամ բոլորին պարգևատրում են ժամացույցներով և պայուսակներով, ընդվորում բոլորին միատեսակ: Որինակի համար, յես արտադրությանը տվել եմ ամսական 25 ռ. տնտեսում, իսկ պարգևատրում են մետաղյա ժամացույցով: Իսկ քեզ, իբրև սկսնակի, վոր, ասենք թե, տվել եմ ամսական 250 ռ. տնտեսում, նույնպես պարգևատրում են մետաղյա ժամացույցով: Դուք ձեզ դրեք առաջին տեղը: Նա հին հարվածային է, միշտ լավագույն է յեղել, մեծ ոգուտ է տալիս, նրան մի քանի անգամ պարգևատրել են ամբիլի թանկարժեք իրերով, իսկ այժմ պարգևատրում են մետաղյա ժամացույցով, այնպես, ինչպես նորեկին: Մի՞թե նման ընդհանուր մոտեցումը կարող է մրցության մեջ շարժման խոխուլը հանդիսանալ: Իհարկե, վոչ: Իսկ շա՞տ են այնպիսի բջիջները, վորոնք պայ-

քարեկ են այդ յերևույթի դեմ : Դրանց քանակը քիչ է : Ինչո՞ւ : Այստեղ մենք ունենք դեպի հարվածախուժությունը ցուցաբերած ձևական մոտեցում, փաստեր, վորպիսիք հաճախ հանդիպում են և մի շարք այլ հարցերում : Կարդացե՛ք Համ. ԼՎՅԵՄ Կեմտկամի վորոշումը տոմսերի փոխանակման մասին, ուր մենք ձեզ մեղադրում ենք ընդհանուր մոտեցման և ձևականության մեջ :

[illegible]

ՀԱՆՈՒՆ ՀԱՐՎԱԾԱՅԻՆ ԲՐԻԳԱԴՆԵՐԻ ԱՇԽԱՏԱՆՔԻ
ՎՈՐԱԿԻ

Անցնում եմ հարվածային բրիգադների աշխատանքի վորակի խնդրին:

Բրիգադավարն ու բրիգադն ամբողջությամբ պետք է պլանավորումն աշխատանքի, կազմակերպեն, վորպեսզի բրիգադի աշխատանքը լինի անընդհատ, վորպեսզի իր ժամանակին լինի նյութեղենը, դետալները, դործիքները, ճիշտ դասավորված լինեն ուժերը, վորպեսզի յուրաքանչյուր հարվածային ունենա իր առաջադրությունը և խմբա աշխատանքի պահանջները բաշխվեն ըստ անունի, այդ հիմունքների վրա կազմակերպելով հերթային հանդիպական պլանավորում, ղեկավարելով ճշտորեն հումուլի պաշարները, իր ժամանակին ապահովելով բրիգադները նրանցով:

Հարվածային բրիգադների աշխատանքի քերաբյուրը հանդիսանում է ռադիոնալիզատորական առաջարկությունների հավաքման սխալ կազմակերպումը, նրանց թույլ կենսադործումը, ռադիոնալիզատորական առաջարկությունների համար թույլ խրախուսանքն ու նրանց նկատմամբ վոչ բավականաչափ եքսպերիմենտալ աշխատանք տանելը: Այդ հաճախակի բացատրվում է նրանով, վոր դեռ հաճախակիորեն ուժ են տալիս միանային ուժին, իսկ աշխատանքի հասարակ տեսակները, վորոնք կարող են մեքենայացման յենթարկվել, չպահանջել խոշոր ծախսեր, ռադիոնալիզացիայի չեն յենթարկվում: Այդ առանձնապես նկատելի յեն դուրդատնտեսական մեքենաների ոգտադործման բնագավառում:

Ի՞նչ է նշանակում ռադիոնալիզացիա: Այդ նշանակումն է գտնել աշխատանքի լավագույն մեթոդներ, վորոնք կրույլատրեն ուժերի պակաս ծախսումով ստանալ մեծ արդյունքներ: այդ նշանակումն է նշտորեն դասավորել ուժերը, մեքենաները, գործիքները, դետալները, հումուլյքը, նշտորեն խնամել դագգյաիլ, ոգտադործել տակամբները, փչացվածքները, խնայել նյութեղենը:

Ինչպես ձեզ բոլորիդ հայտնի յեն, մեր արտադրանքի վորակը դեռ բավականաչափ լավ չեն և այդ յեն հարվածայինության յենբությունն է հանդիսանում:

Այդ բացատրվումն է նրանով, վոր մենք դեռ չենք սովորել, ինչպես հարկն է խնամել սարքավորումը, բավականաչափ ուղադրությամբ չենք վերաբերվում հանդեպ հումուլյաթի և շատ հաճախ անխնամ ենք աշխատում: Մեզ մոտ դեռ աշխատի զգվելի սովորություն դուրություն ունի, վորը խըցկվել է մեզանից շատերի մեջ, դա Փորմուլայով աշխատելու սովորությունն է: «մի կերպ կզվի, մի կերպ յուր կրտանենք»: Ահա այդ «մի կերպ կզվի»-ն մեր պետության մի կրտան է նստում, այդ «մի կերպ յուր մի կրտան ենք»-ը մեզ վրա մեծ ջանքերի, աշխատանքի մեծ ծախսումների հետևանք է յենում: Այդ «մի կերպ յուր կրտան ենք»-ը դրդուում է մեր խորհրդային սպառողին, հաճախակի իրավացի դժգոհություն և առաջացնում դործաբանների և Փաբրիկների նկատմամբ: Պետք է վերջապետ, մեզ սրտահայտված, այդ անորմալ, արտադրանքի վորամեզ նկատմամբ յենված վերաբերմունքը: Յեթե, ասենք յեն, կի նկատմամբ յենված վերաբերմունքը: Յեթե, ասենք յեն, փականադործն ուղում է, վոր վորեն մի մեխանիզմ համապատասխանի բոլոր տեխնիկական պահանջներին, աստ տվյալ դետալը պետք է ճիշտ լինի: Գիչ է այն, վոր նա պետք է յեն ձեն ունենա, նա պետք է ունենա նաև ճիշտ հաշվարկում, այդ հաշվարկման ճիշտ կատարում, յավ հղված լինի: Առանց դրան նա յեն դետալ կիոչվի, բայց չի դործի: Այդպես և արտադրանքի վորակի նկատմամբ: Մենք կտորեղեն—մաշուֆակտուրա, կերպաս կամ կաշի յենք արտադրում, և հաճախ հումքը փչացնում ենք: Մշակում ենք անունով կաշի, բայց փաստորեն լաթ: Այդ Փոխուսներ կոնկրետ մեղավորներին, «մի դուցե կզվի» Փորմուլայի կրոններին մեր հարվածայինները քիչ են յերևան հանում:

Մենք քիչ ենք այդ չարիքը ցույց տալիս մեր հասարակայնությանը, անբավարար ենք պայքարում նրա դեմ:

Յեւ ընդհանրապէս պետք է ղենել մի հարց, վորը հոկա-
յական նշանակութիւն ունի հարվածային շարժման և սոց-
մրցման ճակատադրի համար, — դա ինքնաքննադատութեան
հարցն է հենց հարվածային շարժման մեջ, հենց մրցողների
մեջ:

Ընկ. Ստալինն ասել է, վոր հարվածայնութիւնն
ու սոցմրցակցութիւնը հանդիսանում են մասսաների գոր-
ծարար ինքնաքննադատութեան արտահայտութիւնը: Ահա
այդ հարցի վրա յե, վոր մենք պետք է խորը մտածենք: Հար-
վածայնութիւնը — դա մասսաների գործարար ինֆլուեն-
ցատուրքան արտահայտութիւնն է:

Ղեկավարութեան խնդիրը նրանումն է կայանում, վոր-
պեսզի պահպանել, խրախուսել, աճեցնել այդ գործարար
ինքնաքննադատութիւնը: Պետք է հարվածայինների կրթո-
ւթիւնը, խոշոր չափով, քան մինչև հիմա յե յեղել, ուղ-
ղել այն բոլորի քննադատութեան ուղղութեամբ, ինչ խան-
դարում է հարվածայինի աշխատանքը, այն քննադատու-
թեան ուղղութեամբ, ով նրան հումութիւնով, գործիքներով չի
մատակարարում, ով նրան զաղգյահին չի կցում, ով նրան չի
հայտնում իր աշխատանքի արդիւնքը, ով հաշիւաւում չի
կազմակերպում, ով քիչ է ոգնում նրան՝ կազմակերպելու
հաշիւաւումը:

Ինքնաքննադատութիւնը պետք է լինի վոչ միայն հա-
սարակական աշխատողների հատկութիւնը, պետք է այն լի-
նի վոչ միայն կուսակցական, պրոֆմիութենական և կոմյե-
րիտական ապարատների աշխատանքներում, այլև մեծ չա-
փով պետք է հանդիսանա սոցիալիստական մրցութեան քանա-
կական լայնացման և վորակական բարելավման կարևորա-
գույն միջոցը, կարևորագույն մեթոդը: Նա, ով չի աջակ-
ցում հրավածայինների կողմից ինքնաքննադատութեան դար-
գացմանը, նա խանդարում է արտադրանքի վորակի բարե-
լավմանը, խանդարում է տարբերել հարվածայինին կեղծ
հարվածայինից: Հարվածայինը ղարձել է մեր արդիւնա-

բերութեան մեջ կենտրոնական դեմքը: Նա արդեն կենտրո-
նական դեմք է դառնում նաև դյուղատնտեսութեան մեջ,
խորհրդատեսութեաններում և կոլտնտեսութեաններում: Ա-
մեն մեկը հարվածային չի, ով իրեն հարվածային է հայտա-
բարել, ով պարտավորութիւն է վերցրել, ով կնքել է պայ-
մանագիր: Բոլորին հայտնի յե, վոր ավելի հեշտ է պարտա-
վորութիւններ վերցնել, քան այդ պարտավորութիւնները
կատարել: Դրա համար ել, յեթե դու ուզում ես իսկական
հարվածային լինել, ավելի լավ է կատարել վերցրածդ պար-
տավորութիւնները, այլ վոչ թե նրանց մասին խոսիր: Հար-
վածայինը նա յե, ով աշխատանքի յուրաքանչյուր բնագա-
ւառում ցուցադրում է բայլեկիյան տեմպեր, մեր յերկրում
ապահովում է լավագույն վորակը, տալիս է վորակական
լավագույն ցուցանիշներ, գտնում է աշխատանքի լավագույն
ձևեր, ով պակաս ջանքերով լավագույն արդիւնքների յե
հասնում: Հարվածայինը նա յե, ով դրա հետ միասին խնամ-
քով է վերաբերում դեպի սարքավորումը, դեպի դազգյահ-
ներն ու գործիքները, ով տնտեսում է հումութիւնը, եներգիան,
նյութեղէնը:

Հարվածայինը նա յե, ով ազահութեամբ իր մեջ է ներ-
ծծում տեխնիկական գիտելիքները, ուսումնասիրում է
տեխնիկան, տիրապետում է նրան, ով իր աշխատանքում
լավագույն արդիւնքների հասնելու համար ցուցաբերում է
ստեղծագործութիւն և նախաձեռնութիւն:

Հարվածայինը նա յե, ով իր գործը հասցնում է մինչև
վերջ, ով պատասխանում է իրեն հանձնված գործի համար,
ով ստուգում է իր աշխատանքի յուրաքանչյուր քայլը:

Հարվածայինը նա յե, ով արտադրութեան մեջ բոլորից
լավ է աշխատում և միաժամանակ ակտիվորեն մասնակցում
է հասարակական, քաղաքական կյանքում:

Այսպէս հարվածային լինել չի յել կարելի, վորովհետեւ
հարվածայինը դա նոր եպոխայի, աճող սոցիալիզմի եպո-
խայի մարդ է: Այդ առաջավոր բանվորի, լավագույն հար-

վածայինի, նոր եպոխայի մարդու վրա մենք պետք է հեն-
վենք առաջին հերթին՝ հատկապես խորհրդատեսություններում
և կոլտնտեսություններում: Մեր աշխատանքը կոլտնտեսու-
թյան և խորհրդատեսության մեջ՝ սոցմրցման և հարվածա-
յնության դժով, ներկայումս ստանում է վոչ պակաս նշանա-
կություն, քան կոմյերիտմիության աշխատանքը խոշորա-
գույն նորակառույցներում, կամ խոշորագույն գործարան-
ներում: Հարկավոր է ուղղակի ասել, վոր կոլտնտեսու-
թյուններում և խորհրդատեսություններում աշխատանքի կազ-
մակերպմամբ, սոցմրցման կազմակերպմամբ մենք դեռևս
հիմնավոր կերպով, բավարար չափով չենք զբաղվում: Մենք
թույլ ենք ուսումնասիրում տեխնիկան, ագրոտեխնիկան և
ալիելի քիչ ենք զբաղվում, քան արտադրության մեջ, հար-
վածային բրիգադների աշխատանքի վորակով, բրիգադների
ընտրությամբ և այլն: Շատ հաճախ կոլտնտեսա-
կան բրիգադները գլխում, կոլտնտեսությունների
գլխում, մեր կուսակցական և կոմյերիտական բլիճների դե-
կավարության մեջ նստած են մարդիկ, վորոնք կոլտնտեսա-
կան արտադրական պրոցեսներում մասնակցություն չեն ցու-
ցաբերում և չեն ել հասկանում նրանց. դրանք կամ կոոպե-
րացիայի աշխատողներ են, կամ ուսուցիչներ, կամ դուզ-
խորհրդի աշխատողներ և այլն: Յեթե մենք ուզում ենք կոլ-
տնտեսություններում սոցմրցման և հարվածայնության
գործն առաջ մղել արագ թափով, ապա կոլտնտեսության
բրիգադի մեջ, կոլտնտեսական բլիճի դեկավար պոստում՝
սկսած այդ բլիճի բյուրոյից և վերջացրած նրա քարտու-
ղարով, պետք է կանգնեն կոլտնտեսական արտադրության
լափագույն կազմակերպիչները:

ՃԻՇՏ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊԵԼ ԱՐՏԱԴՐՈՒԹՅՈՒՆԸ

Անցնում եմ արտադրական պրոցեսի կազմակերպման
մասին յեզած հարցին:

Մեզ մոտ, իբրև կանոն, նոր գործարանի շինարարու-
թյունը վերջացնելու հետ միասին այդ նոր գործարանին տա-

լիս են վոչ միայն նոր շինված կորպուսները, դադգյահները,
բնակարանային կոմբինատները, այլև ժառանգություն են
թողնում շինարարական շրջանի աշխատանքի մեթոդները,
վորոնք անպետք են գործարկված գործարանի պայմաննե-
րում: Հենց այստեղից է, վոր մեզ մոտ ստացվում են գոր-
ծարկման շրջանի մանկական հիվանդություններ: Ի՞նչ ենք
նկատում մենք նորակառույցներում: Արտադրական պրոցեսի
տեխնիկայի տիրապետման թույլ տեմպեր, դադգյահին տի-
րապետելու, առանձին ոպերացիաների, դադգյահների, ա-
ռանձին ցեխերի, աղբեղատների միջև կապը, գործարար
փոխադրեցությունը պոստում անկարողություն: Չե՞ վոր գուր
գլխեք, վոր մեր նոր գործարանները կառուցվում են հոսուն
գլխեք, վոր մեր նոր գործարանները կառուցվում են հոսուն
արտադրության սկզբունքով, իսկ յերբ հոսուն արտադրու-
թյան մեջ վորեւե ամենափոքրիկ իսկ մասում խանգարում
առաջանա, այդ նշանակում է, վոր վտանգ է սպառնում ամ-
բողջ հոսուն արտադրության համար:

Թերություն է հանդիսանում այն, վոր մեր ինժեներ-
ները սովորում են և շատ դեպքերում՝ լավ են սովորում ար-
տասահմանում, սակայն նրանք լավարար չեն սովորում ար-
տադրական պրոցեսի, արտադրության ամբողջ ընթացքի
տեխնիկային տիրապետելու գործը: Արդյունքը լինում է
այն, վոր գործարանները «տենդում» են, իսկ քանի վոր գոր-
ծարանները «տենդում» են, այստեղ արդեն սկսվում է,
կարծես հրդեհի մեջ լինես, — «կործանարար դեկավարու-
թյունը», շուտըմային մեթոդները, պարտիզանչիկանայն այդ
բառի վատագույն իմաստով — ամեն մեկը փնտում է այն,
ինչ իրեն պետք է: Սկսվում է վեթխարի լարվածությամբ,
բռնկումներով տարվող աշխատանքը, անքուն գիշերները, ու-
թերի խոշորագույն լարումը, վորից արտադրությունն սկսում
է ընթանալ մեկ խոշոր լարվածությամբ, մեկ յերկարատե-
լնդհատումներով ու պարապուրդներով: Այդպիսի մեթոդը դե-
մոբիլիզացիայի յե յենթարկում աշխատողներին, խախտում
է արտադրության նորմալ ընթացքը, չի սովորեցնում մարդ-
կանց աշխատանքի սիստեմին: Դեռ ավելին. կարելի յե ա-

սեւ վոշ-պրոլետարական մոտեցում եւ վարդապետութիւնը հանդես եւր: Դեռ չատ-չատերը կարծում են, վոր հենց այդպիսի աշխատանքն եւ ճիշտ ճանապարհը, վոր դրանումն եւ կայանում աշխատանքի սոցիալիստական մեթոդը:

Մեզ համար, ընկերներ, հարկավոր եւ յերակետ ունենալ հեղափոխական նպատակահարմարութիւնը.—յեթե պահանջում եւ չքնել, նշանակում եւ մենք կարող ենք եւ չքնել յերկու, յերեք, չորս ուր, յեթե այդ բանի կարիքը եւ անհրաժեշտութիւնն զգացւում եւ: Բայց ի՞նչ դործ ունի այստեղ սիստեմը: Ինչո՞ւ այդ բանը սիստեմ դարձնել: Նրանք, ովքեր կերպարում են պարտիզանականութեան սկզբունքը, ովքեր աշխատանքի տարերային մեթոդը աշխատանքի սիստեմ են համարում, նրանք չեն հասկացել այն հիմնականը, ինչ ասել եւ Վլադիմիր Իլյիչ Լենինը: Մեզ հարկավոր եւ պրոլետարիատի յերկարժա քառայնայնութեան համալսարանի առաջնապետը, այլ վաճ հիստորիկան:

