

Ա. ԱՆԴՐԵԱՏԵ

ՃԱՐ

ՀԱՅԿ (Փ) Կ XVIII  
ՀԱՅԱԳՈՒԲԱՐՈՒՄ

Պ Ա Տ Ս Հ Ի Ա Տ  
ՔԱՐԱՐՈՒՄ ԳՐԱՎԱՆԻ ԳՐԱՎԱՐՈՒՄ ՀԱՅԱԳՈՒԲԱՐՈՒՄ  
ՅԵՐԵՎԱՆ • 1939

ԳՐՈՒՅԵՐՆԵՐ ԲՈԼՈՐ ՅԵՐԿՐՆԵՐԻ, ՄԻԱՑՄԱԳ

05 FEB 2018

Ա. ԱՆԴՐԵՅԵՎ

ՃԱՌ

ՀԱՄԿ (Բ) Կ XVIII  
ՀԱՄԱԳՈՒՄԱՐՈՒՄ

1939 թ. մարտի 12-ին



Պ Ե Տ Հ Ր Ա Տ  
ՔԱՂԱՔԱԿԱՆ ԳՐԱԿԱՆՈՒԹՅԱՆ ՀՐԱՏԱՐԱԿՉՈՒԹՅՈՒՆ  
ՅԵՐԵՎԱՆ • 1939

Ընկերներ, ամբողջ նախահամաշումարյան իրադրությունը—այն, թե կուսակցական կազմակերպություններում ինչպես եր անցնում համագումարի հարցերի քննարկումը և համագումարի պատգամավորների ընտրությունը—ցույց ետալիս, վոր ամբողջ կուսակցությունը դեպի եր XVIII համագումարն եր գնում իր աշխատանքում բարոյական խոր զոհունակության զգացմունքով, իր մեծագույն ուժի զիտակցումով և խոր յերախտագիտությամբ դեպի ընկեր Ստալինն այն քանի համար, վոր նա այս հաշվետու ժամանակաշրջանում ևս կուսակցությանը բոլոր զժվարությունների միջով տարավ դեպի նոր հաղթանակներ։ (Յերկարամ ծափահարություններ)։

Կուսակցության համագումարի կապակցությամբ յերկրում՝ Փարբիկաներում, զործարաններում, կոլտնտեսություններում տեղի ունեցող վերելքն ասում ե նաև, վոր բարոյական խոր զոհունակության այդ զգացմունքն ապրում ե վոչ միայն կուսակցությունը, այլև ամբողջ յերկիրը, մեր ամբողջ մեծ խորհրդային ժողովուրդը։

Յել ինչպես, ընկերներ, բարոյապես գոհացած չլինել կուսակցության աշխատանքի արդյունքներով, յերբ հաշվետու ժամանակաշրջանը մեր բոլցեկիյան կուսակցության կյանքում այնչափ հարուստ եր, հաղեցած մեծ աշխատանքով և նոր հաղթանակներով՝ մեր կուսակցության քաղաքական, տնտեսական ու կադմակերպական գործունեյության բոլոր բնագավառներում։

Վերցնենք միայն մի քանի հանրագումարներ, վորոնք ամփոփվեցին ընկեր Ստալինի կողմից։ Այն ժամանակ, յերբ կոսպիտալիդը շարունակում է զալարվել, դոփել տեղում, իմիճակը չե նույնիսկ հասնելու 1929 թվի արտազրության ժակարդակին, ԽՍՀՄ-ը նույն այդ ժամանակում գնացել ե շատ առաջ։



А. АНДРЕЕВ  
РЕЧЬ НА XVIII СЪЕЗДЕ ВКП(б)  
Армгиз—Издательство полит. литературы  
Ереван, 1939

Արտադրությունը 1929 թվի համեմատությամբ մեղա-  
նում աճել և համարյա 5 անգամ՝ կուսակցության ղեկա-  
վարությամբ այդ ժամանակում ժամկետից շուտ հատար-  
վեց յերկրորդ հնդամյակը։ Սոցիալիստական հանրակարգը  
հաղթեց և վերջնականապես ամրապնդվեց։ Ավարտված ե  
շահագործող դասակարգերի լիկվիդացիսն, վիթխարի քայլ  
և կատարված առաջ դեպի անդասակարգ հասարակու-  
թյունն այն բանով, վոր ասհմանադիմը բանվորների և  
դյուզացիների դասակարգերի միջև ավելի ու ավելի յե-  
շնչվում կոլեկտիվացման հաղթանակի և սոցիալիզմի աճ-  
ման հիման վրա։ Այս ժամանակում յերկրում կատարվել  
է, ինչպես ասաց ընկեր Ստալինը, մի ամրող կուլտուրա-  
կան հեղափոխություն։

Նույն այդ ժամանակաշրջանում մեր ժողովուրդը հնա-  
րավորություն ունեցավ ընդունելու մեծ Ստալինյան Սահ-  
մանադրությունը, իսկ բոլշևիկների կուսակցությունը՝  
կրկին ու կրկին անդամ ստանալու համաժողովրդական վրա-  
տահություն։

Հաշվետու ժամանակաշրջանում յերկրում լայնորեն  
ծավալվեց բառիս լայն խմասով համաժողովրդական  
ստախանովյան շրաժումը, վորն ընդդրկել և տնտեսության  
ու աշխատանքի բոլոր ճյուղերը, մի շարժում, վորն ար-  
տադրության և աշխատանքի արտադրողականության մեջ  
կատարել ու կատարում է լիակատար հեղափոխություն։

Ինչպես հասկա, ընկերներ, ըմինել գոհացած, յերբ կու-  
սակցությանը հաջողվեց ամրող ժողովրդի աշակցու-  
թյամբ և մասնակցությամբ ջախջախել, վոչնչացնել տրոց-  
կիստական-բուխարինական ու սոյլ դավադիրների, վնա-  
սարարների, մարդասալանների, լրտեսների կադրերը, վո-  
րոնյ ոտարերկրյա հետախուզությունների ղեկավարու-  
թյամբ նախապատրաստում ելին Խորհրդային իշխանության  
լիկվիդացիան և սորկության լծի վերականգնումը ԽՍՀՄ-ի  
ժողովուրդների համար։

Կարելի յե չտարակուսել, վոր այդ գիլերսանտական,  
ինտերվենտական կաղըերի ջախջախումը մեղանում՝ թի-  
կունքում, անպայման, խճճեց մեր արտաքին թշնամիների

բոլոր հաշմաները և նրանց համար դժվարացրեց Խորհր-  
դային Միության դեմ պատերազմի հնարավորությունը։  
Այն ժամանակ, յերբ կապիտալիզմը, իմձվելով ան-  
լուծելի հակասությունների մեջ՝ արդեն ներսողացել և  
յերկրորդ իմպերիալիստական պատերազմի մեջ, մեր բան-  
վորները և դյուզացիները կարող են վասահ լինել իրենց սո-  
ցիալիստական հայրենիքի վիճակի համար, վրայի հետեւ ան-  
ցած ժամանակաշրջանում կուսակցության ղեկավարությամբ  
յերկրի պաշտպանությունն ել ալելի յե ամրապնդվել, իսկ  
անհանդիս հարևաններից նրանք, ովքեր փորձեցին ձեռք  
բարձրացնել խորհրդային տերիտորիայի վրա, հիմնալորա-  
պես փշրեցին բրենց ատամները և իրենց մաշկի վրա զդա-  
ցին ԽՍՀՄ-ի պաշտպանության ուժը, մեր կարմիր բանա-  
կի ուժը։ (Ծափահարություններ)։

Զի կարող խոր գոհունակություն չառաջացնել նաև այն  
կազմակերպական աշխատանքը, վոր կուսակցությունը և  
նրա կենտրոնական կոմիտեն կատարել են հաշվետու ժամա-  
նակաշրջանում, վորի մասին խոսեց ընկեր Ստալինը։

Այդ ժամանակում պետական կառավարման, տնտեսու-  
թյան, հասարակական կյանքի մեջ ակտիվ մասնակցու-  
թյան են բարձրացված միլիոնավոր մարդկուկ՝ դորձարաննե-  
րեց, կոլտնտեսություններից և հիմնարկներեց։ Յերկիրը,  
պետությունը, կուտուրան և կառավարչությունը հարըս-  
տացան հարյուր-հազարավոր նոր մասնագետներով։

Այս հինգ տարում բուհերից և տեխնիկումներից բաց  
են թողնված 1.287.000 նոր մասնագետներ, չհաշված զին-  
վորական մասնագետները։ Հենց միայն անցյալ տարում  
բուհերից և տեխնիկումներից բաց են թողնված 294.700  
նոր մասնագետներ։

Կուսակցության ղեկավարությամբ հաշվետու ժամա-  
նակաշրջանում կազմակերպվել են 3.450 նոր ՄՏԿ-ներ,  
ավելի քան 660 ՄՏԱ-ներ, 939 նոր բուհեր ու տեխնի-  
կումներ։ Պրոֆմիությունների անդամների թիվն այդ ժա-  
մանակաշրջանում աճել է 4.700 հազար մարդով, կոմյերիտ-  
միության անդամներինը՝ մոտավորապես 3 միլիոնով։ Այդ  
ժամանակում պատրաստվել և վերապատրաստվել են ավելի  
քան 1.500 հազար նոր տրակտորիստական կոմբայնավար-

ներ: Վերապատրաստվել են կոլտնտեսությունների հարյուր-  
հաղարախոր նախադաշներ՝ ու կոլտնտեսային բրիգադիրներ:  
Ստեղծվել են 2·255 նոր սկզբնական կուսակցական կազմա-  
կերպություններ:

Հաշվի առնելով մեր կազմերի դաշտաբարական-քաղաք-  
քական դաստիարակության աշխատանքի թուլությունը,  
Կենտրոնական Կոմիտեն, ինչպես ձեզ հայսնի յե, այդ ուղ-  
ղությամբ կատարել ե շատ լուրջ աշխատանք, մանավանդ  
անձամբ, ընկեր Ստալինը, վորը, նայած իր ամենորյա-  
պրազմածությանը, մեր կուսակցությանն ապահովեց րոշե-  
գիկան կուսակցության իրական, պատության ստեղծու-  
մով, վորի շնորհիվ մեր կուսակցությունը, մեր կազմերը  
կարծ ժամանակաշրջանում դաշտաբազմության մի  
քանի աստիճանով ամելի բարձր: Իսկ Կենտրոնական Կոմի-  
տեյի վրոշումը պրոպագանդայի մասին, վորը մշակել է  
ընկեր Ստալինի անմիջական զեկավարությամբ ու անձնա-  
կան ժամանակությամբ, հանդիսանում ե ոլորակորի մարտա-  
կան մի ծրագիր, վորը նոր ձևով ե դնում մեր կողմերի  
քաղաքական դաստիարակության կազմակերպությը:

Նոր ձևով, ամենայն պարզությամբ Կենտրոնական Կո-  
միտեն դրեց ձևնարկություններում աշխատանքային կար-  
գապահության կարմանկերպման և վարչական դերի հարցե-  
րը, վոր ըերժ պաշտպանության հանդիպեց բանվորների ու  
տեխնիկական անձնակազմի մեջ՝ ֆաբրիկաներում ու գոր-  
ծարաններում և վարչական անվայրման արձեն տալիս և լուրջ  
արդյունքներ արտադրության մեջ դործի վիճակի և ար-  
տադրանքի թողարկման ասպարելում:

Կուսակցությունը և նրա Կենտրոնական Կոմիտեն ոյս  
ժամանակում բարձրից զրազմել են կոլտնտեսային և խորհ-  
անտեսային շինարարության կազմակերպական հարցերով:  
Երեսց կազմակերպական աշխատանքում կուսակցությունը և  
նրա Կենտրոնական Կոմիտեն հատուկ ուշադրություն նվի-  
րեցին ներկուսակցական կյանքին: Հենց վար սկսեցին զգաց-  
մել ներկուսակցական կյանքի թերությունները՝ դեմոկրա-  
տիկմի իրականացման դորում, ընկեր Ստալինը և Կենտրո-  
նական Կոմիտեն ամենայն սրությամբ դրին հարցը և ուղ-  
ղեցին այդ խոշորագույն թերությունները, իսկ կուսակցա-

կան կազմակերպություններն անսպայման արդեն լուրջ ար-  
դյունքների յեն հասել կուսակցական դեմոկրատիայի նոր-  
մանների, ընտրականության և հաշվետվականության վե-  
րականգնման դորձում:

Ուզգելով կազմակերպական աշխատանքում ներկուսակ-  
ցական դեմոկրատիայի այս թերությունները, կուսակցու-  
թյունն անցավ նույնպիսի, յեթե վոչ ավելի լուրջ, թերու-  
թյունների ուղղմանը՝ պրոֆմիություններուն և կոմյերիտ-  
ժիության մեջ: Այդ իմաստով՝ աշխատանքի արդյունքների  
ժաման, ակներեւուն, կասեն իրենք՝ պրոֆմիությունների և  
կոմյերիտմիության զեկավարները:

Կուսակցությունն այս ժամանակաշրջանում կարդի բե-  
րեց իր կուսակցական տնտեսությունը և կուսակցության  
անդամների հաշվառումը: Բավական ե ասել, վոր այժմ  
կենտրոնական Կոմիտեն ցանկացած ըստեյին կարող և պատ-  
կերացում ունենալ կուսակցության յուրաքանչյուր անդամի  
մասին: Ինձ թվում ե, վոր անմիջելի արդյունք ե հանդի-  
սանում այն, վոր կուսակցական կազմակերպությունների  
կոմիտեյից, կենտրոնական Կոմիտեյի զեկավարությամբ, կա-  
տարված վիթխարի կազմակերպական աշխատանքի հետե-  
մանքով ուժեղացել ե մեր կազմակերպությունների կազմ  
մասսաների հետ, իսկ ազգային կոմիտսակցությունների  
կենտրոններինը, մարզկոմներիննու յերկրկոմներինը՝ տե-  
ղերի հետ:

Բայց կուսակցության կազմակերպական աշխատանքի  
ամենազդիալոր և հիմնալի արդյունքը, անդաման, հանդի-  
սանում և բարձմաթիվ կազմերի դաստիարակումն ու առաջ-  
բացումը զեկավար աշխատանքի՝ կուսակցական, խորհրդա-  
յին, տնտեսական, պրոֆմիութենական ու կոմյերիտմիու-  
թյան կազմակերպություններում:

Այդպիսի նոր յերկտասարդ կազմեր, վորոնք բարձրաց-  
մել են ներքեխց առաջավոր, աճող մարզկանցից ու ստա-  
խանութականներից, այլև բարձրագույն ուսումնական հաս-  
տատություններին ավարտածներից—մեզանում կան հարյուր-  
հազարներով:

Եես կուսեյի հրամարակել մի քանի հիմնական տվյալ-  
ներ մեր կազմերի վորական կազմի փոփոխման մասին:

Ահա, որինակ, մարդկոմների, յերկրկոմների և աղջային կոմկուսակցությունների կենտկոմների քարտուղարների թվում մենք ունենք 28,6 տոկոս բարձրագույն կրթությամբ, իսկ լրիվ միջնակարգ ու թերի բարձրագույն կըթթությամբ—30 տոկոս:

Մարզկոմների, յերկրկոմների և աղջային կոմկուսակցությունների կենտկոմների քարտուղարների կազմի մեջ 54 տոկոսը վերջին տարիներում առաջ են քաշվել ստորին աշխատանքից և սկզբնական կազմակերպություններից, իսկ 39 մարդ քարտուղարական աշխատանքից յեն առաջ քաշվել ռւսուցումն ավարտելուց անմիջապես հետո:

Կուսակցության շրջկոմների, քաղկոմների և ոկրուգկոմների քարտուղարների մեջ բարձրագույն կրթությամբ կան 534 մարդ, թերի բարձրագույն և միջնակարգ կրթությամբ—2581 մարդ։ Ստորին աշխատանքից և սկզբնական կազմակերպությունների աշխատանքից առաջ են քաշված 7.250 մարդ և անմիջականորեն ռւսուցումից—185 մարդ։

