



Հայկական գիտահետազոտական հանգույց
Armenian Research & Academic Repository



Սույն աշխատանքը արտոնագրված է «Մտեղծագործական համայնքներ
ոչ առևտրային իրավասություն 3.0» արտոնագրով

This work is licensed under a Creative Commons Attribution-NonComercial
3.0 Unported (CC BY-NC 3.0) license.

Դու կարող ես.

պատճեններ և տարածել նյութը ցանկացած ձևաչափով կամ կրիչով
ձևափոխել կամ օգտագործել առկա նյութը ստեղծելու համար նորը

You are free to:

Share — copy and redistribute the material in any medium or format

Adapt — remix, transform, and build upon the material

Պետական բուհ յեկեների, միացե՛ք.

Ֆ. ՍԵՆՅՈՒՇԿԻՆ

ԱԿՈՒՄԲԱՑԻՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔԻ ԽՆԴԻՐՆԵՐԸ

Թարգմ. Հմ. 80.ր.ս.ԽԶՅ.Ն

374.2
Ս-40

ՀՐԱՏԱՐԱԿՈՒԹՅՈՒՆ
ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ԱՐՑԻՒՐԻԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԽՈՐՀՐԴԻ

8ԵՐԵՎԱՆ

1925

ՀԱՄԽ-Ի ՀՐԱՏԱՐԱԿՈՒԹՅԱՆ ԼՈՒՑՍ ԵՆ
ՏԵՍԵԼ ՅԵՎ ՎԱՃԱՌՎՈՒՄ ԵՆ

1. Ա. ԽԱԶՈՂՅԱԿԻ. — «Հոսանքների պայքարը համաշխարհային արհարժեան մեջ» (սպառված)
2. » » «Արհմիությունների խոգիբներն ու գորչ ձելովերպը» (սպառված).
3. ԵՅԳՈՒՄ. — «Ակնարկներ Արևելքի բանվորական շարժման մասին» (սպառված)
4. ԱԲԿ-ԴՆ. — «Բանվորական շարժման պատմությունը Անգլիայում, Երմանիայում և Ֆրանսիայում (միացել են սոկավաթիվ որին ակներ)» գինն և 25 կ.
5. — «Դորձարկումների և տեղկումների ուղղույց» » 1 ս.
6. — «Աշխատանքի Որենսպիրը» » — 15 կ.
7. ԱՆՑՈՇԿԻՆ. — «Պրոֆեսիոնալ շարժման թուսառանում» » — 60 կ.
8. ԱԵՆՑՈՒՇԿԻՆ. — «Պրոձարկումների և տեղկումների անելի ներք ներք ներկա պայմաններում» » — 25 կ.
9. ԳՈՒՐԵՎԻՉ. — «Լենինը և արհեստակցական միությունները» » — 50 կ.
10. ԲԻԽՈՂՋԿԻ. — «Բանվորների և ծառայողների ազանովագրումը հաշմանդաւթյան գեղագրում» (սպառված) » — 20 կ.
11. ՖԱԲՐԻԿԱՆՏ. — «Սոցիալական ազանովագրությունը» (սպառված) » — 20 կ.
12. ՏԵՏԵՐԻՆ. — «Ի՞նչ է արհմիության կանոնագրություննը» » — 25 կ.
13. ԱՊԵՐԱԿՆԵԿԻ. — «Ի՞նչ պետք է իմանալ ամեն» մի մայր» » — 20 կ.
14. — «Կանոնազրություն բանվորական գրագրանի» » — 15 կ.
15. ԶԵԿԻՆ. — «Ակնարկներ բանվորական շարժման պատմությունից» » — 35 կ.
16. ԲԺ. ՄԵԼԻՔՅԱՆ. — «Միջին» » — 5 կ.
17. ԲԺ. ԿԱՐԱՊԵՏՅԱՆ. — «Մալարիա» » — 5 կ.

300
ԶԵՆԴ-ԱՆ

Ֆ. ՍԵՆՅՈՒՇԿԻՆ

ԱԿՈՒՄԲԱՅԻՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔԻ
ԽՆԴԻՐՆԵՐԸ

1003
Հ
1

Թարբ: Հմ. ՏԵՐԱՆ. 260. Ն

ՀՐԱՏԱՐԱԿՈՒԹՅՈՒՆ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ԱՐՀՄԻՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ
ԽՈՐՀՐԴՆԻ

ԵՎՐԵՎԱՆ

№ 23

1925

30 JUL 2013

ԱԿՈՒՄԲԵՑԻՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔԻ ԽՆԹԻՐՆԵՐԸ *

ԱԿՈՒՄԲԱՅԻՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔԻ ԿԵՆԴԱՆԱՑՈՒՄԸ

Ներկայումս տեղերում յեռուն աշխատանք ե գնում ակումբների անդամներին վերացուցակագրելու, նոր անդամներ գրավելու և ակումբների վարչություններ ընտրելու համար, վորոնք փոխարինելու յեն ակումբների վարչների աշխատանքը։ Այս ամենը ձեռնարկվում ե մի նպատակով՝ կիրառել արհեստակցական միությունների VI համագումարի վորոշումն ակումբային աշխատանքի ժամին։ Տեղերում աճում ե ակումբային նոր ակտիվը, աշխատանքի յեն քաշվում տասնյակ հազարավոր ակումբային նոր աշխատավորներ, հրավիրվում են խորհրդակցություններ և դասընթացք-կոնֆերնցիաներ՝ ակումբային աշխատավորներ՝ նախապատրաստելու համար և քննվում են ակումբային շինարարության հասունացած հարցերը։

Այդ բոլորը մեզ սահմանական միությունների բոնած դիրքը դեպի ակումբային շինարարությունը և VI համագումարի ընդհանուր գծին համապատասխան՝ ճշտել ակումբային աշխատանքների խնդիրները։

Զպիտի մօռանալ, վոր ակումբային աշխատանքի կենգանացումը սերտ կերպով կազմած ե բանվոր դասակարգի ընդհանուր կուլտուրական վերելքի և նրա քաղաքական ինքնագիտակցության աճման հետ։

*) Ներկա հողվածի հիմքն են կազմում իս այն զեկուցումները, վոր յես կարդացել եմ Մոսկվայի Ռազմուկաւ-Սեմոնովսկու ույանի ակումբային վարչությունների և կուսկովեկտիվների ֆրակցիաների ներկայացուցիչների ժողովում, ինչպես և Մոսկվայի տպագրիչների կուլտհանձնաժողովների և «Կարմիր անկունների» ներկայացուցիչների ժողովում։



ՏՐԵՍՏԻ ԱՍԱԶԻՆ ՏՊԱՐԱՆ

Գրառ. 65ր.

Պատ. 3637

Տիրամ 2000

Ուստի քաղաքական-լուսավորական աշխատանքի համար առանձին նշանակություն եւ ստանում միության կուլտ-աշխատանքը, վորը, գլխավորապես, զարգանում երանվորական ակումբում: Բանվորական ակումբումն եւ, վոր արհեստակցական միությունները կատարում են իրենց կարեռագույն աշխատանքը՝ իրենց անդամների դասակարգային դաստիարակությունն ու նրանց կուլտուրական մակարդակի բարձրացումը:

Հենց իր ակումբումն եւ, վոր բանվորը կարող է ձեռքբերել այն գիտելիքները, վորոնց շնորհիվ նա դառնալու յեւ իր դասակարգի և իր բանվորական պետության համար իսկական գիտակից անդամ:

Հասկանալի յեւ ուշեմն, թե ինչու արհեստակցական միություններն ու կուսակցությունը սեծ ուշադրություն են դարձնում ակումբի վրա և աշխատում են ձիշտ կերպով ընդգծել նրա աշխատանքի ուղին, նպատակ ունենալով իրականացնել նախազգած քաղաքական-լուսավորչական խնդիրները:

Ուստի զարմանալի չե, վոր արհեստակցական միությունների ՎԻ համագումարն այդքան սեծ ուշադրություն դարձրեց ակումբային աշխատանքների վրա և վորոշելով նրա խնդիրներն այդ ասպարիզում, մատնանշեց, վոր ակումբը լինելու յեւ կոմունիստական դաստիարակության կենտրոն և հանգստի ու խելացի ժամանցի վայր Ակումբը պետք է բարձրացնի բանվորների կուլտուրական մակարդակը և ծառայի նրանց հոգեկան ու մտավոր պահանջներին: Արհեստակցական միություններն ակումբի միջոցով բանվորներին վոչ միտյն դաստիարակելու յեն դասակարգային տեսակետից, այլև բանվորին և աշխատավորունուն քաշելու յեն ակտիվ միությունական աշխատանքի: Այսպիսով ակումբային աշխատանքը պետք է հանդիսանա իբրև մերօդ մասսաներին միության ըուցը նամակամբելու համար:

Արհեստակցական միությունների ՎI համագումարն ակումբի խնդիրներն այսպես վորոշեց:

Ակումբն իր ներկա վիճակով կարող է արդյոք ամբողջությամբ անցկացնել մատնանշված խնդիրները, և յեթե չի կարող, հապա ինչն եւ նրան խանգարում:

ԱԿՈՒՄԲՆԵՐԻ ՓԱՍՏԱԿԱՆ ՎԻՃԱԿԸ

ԱԿՈՒՄԲԸՑԻՆ Վերջին յերկու տարվա ընթացանցն ՈՒ «ԿԱՐ-քում ակումբային աշխատանքը չաՄԻՐ ԱՆԿՅՈՒՆՆԵՐ» փազանց կենդանացել եւ, ծավալվել, թիվ ԱՃՈՒՄ են թե վորակի և թե բանակի տեսակետից: Դեռ ևս 1923 թ. սկզբում, ըստ համառուսական վիճակգրական հետազոտման տվյալների, 62 նահանգներում կար ընդամենը 1,576 ակումբ, վոր մոտավորապես կազմում եր գոյություն ունեցող ակումբների 60%: 106 նահանգներում, շրջաններում և հանրապետություններում ակումբների ընդհանուր թիվը, համեմայն դեպս, 2,500 ից չեր անցնում:

1924 թ. վերջին պատկերը միանգամից փոխվեց, ակումբների մի մասը, վոր չեր համապատասխանում նոր խնդիրներին և միջոցներ չուներ, փակվեց. նրա տեղն առաջացան «կարմիր անկյուններ», վոր մեծ ծախսեր չեն պահանջում, վորակի և տարրում եր տարրական քաղաքական-լուսավորչական աշխատանք. ակումբերի մյուս մասն ել միացվեց, իսկ շատ ձեռնարկություններում ել բացվեցին նոր ակումբներ:

Չնայած ակումբների բավականաչափ կրծատվելուն և միանալուն, այնուամենայնիվ մենք տեսնում ենք, վոր ակումբների թիվը անսովոր կերպով աճել ե: Այդ աճումըն, ըստ միությունների կենտրոնական կոմիտեների տվյալների, արտահայտվել է հետևյալ թվերով. 1924 թ. վերջին Ս. Խ. Մ-ում միությունական ակումբներ յե-

դել են՝ 3,925, միացյալ ակումբներ՝ 254, միջմիությունական՝ 180, ժողովրդական տներ՝ 29, իսկ ընդամենը՝ 4,388 ակումբ:

Ակումբների հետ միասին աճել են նաև «կարմիր անկումների» ցանցը, վորն, ըստ վոչ լրիվ տվյալների, իւմեջ ընդգրկում են 10-12 հազար «անկյուններ»:

Ել ավելի աշքի յե գարնում մասսաների ակտիվության և ակումբների անդամագրության աճումը: Այսպես, 1923 թ. ակումբներից մեծ մասում չկար կամտվոր անդամագրություն և ակտիվ անդամների թիվը կարելի յեր վորոշել միայն խմբակներում զբաղվածների քանակով: 63 նահանգներում խմբակներում աշխատողների քանակն հավասար եր վոչ ավել, քան 200,000-ի: Ներկայումս ակումբների անդամների թիվը հասնում է 900,000-ին միջին թվով ընդգրկում են վոչ պակաս, քան միություններում կազմակերպված բոլոր բանվորների 15%^o-ը:

ԱՃՄԱՆ ՀԵՏ ՏԵՂԻ Քանակի փոփոխման հետ միասին ՅԵ ՈՒՆԵՆՈՒՄ ՅԵՎ ընթանում եր վորակի փոփոխություններին ԱՇ-թյունը՝ աշխատանքի բովանդակությունների ՎՈՐԱԿԻ թյան տեսակետից:

ԼԱՎԱՅՈՒՄ ՅԵՅԵ առաջ, մինչև 1923 թիվը ակումբները բացառապես ժամանցի տեղեր եյին («պարելու տեղեր»), ինչպես ընկերներն եյին արտահայտում), ապա այժմս ակումբներն իսկապես դասնում են դասասիլարգային լայն դաստիարակության, արհշարժմտնինդիրների պրոպագանդայի կենարոն, և թե կուսակցական, թե արհեստակցական ընթացիկ կումպանիաների սպասարկման վայր: Ժամանացի տարրերն այնքան են հետ մղվել, վոր այժմ նույն իսկ կարելի յե ասել, վոր աշխատանքը թեքվել ե գեղի այն կողմը, վոր ակումբը միակողմանիորեն դարձել ե դաստիարակման դպրոց և նրանից դուրս ե մղված հանդիսան ու ժամանցը:

Սա նույնպես սխալ ե, ինչպես և առաջին միակոկմանիություննը:

Մեկ ու կես տարվա ընթացքում մասսաների ակումբային ակտիվությունը չափազանց աճել ե, և յերաժշտական խմբակները փակ միավորներից, վորոնց նպատակն եր մասնագետներ պատրաստելը, — «դերասաններ» և «յերաժիշտներ», — դարձել ե կենդանի, ակտիվ, ձեռներից մի կազմակերպություն, վոր ծառայում ե ակումբային կյանքի բոլոր կողմերի կարիքներին:

ԱԿՈՒՄԲԱՅԻՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔԻ ԹԵՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ

Չնայած ձեռք բերված հակայական նվաճումներին, ակումբային աշխատանքը դեռ ևս ունի մեծ թերություններ, վոր մենք մոտ ապագայում պիտի վերացնենք:

Այդ թերություններն ընդհանուր գծերով կարելի յե վերածել մի քանի հիմնական պակասությունների: Դրանից առաջին տեղը բոնում ե այն, վոր հասակավոր բանվորը շատ բույլ կերպով ե գրավված ակաւմբային աշխատանքի մեջ: Մեր խնդիրն ե՝ ընդգրկել բանվորներին և նրա ընտանիքն ամբողջովին, բավարարել նրա հոգեկան, մտավոր բոլոր պահանջները, այն ինչ ակումբի հենց այդ զլամավոր խրդիրը դեռ ևս լիովին չի իրազործվում: Հասակավոր բանվորը ակրւմը շատ վատ է հանախում և իր ժամանցի ու հանգստի համար փնտրում ե այնպի: մի տեղեր, վոր հաճախ այլասեռում ե նրան և նրա մեջ ստեղծում բաղքենիական (մեսչանական) հոգեբանություն: Մենք գիտենք, վոր բանվորը հաճախ զնում ե վոչ թե ակումբ, այլ գարեջրատուն, վոր բերնե բերան լիքն ե լինում մարդկանցով ու բանվորներին զրագութեալ իր լուսավորությամբ, յերգերով, յերաժշտությամբ և այն արտաքուստ, ի ցույց հանված ուրախությամբ, վոր