Կենտրոնականը մրցութեան մեջ,—դա պայքարն եւ արտադրական նորմայ աշխատանքի համար, վորովհետեւ միայն նա յե ապահովում արտադրական առաջադրանքների սիստեմատիկ, անչեղ կատարումը: Այդ մասին, ընկերներ, վկայում եւ Մատլինգը յարակտորի դործարանի վործը, իմարկովի տրակտորի դործարանի վործը, այդ մասին վկայում եւ նաեւ Մոսկովայի Մատլինի անոխն դործարանի վործը: Բարձրացնել տեմպերը,—ասա թե ինչ եւ պահանջում մեզանից: Մատլինգը բարձրացնելը ճշում եւ յիսն ու ճշում, իսկ յերբ չորսինքն տեմպերի բարձրացման պրոբլեմը, դործը կարգին դնաց: Թե չե այսօր տալիս են 80 տրակտոր, վաղը՝ 20, միւս օրը՝ 30, յերեք օրից՝ 30, իսկ 4 օրից՝ վոչինչ: Հարկավոր եւ ղեկայիլլինայի յենթարկել արտադրութիւնը, հոսուն արտադրութեան մեջ ամեն մի մանրուք կատարել ճշտորեն: Պայքարել ձուլվածքի ճիշտ չափերի համար, այլապես նրանք դադարում վրա չեն դնա, պայքարել մետաղի վորոշ ամրութեան համար: Այ, որեւս «Պրավդա»-յում գրեցին, վոր Նիթ-

նի-Նովոգորոդի դործարանը հարկ յեղած մետաղը չի տալիս: Արդյունքը լինում եւ այն, վոր գետալը չինում են, բայց այդ գետալների ձեւը ճիշտ չի, եւ նրանք կոտորվում են: Բայց ո՞ւմ են հարկավոր այդ ամրամոքիլները, յեթե նրանց մետաղը ճաքում եւ, յեթե այդ մետաղը չունի հարկ յեղած ամրութիւնը:

Ապահովել գետալների ժամանակին հայթայթումը—այդ նույնպես շատ կարեւոր խնդիր եւ: Հոսուն արտադրութեան մեջ մանրութեւն չկան: Տրակտորն ունի 3200 գետալ: Յեթե մանրութեւն չկան, տրակտորը, միւսումնայն եւ, դուրս չի դա-նրանցից մեկը չլինի, տրակտորը, միւսումնայն եւ, դուրս չի դա-մեկ գետալի բացակայութիւնը մոտիկ ժամանակում կընդդի-տրակտորը: Հենց դրանումն եւ հոսուն արտադրութեան տար-րերութիւնը այլ տեսակի արտադրութիւնից:

Պետք եւ նոր ձեւով եւ ճիշտ գաստիորել ուժերը ձուլարան-ներում եւ առհասարակ բոլոր վճռական ցեխերում, վորոնք իրենց ձեռքումն են պահում արտադրութեան պրոցեսը:

Միանձնյա գեկավարութիւն վերից մինչեւ ներքեւ, սկսած դիրեկտորից ու վերջացած ցեխի վարպետով: Այստեղից եւ պետք եւ սրտասխան տալ նաեւ այսպես կոչված «նեղ-տրե-տեսական» մոտեցման հարցին: Այդ հարցը վերջին ժամանա-կում դիսկուսիայի նյութ եւ դարձել մեր միութեան մեջ, ընդմիջում առանձին տեղերում ընկերներն հանուել են հե-տեւայ յեղրակացութեան.—գեպի հետ, գեպի ներմիութե-նական հարցերը.—պետք եւ, վոր մենք դադարենք դադարել տնտեսութեամբ եւ սկսենք դադարել մեր դործով—դառ-տիարակութեամբ: Առանձին ընկերներ ընդունակ են մեր միութեան անցած ճանապարհի վրա, տնտեսական յինարա-րութեան մեջ ցույց տված մասնակցութեան դժով,—նայել համարյա թե վորպես ճակատադրական սխալի վրա: Դա տխմարութիւն եւ: Առանց մեր մասնակցութեան՝ տնտեսա-տխմարութիւն եւ: Առանց մեր մասնակցութեան՝ տնտեսա-կան-արտադրական աշխատանքին,—լինի այդ քաղաքում կամ գյուղում,—արդիւնաւոր ճանապարհ տարվող պայքա-րում, արտադրանքի վորակի համար, այդ արտադրանքի քա-

նակը մեծացնելու համար տարվող պայքարում, առանց յերկուստեք բանվորների, առանց աճող սերնդի մասնակցութեան կոմունիստական դատաւարակութեանն անմիտ է:

Վոչ թե, ընկերներ, մենք հետ պետք է դնանք ղեկի միութենական հարցերը, այլ ավելի փնտրանքներ, ավելի համարձակորեն պետք է առաջ չարժիքնք ղեկի տնտեսական հարցերը: Իր մասնագիտութեան ուսումնասիրութեան խորացումը և առաջ քաշումը՝ վերտիկալ ուղղութեամբ (բանվոր, բրիգադիր, վարպետ), — իր դադդյաճի տեխնիկայի տիրապետումը, իր պատրաստած մասի արտադրական պրոցեսի և արտադրութեան կազմակերպման տեխնիկայի տիրապետումը (տնտեսաշխարհ, գործարքային աշխատանք, աշխատողների ամրացումը դադդյաճին, նեղ մասնագիտացում) — ահա ինչ է պահանջվում մեզից: Յեւ այդ հիման վրա, հատկապես այդ հիման վրա անհրաժեշտ է մեր վողջ աշխատանքը կապակցել հերթական ներմիութենական հարցերի յուժման հետ: Այստեղ փնտռել ամուր յենթարկիտականութուն, միտք չունի, — մեկը բղիտ է մյուսից: Այդ յերկու մոմենտներն իրարից չի կարելի խզել: Այդ սխալ գործ է, վորը հանդեպում է խոշոր քաղաքական հետեանքների:

Հարցի ճիշտ յուժումն այն է, վոր մենք ուժեղացնենք մեր մասնակցութեան տնտեսական յինարարութեանը և դրա հետ միասին յուժենք նաև ներմիութենական հարցերը, մեր յուրահատուկ խնդիրները, վորպիսին մեզ առաջադրում են յերկուստեք բանվորների և գյուղացիների առողջ պահանջները:

Դատաւարակութեան հիմունքը տնտեսութեանն է: Դրա վրա պետք է սովորել՝ մարդկանց դատաւարակել, նրա համար, վորպեսզի նրանցից կադրեր պատրաստել: Թե չի ի՞նչ է ստացվում մեզ մոտ: Մեզ մոտ յերբեմն տնտեսութեամբ զբաղվում են, իսկ բարակներ չկան, հասարակական ծառայան չկա, տնտեսութեամբ զբաղվում են, իսկ ահա, յերկու-

ստասարդ բանվորի համար հանդատի ու ազատ ժամերը կազմակերպված չեն, չեն զբաղվում այդպիսի բաներով, մոռանում են բանվորների համար բաղնիք կառուցել: Հետևաբար վերվում է այն հարցը, վոր մենք չէրկենք տնտեսավարների գործերը, տնտեսական հարցերին այնպես չմոտենանք, ինչպես մոռենում են տնտեսավարները, այլ քիչ ուրիշ կերպ, վորպեսզի յերկուստեք բանվորի կենցաղը, նրա կյանքի և ուսման միջոցներն ու պայմանները նրան մղեն աւելի լավ զբաղվելու արտադրութեամբ գործարանում, կողմնակցութեանում, խորացած ձևով ուսումնասիրելու սեփական մասնագիտութեանը, տիրապետելու սեփական դադդյաճի, վողջ արտադրական պրոցեսի տեխնիկային:

Արտադրութեան հանդեպ, աշխատանքի հանդեպ յեղած վերաբերմունքի վրա յետագիտում յերկուստեք և հետևի բանվորի դատաւարակութեան կապակցութեանը և քաղաքական գիտակցութեանը:

ՄԱՐՏԻ ՀԱՆՆԵԼ ՄԱՍՍԱՆԵՐԻ ՍՏԵՂԵԱՐԱՐ ՌԵՋԵՐՎՆԵՐԸ

Մենք մարդկային խոշոր չափի թաղանթ մասսիվներ ունենք, վորոնք մեզ համար վերլուծարի ռեզերվներ, ստեղծագործութեան, նախաձեռնութեան, ենեղբայր աղբյուրներ են հանդիսանում և վորոնք մենք դեռևս բավարար չենք ոգտադրում՝ հատկապես գյուղում:

Սոցիալիստական մրցութեան հետագա խնդիրը հենց կայանում է նրանում, վորպեսզի հայտնաբերել այդ լրացուցիչ ռեզերվները, պայքարի դուրս բերել նրանց և համապատասխան ձևով ոգտադրում:

Որինակ՝ շատ կոմունիստներ և կոմյերիտականներ դեռ հարվածային չեն լրացուցիչ ռեզերվում ձևականորեն են հարվածային համարվում: Այժմ մենք պետք է մեկ անգամ ընդմիջում վճենք այն հարցը, վոր յուրաքանչյուր կոմունիստ և կոմյերիտական պետք է հարվածային լինի. այդ դեռ քիչ է, նրանք պետք է լինեն մրցութեան առաջատար ելեմենտներ, նրա առաջնորդներ: Ծարտարապետ-տեխնիկական

աշխատողները, այդ թվում նաև մեր յերիտասարդ մասնագետները բավարար չափով չեն ներդրումը ողջ մեջ: Ըստ յեղած պաշտոնական վիճակագրութան, նրանք ներդրումը են 56 տոկոսով, իսկ փաստորեն շատ ավելի պակաս: Հոսմախ նրանք ձեականորեն են մրցում: Իսկ նրանցից վոմանք չեն հասկանում մրցումը, թերադնահատում են այն, կարծում են, թե սոցմրցումն ու հարվածայնությունը շարքային բանվորների համար են: Հարվածայնության նկատմամբ նման արհամարհական վերաբերմունքը հետևանք է այն բանի թերադնահատման, վոր սոցմրցումն ու հարվածայնությունը գիտական-տեխնիկական մտքի աշխուժացման և առաջնադացման կարևորագույն մեթոդ են հանդիսանում: Մենք դեռևս թույլ ենք կաղմակերպում հարվածայնությունը գիտական-տեխնիկական աշխատողների մեջ, իսկ հենց իրեն, մրցության մեջ, դեռևս շատ չողտադրված հնարավորություններ կան, դեռևս խոշոր թաղնված ուղեբլներ կան:

Այդ ուղեբլները թաղնված են գլխավորապես ղեկավարության բյուրոկրատական մեթոդների պատճառով: Բյուրոկրատիզմը մրցության մեջ առավել վտանգավոր է, քան վորևե ալ տեղ, վորովհետև նա քողի տակ է պահում անասելի հնարավորությունները, թաղցնում է մեղմից մրցողների վիթխարի ստեղծագործական ուղեբլները: Այդ բյուրոկրատիզմն իրեն հանդես է բերում նորանոր այն ձևերից վախենալու մեջ,—վորոնք առաջադրում են հենց իրենք, մրցող մասսաները,—մրցողների ղեկավարությունը թղթային-բյուրոկրատական ճանապարհով կենտրոնացնելու ձգտման մեջ, դրանք ընդհանուրիս հայտնի և շատ հաճախ իրենց ժամանակն ապրած ձևերի շրջանակների մեջ թողնելու վոր-ձևերի մեջ (հանձնաժողովներ՝ մրցությունը ղեկավարելու գծով, ստանդարտային պայմանագրեր և այլն): Ահա հանդես են յեկել «խառնել և անցնել» բրիգադները: Մի քանի բյուրոկրատներ չեյին ուզում հուշի առնել այդ շարժումը:

ստիպված ենք ցավելով արձանագրել, վոր այդ բրիգադներին անթույլատրելի վերաբերմունք ցույց տրվեց նաև մեր պրոֆմիությունների առանձին աշխատողների կողմից: «Հասնել և անցնել» բրիգադները—դա սոյիսխատական մրցության նոր ձևն է, վորն առաջ է քաշված հենց իրենց, մասսաների կողմից, և նրանց համար վոչ մի բյուրոկրատիզմ սարսափելի չէ: Միևնույն է, ինչ ձևով ել վոր նրանց դեմ հանդես դան, նրանք դարձյալ կանեն, կլայտանան:

Բյուրոկրատիզմը կայանում է նաև նրանում, վոր փորձեր են անում՝ հարվածայնության և մրցության տմեն մի ձևին տալու ինչ-վոր ավարտված, հոյակապ տեսք, հոյակապ սխեմա: Այնտեղ, ուր խոսքը գնում է միլիոնավոր մասսաների շարժման մասին, կարիք չկա անհանգստանալ այդպիսի հարցերով: Մասսաների ստեղծագործությունը չի կարելի արագորեն կերպով հավասար չափերով հաշի առնել: Պահանջվում է միասնություն հիմնական սկզբունքներում և բաղմադանություն՝ նրանց իրագործման մեթոդներում և ձևերում: Մրցությանը նույնպես մտանդ են սպառնում գոյություն ունեցող ալելույականությունը, հարվածայնության հասցեյին յեղած տոնական ֆուգների ծաղկեփունջը և հարվածայններից ցույց տրվելիք կոնկրետ ողնության, կոնկրետ ղեկավարության բացակայությունը: Մեզ մոտ շատ կան այնպիսի աշխատողներ,—ի թիվս վորոնց և պրոֆմիության աշխատողներ,—վորոնք հարվածայնությունից համարյա վոչինչ չեն հասկանում՝ այդ խոսքի բառացի իմաստով, բայց խոսում են ամենուրեք, ուր ել վոր նրանք հանդես դան, հարվածայնության մասին, յերգվում են հարվածայինի անունով: Այդ բանը գոյություն ունի և մեզ մոտ, կոմյերիտմիության մեջ:

Մրցությունը կաղմակերպելիս, պետք է կարողանալ արդյունաբերության կամ պրոֆեսիայի յուրաքանչյուր առանձին ճյուղի մեջ առանձնացնել գլխավոր ողակը, առաջատար և վճռական խնդիրները, վորոնցից և կառչելով, կարելի յե քանակապես մեծացնել մրցողների շարքերը: Իսկ

մեզ մոտ, ընկերներ, մինչև այժմս ընդհանուր մոտեցում
գոյություն ունի մրցության հանդեսը:

ԿԵՆՑԱՂԻ ՅԵՎ ՄԱՏԱԿԱՐԱՐՄԱՆ ՀԱՐՑԻՐ
ՁԲԱՎԵԼ ԿԵՆՑՈՑ ԲԱՐՍԿԻ ՄԱՍԻՆ, ԱՅԼ ՄԱՔՐԵԼ

Աշխատավորության նյութական կենցաղային վիճակի
բարելավումը (սնունդը, մատակարարումը, լաշն գործու-
թյան ապրանքները, բնակարան, բարակ) յուրաքանչյուր
բայլէիկի համար կարևորագույն խնդիրն է հանդիսանում:
Ձի կարելի կենցաղի և մատակարարման հարցերը հակադրել
մեր շինարարությանը, ինչպես այդ անում ելին տրոցկիս-
տական ելմանները, ինչպես այդ անում ելին աջ ուղոր-
տունիստները, փորովհետև այդ հարցերը բղխում են մեր չի-
նարարության ամբողջ ընթացից: Մինչդեռ առանձին կոմ-
յերիտական կազմակերպությունների աշխատանքի պրակտի-
կայում գոյութիւն ունի այդ հարցերի նշանակության բա-
ցահայտ թերադնահատում: Բարակներում կեղտ է տիրում,
իսկ ինչ ենք մենք անում: Մենք ընդգծում ենք, վոր իրոք,
բարակներում կեղտ, խտութիւն է, փոր ախտոց իրոք թափ-
տաբէթներ և լվեր կան: Ճաշարաններում հերթ է, հոճա-
խորդների հետ կոպիտ վերաբերմունք գոյութիւն ու-
նի,—իսկ ի՞նչ ենք մենք անում:

Եստ հաճախ մենք ընդգծում ենք միայն, վոր աղբյուրի
փաստեր գոյութիւն ունեն, վոր ճաշարաններում ծաղկում
են կոպտութիւնը, անկազմակերպւածութիւնը, վոր այն-
տեղ հերթեր գոյութիւն ունեն: Իսկ ո՞վ կկատանա դրանից:
Մեզ մոտ մատակարարման հարցերում բազմաթիւ խայտա-
ռակութիւններ կան, բայց նրանց հանդես մեզ մոտ, կոմ-
յերիտական մեջ մշակվել է ինչ—վոր հատուկ վերաբեր-
մունք: Մարդն ընդգծեց փաստը, և դրանով նա հաղորտ-
նում է, վոր նկատել է: Իսկ ահա, վորպեսզի աշխատի վո-
չընչացնել այդ նկատված խայտառակութիւնները,— ապա
այդ արդեն իր գործը չէ: Ահա ձեզ որինակ: Միչնայի հան-
քերում բարակներում յերիտասարդներ են ապրում: Ած-