Սկզբնական կուսակցական կոմիտեների քարտուղարների և կուսակազմակերպիչների կազմի մեջ կան բարձրագույն կրթությամբ 5.191 մարդ, միջնակարգ կրթությամբ—18.677 մարդ։

Այսպիսով, դուք այստեղից տեսնում եք, վոր մեր կուսակցական ղեկավար կադրերի կազմի մեջ զգալի տեղաշարժ է կատարվել դեպի կրթական ավելի բարձր մակարդակը, և սկզբնական կազմակերպությունների ստորին աշխատանքի անմիջական փորձը փոխադրվել է մեր կուսակցական ղեկավար որդանները։

Վոչ պակաս լուրջ վորակական փոփոխություններ կատարվել են նաև խորհրդային ու տնտեսական աշխատողների ղեկավար կադրերի կազմի մեջ։ Այսպես, որինակ, ԽՍՀ Միության և ՌԽՖՍՀ-ի ժողկոմների մեջ մենք ունենք 53 տոկոս բարձրագույն կրթությամբ, ժողկոմների տեղակալների մեջ—68 տոկոս, գլխավոր վարչությունների և ժողկոմատաների պետերի մեջ—60 տոկոս, ձեռնարկությունների գիրեկտորների մեջ—27,6 տոկոս բարձրագույն կրթությամբ։ Բավական զգալի թվով ստախանուվականներ այժմ մեզանում ղեկավար ալուստեր են դրամում

ժողկոմատաներում, գլխավոր վարչություններում, յերկաթուղիներում և վորպես արդյունաբերական ձեռնարկությունների ղերեկտորներ։

Կաղըրերի՝ քաղաքական ու գործնական տեսակետից մնանկացած մասի փոխարինումով և նոր մարդկանց ղեկավար աշխատանքի առաջ քաշելով մեր կոմսակցությունը մեծ դործ կատարեց, նա ուժեղացրեց իրեն։ Կատարվեց պետական և տնտեսական ապարատի առողջացում։ Մեր կուսակցական առւնն ավելի մաքրվեց ու ավելի թարմացավ։ Կապը մասսաների ու տեղերի հետ ղարձավ ավելի ամուր։ Նոր մարդիկ ներքեց բերին պրակտիկ աշխատանքի անմիջական փորձ։ Ստորագրությունը և բարոյական քայլայման պարբերն զգալի չափով անհետացան, վորովհետեւ դրանք անցյալում պաշտպանում եյին քաղաքական ներկածեյություն ունեցող մարդիկ, մի եյություն, վորը և վորոշում եր նրանց բարոյական անկումը։

Ընկեր Ստալինը հաշվետվության մեջ ասաց, վոր կապիտալիստական յերկրներում բուրժուական մամուլի էջերը խայտափայլում են կրկներգերով այն մասին, թե վերջին յերկու-յերեք տարում, կատարելով կաղըրերի մաքրում, բոլշևիկները թուլացրին իրենց թող իրենց միխթարեն այդ պարոնները։ Մենք ձեզ հետ միասին լավ գիտենք, վոր կուսակցությունը մեծ դործ կատարեց՝ առաջ քաշելով հարյուր-հաղարավոր նոր, թարմ, անարատ կաղըրեր։ Դրանով մենք բոլոր տեսակետներից ամրապնդեցինք զեկավարման դորձը կուսակցական, խորհրդային, տնտեսական ու պրոֆմիութենական կազմակերպություններում։ Գործը մեզանում այժմ անչափ ավելի ամուր և հուսալի։ Բայց, չնայած կուսակցության կողմից կիրավուած կազմակերպական վիթխարի աշխատանքին, մեր առջեւում, ընկերներ, գեռ կա վոչ քիչ աշխատանքուած դրա մասին խոսեց ընկեր Ստալինը։

## ԿԱԶՄԱԿԵՐՊԱԿԱՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔԻ ՄԻ ՔԱՆԻ ԽՆԴԻՐՆԵՐԻ ՄԱՍԻՆ

Նախ ճիշտ ե, վոր կուսակցությունը նոր կաղըրերի առաջքաշումով լուծեց կազմակերպական մեծ խնդիր։

Պրակտիկ աշխատանքի փորձը, կյանքի և կոնկրետ իրադրության զիտեցումը նոր կազմերի մոտ, անտարակույս, ավելի յէ, նրանք ավելի կուլտուրական են, շատերն ունեն բարձրագույն և միջնակարգ կրթություն, նրանք վարակված չեն զիտեկտիվային զեկավարման բյուրոկրատիկ փառված, սնապարծությամբ, վոժդիզմով, ավելի յեն կապված մասսաների հետ, ավելի ազնիվ են և ավելի յեն նվիրված իրենց կուսակցության վերաբերմամբ: Ստեղծված և հիանալի թանգարժեք Փոնդ: Խնդիրն այն է, վոր թանդ զնաւատենք այդ Փոնդը, նոր կազմերին ոգնենք բարձրանալու խնական զեկավարմանը մակարդակին: Դեկավար աշխատանքի լուրջ փորձ նրանք դեռ չունեն, նրանց պետք ե ողնել այդ գործում և բոլշեիկյան կոմիվածք ու քաղաքական դաստիարակություն ստանալու մեջ:

Յերկրորդ՝ ընկեր Ստալինը խոսեց կուսակցական զեկավարման մեջ կուսակցական-քաղաքական աշխատանքի և տնտեսության զեկավարման ճիշտ զուգակցումն ապահովելու անշրաժեցության մասին:

Մենք կարո՞ղ ենք արդյոք ասել, վոր մեր յերկրկոմները, մարդկոմները, չընկոմները պրակտիկայում արդեն լինեատար կերպով յուրացրել են այդ կազմակերպական խնդիրը: Վո՞չ, այդ ասել դեռ չի կարելի: Դժբախտաբար, նույնիսկ ամենավերջին ժամանակներս կենտրոնական կոմիտեն ստիպված յեղավ լրջորեն ուղղել մի քանի մարդկոմներին՝ զեկավարման միակողմանիության մեջ—կամ չեղվում են, տարվելով տնտեսական աշխատանքով, մոռանալով կուսակցական-քաղաքական խնդիրները, կամ, ընդհակառակը, յերեսի վրա յեն թողնում տնտեսական աշխատանքը, իսկ հետո նրանով զրաղվում են ճեղքվածքները լիկվիդացիայի յնթարկելու կարգով:

Կանոնագրության վերաբերյալ առաջարկները, վորոնք մտցված են Համագումարի քննարկմանը, նախատեսում են մի քանի արտադրական-ճյուղային բաժինների վերացումը: Բայց դա վոչ մի կերպ չի կարելի դիմել գորպես խորհըրդագոյին ու տնտեսական աշխատանքի զեկավարման խնդիրների նեղացում: Առաջարարակ դժվար ե և չի կարելի վորոշել, թե մեր կազմակերպություններում ուշադրության և

աշխատանքի ինչպիսի տռկոռ պետք ե հատկացվի կուսակցական-քաղաքական աշխատանքին և ինչպիսի տռկոռ՝ տընտեսական զեկավարմանը: Այստեղ պետք ե յենել այն բանից, ինչ ընկեր Ստալինն ասել և 1937 թվին Համկ(բ)կ կենակոմի պլենումում: Ընկեր Ստալինն ասել ե.

«Յեթե այժմ մեր վորոշ ընկերներ, ձեռնամուխ միելով կուսակցական-քաղաքական աշխատանքի ուժեղացմանը, մտքով անցկացնեն հեռանալ տնտեսությունից, ապա այդ կլինի մի ուրիշ ծայրահեղություն, վորը մեզ կնստի վոչ պակաս զոհողություններ: Զի կարելի մեկ ծայրահեղությունից նետվել գեղապի մյոււրը: Զի կարելի քաղաքականությունն անջանել անտեսությունից: Մենք չենք կարող հեռանալ տնտեսությունից նույնպես, ինչպես չենք կարող հեռանալ քաղաքականությունից: Ուսումնասիրության հարմարության համար մարդիկ սովորաբար մեթոդովիրեն անջատում են տնտեսության հարցերը քաղաքականության հարցերից: Բայց այդ կատարվում և միայն մեթոդովիրեն, արհետառականորեն, միայն ուսումնասիրության հարմարության համար: Կյանքում, ընդհակառակը, պրակտիկայում քաղաքականությունն ու տնտեսությունն անբաժանելի յեն: Նրանք գոյություն ունեն միատեղ և գործում են միատեղ: Յեվ նաև, ով մտածում և մեր պրակտիկ աշխատանքի մեջ տնտեսությունն անջատել քաղաքականությունից, տնտեսական աշխատանքն ուժեղացնել քաղաքական աշխատանքը նվազեցնելու գնով կամ, ընդհակառակը, քաղաքական աշխատանքն ուժեղացնել տնտեսական աշխատանքի նվազեցման գնով,—նուանպայման ընկնում ե փակուղու մեջ»:

Յերրորդ հարցը: Ընկեր Ստալինը վորպես կազմակերպական խնդիրներից մեկը մեր կուսակցական կազմակերպությունների առջև զնում եր խորհրդացյին ու տնտեսական աշխատանքի առանձին ճյուղերը մարդկանցով ամրապնդելու խնդիրը, վորպեսզի այդ կազմակերպությունները չփոխարինեն խորհրդացյան ու տնտեսական որդանները և իրենց

չվերածեն այդպիսիների: Ահա թե ընկեր Ստալինն այդ առ-  
թիվ ինչ և առել 1937 թվին Համբկ (ր)կ կենակոմի պլենումում:

«Բանաձեկ նախադժբ՝ կուսակցական կազմակեր-  
պությունները տնտեսական մանրունքներից ազատելու  
և կուսակցական-քաղաքական աշխատանքն ուժե-  
ղացնելու վերաբերյալ հայտնի կետի իմաստն այն չե,  
վոր հեռանանք տնտեսական աշխատանքից ու տնտե-  
սական գեկալարությունից, այլ սոսկ միայն այն,  
վոր այլևս թույլ չտանք տնտեսական որդանները,  
այդ թվում և հաստկապես հողային որդանները մեր  
կուսակցական կազմակերպություններով փոխարինե-  
լու և գիմարդկելու պրակտիկան: Հետեաբար, ան-  
հրաժեշտ և յուրացնել տնտեսական որդանների բար-  
չեկայան գեկալարման մեթոդը, վորի եյությունն  
այն ե, վոր սիստեմատիկաբար ողնենք այդ որդան-  
ներին, սիստեմատիկաբար ամրացնենք նրանց և տըն-  
տեսությունը գեկալարենք վոչ թե այդ որդաններից  
անկախ, այլ նրանց միջոցով»:

Կարելի՞ յե արդյոք, ընկերներ, ասել, վոր ընկեր Ստա-  
լինի այս լուրջ նախադպուչացումը մեր կազմակերպություն-  
ների կողմից արդեն լիակատար կերպով իրադորձված ե:  
Վո՛չ, այդ չի կարելի ասել, վորովհետեւ մեր մի քանի կազ-  
մակերպություններում մինչև այժմ ել կան աշխատանքի  
յերկու տիպ և աշխատողների յերկու տիպ: Մեկը նրանք  
են, վորոնք ձգտում են ամեն բան անել իրենք, ձեռնամուխ  
են լինում ամեն բանի, տնտեսական ու խորհրդային գեկա-  
լարման բոլոր մանրունքները քարչ են տալիս կուսկազմա-  
կերպություն, և դրա հետեանքով ի վիճակի չեն զլուխ բե-  
րելու գործը և հասցելու այն մինչեւ վերջ, դրանով իսկ  
դիմադրելով խորհրդային տնտեսական կազմակերպու-  
թյունները:

Աշխատանքի և աշխատողների մյուս տիպը—այդ՝ իր  
գեկալարությունն ընդհանուր-գիրեկտիվային գեկալար-  
ման հանդեցնելն ե, կոնկրետ ոպերատորի ամբողջ գեկա-  
լարությունը բոլորին ում ասեք վերահանձնարարելը: Յես  
կարող եյլ բերել վոչ քիչ թվով նման կոնկրետ որինակ-  
ներ առանձին մարդկամների աշխատանքից, բայց դա հաղի-

թե անհրաժեշտ է: Խնդիրն այն ե, վոր վերջականապես  
լիւլիւրացիայի յենթարկենք այլ թերությունները՝ խոր-  
հըրդային ու տնտեսական որդանները մարդկանցով ամբա-  
մինդելու և նրանց ճիշտ գեկալարման միջոցով:

Չորրորդ: Առաջվա նման ամենալուրջ խնդիրն ամեն մի  
աշխատանքի գեկալարման մեջ մնում և մարդկանց ընտ-  
րությունը և կատարման ստուգումը: Դռաք գիտեք, վոր  
այդ բանի վրա դեռ կենդանության որով լենինը լրջորեն  
պնդում եր՝ վրապիս ճիշտ գեկալարման հիմնական կազ-  
մակերպական պայմանի վրա: Այդ մնում և ամենաեյտկանը  
նաև մինչեւ այժմ: Այդ մասին մշտագես, հաստատակամո-  
րեն մեղ հիշեցնում և ընկեր Ստալինը:

Կարելի՞ յե արդյոք ասել, վոր կուսակցական, խոր-  
հըրդային ու տնտեսական գեկալարման այդ հիմնական  
կազմակերպական պայմանը դարձել և մեր գեկալարների  
միսն ու արյունը: Վո՛չ, Ընկերներ, այդ ասել չի կարելի:

Բանը հաճախ հանդում և այն բանին, վոր թխվում են  
մեկը մյուսին կրիսող գիրեկտիվներ, վորոնք մնում են  
տանց կատարման ստուգման: Հաճախ մարդկանց ընտրու-  
թյունը կազմակերպված և լինում այնքան անուշադիր, վոր  
գրան անպայմանորեն հաջորդում և կաղըերի հոսունու-  
թյունը, մարդկանց հաճախակի փոփոխումը, վորովհետեւ  
նրանք չեն առահովում իրենց գերը:

Նշանակում ե՝ խնդիրն այն ե, վոր վեկիւրացիայի յեն-  
թարկենք այդ թերությունները և խսկապես արմատացնենք  
մարդկանց ուշադիր ընտրությունն ու կատարման ստու-  
գումը, վորակես մեր ամբողջ առաջիկա աշխատանքի հիմնա-  
կան պայման:

Հինգերրորդ: Ճիշտ ե, վոր թշնամիների հիմնական կազ-  
մակերպական մարդկացման և ջախջախված են: Բայց դա մեղ չպետք  
և տրամադրի բարեհոգության, իսկ կատարման այժմ  
մեր վորոշ մարդկանց մեջ կարող են առաջ գալ այսպիսի  
տրամադրություններ,—թէ՝ ահա այժմ մենք թշնամիներին  
ջախջախված ենք, այժմ կարող ենք նորից հանդիսատ աշխա-  
տել: Այսպիսի տրամադրությունները վտանգավոր կլինե-  
յին, յեթե զրանք համակեյին մեր կազմակերպությունները:  
Ընկեր Ստալինը նախադպուշտում եր թշնամական կապի-

տալիստական շրջապատման մտուն, և այդ նախադպուշացումը մեր մարդիկ յերբեք չպետք է մոռանան: Դուքս Անդրեյ չմերկացված մնացորդները և նորից մեղ մոռ ուղարկվող թշնամիները հորինեն պայքարի նոր, ել ավելի նուրբ ճեմեր, առաջալվելով մեկ տեսակ մեթոդների մեջ՝ նրանք հորինելու յեն այլ մեթոդներ: Նրանք արդեն ողտագործում են զրպարաւության ճեղ՝ մեր նոր կազմերին վարկարեկելու համար:

Խնդիրն այն է, վոր այսուհետև ել մերկացնենք և խոփանենք թշնամիների բոլոր ու ամեն տեսակ փորձները, զրպակի նրանք չկարողանան վնասել, կաղըրեր հավաքագրել և կազմալուծում մտցնել մեր շարքերը:

Վեցերորդ: Անհրաժեշտ և ասել այն մասին, վոր կուսակցական կազմակերպությունների ղեկավարության և վերահսկողության ուշաբերությունից բաց չժողովի քաղաքական, տնտեսական ու խորհրդային աշխատանքի վաչ մի բնադրավառ: Դասերն ասում են, վոր այդ տեսակետից անցյալում մեր կազմակերպությունների կողմից թույլ են տըրքել շատ խոչոր թերություններ, և կենտրոնական կոմիտեն ստիպված յեղակ Աջորեն ուղղել մի քանի մարզկոմների ու յնրկրկումների:

Որինակ՝ չի կարելի ասել, վոր դրությունը բարեհաջող և յեղել այնպիսի՝ մի կարեռը ճյուղի ղեկավարման գործում, ինչպես պետական ու կոոպերատիվ առևտուրն և, վորը կապված և բնակչության անմիջական պահանջմունքների սպասարկման հետ: Կարելի՞ յի արդյոք պարծենալ թե մեր կուսակազմակերպությունները բավականաչափ լրջորեն ղեկավարում են այդ գործը և կուսակցական աշխատանքն այդ հիմնարկներում: Վո՞չ, դրանով պարծենալ չի կարելի:

Չի կարելի նաև բավարար ճանաչել կուսակցական աշխատանքի ղեկավարությունը մեր բուհերում և անհնիկումներում, վորտեղ պատրաստվում են հարյուր-հազարա վոր. բավարկույն յերիտասարդները, վորոնք վազը, ուսուցումը վերջացնելուց հետո, աշխատելու և ղեկավելու յեն քաղաքական, տնտեսական ու կուտարական աշխատանքի ամենատարբեր բնագավառներ: Իսկ չի վոր մեր

բուհերում և անհնիկումներում սովորում են 1.553.000 ժարդ: Ընկեր Ստալինի նախազգուշացումից հետո մեր կուսակցական/ կազմակերպություններն այդ տեսակետից դեռ լուրջ շրջադարձ չեն կատարել:

Ենք, վերջապես, զյուղատնտեսության մեջ կառարկող կուսակցական աշխատանքի մասին: Անտարակույց, հաշվետու ժամանակաշրջանում կուսակցական-քաղաքական աշխատանքը զյուղատնտեսության մեջ ուժիղացել է: Սկզբնական կազմակերպությունների քանակը և կուսակցության անդամների թիվը աճել է: Սակայն, այսուամենայնիվ, պետք են ընդունել զյուղատնտեսության մեջ կառարկող մեր կուսակցական աշխատանքի թուլությունը, նրա անհամապատասխանությունը գյուղում և առհասարակ գյուղատնտեսության մեջ մեր աշխատանքի վիթխարի խնդիրներին: Վերջնենք թեկուղ կոլտնտեսություններում սկզբնական կազմակերպությունների և կոմունիստների առկայության դորժի վիճակը:

Վերջին տարում մենք ունենք կոլտնտեսություններում կուսակցության անդամների թիվ վորաց աճում, սակայն գեռ չի կարելի նորմալ համարել, յերբ մեզ մոտ 243 հազար կոլտնտեսություններում կան միայն 12 հազար սկզբնական կուսակցական կազմակերպություններ՝ 153 հազար անդամով ու թեկնածուով:

Իսկ մի քանի մարզերում դրությունը առանձնապես վատ է:

Ահա, որինակ, Բելոռուսական Հանրապետությունը: 9.665 կոլտնտեսություններում կան միայն 44 սկզբնական կազմակերպություններ՝ կուսակցության 614 անդամով:

Վոլոգդայի մարզում՝ 5.970 կոլտնտեսություններում կան 31 սկզբնական կազմակերպություններ՝ կուսակցության 442 անդամով; Պերմի մարզում 3.314 կոլտնտեսության մեջ կան 16 սկզբնական կազմակերպություններ կուսակցության 274 անդամով:

Մինչույն ժամանակ կան հանրապետություններ ու մարզեր, վորտեղ դրությունն զգալիորեն ավելի լավ է: Այսպես, որինակ, Արբերջանում 3.677 կոլտնտեսություններն ունեն 882 սկզբնական կազմակերպություն՝ կուսակ-

ցության 14·500 անդամով։ Ղաղախտանում 7·347 կոլտընտեսություններն ունեն 1·239 սկզբնական կազմակերպություն՝ կուսակցության 15·600 անդամով։ Ստալինգրադի մարզում 1·655 կոլտնտեսություններն ունեն 507 սկզբնական կազմակերպություն՝ կուսակցության 5·286 անդամով։ Աչա՛, տեսնում եք, թե ինչպիսի տարբերություն դոյություն ունի առանձին մարզերի միջև։

Պետք են նաև ցանկանալ, վոր կոմյերիտմիության կազմակերպությունները լուրջ ուշադրություն դարձնեն դյուրում կոմյերիտմիության աշխատանքի ամրապնդման վրա։ Կոմյերիտմիությունը կիարողանար յեթե վոչ բոլոր կոլտընտեսություններում, ապա կոլտնտեսությունների դդալի մեծամասնությունում ունենալ իր սկզբնական կազմակերպությունները, մինչդեռ գրությունն այնպես ե, վոր 243 հազար կոլտնտեսություններից ավելի քան 100 հազար կոլտնտեսություններում չկան կոմյերիտմիության սկզբնական կազմակերպություններ։

Սրանից, իհարկե, ընկերներ, չի հետեւում, վոր մեր կազմակերպությունները պետք ե լայն կամպանիա սկսեն կոլտնտեսություններում սկզբնական կազմակերպությունների և կուսակցության անդամների թիվը մեխանիկորեն ավելացնելու ուղղությամբ, բայց համենայն դեպք այժմ մենք կոլտնտեսություններում ունենք շատ առաջավոր մարդիկ, վորոնք ցանկանում են լինել մեր կուսակցության անդամ, և մեր հետաղա աշխատանքում մենք ողարտավոր ենք հասնել կոլտնտեսություններում կոմունիտների թվի ու սկզբնական կազմակերպությունների քանակի ավելացման։ Այդ մեզ համար կհետացնի ինչպես կոլտնտեսություններում քաղաքական աշխատանք կատարելու խնդիրը, այնպես ել կոլտնտեսությունների դեկավարման կազմակերպումը։

ՄԵՐ ԽՆԴԻՐՆԵՐԻ ՄԱՍԻՆ ԳՅՈՒՂԱՏՆՏԵՍՈՒԹՅԱՆ ԳԾՈՎ,

Ընկեր Ստալինը մեծ և լուրջ խնդիրներ դրեց գյուղատնտեսության բնագավառում։

«Ե՛լ ավելի ծավալել մեր հողադործության և անառնապահության վերելքն այն հաշվով, վոր մո-

տակա 3—4 տարիների ընթացքում հասնենք տարեկան 8 միլիարդ փութ հացահատիկի արտադրության հեկտարից 12—13 ցենտներ միջին բերքատվությամբ, տեխնիկական կուլտուրաների գծով արտադրությունն ավելացնել միջին հաշվով 30—35 տոկոսով, վոչիսարների և խողերի գլխաքանակն ավելացնել կրկնակի, խոչը յեղջերավոր անասունների գլխաքանակը՝ մոտ 40 տոկոսով, ձիերի գլխաքանակը՝ մոտ 35 տոկոսով։»

Այս խնդիրներն իրազործելի յեն։ Յես կուղեյի կանգանանել այն հոկայական հնարավորությունների վրա, վոր մենք ունենք գյուղատնտեսության մեջ։

Զի կարելի թերազնահատել այն բանը, վոր ժողովրդի ամեն գույնի թշնամիներն, անվիճելիորեն, կոլտնտեսություններին և խորհանտեսություններին քիչ վնաս չեն հասցըրել գյուղատնտեսության առաջարեցում կատարած վնասարարությամբ։ Այժմ սպարզ ե, վոր ժողովրդի թշնամիներն ուտարերկրյա հետախուզությունների զեկավարությամբ մտահղացել ու անց եյին կացնում լայն պրովկացիայի պլան։ Բոլոր միջոցներն ոգտագործվում եյին կոլտնտեսույին գյուղում սով ստեղծելու համար, վորպեսզի յերկրում գրեգորհություն առաջ բերեն։ Դժվար ե, ընդհանրապես, վորներ արտահայտել այն կատաղությունը և զաղանային միջոցները, վոր թշնամիները գործադրում եյին իրենց նպատակին համար համար։ Թերեւս, մարդկային սրամությունը չգիտե այն նենդության ու վայրենության նմանը, վոր գործադրում եյին ժողովրդի թշնամիները։

Դիմակավորված վնասարարները կոլտնտեսային և խորհանտեսային անասուններին մասսայաբար վարակում եյին խնախտով (cαι), սիրիակախտով և այլ վարակիչ հիվանդություններով, իսկ անասունների միջոցով վարակում եյին նաև մարդկանց։ Բիոլարբություններում բուժական պրեպարատներ պատրաստելու փոխարեն՝ այնտեղ խցկված թշնամիները թույներ եյին պատրաստում անասուններին թունավորելու համար, արհեստականորեն կերաղրկություն եր ստեղծվում, վորպեսզի անասունների մասսայական կոտորած առաջ բերվի։

Կոլտնտեսությունները քայլայելու համար հողային որդանները խցկված թշնամինները փչացնում եյին ՄՏ կայանների և խորհանտեսությունների գյուղատնտեսական մեքենաները ։ Դաշտերի ծանծաղ վար եյին կատարում հացաբույսերը մոլտիստերով խեղղելու համար, ամեն կերպ խանդարում եյին բերքահավաքին և հացը փչացնում եյին չքաղած, իսկ հավաքած հացը փուեցնում պահեստներում ու վարակում ցորոնչիլով։ Դժվար է թվարկել այն ստոր միջոցները, վորոնցից ոգտվում եյին ժողովրդի թշնամինները։ Դյուղատնտեսությունը, ըստ յերեւութիւն, թշնամինների վնասարարության և դիվերսիոն աշխատանքի զվարվոր որդիկան եր։ Բայց թշնամինները սփառվեցին իրենց հաշիվներում։ Երանք հարկադրված յեղան ընդհարվել այն տառնակ-միլիոնավոր կոլտնտեսային գյուղացիության հետ, վորոնք չեն ուզում հին ձեռի ապրել։ Թշնամիններն ուզում եյին քայլայել կոլտնտեսությունները։ Այդ նրանց չհաջողվեց։ Նրանք դեմ առան ամբապնդված կոլտնտեսությունների սրատնեշին, ամբողջ ժողովրդի ատելությանը։ Նրանց, այդ վողորդելի մժղուկների ի՞նչ բանն է պայլարել ժողովուրդ-հակայի և նրա կուսակցության դեմ։ Յեվ ժողովուրդը թութափեց և ճգնեց այդ մժղուկներին, իսկ մեր կոլտնտեսությունները վնասարարների դեմ մդվող պայլարից դուրս քեկան ե՛լ ավելի ամրապնդված։

Վորոնք են այն հիմնական փոփոխությունները, վոր մեր կուսակցության ԽՎՊ Համագումարից հետո ընկած ժամանակաշրջանում տեղի յեն ունեցել գյուղատնտեսության և կոլտնտեսությունների մեջ։ Ընկեր Ստալինը խոսեց դրանց մասին։ Դյուղատնտեսության տեխնիկական վերակառուցումն ավարտված է։ ՄՏ կայանների թիվն այդ ժամանակաշրջանում աճեց ավելի քան յերկու անգամ։ Տրակտորային պարկի հզորությունն այդ նույն ժամանակաշրջանում ավարտված։ Կոմբայնների քանակին ավելացավ յերեք անգամ։ Կոմբայնների քանակական մասին վեց անգամ։ Կոլտնտեսությունների ամբողջ ցանքատարածության յերեք քառորդը մշակվում է ՄՏ կայանների տրակտորներով։ Կոլտնտեսային ցանքերի ավելի քան 300 հազար մարդուց, կոլտնտեսությունների հարյուր-հազարավոր մերժություններ, անասնաբույժներ, բուժակների թիվն՝ ավելի քան 300 հազար մարդուց, կոլտնտեսությունների հարյուր-հազարավոր մերժություններ, անասնապահներ կան։

անտեսություններում։ Յելերի տարածությունը 19 միլիոնից հասել ե՛թ 31 միլիոն հեկտարի, ցրտահերկինը՝ 24 միլիոնից մինչև 53 միլիոնի, սորտային սերմերի ցանքերը՝ 27 միլիոնից մինչև 67 միլիոնի, այսինքն՝ նրանք դարձել են գերակշռողներ։

Դրա հետ միասին զգալիորեն աճել են գյուղանատեսության արտադրանքը և արտադրողականությունը, մեր հողագործության բերքատվությունը և անամնապահության մթերատվությունը։ Արմատապես փոփովել և կոլտնտեսային գյուղացիության նյութական բարեկեցությունը։ Կոլտնտեսությունների գրամական յեկամուտները 1934 թվի համեմատությամբ ավելացել են յերեք անգամ։ Կոլտնտեսային առանձին անտեսությունների յեկամուտը, ըստ աշխորերի, ընամթերզով ավելացել է 2,5 անգամ, իսկ կոլտնտեսային առանձին անտեսությունների գրամական յեկամուտը ավելացել է 4 անգամ։ Կոլտնտեսականների կովաղրկությունն այժմ արդեն կարելի յել լիովին վերացված համարել։ Ունեցող կյանքը կոլտնտեսություններում զարձել և փաստ։ Այսպիսով այն, ինչ ընկեր Ստալինը Հայտարարեց հարվածային կոլտնտեսականների համամիութենական առաջին համագումարությունը կյանքի մասին, ամբողջությամբ և լիովին արդարացված է։

Հարկ չկա խոսելու այն վիթխարի փոփոխությունների մասին, վոր կոլտնտեսային գյուղում տեղի յեն ունեցել քաղաքական, կուլտուրական և սոցիալական տեսակետից։ Այդ բոլոր արմատական փոփոխությունները գյուղատնտեսության մեջ և կոլտնտեսություններում ուղեկցվել են գյուղատնտեսական միանդամայն նոր կոլտնտեսային ինտելիգենցիայի ստեղծումով, գյուղատնտեսական արտադրության նոր կաղըրերի ստեղծումով։

Միայն արակատրիստների և կոմբայնավարների թիվն անցնում է մեկ ու կես միլիոն մարդուց, գյուղատնտեսների, հողաչափների, զոտեխնիկների, անասնաբույժների, բուժակների թիվն՝ ավելի քան 300 հազար մարդուց, կոլտնտեսությունների հարյուր-հազարավոր մերժություններ, անասնապահներ կան։

Կոլտնտեսությունները գարձել են միակ ուժը և միակ

տերը գյուղում։ Կոլտնտեսային կարգն անհողղող է, նա մտել ե մեր գյուղացիության ամբողջ եյության մեջ։ Կյանքը կոլտնտեսությունից դուրս դարձել ե անիմաստ։ Մրանք են մեր կուսակցության աշխատանքի հանրագումարները գյուղատնտեսության մեջ։ Այսպիսով, ընկերներ, հակայական հնարավորություններ են ստեղծված գյուղատնտեսության բնակառակառում առաջ շարժվելու համար։