բանվորի մեջ առաջանում ե հիմնավորապես բողազը թրջելուց, խմելուց հետո։ Լինում են գեղքեր, յերբ հաճախորդներին տեղ չի լինում գարեջրատանը, և նրանք կանգնում են դռանը և սպասում իրենց հերթին, այս ինչ ակումբները հասակավոր բանվորին շատ քիչ են տեսնում։

ՅԵՐԻՏԱՍԱՄԻՌԴՈՒՆԻ-ՆԵՐԻՆ ՈՒ ՊԻՌ-
ապրում և աղմկում ե բանվոր յե-
ՆԵՐՆԵՐԸ ԴՈՒՐԸ ըիտասարդությամբ և պիոներներով։
ԵՆ ՄԴՈՒՄ ՀԱՍԱ-
ԿԱՎՈՐԲԱՆՎՈՐՆԵ-
ՆԵՐԻՆ ճիշտ ե, վերջերս ակումբն ել
ԹՅՈՒՆՆ ՈՒ ՊԻՌ-
ապրում և աղմկում ե բանվոր յե-
ՆԵՐՆԵՐԸ ԴՈՒՐԸ
Բայց հենց այդ հանգամանքն ա-
պացուցում ե, վոր հասակավոր
բանվորը գեռ ևս չի գրավված ա-
կումբի մեջ, այլ գլխավորապես գրավված ե կոմյերիտ-
միությունը, վոր ի հարկե, նույնպես վատ չե։ ՅԵՐԻ-
ՏԱՍԱՐԴՈՒԹՅԱՆ ՄԻՋԻց աճում են նոր ակտիվ շերտեր՝
մեղ փոխարինողը, մշակվում են նոր տրադիցիաներ,
բանվորների նոր կազր, վորոնք հետագայում ամբողջու-
վին իրենց գիծը բռնելու յեն ակումբի վրա, իրենց ա-
զատ ժամանակն այստեղ են անցկացնելու։ Բայց յերի-
տասարդությունից զատ, մենք ունենք նայել միջին բան-
վորի մի ամբողջ խավ, վարի մասին մենք պարտավոր ենք հոգալու։

Այս բոլորն այն ե ասում, վոր ներկայուժու ակումբ-
ների վարչությունները անհրաժեշտորեն պետք ե սեր-
տորեն զբաղվեն հասակավոր բանվորներին ակումբ գրա-
վելու հարցով և պիտի կարգավորեն կոմյերիտմիության,
նամանավանդ պիոներների ակումբային կյանքը, վորոնք
իրենց աշխուժությամբ, աղմուկ-աղաղակով հաճախ խան-
գարում են հասակավոր բանվորին լսելու զեկուցում,
հանգստանալու և ակումբում ժամանակ անցկացնելու։
Անհրաժեշտ ե մատնանշել, վոր չափազանց յեռանդուն
ընկերների արշավանքը ժամանցի և հանգստի դեմ,

նույնպես հասակավորներին հետ ե մղում ակումբից. ա-
կումբի անդամների վրա աղմինիստահիվ ննում գործ
դնելու միջոցով և «պարտավորությունների» պրակտիկա-
յով այս կամ այն խմբակում աշխատելու համար պար-
տադիր աշխատանք տալն ել չի նպաստում բանվորին
ակումբ գրավելու գործին։

ԱԿՈՒՄԲԸ ՔԱՂ- Ակումբից ժամանցի տարրերը վտա-
գրսկիտություն բերուց հետո ակումբը հաղցրագիտու-
թորոջ ՄԻ ԴԱՐ-
ՅՐԵՔ կումբը յեկեղեցի դարձնելը, —ուրչպիտի
լինեն վոչ յերգ յեվ վոչ ել հանաբներ, — այդ բոլորը հե-
տագայումն ել ակումբից վանելու յե հասակավոր բան-
վորին։

Ցավոք սրտի պետք ե ասել, վոր տեղերում ընկեր-
ները հաճախ մոռանում են ընկ. Տոմսու այն գեղեցիկ
խոսքերը, վոր նա ասաց VII համագումարում և կը կնեց
Մոսկայի գործարկոմների ընդարձակ կոնֆերենցիայում։
Վնաս չի տա, իեթե վոմանց հիշեցնենք այդ խոսքերը։
Առա թե ինչ ե ասել ընկ. Տոմսու կին։

ԸՆԿ. ՏՈՄՍԿԻՆ «Ակումբը միությունական կուլո-
ԲԱՆՎՈՐԱԿԱՆ Ա-
աշխատանքի գլխավոր հնոցն ե։ Բայց
ԿՈՒՄԲԻ ՄԱՍԻՆ, միայն այդ ասելը շատ քիչ ե։ Այժմս
արդեն բազմակողմանի և բազմատեսակ ակումբների մեջ
տեղի յե ունենում վորոշ կապակցություն, մասերի վորոշ
համաձայնեցում։ Մենք ապրել ենք ակումբային աշխա-
տանքի տարբեր շրջանները, Կար մի շրջան, յերբ մարդիկ
սկզբունքորեն հարց եյին դնում, թե արդյոք ակումբում
կարելի յե պ սրել, թե չի կարելի։ Ասում են այժմս ե
այդպիսիները կան. դե, արդեն այդպիսիներին ալժմ
իբրև հազվագյուտ իր պետք ե ցույց տալ կուլտ-
բաժինների ցուցահանդիսներում, Այդ շրջանն անցավ։

Բոլորը գիտեն, վոր պարերում ամենալավ կոմունիստի համար ել վատ բան, մեղավոր վոչինչ չկա: Վանականի համար գուցե և մեղք ե, բայց առողջ, կենդանի մարդու համար վոչ մի վատ բան չկա: Ապրել ենք և յերկրորդ ետապը, այն վեճերը, թե ակումբներն ինչ պիտի լինեն՝ քաղաքական-լուսավորչական դպրոց, թե՞ հանդատի ու ժամանցի վայր: Դա յերկրորդ միակողմանիությունն ե, յերկրորդ հիմնադրությունը: Վոչ մեկը և վոչ ել մյուսը, այլ՝ թե մեկը և թե մյուսը միասին վերջրած:

Յեթե միմիայն քաղլուսավորչական աշխատանքը զբաղվենք, ապա բոլոր անդամները կարող են ցըվել: այսոր քաղաքական լուսավորչական աշխատանք, վաղը նույնը, դա կնմանվի Յ բլյուդից ճաշի, ըստ վորում յերեք բլյուդն ել միենույն գետնախնձորից՝ տապակած, խաշած, կարմրացրած: Դա չափազանց միակողմանի կուլտ-աշխատանք ե, նույնիսկ ամենապնդահանջկոտ բանվորի համար:

«Բայց չի կարելի և բանվորական ակումբը չի կարող տանել այնպիսի կուլտ-կրթական աշխատանք, յերբ այսոր ել պերում են, վաղն ել են պարում, յերբորդ որն ել: Դա յել չափազանց միակողմանի յե: Այս գեպքում մտավոր հոգեկան կյանքը զլխավորապես կարտահայտվի վոտքերի արագությամբ, - իսկ վոտքերով և միմիայն վոտքերով մտածելը - կուլտ-կրթական վատ դպրոց ե: Աշխույժ, յերիտասարդ, առողջ մարդը բնական ե, վոր կարող ե ցանկանալ զբաղվել և ֆիզկուլտուրայով, և յերգերով, և գործիքների վրա նվագելով, նայած թե իր ժամանակն ինչպես կը դասավորե, բայց հարկավոր ե և գլխով աշխատել, առանց դրան չի կարելի:»

«Մենք պետք ե բանվորին ասենք, վոր վատ կը լինի, յեթե դու ունենաս շատ մեծ մկաններ և շատ փոքրիկ գլուխ»: Լավ բանվորը կարող ե լինել և լավ սպորտամին. յեթե նա ունի յերաժշտական ընդունակություն,

նա կարող ե լինել լավ յերաժիշտ, բայց այդ բոլորը նըրան չպիտի խանգարի, վոր նա լինի իր գասակարգի շահերի համար լավ մարտնչող, լինի լավ անդամ իր արհետակցական միութան համար և լավ կոմունիստ: Այդ նըրան բոլորովին չի խանգարի: Բայց միայն հարկավոր ե, վոր միակողմանիություն չլինի, հարկավոր և վորպեսզի բանվորական ինքնագործունեյության բոլոր տեսակներն ու արտահայտումներն իրար հետ կապված լինեն, իրար հետ ձուլվեն: Ֆիզկուլտուրայի խմբակները լինելու յեն ակումբին կից, գրանք միության համար կողմանակի բաներ չեն, նրանք պետք ե լինեն ակումբին կից և այդպիսով ել միությանը կից: Բայց չի կարելի առաջադնել և ասել, արեք այս ինչ տեսակ մարմարագությունը, իսկ մյուս տեսակը՝ մեղք և, մենք չենք թույլ տա: Դա միակողմանիություն ե: Դա սխալ ե և անձիշտ: Միությունը վոչ թե ստիպունքի մեթոդներ պիտի գործադրուի, այլ համոզելու. նա պետք ե ասի. տղերք, գուք փուտբոլը լավ եք խաղում, իսկ քաղգրագիտությունից թույլ եք կամ թե դուք չգիտենք թե ինչ ե արհետակցական միությունը: Վոտքով զնդակ նետել վորքան ել լավ իմանաս, բայց յեթե դու չգիտես, ծանոթ չես քո գասակարգի և արհետակցական միության ինդիքների հետ, ապա ամեն մի կապիտալիստ քեզ կը հաղթի: Դու վատ անդամ ես քո գասակարգի համար, անգիտակից:»

«Ի հարկե, շատ մեծ սխալ կը լինի, յեթե այս բոլորը մենք կիրառենք կազյոննի ձեռվ, այսինքն շրջաբերականներով, մոտավորապես այս վոգով. «յեթե զու հաճախես քաղգրագիտական պարագմունքներին, զու միության անդամ ես, իսկ յեթե վոչ, ապա մենք քեզ կհեռացնենք»: Նման մեթոդներն անպետք են: Յեթե մենք չկարողանանք մեր բանվորներին, միության անդամներին համոզել, պրոպագանդայի, ագիտացիայի յենթարկել ապացուցել նր-

բանց, վոր անհրաժեշտ ե բազմակողմանի զարգացում ձեռք բերել, —ապա ուրեմն մենք վատ պրոպագանդիստներ ենք, վոչ մի բանի պետք չենք։ Սակայն, դա կը նըշակեր հավատ չունենալ դեպի մեր միությունական աշխատավորները, յեթե մենք կարծում ենք, թե չենք կարող համոզել ամեն բանին արձագանքող յեռանգուն խորհրդային յերիտասարդությանը այն բանում, վոր թեյև ֆիզկուլտուրայով զբաղվելը շատ լավ ե, ինչպես և դրամատիքական ստուդիայում պարապելը, բայց գլխավորը չպիտի մոռանալ, —այն, վոր միության անդամը պետք ելինի բազմակողմանի և առաջին հերթին պիտի լինի դասակարգայնորեն գիտակից»։

ԻՆՉՊԵՍ ԽՈՒՍԱՓԵԼ ՄԱՏՆԱՆՇՎԱԾ ԹԵՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻՑ

ՎԵՐԺՐԵՔ ՈՒՂ- Ի՞նչ պիտի անեն ակումբի վարչությանը Դեղի չությունն ու ակումբի ակտիվ աշխաչական պարու ԲԱՆ- տողները, վորպեսզի խուսափեն մատ- վորը ՅԵՎ ԱԿՈՒՄ. նանշված թերություններից։

ԲԱՑԻՆ ԱԿՏԻՎԸ. • Նախ և առաջ պետք ե հասակա- վոր բանվորին ակումբ գրավել և ապա՝ կամավորապես խմբակային ակտիվ աշխատանքի։ Այդ նը- պատակի համար անհրաժեշտ ե լայն ագիտացիա մղել հոգուտ ակումբի, բացատրել նրա խնդիրները, կամավոր սկզբունքներով կատարել անդամների վերացուցակագրում և վոր գլխավորն ե ակումբի վարչություն ընտրել ակտիվ անդամներից, վորպեսզի վարչությունն հնարավորություն ունենա լայն կերպով ծավալելու աշխատանքը, փոխարի- նելով ակումբի վարիչին, վոր մինչև որս լիովին թագա- վորում ե շատ ակումբներում։ Առաջիկա տարում ակում- բային ակտիվի և արհեստակցական կազմակերպություն- ների հիմնական աշխատանքը հենց կամավոր անդամա- գրություն, վարիչին փոխարինող ընտրովի վարչություն

անցկացնելն է։ Միայն այդ պայմաններում կարող են իրագործվել համամիությունական VI համագումարի վո- րոշումները ակումբային աշխատանքների մասին։

Հասակավոր բանվորին ակումբը գրավելու համար անհրաժեշտ ե ակումբը դարձնել գրավիչ, սիրուն ու կոկիկ։

ՄԱՔՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

Ի՞նչ կը նշանակե ակումբը դար- ԱԿՈՒՄԲՈՒՄ ձնել գրավիչ։ Այն բոլոր սենյակնե- հԱՆՈՆԱՎՈՐ ՈՒ ըում և դահլիճներում, ուր հասարա- ծիՇՏ ԱՇԽԱՏԱՆ- կական աշխատանք ե կատարվում ՔԻ ԱՆՀՐԱԺԵՇՏ պիտի պահպանել տարրական մաքրու- թյան և հարմարության պայմանները։

ՊԱՅՄԱՆՆԵՐ ԵՆ անհրաժեշտ և ակումբը տաքացնել (դեռ ևս բոլոր ակումբները չեն տաքացվում կամ տա- քացվում են վատ)։ Ակումբի սենյակներն ու դահլիճները անհրաժեշտ ե բավականաչափ լուսավորել, վորովհետ և մի շարք ակումբներում լուսավորությունը այնքան վատ ե, վոր գիրք կամ թերթ կարդալն անգամ անհնարին ե, ակումբում պետք ե մաքրություն պահպանել, վորպեսզի նա լինի ավելի յաքուր, քան այն շենքերը, վորտեղ դեռևս մեծ մասամբ ապրում ե բանվորը։ Ծխախոտի մա- ցորդների համար անհրաժեշտ ե ունենալ թքամաններ, հա- տակները ժամանակին պետք ե ավել, լվանալ, հավաքել, ունենալ հարմարավոր զուգարաններ (յօրօնի), վոր կեղ- տոտված չլինեն և ոդը չվարակեն գարշահոտությամբ։ Այս բոլորն անհրաժեշտ պահանջներ են, առանց վորոնց ակում- բային աշխատանքը յերբեք կարգի չի ընկնի, ինչպես հարկն է։ Բանվորին ուրիշ տարրական հարմարություն- ներ ել են հարկավոր։ Շատ ակումբներում դեռ ևս մենք տեսնում ենք, վոր բանվորներն ինչպես հագնված գալիս են, այնպես ել գլխարկով, վերաբկույով նստում են մին- չև վերջ։ Այնինչ այնպիսի մի փոքրիկ բանը, ինչպիսին կախարաններ սարքելն է, բոլորովին փոխում ե ակումբի