խի ավազան է, բայց ածուխ չունեն, բան չունեն վառելու,
իսկ հանքը 3 բոպելի ճանապարհ է: Ձուր չկա, չգիտեն ին-
չով լվացվեն: Բարակում կեղտ է: Հարցնում ենք.—«Իսկ
վորտեղ եք դուք, ի՞նչ եք անում»: Պատասխանում են—
«Մենք վրդովվում ենք, բղավում» և այլն: Ձե՞ր կարելի
հավաքվել, կարգ ու կանոն սահմանել. այսոր դու կապա-
հովես ածուխ բերելու գործը, վաղը՝ դու, մյուս օրը՝ դու.
այդպիսի կարգ ու կանոն չկա: Իսկ չե՞ վոր այդ հնարա-
վոր է անել: Ձուր չկա,—ամսական 50 կոպեկ պետք է վճա-
րել ջրի: Բոլորը համաձայն են վճարել: Ել բանն ինչո՞ւմն է:
Մարդ չեն գտնում, վոր բարակում աղբորդները այդ 50
կոպեկները հավաքի: Յե՛վ քանի վոր չի հավաքվում, չի
վճարվում, ջրկիրը ջուր չի բերում,—այ քեզ ամբողջ հա-
սարակ մեխանիկան: Յե՛վ բղավում են, ջղայնանում, հա-
հոյում կյանքի պայմանները: Հարկավոր է հենց իրեն հայ-
հոյել իր անողնակախության համար: Ամոթ է յերիտասարդ
ընկերներին այդպես թափթփված, անյեռանդ, աղբայն ան-
կարող լինել: Թերութիւնները նշել—այնքան ել մեծ պատիվ
չէ, իսկ ահա լա՛վն այն է, ապա, քե ինչպես հաղթահարել
այդ քերութիւնները, վոչնչացնել, արմատահան անել նրանց:
Մեղավոր է, իհարկէ, նաև նա, ով ծնում, թուլատրում է
այդպիսի թերութիւններ, բայց և պակաս աստիճանով չէ,
վոր պատասխանատու չէ նաև նա, ով այդ թերութիւնները
նկատել է, բայց չի վերացրել: Յեթե դու խմացել ես այդ
թերութիւնների մասին, այդ խայտառակութիւնների մա-
սին և չես պայքարել նրանց վերացման համար, նշանակում
է, դու ինքդ դառնում ես այդ խայտառակութիւնների մաս-
նակիցը: Ահա ինչպես պետք է հարցը դնել:

Մենք 5 միլիոնանոց կոմյերիտական մեջ ունենք
վճարովի թե անվճար զանազան հրահանգիչների խոչորա-
գույն բանակ. նրանք տեղերն են գնում, տեսնում ամեն ինչ:
Դե յեկեք այսպես դնենք հարցը—նկատել ես, խնդրե՞մ, վե-
րացրու: Իսկ ձեզ մոտ այնպես է լինում, վոր անգամ կի-
հրահանգիչն ասում է— նկատել եմ այսինչ բանը, այսինչ

բանը : Զարմացրեց նկատել եւ ավելի լալ կլինի ասի՝ վերաց-
րել եմ : Զե՞ս վերացրել : ուրեմն դու պակաս պատասխա-
նատու չես նրանցից, վորոնք ծնունդ են տվել այդ թերու-
թյուններին եւ խայտառակություններին :

ՄԱՍՍԱՆԵՐԻՆ ՇԱՀԱԳՐԳՈՆԵԼ ԿՈՆԿՐԵՏ ԴՈՐՈՒՄ

Հարկավոր եւ հրաժարվել կոռուպցիայում ձեռնարկ
աշխատանք կատարելուց, հարկավոր եւ սովորել առևտուր
անել, վաճառողների մեջ աշխատանք կատարել : Իսկ մենք
հաճախ այսպես ենք անում— բացում, կազմակերպում ենք
յերիտասարդական խանութներ : Երկուս— Երեք շաբաթ, մեկ
ամիս նրանք մաքուր են, կանոնավոր, իսկ հետո չես ջոկի՝
վո՞րտեղ եւ սկսվում շարժային խանութը եւ վորտեղ եւ վեր-
ջանում կոմյերիտական խանութը.— նույնպիսի կեղտ, նույն-
պիսի խառնաշփոթություն, նույնպիսի անկազմակերպվա-
ծություն, միայն թե հալիչականումն են ավելի քիչ են :

Հարկավոր եւ ստեղծել սահմանափակ—տեսչային խմբ-
բաններ առևտրական խանութների, ճաշարանների դժուր :
Այդ բանի համար բոլոր հնարավորությունները կան եւ մար-
դիկ եւ շատ են : Ունենք մեր բժիշկները, տեսուչները, հըս-
կիչները : Ի՞նչ միայն չունենք մենք՝ մեր 5 միլիոնանոց կազ-
մակերպության շարքերում : Հարկավոր եւ միայն նրանց
գտնել, շահագործել, ղինել նրանցից յուրաքանչյուրին կոնկ-
րետ գործով եւ վոչ ընդհանրապես : Այն ժամանակ մենք մեր
տեղից առաջ կշարժվենք առավել ուժեղ չափով, առավել մեծ
չափով : Հարկավոր եւ ոգտագործել տեղական հնարավորու-
թյունները : Զբաղվել ձկան դործով : Իսկ մեզ մոտ, վորպես
կանոն, ձկով զբաղվում են Հեռավոր Արևելքում, Սև ծո-
վում, Կասպից եւ Բալտիկ ծովերում, Վոլգայի վրա, Ասա-
րախանում : Իսկ ինչքա՞ն դետեր ունենք մենք, ինչ-
քա՞ն ձկներ կան նրանցում : Այդ մասին յես
չեմ խոսում, այդ մասին բավականին շատ եւ գրվում
մամուլում : Դուք Երեւի գիտեք : Իսկ մենք այդ գործով բա-
լորավիճ չենք հետաքրքրվել : Իսկ հետո յեւ աղաղակներ ենք
բարձրացնում—ճաշարաններում վոչինչ չկա :

Զբաղվել ճաշարաններով : Իդեալ ուսած, դա շատ հաճելի
կենդանի յե :

Զբաղվել խողարուծությամբ, մերձքաղաքային բանջա-
րանոցներով, սունկերով, մրգերով, վորսով եւ այլն :

Պետք ե զբաղվել այնպիսի բաների արտադրությունը
կազմակերպելով, ինչպիսին են կոնսերվի, սունկի, հնդեղե-
նի տուփերը, քացախի, տակաուի, թեյամանի, բաճի պատրաս-
տումը : Մեկ խոսքով՝ յես խոսում եմ բոլոր այն բաղամղան
լրերի մասին, վորոնք ամենալայն սպառման ապրանքներ են
հանդիսանում : Մեզ մոտ այդ գործով շատ քչերն են զբաղ-
վում, թերադնահատում են նրա նշանակությունը, չեն սի-
րում, հաճախ եւ ամաչում են դրանով զբաղվել, դա ամու-
թալի գործ համարելով :

Իսկ ապա, նայեցեք, թե ինչպես հին ժամանակում վորեւ
մի միլիոնատեր վաճառական ուներ իր բմբուլի եւ փետուրի
խանութները եւ այդ վաճառականը չեր թաղցնում այն, թե
ինչով ե նա զբաղվում, այլ, ընդհակառակը, համարյա
հպարտանում եր դրանով, վորպես փով աշխատելու միջոց :
Իսկ մեզ մոտ, ապա, վորձ արեք կոմունիստին կամ կոմյերի-
տականին վարիչ կարգելու այդպիսի խանութներին, իսկ հե-
տո հարցրեք նրան.— «վո՞րտեղ ես աշխատում»,— նա կա-
մաչի ձեզ պատասխանել : (Ծիծաղ) : Ինչպես թե այդպես
ասել.— չորս կողմ գիդանտներ են կառուցում, իսկ նա բըմ-
բուլների ու փետուրների հետ գործ ունի (ծիծաղ), նա չի
հասկանում այն, վոր առանց այդպիսի բաների, բանվորները
Մազնիտոգորսկ չեն կառուցի : Շատերն իրենց աշխատանքը
կոռուպցիայի խանութում, ճաշարանում կամ ճաշարանո-
ցում հաշվում են յերկրորդ տեսակի աշխատանք, ամաչում են
խոսել այդ մասին ե չեն գնում այդպիսի աշխատանքի : Պետք
ե ձեզ ասել, վոր սոցիալիստական պետություն մեջ լավ
կերպով դրված ամեն աշխատանք հանդիսանում ե պատվի,
փառքի, արիություն ե հերոսության գործ : Դա փաստ ե :

Ուստի և խորհրդային պետութեան մեջ ամեն մի աշխատանք, վերը բարելավում է աշխատավորութեան կենցաղը և բարելավում մեր յերկրի վիճակը, պատվաւոր դործ է հանդիսանում: Ահա հենց աստեղ է, վոր պետք է ասել, վոր մեր չարքերում, կոմյերիտմիութեան մեջ, մենք դեռեւս կոտակերացելայի աշխատողների, խանութների, ճաշարանի աշխատողների, ուսուցիչների և նույնիսկ բժիշկների հետ վատ ենք վերաբերվում: Հաշվում ենք, վոր, ե՛հ, առանց նրանց ել կարելի չէ ապրել:

ԲԱՆՎՈՐԻՆ ԼԱՎ ԿԵՐԱԿՐԵԼԸ ՊԱՏՎԻ ԳՈՐԾ Ե

Լավագույն խոհարարներին, լավագույն վաճառողներին, մեր հանրային ճաշարանների լավագույն մատուցողներին պետք է վահանի վրա բարձրացնել, պարզեւատրել, նրանց մասին թերթերում գրել: Յեթե միայն խոտենք խոհարարների մասին, ապա դժվար է լավագույն խոհարարներին ամրացնել դործարաններին:

Բանվոր դասակարգին լավ կերակրելը — դա պատվի գործ է, և այստեղ խոհաբարը գլխաւոր շուքակն է: Լավագույն խոհարարներին պետք է դործարանում իմանան բոլորը, իմանան, վոր նրանք ճիշտ կերպով են ոգտագործում մթերքները, իսկ դա, — մթերքների հսկայական քանակի ճիշտ ոգտագործումը, շատ մեծ գործ է: Վերցնում են ձուկը, խաշում են նրան, և տալիս: Աղի ձուկը նույնիսկ չեն թրջում: Կամ հացը: Չկա այն բանը, վորպեսզի բաւարար չանվով թխեն: Նույնը և տեղի յե ունենում մսի հետ: Նրա համար, վորպեսզի ստացվի համեղ, հաճելի և ախորժալի կերակուր, հարկաւոր է լավ մաքրել, ջրով լվանալ, իսկ մեղ մոտ, վորպես կանոն, այդ գործով չեն զբաղվում, խուսափում են դրանից և վոչ մի ուշադրութիւն չեն դարձնում այդ կարեւոր հարցի վրա: Իսկ ի՞նչ է ստացվում արդյունքում: Արդյունքը լինում է այն, վոր նույնիսկ լավագույն մթերքներից մենք վատորակ ճաշեր ենք պատրաստում: Մի

չարք, այդ գործին լավ ծանոթ անձնավորութիւններ, մասնագետներ, մասնավորապես Ստալինգրադի տրակտորի գործարանի հասարակական ճաշարանի վարիչը, պնդում է, վոր, վորպես կանոն, հասարակական սննդի համարյա բոլոր մթերքները մենք միանգամայն վոչ-ճիշտ կերպով ենք ծախսում:

1928 թվին սպառկողերացիայի բոլոր ճաշարանների որական կարողութիւնը քաղաքներում կազմում էր 765.000 ճաշ, 1931 թվի հոկտեմբերին նա հասավ 16.5 միլիոնի: Յեթե մենք վերցնենք հասարակական սննդի սխտեմը, այստեղ ներառնելով ժողմնունդ միութիւնը և մյուս կազմակերպութիւնները, ապա ընդհանուր կարողութիւնը սահմանվում է մոտ 28.000.000 բաժին ճաշով: Գյուղում միայն սպառկողներացիական ունի 19,2 միլիոն բաժին ճաշ մատակարարող ճաշարաններ: Հասարակական սնունդն արդեն 1931 թ. դրայի ֆակտոր հանդիսացավ կենցաղը վերակառուցելու համար:

ՉԱՐԷԱՄԱՐԷՆԸ ԲԱՆՎՈՐԱԿԱՆ ԿԵՆՅԱՂԻ «ՄԱՆՐՈՒՅՆԵՐԸ»

Մեզ, կոմյերիտմիութեանը հարկաւոր է լայն ֆրոնտով արշավի շարժել լայն սպառման առարկաների մշակման, առևտրական ցանցի լավագույն կազմակերպման, լայն սպառման առարկաների լավագույն ասորտիմենտի րնտրութեան և ամօլցուկների լավագույն ոգտագործման համար:

Այստեղ իրոք շատ բան կա, վոր մենք պետք է սովորենք Յեմբուրայից: Դանաւներ չկան, ատամի խոզանակ Հեռավոր Արեւելքում գտնել չի կարելի, — միայն նա կա Կ. բանակային զորամասի հրամանատարի մոտ, վորը պատրաստել է ատամի խոզանակները կարմիր բանակայիներին համար: Ահա տեսեք, սովորել են Մադնիտոգորսկ կառուցել, — ընդ վորում ախպես, ինչպես աշխարհը յերբեք չէ կառուցել, — իսկ տամամաքիչ խողանակ չենք կարողանում պատրաստել: Պորտման նույնպես չեմ գտնի. բանվորական կենցաղին վե-

բարեբող մի ամբողջ շարք իրեր մեզ մոտ բացակայում են, — ասեղներ, թել և այլն: Ինչո՞ւ չկան այդ բաները: Վերադա- տե մենք սովորել ենք խոշոր մասշտաբների հետ դործ ունե- նալ: Մազնիտոգորակը, դա մեզ կսաղի, մեզ համար բան է, իսկ ահա լուցկին — չնչին դործ է, չենք ել ուղում դրադիւն շրանով: Նոր հանք սարքավորելու — մենք պատրաստ ենք, այդ դործում վարպետ ենք, իսկ բանվորական կենցաղի ման- րութները կարգավորելու ժամանակ չունենք:

Մեզ մոտ արհամարհանք դուրսից ռենի բանվորական կենցաղի մանրութների հանդեպ: Այդ արհամարհանքին պետք է վերջ տալ: Կուսակցության ԿԿ-ն այժմ խիստ կերպով է դնում յայն սպառման առարկաների հարցը: Մենք, լենինյան կոմյերիտմիությունը, յայն սպառման առարկաներով պետք է դադարենք մոչ անպես, ինչպես այժմ ենք դրադիւն: Նա- յեցեք, մամուլը դրում է յայն սպառման առարկաների մա- տին, այդ մասին խոսում են, քննարկում, բայց ցույց տվեք ինձ գոնե մեկ հատիկ կոմյերիտական կազմակերպություն, վորն իր տնտեսապարի հետ սկանդալ բարձրացրած լինի այն բանի համար, վոր նա արտադրության մնացորդները չի ոգ- տադործում յայն սպառման առարկաներ արտադրելու հա- մար: Յեթե կա երկուսիսի կազմակերպություն, ապա նրա աշխատանքի մասին մոչ մի չգիտե:

Որվա խնդիրը նրանումն է, վորպեսզի կոմյերիտական բլիշն ամեն մի դործարանում, ամեն մի արհեստանոցում պայքար մղեր ավելցուկներն ոգտադործելու, յայն սպառման առարկաները մշակելու համար, վորպեսզի մեր կոմյերիտա- կան կազմակերպությունն այդ տեսակետից ամենաարմատա- կան, ամենից յեռանդուն կազմակերպությունը լիներ, այ- սինքն՝ լիներ այնպիսի մի կազմակերպություն, վորը մոչ- մի չգիտի չտար, վորը բառացիորեն ոչ ու գիշեր տեղից չարժեր ում վոր հարկն է, իմանար, թե ի՞նչպես ոգտադոր- ծել մնացորդները, ի՞նչ է պատրաստվում այդ մնացորդնե-

րից, ի՞նչ քանակով, ի՞նչպիսի վորակի, վորպիսի ժամանա- կամիջոցում: Ահա ինչում է կայանում մեր խնդիրը:

ԶԲԱՂՎԵԼ ԲԱՐԱԿՆԵՐՈՎ ՅԵՎ ԲՆԱԿԱՐԱՆՆԵՐՈՎ

Յես կուղեյի ձեր ուշադրությունը հրավիրել նաև այն- պիսի մի հարցի վրա, ինչպիսին է բնակարանը: Մենք յեր- կար և շատ ենք խոսել այն մասին, վոր պետք է ավելի մա- ջուր ապրել, իսկ մեզ մոտ բարակը առավելա պես դիմադուրի է, առավելա պես այնտեղ կեղտ կա, և մոչ միայն այնտեղ՝ բարակում: Յերբեմն սենյակն ել, նոր չինված բնակարանն ել դարձնում են միանգամայն անբնակելի չենք: Այդ ամենը բացատրվում է մեր արհամարհողական վերաբերմունքով այդ կենցաղային հարցերի հանդեպ:

Որինակի համար վերցնենք աղջիկների առանձին բա- րակները: Նրանք ապրում են նույնպիսի բարակներում, բայց, ինչպես յես դիտել եմ այդ, ապրում են ավելի լավ, ապրում են շատ ավելի մաքուր, քան մեր տղաները: Բարակը նույն նյութերից է չինված, նույն վորակի յե, նույն չափսի: Բարակները նույնն են, բայց այնտեղ, ուր տղաներն են ապ- րում, ասես թե ակոռ լինի, իսկ այնտեղ՝ դուրեկան է ու հաճելի: Այստեղ անկողինն ել է հավաքված, սպիտակեղենն ել մաքուր է, հատակն ել է սրված, մաքուր, իսկ տղաների մոտ դուրսանքը, թերթերը, ծխախոտի մնացորդները և կոշիկները ցերուցան թափված են ամբողջ սենյակում:

Դե, իհարկե, առանձին դեպքեր են լինում, վոր աղջիկ- ների մոտ ել այնքան մաքուր չի. (ծիծաղ): Բայց, իբրև կանոն, աղջիկների բարակները միշտ ավելի մաքուր են, քան տղերքն է, վոր մենք բոլորս ել դիտենք բարակների կեղտի մասին, շատ ենք խոսել, բայց թույլ ենք պատժում մարդ- կանց այդպիսի անկարգությունների համար: Թույլ ենք պատժում, թույլ ենք պատասխանատվության կանչում:

Իմ կարծիքով, չեր խանդարի, վոր մենք, դաստիարակ- չական նպատակներով, աղմուկով կոմյերիտմիությունից

դուրս չարտեյինք մի տասնյակ մարդ խոշոր արդյունաբերական կենտրոններում՝ կյանքի այդպիսի ստոր պայմաններ ստեղծելու համար, այդ անմաքրասիրության համար, կուլտուրան, առողջապահությունը, սանիտարիան արհամարհելու համար, բարակներում այդպիսի անկարգություններ առաջացնելու համար: Իմ կարծիքով՝ չեմ խանդարել:

Պետք է հասկանալ, վոր այս ֆրոնտը պակաս չի իր նշանակությունամբ, սակավ կարևոր չի, քան՝ ասենք թե, վորեն գործարանի գործարկումը: Ամենևին չեմ չափազանցում: Իե, պատկերացրեք, թե ինչքան մարդ է ապրում Կարակներում: Ահազին քանակությունամբ: Հարկավոր է զբաղվել բարակներով:

ՏՎԵՔ ԲԱՆՎՈՐ ՅԵՐԻՏԱՍԱՐԴՈՒԹՅԱՆԸ ԼԱՎ ՅԵՐԱԺՇՏՈՒԹՅՈՒՆ

Կոմյերիտմիությունը հարկավոր է ընդհուպ կերպով մոտենալ մեր կենտրոնացի, ռադիոկետերի ծավալման, յերաժըտական գործիքների մշակման լայնացման հարցերին: Այդ բանի շատ մեծ պահանջ կա վոչ միայն բանվորական, այլև գյուղացիական յերիտասարդության մեջ: Կոմիտեներից լե վոչ մեկը քննության չի առել ֆոտոապարատների և կամ յերաժտական գործիքների մասին յեղած հարցերը: Այնինչ ապրում և բանվոր յերիտասարդության հետ կողք կողքի: Մեր բանվոր տղաները ման են գալիս խանութները, փնտրում են գիթար, ջութակ, դարմոշկա, չեն գտնում և յեթե գտնում են, հինգ անգամ թանկ է լինում ինքնարժեքից: Այլ ու ձախ ընկնում են ֆոտոապարատներ, պլաստիկաներ փնտրելու, — չեն գտնում: Կամ պատեֆոնները: Դուք բոլորդ տեսե՞լ եք արտադրած պատեֆոնները: Կարծե՞լ եք, թե լավ բան եք չինել, բայց հիմար բան է դուրս յեկել. պատեֆոններ, վոր արալին իսկ լարելուց՝ փչանում են: Յեվ դեռ ստորություն ունեն դրանք չուկա հանելու: Իսկ չե՞ վոր ձեզնից յուրաքանչյուրը հաճույքով կլսի պատեֆոնի յերաժտությունը: Կամ ահա պլաստիկաները. — յես ծանոթացա մեր պլաստիկա ար-

տադրող գործարանի հետ, վորը, իդեպ, միակն է ԽՍՀՄ-ում (Այրելեկյում): Գործարանի տարեկան կարողությունը 2 միլիոն պլաստիկա յե: Յես արդեն չեմ խոսում նրանց թանգուլյան, նրանց վատ վորակի մասին, — դուք բոլորդ այդ գիտեք: Յես ուզում եմ ասել այդ պլաստիկաների թեմատիկայի մասին: Նրանցում շատ քիչ հաճելի բան կա հանգրստության և հոգու համար: Փաստ է, բնկերներ: Քեդ կամ ճառ կամ հեղափոխական յերգ են հրաժանում: Ասես թե մենք քիչ գիտենք հեղափոխական յերգեր: Յես վորձեցի Հեռավոր Արևելքի համար պլաստիկաներ գնել: Բառացիորեն համար բան չգտա գնելու: Մեղ լավ յերաժտություն տվեք լսելու, լավագույն կլասիկ յերաժտություն, ասում եմ այն իմաստով, վորպեսզի տալին լավագույն հին յերգեր, ռուսական ժողովրդական յերգեր, զանազան աղբյուրությունների լավագույն յերգեր: Հին — յես ասում եմ այն իմաստով, վորպեսզի տալին հնչող, յերաժտական, գեղեցիկ յերգ: Հենց այդ է, վոր չկա, կամ շատ քիչ կա: Իսկ ահա այն մասին, թե ի՞նչպես կռել մեռուղը, այդպիսի պլաստիկաներ կան: Յես չափազանցությունների հետև չեմ ընկնում: Այնիվ խոսք եմ առիս ձեզ (ժիծաղ): Արտադրական տեխնիկական արդյունքների մասին պլաստիկաներ կան: Մոսկվայի Կոմիտեն լուել է (ժիծաղ), իսկ գործարանը գտնվում է հենց Մոսկվայի կողքին: Ահա դուք բոլորդ կուլտուրական մարդիկ եք, անտարակույս սիրում եք և՛ յերաժտություն, և՛ յերգեր, ձեզնից շատերն ունեն պատեֆոններ, վոմանք — լավիլը, մյուսները՝ վատերը, ձեզնից վոմանք ուղում են գնել, բայց այդ մասին չգիտեմ ինչու յուրում եք: Այստեղ ամեյի իրադանգում է պետք, ավելի վրդովմունք, և վոչ միայն վրդովմունք: Այստեղ պետք է ուժեղ հսկողություն սահմանել այդ արտադրության և շուկայի վրա: Կուսակցությունը մեզ այդ բանում կողնի:

ԿՈՂՐԻՐԻ ՊՐՈԲԼԵՄ

ԴԱՌՆԱԼ ՊՐՈԼԵՏԱՐԱԿԱՆ ԻՆՏԵԼԻԳԵՆՑԻԱՅԻ ՇԿՈՒՄ

Մեր աշխատանքում խոշոր նշանակություն ունի ներկա յերիտասարդությունից, լենինյան կոմյերիտմիություն ան-

դամներից գիտական կադրեր, դրադետ մարդիկ, յետ կտակի, մեր պրոլետարական ինտելիգենցիայի կադրեր պատրաստելու հարցը: Այդ մեծ կարևորություն ներկայացնող պրոբլեմ է, վորի լուծումը է կախված մեր սոցիալիստական շինարարության տեսլից արագացումը: «Ինտելիգենտ» բառը վաղուց մեր միջավայրում բացասական է հանդիսացել: Բացառության մեջ լավագույն հեղափոխական ինտելիգենցիայի առանձին խավերի, վորոնք բանվոր դասակարգի հետ միասին բանտ է աքսոր ելին գնում, դադարի ընկերություններ ելին կադմակերպում, այդ խավի մնացած մասի հանդեպ բանվոր դասակարգը մինչև հեղափոխությունը թշնամական վերաբերմունք ուներ: Յեւ այդ միանգամայն որինական եր, վորովհետև հանձին ինտելիգենցիայի այդ մասի՝ բանվոր դասակարգը տեսնում եր մի կաստայի, վորը մոտիկ հարաբերություն ուներ տիրող կապիտալիստական դասակարգի հետ, կապիտալիստներին ոգնում եր նրանց տիրապետությունն ամրացնելու, իր գիտելիքները գնում եր բուրժուազիայի տրամադրություն տակ բանվոր դասակարգին ճնշելու համար, հաճախ ել ինքն եր ճնշում աշխատավորությանը:

Հենց դրանով ել բացատրվում է բանվոր դասակարգի թշնամական վերաբերմունքը ինտելիգենցիայի այդ խմբի հանդեպ: Նա իր համապատասխան արտահայտությունը դրոշում եր նաև բանվոր յերիտասարդության մեջ:

Յեթե ձեզնից վորեւե մեկն աշխատել է ցարական գործարաններում, ապա նա պետք է հիշի, վոր այն ժամանակ շանվոր աղջկա համար մեծագույն նախատինք եր ինտելիգենտի հետ զրոսնելու գնալը: Գիմնազիստին խայտառակելը և նույնիսկ ծեծելը հաճախ բարձր պատիվ, հերոսական քայլ եր համարվում գործարանի յերիտասարդի համար: Դրանում նույնպես արտահայտվում եր պրոլետարների դասակարգի, նրա յերիտասարդ ներկայացուցիչների թշնամությունը ինտելիգենցիայի առանձին խավերի հանդեպ:

Բուրժուազիան հայտարարում եր գիտություն ապաքաղաքականության մասին: Այդ ամբողջական կեղծ հայտարարություն եր, վորովհետև բուրժուազիան լայնորեն ողտադործում եր գիտությունը՝ աշխատավորներին ստրկացնելու նպատակով: Մտավոր աշխատանքը ասես թե հատուկ պրոֆեսիա լիներ: Մտավոր աշխատանքով զբաղված մարդիկ սահմանադատված ելին Ֆիզիկական աշխատանքից: Դրանով իսկ բուրժուազիան ստեղծում եր մտավոր աշխատանքի մարդկանց մենաշնորհյալ կաստա և նրանց ողնությունը, նրանց միջոցով ստրկացնում եր աշխատավորությանը: Մտավոր աշխատանքի խզումը Ֆիզիկական աշխատանքից հաճախ ծնունդ եր տալիս ամպերում սավառնող մարդկանց, Ֆանտազյորների, մարդիկ, վորոնք չեյին ճանաչում կյանքի պրակտիկան, նրա ամբողջ բարդությունը, մարդիկ, վորոնք այս աշխարհից չեյին, վորոնց բուրժուազիան մեծ ճարպկություն ունեւործում եր իր շահերի համար: Յեւ դրա համար ել բանվոր դասակարգը թշնամաբար եր վերաբերվում ինտելիգենցիայի այդ խավերին:

Այժմ պայմաններն արմատապես փոխվել են: Իշխանությունը գտնվում է բանվոր դասակարգի ձեռքում: Մենք հանդիսանում ենք վերլնթաց դասակարգ, վորն իր պատմական ինդիւրները կատարելու համար պետք է բոլոր ողտակար առաջավոր գիտությունները, բոլոր նորագույն հայտնաբերումները գիտության զանազան ճյուղերից վերցնի և ողտարդործի կապիտալիստների գեմ վերջնական հաղթանակ չահելու, սոցիալիզմ կառուցելու նպատակով:

Ընկեր Ստալինն ասաց, վոր մենք պետք է առաջիկա ժամանակում ստեղծենք մեր արտադրական-տեխնիկական ինտելիգենցիայի կադրերը:

Սոցիալիզմը կառուցել, կապիտալիզմը վերջնականապես հաղթահարել, չունենալով պրոլետարական ինտելիգենցիայի մեր կադրերը, — հնարավոր չէ: Մենք որեցոր ավելի և ավելի յենք վոչնչացնում մտավոր և Ֆիզիկական աշխատանքի միջև յեղած սահմանադիւր: Մեզնից պահանջվում են այնպիսի

կադրեր, վորոնք ուսումնասիրելին գիտությունը և դրա հետ մեկտեղ հեռու չմնային հանրագումար ֆիզիկական աշխատանքից, իրենց գիտելիքները տանելին արմատավորելին մասնա- ների մեջ, ողնեյին կուսակցությանը՝ կազմակերպելու մաս- սաներին կուսակցական դրոշի տակ: Հատկապես այդ բանի համար ե, վոր լինինյան կոմյերիտովության մեջ հարկավոր ե արմատապես փոխել վերաբերմունքը դեպի ինտելիգեն- ցիան: Ընկերներից վժմանց մոտ այդ բանը հանդես ե դալիս զուտ արտաքին կերպով: Յանկանալով նմանիլ ինտելիգենտ մարդու, նրանք դնում են չլայներ և գործածում փողկապ- ներ:—Ինելով կիսազբաղեա, հազիվ կարողանալով կարգալ և գրել, նրանք կարծում են, վոր արդեն հասան մարդկային գիտելիքների զազաթին: Ուզում եք կապեք տասը, քսան, յե- րեսուն փողկապներ, բայց դրանից գիտելիքները ձեր գլխում չեն ալեւանա:

Հնգամյա պլանի անցած յերեք և կես տարիների ըն- թացքում մենք դարձանք ամենատառաջավոր յերկիրը՝ բարձ- րագույն և միջնակարգ հատուկ դպրոցների համար կադրերի պատրաստման հարցում: Նույնիսկ այնպիսի փառաբանված, այնպիսի կուլտուրական յերկիր, ինչպես Ամերիկան ե, ներ- կա տարում բարձրագույն և միջնակարգ հատուկ դպրոցնե- րում սովորեցնում ե միայն 827.000 մարդ: Իսկ մեմ 1932 թվին բարձրագույն և միջնակարգ հատուկ դպրոցներում սո- վորեցնում եմ 1.200.000 մարդ: Այդ բանը հանդիսանում ե ցուցանիչը նրա, թե ի՞նչպիսի պայմաններ ե ուղեղում պե- տությունը, վորպեսզի բարձրացնի իր բնակչության կրթա- կան մակարդակը՝ այդ խոսքի լիակատար իմաստով: Մենք կադրերի պատրաստման գծով դարձել եմ առաջին յերկիրն ամբողջ աշխարհում, բայց, չնայած այն խոշոր հաջողու- թյուններին, վոր մենք ունենք կուլտուրայի, գիտության,

տեխնիկայի, եկոնոմիկայի կադրեր պատրաստելու բնագա- մառում, մենք, այնուամենայնիվ, պետք ե այստեղ դեռևս մի- քանի անգամ ալելի արագ թափ վերցնենք՝ առաջ շարժվելու համար: Յերկրորդ հնգամյակում մենք պետք ե մեր բարձրա- գույն դպրոցներում սովորեցնենք մոտավորապես 2 միլիոն մարդ: Տեխնիկումներում ներկայումս սովորում են 800.000 մարդ, իսկ առաջիկա 2—3 տարիներում մենք պետք ե սովորեցնենք նրանցում 3 և կես միլիոն մարդ: Մեր ֆարգործուսային դպրոցներում սովորում են 1.200.000 մարդ, իսկ առաջիկա 2—3 տարիներում այդ թիվը միջանի անգամ աճելու յե, հասնելով 5.000.000 մարդու: Ի՞նչ պարտավորություններ են դնում մեզ վրա այդ թվանշան- ները: Նրանք մեզ պարտավորեցնում են այն բանին, վորպեսզի մենք, կոմյերիտովությունը, զտնելինք մեր տեղը կադրերի պատրաստման վիթխարի այդ աշխատանքում: Լեմինյան կոմ- յերիտիայի քյունը պետք ե դառնա պրոլետարական ինտելի- գենցիայի դպրոցը: Առաջվա նման պայքարելով արեֆինակա- նի համար, բարելավելով սոցիալիստական մրցության և հարվածայնության գործը, զբաղվելով կուլտուրական հարցում, կազմակերպչական-տնտեսական ամրացմամբ, դրա հետ մեկտեղ, առավել մեծ չափով, քան յերբեք, պետք ե շեշտը դնենք գիտության և տեխնիկայի վրա, կուլտուրայի վրա և դառնանք մեր պրոլետարական ինտելիգենցիայի իսկական դպրոցը: Ամենից առաջ մենք պետք ե վերջնականապես բնա- ջինջ անենք գիտության վերաբերյալ մեր հետամնացության, ջինջ անկուլտուրականության, վայրենության մնացորդները: Մեզ անկուլտուրականության, վայրենության մնացորդները: Մեզ մոտ շատ հաճախ ե ընդունված գիտության անունից նաեղ, գիտությունների վրա հեմվել քեթևամիտ կերպով, բայց նույ- նիսկ փափր չափով ընդունված չե խորանալ նրանց ելուքյան

Մեջ: Հաճախ ե լինում, վոր մենք հենց նոր միայն գտնվելով
առանձին գլխավոր գիտական գիտելիքներն ուսումնասիրության ճա-
նապարհի վրա, մենք արդեն հայտարարում ենք, վոր մենք
նրանց կլանել ենք, յուրացրել ենք լիակատար չափով: Ահա
հենց այդ մեծամտությունը, այդ դուրսգլխությունը, այդ ան-
կուտուրականությունը, վոր կա լենինյան կոմյերիտմիու-
թյան միջավայրում, պետք ե վոր հաղթահարվեն, պետք ե
ուժեղ հարվածների յենթարկվեն, վորովհետև առանց այդ
բանի, ինչպես մեզ սովորեցրել ե Վլադիմիր Իլյիչ լենինը,
մենք չենք կարող տիրապետել՝ մարդկության կողմից կու-
տակված գիտելիքներին և փորձին, չենք կարող վերամշակել
այդ գիտելիքներն ու այդ փորձը մեր ձևով, պրոլետարական
ձևով:

ՍՈՎՈՐԵԼՈՒ ԳՆԱԼ ՊՐՈԼԵՏՈՒՍԱՆՈՂՈՒԹՅԱՆ ՄՈՏ

Հարկավոր ե, ընկերներ, մեզ վրա վերցնել լրացուցիչ
կերպով մի ամբողջ շարք խիստ կարևոր խնդիրներ, վորը մեկ
անգամից չես լուծի, դրոշմով իսկույն չես վերցնի, վորոշու-
մով չես վճռի : Պահանջվում ե վոչ թե ցատկումներ կատա-
րել, այլ կամք, նատկանություն ունենալ՝ գիտությունները
նկատմամբ : Ահա թե ինչն ե այժմ մեզ հարկավոր :

Սոցիալիստական շինարարութեան խնդիրները մեզ պարտադրում են այն բանին, վորպեսզի մենք հանդիսանայինք ժամանակակից յերիտասարդ սերնդի լավագույն մասը, լինելինք բայլէիկներ, հեղափոխականներ, սոցիալիզմի իսկական կառուցողներ, վորպեսզի մենք ձեզ հետ միասին, հանուն սոցիալիզմի, առաջիկա տարիներում մեր միջավայրից հանելինք վոչ թե տասնյակ և հարյուր հազարավոր, այլ, բառացիորեն՝ միլիոնավոր ներկայացուցիչներ կուլտուրայի, գիտութեան, եկոնոմիկայի, քաղաքականութեան և տեխնիկայի զանազան քնադալառների համար, վորպեսզի մենք առաջ