Հարկ չկա ապացուցելու, վոր մեր գյուղատնտեսությունը և հողագործությունը ամենախոշոր և ամենամեջնաշայացվածն են ամբողջ աշխարհում։ Յեզ, այնուամենայնիվ, նա մնում է վիթխարի չափով կախված քնության տարերգից—այդ մենք պետք ե ընդունենք։ Ամեն տարի ԽՍՀՄ-ի մերթ այս, մերթ այն մասում խորշակահարությունից (Ծառօթ), խոնավության և տեղումների պակասից կոլտնտեսությունները և խորհուտեսությունները հարցուրավոր միմոն փութ հացահատիկ ու կեր են կորցնում։ Այնպիսի յերաշտի գեղքում, վորն անցյալ տարի ընդգրկեց Պալուժյեն և մեր մի քանի կենտրոնական մարդերը, յերկրում, հին կարդի ժամանակական անհատական անտեսության ժամանակ, անդայման ռաբսափելի սովոր կլիներ, իսկ միլիոնավոր գյուղացիական անտեսություններ կավերվելին։ Կոլտնտեսային կարգի ժամանակ այդ բանը բացառված է։ Չնայած մեծ յերաշտին, հանրային տնտեսության և հողի մեջնայացված մշակման չնորհիվ կոլտնտեսությունները, ամբողջությամբ վերցրած, բավականաշափ բերք հավաքեցին, այնքան բերք, վորը բավական եր գեղքարին գրությունից գուրս գալու համար։ Մեր յերկիրն այնքան վիթխարի յե, և մեր հասարակակարգն այնպիսին ե, յերբմի հանրապետություն մեջ կամ մարդում յեղած անբերիտությունը կոնպենսացիայի յե յենթարկվում մյուս հանրապետությունների ու մարզերի բերքով ողոնությամբ։ Մեզնում սովոր բացառված է։ Անբերրիության ժամանակ մեր կուսակցությունը և կառավարությունը թույլ չեն տա, վոր անբերը սայունների կոլտնտեսականները սովահար լինեն։ Յերբ անցյալ տարի մարզերի վորոշ մասն անբերրիությունից տուժեց, կենտկոմը և ֆողկոմխորհն այդ մարզերի առավել տուժած կոլտնտեսություններին վարկերով և ղեղչերով 103 միլիոն փութ բնա-

մթերքով և ամելի քան 350 միլիոն ոուբլի գրամական ողոնություն ցույց տվին։

Բայց, ընկերներ, այսուհետև ևս հանդուրժելի՞ յե արդյոք այդպիսի կույզ կախվածությունը տարերքից մեր խոչը, մեքենացված գյուղատնտեսության մեջ։ Արդյոք ժամանակը չե՞ լրջորեն վերջ դնելու անձրևիկից յեղած այդ կույր կախմանը։

Մենք բոլոր հիմքերն ունենք մեր գյուղատնտեսությունը, մեր հողագործությունը կուլտուրական, գիտական ձեռվով վարելու համար և նրան տարերային կախվածությունից գուրս բերելու համար, վորովհետև ունենք համարյարուրով անհրաժեշտ միջոցները—լավագույն գյուղատնտեսական մեջնաներ, խոչը, և վոչ թե կորաված հողամասեր, հապարակական տնտեսություն և այդ տեսակետից ունեցած մեծ փորձ։ Չորային մարզերում բարգմաթիվ կոլտնտեսություններ և ՄՏ կայաններ արդեն գործնականում լուծել են այդ մեծ խնդիրը։

Յես կարող եյի միքանի կենդանի որինակներ վկայակոչել այն բանի, թե ինչպես համեմատարար ցածր բերքատվության գեղքում, վորն անցյալ տարի ստացվեց Սարատովի, Ստալինգրադի, Մոսկվայի և այլ մարզերում, բավականին շատ կոլտնտեսություններ, վորոնց գաշտերում նույնպես ամբողջ ամառը անձրև չեկալ, ինչպես այդ մարզերի մյուս կոլտնտեսությունների գաշտերում, — սուցան նորմալ և նույնիսկ բարձր բերք նրանով, վոր չենթարկվեցին տարերքին, կոիվ հայտարարեցին նրան, խիլ իրենց գաշտերում հողագործությունը կատարեցին կուլտուրական ձևով։

Ահա, որինակի համար, մի քանի կոլտնտեսություններ։ Սարատովի մարզում, յերբ 1938 թվին հեկտարի միջին բերքատվությունը 22 փութ եր, բարակովովունի շրջանի «Կրասնի Ռուտյար» կոլտնտեսությունը աշնանացան ցորենի հեկտարից 75 փութ բերք ստացավ, գարնանացան ցորենի հեկտարից 60 փութ, վարսակի հեկտարից 76 փութ, զարու հեկտարից 72 փութ։ ՈՇՊՈՒ-ի անվան կոլտնտեսությունը ցորենի բերք ստացավ հեկտարից 70 փութ, «Կրասնի թթու

բեց» կոլտնտեսությունը 117 հեկտար հողամասի ամեն մի հեկտարից ստացավ 100 փութ զարի:

Ահա Ստալինդրադի մարդը, վորտեղ հեկտարից միջինը 19 փութ բերքատվության ժամանակ Նեխտայի գովածի Կրուպիկայայի անվան կոլտնտեսությունն աշնանացան ցորենի յուրաքանչյուր հեկտարից ստացավ 72 փութ, իսկ սերմադաշտերից՝ 95 փութ. Ն. Անենսկի շրջանի կազմանովիչի անվան կոլտնտեսությունն աշնանացան ցորենի հեկտարից հավաքեց 86 փութ:

Մուկվայի մարզում 1938 թվին հեկտարից 33 փութ միշտն բերքատվության ժամանակ Դիմիտրովի շրջանի «Պորեգա» կոլտնտեսությունը միջին հաշվով հեկտարից 106 փութ հացահատիկ ստացավ, իսկ հաճարից՝ հեկտարից 136 փութ։ Ստալինյան Սահմանադրության անվան կոլտնտեսությունը հեկտարից ստացավ 109 փութ, Ստալինի անվան կոլտնտեսությունը՝ 173 փութ վարսակ, «Ռյեղիննյե» կոլտնտեսությունը՝ 154 փութ զարի:

Յես, ընկերներ, այս որինակները բերի այդ մարդերի միայն 2—3 կոլտնտեսություններից։ Բայց անցյալ տարի յերաշտից տուժած մարդերում այդպիսի կոլտնտեսություններ գույք թե ծիսակորներով, այլ տասնյակներով ու հարյուրներով են հաշվվում։ Իսկ ի՞նչ միջոցներով այդ կոլտնտեսությունները հաղթահարեցին յերաշտը։ Ահա թե ի՞նչ ե կատարել Սարտովի մարդի Բալտկոմիսկու շրջանի ՈՒՊՈՒ-ի անվան կոլտնտեսությունը։ Նա ցանքը հավաքելուց հետո միստրուսմ կատարեց, ամբողջ ցրտահերկը մինչև սեպտեմբերի 30-ը հերկեց 18—20 առնտիմետր խորությամբ, ձնակալում կատարեց։ Ցանքը ավարտվեց վաղ և սկզբ ժամկետներում։ ցանքից առաջ սերմացուն դոմիկը, ախտահանվեց և լիովին յարովիզացիայի յենթարկվեց։ Թվում եր, թե բարդ արդրտեխնիկա չէ, իսկ կոլտնտեսությունը հաղթահարեց յերաշտը։ Մոտավորապես նորյանը կատարվել ե և մյուս կոլտնաենություններում։ Այս ամբողջ վորձը դրի յի պանմել կենտրոնական կոմիտեյի և Միության ֆողկոմիուրծի կողմից՝ վարդես վրոշում։ Հարավ-Արևելքում յերաշտի դեմ պայքարելու համար։ Բայց թվում և թե այդ վորոշումը զեւսս անքան ել բավականաչափ լրջությամբ չէ

կիրառվում մեր Հողմողկոմատի և այդ մարդերի մեր մարդկամների կնոջից։

Ընկեր Ստալինը խնդիր ե դրել մոտակա տարիներում ստանալ 8 միլիարդ փութ համախառն բերք, այսինքն՝ հեկտարից 13 ցենտներ։ Այդ թիվը ունել ե, սակայն դրա համար հարկավոր ե, վորպեսզի մեր կաղմակերպություններն աշխատեն լրջորեն և ամենից առաջ վերացնեն այն կորուստները, վոր բազմաթիվ ՄՏ կայաններ և կղանտեսություններ ունենում են ցանքն առնվազն, վորպես կանոն, ժամկետից յերկու յերեք որ ուշացնելու կապակցությամբ, ի հավելում դրա, ցանքը գարնան սեղմված 5—6 որով։ Աշնանացանի ժամանակ, վորպես կանոն, մեր ՄՏ կայաններն ընդհանրապես ճշգրիտ ժամկետների չեն հետևում վոչ ցանքն սկսելու, վոչ ել այն ավարտելու համար, իսկ լինում կ այնպես, վոր ցանում են մինչև սառնամանիքն սկսվելը։ Իսկ ի՞նչ ե նշանակում ցանքում ուշանալ 2—3 որով կամ յերկարագույն այն։ Այդ նշանակում ե կորյնել բերքի  $\frac{1}{4}$ -ից մինչև  $\frac{1}{2}$ -ը։

Շատ ՄՏ կայաններ և կոլտնտեսություններ բերքահավաքը վատ նախապատրաստելու և այն մի ամբողջ ամիս, յերբեմն ել ամենի յերկարագելու պատճառով կորցնում են բերքի մի մասը։ Միայն վերացնելով այդ յերկու թիրությունները, մենք արդեն կարող ենք ստանալ և սրահանել առնվազն մի քանի հարյուր միլիոն փութ լրացուցիչ հացահատիկ ու կերա Այդ նպատակն ել չենց ուղղված են կուսակցության կենտրոնական կոմիտեյի վորոշումները։

Թե վորքան վիթխարի յեն հացահատիկների և տեխնիկական կուտուրաների բերքատվության բարձրացման հնարակությունները, այդ ցույց են տալիս հաղարավոր կոլտնտեսություններ, տասնյակ-հազարամյուր բրիգադներ և ողակներ։ Յեթե վերցնենք բերքատվության հաշվառումը 1938 թվին, 187 հազար կոլտնտեսությունների գծով, ապա կատացվի, վոր արդեն 58 հազար կոլտնտեսություններ հեկտարից ստացել են 66 փութ և ավելի բերք, իսկ այդ թվում 35 հազար կոլտնտեսություններ ստացել են 78 փութ և ավելի բերք, այսինքն՝ 13 ցենտներ և ավելի, յերր ԽՍՀ Միությունում հացահատիկների միջին բերքն եր 9,3 ցենտ-

ներ, այսինքն՝ հեկտարից 56 փութ։ Իսկ առանձին չըջանաներ, ամբողջությամբ վերցրած, հասել են այսպիսի բերքի։ Ամսիի մարզի Խուսկո-Պոլյանսկի և Շերբակուլսկի շրջաններում՝ հեկտարից 123 փութ, Զելյարինսկի մարզի Լոպատինսկի շրջանում՝ հեկտարից 125 փութ, Վինիցիայի մարզի Յամպոլիի շրջանում՝ հեկտարից 129 փութ, Հյուսիսային Կաղախատանի մարզի Քելլերովսկի և Պետրովսկի շրջաններում՝ հեկտարից 140-ական փութ։ Կոլտնտեսություններում ամենաբարձր բերքը յեղել է հեկտարից 158 փութ, ինչպես, որինակ, Սվերդլովի մարզի Լիտվինովի անվան կոլտնտեսությունում։

Բայց բրիգադների, ամբողջությամբ վերցրած, ել ավելի մեծ բերք ե ստացվել։ Որինակ, Կույրիչեվի մարզի Մելեկեսի շրջանի Քաղբաժնի անվան կոլտնտեսության ընկեր Սոլդատովի բրիգադը հացահատիկի միջին բերք ե ստացել հեկտարից 225 փութ, Ազգեցի աշտոնում մարզի Կրասինի անվան կոլտնտեսության ընկեր Լեպովսկու բրիգադը՝ հեկտարից ստացել է 246 փութ։

Կոլտնտեսականներն ել ավելի մեծ բերք են ստացել առանձին ողակներում։ Ալտայի յերկրամասի Քաղբաժնի անվան կոլտնտեսության կոլտնտեսության ընկ. Սերգեյիվայի ողակն իր 4 հեկտար հողամասից ստացել է յուրաքանչյուր հեկտարից 438 փութ ցորեն, իսկ 10 հեկտար հողամասի յուրաքանչյուր հեկտարից՝ 328 փութ. «Կրասինի պարտիզան» կոլտնտեսության ընկ. Պատեհնկոյի ողակը գարնանցան ցորենի մի հեկտարից ստացել է 457 փութ բերք, իսկ 15 հեկտարից 353-ական փութ բերք։ Բելովազովսկի շրջանի «Եռովի Չարիչ» կոլտնտեսության ընկ. Ոսկիտինի ողակը 1937 թվին հեկտարից 481 փութ ցորենի բերք ե ստացել։ Ալտայի յերկրամասի անվանի առաջավոր կոլտնտեսականներ ընկերներ Յեֆրեմովի և Զումանովի ողակները 1936 թվին հեկտարից 213-ից մինչև 372 փութ բերք են ստացել։ Դա միանդամայն անսպասելի բան եր տեղական դյուլատանեսների համար։ Հաջորդ տարին Բելովազովսկի շրջանի այդ և բարձաթիվ այլ ողակներ աննախանի առաջավոր կոլտնտեսականներ ընկերներ Յեֆրեմովի և Զումանովի ողակների շրջանի այդաթիվ աղակը հեկտարից 427—457 փութ։ Բնկեր Չումանովը 1938 թվին հեկտարից ստացալ 512 փութ բերք։ Բարձր

բերքի այդպիսի ողակները 1938 թվին միայն Ալտայի յերկրամասում հաշվում եր 4300։ Ի դեպ ասած, այդ չարժման հոգին ու նախաձեռնողը յեղել է Ալտայի յերկրամասի Բելովազովսկի շրջկոմը, նրա առաջին քարտուղարը։ Այդ ցույց ե տալիս, թե ինչ կարող են անել մեր շրջկոմներն ամեն մի շրջանում, յեթե ցանկանան և կացողանան։

Այսպես և հացահատիկի վիճակը։

Աչա թե ինչ ե կատարվում բամբակի գծով։ ԽՍՀՄ-ում 1938 թվին հեկտարից 12,9 ցենտներ միջին բերք յեղած ժամանակ՝ առանձին շրջաններում, ամբողջությամբ վերցրած, ստացվել են այսպիսի բերքեր. Թուրքմենական ԽՍՀ-ի Գյոքթէկի և Ֆարարի շրջաններում՝ հեկտարից 23,8 ցենտներ. Տաջիկական ԽՍՀ-ի Ստալինաբադի շրջանում՝ հեկտարից 27,8 ցենտներ բամբակ. Ֆերգանայի մարզի Իզրասոբենդի շրջանում՝ հեկտարից 33 ցենտներ։ Բայց կոլտնտեսությունների, ամբողջությամբ վերցրած, արդեն բամբակի ավելի նշանակալից բերք ե ստացվել։ Թուրքմենական ԽՍՀ-ի Կարլ Մարքսի անվան կոլտնտեսությունը՝ հեկտարից 43 ցենտներ։ Բայց կոլտնտեսությունը՝ հեկտարից 43 ցենտներ։ Բայց բրիգադների, ամբողջությամբ վերցրած, բամբակի ամենաբարձր բերք արգեն ստացվել է հեկտարից 91 ցենտներ՝ Ալղեկական ԽՍՀ-ի Ֆերգանի անվան կոլտնտեսության ընկ. Կուրրամանովի բրիգադում։ Բայց բամբակի ավելի բարձր բերք են ցույց տալիս ողակները։ Որինակ, Կիրդիկական ԽՍՀ-ի Վորոշիլովի անվան կոլտնտեսությունը՝ հեկտարից 125 ցենտներ։ Ալմասպարի մովի ողակը հեկտարից հավաքել է 108 ցենտներ. Ալղեկական ԽՍՀ-ի Սվերդլովի շրջանի անվան կոլտնտեսության ընկ. Ա. Ալմասպարի նոր կամաց հեկտարից հավաքել է 130 ցենտներ. Ազրեջանական ԽՍՀ-ի Լիտվինովի անվան կոլտնտեսության ընկ. Ալյախայի ողակը՝ հեկտարից 151 ցենտներ։