տեսքը, կախարաններ շինել տալը մեծ ծախս չի պահանջում, քանի վոր վարձու մարդ պահելու փոխարեն կարելի յե նշանակել ակումբի ակտիվից հերթապահ անդամներ, վորոնք ամեն որ կը փոխվեն. Այս ինչ, յեթե բանվորն իմանա, վոր նա ակումբում ստիպված ե վերնարզգեստը հանելու, այն ժամանակ նա իր ընտանիքի հետ կը գա բոլորովին այլ հագուստով, քան այն, վոր նա հագած ունի: Հանվելու հնարավորություն ունենալով, նա կը գա ավելի մաքուր զգեստով և իրեն ազատ կը զգա, թե կարդալու, թե շախմատ խաղալու և թե ակումբային այլ զբաղմունքների ժամանակ:

Ակումբի կոկիկության, մաքրության և այլ բաների վերաբերմամբ ընկերներն հաճախ ասում են, թե ինչպես ստեղծենք, յերբ միջոցներ չկան: Միջոցները,—ասում են նրանք,—քանի գնում պակասում են և չեն բավականացնում նույնիսկ ակումբային ամենաանհրաժեշտ աշխատանքի համար:

ԲԱՆԸ ՄԻՋՈՑՆԵՐԸ Դրան կարելի յե պատասխանել. Զեն, ԱՅԼ ԱՆԴԱՄ- բանը միջոցները չեն, այլ ակումբի ՆԵՐԻ ԻՆՔՆԱԳՈՐ- անդամների բարի ցանկությունը յեվ ԾՈՒՆԵՑՈՒԹՅՈՒՆԸ ձեռներեցությունն են: Ակումբային աշխատանքն անհրաժեշտ է կառուցել մասսաների ինքնագործունեյության վրա: Որինակ, կախարանի փոքրիկ հարցը կաբող ե լուծվել, յեթե անդամները նրա մոտ հերթապահություն անեն. կարգ ու կանոն հաստատելու և պահպանելու հարցն ել լուծվում է ակումբում, բուփետում հերթապահներ նշանակելով և այլն: Այս բոլորը ծախս չեն պահանջի այն ակումբներում, վորտեղ կան այսպես կոչված «ակումբի բարեկամներ»: այդպիսի ակումբներում շատ բան արդեն ձեռք ե բերված և վերացված են այն թերությունները, վոր հատուկ են անդամների ակտիվին ինքնասպասարկում չզործադրող ակումբներին:

Ընկերներից յես լսել եմ, վոր Մոսկվայի ակումբներից մեկում, նոր տարվա նախորյակին այնքան շատ հաճախորդներ են յեղել, վոր նրանք պաշարել եյին ակումբը, հետո ներս լցվել և ամբողջովին անկարգություն ստեղծել: Ակումբի վարիչը հնարավորություն չունենալով ինքը նըրանց պահելու և կարգ հաստատելու, սկսել ե ույժ գործադրել նըրանց դուրս նետելով և այլն—և ծագել ե կոիվ: Այդ բոլորը առաջացել ե նրանից, վոր ակումբում չկային հերթապահներ, վորոնք կարող եյին ոգնել վարի չին կարգը պահպանելու համար:

Նման դեպքեր յեղել են և ուրիշ ակումբներում:

**ԲՈՒՖԵՏՆ ԱԿՈՒՄ- Ակումբում պետք ե լինի և բու-
ԲԱՅԻՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔ- ֆետ (սեփական կամ կոռպերատիվի
ՆԵՐԸ ԶԻ ԽԱՆԳԱՐԻ կազմակերպածը), վորտեղ հնարավոր
լինի ստանալ եժան կերակուր, թել և, յեթե հնարավոր ե, նաև գարեջուր: Զի խանգարի, յեթե բուփետում կազմակերպվի յերաժշտական տրիո կամ գոնե լինի դաշնամուր:**

ՎՃռականորեն պետք ե վերջ տալ այն նախապաշար- մունքին, վորով ակումբներից հաճախ վտարում են գա- բեջուրը, պատճառ բանելով, թե անհրաժեշտ է կովելար- բեցողության դեմ. ի հարկե, զա արբեցողության դեմ կովելու ամենաեշտ միջոցն ե՝ մեքնաբար արգելել գա- բեջրի վաճառելը: Բայց յեթե այդ ուղին ենք բռնելու, ապա պիտք ե արգելել և գարեջրատները, վոր գանվում են ակումբների կողքին, գարեջրի գործարանները, վոր գարե- ջուր են արտադրում և ոգելից խմիչքները, վոր ծախվում են քաղաքում և բանվորական թաղամասերում:

ԱՐԳԵԼԵԼՈՒ ՄԻՋՈ-
ՅՈՎ ԱՐԲԵՑՈՂՈՒ-
ԹՅԱՆ ԴԵՄ ԿՈՎԵԼ
ՉԻ ԿԱՐԵԼԻ Յավոք սրտի պիտի ասել վոր մեքե-
նական միջոցները կյանքի մեջ կիրա-
ռել չի կարելի, վորովնետև նրա փո-
խարեն առաջկցա ավելի վատ չարիքը՝
արաղը (самогон), վորի դեմ դեկրե-
տով և արգելելով վոչինչ չես անի առանց համապատաս-
խան դաստիարակչական աշխատանքի և սի շարք տըն-
տեսական ու կուլտ կրթական միջոցներ գործադրելու: Ար-
բեցողության դեմ կովելու համար հարկավոր է յերկա-
րատև և համառ դաստիարակչական աշխատանք: Մի շիշ
գարեջուրն ինքնատինքյան դեռևս այնքան սոսկալի չարիք
չի ներկայացնում, վորի դեմ կարիք լիներ արգելքների
միջոցով կովել, վտարել այն ակումբից նույնիսկ այն դեպ-
քում, յերբ իրենք բանվորները—ակումբի անդամները—
գարեջուր թույլ տալուն կողմանից են: Այստեղ ամբողջ
հարցն այն ե, վոր ակումբում գարեջուրը [տրվի վորոշ
քանակությամբ, վորպեսզի սահմանվի խիստ ընկերական-
պատասխանատվություն ամեն մի անկարգության և ան-
կորրերկատ վարմունքի համար և վերջապես դրա հետ միա-
սին արբեցողության դեմ պիտի տարվի լայն դաստիա-
րակչական աշխատանք և ագիտացիա: Այս պայմաններում
ակումբի բուֆետում խմած մի շիշ գարեջուրը վնաս
չի տա: Բայց դա չի նշանակում, թե ասեն մի ակում-
բում պետք ե գարեջուր պահել: Ամեն ինչ կախված կը
լինի այն պայմաններից, վորոնց մեջ գտնվում ե ակում-
բը, միջավայրից և իրենց բանվորների ցանկությունից:
Ուստի և կարուկ կերպով պիտի դեմ լինել հարցը սկըզ-
բունքորեն դնելուց՝ «լինի, թե չը լինի»: Ակումբում գա-
րեջուր լինելու հակառակորդների դեմ չեն, վոր «տանը»
գարեջուր խմեն,—դա սկզբունքի հարց չե, այլ գործե-
լակերպի, բանվորական մասսային լավագույն մոտե-
ցում ունենալու հարց:

ԺԱՄԱՆՅՆ ԱԿՈՒՄԲ

ԲՈՒՄ ԱՆՀՐԱ

ԺԵԾՏ Ե

պատճառեն: Այդ պատճառով ել չի կարելի նպատակ դնել անպայման համակել կոմունիստական կամ արհես-
տակցական, կամ արտադրական բովանդակությամբ այն
բոլորը, ինչ վոր լինում ե ակումբում՝ պիյեսները, ինս-
ցենիրովկաները, խաղերը և ամեն տեսակ զբաղմունք-
ները. պետք չե, վոր այդ բոլորն անպայման « ւղղու-
թյուն» ունենան, պետք ե յերբեմն ել լինեն առանց ուղ-
ղության, միայն թե լինեն ուրախ, վոչ հակագեղարվես-
տական, վոչ հակաքաղաքական և այնպիսին, վոր հնարա-
վորություն տան աշխատանքային որքա հոգութից հանգ-
ստանալու: Միայն առանց «ուղղության» զբաղմունքները
դասակարգային բովականդակությամբ համակված և վո-
րոշ բաղաքական ուղղություն տվող պիյեսների, ինսցե-
նիրովկայի կամ կենդանի լրագրի հետ համաձայնեցնելին
ու ներդաշնակելը հնարավորություն կտա հասարակավոր
բանվորն զբագել ակումբ:

ԱԱՎ ՊԻՅԵՍԱՆ Ա

ԿՈՒՄԲԻՑ ՄԻՔ

ՎՏԱՐԻ

Ուստի և բոլորովին ոյսու ե մի
քանի ակումբներում (մանավանդ
Մոսկվայում) նկատվող այն տեն-
դենցը, վոր զուրս են զցում պի-
յեսաներն իբրև այդպիսին, համարելով, թե այդ պիյե-
սաները վոչ մի կերպ չեն կապվում այն բաղաքական
յերեկուցթի կամ կամպանիայի հետ, վոր ակումբում տար-
վում ե: Այն ընկերները, վորոնք ակումբից վտարում են
պիյեսան և նրա փոխարեն դնում են հաճախ անշնորք
ինսցենիրովկա կամ Մոսկվայի ձեռվ «կապույտ բլուզ»
կաբարե, — չեն հասկանում, վոր նույնիսկ Ոստրովսկու
պիյեսան կարող ե կապվել ներկա դարաշրջանի հետ, յե-



թե բանվորներին բացատրվեն այն պայմանները, վորոնց մեջ ապրել են Ոռորովսկու հերոսները, նրանց առաջացման և վոչնչացման պատճառները։ Մանավանդ մեծ զրամատուրգների գեղարվեստական պիյեսաները բացի գեղարվեստական արժեքից և նրանց պատճառած գեղարվեստական դաստիարակությունից, տեսնողների մեջ կարող են զարթեցնել մի շարք հարցեր, վորոնք հետագայում անհրաժեշտ ե խորացնել և կապել մեր ապրած պրոլետարական հեղափոխությունների դարաշրջանի և բանվոր դասակարգի իր ազատագրման համար մղվող ազատագրման պայքարի հետ։ Այդ «Ետագան» արդեն իր աշխատանքը կանոնավորապես ծավալող քաղաքական, արհետակցական կամ լենինյան խմբակի գործն ե։

Գեղարվեստական պիյեսների խնդրում մեր ընդունած գիծն այնպես պիտի լինի, վոր փոխարինելով պիյեսանուր և յերբ դա հնարավոր ե, - լավ ինսցենիրովկայով կամ կենդանի լրագրով (դեպի մասսաներն ունեցած նրա մոտեցումը մենք բոլորս ընդունում ենք և զինում ենք միայն կենդանի լրագրի բովանդակության մասին), — այնուամենայնիվ ակումբից պիյեսոն բոլորովին դուրս վանել չի կարելի, — պետք ե նրանցից լավերը թողնել, պահել, յերբեմն կրծատելով այն, փոփոխելով և հարմարեցնելով մեր ժամանակին և նախորոթ, մինչև բանվորական լսարանին ցույց տալը, բացատրելով այն։

ՀԱՍԱԿԱՎՈՐՆԵՒԹԻՒՆ Նույնպես ուշք պիտի դարձնել ԽՄԲԸԿՆԵՐՆ ԱՎԵ. հասակավորների համար կազմակերպած կիցին կողմէ կամ այն աշխատանքը, բանվորների մեջ խօրացնելու լենինիզմին վերաբերող գիտելիքները, քննելու այս կամ այն հարցերը, վոր կապված են լենինի ուսմունքի հետ։ Իսկ լենինի անկյան արտաքինը վոչ մի գեղքում չի պիտի հիշեցնի «խորանը» և շաբան կնիք չպիտի կրի։ Այդ շտամպի խփած աշխատանքը ամենավասար է ակումբային աշխատանքի համար, և անհրաժեշտ է դրանից հրաժարվել։ Լենինի անկյունը լինելու յե լենինի պատգամների կենդանի մարմացումը, երա մեջ պիտի արտացոլվեն այն նվաճումները, վոր կուտարվել են սվյալ ձեռնարկության, սվյալ միության կամ սվյալ բջիջի մեջ, վոր կապված են իլիչի պատգամները

կամի, արհշարժության, քաղգրագիտության խմբակները, վորակի բարձրացման, գծագրության, ֆիզիկայի, ելեկտրոտեխնիկայի խմբակները և այլն։ Ուստի և ակումբների վարչությունները լրջորեն դնելու յեն լերիտասարդության և հասակավորների համար խմբակների ախարի հարցը, վերջիններիս համար կազմակերպելով ավելի խորացրած տիպի խմբակներ։

**ԼԵՆԻՆՅԱՆ ԱՆ-
ԿՅՈՒՆՆԵՐԸ ՇԱԲ-
ԼՈՆ ԲՆՈՒՑԹ ԶՊԻ.**

ՏԻ ԿՐԵՆ

Սակայն տեսակի անկյունների և, մանավանդ լենինյան անկյունների նկատմամբ պիտի արժատական փոփոխությունները մտցնել։ Ներկայումս ակումբներից մեծ մասում լենինյան անկյունները վերածվում են լեկեղեցական խորանների «ձեթի ճրագն» ել իլիչի պատկերի առաջ։ Վոչ մի ինքնագործունելություն անկյունում չկա, և նա կրում է շտամպի և կազմոնչինայի կնիք։ Նույնիսկ Պետհրատը հաշվի առնելով այդ շտամպը և նրա պահանջը, սկսել է բաց թողնել պատրաստի շտամպ խփած «լենինյան անկյուններ» բանվորական ակումբների համար։

Լենինյան անկյունը պիտի լինի կենդանի անկյուն, ուր կարելի լինի տանել այս կամ այն աշխատանքը, բանվորների մեջ խօրացնելու լենինիզմին վերաբերող գիտելիքները, քննելու այս կամ այն հարցերը, վոր կապված են լենինի ուսմունքի հետ։ Իսկ լենինի անկյան արտաքինը վոչ մի գեղքում չի պիտի հիշեցնի «խորանը» և շաբան կնիք չպիտի կրի։ Այդ շտամպի խփած աշխատանքը ամենավասար է ակումբային աշխատանքի համար, և անհրաժեշտ է դրանից հրաժարվել։ Լենինի անկյունը լինելու յե լենինի պատգամների կենդանի մարմացումը, երա մեջ պիտի արտացոլվեն այն նվաճումները, վոր կուտարվել են սվյալ ձեռնարկության, սվյալ միության կամ սվյալ բջիջի մեջ, վոր կապված են իլիչի պատգամները