քաշելինք հարյուրավոր և հազարավոր լավագույն հարվածալիներին տեխնիկական ղեկավար պոստերի վրա, ԲՈՒՀ-երում և ԲՏՈՒՀ-երում: Ահա մեր խնդիրը: Յեւ այդ խնդիր լուծման պրակտիկ արտահայտութիւններին մեկը հանդիսանում է բարձրագույն դպրոցը: Մինչև հնգամյակը մենք բարձրագույն դպրոցով համեմատորեն զբաղվում էինք ապարճաբանական դպրոցով: Բարձրագույն դպրոցի նշանակելի շատ, քան ներկայումս: Բարձրագույն դպրոցի նշանակութիւնն աճում է, իսկ մեր մասնակցութիւնը նրա աշխատանքում պակասում է: Ասել, վոր այդ բանն անիրաւացի է, մեզմ կլինի: Պետք է ուղղակի ասել, վոր դա սխալ դերվածք է: Մեր բարձրագույն և միջնակարգ հատուկ դպրոցում սովորում է յերիտասարդութիւնը: Նա իրենից կուռն է կադրեր՝ դիտութեան, տեխնիկայի, եկոնոմիկայի զանազան ճյուղերի համար, իսկ մենք համարյա թէ հեռու յենք կանգնած դերի համար, իսկ մենք համարյա թէ հեռու յենք կանգնած դերանից: Պետք է ներթափանցել բարձրագույն դպրոցի վերակառուցման ելութեան մեջ, աշխատել ձեռք բերել այնպիսի դրութիւն, վորպեսզի մեր ԲՈՒՀ-երն ու ԲՏՈՒՀ-երն ինքնուրույն, հատուկ աշխատանքի ունակութիւններ տային, բարելավելին դիտական աշխատանքը, ավելի մեծ չափով կապակցեյին նրան արտադրութեան հետ: Այդ բանը կանխորոշում է բարձրագույն դպրոցի հաջող աշխատանքի մասին յեղած հարցը:

Պաճ հարցը:

Շատ հաճախ բրիգադային մեթոդը բարձրագույն և նույնիսկ միջնակարգ դպրոցում խեղաթյուրվում է, վերի հետևանքով էլ յերբեմն յերկու հետամնաց ուսանողներ դուրսից մեջ են պահում յերեք կարող (դասերը հասցնող) ուսանողների, չեն թողնում նրանց հաջողությամբ առաջ գալել. դա ևս հանդիսանում է մեր աշխատանքի բնագավառներից մեկը դպրոցում:

Ներքեց մեկը զպրոցոյս :
 Խնդիրը կայանում է նրանում, վարպետի գնալ դեպի
 պրոլետարական ուսանողութիւնը և սովորել նրա մօտ : Այդ
 լուրսգը ամօք-արեւի չէ, այլ միշտ է և իրավացի լուրսն :
 Եւ ինչպէս պաշտօնի գե-

Պետք է սովորեւ այն բանին, թէ ինչպէս պայքարել գր-

տելիքներ ձևով բերելու համար, այն Ֆիշտ կերպով յուրացնելու համար, կուլտուրա, գիտություն ձևով բերելու համար, իսկ մեր պլուրեալական ուսանողությունը պետք է հանդիպական պլան առաջադրի և դա լենինյան կոմյերիտմիությունից սովորելու, այսինքն սովորելու այն, թե ինչպես գործնականորեն բարձրացնել արդյունաբերությունը, զարգացնել սոցիալիստական դյուղատնտեսական արտադրությունը, կազմակերպել մասսաներին՝ մեր պլանները կատարելու համար: Հարկավոր է յերիտասարդ մասնազետներին ներգրավել մեր աշխատանքում, և ոգնել նրանց իրենց աշխատանքում՝ հետագա առաջ շարժման դործում:

Մենք վիթխարի տեմպերով ենք աճում: Արդյունաբերական և դյուղատնտեսական արտադրութեան տեսակետից մենք դարձել ենք և դառնում ենք խոշորագույն յերկիրն աշխարհում: Մասաները մեզ մոտ քաղաքականապես աճում են: Մենք այդ բանին պետք է համընթաց դարձնենք մեր յերկտասարդութեան կուլտուրական աճման առաջիկ ուժեղացրած տեմպերը: Մեր յերխաասարդութեան մեջ շատ փոքի մեծ հնարավորություններ կան, քան վորեն այլ մի յերկրում: Յեւ ահա, այդ բանը հաճախ մեզ փշացնում է, ստուգնում է:

Հարկավոր ե 2-րդ հնգամյախում մեր առաջ խնդրի դեմ, վորպեսզի յուրաքանչյուր կոմյերիտական, —յեթե նա իրոք ուղղում և լինել այդպիսին, —ունենաւր միջնակարգ կրթութիւն, ընդվորում միջնակարգ կրթութիւն ստանալու նույն այդ պրոցեսը խորհրդային իրականութեան պայմաններում պարտադիր չե կապակցել այն բանի հետ, վորպեսզի անցնել հասուն կարճրադույն ուսումնական հիմնարկի, բանֆակի կամ դպրոցի դասընթաց: Փորձը ցույց և տվել, վար աշխատելով գործարաններում, փոխադնութեան ճանապարհով, աշխատանքի և գործի ճիշտ կազմակերպման ճանապարհով, չկտրվելով արտադրութեանից, կարելի յե և առանց դրպրոցի ձեռք բերել միջնակարգ կրթութիւն, միայն թե լինելին ցանկութիւն, կամք, կայունութիւն: Այդ—խոշոր քաղա-

քական կարևորութիւն ունեցող խնդիր ե: Նա կանխորոշում է այն հարցը, թե մենք կարո՞ղ ենք արդե՞ր մեզնից պատ-
րաստել մեր ինտելիգենցիայի կազմերը:

ԽՆԱՄՔՈՎ, ՅԵՎ, ՈՒՇԱԴՐՈՒԹՅԱՄԲ ՇՐՋԱՊԱՏԵԼ
ՄԱՍՆԱԳԵՏՆԵՐԻՆ

Մեզ մոտ դիտելիքներին տիրապետելու ասպարիզում հետաքրքիր պատմութիւնն է ստացվել: Միքանի տարի առաջ բազմաթիվ բնկերներ ձգտում էին դառնալ ուսուցիչներ, բժիշկներ և այլն, իսկ այսօր քիչ թիւիտասարդներ կան, մորոնք կամենան բժիշկ դառնալ: Մենք պետք է ստեղծենք մեր պրոփեսորական հումանիտար ինստիտուցիան: Նկատի ունեցեք, մեր առանց բժշկի նույնպես չէ կարելի սոցիալիզմ կառուցել: Մեզ մոտ բանվոր թիւիտասարդութեան շրջանում հաճախ այսպես են ասում—«Յեթե յես տոկար եմ, փակաՆապործ, մեխանիկ, տեքստիլչիկ, աջդ դեռ մոչինչ: Իսկ յեթե յես դրասենյակագին ծառայող եմ, ուրեմն անպետք մարդ եմ»: Այսպիսի տրամադրութունները սխալ են: Խորհրդային Միութեան մեջ մենք պետք է հարգենք ամեն մի աշխատավորի, և յուրաքանչյուր աշխատանք խորհրդային իրականութեան պատմաններում—լինի դա խոհարարի աշխատանք, թե հրդեհահաշի, դոնապանի, կուրյերի, հավաքարարի, փականադործի, տոկարի, դրասենյակագին ծառայողի աշխատանք,—խառքի, արիւթյան և պատվի դործ և հանդիսանում:

Ուսուցչին և բժշկին պետք և չըջապատել մեծ հարգանքով: Հաճախ օրվա՞ն դասակարգային պայքարի պայմաններում աշակերտ և լինողս, վոր դռնապանն ել իր ամբիւղ խոշոր նշանակութիւն ունի հեղափոխութեան համար: Իսկ բժշկականութեան պրոֆեսորը, վորակէյալ, գրագետ, ազնիւ բժիշկը մեզ վճռական ոգնութիւնն են ցույց տալիս ներկա և ապագա մարտերում: Հարկաւոր և մեր հասարակայնութեան մահանի վրա բարձրացնել աշխատողների մի ամբողջ աղբիւր:

Աղջկա կամ տղայի մօտ շատ հաճախ դրսի հագուստը
փայլում է մաքրությամբ, իսկ նրա տալին ամեն ինչ կեղտոտ
է (ծիծաղ)։ Չպետք է տարվել կղևտուրացի արտաքին, ցու-
շադրական ձևերով, այլ պետք է ներթափանցել քործի եյու-
թյան մեջ։ Կուլտուրական մարդը պետք է տիրանա գիտելիք-
ներին, կարողանա աշխատել դրբի հետ, կարողանա զնահա-
տել միտքը, ընկնել աջ մտքի հետևից, այլ վոչ թե նրա կող-
քով անցնել, նա պետք է կարողանա կենտրոնանալ նրա վրա,
ուսումնասիրել այն։ Կուլտուրական մարդը պետք է կարողա-
նա կազմակերպել իրեն՝ գիտելիքներին համար տարվող պայ-
քարում։ Իսկ դա նշանակում է, վոչ նա պետք է իր անձնա-
կան կյանքը շրջապատի հարմարութուններով, դա նշանա-
կում է, վոչ նա չպետք է այնպիսի խրանեցնող մարդ լինի,
վորից բուրն էլ մի կողմ թալլեն, այլ լինի կուլտուրական
մարդ՝ իր տեսքով, իր վարմունքով։ Ահա թե ինչ է մեզա-
նից պահանջվում։

ՄԻՈՒԹԵՆԱԿԱՆ ՂԵԿԱՎԱՐՈՒԹՅԱՆ ՄԱՍԻՆ
ԸՆԴՀԱՆՐՈՒԹՅՈՒՆԸ ՅԵՎ ՖՈՐՄԱԼԻԶՄԸ ԳԼԽԱՎՈՐ
ԶԱՐԻԻՆ ՆՆ

Սոցիալիստական շինարարութեանը ցուցց տրվելիք մեր մասնակցութեան հետագա բարձրացման կարևորագույն պայմաններից մեկը հանդիսանում է լենինյան կոմյուրկու-միութեան աշխատանքի ամբողջ պրակտիկայի հանդեպ յե-ղած ղեկավարութեան բարելավման հարցը: Պետք է նախո-րոք ասել, լիոր մեզ մոտ շատ-շատ են դբադվում վերական-առուցմամբ, հաճախ նույնիսկ պահանջվածից ավելի, բայց նրան մոտենում են մակերեսային կերպով, իրենք ել չիմա-նարով, թե ինչ են ուզում վերակառուցումից, իրենք ել չի-մանալով, թե ինչը պետք է վերակառուցել, ինչու համար վերակառուցել և ինչպես վերակառուցել: Իսկ միութեան ա-ռանձին ողակներում վերակառուցումը վերածվել է միու-թեանական աշխատանքի «ինքնուրույն ճյուղի»:

Մեզ մօտ արդեն հայտնվել են ակտիվ աշխատողներ, վորոնց հիմնական մասնադիտութունը կայանում է նրանում, վորպեսզի վերակառուցվեն (ծիծաղ)։ Հասնես են յեկել մասնադետներ՝ վերակառուցման գծով։ Այդպիսի հերոսներ գտնել ձեզնից յուրաքանչյուրը կարող է իր կազմակերպութեան մեջ, ի թիվս վորի նաև մարդային ու յերկրային ղեկավարութեան մեջ։

Վրոն և միութենական ղեկավարութեան գլխավոր բացը
Յեթե կարելի չե աշխատեալ արտահայտուել, գլխավոր չա-
րիքը, — դա ընդհանրութեանն է, թափթիվածութեանը, չի-
մացումն աշխատանքի, թե ինչն է ինչի համար հարկավոր, ակ-
տիվի անբավարար կուլտուրական վորակավորումը և, վոր-
պէս կանոն, այն խոշոր ֆորմալիզմը, վորը նկատվում է մեր
ընթացիկ աշխատանքում: Այդ բանի չորհրդի է, վոր մեր
յերիտասարդական տեղծագործական դաստիարակչական
կազմակերպութեան մեջ գոյութեան ունի բոլորովորակաբար
նկատվում է աշխատի դրութեան, յերբ չեն կարողանում
հարկադրման մեթոդը միավորել համոզման մեթոդի հետ:
Հաճախ մեր առանձին կոմիտեները պարզապէս վարչաբա-
րում են: Կենտրոնական հարցը ղեկավարութեան մեջ պետք է
դառնա՝ առանց ընդհատումների, առանց չտուրմային մե-
թոդների աշխատել կարողանալը: Անհրաժեշտ է սխտեմա-
տիկ հետևողականութեան աշխատանքում: Անհրաժեշտ է
կարողութեան, դործը մինչև վերջ հասցնելու համար: Ընդ-
հանրութեան դերին ենք մենք բոլորս, սկսած Միութեան
կենտկոմից և վերջացրած մեր ստորին բջիջով: Ամենից վատն
այն է, վոր մենք չենք ուզում իրերը կոչել իրենց անուննե-
րով: Ահա, մենք վորոշում ենք հանել տոմսերի փոխանակ-
ման մասին, վորը խիում է այդ ընդհանրութեանը: Իսկ յե-
թե աշխտեղ ուղղակի ասենք, ընկերներից միեանկիս այդ
վորոշման հետ համաձայն են միայն այն պատճառով, վոր
նա գալիս է կենտկոմից, իսկ ըստ ելութեան՝ այդ վորոշման
հետ վրոմանք համաձայն չեն, թեպետ և նրանք ուղղակի
հանդես չեն գալիս: Ուղարկայնային մենք այդ վորոշման մեջ

առանձնապես հույ տվինք, Ուրալին, Մոսկվային և Լենին-
գրադին նույնպես հույ տվինք: Հասկացե՛ք, վոր դրություն-
նը լավ լինելու դեպքում մենք այդ քայլը չէինք անի: Կի-
նք մեծ կամք և համարձակություն դնալ իրերը կոչել իրենց
անուններով:

Մեզ մոտ կենտրոնում յերբեմն լինում և այսպես. մարդ
է՛ ուզում և, և՛ քաջվում և: Հարկավոր և իրերը կոչել իրենց
անուններով, բայց գիտե՞ք արդյոք դուք պայմանները,
դրությունը, բացի այդ, մենք բարձր քաղաքական հիմնարկ
ենք, պետք և հանդես բերենք, այսպես ասած, տակո: Իսկ
արդյունքը լինում և այն, վոր հարցը սվաղվում և: Բայց,
չնայած այդպիսի դեպքերին, այնուհանդերձ իմանում ենք,
թե ինչով ենք մենք յերբեմն հիվանդ, իմանում ենք մեր հի-
վանդությունը, պայքարում ենք նրա դեմ: Իսկ ահա, մեր
տեղական կազմակերպություններն այնպես են ցույց տալիս,
վոր նրանց մոտ այդ բանը չկա, չեն ուզում իմանալ այդ հի-
վանդությունները, գտնվում են ընդհանուր մոմենտների,
ընդհանրության, ֆորմալիզմի ճանկերում դեբուսյան մեջ:
Ավելի հեշտ բան չկա մեր միջավայրում, քան վորոշում հա-
նելը: Վասն և նա, թե լավը—այդ ուրիշ կարգի գործ և:
Բայց մարդիկ շատ պատասխանատու վորոշմանը մոտենում
են չտեսնված թեթևությամբ: Ինչո՞ւ: Նրա համար, վոր
նրանք այդ բանին ձեական կերպով են մոտենում: Նրանք
գիտեն, վոր այդ վորոշումներն իրենց վոչ մի բանի չեն պար-
տադրում: Նույնիսկ շատ-շատերի գլուխներում հետևյալ
միտքն և պտտվում.— Ինչո՞ւ համար յես պետք և դեմ քվե-
արկեմ: Միևնույն և, նա կյանքում չի կիրառվելու, կխա-
փանվի: Փաստ և, վոր այդպես շատերն են մտածում: Վերջ-
րեք մետալուրգիայի բնագավառի մի բլիշ: Նա շատ մեծ
հաճույքով և թեթևությամբ վորոշում և հանում սոցիալիս-
տական չինարարությանը, սոցմրցմանը, կոնտրոլ թվերի
մշակմանը մասնակցելու մասին: Իսկ թե ինչպես ավելացնել
ձուլվածքը, ինչպես կարգավորել դոմնայի աշխատանքը,
ինչպես ապահովել շիտաան ճիշտ տալու գործը, նրա մշտա-

կան բաղադրությունը,—այդ մասին մոտենում են, դրանով
անբավարար չափով են դրադվում, իսկ մետալուրգիական
գործարանի կոմյերիտական բլիշի քարտուղարը, թվում և,
պետք և հասկացողություն ունենա թուջի, մետաղի, դոմ-
նայի, մարտեի, գլանիչ դադգաչի, շիտայի մասին, կա-
րողանա գլուխ հանել շիտա կազմելու աշխատանքից: Ասես
թե այդպես պետք և լինի: Բայց հենց այդ ել նրա թույլ
կողմն և: Նրա ուժեղ կողմերն են՝ կարողանալ հանդես գալ
ընդհանուր քաղաքական ճառով, ընդհանուր քաղաքական
գեկույցումով:

Պետք և ուղղակի տեսլ—մենք գեռ չենք լուծել այն, ինչ
ասված և Գ—դք համադրումարում, թե այժմ քարտուղարը վոչ
միայն քարտուղար և, այլ նա պետք և դինված լինի թուջով,
պողպատով, երկտրականությամբ, քիմիայով: Թույլ ենք
գիտվում, ընկերներ:

Գյուղում ընդհանուր վորոշումներ են հանում կոլտնտե-
սությունների կազմակերպչական-տնտեսական ամրացման,
կուլտուրցության գծի պաշտպանության և կիրառման, կու-
լտության՝ վորպես դասակարգի՝ վերացման մասին: Իսկ
թե ինչպես կոլտնտեսությունում բարձրացնել բերքատու-
թյունը, դրա համար կոնկրետ իրականության մեջ ի՞նչ
պետք և անել, վո՞րտեղից պարարտանյութ ձեռք բերել, վո՞ր
դաշտերին տալ այդ պարարտանյութը, ի՞նչպես ապահովել
գյուղատնտեսական մեքենան փչացումից, պարզել, թե ով և
փչացնում, ինչո՞ւ յե փչացնում, ի՞նչ միջոցներ են ձեռք
առնված այդ թույլ չտալու համար, ի՞նչպես և աշխատում
տրակտորիստը, ի՞նչպես և խնամում տրակտորը, ի՞նչ կար-
գով և պահում և ի՞նչպես կազմակերպել տրակտորի ճիշտ
խնամքը,—ահա այս հարցերով անբավարար են դրադվում:
Յեվ ահա ձին լղարում և: Այդ վերացնելու համար հարկավոր
և կազմակերպել ճիշտ սնունդ, ճիշտ հակողություն, հարկա-
վոր և, վոր արտապանը ձիուն այնպես վերաբերվի, ինչ-
պես իր սեփականության, վոր նա պատասխանատուության
կանչի ամեն մեկին, ով ձիուն անկարգ և պահում, ով չդիտե,