Ազրեջանական ԽՍՀ Վորոշիլովի անվան կոլտնտեսության ընկ. Գոջար Մուստաֆա կղի ողակը հեկտարից

ստացել և 151 ցենտներ։ Այսպես և մեզանում բամբակի դործի վիճակը։

Ահա թե ինչ և կատարվում վուշի գծով։ ԽՍՀՄ-ում, 1938 թվին հեկտարից ստացված 2,7 ցենտներ միջին բերքի գիմաց, կան առանձին շրջաններ, վորոնք արդեն յերկու անդամ ավելի բերք են ստացել։ Արինակ, Կալինինի մարզի Կրասնոբորժի շրջանը հեկտարից ստացել և 4,6 ցենտներ, Կալինինի մարզի Կամենսկի շրջանը—հեկտարից—5,3 ցենտներ։

Բայց առանձին որպեսների կիրովի մարզի Կաղանովից անվան կոլտնտեսության վողքայիշայի ողակը հեկտարից ստացել և 12,8 ցենտներ վուշ-մանրաթել։ Բելոռուսական ԽՍՀ Զառուի շրջանի «Յունի Կոմունար» կոլտնտեսության ընկ։ Կանոնարեայի ողակը հեկտարից ստացել և 14 ցենտներ։ Բելոռուսական ԽՍՀ-ի Մատիսլավլիսկի շրջանի «Մայիսի 1» կոլտնտեսության ընկ։ Ֆելիկինայի ողակը հեկտարից ստացել և 17,6 ցենտներ։ Ժիտոմիրսկի մարզի եմիլչինսկի շրջանի անվան կոլտնտեսության ընկ։ Բարանովսկայայի ողակը 1936 թվին հեկտարից ստացել և 14 ցենտներ, 1937 թվին՝ 20,6 ցենտներ, իսկ 1938 թվին՝ 21,75 ցենտներ։

Կույնը ճականդեղի գծով։ ԽՍՀՄ-ում 1938 թվին հեկտարից 141 ցենտներ միջին բերքի պարագայում առանձին շրջաններ ամրողությամբ վերցրած շատ ալելի բարձր բերք են ստանում։ Այսպես, որինակ, Դնեպրոպետրովսկի մարզի Շիրոկովսկի շրջանը հետօնարից ստացել և 335 ցենտներ, Կիրգիզական ԽՍՀ-ի Կանտու շրջանը հեկտարից ստացել և 361 ցենտներ։ Կիրգիզական ԽՍՀ-ի Կալինինի շրջանի «Կենտկոմի գծի համար» կոլտնտեսությունը—հեկտարից 442 ցենտներ։ Բայց առանձին բրիգադիների, որինակ, Պոլտավյայի մարզի ճականդեղացան խորհունակության ընկ։ Դեռա Զգուրովսկու բրիգադին հեկտարից ստացել և 455 ցենտներ ճականդեղ, իսկ 1938 թվին—545 ցենտներ։ Կիրգիզական ԽՍՀ-ի Կանտու շրջանի «Սոցիալեյ» կոլտնտեսության ընկ։ Մամունովի բրիգադը հեկտարից միջինն ստացել և 534 ցենտներ ճականդեղ։ Բայց ողակների ստացվել և հեկտարից համար ցենտներից ալելի բերք։ Վինիյայի մարզի

«Զերվոնի Պերեղովիկ» կոլտնտեսության ընկ։ Ա. Դ. Ախուտայի ողակը 1936 թվին ստացավ 835 ցենտներ բերք, իսկ 1938 թվին՝ արդեն 1.062 ցենտներ։ Խարկովի մարզի Լոզովուսկու շրջանի «Զերվոնա Ռելիախնա» կոլտնտեսության ընկ։ Գիլիպենկոյի ողակը 1936 թվին հեկտարից ստացավ 700 ցենտներ ճականդեղի բերք, իսկ 1938 թվին՝ 1.049 ցենտներ։ Կիրովոդրադի մարզի Միկոյանի անվան խորհունակության ընկ։ Պրովոլոցկայայի ողակը 1938 թվին՝ հեկտարից ստացավ 1.103 ցենտներ։

Այսպիսի որինակներ կարելի եր բերել հարյուրներով և հաղարծներով։ Աչա՛ նրանք, խկական ուղերժները։ Վորքա՛ն Հնարավորություններ կան այստեղ, յերկրում, հացահատիկների գծով 56 վութ միջին բերքի և դյուզատնեսության առաջավորների արդեն նվաճած 512 վութ բերքի միջին։ Բամբակի 12,9 ցենտներ բերքի և առաջավոր կուտնտեսականների արդեն նվաճած 151 ցենտների միջին։ Վուշ՝ ամբողջ Միության գծով հեկտարից 2,7 ցենտներ բերքի և առաջավորների արդեն նվաճած 21 ցենտների միջին։ Նույնը վերաբերում են նաև ճականդեղներ։ Վորքա՛ն Հնարավորություններ ու ուղերժներ կան գյուղատնտեսության մեջ, վոր մեկ մոտ թաց են անում գյուղատնտեսության առաջավոր մարդիկ։

Ի՞նչ մարդիկ են զրանք։ Արդյոք նրանք պատահականութենք են ստանում այդպիսի բերք։

Այդ մարդիկ, ընկերներ, ամենասովորական մարդիկ են։ Նրանք զուրս են յեկել անցյալում միջակ, բատրակ և շքալոր լնտանիքներից և, ինչպես ասում են ընկեր Ստալինը ստախանովականների մասին, զբանք հասարակ և համեստ մարդիկ են, վորոնք ամենենին համակառություն չունեն համամիութենական նշանակության ընմքերի դափնիներ նվաճելու։ Դրանք այն մարդիկն են, վորոնք բույսերի բությունն ուսումնասիրել և ուսումնասիրում են զործնականում, իրենց աշխատանքով, վորոնք տիրապետում են ազգութեանկանականիկական պատությանը և առաջ են շարժում այդ դիտությունը, միանգամայն նոր նորմաներ և նոր գրույթներ ստեղծելով պյուղատնտեսության համար։ Այդ մարդիկ

իրենց աշխատանքի այլպիսի բարձր արդյունքների հասանացն պատճառով, վոր սիրում են իրենց գործը:

Հարկավոր ենկատի ունենալ, վոր դրանք արդեն յեղակիներ չեն: Մեր կուսակցության կողմից զաստիարակված այդպիսիները և դրանց նմաններն արդեն տասնյակ-հազարների յեն համում: Դրանցից վոմանք Գերադույն Խորհուրդների գեսդոտատներ են, շատերը պարզեատրված են չքանչաներով: Այդ մարդիկ յերեան յեկան կոլտնտեսությունների հաղթության և ամրապնդման հիման վրա, մեր գյուղատնտեսությունն առաջնակարգ մեքենաներով դինելու հիման վրա, կուսակցության վիթխարի աշխատանքի և գյուղատնտեսության նկատմամբ ընկեր Ստալինի մշտական հոգատարության հիման վրա: (Ծափահարություններ):

Վո՞րն ենրանց հաջողության գաղտնիքը: Գյուղատնտեսության առաջավորներն ի՞նչ են կիրառում բարձր բերք տատանալու համար: Կարելի յե ձեղ ցույց տալ այն միջոցները, վոր առանձին կոլտնտեսություններ, բրիդադներ և ողակներ կիրառում են, բայց առաջավորների այդ բոլոր միջոցառումներն ընդհանուր առմամբ հանդում են հետեւյալն:

Առաջին, գյուղատնտեսության առաջավորները ազգութեանի կական միջոցառումները կիրառում են կոմպլեքսով, փոխադարձ շաղկապումով, և վոչ թե մեկ միջոցառումը անշատելով մյուսից:

Յերկրորդ, նրանց միջոցառումներն են՝ պայքարել խոնավության համար, չյունը հավաքելու, պարտարելու, վոչ միայն աշնանավարը, այլև գարնանավարը փոցիկում միջոցով, անձրևից հետո գոյացած կեղել վշշիլու համար: Վերջինս, յես պետք ենկատեմ, ընկերներ, հանդիսանում են միանամայն նոր ազգութեանիկական յեղանակ, վորը մտցրել են գյուղատնտեսության մեր առաջավորները:

Յերրրորդ, պայքարել մոլախոտերի դեմ և հողի ստրուկտուրայի համար՝ ցանքացչանառություն մացնելով, խոր վար, փիրացումներ, ցանքի քաղաններ կատարելու և սերմացուն դատելով միջոցով:

Չորրորդ, առաջազովել վաղ ցանք կատարելոր՝ սեղմ ժամկետում: Ցանքը, վորպես կանոն, կատարվում և ակա-

գեմթիկոս կիսենկոյի մեթոդով յարովիզացիայի յենթարկված սերմերով:

Այսուհետեւ, զյուղատնտեսության առաջավորները միանդամայն նոր յեղանակով են մոտենում սերմը ցանելու հարցին, այն իմաստով, վոր ճպառում են համանել հողամասի վրա սերմերի առավել ճիշտ զասափորման և այդ տեսակետից վճռականորեն ջախջախում են ցանելու բոլոր տրագիցիոն նորմաները: Երանք չեն բակարարվում միայն կշիռով, այլ յելնում են հողամասի վրա լնկած հացահատիկների քանակից, վորպեսզի, մի կողմից, խուսափեն ցանքի խառնության գեպքում բույսերի փոխակարծ ճնշումից շարքերում, իսկ մյուս կողմից, վորքան կարելի յե ավելի ինտենսիվ կերպով ոգտագործեն ցանքատարածությունը: Վորոշ առաջավորներ, չբավարարվելով մեր լայնաբերքն շարքացաների կոնսորտնեցիայով, դիմում են խաչաձև ցանքի, վորպեսզի ավելի ճիշտ ոգտագործեն տարածությունը և ավելի ճիշտ տեղաբաշխեն բույսերը:

Գյուղատնտեսության առաջավորները բարձր բերքատվության համար մղվող պայքարում անպայման գոմաղթով և քիմիական պարաբանյութերով պարաբանյութերով և գաշտերը: Ամբողջ այն նորությունը, վոր այդ տեսակետից մացրել են առաջավորները և վորը չկար գիտության մեջ-այդ ցանքից հետո բույսի սնուցումն և պարաբանյութերով: Յեւլ, վերջապես, պայքարը ժամանակին բերքահավաք կատարելու համար:

Իսկ վորոշ առաջավորներ անցնում են ավելի բարդ ազգութեանիկայի՝ հացահատիկային ցանքերը ջրելուն: Որինակ, Ստալինի գրադի մարզի «Կրասնի պարտիզան» կոլտնտեսության ընկ. Ույենիկովի բրիգադը, վորը 1938 թ. չորրային տարում հետարից ստացավ 445 փութ հատիկ:

Բայց չատ կարենք և այն, վոր գյուղատնտեսության առաջավորները և առաջավոր կոլտնտեսությունները յեննում են վոչ թե շարքունից, վոչ թե այն ազգութեանիկական միջոցառումների մեխանիկական կիրառումից, այլ տեղական հողերի և կլիմայական պայմանների գնահատումից և ուսումնասիրությունից:

Ահա, հիմնականում, այն ամենի եյությունը, վորին

ձգտում են սեկորդային բերքի առաջավորները։ Յեզ, այնուամենայնիվ, հենց նրանք ել ասում են, վոր մենք գեռ- ևս բոլորը չենք անում, վոր մենք կարող ենք ե՛լ ավելին անել՝ ավելի բարձր բերք ստանալու համար։ Աչա՛, ընկեր- նե՛ր, դժո համար ել նրանք մինույն հողից, վորից ցածր բերք և ստացվում, վոչ-պատահականորեն բարձր բերք են ստանում։ Բանն այն է, վոր նրանք արդեն բերքատվու- թյունը յենթարկում և պահում են իրենց ձեռքում ու տա- րեցտարքի մոտավորապես ստանում են այն, ինչ վոր նշում են իրենց պլաններում։

Հարց ե ծաղում այստեղ. այս միջոցառումների մեջ վորեն արտասովոր և անմատչելի բան կա՞ մյուս կողմանու- սությունների և կոլտնտեսականների համար։ Վո՞չ. այդ բոլոր միջոցառումները միանդամայն մատչելի չեն յուրա- քանչյուր կոլտնտեսության և կոլտնտեսականի համար։

Յես շատ ներողություն եմ խնդրում, ընկերնե՛ր, վոր շատ մանրամասն եմ կանգ առնում այս հարցերի վրա և տարվեցի այդ հարցերի մանրամասն շարադրմամբ, բայց յես ուզում եյի ձեզ, կուսակցական կազմակերպություն- ների գեկալքաներիդ, շրջկոմների, մարդկումների քարտու- զարներիդ և մյուս կուսակցական աշխատողներիդ, հավաք- ված ձեռվ ցուցց տալ, վոչ թե ընդհանուր դրույթներով, այլ փաստերով, տասնյակ-հազարավոր մարդկանց, մեր կոլտնտեսությունների աշխատանքով ապացուցել, թե ինչ- պիսի հիանալի, առողջ, յերիտասարդ, ամենահաղթ շարժում և տեղի ունենում մեր կոլտնտեսային գյուղում և թե մենք, ձեզ հետ միասին, ինչպիսի վիթխարի հնարավորություն- ներ ունենք զյուղատեսության արտադրողականության մեջ վճռական հեղաշրջում կատարելու համար։ (Ծափակա- ռություններ)։

Դուք տեսնում եք, ընկերնե՛ր, թե ինչպես առաջավոր կոլտնտեսությունների և կոլտնտեսականների ճնշման տակ հողս են ցնդում բոլոր սահմանները, բոլոր թեորիաները, բոլոր խոսակցությունները բերքի և անբերքի հողերի մա- սին։ Թե ինչպես նրանք, այդ համեստ մարդիկ, իրենց դործ- նական աշխատանքով արդեն ստեղծել են բարձր բերքա- տվության և հողադրությունը բնության տարերքի վնա-

սակար աղդեցություններից լիովին աղատելու ամբողջ դիտություն։

Յես խոսեցի բերքատվության նկատմամբ յեղած վիթ- խարի հնարավորությունների մասին։

Նույնը կարելի յետ ասել նաև դյուղատնտեսության մե- քենայացման գործում արդեն կուտակված վիթխարի ուղերձ- ների վերաբերյալ։ Այդ ևս առավել պետք ե ասել, վորով- հետեւ մեր մի շարք մարդկումներ նայում են միայն մի ուղ- ղությամբ—ավելի շատ կոմքայններ և ավելի շատ տրակ- տորներ տալու պահանջներին, և մոռանում են դյուղատըն- տեսական մեքենաների արտադրողականության բարձրաց- ման կողմը, իսկ առաջավոր տրակտորիստները և կոմքայ- նավարները ցույց են տալիս, թե վորքան վիթխարի յեն այդ ուղերձներն ու հնարավորությունները տրակտորների և կոմքայնների ողտադրման բնադրավառում։

Աչա համառոտակի մի քանի թվեր։ Յերբ Խորհրդային Սիության մեջ անիվավոր տրակտորի միջին արտադրանքը մի սեզոնում 1938 թվին 411 հեկտար է, իսկ թրթուրավոր— ԶՏԶ տրակտորինը՝ 1117 հեկտար, արդեն ձեռք բերված արտադրանքը, ամբողջությամբ վերցրած, կազմում է ։ Ղրիմի ԱնՍՀ-ում՝ 693 հեկտար անիվավոր տրակտորի հա- մար և 1720 հեկտար՝ ԶՏԶ-ի համար։ Թաթարական ԱնՍՀ- ում անիվավոր տրակտորի համար՝ 610 և ԶՏԶ-ի համար՝ 1596 հեկտար։ Թաթարական ԱնՍՀ-ի Ակտանիչի ՄՏ կայա- նում մեկ անիվավոր տրակտորը միջին հաշվով վարել է 1296 հեկտար, Վորոնեժի մարզի Ռոստովի Մոսուշանի ՄՏ կայանում անիվավոր տրակտորը վարել է 1306 հեկտար, իսկ ԶՏԶ-ն՝ 2745 հեկտար, Ղրիմի ԱնՍՀ-ի Կրասնոարմեյսկայա ՄՏ կա- յանում անիվավոր տրակտորով հերկել է 1095 հեկտար, իսկ ԶՏԶ-ով՝ 2066 հեկտար։