կատարելու հետո Վոչ թե շտամպ խփած պլակատները՝ վոր բնորոշում են Լենինի անկյան աշխատանքը, պիտի զարդարեն այդ անկյունը, այլ փոփոխվող զիազրամաներն ու նկարները, ինչպես որինակ, ինչպես են արտահայտվել Լենինի պատգամները տվյալ արտադրության մեջ և վորքան և բարձրացրած աշխատանքի արտադրողականությունը, առանց վորի, ինչպես Լենինն եր ասում, մենք չենք կարող կազմակերպել սոցիալիստական հասարակություն, ինչ չափով և վերացված անգրագիտությունը, վորի մասին Լենինն իր ժամանակին միշտ պնդում եր, թե անգրագետ յերկերը դեպի սոցիալիզմ գնալ չի կարող, դյուղի և քաղաքի շաղկապման ասպարիզում վորքան և առաջ գնացել տվյալ բջիջը կամ արհեստակցական միությունը, կամ ակումբը, այն, ինչ մեզ սովորեցնում եր Լենինը. արհեստակցական միությունների ինչ չափավ են ընդգրկել անկուսակցական մասսային և ինչ չափով միությունները կատարում են իլիչի պատգամը այն մասին, թե միությունները լինելու յեն կոմունիզմի դպրոց և այլն և այլն. Միայն այդ ձեփ մոտեցմամբ դեպի Լենինի անկյունը, մշտական լրացումով, փոփոխմամբ, Լենինի մտքերը կենդանի որինակներով, ձեռնարկության աշխատանքներով, արհեստակցական միության աշխատանքով՝ նկարագրելով, լենինիզմի հարցերի քննությամբ, զըրույցներով, զեկուցումներով, ուսումնասիրությամբ և այլն, — այդ անկյունը արժանի կը լինի դասակարգային պայքարի մեծ ուսուցչի հիշատակին. Միայն դրանով կարելի կը լինի անկյանը տալ կենդանի տեսք, և դեպի այդ անկյունը միշտ կը ձգտեն բանվորների և աշխատավորների նորանոր շերտեր, վորոնք Լենինի անկյունում կը սովորեն, թե ինչպես պիտի հասկանալ Լենինի ուսմունքը:

ԸՆԿԵՐԱԿԱՆ ՅԵ-
ՐԵԿՈՒՑՅԹՆԵՐԸ կը
կենԴԱՆԱՑՆԵՆ
ԱՇԽԱՏԱՆՔԸ

Ակումբային աշխատանքը կենդա-
նացնելու համար ժամանակ առ ժա-
մանակ չեր խանգարի, վոր ակումբում
կազմակերպվեյին ընկերական յերե-
կույթներ, վորոնց, բջիջի կամ արհեստակցական միության
կողմից, հրավիրվեյին այս կամ այն այն ցեխը, այս կամ
այն գործարանը, բանվորների այս կամ այն խումբը. Այս
ընկերական յերեկույթին կարելի յե կազմակերպել թեյ
և նույնիսկ գարեջուր, կազմակերպելով նաև յերգ, յե-
րաժշտական բաժին և այլն. Այդպիսի ընկերական միջա-
վայրում, յերեկույթում, ի հարկե, աեղի կունենան և
զանազան թեմաների նվիրված զեկուցումներ, վոր ներկա
ըոպե, ում հուզում են գործարանը. Այդպիսի յերեկույթ-
ներ կազմակերպելու փորձը (որինակ Յարոսլավլում) ցույց
ե տվել, վոր պրոֆեսիոնալիստներն ու կուսակցականները
կարող են ավելի լավ մոտենալ այն բանվորներին, վորոնք
սովորաբար ակումբ չեն հաճախում և վորոնց մտածում-
ներն ու արամագրությունն իմանալու համար գործարա-
նական պայմաններում մոտենալը շատ դժվար է. Այդ
յերեկուները բոլորին մոտեցնում են իրար և այդ յերե-
կոներին իսկապես կարելի յե զգալ գործարանային կյանքի
բարախումը:

ԱՆՀՐԱԺԵՇՏ Ե
ՀԱՇՎԻ ԱԹՆԵԼ նաև բանվորական մասսաների պա-
ՄԱՍՍԱՆԵՐԻ հանջները հաշվի առնելը, իմանալ. թե
ՊԱՀԱՆՁՆԵՐԸ ինչ են նրանք պահանջում ակումբից,
ինչ կուզենային այնտեղ տեսնել, ինչպես կուզեյին կազ-
մակերպել և այն և այն:

Որինակ, կին աշխատավորուհիներին ակումբ գրա-
վելու համար տեղ-տեղ գործադրվում ե շաբաթական մեկ
կամ յերկու շաբաթը մեկ կանաչի յերեկո սարքելու մե-
թողը. Այդ յերեկոյին ակումբ գալիս են բացառապես կին-

աշխատավորուհիները։ Դրան համապատասխան կազմվում ե և յերեկույթի ծրագիրը՝ զրույցները, զեկուցումները, ժամանցը և այլն։

Վորպեսզի ակումբում տարվող աշխատանքի ընդհանուր պլանը չը խանգարվի, անհրաժեշտ ե, վոր ակումբը շատ չծանրաբեռնվի ընդհանուր միությունական, կուսակցական և այլ կոնֆերենցիաներով և խորհրդակցությաւններով, վորոնք վերջին ժամանակներս համարյա ամեն որ կազմակերպվում են ակումբում, գրավելով վոչ միայն ընդհանուր դահլիճը, այլ և խանգարելով ամբողջ խմբակային աշխատանքն ու գրադարանի աշխատանքը։

«ԿԱՄՊԱՆՅԱՆԵՐԻ» Անվերջ կամպանյաները, վոր աԴԵՄ ԱՆՀՐԱԺԵՇՏԵ կումբն ստիպված ե տանելու, միշտ և ԿԱՄՊԱՆՅԱՆ ՏԱՆԵԼ ամեն ժամանակ խանգարում և քանդում են ակումբի պլանաչափ աշխատանքը։ Այդ «կամպանիաններն» այնքան բազմաթիվ են, վոր ակումբային աշխատավորի հոգին դուրս ե գալիս։ Զափազանցություն չի լինի յեթե ասենք, վոր ամեն մի շաբաթ համարյա մի վորեւե կամպանյա յե տարգում համապատասխան նախապատրաստությամբ և ուժերի ու միջոցների ծախսումով։

Չխոսելով արդեն քաղաքական մեծ կամպանիաների և հեղափոխական տոնների մասին, ինչպես են հոկտեմբերյան հեղափոխությունը, հունըվարի 9.ը և Լենինի մահվան որը, Կարմիր Բանակի որը, աշխատավորունու որը (մարտի 8.ը), Փարիզյան Կոմուննան, մայիսի 1.ը և այլն, վորոնց համար ակումբը առանձին յեռանդով և լրջությամբ նախորոք պատրաստվում ե, աշխատանքի մեջ քաշելով ամբողջ ակումբային ակտիվը և բոլոր խմբակները, — ակումբն ստիպված ե տանելու բազմաթիվ ուրիշ կամպանյաներ՝ ուղային նախառորմիղի որը, Դոբրոխմիմի որը, անգրագիտության վերացման շաբաթը, գերմանական բան-

վորների և նրանց յերեխաների ոգնության յերեկոն, անպատճան յերեխաներին, ինվալիդներին, տեղական դեպքերին, տնտեսական նվաճորներին, շեֆական տոններին, աշխատանքի հերոսներին նվիրված յերեկոները, աշխատանքի արտադրողականության բարձրացման, գյուղացիական փոխառության բաժանորդագրման, որացուցով բոլոր հեղափոխական տօների կամպանյաները և այլն և այլն։ Ակումբային աշխատավորները աղաչանք-պաղատանք են անում աղատվելու համար կամպանյանների այս հեղեղից, և լիովին իրավացի յեն։

Վորպեսզի ակումբային աշխատանքը կանոնավոր դարգանա, անհրաժեշտ ե, վոր անցկացրվի 8-10 հեղափոխական տոններ (նրանցից 6-ը վերեվում թված են) և 4-5 ընդհանուր կամպանյաներ զանազան դեպքերի առթիվ (արհմիությունական համագումարների վորոշումների ժողովրդականացումը, տեղական հեղափոխական դեպքեր և այլն)։

ՎՈՐՔԱՆ ԿԱՐԵԼԻ

ՆՅԱՆԵՐ

Տեղերում կուսակցական և արհեսթե ՔԻԶ ԿԱՄՊԱՆՅԱՆԵՐՆԵՐ պետք ե ամենավճռական կերպով կրծատեն անկարեվոր կամպանյանները և թեթևացնեն ակումբը հոգնեցուցիչ և անոգուտ աշխատանքից։

Խոսելով կամպանյանների մասին, անհրաժեշտ ե ասել, վոր զանազան ընկերությունների կարգադրությունները (Մոպք, Դոբրոխմի, Հոնքը, «Կորչի անգրագիտությունը» ընկերությունը և այլն), վոր անմիջապես ուղարկվում են ձեռնարկություններում ունեցած իրենց կազմակերպություններին այս կամ այն կամպանիալի առթիվ, — ակումբի վարչության համար բոլորովին պարտադիր չեն, յեթե այդ առթիվ արհեստական բարձր կազմակերպությունների կողմից դրանք չեն հաստատվում։ Զանազան ընկե-

ըսությունների բոլոր խմբակները, վոր ակումբում կան, անվայման պետք է տեխատեն ակումբային աշխատանքի ընդհանուր ծրագրով եվ ակումբային վարչությունների դեկադարայտմբ։ Առանց միության կամ ակումբի վարչության վոչ մի լնկերություն չի կարող սահման ել ակումբային բջիջների համար գործունեյության ծրագիր, նշանակել կամպանյաներ, սահմանել աշխատանքի որեր և այլն։ Ակումբի ամբողջ աշխատանքը տանելու յե ինքն ակումբի ակումբը, ի դեմս յուր ընտրովի վարչության։

ԱՎԵԼԻ ՄԵԾ ՈՒՇԱ- Առողջ լերիտասարդություն ունե-
ԴՐՈՒԹՅՈՒՆ ՖԻԶ- նալու համար անհրաժեշտ ե ավելի
ԿՈՒՑՈՒԹՅՈՒՆ ուշադրություն դարձնել սպորտի և
Փիզկուլտուրայի վրա, մանավանդ
ձմեռը։ Ձմեռ ժամանակ ֆիզկուլտուրան թուլանում ե,
այն ինչ «ավելի շատ ող», «բոլորդ լիժերի վրա» և այլ
լոգունքները հենց ձմեռն ե, վոր պետք ե իրականացվեն։

Ֆիզկուլտուրան չպետք ե սահմանափակվի միաժայն թեթև ատլետիկայով և մարմամարզությամբ, այլ և կազմակերպվելու յեն ձմեռային եքսկուրսիաներ, վազքեր՝ լիժայով և չմուշկով։ Պետք ե կազմակերպվեն վորսորդների կամ նշանաձիգների խմբակներ և այլն։

Հ. Ա. Մ. Կ. Խ. ի գծած ֆիզկուլտուրայի սեզոնային ծրագրերը (ամառ, ձմեռ) կլանքի մեջ անցկացնելը պետք ե դառնա ակումբային վարչությունների համար անհետաձելի խնդիր։ Նրանք պետք ե ուշադրություն դարձնեն ֆիզկուլտուրայի ասպարիզում խմբակային և մասսայական աշխատանքներ կազմակերպելու վրա։ Խմբակային աշխատանքների շարքը պիտի դասեն ֆիզկուլտի խմբակների պարապմունքները և այդ խմբակների մասնակցությունը ակումբի ամբողջ աշխատանքներին, իսկ մասսայական աշխատանքի շարքն են դասելու՝ բանվորական մասսաները ֆիզկուլտուրայի մեջ քաշելու պրոպա-

դանողան և աշխատանքի ու կենցաղի սանիտարական պայմանների նշանակության պրոպագանդան։ Ֆիզկուլտուրայի խմբակների բոլոր նվաճումները պետք ե հաշվի առնվեն և պատի լրագրերի և հատուկ դեկուցումների միջոցով՝ դիագրամաներով ու նկարագրերով՝ ժողովրդական աշխատանքների մեջ։ Պետք ե հիշել նաև այն, վոր ֆիզկուլտուրայի զբաղմունքներն ու նրա արած նվաճումների հաշվառումը կատարվելու յեն բժըշկական անմիջական վերահսկողության տակ, ինչպես վոր այդ մատնանշված է Հ. Ա. Մ. Կ. Խ.-ի հատուկ դիմումի մեջ։

ՊԵՏՔ Ե ԱՆՑՆԵԼ Ակումբի ամբողջ աշխատանքում
ՄԱՍՍԱՅԱԿԱՆ անհրաժեշտ և անցնել մասսայական
ԱՇԽԱՏԱՆՔԻ աշխատանքի՝ սպասարկելու իսկական մասսային և վոչ թե միավորներին (զրույց զեկուցում և այլն)։ Առանձնապես անհրաժեշտ ե դասախոսությունների մեթոդը փոխարինել զրույցների մեթոդով։ Հարց ու պատասխանի կամ զրույցների յերկու կազմակերպելու դեպքում, անհրժեշտ և ուղարկել այնպիսի ընկերների կամ մի խումբ ընկերների, վորոնք իսկապես կարողանան պատասխանել տրված հարցերին, վորովհետև լինում են գեպքեր, յերբ այդ զրույցներին միություններն ուղարկում են այնպիսի անձեռնահաս ընկերների, վորոնք վարկարեկում են թե միությունը և թե ակումբի վարչությունը։

«ՅԵՐԻԾԱՂԱԴԱՅ. Այսպես որինակ, Մոսկայի ա-
ՄԱՆ ՄԱՍՆԱԳԵՏ. կումբներից մեկում յեղել ե դեպք, Ների Միք ՈՒ. յերբ նահանգական բաժնի ուղարկում կած ընկերը արված բոլոր հարցերի նկատմամբ պատասխանել ե, թե շգփառ։ Ինարկե կարմրեց, թե ակումբի վարչությունը

և թե միությունը, իսկ բանվորների մեջ ջղայնությունը առաջացավ։ Յերեկոն վերջանալուց հետո ընկերոջը հարցրին, թե ինչո՞ւ չկարողացավ պատասխանել արված հարցերին և թե ինչ նպատակով են նրան ուղարկել, նա պատասխանեց, վոր ինքը ծանոթ չե միությունական գործերին, քանի վոր ինքը յերիտասարդացման հարցերի մասնագետ ե։ Հարց ե ծագում, թե ինչո՞ւ նահանգական բաժինը հարց ու պատասխանի յերեկոյին բանվորական ակումբ ե ուղարկել յերիտասարդացման մասնագետի։

ԻՆՉԱՆԵԼ ՊԻՌՆԵՐ. Պիոներների հարցն ել անհրաժեշտ ների ՅԵՎ ԿՈՄՅԵ. և կարգավորել։ Զորս կողմից գան-