Թե ինչ ե կատարվում իր ձիու հետ, չգիտե՝ առո՞ղջ ե նա, Թե հիվանդ, ինչո՞ւ յե հիվանդացել, ինչո՞վ ե հիվանդ, հարկավոր ե արդյոք անասնաբույժ կանչել, ինչո՞վ բժշկել ձիուն, ի՞նչպես բժշկել և այլն։ Այս բոլորն անշուշտ մանրուքներ են, բայց ահա այդ խի մանրուքներով պետք ե զբաղվել, բայց քիչ են զբաղվում։ Դրա փոխարեն այսպիսի վորոշում են հանում—«Ձի բուծել Կարմիր բանակի համար, պաշտարել անասունների կաթնատուլթյան համար և այլն»։ Այդ ամենագուտ Ֆորմալիցմ ե։ Պետք ե գիտենալ՝ ինչո՞ւ անպայման տվյալ բնադավառը պետք ե ուղարկել Պետրովի բրիգադին, ինչո՞ւ բրիգադն այս կերպ պետք ե ընտրել և վոչ Թե այլ կերպ, ինչո՞ւ բրիգադիր պետք ե նշանակել Պետրովին և վոչ Թե Ստեպանովին։ Դրա համար վորեւե բանով պետք ե զեկավարվել։ Էե՞ վոր չի կարելի ինքնահոսի թողնել։ Ահա դործի մեջ թափանցելու, դործի տեխնիկան հասկանալու այդ սովորությունն ե, վոր պակասում ե մեզ։

ԱՎԵԼԻ ՄԵՍ ՈՒՇԱԴՐՈՒԹՅՈՒՆ ՅՈՒՐԱՔԱՆՁՅՈՒՐ

ԿՈՄՅԵՐԻՏԱԿԱՆԻՆ

Ելի մի որինակ.— Մեր կազմակերպությունները հաճախ իրենց վորոշումների մեջ նշում են, վոր անդրադետ լինելը կուսակցականին վայել չե։ Իսկ նրա համար, վորպեսզի վերացնել անդրադետությունը, պետք ե իմանալ, Թե ինչքան անդրադետներ կան, ով ե անդրադետ։ Նորից ձեր ուշադրությունը հրավիրում եմ այն բանի վրա, վորի մասին ասաց Լազար Մոխոնյովիչ Կազանովիչը,—նրա համար, վորպեսզի իմանալ այդ բոլորը, հարկավոր ե սողոսկել հոգու մեջ, իմանալ, Թե ով ինչ ե իրենից ներթափանցում, ահա հենց այդ բանն ե, վոր մեզ մոտ պակասում ե։

Մեզ մոտ դրական գիտկուսիա յեղավ.—խոսում եյինք մենք զբաղանության մասին, սարքում եյինք զբաղան վեճեր։ Իսկ ահա, Թե ինչ դիրք ե կարողում յերիտասարդությունը և ինչ պետք ե կարդա, մեզ մոտ այդ բանը չեն իմանում։ Իսկ նրա համար, վորպեսզի այդ բանից դուրս հանել, պետք ե

ծանոթանալ զբաղարանի հետ, զբաղարանապետների հետ, զբժային չուկաների հետ, դործարանային և կոլտնտեսական ակումբների և վերջիվերջո, հենց իրեն, յերիտասարդության հետ, և հետո արդեն վճռել վոչ Թե ընդհանրապես, այլ կոնկրետ կերպով, Թե ինչ ե ինչպես պետք ե անել։

Ընկ. Կիշը,—մեր կոմյերիտական ժուրնալիստներից ե,— ուղևորվեց Ստալինգրադի տրակտորի դործարանը, և ահա այնտեղի բջիջներից մեկը բջիջի ընդհանուր ժողովի մեջ քնննության ե դրել Յ կոմյերիտականների վիճակը և քննության առել, Թե ինչպես են նրանք ապրում։ Ընկերը հաստատում ե, վոր յերբեք չի յեղել այնպիսի հետաքրքիր, ակտիվ ժողով, ինչպես այդ ժողովը, վորովհետև նրանք չեյին խոսում ընդհանրապես, այլ կոնկրետ կերպով, Թե ինչպես ե ապրում Պետրովը, Թե ինչու այդ Պետրովը կոչիկներով ե քնում իր մահճակալի վրա, ինչու այդ Պետրովը ման ե գալիս քրքրված շորերով, իսկ արկղում ընկած ե իր նոր կոստյումը։ Պարզվեց, վոր տղան դյուղից ե,—ասում ե իր մասին, վոր իրեն քիչ գիտեն, վոր նա ընկերներ չունի, ամեն մեկն իրենով ե զբաղված, իսկ ինքն ել, դե, իրեն համար, վոր կոստյումը նա այստեղ կմաշի, իսկ իրեն դյուղում գիտեն, դյուղում նա ուղում ե յերևալ լավ կոստյումով։ Ծառ հատու յե ասված։

Լավ դործ ե կատարել այդ բջիջը, նա յուրաքանչյուրին տեղից չարժեց, Թե ինչպես պետք ե ապրել։ Զե՞ վոր յես կոմյերիտական եմ, յես պետք ե այլ կերպ ապրեմ, վոչ այնպես, ինչպես ամեն մեկը։ Այդ փաստ ե։ Այ, ավելի՛ շատ այսպիսի փորձեր, և վոչ միայն փորձեր, այլև այդպիսի աշխատանքի սխտեմ։ Ահա այդ կարող կլինենք կոչել ամեն մեկին ճանաչելու, հոգու մեջ թափանցելու կարողություն։ Վորոշում են հանում ակտիվի մասին, վերակառուցման մասին, իսկ ինչո՞ւ համար են իսկան Պետրովիչ Սիդորովին առաջ քաշել վորպես կազմակերպության քարտուղար, այլ վոչ Կուզմինին, ինչո՞վ ե Սիդորովը Կուզմինից տարբերվում, ինչո՞ւ նա կարող ե լինել քարտուղար, իսկ յերկրորդը՝ վոչ։

Ասում են Կուզմիինն այնքան եւ հարմար չի: Դու ապացուցիր, թե ինչպիսի հատկութիւններ պետք ե ունենա քարտուղարը, վորպեսզի բոլորն համոզվեն այն բանում, վոր պետք ե ընտրել Սիդորովին, այլ վոչ Կուզմիինն: Ահա այդպիսի մոտեցում մեզ մոտ շատ հաճախ չի կիրառւում: Ինչո՞ւ պետք ե չըջկումի մեջ ընտրել ԲՆԻՆԻ քարտուղարին, այլ վոչ Բյուրոյի անդամին: Չե՞ վոր դրանք զուտ ձեռնարկ գաղափարներ են:

Անհրաժեշտ ե աշխատել մարդկանց հետ յերկար ե լուրջ կերպով,—իսկ մեզ մոտ այդ չեն անում: Ընտրում են քարտուղար ե չեն ունում, այլ առաջ են քաշում ե դրանով իսկ մարդուն փչացնում: Նա 6 ամիս յեղավ քարտուղար, մինչ այդ ղեկավար աշխատանքի վոչ մի վորձ չունեն, բայց նա արդեն կարծում ե, վոր իրեն համար ամեն ինչ հնարավոր ե—յես տաղանդավոր եմ, յես ընդունակ մարդ եմ:

Այստեղից են, ընկերներ, ծնվում մեծամիտները, այստեղից ե ծնվում մեծամտութիւնը, ծնվում «առաջնորդները», այստեղից ե ծնվում անպատասխանատւութիւնը, այստեղից—մասաչուսից կտրվածութիւնը, այստեղից ե վերջիվերջո, ծնվում այն, ինչ մոտկոյցներին հատկապես ծանոթ ե ե վորի մասին ընկ. Կադանովինն ասաց կուս. խորհրդակցութիւն ժամանակ.—դա հանդիստ աշխատանքն ե, եննրդիայի, կյանքի, վառվելու բացակայութիւնն ե: Յերիտասարդ աստիճանավորը քայլում ե բոլոր զրահներով պատված—ճանապարհ տվեք նրան: Իսկ չե՞ր կարելի այդ յերիտասարդի հետ խոսել ե ելի՛ խոսել: Ձե՞ լսի, հո՛ւալ տվեք, ընկերներ: (Ծիծաղ): Ուրիշ ի՞նչպես:

Այստեղից միանգամայն իրավացի յե ընկ. Կադանովինն նկատածն այն մասին, վոր դուք շատ հանդիստ եք աշխատում, վոչ յերիտասարդութիւն նման: Միտքն ընդհանուր առմամբ հետեւյալն ե, վոր նույնիսկ պետական մարդիկ, վորոնք պատասխան են տալիս պետութիւն համար,—ամիլի յեռանդուն են, աշխույժ են աշխատում, քան առանձին կոմյերիտական աշխատողները: Ֆորմալիզմից ե գալիս այդ հի-

վանդութիւնը: «Իմ ի՞նչ գործն ե: Իմ գործն ե միայն վորոչում ընդունել, վերաբերմունք արտահայտել ամեն մի ասպարեզ յեղած հարցի վերաբերյալ, իսկ ինչ վերաբերում ե նրան, թե ինչպես պետք ե այդ վորոչումը կատարել,—այդ իմ գործը չի: Դա ինչ—վոր իր տեղերն ունի—բջիշներում: Իսկ յես մարդ եմ, յես վերաբերմունք արտահայտեցի հարցի առթիւ: Յեթե Կենտկոմից դան ստուգման յենթարկելու,— խնդրեմ, նայեցեք, ահա մեր վորոչումը: (Ծիծաղ): Յեթե մարդային կենտրոնից դալիս են հսկելու,— խնդրեմ.— ահա մեր վորոչումը: (Ծիծաղ): Դա իսկական յերիտասարդ չինովնիկի վարմունք ե: Դա յերիտասարդ, սկսնակ բյուրոկրատ ե: Ահա հենց այդ բաների դեմ ե, վոր պետք ե պայքարել:

ՉՄՏՆՆԵԼ ՎԵՐԱՑԱԿԱՆ ԲՆԱԿԱՎԱՌՆԵՐԸ, ԱՅԼ ՀԻՄՆՎԵԼ, ՇԱՐՃՄԱՆ ՓՈՐՁԻ ՎՐԱ

Տոմսերի փոխանակման վորձը համառորեն մեր առաջ խնդիր ե դնում պայքարելու բյուրոկրատիզմի դեմ. ընդհանրութեան դեմ, ֆորմալիզմի դեմ: Յեկել ենք բոլորս Կենտկոմ, հալածվել ենք, մեզ թեյ են տալիս, ցեկկատական ղիրքավորում՝ թե մենք բոլորս հավասար մարդիկ ենք, դեկավարներ ենք: Հալածվել ենք ե զրուցում, թե մեզ մոտ այս բանն ե, այն բանն ե, 5-րդ, 10-րդ բանն ե: Յեվ ահա հարց ենք տալիս—քանի՞ մարդ ե քեզ մոտ մաղվել, ո՞վ ե մաղվել, ո՞ւր, յի՞րր, ի՞նչ պատճառներով, քանի՞սն են իրենց կամքով դուրս յեկել, քանի՞ խորթ տարր ե վտարված, քանի՞ «մեռած հոգիներ» կան, քանի՞սն են դրել, ո՞ւմ, ո՞ւր, յի՞րր: Յեվ լսում ես—«չգիտեմ, չգիտեմ, չգիտեմ»: Այ ձեզ զնահատական: Մեզ նույնպես: Բայց մենք իրավունք ունեյինք հուսալու, վոր դուք կզաք Կենտկոմ ե այդ հարցերը կզենեք ներքեից: Բայց հակառակը յեղավ, մենք ստիպված յեղանք հարցերը դնել վերևից: Իսկ դա ամենավատն ե: Դուրս ե գալիս, վոր ներմիութենական կյանքի պրակտիկան

Կէն ալեկէ լալ գիտե, քան տեղական ղեկավարութիւնը: Ինչո՞ւ այդպէս պատահեց: Գործի տեխնիկայի մեջ չեն մտել: Այ, ասում եյին—կոփել միութեան շարքերը, բարձրացնել քաղաքական ակտիվութիւնը, ուժեղացնել պայքարը կուսակցութեան գլխավոր գծի համար: Բայց թե ուր, յերբ և ով պետք է փոխանակի կոմյերիսական տոմար, այդ վորոշելու կարողութիւն չունեցան չառնելը: Քեզ մոտ 10 որվա ընթացքում քանի՞ կոմյերիսական ե տոմսերը փոխել, քանի՞ն են կամավորապէս հրաժարվել, ի՞նչքան խորթ տալիս են հայտնաբերված: Այ, այդ է, վոր չգիտեն:

Անշուշտ, չի կարելի վուրգար մոտեցում ունենալ դեկավարութեան ընդհանրութեան: Մենք քաղաքական կազմակերպութիւն ենք, և ընդհանրութիւնը մեզ հատուկ է: Նա մասնաճիւղ անհրաժեշտ է: Բայց պետք է իմանալ համեմատականութիւնը: Այ, ընդհանուրից գնում են դեպի մասնակիւն. իսկ մասնակիւրից դեպի ընդհանուրը՝ ալեկէ սակալ: Դրա շնորհիվ ղեկավարութեան պրակտիկայում դրվում են այնպիսի հարցեր, վորոնք բոլորում են վոչ քե կենդանի գործի վորո՞ճից, այլ չմտածված, կարիներտային ճանապարհով առաջադրված, կտրված յեզրակացութիւններից, այնինչ յուրաքանչյուր յերևույթ պետք է դիտել այն կապակցութեամբ, վոր ունի նա իր նախորդ իրադարձութիւնների հետ, կարողանալ դիտել, քե ինչպէս նա առաջացալ, ինչպէս զարգացալ, ինչպիսի փոփոխութիւններ կրեց իր զարգացման ընթացքում, իր ճանապարհին, ինչ է դարձել նա ներկայումս: Ահա այդ կերպ պետք է մտնել հարցին, իսկ այդ քիչ կա մեզ մոտ:

Չպետք է մտնել վերացական բնագութիւնները, այլ հիմնել շարժման գոյութիւն ունեցող վորձի վրա, վորովհետեւ միմիայն մասսաների կողմից ստուգված վորձն է, վոր գուրորդվելով հեղափոխական թերորայի հետ, պատվանդան է հանդիսանում մեր հետագա իդեական աճման համար: Թերեւեց առանց պրակտիկայի վոչինչ է, իրական չէ: Պրակտի-

կան առանց թերորայի—այդ նշանակում է քայլել կուրորեն, չգիտենալով, թե ինչն ինչի համար է:

ԿԱՐՈՂԱՆԱԼ ԳՏՆԵԼ ԳԼԵԱՎՈՐԸ ՅԵՎ ՆՐԱՆ ՅԵՆԹԱՐԿԵԼ

ԱՄԲՈՂԶ ԱՇԽԱՏԱՆՔԸ

Ի՞նչ է պետք ճիշտ աշխատանքի համար, ընկերներ: Հարցը լուրջ է: Յես ինձ խնդիր չեմ դնում մանրամասնորեն այդ բոլորը պարզարանելու: Բայց յես հանձնարարում եմ յուրաքանչյուրին կարդալու ընկ. Ստալինի «Լենինի մի հարցերը» սիրտը և հատկապէս «Ստրատեգիա և տակտիկա» գլուխը: Անտեղ դուք կգտնեք պատասխանը.—«Աշխատանքի կազմակերպման մեջ դիտարկող կալանում է նրանում, վորոպեսդի մեր առաջ կանգնած խնդիրների ընդհանուր գումարիդ առանձնագները հատկապէս հերթականը, դիտարկող, կենտրոնականը, վորի յուժուժը կապահովի մնացած բոլոր խնդիրներին հաջող կատարումը»: Ահա ինչ է պետք աշխատանքի ճիշտ կազմակերպման համար—կարողանալ առանձնագներ դիտարկող, մճռական, կենտրոնական ողակը, կառչել նրանից, վորովհետեւ այդ գլխավորի յուժումն իր հետեւից կձգի ամբողջ շղթան:

Այսպիսով ուրեմն, մեր խնդիրներին չի կարելի մոտենալ համասարեցման սկզբունքով, ասել, թե «բոլոր խնդիրներն էլ համասար են»: Դա անմտութիւն է: Պետք է հրաժարուել խնդիրների մոտեցմանն այդ համասարեցման սկզբունքից: Յուրաքանչյուր պարմանում, յուրաքանչյուր խնդրի վորոշման ժամանակ—գոյութիւն ունի դիտարկող, կենտրոնական ողակ, վորից պետք է կառչել: Պետք է կարողանալ գտնել այդ դիտարկողն ու մճռականը և ամբողջ մնացածը յենթարկել այդ դիտարկողին: Չհալաապրեցնել բոլոր խնդիրները, դիտարկող մոտեցում չունենալ Յրանց, այլ կարողանալ առանձնացնել կենտրոնական ողակը:

Յերբ այդ գլխավոր ողակը չի առանձնացվում, ասել է՝ աշխատանքը գնում է ընդհատումներով, յելևելով, մի գոր-

ծից մյուսին են վաղում, ամեն ինչ գնում և ինքնահոսով: Այդ փաստ է:

Հաճախ եք դուք պատահում բջիջի, մորը ժամտախտով բռնվածի նման մի խնդրից մյուսն և բնկնում, բնկնում և սո՛ւնն ինչի հետևից, բռնում և ամեն ինչից և վերջիվերջո մնում և իր տեղում կանգնած: Բայց գլխավորը չի կարող միշտ լինել ինչ-մոր կայուն, հարստի, չի կարող միշտ լինել ինչ-մոր միատեսակ խնդիր: Ամենեին մոյ: Այսպիսով հանգամանքներում և գրութուններում գլխավորն ել և տարբեր լինում: Նրան պետք է փնտրել, յեղնելով խորհանդեսութան, կոտնտեսութան, գործարանի, չրմանի, մարդի, յերկրամասի դրութունից: Գլխավորի ղնտրումը չպետք է պատահական, մեխանիկական բնութի կրի:

ՀԱՆՈՒՆ ԻՆՔՆԱՔՆԱԴԱՏՈՒԹՅԱՆ ՀԱՆԴԳՆՈՒԹՅԱՆ ՅԵՂ. ՍԿՁԲՈՒՆՔԱՅՆՈՒԹՅԱՆ

Գիծը պետք է լինի սկզբունքային. — այդ բոլորին հայտնի չե: Բայց այդ սկզբունքայնութիւնը պետք է կիրառվի ինչ-մոր կոնկրետ բանի վրա: Գիծը պետք է պատասխանի տվյալ տեղի, ժամանակի, ետապի պայմաններին, պետք է մեզ թույլ տա՝ ճշտորեն մորոշել, թե ինչ է արվում և ինչի համար: Միայն այդ դեպքում մենք կիմանանք, թե ինչպես պետք է աշխատել, իսկ մեզ մոտ այդպես չի լինում: Նիծ-նի-նովգործի ամտոգործարանը մատ է աշխատում: Տեղական բայլելիկներն ուղում են, մորպեսզի այդ բանը հարթ կերպով առաջ գնա, բայց գործարանի դրութիւնն էլի վատ է: Ատում են, մոր գլխավոր պատճառը նրանումն է, մոր վատ են տիրապետել տեխնիկային: Այդ դեպքում հարց է առաջանում. — յեթե դա գլխավոր պատճառն է, նա հանդիսանում է կազմակերպութան աշխատանքի դժի հիմնական սկզբունքը: Թույլ տվեք ապա ձեզ հարցնել, թե ինչո՞ւ գիծն աշխատանքի մեջ ճիշտ են գտնում, իսկ տեխնիկային, ահա, նրանք չեն տիրապետում: Այդպիսի ֆոկլուսներ մեզ մոտ չատ են լինում:

Կոտնտեսութան կոմյերիտը ջի աշխատանքին հավանութիւն են տալիս, գիծը գտնում են ճիշտ, իսկ կազմակերպչական-տնտեսական տեսակետից կոտնտեսութիւնը չի ամրացված, քայքայվում է: Ինչպես հասկանալ այս շիւղ-վիւղը, հասկացողութիւնների այս շիւղը: Զե՞ մոր գիծը չի կարող լինել ինչ-մոր անմարմին բան, նա պետք է ունենա իր ինչ-մոր ֆիզիկական արտահայտութիւնը. նրա հետեւում մորեւ բան պետք է գոյութիւն ունենա: Նիծ-նի-նովգործի ամտոգործարանում՝ տեխնիկան, նրան ուսումնասիրելը, նրան տիրապետելը, իսկ կոտնտեսութիւնում՝ ուժերի դասավորումը, դժվարութիւնների հաշվառումը, վերաբերմունքն ինվենտարի հանդեպ, բրիգադիւրի ղնարութիւնը, պայքարը դիմադրկութան դեմ, պայքարը մանր-բուրժուական համապարար հարաբերութիւնների դեմ՝ յեկամուսներէ բաշխման դործում: Ահա՛ դժի ֆիզիկական արտահայտութիւնը: Մեզ մոտ գիծը ճիշտ են գտնում, իսկ հսկայական թերացումներ ունեն: Փաստ է: Ահա հենց այդ ել յերկու փոխադարձաբար իրար վանող դրութիւններն է մի միտցնելու փորձ և հանդիսանում: Սկզբունքային և ճիշտ գիծը յերեմեն փոխարինվում է անսկզբունքային շիւղիւղով: Գիծը գտնում են ճիշտ, իսկ աշխատանքը ճիշտ չէ: Փոխանակ մեկ սմբող-ջակտն սկզբունքային դժի, ստացվում է վինիգրետ, յերբ «մեկ կողմից՝ չի կարելի չխոստովանել, մյուս կողմից՝ չի կարելի չդիտակցել»: Ստացվում է անսկզբունքայնութիւն, գեղորինտացիա, մեկից մյուսին վազելու պրակտիկա, յերբում, տատանում, մոլորվածութիւն, խուճապ, և հաճախ այս բոլորը միասին վերցված՝ քայքայվում է ահեղ, փրոն, անտպարձ «ձախ» ֆրազաներով: Այս հարցի վրա մեծ ուշադրութիւն պետք է դարձնել: Սա կարեւոր հարց է, մորը մի սմբողջ արը պրոբլեմներ է դնում մեր նոր ձեւ աշխատանքում: Ահա այս պայմաններում, ինչքան ել խոսելու լինեա ինքնաքննադատութիւն մասին, թվում է, թե նա կա, բայց իրականութիւն մեջ քիչ է: Վերցնենք, որինակի համար Մոսկւիան: Մոսկւիացիներն ինքնաքննադատութիւն կարգով

ասում են՝ պետք է խոստովանվենք, վոր տապալվեց միութեանական ուրը: Նրանք ասում են՝ սա խայտառակութիւնն է, սա քանի պետք է, սրտ համար պետք է պատասխանատուութեան կանչել, պետք է մարդկանց հանել, պատժել, մաստաների զատարանի առաջ կանգնեցնել: Ընդհանուր առմամբ այս ինքնաքննադատութիւնը ասես թե ամենաիդեալականն է. և՛ հոնքերն են կիտում, և՛ ահեղ ու արդու խոսքեր են ստում, բայց եյականը դարձյալ չկա: Ասացեք, ո՞վ վիժեցրեց միութեանական ուրը, ի՞նչ պատճառներով այդպիսի յեղով: Պարզաբանեցեք:

Մենք չենք ամաչում. վորոշում հանել և այն հրապարակել համոզվածութեամբ, բայց չեմք ամուր վեզով: Հիմա ըի մեկը կասի.—«Ահա, նրանց մոտ ամեն ինչ, թի՛ Մոսկիւյում, թի՛ Լենինգրադում, թի՛ Ուկրաինայում—վատ են»: Իսկ մենք այդ բանին սառնասրտորեն պատասխանում ենք.—«Մենք—յերիտասարդական, դաստիարակչական կազմակերպութիւն ենք: Կարող ե պատահել, այսօր մեզ մոտ վատ է, բայց մենք հավատացած ենք, վոր վաղը լավ կլինի»:

Ուստի և համարձակորեն քննադատեցե՛ք, համարձակորեն հանդես յեկեք: Մեզ մոտ բավականին կամք, տղամարդութիւն, ընդունակութիւններ ու ստեղծագործութիւն կա, վոքայեսցի հաղթահարենք վատը և վորպեսզի վաղը լավ լինի:

Յեւ կուզեյի բերել դարձյալ մի թնորոշ որինակ Հյուսիսային յերկրային կոմիտեյի պրակտիկայից: — Կոմիտեիսմիութեան կենտրոնական Կոմիտեյի հրահանգիչ ընկ. Յեյտլինը Չուսինսկի չրջանի քարտուղարից, ավելի ճիշտը՝ նախկին քարտուղարից ստացել է հետեյալ բովանդակութեամբ մի նամակ.—

«... Ելի ուզում եմ հաղորդել բավականին զրադեցնող մի դեպք: Շրջկոնֆերանսում վոգեւորութեամբ և միաձայն կերպով յես ընտրվեցի չրջկոմի քարտուղար (մինչ ինձ ընտրելը հանել եյին չորս քարտուղարների, — ամեն մի կոնֆերանսում հանում եյին), ինչպես նաև ընտրվեցի յերկրային կոնֆերանսի պատգամավոր:

Հետեյալ որն այսպիսի բովանդակութեամբ հեռագիր եմ ստանում.—«Շրջկոնֆերանսի բայց չեմք ինքնաքննադատութեանը հավանութիւն ենք տալիս: Քարտուղարին հանելու մասին վորոշումը հաստատեցինք: Վորպես քարտուղարի յերաշխափորում ենք Կոլդանովին, — կուսակցութեան անդամ է, աշխատում է վորպես Ոսկարինի չրջկոմի քարտուղար: Դրանիցին»:

Հետեյալ որը պլենում յեղով, վորում պարզվեց, վոր Մալիշեփը (կուս. չրջկոմ) կեղծ հեռագիր է տվել ԼԿՅՆՄ յերկրկոմին այն մասին, վոր ինձ հանել են: Պլենումի անդամներին նա այդ հաղորդեց, վորպես յերկրկոմի վորոշում. իսկ հետո յերբ տղաներն սկսեցին խփոփութիւն բարձրացնել, ասաց, վոր յերկրկոմի վորոշումը չի կարելի յիտել և այլն: Պլենումը վորոշեց (ճիշտ է, չքվեարկեցին) հավանութիւն տալ յերկրկոմի վորոշմանը:

Ինձ թվում է, վոր պլենումը չի կարող փոխել կոնֆերանսի վորոշումը (քեզ հասկանալի յե):

Վորպես քարտուղար հաստատեցին Կոլդանովին, իսկ ինձ բոլոր տեղերից, նույնիսկ պլենումից հանեցին:

Այժմս յես գրեցի յերկրկոմ: Հուզվում եմ, չեմ իմանում ինչ և ինչպես անել:

Գրիք, կարո՞ղ ե արդոք յերկրկոմը հաստատել այդպիսի վորոշումներ:

Կոմունիստական վոլջույնով՝ Միխաիլ»:

Այսպիսով ուրեմն, նրան մասսաները ծափահարութիւններով ընտրեցին, վատահոթիւն արտահայտեցին—և հանկարծ այդպիսի բովանդակութեան հեռագիր է ստացվում:

Յեւ, ստանալով այդ նամակը Յեյտլինից, հետաքրքրվեցի այդ գործով: Հեռագիր եմ տալիս.—«Ոնցեւում եմ հաղորդել Միխաիլին հանելու պատճառները»: Հեռագիր տվեցի, վորպեսզի ինձ հաղորդեյին անմիջապես հանելու պատճառների մասին: Բայց վոչ մի պատասխան: Հետո արդեն, յեղած մատերիս յնքի մեջ դառնում եմ նրանց չրջկոմի արձանագրութիւնից մի քաղվածք, ուր ասվում է, վոր լսեցին այսինչ բանի մասին և վորոշեցին այս—այս:

Ապա տեսե՛ք թե ինչ ստացվեց : Մարդուն նեղացրին : Նեղացրին վոչ մի պատճառով, առանց վարեւ առիթի : Կարող ես պատահել նեղացրին լավագույն բայց չեղիկին, վորն արժանի էր այդ բանին, նրա հետ բյուրոկրատորեն վարվեցին : Տըվ-յալ զեպքում չըջկումը չի զեկալարել, այլ շտամպներ խփե-լով և զբաղվել :—այդ գործին տանք իր անունը :

Ինքնաքննադատությունը վողջունում են, իսկ այնտեղ ինքնաքննադատությունն ընթացիկ է ուրիշ գծով : Պարտադիր չէ, վոր ինքնաքննադատությունը սպանի : Այ ձեզ ինքնաքննադատության գործարար արտահայտություն : Ընտրեցին, վատահեցին, ծախահարություններով նստեցրին և առաջին—աշխատի՛ր, իսկ յերկրկոմն րոտ յերևույթին այլ ինքնաքննադատություն և վողջադուրում : Ըստ յերևույթին սովորել են անպայման մարդկանց հանել : Այդ վատսը վկայում է մաք-աաներից կտրված լինելու մասին :

ՃԻՇՏ ԶՈՒԳՈՐԴԵԼ ՀԱՄՈՋՄԱՆ ՄԵԹՈԴԸ ՅԵՎ ՀԱՐԱՄԴՐՄԱՆ ՄԵԹՈԴԸ

Յես անցնում եմ հետևյալ հարցին—համոզման մեթոդի և հարկադրման մեթոդի մասին յեղած հարցերին : Մենք դեմ չենք հարկադրման և վարչարարական կարգով հուպ տալու մեթոդին : Մեր կազմակերպության անդամը պետք է կատա-րի այն, ինչ պահանջում է նրանից կազմակերպությունը, այլ վոչ թե այն, ինչ վոր ուզում է նրա ձախ վտարը : Իսկ յեթե նա չի կատարում, մենք քննության ենք առնում, թե ինչու նա այդ չկատարեց : Վոմանց ամաչեցնում ենք, վոմանց հաշոյում, վոմանց դուրս ենք անում : Բայց մեզ մոտ դեռևս ոչ ոք չեն միավորվում համադրվան մեթոդն ու հարկադր-ման մեթոդը : Մեզ մոտ, վորպես կանոն, ակտիվը սեղմում է կազմակերպության անդամների մասսային, փոխանակ բա-ցատրական աշխատանք տանելու : Ճնշում են մի մարդու, վորը կոխված է, վորին ճնշումով չես վախեցնի, և այն-պիսի մարդու, վորը նոր է միայն յեկել ակտիվ աշխա-տանքի, վորն այնքան էլ վորձված չէ, վորի կաշին դեռ այն-

քան էլ չի մարզվել : Դա նշանակում է բոլորին մեխանիկորեն միևնույն մոտեցումը ցույց տալ : Ահա այդպիսի մեխանիկա-կան մոտեցումը չափազանց վնասակար է : Յեթե դուք, յե-րիտասարդ, ակտիվ աշխատողին կոպտորեն հուպ եք տա-լիս, ապա դուք ձեր կոպտությամբ, ձեր վոչ-զգոն վերա-բերմունքով կարող եք արորել նրա շահագրգռությունը :

Սեղմել, հուպ տալ կարելի չէ, բայց այդ արեք իրավա-ցիորեն, զգոնությամբ, մեխանիկորեն մի մոտենաք բոլորին հավասարապես : Յեվ այդ սեղմումը,—վորպես զլխավորը պարտականություն, —միշտ պետք է համընթաց լինի այս բացատրության հետ, թե ինչու պետք է անել այսպիսի և վոչ ուրիշ կերպ : Բացատրել, թե ուր կհասնի այդ գործը, յեթե ուրիշ կերպ արվի : Դա պատասխան կլինի այն հարցին, թե ինչը դեպի ուր է տանում և ինչն է ինչից ծնունդ առնում :

Պետք է բացատրել ինչացի, ուշադիր, խամբքով : Իսկ մեզ մոտ, կրկնում եմ, այդ ևս անբավարար է :

Ավելորդ վարչարարությանը պետք է վերջ տալ : Մենք զաստիարակչական կազմակերպություն ենք, և այդ զաս-տիարակչական կազմակերպության տեսակետից մենք պետք է ավելի մեծ ուշադրություն դարձնենք այն բանին, վորպես-զի սովորեցնենք մարդկանց աշխատել, զլուխ հանել հարցե-րից, յուրացնել ու ըմբռնել այդ հարցերը, սովորել աշխա-տել : Մենք պետք է սովորեցնենք նրանց աշխատանք կազմա-կերպել, սովորեցնենք պայքար տանել ամեն մի առանձին մարդու համար, այլ վոչ թե բզավենք, վոչ թե հրամաններ արձակենք և նրանց նկատմամբ վարչարարություն գործա-դրենք :

Արխատիկադմը կոմյերիտմիության մեջ ընտրովում է առջնորդ լինելու այն ցավով, վորը կա շարքային անդա-մակցական մասսայի նկատմամբ : Նա արտահայտվում է մասսաներին իրենց կախման մեջ պահելու, այլ վոչ թե իրեն մասսաներին իրենից կախման մեջ պահելու, այլ վոչ թե իրեն վում է իրեն մասսաներից բարձր պահելու, մասսաներից սո-վորել չկարողանալու և չցանկանալու խնդրում :

Այդպիսի մարդիկ կուսակցութեան հեղինակութիւնը վերադրում են իրենց հատկութիւններին :

Պահանջվում է կարողութիւն՝ սկզբունքայնորեն ղեկավարելու, սկզբունքայնորեն մոտենալու հարցին, մարդկանց փորձին. — չվաղել առաջ, չկտրվել մասսաներից և դրանով իսկ չմնալ նաև հետևում, քաջ չգալ շարժման սուղից : Չսետք և լինել հանված վորոշման գերին : Իդեալիզացիայի չեմքարկել աշխատանքի գոյութեան ունեցող բոլորակատարական անվերն, ընդունված վորոշումները, այլ կարողանալ փոխել նրանց, հրաժարվել նրանցից, յեթե նրանք հաշվի չեն առնում յեղած փորձը, յերկար կանգ չառնել նրանց վրա, յեթե փոփոխվող պրակտիկան վերաճում է տվյալ վորոշումը, պահանջում է նրան զարգացնել, նոր վորոշման անցնել :

Մեր կոմյերիտական ղեկավար սպարաւորների բոլորոկրատիզմի ելեմենտներից մեկն էլ հանդիսանում է այն հանգամանքը, վոր նրանք իրենց աշխատանքը կազմակերպում են վորոշում պատրաստելու, հանելու և ընդհանուր դրվածքներ տալու ուղղութեամբ, բայց միեւնոյն ժամանակ չեն դառնում նրա պրակտիկ կատարողները : Այստեղից էլ ստացվում է, վոր մարդկանց մի խումբ պատրաստում է վորոշումը (վորոշում հանելը դարձել է նրանց պրոֆեսիան), դրում է այն, ձեւակերպվում է, պատրաստվում է հետեյալ վորոշման, իսկ ինքը կտրվում է այդ վորոշումը կյանքի մեջ կիրառելու պրակտիկայից և խուսափում է այդ վորոշմանը պատասխան տալուց :

«Մենք ամեն մի հարցի առթիւ արտահայտել ենք մեր վերաբերմունքը» : Գլխավորը — դա վերաբերմունք արտահայտելն է : Զարմանալի հավատ դեպի թուղթը :

Բոլորակրատիզմը մեզ մոտ թագաւոր մեջ է պահում մարդկային ռեզերվները : Նա մասսաների եներդիան, նախաձեռնութիւնն ու ինքնագործունեյութիւնը կապում է և չզարչի տակ է պահում այն ռեզերվները, վորոնք այնքան շատ են մեր միութեան ընդերքներում : Հետեւապես նա հնա-

րավորութիւն չի տալիս մարտի դուրս բերելու մեր բոլորունեցած կանխիկ ուժերը : Բոլորակրատիզմը կապված է մանր բուրժուական ելեմենտների հետ՝ մեր կազմակերպութեան մեջ, դեպի գործն յեղած անկազմակերպ, տարերային մոտեցման հետ, ղեկավար կազմերի վոչ բավարար դրադիտութեան հետ :