Տրակտորների ողտադրման ե՛լ ավելի բարձր ցուցա- նիշներ են տալիս առանձին տրակտորիստներն ու բրիգա- դիրները։ Որինակ, Թյաղանի մարզի Մուրավլյանսկայա ՄՏ կայանի բրիգադիր Պիրովիկովը ԶՏԶ տրակտորով վարել է 5100 հեկտար, Ալտայի յերկրամասի Տալովսկայա ՄՏ կայանի բրիգադիր տրակտորիստուհի ընկ. Բախուղինան ԶՏԶ տրակտորով հերկել է 5200 հեկտար, Թյաղանի մարզի

Մոժարոկայա ՍՏ կայսնի բրիգադիր ընկ. Բորտակովսկին  
282 տրակտորով հերկել է 5700 հեկտար, այսինքն՝ ավելի  
քան 5 282 տրակտոր, վորոնք աշխատել են Միության մի-  
ջին թվով։ Անվավոր տրակտորների զծով պատկերը  
նույն է։

Յերբ Միության մեջ կոմբայնի միջին արտադրանքը  
սեղոնում 301 հեկտար է, Մերձ-վոլցյան Գերմանացիների  
հանրապետությունը, ամբողջությամբ՝ վերցրած, արդեն  
տվել է 398 հեկտար։ Հսու ՍՏ կայանների. կրամնողարի  
յերկրամասի Ստալինակայա ՍՏ կայանը կոմբայնի արտա-  
դրանքը հասցրել է 507 հեկտարի, Ստալինակայա մարզի Նո-  
վո-Անենակայա ՍՏ կայանը—550 հեկտարի։ Իսկ առաջավոր  
կոմբայնավարները, որինակ, Զկալովյան մարզի Կրամնո-  
խոլմոկայա ՍՏ կայանի կոմբայնավար Սվիբովովը, շղթա-  
յակցված յերկու «Ստալինեց» կոմբայնով հավաքել է 3675  
հեկտար։

Ոսկին յեղբայրների ագրեգատը—Զկալովյան մարզ—  
շղթայակցված յերկու «Ստալինեց» կոմբայնով, յերբ մար-  
զում մեկ կոմբայնի միջին արտադրանքը 378 հեկտար է,  
մեկ սեղոնում հավաքել եւ վոչ ավելի և վոչ պակաս 5.238  
հեկտար, այսինքն՝ այնքան, վորքան այդ մարզում հավա-  
քել են 14 կոմբայն։

Իսկ յեթե համեմատենք, թե Ոսկինների յերկու կոմբայնի  
փոխարեն վորքան ձի ու մարդ կպահանջվեր բերքահավաքի  
համար, ապա պարզում է, վոր Ոսկինները յերկու կոմ-  
բայնով կատարած իրենց աշխատանքով փոխարինել են 1.637  
մարդու, 373 ձիու, 25 հնձիչի, 25 կալսիչի, 25 քամհարի,  
40 տեսակավորիչի, իսկ ձեռքով բերքահավաք կատարելու  
ժամանակ, ինչպես այդ արդում եր առաջ, դրա համար  
կպահանջվեր 3.323 մարդ։ Ահա, տեսնում եք, թե ինչպիսի  
հրաշեներ են գործում տեխնիկային տիրապետած մարդիկ։  
(Ծափահարություններ)։

Ահա, ընկերներ, թե գյուղատնտեսական մեքենաների  
ողագործման տեսակետից ինչպիսի ոնքերին են բաց  
անում տրակտորիստների և կոմբայնավարների մեջ յեղած  
մեր առաջավոր մարդիկ։

Ի՞նչ է պահանջվում, վորպեսզի հաղթահարենք տարերքի

վիասակար աղղեցությունը մեր հողագործության վրա,  
վորպեսզի մեղ յենթարկենք բնությունը և դուրս գանք  
անձրեխից ունեցած կախվածությունից, ի՞նչ և պահանջ-  
վում, վորպեսզի նշանակելիորեն բարձրացնենք մեր խորհ-  
անակառությունների և կոլտնտեսությունների դաշտերի բեր-  
քապկությունը։

Առաջին, կատարել թեկուղ և նվազագույնն այն բանի,  
ինչ արդեն կատարում են մեր առաջավոր կոլտնտեսու-  
թյունները, խորհանտեսությունները և դյուզատնտեսության  
առաջալորները, այսինքն՝ իրագործել հողի կուլտուրա-  
կան մշակումը։ Ինչպես դուք դիտեք, կենտկոմն այդ պա-  
հանջները շարպերել եւ չորային շրջանների և ՍՏ կայաննե-  
րի աշխատանքի մասին իր կայացրած վորոշումներում, վո-  
րոնք և պետք եւ կենսագործվեն։

Յերկրորդ, հարկավոր եւ, վերջապես, ԱՀորեն դրադիլ  
ճիշտ ցանքաշրջանառության կիրառման գործով, ամելի  
համարձակ կերպով կատարել այն, ինչ ընկեր Ստալինն այդ  
առթիվ ասել և դեռևս կուսակցության XVL համարդաւա-  
րում և վորն այնպես անվճականորեն կատարում կամ  
ավելի ճիշտ վոչինչ չի անում Հողգողկոմատը։ Ի գեպ, պետք  
եւ ասել, վոր մեր կոլտնտեսությունների և խորհանտեսու-  
թյունների մոտ 15 տոկոսն արդեն ճիշտ ցանքաշրջանառու-  
թյուն եւ մտցրել, չսպասելով, թե յերբ տեղից կշարժվեն  
մեր Հողգողկոմատը և մեր մի քանի մարզկոմներն ու յեր-  
կըրկոմները։

Յերրորդ, հարկավոր եւ առավելագույն չափով ծավալել  
պարարտանյութերի կիրառման գործը։ Դյուզատնտեսու-  
թյան առաջավորները գործով ցույց են տալիս, թե բերքի  
համար ինչպիսի վիթխարի նշանակություն ունեն հողի  
զարնանային պարարտացումները և բույսերի սնեցումը։  
Դրա հետ միասին հարկավոր եւ ընդունել, վոր պարարտա-  
ցում կիրառելու ընդհանուր մակարդակը մեղանում դեռևս  
ցածր եւ, թեև 1932 թվի համեմատությամբ գյուղատնե-  
սությունը 4 անդամ ավելի պարարտանյութեր և սուանում։  
Նոր ժողկոմատից և քիմիական արդյունաբերության բո-  
լոր աշխատողներից անհրաժեշտ և պահանջել եւ ավելի ծա-  
վալել քիմիական պարարտանյութերի արդյունաբերությունը

և բարձր արտադրողականության հասնել: Քիմիական պարարտանյութերի հեռավոր փոխադրումներից խոռոշակելու համար հարկավոր ե արագացնել ամեն տեսակ նոր հանքավայրերի մշակումը, ինչպես, որինակ, Սարատովի մարզի կալյումական աղերը, վոր, տոտմ են, հարուստ հանքավայրեր են, Հարավային Ղաղախստանի Փոսֆորիտի հանքաշերանքը, վոր հնարավորություն կտար ամրոջությամբ ապահովելու միջին Ասիբայի բամբակի ցանքերը:

Դրա հետ միասին խորհանտեսություններում և կուտնաեսություններում պետք ե վերացնել այն անհանդուժելի դրությունը, յերբ պարարտանյութերի պակասության ժամանակ աշադին քանակությամբ զոմազր կորչում և և դաշտ չի տարվում, իսկ փոխադրված արհեստական պարարտանյութերը հաճախ մնում են թափված յերկաթուղարյին հայաբաններում և փշանում են անձրևի տակ այն պատճառով, վոր շրջանները և կոլտնտեսությունների վարչությունները ժամանակին չեն դնում այդ պարարտանյութեն չեն տանում դաշտերը:

Չորրորդ, կուլտուրական հողագործության խնդիրը հաջողությամբ առաջ շարժելու համար պետք ե ամրողությամբ այդ նպատակին իսպաս դնել մեր գյուղատնտեսուկան գիտությունը, նրա բազմաթիվ դիտական և փորձագիտական հաստատություններով: Մեղանում գիտության ժարդիկանց մեջ հիանալի նովատորներ կան, վորոնք առաջ են շարժում գիտությունը, այնպիսիներ, ինչպես Լիսենկոն, Վիլյամսը, Ցիցինը և ուրիշները: Մեղանում հաղարավոր հիանալի փորձագետառաջազգութեր կան ՄՏ կայաններում, կոլտնտեսություններում, գիտակայաններում, տիրապետելով գիտությանը, այն առաջ են շարժում: Յեթէ զումարներ այդ հարատաղույն փորձի թեկուղ և մեկ տառերորդը, կարելի յե ստանալ մի քանի լավ գասադրեր և ձեռնարկներ մեր գյուղատնտեսների, կոլտնտեսությունների նախադաշների, ՄՏ կայանների դիրեկտորների և բրիգադիրների համար: Դժբախտաբար, Հողժողկոմատը չի զբաղվում այդ գործով, իսկ մեր սովորող յերիտասարդությունը մեծ ժամամբ հարկադրված և ոգտվել հին գասադրերի և աղբոտեխնիկական հին նորմաներից:

Ահա, ընկերներ, ինչ ե մեզ անհրաժեշտ իրադրժել, վարպետի վերջ տանք տարերքից ունեցած կույր կախվածությանը և հասնենք կոլտնտեսային ու խորհանտեսային դաշտերի բարձր բերքատվությանը: Խոսքը վերաբերում է, իհարկե, վոչ թե ընդհանուր բերքը ուեկորդներին հավասարեցնելուն, այլ այն բանին, վորպետի մուտքական 3-4 տարում մեր բերքն ավելացնենք մեկ ու կես անդամ, վորը կազմում և 3-4 միլիարդ համելում ընդհանուր բերքի նկատմամբ:

Բարձրացնել բերքատվությունը, այն դարձնելով կայում՝ պյու նշանակում և լուծել անասնաբուժության արագ վերելքի հարցը: Ընկեր Ստալինն արդեն խոսեց այդ կարելուրակույն նյուովի լուրջ նշանակության մասին: Նրա ընդուած թվերից յերեսում է, վոր հաշվետու ժամանակաշրջանում հաջողվել և վոչ միայն կանոնեցնել անկումը, այլև ապահովել անասունների զվարականակի զդալի աճ, բայց և այնպիս մենք պետք ե ընդունենք, վոր անասնաբուժության հարցերը դեռևս չատ հեռու յեն լուծված լինելուց:

Ի՞նչն ե խանդարում անասնաբուժության աճմանը: Նախ, ըստ յերեսութիւն, մեր բազմաթիվ կոլտնտեսություններն ու խորհանտեսությունները դեռևս թույլ են աշխատում կերպ բազա ստեղծելու ուղղությամբ: Յերկրորդ, անասնաբուժության դործի նկատմամբ անհրաժեշտ հոգաարություն և լուրջ զեկավարություն չկա վոչ Հողժողկոմատում, վոչ ել բազմաթիվ մարզային խորհրդային և կուսակցական կարգակերպություններում: Թեեւ քիչ հանրապետություններ ու մարդեր չկան, վորոտեղ զործն արդին չալ և ընթանում: Շատ կոլտնտեսություններ և խորհանտեսություններ կարողացել են տարեցտարի ապահովել անասունների զվարականակի զդալի աճը: Կան տամյակ-հազարագոր կոլտնտեսականներ և կոլտնտեսութիւններ, վորոնք լավ ինամքի չնորհիվ հիանալի արդյունքների յեն հասել անասունների աճեցման և կաթնատվության զծով:

Ի՞նչ ե պահանջվում: Կարելի յե չատ խոսել այդ ժամանին, բայց գլխավորն այն ե, վոր վերջ տանք անասնապահության գործում յեղած թերազնահատմանը և ինքնահումին: Անասնապահության գործը, ինչպես ասում և ընկեր

Սառավինը, պետք է իրենց ձեռքը վերցնեն ամբողջ կուսակցությունը, մեր բոլոր կուսակցական և անկուսակցական աշխատողները, նկատի ունենալով այն, վոր անառնապահության ոլրորլեմն այժմ հանդիսանում է գյուղատնտեսության առաջնահերթ պրոբլեմը։ Մենք ի վիճակի յենք և պետք է զրադշենք անասնաբուծության և կերի բազայի բոլոր հարցերով։ Գետք և բոլոր կոլտնտեսականներին շահագրիռել կոլտնտեսային հոտի զարդացման մեջ և առանձնապես անասուններին խնամող կոլտնտեսականներին՝ կոլտնտեսային հոտի ավելացնելու, այն պահպանելու, նրա մթերաբությունը բարձրացնելու մեջ։ Ինչպես անել այդ։ Այդ տեսակի հարցում որինակներ են մեզ ցույց տալիս առաջավոր կոլտնտեսությունները։

### ԿԱՐԱՊԱՀՈՒԹՅԱՆ ՑԵՎ ԿՈԼՏՆՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐՈՒՄ ԱՇԽԱՏԱՆՔԸ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊԵԼՈՒ ՀԱՐՑԵՐԻ ՄԱՍԻՆ

Են կուզեյի համառոտակիր կանգ առնել նաև կոլտնտեսությունների կազմակերպական հարցերի վրա, վորովհետեւ հենց միայն աղբոտեխնիկայի մասին խոսելը քիչ է. կա նաև տնտեսական կողմ-թե ի՞նչպիս և կազմակերպիլած աշխատանքը կոլտնտեսություններում, վորից կարիված և աղբատինիկայի բուն կիրառումը։ Թէ կոլտնտեսային տնտեսության և կոլտնտեսություններում աշխատանքի կազմակերպման հարցը վորքանով և վճռում գործը, կարելի յե տեսնել հազարավոր որինակներով, յերբ իրար կութքի դանուղ յերկու կոլտնտեսություններ տարրեր կարդ ու կանոնի դեսպանում ցույց են տալիս խիստ հակադիր արդյունքներ և' բերքի գծով, և' անասունների գծով, և' կոլտնտեսականների յեկամուտների գծով։ Են կրերեմ մի յերկու որինակ. նրայովի մարդի «Սլորովա» կոլտնտեսությունը. կոլտնտեսության նախագահն և Յելսեյելը, աշխատանքը կոլտնտեսությունում լավ և կազմակերպված, հացահատիկային կուլտուրաների միջին բերքը 1938 թվին յեղել և հեկտարից 13 ցենտներ, աշխատին տրված և 4—5 կիլոդրամ հացահատիկ, 1 ռուբ. 40 կոտ. գրամով։ Կոլտնտեսությունն ունի կաթնապրանքային Փերմա, յուրաքանչյուր կովի միջին կիթը

կադմում է 2/500 լիտր։ Բայց ահա նրան հարկան՝ Առհուրդների ՎՀ համագումարի անլան կոլտնտեսությունում գործը վատ և կապմակերպված, հացահատիկի բերքը 1938 թվին յեղել և 6 ցենտներ, աշխատին տրված և 800 գրամ և գրամով 84 կոտ. պեկ. յուրաքանչյուր կովի կիթը 900 լիտր և։

Ահա Զկալովի մարդի Յեկատերինովակի շրջանի «Պրոդրես» կոլտնտեսությունը. աշխատանքը կազմակերպումը և կարգապահությունը վատ չէ դրված, կոլտնտեսությունը հեկտարից ստացել և 8,4 ցենտներ բերք, աշխատին արված և 5,6 կիլոդրամ հացահատիկ, դրամով՝ 93 կոտեկ։ Գետական մթերումները կատարված են, բացի դրանից, կոլտնտեսությունը պետությանը վաճառել և 800 ցենտներ հացահատիկ, սերմացուն գանձված և լիովին, ցանքին նախապատրաստվել են, ֆուրաժային կովի միջին կիթը 1.448 լիտր և։ Նրա կողքին գտնվում է «Պերվայա Միխայլովկա» կոլտնտեսությունը. ներքը ցածր և՝ 4,3 ցենտներ, ցրտահերկը կատարվել և 50 տոկոսով, ցանքը ձգձգվել և, աշխատին տրվել և 800 գրամ, գրամով՝ 20 կոտեկ, կովի միջին կիթը և 962 լիտր։ Կարդ ու կանոնը և աշխատանքային կարգապահությունը վատ են։ 1938 թվի ընթացքում փոխվել և յերեք նախագահ։