ՐԻՏՄԻՌԻԹՅԱՆ

ՀԵՏ

գատներ են լսվում, թե ակումբում աղմուկ ու աղաղակ ե, և հասակավոր բանվորը չի կարողանում հանգստանալ լսել մի լուրջ զեկուցում կամ գասախոսությունը իրենք զեկուցողներն ել մատնանշում են, վոր շատ զըժվար և նման խառն լսարանում աշխատանք տանելը, ինչպես պիոներներն են (յերեխն ել լինում են «գայլի ձագերը», և «բգեզները», Յ-Յ տարեկանները, վորոնց իրենց մայրերը հետները բերել են ակումբ) կոմյերիտմիությունն ու հասակավոր բանվորները։

Պիոներները մինչև ուշ գիշեր պտտվում են ակումբում, հաճախ մի որեւէ կուսակցական կամ արհեստակցական կոնֆերենցիայից հետո մասնակցում են ներկայացմանը և ֆիզկուլտուրայի համարներին մինչև գիշերվա ժամի 2-ը կամ 3-ը։ Ի հարկե, նրանց մատաղ որգանիզմը քայլացվում ե այդպիսի անհեթեթ աշխատանքից, և իբրև դրան հետևանք մենք ականատես ենք լինում յերեխաների մասսայական հիվանդացումներին։

Պիտի մտածել և լուծել այն հարցը, թե պիոներներն ակումբում մինչև ժամի քանիսն են լինելու։ Պիոներները, նրանց առողջության և դպրոցական նորմալ պարագամուն-

քների աեսակետից, իրենց աշխատանքներն ակումբում ըստ հնարավորության շուտ պիտի վերջացնեն։ Բացի դըրանից, յեթե պայմանները թույլ են տալիս, անհրաժեշտ են նրանց համար հատկացնել մեկուսացած սենյակ, վորպեսզի նրանք իրենց աղմուկով և ուրախությամբ չխանդարեն ակումբի աշխատանքները, հասակավոր բանվորին հընարավորություն տան հանգստանալու և չստեղծեն այնպիսի պայմաններ, յերբ անհնարին կը լինի հասակավոր բանվորների համար հանգստի սենյակ կազմակերպելը։ Անհրաժեշտ ե հարց հարուցել, վորպեսզի պիոներներին ակումբից փոխադրեն դպրոցական շենքերը այնտեղ, ուր այդ հնարավոր ե, կամ այնպիսի շենքեր, վորոնք ակումբից մեկուսացած են։ Կոմյերիտմիությանը հարկավոր ե կազմակերպել պատանեկական սեկցիաներում այն պահաներով, վոր ցույց են տվել Հ. Ա. Մ. Կ. Խ. Ա. և Ռ. Լ. Կ. Յեր. Մ. Կենտկոմը։

ՊԵՏՔ Ե ԶՄՈՒԱ- Զանագան խմբակային պարապ-
ՆԱԼ ՅԵՎ ՈՒՐԻՇՆԵ. մունքների հարցը, վոր նույնպես կարի ՀԱՐՄԱՐՈՒ- ըսդ են խանգարել ակումբային ընդ-
ԹՅՈՒՆՆԵՐԸ հանուր աշխատանքը և հանգիստը, անհրաժեշտ ե քննել նույն տեսակե-
տով։ Ինչ վոր և պիոներներինը։ Յեթե բավականաչափ մեկուսացած սենյակ չկա սովորելու համար, ապա փողավոր նվազախումբ չպիտի կազմակերպել, վորովհետեւ փողավոր գործիքի կամ ֆլեյտայի վրա այս կամ այն պիյեսան սովորելը, այն ել «հենց ականջի տակ» հաճախ ակումբից փախցնում ե և նրանց, վորոնք ակումբում աշխատում են։ Ալդպիսի գեպերում քառաձայն խմբի կամ նվազախմբի աշխատանքը պիտի փոխադրել ճաշարան կամ դրասենյակ, վոր յերեկոները փակ են լինում։

ԱԿՈՒՄԲԸ կինո-
ԹԱՏՐՈՆ ԶԼ ԴԱՐ-
ՉՆԵՔ.

Փողով ներկայացումներ և կինո-
ներ դնելու միջոցով ակումբը մի-
ջոցներ հայթայթելու գործիք դար-
ձնելը-ակումբային աշխատանքի ցա-
վոտ հարցն ե: Պատահում ե, վոր շաբաթվա 4.5 որը
ակումբներում բռնված ելինում վճարովի կինոյով (մանա-
վանդ Մոսկվայի ակումբներում) կամ ներկայացում-
երով, վոր բոլորովին անթույլատրելի յե: Կինոյի և
ներկայացման վրա պիտի նայվի դաստիարակչական
և ժամանցի տեսակետից և վոչ թե միջոցներ հայ-
թայթելու տեսակետից: Վարձով կինո կամ ներկայացում
պիտի զրվեն միմիայն ծայրահեղ դեպքում և այն ել մի-
այն բարձր կուլտ-մարմինների թույլտվությամբ: Մատ-
նանշված չարիքի դեմ ընկերները վճռականորեն կովելու
յեն տեղերում:

ԱՐՀԵՍՏԱԿԱՆ ԿԵՆ-
ՑԱՂ ՄԻՔ ԱՇԽԱ-

ՏԻ ՄՏԵՂԾԵԼ

Թե ինչ ազդեցություն ե անուս
ՅԱՂ ՄԻՔ ԱՇԽԱ-
ԿՈՒՄԲԸ բանվորական կենցաղի
վրա, մինչև որս ել դեռ այդ հարցը
բոլորովին պարզ չե շատ աշխատավոր-
ների համար: Շատերը կարծում են, թե արհեստականո-
րեն կարելի յե կենցաղ ստեղծել բավական ե այս կամ
միջոցները ձեռք առնել՝ և կոմունիստական կենցաղը պատ-
րաստ ե: Այդ պատճառով ել մենք հաճախ տեսնում ենք,
թե ինչպես առանց որևէ չափի և զգացման անվերջ հոկ-
տեմբերյաններ են կազմակերպվում կամ կարմիր հարսա-
նիքներ և այդ աշխատանքով ի չիք են դարձնում վոչ
միայն այդ հարցերի մոտեցման լրջությունը, այլ և քանդ-
վում ե ամբողջ դաստիարակչական և քաղաքական աշ-
խատանքը: Նույնը պիտի ասել և հակակրոնական պրոպա-
գանդայի վերաբերյալ: յեթե ընկերները կարծում են, թե
բավական ե, վոր մի պիյտս դնեն, վորի մեջ կոմյերիտա-
կանները ծեծում են տերտերներին, կամ թե չե՞ն կարեն

մի պլակատ տարբեր կրոնների աստվածների այլանդակ-
նկարներով և հարցը լուծված ե: Մի քանի ընկերներ նույն-
իսկ փորձում են ստեղծել նոր կենցաղի խմբակներ,
մշակել նոր կյանքի պլան, ընկնելով նույնիսկ ծիծաղելի-
անհեթեթությունների մեջ: Այսպես որինակ, Արհմիու-
թյունների Մոսկվայի նահանգական Խորհրդի Պալատի-
բյուրոյի վարչությունը, մեզ մոտ, Մոսկվայում չնայած
VII համագումարի ցուցմունքներին, թե կենցաղի հարցե-
րին շատ զգուշությամբ պիտի մոտենալ, պիտի վերցնել
բանվորին այնպես, ինչպես կա և աշխատել նրա վրա ազ-
դելու ակումբային աշխատանքի ամբողջ միջավայրով,
չնայած այս բոլորին, այնուամենայնիվ հատուկ:
բյուլետեններով խորհուրդներ ե տալիս, թե ինչպես պի-
տի ստեղծել այդ նոր կյանքը:

Ի՞նչպես ե այդ նոր կյանքը հասկացվում: Գրում
են մանրամասն, թե բանվորն ինչ և ինչպես պիտի անի
«Առավոտյան ժամի 7.ը անց 25 րոպե անկողնուց
վեր կենալ 10 րոպե հազնվելու և լվացվելու համար.
10 րոպե թեյի և 5 րոպե հանգստի. 10 րոպե ձեռնարկու-
թյուն գնալու համար, ժամի 8 ից մինչև 12 ը աշխա-
տանք գործարանում, ժամի 12.ից կեսօրյա (ճաշի) դա-
դար. ճաշել տանը և 20 րոպե պառկել, ժամը 12.ն անց
50 րոպե տանից դուրս գալ, իսկ ժամը 1-ից մինչև 5.ը
աշխատանք գործարանում, 10 րոպե տուն վերադառնա-
յու համար, ժամը 5.ն անց 10 րոպե. թեյ և հաց (20
րոպե ուտելու համար), ժամի 5 և 20 րոպեյից մինչև
6 ը հանդիսա պառկել, մինչև 6 և կեսը զբաղվել յերե-
խանների հետ. 6¹/₂-ից մինչև 7¹/₂-ը զբոսանք բաց ողում,
ժամը 7¹/₂-ից մինչև 10,15 ը. Պալատում (շաբաթը չորս
անգամ): Որերի բաշխումն ասում ե, վոր՝ «յերկուշաբթի
ակումբում, ժամը 7¹/₂-ից մինչև 8 ը ընթերցարանում,
8-ից մինչև 10 ը՝ աշխատանքի արտադրողականության
բարձրացման խմբակում. ժամի 10-ից մինչև քնելը՝

«մՏԵՐԻ փոխանակարգութ կեզ»։ Կնոջ հետմաքերի փոխանակություն նշանակվում է և յերեքշաբթի ու հինգշաբթի որերը, իսկ շաբաթ որը «ժամը 8 ից մինչև 10-ը կոնցերտ, կնոջ հետ՝ մինչև ժամը 10^{1/2} և ժամի 11 ից՝ քնել»։ Կիրակի որերը ժամի 9^{1/2}-ից զբոսանք յերեխաների հետ, յերեկոյան ընտանիքի հետ—թատրոն կամ կինո և այլն։

Բյուլետենը նույն իսկ փորձում է ցույց տալ բանվորներին ամենորվա ճաշացուցակը։ «յերկուշաբթի՝ փրշրած գետնախնձորով և ամեն տեսակ կանաչեղինով սուպ, կանաչեղենը քցվում է ըստ ցանկության, յերկորդ տեսակը ուսումնական յուղով տապակած գետնախնձոր։ պասուց յուղով և ալյուրով խաշած գետնախնձոր» և այլն և այլն և այսպես ամեն որ։ Մի խոսքով բանվորական կյանքի դասաբաշխումը բյուլետենով թելազրվում է ի վերուստ մի այնպիսի կոմիքական լրջությամբ և բյուրոկատական ինքնավստահությամբ, վոր բանվորներն իրավացի կը լինեն, յեթե նման ցուցմունքներն ընդունեն ծաղը ու ծանակով և ասեն, վոր ըստ յերեկութին նոր կենցաղի «խորհրդատուն» ինքը, յերեք բանվորական միջավայրում չի յեղել և նրա կյանքի հանգանանքների հետ բնավ ծանոթ չե։

ՏՆՏԵՍԵԼԻՔ ՄԻ. Ակումբային աշխատանքի պակածոցներ ԱԿՈՒՄ- սություններն ու թերությունները ԲԱՑԻՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔ շատ ընկերներ աշխատում են բացարել միջոցների բացակայությանը ԴԵՐԻ ՀԱՄԱՐ թանը։ Դա մասամբ ճիշտ է, բայց միայն մասամբ։

Պիտի հիշել, թե ինչպես ցարական ժամանակներում արհեստակցական միությունները գրոշներով կարողանում են կաղմակերպել իրենց ակումբները, հենվելով գլխավորապես բանվորների ինքնագործունեյության վրա։ Մենք ել պետք և անտեսենք ամեն մի կոպեկը, աշխա-

տենք այն բոլորը, ինչ վոր հնարավոր ե անել սեփական ձեռներով և հիշենք, թե միջոցների մասին ինչ ե ասել համամիութենական VI համագումարը։ «Լավագույն ակումբը միայն նա չե, վոր ավելի լրիվ կերպով հօգում ե իր տնդամների կարիքն ու պահանջները, այլ նա, վոր այդ բոլորը կատարում ե բանվորական միջոցների ամենամիշ ծախսումով։

Ճիշտ է, յերբեմն միությունական բարձր մարմինները ձեռնարկություններից ստանալով հատկացումներ կուլտ-աշխատանքների համար, այդ միջոցները պահում են իրենց մոտ, իսկ ձեռնարկությունը կամ մի խումբ ձեռնարկություններն սպասարկող ակումբին տալիս են գրողներ։ Այդ բանի դեմ պիտի կռվել, հենվելով VI համագումարի վորոշումների վրա, վոր իբրև կանոն վորոշել ե կույտ միջոցների մեծ մասը պիտի ծախսել այն ձեռնառկությունների վրա, վարոնցից այդ միջոցներն սացվում են։ Ակումբային աշխատավորները պետք է պաշտպանեն այդ վորոշումը և տեղական միությունական և միջմիությունական խորհրդակցությունների, կոնֆերենցիաների և համագումարների միջոցով աստիճանաբար կյանքի մեջ անցկացնեն։

Պետք է մատնանշել նույնպես, վոր տեղերում յերբեմն ակումբի Փինանսավորման հարցում կոպիտ սխալ են գործում։ Այսպես հաճախ պատճենում են դեպքեր, յերբ ակումբը նախահաշվով չի ապրում, այլ պատճահական միջոցներով, վոր հայթայթում ե ներկայացումներից, կինոյից, այս կամ այն կարիքների համար բանվորներից հավաքած փողով և այլն։ Մրան զուգընթաց գործարկոմները ձեռնարկությունից կուլտ աշխատանքի համար ստացած միջոցները ($1^0/0$) ծախսում ե ակումբի վրա առանց այն ակումբի նախահաշվի մեջ մտցնելու։ Այսպիսով վոր ակումբի վարչությունը, վոչ գործարկումը, վոչ ել կուլտանձնաժողովը ճիշտ կերպով չգիտեն ակումբի ծախսերը

և միջոցները ծախսում են ինչպես վոր պատահի։ Յերշեմն ել պատահում ե, վոր կուլտ-հանձնաժողովը խառնվում ե միջոցների անմիջական ծախսելուն, վոր արդեն նախահաշվով հաստատված են, և բեկանում ե ակումբի վարչության վորոշումները, վոր ի հարկե յերբեք տեղի չպիտի ունենա և թույլատրելի չե։ Բացի սրանից, պիտի մատնանշել, վոր կուլտ աշխատանքի վրա միջոցները ծախսելիս առյուծի բաժինն ($40-50\%$ -ը) ընկնում ե նորից շատամներ պահելու և վարձու աշխատավորների վրա և բոլորը մոռանում են VI համագումարի վորոշումն արև մասին, թե այդ հարցումն ել պիտի անցնել ինքնապասարկման և շտատների աստիճանական կրծատման խմբակավարներ և ղեկավարներ պիտի առաջ քաշել ակումբի ակտիվի միջից։