Գործի հաղորդութիւնը վորոշող գլխավոր խնդիրը, — դա ազատագրումն ու հայտնաբերումն է՝ բոլորակրատիզմի կողմից թաղցված մարդկային ռեզերվների, մասսաների ստեղծագործութեան, նրանց ինքնագործունեյութեան, եներդիայի, ու այդ ուժերի մարտի դուրս բերումը՝ սոցիալատական շինարարութեան զանազան բնագավառներէ ամբողջ ընթացքի հետ :

Պահանջվում է փոխադարձ հսկողութեան սահմանում. — հսկողութեան յենթարկել մեր ղեկավար հիմնարկներին աշխատանքի տեղերի պրակտիկան և ընդհակառակը — ղեկավար հիմնարկները պետք է ստուգեն տեղերի աշխատանքի պրակտիկան :

Ի՞նչ է նշանակում ազատագրել ռեզերվները : Դա նշանակում է համապետական ղեկավարման գործում առաջ քաշել նոր կազմակերպչական տաղանդներ, ողնել նրանց՝ հասունանալու, դա նշանակում է վեր հանել դեպի պետութեան ղեկավարման դիրքերն աշխատավորութեան լրացուցիչ շերտեր, աշխատավորութեան նորանոր լայն խավեր :

Հեղինակը վ է հնչում այն համոզումը, թե մեզ մոտ մարդիկ չկան : Մեզ մոտ մարդիկ քողի տակ են պահվում բոլորակրատիզմի կողմից : Պահանջվում է կարողութիւն նրանց հայտնաբերելու համար :

Պետք է կարողանալ համոզել հետ մնացածներին, կարողանալ աշխատել նրանց մեջ և վոչ թե նրանցից անջատվել մտացածին, տղայամիտ «ձախ» լողուններով :

Հարկավոր է վոչնչացնել բարձր կանգնած կոմիտեներէ անդամների համար յեղած պատասխանատւութիւնը մեղ-

Մացնելու պրակտիկան, վոչնչացնել ոյրլեմիկայի վոչ ընկե-
րական մեթոդները: Ինքնաքննադատությունն ընկած է
դաստիարակչական հենց եյության մեջ: Ամեն մի մասնաշա-
կան նախաձեռնության հիմքը հանդիսանում է տարակերպու-
թյունն ու բազմակողմանիությունը: Հետևապէս սխալ կլի-
նէր նրա ղեկավարման մեջ յեղակեալ ունենալ այն դրույթը:
Թե ամեն ինչ պետք է բերել կայուն վիճակի, միեւնոյն բանը
տարածել բոլորի վրա և ամեն ինչի վրա: Դա նշանակում է
փորձ անել՝ շարունակելով բոլորի նկատմամբ, փորձ
անել վերից ճնշելու, ստուգելու մասնաների ստեղծարար-
ժական նախաձեռնությունը:

Մեղ պետք է միասնություն հիմնական, եյական հար-
ցում: Այդ բանին մենք հասնում ենք դործին բազմակողմանի
մոտեցում ցույց տալու, նրա իրադործման, հսկողության և
կոնկրետ ղեկավարության միջոցներէ մեջ: Այդ բանը մեղ,
վերջին հաշիւով, ամբողջ մեծ եներգիւ, աշխատանքի ամբողջ
մեծ թափ կտա ներքեւից:

Աշխատանքի և ղեկավարության մեթոդների տարակեր-
պությունը, մասնաների նախաձեռնությունը հաջողության
գրավականն է հանդիսանում ընդհանուր, միասնական նորա-
տակին հասնելու գործում:

ԱԿՏԻՎԻ ԲԱՐՈՅԱԿԱՆ ԴԵՄՔԻ ՄԱՍԻՆ

Ուզում եմ ձեր ուշադրությունը հրավիրել ակտիվի բա-
րոյական դեմքի հարցի վրա:

Մեղ մոտ շատ հաճախ կոլեկտիվ հաջողությունները վե-
րագրում են պերսոնալ կերպով իրենց: Մարդիկ արդեն սո-
ւանձնացնում են ղեկավար միջոցին իրենցից, իրենց ղեկում
են կոլեկտիվից վեր: Այստեղից և դալիս է մեծամասնությունը,
անապարծությունը, դուռնությունը, ամբարտաւանությունը:
Այդ տեսակետից ամբողջ չէ այստեղ հիշեցնել ձեզ Վլադի-
միր Իլյիչի բարոյական դեմքի առանձին դժերի մասին, վորոնց
մասին ասում է ընկ. Ստալինը, ընդգծելով, վոր առաջին հեր-

թին, Լենինից, մենք ձեզ հետ միասին, շատ բան պետք է սո-
վորենք, վորովհետեւ Լենինը բարձրագոյն տիպի ղեկավար
էր, վորը չգիտեր սարսափը պայքարի մեջ և համարձակորեն
կուսակցությանն առաջ էր տանում ռուսական հեղափոխական
շարժման անհարթ և նոր ճանապարհով, Լենինն անվախ քնն-
նադատ էր:

Ամենաբխալից վորը քննադատության մեջ — դա ուրյեկտիվ
չինէն է մարդկանց հանդեպ և իր վերաբերմամբ, իր սեփա-
կան թերությունների հետ ցածր կարգի համաձայնություն-
ներ չկնքելը, իր թերություններն իմանալու ձգտումը: Ահա
այդ բանն է, վոր մեզ մոտ չկա: Ինչպէս առածն է ասում —
«ուրիշի աչքի շյուղը տեսնում ես իսկ քո աչքի գերանը՝ վոչ»:
Ձե՞ վոր այդ փաստ է: Անվախ քննադատ, վորը կարողանար
պարզ, վորոշակի, համարձակորեն գրել ամենախճճված հար-
ցերի մասին, վորն ունենար պարզություն և համեստություն,
չնկատվելու ձգտում, աչքի չխփելու, իրեն դիրքը ցույց չտա-
լու ձգտում և չգործածելը զլխապտույտ ժեստեր և եփեկոտա-
յին ֆրազներ, — ահա մի ամբողջական ծրագիր կոմյերի-
տական ակտիվիստի համար՝ մեր աշխատանքում, ընդ վորում
շատ բարդ, դժվարին և լուրջ ծրագիր: Պետք է իրեն մեջ
ընդունակություն մշակել լինելու հասարակ, աննկատ, աչքի
չխփել, չընդգծել իր բարձր վիճակը, լինել անվախ քննադատ,
համարձակորեն նայել դժվարությանը, համարձակորեն դեմ
գնալ դեպի նրան, լինել համեստ:

ՅԵԶՐԱՓԱԿՈՒՄ

Յեզրափակման մեջ, ընկերներ, յես պետք է ասեմ, վոր
անցած ամբողջ աշխատանքի և ներկա պայքարի հետևանքով
ստեղծվել են բոլոր նախադրյալներն այն բանի, վորպեսզի
մենք վճռենք անդադարաբար սոցիալիստական հասարակու-
թյուն կառուցելու մասին յեղած հարցը: Մենք արդեն մոտ
ենք այդ նպատակին: Այն, ինչ վոր յերբեւ շատ ու շատ սե-
րունդների համար բավականին հեռավոր բան էր թվում,
մեզ համար դարձել է այստեղից պրակտիկա:

Բայց հարկավոր է պարզորեն տեսնել, վոր այն հասարակացը, վորը տանում է մեզ մեր վերջնական նպատակին, ընկած է դժվարութիւնների կայուն կերպով հաղթահարելու միջով, դասակարգային պայքարի միջով, բանվոր դասակարգի դիկտատուրան ուժեղացնելու միջով: 2-րդ հնգամյակում մեր առաջ դրված հիմնական տնտեսական խնդիրն է.— ժողովրդական վողջ տնտեսութեան սոցիալիստական վերակառուցման ավարտումը, անդասակարգ հասարակութեան նյութական—տեխնիկական հիմունքի զարգացումը:

Այդ խնդրի համախարհային պատմական նշանակութիւնը վիթխարի յէ: Այդ խնդրի կատարման փորձը համաշխարհային պրոլետարիատի համար դպրոց է հանդիսանում, ամբողջ աշխարհի ճնշվածները և շահագործվածները համար ձգող փարոս է հանդիսանում: Այդ մասին ամենից փառ խոսում են հենց 2-րդ հնգամյակի ցուցանիշները:

Մեքենաշինարարութիւնը կաճի 3 և կես անգամ, ավտոմոբիլների արտադրութիւնը— 6 անգամ: Յուրացվելու յէ նոր արտադրութիւնների մի ամբողջ շարք—կառուցվելու յեն նոր ինդուստրիալ գիգանտներ, ավելի խոշորները, քան տրակտորային գործարանները, քան Ուրալի մեքենաշինարարական գործարանը:

Շէկտրոններգիայի արտադրութիւնը կմեծանա ավելի քան հինգ անգամ, ածխինը— 2 և կես անգամ, նավթինը— 2 և կես անգամ, մետալուրգիայինը— 2 և կես անգամ:

2-րդ հնգամյակում վիթխարի զարգացում կստանան քիմիան, ավիացիան: Պորհրդային Միութեան ամենահետադաս ծայրերում և անկյուններում սկսում են կառուցվել տասնյակ հազարավոր նոր յերկաթուղային մագիստրալներ:

Գյուղատնտեսութեան մեջ ավարտվելու յէ տեխնիկական վերակառուցումը,— սոցիալիստական դուռատնտեսութեան համար բացվում են նոր, մինչև այժմ չտեսնված հնարավորութիւններ— բարձրացնելու համար բերքատուութիւնը,

մսի, կաթի ստացումը և այլն: Մի հոգու սպառողական նորման կմեծանա 2—3 անգամ:

Այդպիսիք են թվանշաններն ու փաստերը, վորոնք մեր յերկիրը ձգող փարոս են դարձնում համաշխարհային պրոլետարիատի համար:

2-րդ հնգամյակը խոշոր չափով կատարելու յեն նոր դպրոցի մարդիկ, նոր կուլտուրայի մարդիկ,— հիկտեմբերյան հեղափոխութեան սերունդը:

Մեր առաջ խնդիր է դրված— առավել մեծ չափով ուժեղացնել մեր աշխատանքի տեմպերը, բարելավել նրա վորակը: Մենք հսկայական փորձ ենք կուտակել, մենք շատ քան ենք սովորել սոցիալիզմի համար տարվող պայքարում: Այժմ ըստ մենք պետք է պայքար տանենք աշխատանքի բարձր վորակի համար, այժմ դա մեզ հատուկ է վոչ միայն մեր տեխնիկական պատրաստականութեան տեսակետից, այլև շնորհիվ նրա, վոր 2-րդ հնգամյակն ավելի մեծ չափով է լայնացնում նյութական բաղանձ միավորելու համար ամեն մի աշխատողի անձնական շահերն ու հեռանկարները պրոլետարական պետութեան շահերի հետ:

Ընկերներ, մենք չենք խոսում վերացականորեն նոր մարդի մասին: Վորպեսզի ստեղծել հետագա մարդու այդ տիպը, մենք, մարքսիստ—մատերիալիստներս, հենց մեզ և ուրիշներին անմիջականորեն մասնակից ենք անում հեղափոխական վերափոխող գործունեյութեան մեջ, և միայն այդ վերափոխող գործունեյութեան մեջ մենք կձևավորենք այդ նոր մարդուն: Ձի կարելի մտածել,— ինչպես այդ ընդունված է կոմյերիտ—միութեան առանձին ողակներում,—վոր մենք, քանի վոր հիկտեմբերի սերունդն ենք, ապա այդ վերափոխումը մեզ մոտ կկատարվի ինքնահոսի կարգով, վոր կարիք չկա մեզ հազարհարելու կապիտալիզմի մնացորդները՝ մեր դիտակցութեան մեջ: Վո՛չ, ընկերներ: Անհրաժեշտ է յերիտասարդութեան միջավայրում յեղած բուրժուական հասարակութեան

մնացորդները հաղթահարել կազմակերպված ձևով, դիտակցորեն, ներառելով յեղանակով. — հարկավոր է կաշառն, սխտեմատիկ դաստիարակչական աշխատանք, ընդլորում չի կարելի ասել, վոր այդ մնացորդները հատուկ են միայն գյուղից դուրս յեկածներին: Ճիշտ չեն նրանք, ովքեր աջ ու ձախ և ամենուր ասում են. — «Հարկավոր է բացատրել, բացատրել, բացատրել»: Գրեհարի միակողմանի դրվածքն է: Պետք է և բացատրել, և կազմակերպել մեր աճող սերնդին, կատարելու համար իր սուսը դրված խնդիրները, կապակցելով մեր վողջ աշխատանքը պրոպագանդի և բացատրական աշխատանքի հետ: Վորքան շատ մենք հեռանանք հին կապիտալիստական սնցյալից, այնքան շատ մենք կնվաճենք բոլոր այն արժեքավոր բաները, ինչ վոր կա նկարչության մեջ, յերաժշտության մեջ, արվեստի մեջ, գիտությունների մեջ, այնքան մեծ չափով մենք մեր սուսը կդնենք աճող սերնդի ինդուստրիալ-տեխնիկական դաստիարակության խնդիրը: Վորպես միևնույն, մենք պետք է իմանանք երկտրականությունը, մեքենաների հիմնական սկզբունքները, կարողանանք ղեկավարել ավտոն:

Թույլ տվեք համոզմունք հայտնել այն մասին, վոր մենք ձեզ հետ հաջողությամբ կվերջացնենք հնգամյակի վերջին, 4-րդ, ավարտական տարին, մեր կուսակցությանը ցույց կըտանք ե՛լ ավելի մեծ ոգնություն՝ 1932 թվի ստուգիչ թվերի կատարման դործում, ինչպես այդ արել ենք մինչև այժմ:

Թույլ տվեք հույս հայտնելու, վոր լենինյան կոմյերիտ-միությունը, անխզելիորեն ամբացնելով իր կապերը բալչե-վիկյան կուսակցության հետ, իր առջև ունենալով Լենինի ուսմունքը, գլխավորությամբ Լենինի լավագույն աշակերտի, — Ստալինի, հաջողությամբ կսպառարի 2-րդ հնգամյակի պատմական խնդիրները կատարելու համար: (ԲՈՒՐՁ ռ-վացիա, «Ուոս» աղաղակներ:

ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

Յերկու հնգամյակների սահմանադժում	4
Փոխվել և յերկրի դեմքը	9
Աճում և բանվորների և աշխատավորական մասսաների բարեկեցությունը	24
Յերկու սխտեմաների պայքարը	30
Ինչի՞ համար պայքարեցինք: Մեր դժվարությունները, նրանց բնույթը	38

ՅԵՐԻՏԱՍԱՐԴՈՒԹՅԱՆ ՍՇՆԱՏԱՆԲԸ ՄԵՉ ՄՈՏ ՅԵՎ ԱՐՏԱՍՍՀՄԱՆՈՒՄ

Աճող սերնդի դաստիարակման պայմանները ԽՍՀՄ-ում	48
Սոցմբցումն ու մեր խնդիրները	65
Առանց աշխատանքի բարձր արտադրողականության չկա սոցիալիզմ	67
Ճանաչել մեր աշխատանքի հերոսներին	68
Հարվածայինին ամենաբախտույն, ամենապատվավոր տեղը կյանքում	70
Խորհրդային դեմոկրատիայի նոր, ավելի բարձր աստիճանները	71
Չգիմարկել սոցմբցությունը	72
Մեծարել հարվածային բրեղավոր բրեղազավարին	76
Ավելի քիչ ստանդարտ պայմանագրեր, ավելի շատ կենդանի ղեկավարություն	79
«Բոլոր հարվածայիններին միատեսակ ժամացույցներ» — մոտեցման դեմ	82
Հանուն հարվածային բրեղազների աշխատանքի վորակի	86
Ճիշտ կազմակերպել արտադրությունը	90
Մարտի հանել մասսաների ստեղծարար ուղեբույները	95

ԿԵՆՅԱՂԻ ՅԵՎ ՄԱՏԱԿԱՐԱՐՄԱՆ ՀԱՐՅԵՐ

Չբղավել կեղտոտ բարակի մասին, այլ մաքրել	98
Մասնակերին չահադրգուել կոնկրետ դործով	100

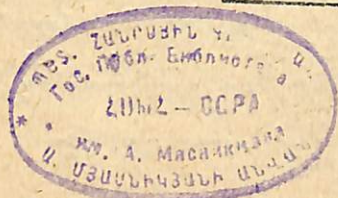
Բանվորին լավ կերակրելը պատվի գործ է	102
Ձարհամարհել բանվորական կենցաղի «մանրուքները»	103
Չբաղվել բարակներով և բնակարաններով	105
Տվեք բանվոր յերևտասարգությանը լավ յերաժշտություն	106

ԿԱՌԱՐԱՐԻ ՊՐՈԲԼԵՄԸ

Դառնալ պրոլետարական ինտելիգենցիայի շկոլա	107
Սովորելու գնալ պրոլետուսանդության մոտ	112
Խնամքով և ուշադրությամբ չըջապատել մասնագետներին	115
Չտարվել առերևույթ կուլտուրայով	116
Ընդհանրությունը և ֆորմալիզմը գլխավոր չարիքն են	118

ՄԻՈՒԹԵՆԱԿԱՆ ՂԵԿԱՎԱՐՈՒԹՅԱՆ, ՄԱՍԻՆ

Ավելի մեծ ուշադրություն յուրաքանչյուր կոմյերիտականին	122
Չմտնել վերացական բնագավառները, այլ հիմնվել շարժման վորձի վրա	125
Կարողանալ գտնել գլխավորը և նրան յենթարկել ամբողջ աշխատանքը	127
Հանուն ինքնաբեկադատության հանդգնության և սկզբունքայնության	128
Ճիշտ զուգորդել համոզման մեթոդը և հարկադրման մեթոդը	132
Ահաբեկի բարոյական դեմքի մասին	136
Յեղբայրակում	137



Սրբազրեց Ա. Տերմկուչյան

Հանձնված և տպագրության 82 հոգստոսի 1932 թ.
Ստորագրված և տպագրելու 23 սեպտ. 1932 թ.
Ստ. ձե Պ. Բ.

ՀՀ Ազգային գրադարան



NL0191446

ԳԻՆԸ 80 ԿՈՂ.

Косарев
4-ый завершающий год 5-ки.
и задачи комсомола
Издательство Ц К К П(б) А.
Партиздат Эривань 1932 г.