Կարելի յե այդպիսի շատ ու շատ որինակներ բերել, վորոնք ցույց են տալիս կոլտնտեսության կարդ ու կանոնի սուզդակի աղղեցությունը արտադրության արդյունքների վրա։ Ահա թե ինչու կոլտնտեսություններում ալիքի ու ավելի համառ ևն դանում աշխատանքի և կոլտնտեսային անտեսության կազմակերպման հարցերը։ Ի՞նչ հարցեր են գրանք։ Նախ՝ կոլտնտեսականներին շահագրգռել բարձր բերքի և կոլտնտեսային անառնապահության բարձր մթերատվության համար մզգող պայքարում։ Այդ կողմը վրձում և ամեն ինչ։ Վորտեղ կոլտնտեսություններում այդ բանն ապահովված և, այսող գործն ընթանում և անչափ ավելի լավ։ Բանն այն և, վոր հավասարեցման տևկայությունը կոլտնտեսություններում՝ աշխատին տրվել միջին մեջ, անկախ բերքի արդյունքներից և անառնաների մթերատվության աճումից, այլի կոլտնտեսականների աշխատանքի դիմու-

մազրկումը խոշոր քրիդաղներում՝ հիմնական խոհընդուռն են կոլտնտեսություններում աշխատանքի արտադրողականության հետագա աճման ճանապարհին:

Պարզ չե՞ արդյոք, ընկերնե՛ր, վոր հավատարեցման և աշխատանքի դիմաղրկման այս տարրերը կոլտնտեսություններում անհրաժեշտ ե լիկվիդացիայի յենթարկել, և վորքան չուտ՝ այնքան լավ:

Ինչո՞վ բացատրել առաջակալոր կոլտնտեսությունների և կոլտնտեսականների հիմնալի ռեկորդներն ու հաջողությունները դաշտավարության և անսանապահության ասպարեզում: Նրանով, վոր առանձին կոլտնտեսականի կամ ողակի աշխատանքը դիմաղրկված չե, այլ արտահայտված և նրանց աշխատանքի վերջնական արդյունքների մեջ, վոր առանձին կոլտնտեսականի կամ կոլտնտեսականների վոչ մեծ իմրի այդ աշխատանքը յերեսում ե և նյութապես խրախուսված է: Կոլտնտեսականներն ուղում են, վորպեսզի նրանց աշխատանքի արդյունքները յերեան վոչ միայն մեծ քանակությամբ աշխարերով, այլև ստացված բերքի և անտունների մթերատվության բարձրությամբ, վորպեսզի նրանց աշխատանքն արժանի կերպով դնահատվի: Այն ժամանակի կոլտնտեսականները կործադրեն իրենց բոլոր ընդունակությունները:

Նշանակում ե՝ աշխատանքը կոլտնտեսություններում վորքան ավելի յե անհատականացած՝ ողակների ձեռվ կամ ըստ առանձին կոլտնտեսականների, նրանց աշխատանքը վորքան ավելի յե նյութապես խրախուսված, այնքան ավելի յե նա արտադրողական ինչպես բերքի, այնպես և անսանապահության ասպարեզում: Քիչ կոլտնտեսություններ չեն իրենց մոտ ծիցտ կերպով լուծել այս հարցը:

Դուք զիտեք, ընկերներ, վոր մեզանում բամբակի առօպարեզում մի քանի տարի սրանից առաջ գործը վատ եր ընթանում: Բերքը ցածր եր: Կենտրոնական կոմիտեն և ընկեր Ստալինը միջամտեցին այդ կործին: Բավական եր միայն կոլտնտեսություններում մտցնել բերքատվության պրեմիալ հավելումներ ու անցնել աշխատանքի ողակային մանրերիկադային կազմակերպման, և բամբակի ասպարեզում մեզանում գործն առաջ դնաց: Բամբակի բերքահավաքը

1933 թվականի դեկտեմբերից 1938 թվականի դեկտեմբերից մինչև 27 միլիոն ցենտների, իսկ բերքատվությունը 6 ցենտներից բարձրացավ մինչև 12,9 ցենտների՝ յուրաքանչյուր հեկտարից:

Ճիշտ նույն կերպ եր կը ությունը նաև վուշի առարկեզում: Կենտրոնական կոմիտեն և ժողովում խորհրդական ընդունեցին նմանութիւնների վորոշում, ինչպես բամբակի վերաբերմամբ, և գործն առաջ դնաց: Այսպես, 1938 թվականի դեկտեմբերին, վուշի հանձնման պլանը բոլոր մարզերում կատարվեց: Նույնը յեղալ նաև ճակնդեղի ասպարեզում:

Բայց աշխատանքի ողակային կազմակերպման փորձն իրեն արդարացրեց վոչ միայն տեխնիկական կոլտնտեսությունների զծով: Բավականաշափ կոլտնտեսություններ անցան ողակների ստեղծմանը նաև դաշտավարական, հացահատիկային բրիդադներում:

Ահա թե ինչ ե պատմում կրասնողարի յերկրամասի Ստարո-Շերեբինովսկի շրջանի՝ XVIII կուօհամազումարի անվան կոլտնտեսության նախազահ, ՌիֆՍՀ Գերադույն Խորհրդի գեղագույն կուսանում, կոլտնտեսություններում, դաշտավարական բրիդադներում կազմակերպված են 9—10 մարզուց բաղկացած ողակներ, ողակին արվում և վորոշ հողամաս, վորտեղ նա կատարում և ցանքի ամբողջ նախապատրաստությունը և ապահովում և ցանքերի ինամբը: Այսպիսով, մեղանում ցանքի յուրաքանչյուր հողամաս ունի իր իսկական հողամասը տերը: Բերքի հաշվառումը կազմակերպված ե ըստ ողակների: Ողակի մեջ կոլտնտեսականներն ավելի յեն ճանաչում միայնց, տեսնում են, թե ով ինչպես և աշխատում և մրցակցում են միայնց հետո: Յեթե առաջ նախապատրաստությունը և ապահովում և ցանքերի ինամբը: Այսպիսով, մեղանում ցանքի յուրաքանչյուր հողամաս հողամասը ունի իր իսկական հողամասը տերը: Բերքի հաշվառումը կազմակերպված ե ըստ ողակների: Ողակի մեջ կոլտնտեսականներն ավելի յեն ճանաչում միայնց, տեսնում են, թե ով ինչպես և աշխատում և մրցակցում են միայնց հետո: Յեթե առաջ նախապատրաստությունը կանոնավոր կերպով աշխատանքի գուրս ելին գալիս 17—25 մարդ, ապա ողակների կազմակերպումից հետո գուրս են գալիս 45—47 մարդ: Ավելի սակայ են դարձել աշխատանքային կարգապահության խախտման դեպքերը, և կոլտնտեսությունն ունի վոչ վատ արդյունքներ: Նա միջին հաշվով հասկալոր կուլտուրաների բերք ստացել և հեկտարից 112 փութ»:

Նույնպիսին ե յեփրեմովյան ողակների փորձը Սիրի-

բռում: Նշանակում ե, պետք ե ավելի վճռականորեն անցնել կոլտնտեսություններում ու բրիդաղներում աշխատանքի ոզակային կազմակերպմանը և աշխատանքի վարձատրության ու պարզեատրմանը՝ անհատապես և ըստ ողակների, նայած բերքատվությանը: Սա մեկ կողմն ե:

Յերկրորդ կողմը—պետք ե կոլտնտեսություններին ողնել արտադրանքի նորմաները ճիշտ սահմանելու գործում: Հողաղկոմատի նորմաները, վորոնք հրատարակվել են դեռ 1933 թվին, բացահայտորեն հնացած են, այդ ժամանակում կոլտնտեսություններում կատարվել են դդալի վոփոխություններ, մինչդեռ կոլտնտեսություններում նորմաների կիրառման գործում կա մեծ խայտարգեստություն: Պետք ե ողնել ճիշտ նորմաներ մշակելուն, վորոնք ստուգված լինեն կոլտնտեսությունների առաջավոր փորձի միջոցով:

Կոլտնտեսություններում աշխատանքի վարձատրության մեջ պետք ե հաշվի առնվի վոչ միայն վաստակած աշխորերի քանակը, այլ և այն աշխատանքի վորակը, վոր ներգըրգած ե բերքի արդյունքների մեջ՝ ըստ բրիդաղների, ողակների և առանձին կոլտնտեսականների: Իսկ այն կոլտնտեսականների վերաբերմամբ, վորոնք խնամում են անստուններին—ըստ անսունների պահելու վորակի ու մթերատիության: Այս իմաստով պարզեատրումը կոլտնտեսություններում և խորհուտեսություններում գործադրվում ե դեռ բնապ ել վոչ բավարար չափով:

Յերրորդ կողմը: Ավելի ու ավելի համառ են պահանջներ լսվում բարեխղճորեն աշխատող ու ջանասեր կոլտնտեսականների հոկայական մեծամասնության կողմից կոլտնտեսություններում աշխատանքային կարգապահությունը կարգվորելու մասին, վորը կապված ե կոլտնտեսությունների աճման հետ, կոլտնտեսականների վորոշ մեծամասնության հասարակական զիտակցությունն ամբազնելու հետ, և, ըստ յերեսութին, այն բանի հետ, վոր դեռևս կա կոլտնտեսականների մի վորոշ մաս, վորոնք քողարկվում են կոլտնտեսականների աղջամարհում են հանրային աշխատանքությունը կարգապահության մեջ արհամարհում են հանրային աշխատանքը կոլտնտեսություններում, վորս ու վաստակ վորոներով աղջամարհ հաղաների և անամերձ հողամասերի գծով:

Թիստեսությունն ուսումացնելու գործում: Միանդամայն ակներեւ ե, վոր կոլտնտեսություններն իրավունք ունեն կոլտնտեսությունում յուրաքանչյուր կոլտնտեսականից պահանջնելու աշխատանքի վորոշ մինիմում: Գյուղատնտեսական արտելի աղջամարհի կոչումը և իրավունքները դնում են նաև վորոշ պարտավորություններ: Զի կարելի իրեն անվանել կոլտնտեսական և միևնույն ժամանակ չարաշահել կոլտընտեսությունն ու միայն ցույց տալու համար վաստակել 30—40 աշխոր: Կոլտնտեսությունն իրավունք ունի այդպիսի կոլտնտեսականների վերաբերմամբ սահմանափակել կոլտընտեսային ձիերով սպառարկումը և իշխանության որդաններից պահանջել, վորպեսզի նրանց զրկեն հարկերի և պետության բնամթերքի հանձնման գծով ամեն տեսակ արտոնություններից, վորոնք սահմանված են կոլտնտեսականների վերաբերմամբ:

Այս բոլորի մեջ մենք պետք ե պաշտպանենք աղնվորեն աշխատող ու բարեխղճոր կոլտնտեսականների հոկայական մեծամասնության պահանջները: Մենք պարտավոր ենք ընդունած դնալ այդ առողջ պահանջներին և լրջորեն ձեռնամուխ լինել աշխատանքի կազմակերպմանը կոլտնտեսություններում՝ առաջավագ կոլտնտեսությունների ու կոլտնտեսականների փորձին ու պահանջներին համապատասխան: Իսկ կոլտնտեսությունները կարող են և պետք ե հարգեն ընկեր Ստալինի հնադիրքը՝ յուրաքանչյուր տարի արգյունաբերության համար մեկ ու կես միլիոն յերիտասարդ կոլտնտեսականներ առանձնացնելու մասին: Յես կարծում եմ, կարելի յետ չտարակուսել, վոր մեր կոլտնտեսություններն ու կոլտնտեսականներն այդ տեսակետից ջերմորեն կարգապահնեն ընկեր Ստալինի կոչին: (Ծափահարությունները):

Մի քանի խոսք կոլտնտեսական կանոնադրության խեղաթյուրումների մասին: Կար ժամանակաշրջան, յերբ մեր կոլտնտեսությունները դեռևս թույլ եյին և ի վիճակի չեցին իրենց վրա վերցնելու կոլտնտեսականների պահանջմունքների լիակատար աղջամարհությունը ի հաշիվ հանրային անտեսության: Այն ժամանակ ձիշտ կերպով դրվեց անտեսությանը, անամերձ հողերի գծով կոլտնտեսականի անհա-

տական տնտեսություն թույլատրելու հարցը: Այժմ, յերբ  
այդ խնդիրը կատարված է, բոլոր կողմնականներն ունեն  
կովեր ու տնտեսեր հողամասեր, և յերբ կողմնակություն-  
ներն արդեն ամրապնդվել են, պետք է շեշտը դնել հանրա-  
յին կողմնականային տնտեսությունն ամրապնդելու և ծալա-  
լիլու, կողմնականների պահանջներն ու յեկամուտները  
բավարարելու գործում նրա գերը բարձրացնելու վրա: Անձ-  
նական և հանրային շահերի ճիշտ զուգակցումը կողմնակ-  
ություններում մնում է կողմնականին հարգի հիմունքը;  
բայց կալտնականների անձնական տնտեսությունը պետք  
է ավելի ու ավելի կը նեղութանդակ բնույթ, իսկ ընդհա-  
նուր-կողմնականինը պետք է ամի, փորպես հիմնականը:

Վոյ թե կողմնականների առանձին տնտեսություն-  
ների անձնական անասունների ու տնտեսեր հաղարձակի  
անշափ, ընդարձակումը, այլ կողմնակառության հանրային  
տնտեսության աճումը միայն կարող է արդառվել բոլոր  
կողմնականների նյութական մակարդակի և ունեորու-  
թյան հետադարձ բարձրացումը: Իսկ կուսակցական ու խոր-  
հըրդային կազմակերպությունների մեր մի քանի տեղական  
գեկալվարների սխալ մտանցումն ու պրակտիկան հասցընց  
կողմնականին կանոնադրության լուրջ խախտումների, այս  
քանին, վոր վորոշ տեղերում կողմնականների անձնա-  
կան տնտեսությունն սկսեց զերածել կողմնակության հան-  
րային տնտեսությունից և վերածվել հիմնականի, իսկ կոլ-  
տնտեսայինը, ընդհակառակը՝ ոժանդակի: Ճիշտ հարաբե-  
րակցությունը վորոշ կողմնակություններում խախտվում  
էր: Բանջարանոցներից, այդինքուց, կաթից, մսից և այլն,  
անձնական տնտեսության ստացած յիկամուտները վորոշ  
կալտնակություններում սկսեցին զերավանցել ըստ աշխա-  
րերի ստացվող յեկամուտներից: Այդ չեր կարող բացա-  
սարար չանդրադառնալ կողմնակություններում աշխատան-  
քային կարգապահության վիճակի վրա:

Կողմնակություններում յեղած այս անհորժալություն-  
ները բոլոր կողմնակությունների և կողմնականների  
հսկայական մեծամասության միահամուռ աշխացությամբ  
հիմնականում արդեն ուղղված են, բայց գեռ վո' բոլո-  
րովին:

Ի՞նչ դասեր են բղխում մեզ համար այս բոլորից: Ան-  
հրաժեշտ և լինել կողմնակությունների խսկական զեկա-  
վարներ ու ողնականներ, և վոչ թե դիտողներ: Կանգ չառ-  
նել ձեռք բերված, զերթերի վրա, այլ կողմնակություն-  
ների ամրապնդման դործը մղել ավելի առաջ, փոխադրե-  
լով դրանք հանրային տնտեսության ավելի բարձր աստի-  
ճամի:

Բայտ աշխորերի հասնող հանրային յեկամուտների բա-  
ժնը և կողմնականների պահանջների բավարարումն ի  
հաշիվ հանրային տնտեսության պետք և ամի, իսկ անձնա-  
կան յեկամուտների բաժնը պետք է հարաբերականորեն  
կրամագիր: Ծատ կողմնակություններ արդեն հաջողությամբ  
ընթանում են այդ ուղղով: Սրանք են կողմնակություն-  
ների կարգակերպական հարցերը:

### ԳՅՈՒՂԱՑԵՑՆԱՐԱՐԱՆ ՅՆՎ ԿՈՂՏՆՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՀԵԿԱՎԱՐՄԱՆ ՄԱՍԻՆ

Այս ամենից, ինչ վոր յետ առաջի, ինձ թվում ե, ընկեր-  
ներ, կարող են արիել այսպիսի հետեւթյուններ. Պյուղի  
կուեկտիվացման ուղղությամբ, կատարված վիթխարի աշ-  
խատանքի հետեւնքով մենք լիակատար թրավանդով և  
առանց լորիեն լուրջնեկտության կարող ենք հայտարարել,  
վոր բուշենիների կունակցությունն արիք, նախառարա-  
ռուել և այն ամենը, ինչ անհրաժեշտ է գյուղանախության  
արագուղականության մեջ մինչեւ այժմ չտևնելած հեղու-  
շընան համար: Հանրային խոչոր տնտեսությունը կազմա-  
գործիլ ե: Կողմնակությունները վերջնականապես ամրա-  
պնդվել են և դարձել են զյուղում միակ տերը: Կուլակնե-  
րի զասակարգը միկվիթացիայի յե յենթարկված: Մենալըն-  
տեսը կորցրել ե: ամեն մի ինքնուրույն տնտեսական նշանա-  
կություն և զանվում ե ինչ-վոր տեղ՝ կողմնակության և  
ֆարբիկայի միջև յեղած ուղեհաման վրա: Գյուղանախու-  
թյան ռեխնիկական վերակառուցումը, նրա զինումը մեքենա-  
ներով, հիմնականում ավարտված ե: Կուտակված և բազմա-  
կողմանի և չափազանց հարուստ վորձ, թե ինչպիս համել  
բարձր բերքատվության, անասնապահության բարձր մթե-

բատմաւթյան և աշխատանքի առաջավոր կազմակերպման կոլտնտեսություններում : Վերջապես, մենք կուտածեսություններում ունենք հիմնալի առողջ տրամադրություններ և առաջարար-ստախանովականների հիմնալի շարժում : Միթե այս ամենը, ընկերներ, բայվական չեմ մեր գյուղատնտեսության արտադրողականության մեջ չտեսնված հեղաշըլչում կատարելու համար : Բայց այդ հեղաշըլչումը կատարելու համար այն հարկավոր ե կազմակերպել : Հեղաշըլչումն ինքն իրեն չի կատարմի, իով դրա համար անհրաժեշտ ե հիմնական պայման՝ հարկավոր ե, վոր մեր կուտակցական ու խորհրդային, հանրապետական, մարզային ու շրջանային կազմակերպությունները լըջորեն վերակառուցվեն գյուղատնտեսության դեկավարման գործում :

Վորոչ ընկերներ յենում են այն բանից, վոր ամեն ինչ արդեն կանոնավորված ե և կընթանա ինքն իրեն : Այդ-ոիսի կազմակերպությունները և դեկավարները հաճախ հանկարծակիթի յեն գալիս և ընկենում են անհարմար դրության մեջ, ինչպես, որինակ, այդ յեղալ 1938 թվի աշնան հարուստ բերքը հավաքելիս Զելյարինուկի, Նովոսիբիրսկի և Ռմակի կազմակերպությունների հետ :

Կարելի յե առաւտությամբ ունենալ հիմնալի մեքենաներ, մարդիկ ու նորոյնին լավ բերք, և խայտառակ կերպով տաղալիքների պատկանի որինակներ քիչ չկան մի քանի մարդկումների, յերկրումների, ՄՏԿ-ների և կոլտնտեսությունների պրակտիկայում :

Ահա թե այդ առթիվ ինչ ե ասել ընկեր Ստալինը 1933 թվին, Համկ(բ)կ Կենակոմի պլենումում :

«Մենք բոլորս ուրախանում ենք այն բանի համար, վոր տնտեսության կոլտնտեսային ձևու տիրապետող ձև դարձավ... Բայց վոչ բոլորն են հատկապետող այն, վոր այդ հանգամանքը վոչ թե պակասենում, այլ ավելացնում ե մեր հոգսերն ու մեր պատրաստմանավորությունը գյուղատնտեսության զարդարման գործում... Անցումը դեմքի կուեկտիվ տնտեսություն իրեն անտեսության գերակշռող ձև՝ վոչ թե նավեցնում, այլ ավելացնում ե մեր հոգսերը գյուղատնտեսության վերաբերմանը, վոչ թե նվազեց-

նում, այլ ավելացնում ե կոմունիստների զեկավար գերը գյուղատնտեսության բարձրացման գործում : Այժմ, ավելի քան յերբեմից, ինքնահոսը վասնգավոր ե գյուղատնտեսության զարգացման գործի համար : Ինքնահոսն այժմ կարող ե ամբողջ գործը կործանել» :

Վորոչնք են գյուղատնտեսության նկատմամբ մեր մի քանի կազմակերպությունների այժմյան զեկավարության հիմնական թերությունները : Այն, վոր շատ մարզկոմներ ու յերկրկոմներ գյուղատնտեսությունը զեկավարում են թոփչքներով, կամպանիաներով, և վոչ թե տնտեսվար կերպով : Մեր մի քանի կուտակցական, խորհրդային զեկավարների սխալն այն ե, վոր նրանք, իրենք չուսումնամիրելով դյուղատնտեսությունը, կարծելով, թե այժմ ամեն բան կընթանա ինքնիրեն, չեն թափանցում կուտնտեսային ու խորհտնտեսային տնտեսության տեխնիկայի ու կազմակերպման եյության մեջ, չեն ընդորինակում և չեն ոդտագործում գյուղատնտեսության առաջավորների հարուստ փորձը, զեկավարում են առհասարակ, փոխանակ կոնկրետ, մշտական ուղերատիվ զեկավարության, չեն զբաղվում կորտնտեսություններում, ՄՏԿ-ներում և խորհտնտեսություններում կազմերի լուրջ ընտրությամբ :

Ժամանակը չե՞ արդյոք, ընկերներ, վերջ զնելու այդպիսի զեկավարմանը և դառնալու կոլտնտեսությունների ու խորհտնտեսությունների իսկական զեկավարներ, գործն առաջ տանելու տնտեսվար ձևով, և վոչ թե ճեղքվածքների դեմ պայքարելու կարգով :

Դրա համար հարկավոր ե կոլտնտեսությունների ներքին կյանքին չմիջամտելու միանդամայն անպետք պրակտիկան լիկվիդացիայի յենթարկել և այն փոխարինել կոլտնտեսականների մասին մշտական հոգատարության ու նրանց սպնելու պրակտիկայով : Գետք ե հասկանալ, վոր կոլտնտեսությունները լուրջ զեկավարման կարիք են զգում և այդ զեկավարությունը ուղղում են մեզանից :

Գետք ե լիկվիդացիայի յենթարկել կոլտնտեսային տընտեսության կազմակերպման, հաշվառման, հաշվապահության հարցում յեղած թերագնահատությունը :

Պետք և վերջ դնել ՄՏԿ-ների, կոլտնտեսությունների ու խորհանտեսությունների դեկավար կագրերի նկատմամբ թեթև վերաբերմունքին և խորհանտեսությունների, ՄՏԿ-ների դերեկտորների, կոլտնտեսությունների նախագուհների ու բրիգադների հաճախակի փոփոխման պրակտիկային և ԱՌՉորեն ողնել կոլոնտեսություններին՝ դեկավար կագրերի ընտրության ու նրանց քաղաքական գաստիարակության դուրսում:

Պետք և վերջ դնել մեր վորոշ կուսակցական ու խորհրդական որդանների այն պրակտիկային, յերբ կազմակերպական աշխատանքը փոխարինվում է կոլտնտեսությունների նկատմամբ վարչարարությամբ և արհամարհական վերաբերմունքով դեպի կոլտնտեսային դեմոկրատիան—կոլտնտեսությունների առջև հաշվետու լինելը և ընտրականությունը:

Պետք և ԱՌՉորեն ամրապնդել ու վերակառուցել Հռոդողկորմատի և նրա տեղական որդանների աշխատանքը: Այժմյան տեսքով դրանք մեծ ժամանակ պլանային, և վոչթե կառավարող որդաններ են: Պետք և վերջ դնել այնուղ բյուրոկրատականության ու Գին արագիցիաններին և այնուեղ ավելի շատ մարդկի առաջ քաշել դյուդատանտեսության առաջավորներից, ներքեւից՝ կոլտնտեսություններից, ՄՏԿ-ներից, բուհերից:

Պետք և ԱՌՉորեն դրադվել խորհանտեսությունների դեկավարմաբ: Բանն այնպես, և, վոր շատ մարդկուներ փաստորեն իրենք իրենց հեռացրել են խորհանտեսությունների դեկավարութից: Դրան քիչ չնպաստեց Խորհանտողկորմատից խորհանտեսություններին դեկավարելու վոչ ճիշտ սխտեմը, վոր անցյալում անց ելին կացրել այնուեղ նստած վնասարարները, ակներեկարար նրա համար, վորպեսզի մարզկուներին հեռու պահեն խորհանտեսությունների նկատմամբ դեկավարությունից ու վերահսկողությունից: Խորհանտեսությունները լուրջ գործ են: Մենք ունենք մոտավորապես 4 հազար խորհանտեսություն: Նրանց բաժինն անառնապահության մեջ, հացահատիկի համախառն բերքի մեջ բավականաշատ զղալի յե, իսկ վոր դպավորն ե, կարեոր և նրանց դերը վորպես որինակելի

գյուղական տնտեսություններ, ինչպիսին նրանք պետք են նեն:

Պետք և վերջ դնել կոոպերացիայի և տեղական արդյունաբերության անուշագրությանը ըրջաններում կոլտնտեսությունների և կոլտնտեսականների լայն ջապառման այնպիսի առարկանների արտադրության և վաճառքի հարցի նկատմամբ, ինչպիս անտառանյութը, յերկաթը, մեխը, յերկաթեղին ասղանքները, ծածկը, կահույքը: Պետք և նկատի ունենալ կոլտնտեսային գյուղի աճած պահանջները: Կոլտնտեսականներն ուղղում են և կարող են ասպեկտ ավելի՝ լովակ: Պետք և նկատի ունենալ կոլտնտեսությունների աճած յեկամտաբերությունը, վորն ավելի ու ավելի յե աճելու: Պարզ ե, վոր, յեթե կոլտնտեսություններն ու կոլտնտեսականները չկարողանան ուելիցացիայի յենթարկել իրենց յեկամուտները, ապա կնվազի հետաքրքրությունը դեպի արտադրողական աշխատանքը: Բանը նույնիսկ այնքան անտառանյութի և մետաղի պակասը չե, վորքան ուշադրության պակասը:

Վերջապես, հարկավոր և ոգնել կոլտնտեսություններին, խորհանտեսություններին ու ՄՏ կայաններին ե'լ ավելի լայնորեն ծավալելու առաջավորների շարժումը և լայնորեն տարածել նրանց վորձն ու նվաճումները:

Ընկերներ, կարելի յե ուղղակի ասել, վոր ցանքաշրջանառության, բավարույն ազգութեանիկայի բոլոր հարցերը՝ ժամանակին ցանելու, ժամանակին բերքը հավաքելու, անառնապահության վերելքի, կոլտնտեսություններում աշխատանքի կազմակերպման և շատ այլ հարցեր հեշտ լուծելի յեն, յեթե ըրջանների, մարզերի ու հանրապետությունների կուսակցական ու խորհրդային դեկավարները ԱՌՉորեն, ինչպես հարկն ե, զբաղվեն գյուղատնեսության դեկավարմամբ և իրոք գլխավորեն կոլտնտեսությունների ու խորհանտեսությունների առաջավորների շարժումը: Այն ժամանակ մենք կունենանք ամեն բան, ինչ վոր ուզում ենք:

Կարելի յե չտարակուած, վոր բոլցեկինների կուսակցությունը պատվով կկատարի դյուղատնեսության մեջ նաև այս մեծ խնդիրները:

Ընկեր Ստալինը իր հիանալի դեկուցման մեջ սեղմ ե

պարզ տվեց հանրագումարները, նշեց կուսակցության հետապն աշխատանքը: Ամբողջ կուսակցությունը և ամբողջ յերկիրը պարզ պատասխաններ ստացան բոլոր հարցերի վերաբերյալ:

Ընկերներ, մեր առջև ծառացած են մեծ, պատասխանատու խնդիրներ—կատարել նոր ե'լ ավելի նշանակալից անցում դեպի կոմունիստական հասարակության հաջորդ, ե'լ ավելի բարձր աստիճանը: Մենք առայժմ հարկադրված ենք այդ կոմունիստական հասարակությունը կառուցել թշնամական կապիտալիստական շրջապատման մեջ, վորը մեղ համար ստեղծում ե լրացուցիչ դժվարություններ, վորոնք չեն զլա մյուս յերկրների աշխատալորները, յերբ կհաղթի միջազգային սոցիալիստական հեղափոխությունը:

Բայց մենք նոր, թարմ ուժերով կարող ենք արիաբար նայել դեպի մեր ապագան, վորովհետեւ ավելի քան յերբեքից մենք յերկրում ունենք մեր բազմազդ ժողովրդի համախմբվածություն ու բարոյական-քաղաքական միասնություն, վորովհետեւ մենք ունենք բոլևիկների ամենահաղթ կուսակցություն, վորն իր ճանապարհին չգիտե արդելքներ և համոզված ե իր գործի ճշտությանը:

Մենք կարող ենք համարձակ ու առույգ քայլել առաջ՝ դեպի կոմունիզմի վերջնական հաղթանակը, վորովհետեւ մեզ առաջնորդում ե լենինի գործի մեծ շարունակող—մեր Ստալինը: Ուռա՛, ընկերներ:

(Բուռն ծափահարություններ, բոլորը վատքի յեն կանգնում. բացականչություններ՝ «Ուռա», «Մեծ Ստալինին ուռա», ծափահարություններ՝ «Կեցցե՛ ընկեր Ստալինը»: Ետքահարություններ, «ուռա» բացականչություններ):

## ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

Կաղմակերպակն աշխատանքի մի քանի խնդիրների մասին .  
Մեր խնդիրների մասին դյուդատնահոսության զծով . . .  
Կարդապահության և կոլտնտեսություններում աշխատանքը  
կաղմակերպելու հորցերի մասին . . .  
Գյուղատնտեսության և կոլտնտեսությունների պեկառլարման  
մասին . . .

Եջ 11  
Եջ 13  
Եջ 33  
Եջ 45

Հայերեն թարգմ. իմբակիր Վ. Գարգինյան  
Ֆեխն. խմբագիր Հ. Մանվելյան  
Սրբագրիչ Վ. Զինեցյան  
Կոնտրոլ ուղարքիչ Լ. Արույնյան

Դրամիակի լիազոր № 8—1720, հրատ. № 677

Գատովեր № 86, տիրած 15.000

Հանձնված և արտադրության 25/V 1939թ.

Ստորագրված և տպագրելու 13/V 1939թ.

Գինը 50 կ.

Պետհատութագագակն զրականության հրատարակության  
ապահովան, Յերևան, Ազգահերդյան № 65

ՀՀ Ազգային գրադարան



NL0928234

ЧМУР 50 ч.

260

11

28842

26 МАЯ 1939

20

А. АНДРЕЕВ

РЕЧЬ НА XVIII СЪЕЗДЕ ВКП(б)

Армгиз—Издательство политической литературы  
Ереван, 1939