ԶԿԱՆ «ԱՎԵԼՈՐԴ»
ԱԿՈՒՄԲՆԵՐ, ԿԱՆ
ԼԱՎ, ՅԵՎ, ՎԱՏ
ԱԿՈՒՄԲՆԵՐ

Տեղերից յեկած ընկերներն ինձ
շատ անգամ հարցը ել են. կարելի
յե արդյոք փակել մի որևէ միու-
թյան ակումբը, յեթե տվյալ տեր-
ըիտորիայում կան ուրիշ միություն-

ների մի քանի ակումբներ։ Ավելի լավ չե արդյոք բոլոր ակումբները ձուլել ի մի, միացնել և այդպիսով տնտեսել և միջոցները, և ույժերը, նման մոտեցումը բոլորովին սխալ ե և միայն ապացուցում ե, թե գեռես վորքան մենք բյուրոկրատորնեն են մոտենում գործին և չենք գնահատում մեր ստորին կուլտ-կրթական բջիջները՝ ակումբները։

Հարցը պետք ե այլ կերպ դնել. ակումբը իր անդամների կարիքներին ծառայում ե արդյոք և նրանք ակտիվ աշխատանք տանում են, թե վոչ։

Յերե վորեվե սիության ակումբ լավ է աշխատում եվ միացնում, իամախմլում ե միաւթյան անդամների մասսան, յերե ակումբը կենսութակ ե, ապա այդպիսի ակումբը չպետք է փակել, յերե նույնիսկ միեվնույն փողոցի վրա տարբեր միությունների յերկու լավ աշխատող ակումբներ լինեն։

Միությունական ակումբների միացման հարցին շատ զգույշ պիտի մոտենալ և պետք ե միացնել միայն ծայրահեղ դեպքերում, վորովհետև փորձը ցույց ե տվել, վոր յերբեմն տարբեր արտադրությունների անդամներ, շնորհիվ իրենց զարգացման պայմանների և արտադրության պայմանների միշտ ել չեն կարողանում իրար հետ լավ աշխատել (խորաշխատավորները և կոմունալնիկները, մետաղագործներն ու բժշկա-սանիտարականները և այլն)։

Դժբախտաբար, գործնական կյանքում յերբեմն և կենսունակ ակումբներն են փակվում (մանավանդ խորաշխատավորներինը), և միայն մոտ որերս յես լսեցի, վոր քաղաքներից մեկում, կարծեմ կաստրումայում, միտք կա փակելու կոմունալնիկների ակումբն այն պատճառով, վոր այդ շենքն անհրաժեշտ ե... յեկվորների համար հյուրանոց դարձնել. Դեպի ակումբն յեղս այդ տեսակ մոտեցման դեմ անհրաժեշտ ե կովել։

ԲԱՐՁՐԱՑՐԵՔ Ա-
ԿՈՒՄԲԻ ՏՈՄԾԻ
ՀԵՂԻՆԱԿՈՒ-
ԹՅՈՒՆՆ ՈՒ ՎԱՐ-

Անհրաժեշտ ե մի քանի խոսք ակումբի ՏՈՄԾԻ ասել նաև ակումբի անդամության ՀԵՂԻՆԱԿՈՒ- և ակումբային տոմսի մասին։ Ակում- թյունն ՈՒ ՎԱՐ- ի բային տոմսի հեղինակությունը դեռ կա այնքան բարձր չե, բայց ակներև ե, վոր այդ կամրանա և կը բարձրանա հաստրակալայնության աճման և ակումբային մասսայի ակտիվության արթնացման հետ։ Ակումբին պիտի մոտենալ նույն լըր- ջությամբ, ինչպես մոտենում ենք բանվորական մի այլ կազմակերպության, ինչպես ամեն մեկն իր արհեստական միության։

Ակումբի տոմսը նույն հարգանքը պիտի վայելի, ինչ
վոր աշհեսակցական միության տօմսը:

Այժմ դեռ դա չկա և մենք ականստես ենք այնպի-
սի գեղքերի, յերբ բանվորն իր ակումբի տոմսը տալիս
է իր ծ. տարեկան տղային, վորպեսզի նա այդ տոմսով
ակումբ գնա: Պետք ե այնպես անել, վոր տոմսով ոգ-
տվի միայն նա, ով այդ տոմսն ունենալու իրավունք
ունի, վոր բանվորը գնահատի այդ տոմսը, այսինքն՝
ակումբ ինքը գնա և վոչ թե ուղարկի իր յերեխային,
իսկ դրա համար հարկավոր ե, վոր ակումբային խնդիրներն
ավելի հաճախ ժողովրդականացվեն և ակումբի անդամ-
ների ընդհանուր ժողովներում քննության դրվի ա-
կումբային աշխատանքի ծրագիրը:

Հարկավոր ե ավելի հաճախ հրավիրել ակումբի ակ-
տիվը և գումարել նրան այն ժամանակ, յերբ նա ազատ
ե, և վոչ թե այն ժամանակ, յերբ գործով զբաղված ե
և այդ ժողովներին հաճախել չե կարող:

ԿԱՐՄԻՐ ԱՆԿՅՈՒՆՆԵՐԻ ՄԱՍԻՆ

Ի վերջո անհրաժեշտ ե կանգ առնել կարմիր ան-
կյունների վրա:

Ցես արդեն հիշեցի, վոր նրանք հսկայական չափե-
րով աճել են և կազմակերպվել համբարություններում,
հանրակացարաններում, ճաշարաններում, գրադարաննե-
րում և այն:

Մենք պետք ե հիշատակենք ակումբների և կուտ-
հանձնաժողովների միջև ծագաց վեճերը այն մասին, թե
ով պիտի ղեկավարի կարմիր անկյունները:

Պետք ե ասել, վոր կարմիր անկյունները թեև հան-
դիսանում են իրեւ ակումբների բջիջներ, այնուամենայ-
նիվ ղեկավարվում են վոչ թե ակումբի, այլ գործարկո-
մին կից կուտհանձնաժողովների կողմից, Զպիտի մոռա-

նալ, վոր կարմիր անկյունները ակումբի նման ինքնու-
ժույն կազմակերպություններ չեն և կամավոր անդամա-
գրություն չունին: Կարմիր անկյունը միությունական
հիմնարկություն ե, վորի միջոցով տարվում ե տարրական
քաղլուս աշխատանք (լրագրի, գրքի և խմբակներում խո-
րացրած մշակման վրոշ անսակների միջոցով):

Վորովինեակ անկյունների աշխատանքը նվազագույն
միջոցներ ե պահանջում, ուստի ևնա բավականին տար-
բերվելու յե ակումբային աշխատանքից:

Կարմիր անկյունում առաջին տեղը բոնելու յե լրա-
գրական աշխատանքը՝ բարձրածայն ընթերցանությունը,
պատի լրագիրը և դասախոսություն-զրույցների ամենա-
հասարակ տեսակենրը՝ յեթե հնարավոր ե մոգական լապ-
տերի ուղեկցությամբ:

Լիովին նպատակահարմար ե, վոր կարմիր անկյան
կից կազմակերպվի ինքնազարգացման խմբակներ, քաղ-
գրագիտության և արհշարժման ուսումնասիրության խըմ-
բակներ՝ խորացրած աշխատանքով: Բայց բոլորովին սիալ
ե, յեթի ձգտում են կարմիր անկյունը դարձնել վատ-
ակումբ՝ կազմակերպելով այնտեղ յերգեցիկ, յերաժշտա-
կան, գեղարվեստական, դրամատիկ և այլ խմբակներ:

Այդպիսի կազմակերպությամբ կարմիր անկյունը
դառնում ե վատ ակումբ, և գեղարվեստական խմբակ-
ները կանոնավոր զարգացման հնրարավորություն չունե-
նալով դուրս են մղում կարմիր անկյան ամբողջ քաղա-
քական—լուսավորչական աշխատանքը և փոխարենը չեն
առալիս վոչ մի կուլտուրական հանգիստ և ժամանց:

Այդ պատճենով ել անհրաժեշտ ե, վորպեսզի խմբա-
կային գեղարվեստական աշխատանքը կենտրոնանա ա-
կումբում: Ցեթե կարմիր անկյունը հեռու յե ակումբից
ե, այդ պատճենով, բանվորները ակումբ հաճախել չեն
կարող, ապա բացառիկ ղեղքում կարելի յե թույլ տալ,
վոր կարմիր անկյունում կազմակերպվեն հանդստի յերե-

նել չի կարող: Այդ աշխատանքին են վերաբերում գործարանում անգրագիտության և կիսագրագիտության վերացումը, կազմակերպում զանազան յերեկոյսն դասընթացքների՝ վորակի բարձրացման համար, ընդհանուր կերպով հետեւ ակումբային աշխատանքներին, I և II^o դրագոցների կազմի լրացում, պրոլետարական յերիտասարդության գործուղում բանֆակ և բարձրագույն դպրոցներ, գործարանային դպրոցի աշխատանքներին:

Յես շեշտուժ եմ, վոր ակումբային աշխատանքներին հետեւը կրելու յե ընդհանուր բնավորություն, այսինքն, պիտի ոժանդակել ակումբ կազմակերպելու աշխատանքներին, գրավել ակումբի մեջ կամավոր անդամագրության հիմունքներով բանվորներին և բանվորուհիներին և այնուայց կուլտ-հանձնաժողովների վոչ մի դեպքում չպետք ե խոռնելի ընթացիկ ակումբային աշխատանքներին և անմիջապես ղեկավարի, բեկանելով ակումբային վարչության կարգադրությունները և այն: Զպետք ե մոռանալ, վոր ակումբային վարչությունը ընտրովի մարմին ե, վորը պատասխանատու յե ինչպես գործարկում առաջ, նույնպես և ակումբի անդամների ընդհանուր ժողովի առաջ, վորոնք այնտեղ աշխատում են կամավոր հիմունքներով:

ԱԿՈՒՄԲԱՅԻՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔԻ ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅԱՆ ԿԱՐԵՎՈՐԱԳՈՒՆ ՀԱՐՑԵՐԸ

Ակումբային աշխատանքի քաղաքական-լուսավորչական բովանդակությունը իր հիմնական գծերով կարելի յե յերեք տեսակի բաժանել. Լենինիզմի պրոպագանդ արհշարժման պրոպագանդ և արտադրական լուսավորության պրոպագանդա:

Լենինիզմի պրոպագանդան ակումբներում տարկում ե քաղղրագիտության խմբակների, Լենինյան խմբակների, Լենինյան անկյան միջոցով, զրույցի, զեկուցման, կենդանի

կոներ բանվորական յերգեցիկ խմբով կամ կենդանի լրագրով: Կարմիր անկյուններում վոչ մի դեպքում չպիտի թույլ տալ դրամատիկ խմբակների գոյությունը: Կարմիր անկյունների համար միջոցներ պիտի բաց թողնել նախահաշվային կարգով այն գւմարներից, վոր մի ությունը ստանում ե ձեռնարկություններից կուլտ աշխատանքների համար:

ԿՈՒԼՏ-ՀԱՆՁՆԱԺՈՂՈՎՆԵՐԻ ՅԵՎ ԱԿՈՒՄԲԱՅԻՆ ՎԱՐՉՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՀԵՏ ՆՐԱՆՑ ՈՒՆԵՑԱԾ ԿԱՊԻ ՄԱՍԻՆ

Ակումբային աշխատանքի համար հսկայական նշանակություն ունեն նաև ակումբային վարչությունների և գործարկություններին կուլտ-հանձնաժողովներին կից կուլտ-հանձնաժողովների ճիշտ փոխհարաբերությունները:

Չնայած նրան, վոր արհեստակցական միությունների VI համագումարը պարզ և վորոշ կերպով ասաց, վոր կուլտ-հանձնաժողովները պահելու անհրաժեշտ ե և վոր նրանց չպետք ե կապել ակումբային վարչությունների հետ, այսուամենայնիվ կուլտ հանձնաժողովների հետ շարունակում են տեղի ունենալ թյուրիմացություններ: Այդ թյուրիմացությունները կարելի յե բաժանել յերկու մասի. 1) ձգտումն ձուլելու կուլտ հանձնաժողովները ակումբային վարչությունների հետ և 2) կուլտ-հանձնաժողովների խառնվելը ակուրային վարչությունների անմիջական աշխատանքների մեջ: Այդ յերկու անկանոնություններն եւ պիտի ուղել:

Չեռնարկություններում կուլտ-հանձնաժողովները գործարկումի մարմինն են, նրանց չեն ընտրում, այլ նշանակում են: Նրանց խնդիրն ե՝ միության կուլտ-աշխատանքի մեջ քաշել բանվորների և աշխատավորների նոր և նոր խավեր, վորոնք հետաքրքրվում են կուլտ-աշխատանքներով: Կուլտ-հանձնաժողովներն այնպիսի աշխատարքներ են տանում, վոր ակումբն անմիջականորեն տա-

լրագի, ինսցենիրովկայի ձեռվ և այլն։ Լենինիզմի պրոպագանդան պետք ե սիստեմատիկ և խորացած բը-նույթ կրի, մասնավանդ այն որերին, յերբ այս կամ այն քաղաքական կամպանիան ե անցկացվում։ Բոլոր այդ կանոնադաշտը հունվարի 9-ը, Փարիզի կոմունայի որը, ժայիսի 1 ը, աշխատավորունու որը, կարմիր բանակի և այլն, դրանք բոլորը պետք ե տոգորված լինեն Լենիզմով և պիտի շեշտվեն այդ ասպարիզում արած նվաճում-ները։ Լենինիզմի պրոպագանդայում վոչ մի շաբան չպի-տի լինի և, նայած տեղական պայմաններին, ունկնդիր-ների մակարդակին և այլն, այդ պրոպագանդան պետք ե կերպարանափոխվի և ստանա այս կամ այն ձեւը։ Սակայն պիտի ասել, վոր ընդհանրապես Լենինիզմի պրո-պագանդայի հարցը գեռնս լիովին պարզ չեւ ինչ կը նը-շանակե պրոպագանդ անել Լենինիզմը. պատմել, թե ինչպես ե ապրել Վլադիմիր Իլիչը և ինչ ե զրել, թե խոսել բանվորական շարժման պատմության մասին և այսին թե ինչու ալդ շարժումն այսպես զարդացավ այն մասին թե ինչու ալդ շարժումն այսպես զարդացավ վոչ ուրիշ կերպ։ Յես կարծում եմ, վոր ուսումնասիրել և լենինիզմը, կը նշանակե վոչ միայն ուսումնասիրել բան-վորական շարժման անցյալը, այլ և ուսումնասիրել մեր ժամանակակից կյանքը և հեղափոխությունը՝ հեղափո-խության շարժիչ ուժերի մասին Մարքսի և Լենինի ուսու-մունքի տեսակետից։ Բանվորները միայն այն ժամանակ կը մըռնեն Լենինիզմը, յերբ կը հասկնան պրոլետարիատի գերը կապիտալիստական հասարակության դեմ մղած դերը կապիտալիստական կովում և պրոլետարիատի ավանդաբղի, աղատագլուական կովում և պրոլետարիատի ավանդաբղի, քաղաքական կուսակցության, Լենինի կուսակցության քաղաքական կուսակցության դերը, Յեվ ի՞նարկե սիալ բոլիկիների կուսակցության դերը, Յեվ ի՞նարկե սիալ կիներ, յեթե մենք Լենինիզմի պրոպագանդայի մեջ կիներ, յեթե մենք Լենինիզմի պրոպագանդայի միայն փաստեր սահմանափակվելինք Լենինի կյանքից միայն փաստեր տալով, առանց կապելու այդ փաստերը այն դարձրջանի տալով,

հետ, յերբ նրանք տեղի յեն ունեցել և առանց ցույց տալու այն ազգեցությունը, վոր նրանք գործել են պրո-լեռարիատի ազատազրական դասակարգային պայքարի զարգացման վրա ամբողջ աշխար' ում,

Արհշարժման պրոպագանդան ել տարվում ե արհես-տակցական շարժումն ուսումնասիրող խմբակների և մաս-սայական ակումբային աշխատանքի միջոցով՝ զեկուցում ների, դասախոսությունների և այլն։ Արհշարժման ու-սումնասիրությունն անհրաժեշտ ե արհեստական միությունների համար ակտիվ աշխատավորներ նախա-պատրաստելու համար։ Միության շարքային անդամները պիտի իմանան միությունների հիմնական խնդիրները, իրենց իրավունքներն ու պարտականությունները։ Անցկացվող կամպանիաներում անհրաժեշտ ե մասսայականացնել և միության նշանակությունը, և նրա նվաճումներն այս կամ այն ասպարիզում (բանվորների տնտեսական շահերի պաշտպանություն, աշխատավարձի աճում, աշխատան-քի պաշտպանություն, աշխատանքի արտադրողականու-թյան աճում, միության դերը տնտեսության կազմա-կերպման մեջ և այլն)։

ԱՐՏԱԴՐԱԿԱՆ

ԴԱՍՏԻԱՐԱԿՈՒ.

ԹՅՈՒՆԸ ՎՃՌԱԿԱՆ

ՆՇԱՆԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

Ե ՍՏԱՆՈՒՄ

Արտադրական դաստիարակու-

թյունը, աշխատանքի արտադրողա-

թՅՈՒՆԸ ՎՃՌԱԿԱՆ

ԿԱՆՈՒԹՅԱՆ ԲԱՐՁՐԱԳՄԱՆ ԿԱՄՊԱՆ-

ՅԱՅԻ ՀՆՈՐԻԿՎ ՍՏԱՆՈՒՄ Ե ՎՃՈՎԱԿԱՆ

ՆՇԱՆԱԿՈՒԹՅՈՒՆ։ Արտադրական գաս-

տիարակությունը հարվածային բը-

նույթ չպիտի կը գա «կամպանիա» չի, այլ յերկարա-
տե սիստեմատիկ և համառ աշխատանք։

Վորոնք են այդ արտադրական դաստիարակության ձեւերը։

Աշխատանքի մասսայական ձեւերին պիտի վերաբե-
կ են ակումբում տեղի ունեցող արտադրական թեմանե-

րով գեկուցումները, զբույցները, դասախոսությունները՝ գնահական պիտույքներով, դիագրամներով և նկարներով, արտադրական կինոլենտերի ցուցադրումը, կենդանի լրագիրը, վոր նվիրված կը լինի գործարանում տեղի ունեցած այս կան այն արտադրական գեպքին, պատի լրագիրը, վոր ծրագրված կերպով պըռպագանդ կը մղի աշխատանքի արտադրողականության բարձրացման համար, արտադրական թեմայով ինսցենիրովկան և այլն:

Յույց տված աշխատանքի մեջ առանձնահատուկ նշանակություն կունենան գործարանային արտադրական խորհրդակցությունները: Արտադրությունը ուսումնասիրող իր խորակների սիջոցով, ակումբը ակտիվ կերպով նախապատրաստվելու յե այդ արտադրական խորհրդակցություններին՝ հավաքելու յե թվեր, վիճաբանություններին մասնակցելու համար առաջ ե քաշելու խոսողներ, կազմելու յե դիագրամներ և այլն:

Ակումբին կից արտադրական ցուցահանդեսներ կազմակերպելը, եքսկուրսիաները գեպի իր և ուրիշ գործարանները նույնպես վորոշ տեղ են զրավելու արտադրական դաստիարակության սիստեմի մեջ: Անհրաժեշտ ե ուշադրություն դարձնել նաև գործարանային դպրոցների վրա, վորոնց վիճակի մասին համապատասխան զեկուցումներ պիտի դրվեն ակումբային ժողովում կամ արտադրական խորհրդակցության մեջ, ինչպես նաև գործարկում նիստերում:

ԱՆԳՐԱԳԻՏՈՒԹՅԱՆ ՅԵՎ ԿԻՍԱ-
ԳՐԱԳԻՏՈՒԹՅԱՆ
ՎԵՐԱՑՈՒՄԸ ԱՇ-
ԽԱՏԱՆՔԻ ԻՆՏԵՆ-
ՍԻՎՈՒԹՅԱՆ ԲԱՐ-
ՁՐԱՑՄԱՆ ՆԱԽԱ-

Բանվորների և աշխատավորու-
հիների անգրագիտությունն ու կի-
սագրադիտությունը նույնպես պի-
տի կապել աշխատանքի արտադրո-
ղականության բարձրացման հետ,
բացարելով, թե անգրագետ բան-
վորն ու աշխատավորուհին չեն կարող

ԴՐՅՑԱԼՆ Ե. լինել լավ, վորակյալ բանվորներ և աշխատանքի արտադրողականությունը բարձրացնել չեն կարող: Գործարանային դպրոցով չընդգրկած բանվորի, և առաջին հերթին աշխատավորուհու ու գեռահասի, վորակի բարձրացումը պիտի տարվի վորակի բարձրացման խմբակի սիջոցով և հատուկ պըռփակների աշխատանքի արդիության գասընթացքներով, վորակի սովորեցնելու յեն այն առարկաները, վոր կապված են այս կամ այն վորակի (Կվալիֆիկացիա) բարձրացման հետ, ինչպես որինակ, մաթեմատիկա, գծագրություն, ֆիզիկա, մեխանիկա, ելեկտրոտեխնիկա և այլն: Այդ բոլորի վրա ակումբը լուրջ ուշադրություն ե դարձնելու:

Ակումբին կից անհրաժեշտ ե կազմակերպել գործնական (прикладные) գիտելիքների խմբակ, վորտեղ սիրով կը հաճախեն կին-աշխատավորուհիները, յերիտասարդ բանվորը և անչափհասները (կաը ու ձեի խմբակ, աշադագործական արհեստ ուսումնասիրողների, կազմարության և այլն):

Ակումբային աշխատաքի ամբողջ գումարը պիտի քննել այն տեսակետից, թե նպաստում ե նա արդյոք գործարանի աշխատանքի արտադրողականության բարձրացմանը, թե կասեցնում ե նրա աճումը:

Մենք գործնականում հանդիպում ենք այնպիսի որինակների, յերբ յերբեմն ակումբն իր աշխատանքի դասավորումով չի նպաստում նորմալ արտադրական աշխատանքին. դա լինում է այն գեպքում, յերբ ակումբն իր աշխատանքը վերջացնում է գիշերվա ժամի 2.3.ին, ի հարկե ակումբային աշխատանքն այդպես ուշ վերջացնելուց հետո բանվորի համար շատ դժվար և ծանր ե առավատյան վաղ իր աշխատանքն սկսելը: Այդ հարցը պետք է կարգավորել արտադրության շահերի տեսակետից:

ԱԿՈՒՄԲԻ ԶԱՐ-
ԴԱՐՈՒՄԸ, ԿԱՐՔ
ՈՒ ՍԱՐՔԸ ՊԵՏՔ
Ե ՄԻՈՒԹԵՆԱԿԱՆ
ԱՐՏԱԴՐԱԿԱՆ
ԲՆՈՒՅՑԹ ԿՐԻ:

Ակումբը զարդարելու հարցն ել
մասամբ կապված ե աշխատանքի
արտադրողականության հարցի հետ:
Ակումբի զարդարումը պիտի
կըի այն արտադրության և միու-
բնույցթ կրի: թյան բնավորությունը, վորին կից վոր
նա կազմակերպված ե: Ակումբի անդամների մեջ պիտի
զարգանա արտադրական՝ միությունական հպարտություն:
Ակումբային բոլոր յելութները, ոկսած խմբակային և
սասսայական աշխատանքից և վերջացրած ֆիզկուտուրա-
յով և սպորտով, պետք ե կատարվեն այն միության ա-
նունից, վորի մեջ բանվորները գտնվում են, և այն ար-
տադրության անունից, վորտեղնրանք աշխատում են: Հիմնա-
կան գծերով ահա այս ե ակումբի քաղաքական-լուավորչական
աշխատանքը: Այստեղ յես կանգ չառա պատի լրագրի և
բանթղթակիցների վրա, վորոնց գերը ակումբի աշխատան-
քի մեջ չափազանց կարեվոր ե և անհրաժեշտ, չշոշափեցիր
նաև բնագիտութան, -տերտերների և կրոնի գեմ ամենա-
լավ ազիտատորի և պրոպագանդիստի, -հարցը, կանգ չառա
սանիտարական պրոպագանդայի և ուրիշ շատ բաների
վրա, վոր ակումբում տարվում են, վորովհետև իմ նպա-
տակն եր կանգ առել միայն ակումբային աշխատանքի
կազմակերպչական և մեթոդական կարեւորագույն հարցերի
վրա:

ԳՐԱԴԱՐԱՆ

ԳՐԱԴԱՐԱՆԸ
ԴԵՐԵՎԾԹՈՒՅՑԻ Ե,
ԱՎԵԼԻ ՄԵԾ ՈՒ-
ՇԱՐԴՐՈՒԹՅՈՒՆՆ
ԴԵՂԻ ԳՐԴԱՐԱՆԱ-
ՊԵՏԸ, ԱՎԵԼԻ ՄԵԾ

Ակումբային աշխատանքի մեջ
գրադարանն ավելի ու ավելի մեծ
տեղ ե բռնում: Դժբախտաբար այդ
հանգամանքը գեռնես հաշվի չեն առ-
նում մեր ակումբային աշխատա-
գորները և առաջվա նման ուշք չեն

ՈՒՇԱԴՐՈՒԹՅՈՒՆ դարձնում գրադարանի վրա:
Դեղի գիրքը.

Դեռում գրքերի ինվենտարը չափա-
ղանց թույլ է, բացակայում են քաղաքական կամ գիտական
գիտելիքների այս կամ այն ճյուղը. գրքերը կանոնավո-
րապես չեն լրացվում. գրադարաննավետները մեծ մասամբ
դեռ չեն գրավվում ակումբային ընդհանուր աշխատանքի
մեջ, չեն հրավիրվում ակումբի գարշության նիստերին
և ակումբի վարչության կազմի մեջ չեն մտցվում, թե-
կուզ հենց իսորհրդական ձայնով:

Այն ինչ, ակումբն ինչ աշխատանք ել վոր տանելու
լինի, խմբակային, թե մասսայական, միշտել հարց և ծա-
գում այդ աշխատանքները գրքերով և ձեռնարկներով
կանոնավորապես մատակարարելու մասին: Հետագայում,
տվյալ հարցը բանվորական լայն մասսաների հետ խորա-
բացրած ձեռվ մշակելու դեպքում ել գրադարանը պիտի
մասնակցի: Գիրքն հարկավոր ե վոչ միայն ղեկավարին,
այլ և մասսավիկ-բանվորին, ակումբի անդամին, վորն
աշխատում ե այս կամ այն խմբակում կամ լսել ե այս
կամ այն ղեկուցումը կամ դասախոսությունը: Հարկավոր
գրքերի բացակայությունն առանձնապես զգացվում ե
կամպանիաներ տանելու կամ այս կամ այն հարցը ավե-
լի խորացած կերպով մշակելու ժամանակ, — որինակ կե-
նինի ուսումնասիրության, բանվորական շարժման պատ-
մության, արհեստական շարժման պատմության ու-
սումնասիրության ժամանակ և այլն: Մանավանդ արհես-
տական շարժման վերաբերյալ միշտ ել բացակայում
ե ամենաանհրաժեշտ գրականությունը կամ կա ամենա-
նըգագագույն քանակությամբ. գրա հետ միասին գրադա-
րաննավետները պրոֆ. գիտելիքների կողմից բոլորովին
բորիկ, անգրագետ մարդիկ են:

Նույնը կարելի ե ասել և արտադրական լուսավորու-
թյան մասին: Զկա համապատասխան ընտրություն տեխ-

Նիքական և հանրամատչելի գիտական գրականության, չկա գրականություն աշխատանքի գիտական կազմակերպման հարցերի վերաբերմամբ, բնագիտության, ելեքտրոտեխնիքայի, ֆիզիկայի հարցերի վերաբերմամբ և այլն:

Հետագայում գրադարանի վրա մեծ ուշադրություն պիտի դարձվի, և նրա աշխատանքը պիտի կապվի ակումբայի ամբողջ աշխատանքների և ակումբային բոլոր ձեռնարկությունների հետ. իսկ այս տեղից ել բդիմում ե, վոր գրադարանապետները պետք ե համապատասխան պատրաստականություն ունենան և պիտի կարողանան վոչ միայն գիրք դուրս տալ և գրել մատյանում, այլ և դեկավարել ընթերցողին:

ՇԵՖՈՒԹՅՈՒՆ ԳՅՈՒՂԻ ՎՐԱ

Գյուղի շեֆության հարցը դեռ ևս բավականաչափ չի մշակված: Շեֆական աշխատանքներին մասնակցելու համար, ակումբի համար չկա համապատասխան կայուն ձև, բայց գյուղի հետ կապ պահպանելու ստուգված լավագույն ձևերի մի փոքր պրակտիկա այնուամենանիվ կա, և այդ պրակտիկան ասում ե, վոր ակումբը շեֆական գործում մեծ դեր կարող ե խաղալ:

Շեֆական հանձնաժողովի միջոցով ակումբը վոչ միայն կարող ե յենթաշեֆ գլուխ ուղարկել իր խմբակը, դասախոսին կամ զեկուցողին, Փիզիկուլտի խմբակ կազմակերպողին, պիոներների խմբին, պատի լրագիր և այլն, այլ և կարող ե ելական ոգնություն ցույց տալ գյուղի խրճիթ-ընթերցարանին, ուղարկելով իր ակմբային գրադարանից կամ հատուկ շարժական գրադարանի միջոցով գրքեր և լրագրեր: Մանավանդ մեծ դեր կարող ե խաղալ շարժական գրադարանը: Գործարանային գրադարանին կից յեղած այդ շարժական գրադարանը, վոր սպասարկում ե բանվորական հանրակացարանները, արհեստանոցները, ու համքարությունները, լրացվելով

գյուղական հարցերին նվիրված գրքերով կարող ե հաջողությամբ ուղարկվել և յենթաշեֆ գյուղը:

Ակումբային աշխատանքի ծրագրի մեջ անհրաժեշտ ե մտցնել գյուղում տարվելիք շեֆական կուլտ. կրթական աշխատանքի հարցը և կապվել խրճիթ-ընթերցարանի հետ, յեթե այդպիսին յենթաշեֆ գյուղում կա:

Ակումբում անհրաժեշտ ե կազմակերպել գյուղական հարցեր ուսումնասիրող խմբակներ, անհրաժեշտ ե առանձին ուշադրություն դարձնել արձակուրդ գնացողների վրա, վորոնց պետք ե նախքան արձակուրդ ուղարկելը անցկացնել հողալին որենքները, կոոպերացիան, հրղեհից և անասունների մահացումից ապահովագրելու հարցերն ուսումնասիրող խմբակներով և այլն:

Ակումբային խորհրդակցություններում անհրաժեշտ ե դնել գյուղի շեֆության հարցերը, նախորոք դևանքակելով ակումբի վարչությունների մեջ:

ԱԿՈՒՄԲԱՅԻՆ ՀԱՆՁՆԱԺՈՂՈՎՆԵՐ

Ակումբային աշխատանքներ տանող բոլոր կազմակերպությունների, այն և արհեստական միությունների, և կոմյերքումիության, բանակի և բաղկացարների ամբողջ ակումբային աշխատանքը համարադարձային և նահանգական մասշտաբով համաձայնեցնելու համար կուսկոմներին (նահանգ, կոմիտեներին ու յակոմներին) կից կազմակերպում են ակումբային հանձնաժողովներ, բաղկացած վերոհիշյալ կազմակերպությունների ներկայացուցիչներից, վորտեղ և լուծվում են ընդհանուր ակումբային ցանցի և ընդհանուր ակումբային պլանի հարցերը:

Հանձնաժողովի խնդիրն ե՝ կապել միմիանց ակումբային աշխատանքի առանձին առանձին ծրագրերը:

Ակումբային հանձնաժողովների այլպիսի կազմակերպությունները հնարավորություն կտան իսկապես շաղկա-

պելու աշխատանքը և խուսափելու արհեստակցական միությունների և քաղլուսվարների միջև առաջացող անհարթություններից։ Այդպիսի հանձնաժողովներ լինելու դեպքում, քաղլուսվարների դերը, իբրև ակումբային մեթոդական աշխատանքները դեկավորող մարմինների՝ վերանում է, և այդ դերն անցնում է ակումբային հանձնաժողովին։ Պրակտիկան ցույց տվեց, վոր ակումբային հանձնաժողովներ կազմակերպելու այս ձևը, վորի նախագահը հանդիսանում է կուսկոմի ագիտազրոպրաժնի վարիչը, շատ բարերար ազդեցություն է թողել ակումբային աշխատանքի ընդհանուր վիճակի վրա և նպաստել է, վոր ամբողջ գծով աշխատանքը կենդանություն ստանաթե կազմակերպչական և թե մեթոդական, բայց առանձին դեպքերում նկատվում է ակումբային հանձնաժողովների խնդիրների սինալը մբռնում։ Այսպես որ, յերթեմ ակումբային հանձնաժողոմները պահանջում են առանձին ակումբներից, վոր նրանք իրենց ծրագրը ուղարկեն հաստատելու համար, խառնվում են նրանց անմիջական աշխատանքներին և այլն։ Բոլոր այդ անկանոնություններին պիտի վերջ տալ տեղերում, վորովհետեւ դրանք կասեցնում են ակումբային աշխատանքի զարգացումը։

Ակումբային հանձնաժողովների կազմակերպումը ասիթ յեղափ, վոր կազմակերպվեն տեղերում նաև կուկութիվներ, վորոնց վրա և նենվելու յեն ակումբային հանձնաժողովները։

ԱԿՈՒՄԲՆԵՐԻ ԿԻՑ ԿՈՒՍԿՈԼԼԵԿՏԻՎՆԵՐՆ ՈՒ ՆՐԱՆՑ ԽՆԴԻՐՆԵՐԸ

Ակուբին կից ունենալ կուսկուկութիվ նշանակում է կազմակերպել ակումբի բոլոր անդամ կոմունիստներին։ Կուսկուկութիվներ կազմակերպելու առաջարեցում դեռ շատ քիչ փորձառություն ունենք, բայց պրակտիկան ցույց

տվեց, վոր վորոշ տեղեր այդ հարցին սխալ են մոտենում, և այդ սխալը հենց սկզբից պետք է ուղղել։ Կուսկուկութիվը դա ակումբի անդամ բոլոր կոմունիստների կազմակերպությունն է։ Այն ինչ, կուսկուկութիվը յերթեմ ստեղծվում է բջիջի վորոշումով՝ կուսկուկութիվի մեջ մտցնելով տվյալ ձեռնարկության բոլոր անդամներին, նույն իսկ յեթե կուսակցության այս կամ այն անդամը ակումբին անդամ չե և ակումբում ակտիվ աշխատանք չի տանում,

Այդպես չպետք է լինի, վորովհետեւ այդպիսի կուկութիվը մնում է միայն թղթի վրա և կոչ մի նշանակություն չունի։ Կուսկուկութիվի նպատակն ե—ակուսբային ակտիվ աշխատանքի բանել ակումբում գտնված բոլոր կուսակցականներին, ակումբ գրավել կուսակցության նոր անդամների, կենդանացնել աշխատանքը և վոր գլխավորն ե ոգնել անկուսակցական բանվորական մասսայի կազմակերպման գործում և յերեան բերել յուր ակտիվությունը, նույնպես և ոգնել ակումբի վարչությանը անցկացնելու կուլտ կրթական այս կամ այն ձեռք առնված միջոցները։

Կուսկուկութիվներ կազմակերպելիս ինչ սխաներ կարող են տեղի ունենալ, վորոնցից անհրաժեշտ ե խուսափել, նախ և առաջ հնարավոր ե, վոր ակումբային մասսայի ակտիվությունը փոխարինվի իրեն, կուկութիվի աշխատանքով և վարչության աշխատանքը փոխարինվի կուսկուկութիվի բյուրոյի աշխատանքով։

Այդ սխալի գեպքում կուսկուկութիվ ստեղծելու ամբողջ նպատակն ու նշանակությունը կորչում է։ Կուսկուկութիվի նպատակն ե—դեկավորել յեկազմական միջոցն կուսակցական ազդեցություն գործել նամապատասխան անկուսակցական կազմակերպությունների մեջ։

Վորոպեսպի ակումբային աշխատանքն իսկապես կեն-

դանացնել և կուսկողեկտիվի աշխատանքից ստանալ առավելագույն եֆֆեկտ, վերջինս իր աշխատանքը հենց սկզբեց պիտի կառուցի պահպանելով հետևյալ պայմանները. կուսկոլեկտիվն իր բօլոր վորումները անց է կացնում բացառապես ակումբի վարչության Քրոկցիայի միջոցով, վորը եր հերթին, իր վորոշումները անց ե կացնում ամբողջ ակումբային վարչության միջոցով: Կուսկոլեկտիվի Քրակցիայի բյուրոն կաւսկոլեկտիվի բներդումինքնի, այլ իրենից ներկայացնելու յե վարչության Քրակցիան. Կարևոր ե, վոր կուսկողեկտիվի ժողովներում ակումբային աշխատանքի ամբողջ պահնը չմշակվի: Այս ծրագրների մշակումը պետք է անցնի Քրակցիայի բյուրոյով, իսկ հետո ակումբի բոլոր անդամների ընդհանուր ժողովներում ընդունվում է միասին:

Կուսկովելատիվսերի մեջ ըստ հնարարավորության շատ կուսակցականներ գրավելով, անհրաժեշտ ե նրանց հանձնել ակումբային աշխատանքներ, աշխատելով կուսակցականներին մեխանիկորեն այս կամ այն խմբակներում շատղավորել, այլ նրանց մեջ ընտրություն կատարել և ուղարկել այն աշխատանքին, վօրով նրանք հետաքրքրվում են, Այսպիսի մոտեցումով ակումբում կայաց կամաց կծոկնվեն կուսակցական կուլտուրնիկներ, վորոնք հետագայում ել ակտիվ կերպով կաշխատեն թե ակումբում, թե գործարկութերին կից կուլտուրնաժողովներում և ակումբային ընդհանուր անկուսակցական մասսայի մեջ կը կազմեն մի ամուր կորիգ:

ՅԵԶՐԱՓԱԿՈՒՄ

Ազելի լազն կեր- Մոտակա տարիներում ակումբա-
ՊՈՎ ԾԱՎԱԼԵՑԵՔ յին աշխատանքը լայն կերպով ծա-
ԱԿՈՒՄԲԱՅԻՆ ԱՇ գալիքեռ յե:
ԽԱՏԱՆՔԸ ԻՆՉՎես տեսանք, ակումբը

շնորհիվ այն հանգամանքի, վոր դեռ ևս աշխատանքը բար-
պականաչափ լայն կերպով չիդրված, շնորհիվ ինքնազմու-
ծունեցության և նախաձեռնության բացակայության,
ինչպես և զբանական սիջոցների պակասության և այլն,
—ակտիվ աշխատանքի մեջ զբագլում եւ միջին հաշվով վոչ
ավելի, քան բոլոր բանագործների $15-20\%$ ը. (մի տարի
տառաջ նա զբագլում էր 6% ը.):

Ակումբի նպատակն եւ գրավել նաև . մնացած 80° ըլք:
Դրա համար կը պահանջվեն յերկար տարիներ, շատ ուժի
և յեռանդ: Բայց բանվորների մեծամասնությունն ու-
նըանց ընտանիքներին սպասարկելու խնդիրը ներկայու-
մքս եւ կարելի յէ բավարար չափով լուծել, յեթե միայն
տեղերում այդ աշխատանքին լծվեն բանվոր դասակար-
գին հատուկ ամբողջ յեռանդով: Ակումբային աշխատանք-
ների թերությունները, վոր մենք ցույց տվինք, ուշա-
գրության պիտի առնվեն տեղերում և ակումբային ծրա-
գըերը քննության առնելու ժամանակ, և այդ թերու-
թյունները կտրուկ կերպով պիտի գերացվեն և պիտի
գծվեն մասսայական աշխատանքի նոր ձևեր և մեթոդներ:

Այսումբային աշխատանքը կենդանացնուու էր ամենալիսավոր դերը կը խաղան ակուք սիս վարչութեաները, բավականաչափ նախապատրաստված ակն մբային ակտիվը և ճիշտ կազմակերպած կաւելով կավե-
րը:

Այսպեսով մոտակա խնդիրը, վոր զրված ե արհա-
տակցական միությունների առաջ, այն ե, վոր ակումբ-
ներն հարկավոր ե ուժեղացնել ակտիվ աշխատավորներով
(նախապատրաստելով նըանց ակումբային աշխատավոր-
ների գասընթացք կոնֆերենցիաներում) և ոգնելու, վոր
բոլոր ուժերով ծափակի ակումբային ժամանական աշխա-
տանքը՝ զարքեցնելով ներք իրենց անկուսացական
բանվորական մասսայի ակտիվությունն ու նախաձեռ-
նությունը:

Միմիայն դեպի ակումբային աշխատանքն ունեցած արգիսի մտածումով, ակումբներն իսկապես կը դառնան կհնարն կոմունիստական ղաստիարակության և իսելացի հանգստի ուժանցի վայր, վարոնց միջոցով արհեստակցական միությունները կը կարողանան իրենց շուրջը համաշխատ բանվորական մասամբներին:

Այդ բանվորական մասամբներն ամքողջովին կը ընդառն կուսակցություն և արհեստակցական միության բոլոր քաղաքական-լուսավորչական և կուլտուրական ձեռնարկություններին, վարովնետե բանվորներն զգուժ են իրենց զիտելիքների անբավարարությունը և ձգտուժ են դեպի այն առենը, ինչ վոր կարող ե լրացնել նրանց զիտելիքների պակասը:

Լենինը գեռ ևս 1918 թ. արձանագրել է բանվորների այդ ձգտուժը դեպի զիտությունը և լուսավորության համառուսական Ս իս համագումարում իր արտասանուծ ճառի մեջ առել եւ:

«Աշխատավառները ձագում են դեպի զիտությունը, նոր ինտել այն երանց հարկավոր և հաղթանակի համար. Աշխատավար մասսայի իննը տասերորդ մասը ընթանի ե, վոր զիտությունը հանդիսանում ե մի զուծի իրենց ազատագրական պայքարում, վոր իրենց անհաջողությունները բացառվում են կրության պակասությամբ յեւ վոր այժմ իրենցից ե կախված դաշնելու լուսավառությունը իսկապես մաշելի բոլորին. Մեր գործն ազանված ե Երանով, վոր մասսաներն իրեն ձեռք զարկեցին նոր սոցիալիստական Խուսասանի շինաւորթյանը. Երանք սովորում են իրենց սեփական փառով, իրենց անհաջողությունների յեւ սխալների վրա, նեանք տեսնում են, թե վորքան անհրաժեշտ ե լուսավորությունը իրենց մղած կոիվը հաղթանակավ վերջացնելու համար:

Մեր, ակումբային աշխատավորներիս գործն ե՝ ոգնել բանվորական մասսային ստանալու իրեն անհրաժեշտ գիտելիքները, ոգնել բարձրացնելու իր կուլտուրական մակարդակը և ղաստիարակել կոմունիստական հասարակության համար մարտնչողների նոր կազրեր:

18. — «Յերեք Ենուելնացիոնալ» թմուշ
ցհնիբովկա (սպառված) . . . » — 5 կ.
19. ԳիրինիԱ. — Ի՞՞նչ և արհեստակցական արտադրական
միությունը » — 30 կ.
20. Վեցնեվեցեցի. — «Աշխատանքի հաշմանդամ-
ների ամրանովազբումը» . . . » — 20 կ.
21. — Դփորձարտեղկոմների կուլտ.հանձ-
նաժողովների կանոնադրություն » — 5 կ.
22. — Ակումբների, «Կարմիր անկյունների» և Փիգ-
կուլտի խմբակների կանոնադրություն » — 25 կ.
23. Սենօթիշեկին. — Ակումբային աշխատանքի խնդիրները 30 կ.
24. ՏՈՄՄԿԻ. — Արհարժման հերթական խնդիրները (ժամուլի
տուկ հ)

ՊԼԱԿԱՏՆԵՐ

1. «Բարձրացրու աշխատ. արտակրողականությունը» Գիւը 15 կ.
2. «Վերաշինենք մեր յերկիրը» (5 գույն) » 15 »
3. «Կարգա միության վոտ անդամի մասին» » 15 »
4. «Ացա զանովագության մասին (4 գույն) » 15 »
5. Բատրակ. լսիր կենիսին » 15 »
6. Ի՞նչ և պրոֆեսիոնթյան անդամատումաը » 15 »
7. Կառուցող բանվոր, հեշիք (կրկնակի) » 30 »

Դիմել՝ Յերեվան, ՀԱՅԻ սենյակ № 5
Աдрес: Էրևան, Ը. Պ. Ս. Արմենիս, հոն. № 5



53.016

ԳԻՆՆ Ե 30 ԿՈՊ.